

Ostrow Mazowiecka, 29 grudnia 2025 r.

BR.0003. 19.2025

Sz.P.
Danuta Janusz
Radna Rady Powiatu
w Ostrowi Mazowieckiej



W odpowiedzi na Pani interpelację z dnia 12 grudnia 2025 roku uprzejmie informuję, iż organizacja wspólnej obsługi jednostek organizacyjnych zaliczanych do sektora finansów publicznych, dla których organem prowadzącym jest Powiat Ostrowski, ma na celu zapewnienie racjonalnego i efektywnego wykonywania zadań publicznych przez optymalne wykorzystanie zasobów organizacyjnych, kadrowych i finansowych. Skoncentrowanie wybranych zadań o charakterze administracyjnym w jednym podmiocie umożliwia ograniczenie powielania czynności realizowanych dotychczas przez poszczególne jednostki organizacyjne, co przekłada się na zmniejszenie kosztów ich funkcjonowania.

Wprowadzenie wspólnej obsługi sprzyja ujednoliceniu procedur wewnętrznych oraz standardów postępowania, co zapewnia spójność stosowanych rozwiązań organizacyjnych i zwiększa przejrzystość procesów realizowanych w jednostkach organizacyjnych powiatu. Jednocześnie rozwiązanie to jest wsparciem dla kierowników jednostek organizacyjnych, umożliwiając im skoncentrowanie się na wykonaniu zadań statutowych oraz podnoszeniu jakości świadczonych usług publicznych.

Centralizacja obsługi wybranych obszarach umożliwia zapewnienie wysokiego poziomu merytorycznego realizowanych zadań poprzez zatrudnienie lub wykorzystanie wyspecjalizowanej kadry, a także sprzyja zapewnieniu ciągłości realizacji zadań niezależnie od nieobecności pracowników w poszczególnych jednostkach organizacyjnych. Rozwiązanie to ogranicza również ryzyko wystąpienia nieprawidłowości wynikających z częstych zmian przepisów prawa, przyczyniając się do zwiększenia bezpieczeństwa prawnego jednostek organizacyjnych.

Wspólna obsługa pozwala ponadto na efektywniejsze wykorzystanie systemów informatycznych, obniżenie kosztów ich utrzymania oraz zwiększenie poziomu ochrony danych. Centralizacja dostępu do informacji finansowych i kadrowych wspiera organy powiatu w sprawowaniu nadzoru nad działalnością jednostek organizacyjnych oraz w podejmowaniu decyzji zarządczych.

Obecnie, w trzech jednostkach obsługujących finansowo jednostki oświatowe, a także w Powiatowym Centrum Pomocy Rodzinie oraz Powiatowym Zarządzie Dróg zatrudnionych

jest: 5 osób na stanowisku główny księgowy, 2 osoby na stanowisku specjalisty ds. płac oraz 1 osoba na stanowisku starszego specjalisty ds. płac.

Na podstawie podjętej uchwały XX/116/2025 Rady Powiatu w Ostrowi Mazowieckiej w sprawie organizacji wspólnej obsługi jednostek organizacyjnych zaliczanych do sektora finansów publicznych, dla których Powiat Ostrowski jest organem prowadzącym, z dniem 1 kwietnia 2026 roku planowane jest utworzenie 8 etatów na stanowisku główny specjalista oraz 1 etatu na stanowisku kierowniczym.

Z uwagi na trudności w zapewnianiu zastępowalności pracowników – w PCPR i PZD są stanowiska jednoosobowe, a jednostki oświatowe obsługują trzy zespoły osób, konieczne było przeanalizowanie możliwości poprawy sytuacji. Dodatkowym elementem wymagającym reakcji była konieczność wprowadzenia mechanizmów koordynujących działania w zakresie jednolitych interpretacji przepisów z obszaru księgowości.

Uogólniając, w celu poprawy sytuacji organizacyjnej 10 jednostek organizacyjnych Powiatu alternatywa była następująca: albo istotne zwiększenie liczby etatów albo konsolidacja obsługi i także zorganizowanie pracy w obrębie jednego zespołu osób aby możliwie stało się sprostanie wszystkim wyżej wymienionym wyzwaniom organizacyjnym. Jako lepsze, również z powodów ekonomicznych, uznane zostało rozwiązanie drugie i stąd propozycja Zarządu Powiatu związana z konsolidacją obsługi księgowej

W przypadku zwiększenia zatrudnienia o 3 etaty w 2026 roku, bez Dyrektora Wydziału, koszty obsługi wyniosłyby 1.672.051,40 zł. Planowane środki na 2026 rok - 1424.214,20 zł. Wykonane wydatki na obsługę finansową wyżej wymienionej inwestycji za 2025 rok -1.282.156,38 zł.

Mając na uwadze powyższe, organizacja wspólnej obsługi jednostek organizacyjnych stanowi rozwiązanie sprzyjające zwiększeniu efektywności zarządzania w administrowaniu powiatu ostrowskiego oraz racjonalnemu i przejrzystemu gospodarowaniu środkami publicznymi.



STAROSTA
Jerzy Bauer

Do wiadomości:

Dorota Subda – Przewodnicząca Rady Powiatu w Ostrowi Mazowieckiej

Sporządziła: Anna Podbielska, Inspektor ds. obsługi Zarządu Powiatu

Kontakt: 29 645 71 00

Sprawdziła: Ewa Suchcicka, Sekretarz Powiatu

tel.: 29 645 71 00

fax.: 29 645 71 01

e-mail: starostwo@powiatostrowmaz.pl

www.powiatostrowmaz.pl

www.bip.powiatostrowmaz.pl