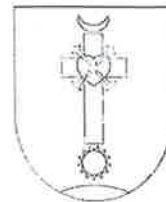


BURMISTRZ MIASTA I GMINY GÓRA KALWARIA

ul. 3 Maja 10, 05-530 Góra Kalwaria

www.bip.gorakalwaria.pl



BIURO RADY MIEJSKIEJ
w Górze Kalwarii

Wpłynęło dnia 8.10.2024
Nr GRM.0003.15.2024

Góra Kalwaria, dnia 3 października 2024

Radny Stanisław Fijka

W odpowiedzi na interpelację z dnia 17.09.2024 zarejestrowaną w Kancelarii Ogólnej Urzędu Miasta i Gminy w Górze Kalwarii w dniu 19.09.2024 pod numerem 12222, dotyczącą audytu oświaty, w załączeniu przedkładam:

1. Zapytania ofertowe skierowane do trzech potencjalnych oferentów, dotyczące przeprowadzenia audytu oświaty w Gminie Góra Kalwaria;
2. Ofertę złożoną przez Centrum Wsparcia Rozwoju Edukacji i Biznesu „Otus” Elżbieta Rabenda;
3. Umowę zawartą pomiędzy Gminą a Centrum Wsparcia Rozwoju Edukacji i Biznesu „Otus” Elżbieta Rabenda.

Jednocześnie odpowiadając na zawarte w interpelacji pytania, uprzejmie wyjaśniam:

1. Po otrzymaniu dokumentu podjęto następujące działania:
 - odbyło się spotkanie podsumowujące audyt, w którym uczestniczyli Dyrektorzy placówek, Przewodnicząca Komisji Oświaty oraz Przewodnicząca Rady Miejskiej (czerwiec 2023 r.);
 - przeanalizowano dokument końcowy przedstawiony przez Panią Audytor. Dokument ten został również przekazany Komisji Oświaty (czerwiec 2023 r.);
 - zorganizowano indywidualne spotkania z Dyrektorami placówek, podczas których omówiono wnioski poaudytowe dotyczące danej szkoły/przedszkola (lipiec 2023 r.);
 - wydzielono obszary, w których można szukać oszczędności;
 - Burmistrz wystosował pisma do dyrektorów placówek ze wskazaniem możliwości oszczędności.
2. Wskazania Audytora zostały przekazane Dyrektorom placówek oświatowych do realizacji i wskazano je jako wytyczne przy sporządzaniu arkuszy organizacyjnych. Niemniej jednak wskazano, żeby zaproponowane oszczędności wprowadzać stopniowo. Dotyczy to zwłaszcza osób zatrudnionych w obsłudze, gdzie zmniejszenie liczby etatów miałoby odbywać się po przejściu danej osoby na emeryturę lub po wygaśnięciu umowy zawartej na czas określony.

3. W załączeniu przedkładam wniosek Komisji Oświaty, Kultury i Pomocy Społecznej. Nie podejmuję się oceny, czy zlecony i zrealizowany audyt spełnił oczekiwania Komisji.
4. Zlecenie audytu było poprzedzone wnioskiem Komisji Oświaty, Kultury i Pomocy Społecznej (który przedkładam w załączeniu), niemniej jednak Burmistrz może zlecić takie opracowanie z własnej inicjatywy, bez wniosku Komisji. Jest to działanie zgodne z obowiązującymi przepisami.
5. Zgodnie z zawartą umową koszt opracowania dokumentu wyniósł 51.660 zł.

Z poważaniem

z up. Burmistrza Miasta i Gminy


Mateusz Baj
Zastępca Burmistrza

Temat: Re: audyt oświaty

Nadawca: <@aesco.com.pl>

Data: 10.11.2022, 11:13

Adresat: Mateusz Bai <m.baj@gorakalwaria.pl>

Kopia <@aesco.com.pl>

Szanowny Panie Burmistrzu,

Dziękuję za kontakt. Proponuję spotkanie 21.11 br. o godz. 11.00 (termin preferowany), alternatywnie w kolejnych dwóch dniach, tj. 22 lub 23.11.

Proszę uprzejmie o potwierdzenie dogodnego dla Państwa terminu na początku przyszłego tygodnia.

Z poważaniem

Dyrektor ds. Audytu Optymalizacyjnego

Aesco Group Sp. z o.o.

tel.: 600 257 283

śr., 9 lis 2022 o 12:11 Mateusz Baj <m.baj@gorakalwaria.pl> napisał(a):

Dzień dobry,

jesteśmy wstępnie zainteresowani przeprowadzeniem w naszej gminie audytu organizacyjno-optymalizującego z zakresie zarządzania oświatą. Zależy nam głównie na diagnozie i analizie stanu obecnego oraz na wnioskach optymalizacyjnych i oszczędnościowych na przyszłość.

Będę wdzięczny za zaproponowanie terminu spotkania (najlepiej alternatywnie dwóch-trzech) w drugiej połowie listopada, na którym moglibyśmy ustalić szczegóły i zakres oferty oraz porozmawiać o warunkach finansowych.

--

Z poważaniem

Mateusz Baj

Zastępca Burmistrza

Urząd Miasta i Gminy Góra Kalwaria

ul. 3 Maja 10, 05-530 Góra Kalwaria

tel 22 727 34 11-13, fax 22 727 13 78

Re: audyt oświaty

Nadawca: <otus@otus-szkolenia.pl>

Data: 13.11.2022, 20:20

Adresat: Mateusz Baj <m.baj@gorakalwaria.pl>

DZIEŃ DOBRY,

Panie Burmistrzu, oczywiście wykonuję takie audyty i ustawiam wydatki na swoim miejscu.

Potrzebuję do wyceny dodatkowych informacji- liczby szkół, liczby przedszkoli, liczby oddziałów w każdym z tych typów jednostek, liczby etatów pedagogicznych i administracji i obsługi w poszczególnych jednostkach. Proszę też o podanie, jakie rodzaje oddziałów Państwo mają: integracyjny, mistrzostwa sportowego, sportowy, specjalny, dwujęzyczny, etc.- ile takich oddziałów.

Podobnie w przedszkolu.

Czy są Punkty przedszkolne?

Ile szkół podstawowych posiada oddziały przedszkolne?

Ofcwiście chodzi tylko o jednostki samorządowe publiczne.

Szacunkowo mniej więcej wycena opiera się o jeden oddział, od 250 do 300 zł. Zależy od typu (integracyjny, sportowy, mniejszości, dwujęzyczny, etc.).

Dokładnie wycenię, jak dostanę te informacje.

Można do mnie dzwonić w poniedziałek po 14.00 lub pisać na tego emaila.

Z uszanowaniem,

Wiadomość napisana przez Mateusz Baj <m.baj@gorakalwaria.pl> w dniu 09.11.2022, o godz. 12:16:

Dzień dobry,

kontakt do Państwa otrzymałem od pani z Grójca.

Jesteśmy wstępnie zainteresowani przeprowadzeniem w naszej gminie audytu organizacyjno-optymalizującego z zakresie zarządzania oświatą. Zależy nam głównie na diagnozie i analizie stanu obecnego oraz na wnioskach optymalizacyjnych i oszczędnościowych na przyszłość.

Będę wdzięczny za przesłanie Państwa oferty lub zaproponowanie terminu spotkania.

Z poważaniem

Mateusz Baj

Zastępca Burmistrza

Urząd Miasta i Gminy Góra Kalwaria

ul. 3 Maja 10, 05-530 Góra Kalwaria

tel 22 727 34 11-13, fax 22 727 13 78

Temat: PD: audyt oświaty

Nadawca: <h...@wsip.com.pl>

Data: 14.11.2022, 10:25

Adresat: "m.baj@gorakalwaria.pl" <m.baj@gorakalwaria.pl>

Szanowny Panie Burmistrzu,

bardzo dziękuję za pamięć i wiadomość. :)

Takie działania, czyli audyty finansowo-organizacyjne, z sukcesami prowadzimy w wielu gminach.

Z uwagi na to, że obecnie jestem zaangażowana w inne projekty, skontaktuje się z Panem moja koleżanka,

Z pozdrowieniami

Kierownik ds. Projektów Samorządowych ORKE
tel. 512 35 5 88

Od: Mateusz Baj [m.baj@gorakalwaria.pl]

Wysłano: 9 listopada 2022 12:23

Do: Małgorzata Libuda

Temat: audyt oświaty

Dzień dobry,

mieliśmy okazję poznać się w czasie konferencji w Lublinie i obiecałem odezwać się, gdy nadarzy się okazja współpracy :-)

Jesteśmy obecnie zainteresowani przeprowadzeniem w naszej gminie audytu organizacyjno-finansowego w zakresie zarządzania oświatą. Zależy nam głównie na diagnozie i analizie stanu obecnego oraz na wnioskach optymalizacyjnych i oszczędnościowych na przyszłość.

Będę wdzięczny za przesłanie Waszej oferty w tym zakresie lub ewentualnie zaproponowanie terminu spotkania w drugiej połowie listopada.

--

Z poważaniem

Mateusz Baj

Zastępca Burmistrza

Urząd Miasta i Gminy Góra Kalwaria
ul. 3 Maja 10, 05-530 Góra Kalwaria
tel 22 727 34 11-13, fax 22 727 13 78



CENTRUM WSPARCIA „OTUS”

OFERTA

KOMPLEKSOWA ANALIZA DOKUMENTACJI ORGANIZACYJNEJ SZKÓŁ I PRZEDSZKOLI PROWADZONYCH PRZEZ GMINĘ GÓRA KALWARIA

Centrum Wsparcia Rozwoju Edukacji i Biznesu „OTUS” Elżbieta Rabenda

Ul. Powstania Styczniowego 11; 84-300 Łęborg

NIP 841 147 48 96; mobile: 505 847 388

www.otus-szkolenia.pl; otus@otus-szkolenia.pl

WYCENA I WARUNKI PRZYJĘCIA ZLECENIA:

CEL- W organizacji jednostek oświatowych zbliżyć się w potrzebach bieżących (zatrudnianie kadry pedagogicznej) do otrzymanej subwencji oświatowej.

Większą część budżetu Gminy zawsze zajmują plany finansowe jednostek oświatowych. Sztuka dostrzec przestrzenie, które pozwolą na zoptymalizowanie wydatków i pomniejszenie kosztów bieżących w tych jednostkach. Lwią część szkolno-przedszkolnych finansów zajmują kadry i organizacja i od tych obszarów należy wyjść, by sprawdzić na ile wystarczy Gminie do bieżącego utrzymania szkół otrzymana subwencja oświatowa. Stąd zaczynamy od gruntownego spojrzenia w arkusze szkół i przedszkoli oraz dokumentację towarzyszącą. Idealnie byłoby wpasowanie potrzeb wynagrodzeń w otrzymaną subwencję. Reszta to zadania finansowane z kasy samorządowej, a w tym zakresie potrzebne są tylko rozsądne priorytety i trafne w potrzeby lokalne standardy.

A. ZAKRES PRAC:

- a) 10 szkół podstawowych
- b) 13 oddziałów przedszkolnych
- c) 5 przedszkoli
- d) 1 liceum ogólnokształcące
- e) 2 oddziały przygotowawcze dla uczniów z Ukrainy
- f) 4 klasy sportowe
- g) 3 oddziały integracyjne w SP

B. TERMIN WYKONANIA: do 4 tygodni od daty przyjęcia kompletu dokumentów.

C. SPOSÓB WYKONANIA: szczegółowa analiza arkuszy organizacyjnych, statutów, uchwał samorządowych, planów pracy jednostek, orzeczeń zanonimizowanych, kwalifikacji z propozycją do ewentualnych innych rozwiązań kadrowych, przestrzeni edukacyjnej jednostek, sieci szkół i przedszkoli, podanie rekomendacji do planowania organizacji w zakresie optymalnego zarządzania finansami publicznymi. Oszacowanie możliwych do redukcji godzin pedagogicznych oraz etatów w administracji i obsłudze, jednakże każda zaproponowana zmiana w oddziaływaniu w trosce o interes ucznia.

W wariantcie bez szkolenia i w wariantcie ze szkoleniem (zdalnie lub stacjonarnie), które ma też charakter omówienia wykonanej analizy. Podpisanie umowy zlecenia usługi.

D. WARUNKI: przygotowanie przez zleceniodawcę dokumentacji według podanego wykazu, w tym arkusze w wersji edytowanej (excel lub word). Dokumenty bez danych osobowych uczniów oraz administracji i obsługi. Nauczyciele z nazwiskami (tu rodo w zakresie imion i nazwisk nie działa).

E. EFEKT KOŃCOWY: szczegółowe opracowanie dokumentacji na piśmie w formie podręcznika z rekomendacją zmian dla Gminy. Opracowanie będzie zawierało także szeroką część analityczną dla poszczególnych jednostek, w układzie- jak dyrektor zastosował przepisy w swoim przyjętym rozwiązaniu w organizacji, a jak mógłby zastosować, by pomniejszych wydatek publiczny.

F. INWESTYCJA:

- a) **I wariant: 39000,00 zł netto. W cenie: przekazanie szczegółowego opracowania, z rekomendacją proponowanych zmian** bez osobistego stawiennictwa w Gminie przed rozpoczęciem prac (informacje potrzebne przekaże zleceniobiorcy pracownik UG). Możliwe osobiste (zdalnie) omówienie wyników pracy z organem prowadzącym. Udzielenie wyjaśnień na piśmie, o ile zostaną zgłoszone zapytania lub uwagi do przekazanego opracowania.
- b) **II wariant: 42000,00 zł netto. W cenie: przekazanie szczegółowego opracowania, z rekomendacją proponowanych zmian.** Udzielenie wyjaśnień na piśmie, o ile zostaną zgłoszone zapytania lub uwagi do przekazanego opracowania. Bez osobistego stawiennictwa w Gminie przed rozpoczęciem prac (informacje potrzebne przekaże zleceniobiorcy pracownik UG). W tym wariantcie zdalne omówienie wyników pracy z organem prowadzącym oraz zdalne szkolenie dyrektorów jednostek w oparciu o wyniki analizy i rekomendacje.
- c) **III wariant: 43000,00 zł netto. W cenie: przekazanie szczegółowego opracowania, z rekomendacją proponowanych zmian.** Udzielenie wyjaśnień na piśmie, o ile zostaną zgłoszone zapytania lub uwagi do przekazanego opracowania. Bez osobistego stawiennictwa w Gminie przed rozpoczęciem prac (informacje potrzebne przekaże zleceniobiorcy pracownik UG). W tym wariantcie zdalne omówienie wyników pracy z organem prowadzącym oraz stacjonarne w UG Góra Kalwaria szkolenie dyrektorów jednostek w oparciu o wyniki analizy i rekomendacje. W cenie wsparcie dyrektorów w budowaniu nowej organizacji

Strona 4 z 5

zawarta w dniu 6.03.2023 r.

pomiędzy:

Gminą Góra Kalwaria z siedzibą w Górze Kalwarii przy ul. 3 Maja 10, 05-530 Góra Kalwaria, NIP: 1231216723;
REGON: 013271134 reprezentowaną przez:

Mateusza Baja – zastępcę Burmistrza,

przy kontrasygnacie **Ewy Sobiepanek** – Skarbnika gminy,

zwanymi dalej „Zamawiającym”, a

Elżbietą Rabenda prowadzącą działalność gospodarczą pod nazwą **CENTRUM WSPARCIA ROZWOJU EDUKACJI I BIZNESU “OTUS” Elżbieta Rabenda**, 84-300 Lębork, ul. Powstania Styczniowego 11, REGON 360784712; NIP 841-147-48-96, zwaną dalej **Wykonawcą**”

§ 1

PRZEDMIOT UMOWY

1. Zamawiający zleca, a Wykonawca zobowiązuje się do przeprowadzenia na potrzeby organu prowadzącego analizy dokumentacji organizacyjnej szkół, tj. arkuszy organizacyjnych, pod kątem zgodności ich zapisów z obowiązującymi przepisami prawa, w tym prawidłowości stosowania ustawy o finansach publicznych. Przedmiotem umowy będzie przygotowanie *Opracowania* o charakterze informacyjno-szkoleniowym, który przygotowany zostanie na podstawie dokonanej analizy dokumentacji, o której mowa w ust.1.
2. *Opracowanie* powinno zostać opracowane w taki sposób, aby zawarte w nim treści uzupełniały wiedzę, umiejętności i kompetencje zawodowe pracowników samorządowych.
3. Tezy wynikające z *Opracowania* zostaną przedstawione organowi prowadzącemu oraz wskazanym przez niego osobom i podmiotom przez Wykonawcę podczas spotkania on-line.
4. Wykonawca oświadcza, że ma odpowiednie kwalifikacje oraz doświadczenie do realizacji przedmiotu umowy.
5. Analizie poddana będzie dokumentacja następujących jednostek organizacyjnych (należy wpisać każdą szkołę, przedszkola, placówkę z osobna według typu):

1.	Szkoła Podstawowa Nr 2 im. Księcia Janusza w Górze Kalwarii
2.	Zespół Szkół Ogólnokształcących w Górze Kalwarii • Liceum Ogólnokształcące im. Księdza Zygmunta Sajny w Górze Kalwarii • Szkoła Podstawowa nr 1 w Górze Kalwarii
3.	Szkoła Podstawowa im. Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Dobieszu
4.	Szkoła Podstawowa im. Władysława Reymonta w Coniewie
5.	Szkoła Podstawowa im. Kawalerów Orderu Uśmiechu w Czersku

6.	Szkoła Podstawowa im. Kazimierza Górskiego w Czaplinku
7.	Szkoła Podstawowa im. Księdza Jana Twardowskiego w Czachówku
8.	Zespół Szkolno-Przedszkolny w Cendrowicach • Szkoła Podstawowa im. Feliksa Kapackiego w Cendrowicach • Przedszkole Samorządowe w Cendrowicach
9.	Szkoła Podstawowa im. Polski Niepodległej w Baniosze
10.	Szkoła Podstawowa im. Orła Białego w Brześciach
11.	Zespół Szkolno-Przedszkolny w Kątach • Szkoła Podstawowa im. Błogosławionego Ojca Papczyńskiego w Kątach • Przedszkole w Kątach
12.	Przedszkole Samorządowe w Baniosze
13.	Samorządowe Przedszkole Integracyjne w Górze Kalwarii
14.	Przedszkole Samorządowe nr 1 w Górze Kalwarii

§ 2

OŚWIADCZENIA

Zamawiający oświadcza, że przedmiot umowy nie może mieć charakteru usługi doradczej z zakresu zarządzania jednostkami oświatowymi, ponieważ jednostkami oświatowymi zarządzają samodzielnie kierownicy tych jednostek, którzy nie są stronami umowy. Wykonawca oświadcza, że przyjmując zlecenie nie będzie świadczył usługi w zakresie ww. doradztwa, ani w zakresie usługi prawniczej, w rozumieniu odrębnych przepisów. Opracowanie nie stanowi także dla Zamawiającego w swoich prezentowanych treściach wiążącej wykładni prawnej.

§3

SPOSÓB WYKONANIA UMOWY I TERMIN

1. Zamawiający przekaze wskazane przez Wykonawcę dokumenty drogą poczty elektronicznej na adres **otus-szkolenia@wp.pl** najpóźniej do dnia 31 marca 2023 r.
2. Analiza zostanie przeprowadzona w oparciu o dokumenty, o których mowa, a Opracowanie zostanie dostarczone Zamawiającemu drogą elektroniczną na adres: **m.baj@gorakalwaria.pl** najpóźniej do 4 tygodni od dnia otrzymania przez Wykonawcę kompletu dokumentów, o czym poinformuje Zamawiającego Wykonawca, potwierdzając ten fakt listem elektronicznym wysłanym na wskazany przez Zamawiającego adres.
3. Wykonawca zobowiązuje się do pisemnego (lub e-mail **m.baj@gorakalwaria.pl**) informowania Zamawiającego o wszelkich planowanych zmianach w dacie, harmonogramie prac, na co najmniej 6 dni przed dokonaniem tych zmian.
4. Zmiana terminu wykonania usługi może nastąpić wyłącznie po wyrażeniu zgody na nią przez Zamawiającego.

5. Zamawiający ma prawo do powielania Opracowania dowolną techniką.

§ 4

WYNAGRODZENIE

1. Całkowity koszt przedmiotu umowy, o którym mowa w § 1 w wymiarze określonym w niniejszej umowie ustala się na kwotę brutto łącznie z podatkiem od towarów i usług wg stawki 23 % w wysokości **51.660 zł** (słownie: pięćdziesiąt jeden tysięcy sześćset sześćdziesiąt złotych) - płatne przez Zamawiającego na rachunek bankowy wskazany przez Wykonawcę na przedłożonej fakturze po wykonaniu usługi, w terminie 14 dni od daty jej otrzymania.
2. Zapłata wynagrodzenia nastąpi metodą podzielonej płatności.
3. Wynagrodzenie dla Wykonawcy zostanie sfinansowane w całości ze środków publicznych.
4. Wykonawca po wykonaniu przedmiotu umowy wystawi Zamawiającemu fakturę na następujące dane:

NABYWCA:

Gmina Góra Kalwaria

ul. 3 Maja 10

05-530 Góra Kalwaria

NIP: 1231216723

REGON: 013271134

ODBIORCA:

Urząd Miasta i Gminy Góra Kalwaria

ul. 3 Maja 10

05-530 Góra Kalwaria

NIP: 1231216723

REGON: 013271134

§ 5

KARY UMOWNE

1. Wykonawca zapłaci Zamawiającemu kary umowne:
 - a) za opóźnienie w wykonaniu w terminie przedmiotu umowy- w wysokości 5 % całego wynagrodzenia umownego brutto należnego Wykonawcy na podstawie § 4 ust. 1 umowy za każdy dzień opóźnienia,
 - b) za odstąpienie od umowy przez Zamawiającego z przyczyn leżących po stronie Wykonawcy w wysokości 10 % całego wynagrodzenia umownego brutto należnego Wykonawcy na podstawie § 4 ust. 1 umowy.
2. Zamawiający zapłaci Wykonawcy karę umowną za odstąpienie od umowy przez Wykonawcę z przyczyn leżących po stronie Zamawiającego w wysokości 10 % wynagrodzenia umownego należnego Wykonawcy, określonego na podstawie § 4 ust.1 umowy.
3. Strony mogą dochodzić odszkodowania uzupełniającego na zasadach ogólnych, jeżeli powstała szkoda przewyższy wysokość kar umownych.

§ 6

POZOSTAŁE POSTANOWIENIA

1. W sprawach nieuregulowanych niniejszą umową mają zastosowanie przepisy kodeksu cywilnego.
2. Wszelkie zmiany w umowie wymagają formy pisemnej pod rygorem nieważności.
3. Wszelkie spory wynikłe na tle wykonania niniejszej umowy będzie rozstrzygał sąd powszechny właściwy miejscowo dla siedziby Zamawiającego.

§ 7

Niniejszą umowę sporządzono w 3 jednobrzmiących egzemplarzach, dwa dla Zamawiającego i jeden dla Wykonawcy.

[Podpis]

Wykonawca
Elżbieta Rabenda
ul. Powstania Syczniowego 1
84-114 Lepark, tel. 505 847 388
REGON 360734712
NIP 841 147 48 96
konto: 50 1020 5558 1111 1505 7900 0000

Zastępca Burmistrza
Miasta i Gminy Góra Kalwaria

[Podpis]
Mateusz Baj

Zamawiający

Kontrasygnuje:

ze środków budżetu Gminy na 2023 rok.

Dz. 750 Rozdz. 75095 4390

Kwota brutto: 51.660,00 złotych.

Uchwała R.M. Nr XC/796/2023

06.03.2023

Data

[Podpis]
Podpis

[Podpis]

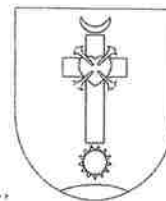
[Podpis]

KOMISJA OŚWIATY, KULTURY I POMOCY SPOŁECZNEJ

RADY MIEJSKIEJ GÓRY KALWARII

Rynek im. Biskupa Stefana Wierzbowskiego 1, 05-530 Góra Kalwaria

www.bip.gorakalwaria.pl



Załącznik nr2..... do prot. nr9.....
z posiedzenia KomisjiOK-PS.....
Rady Miejskiej w Górze Kalwarii
z dnia13.10.2021r.....

URZĄD MIASTA I GMINY
w Górze Kalwarii
KANCELARIA OGÓLNA

08-11-2021

WPŁYNĘŁO

Nr.....
ilość zał..... podpis.....
nr sprawy.....

WNIOSEK

Pan Arkadiusz Strzyżewski
Burmistrz Miasta i Gminy
Góra Kalwaria

Komisja Oświaty, Kultury i Pomocy Społecznej wnioskuję o zlecenie audytu w sprawach zarządzania oświatą w Gminie Góra Kalwaria.

Przewodnicząca Komisji
Książek
Czesława Iwona Książek