

PROGRAM DZIAŁANIA
SAMORZĄDOWEJ
INSTYTUCJI KULTURY-
Centrum Kultury Gminy Rudna

Anna Badecka

Kandydat na Dyrektora
Centrum Kultury Gminy Rudna

Spis treści

1. Podstawa opracowania Programu
2. Wstęp
3. Misja
4. Cele i zadania wynikające ze Statutu
5. Koncepcja programowa, organizacyjna i finansowa Centrum Kultury Gminy Rudna (cele strategiczne i operacyjne)
6. Podsumowanie

1. PODSTAWA OPRACOWANIA PROGRAMU:

Ustawa z dnia 25 października 1991 r. o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej

2. WSTĘP:

Niniejszy dokument przedstawia ogólny program funkcjonowania Centrum Kultury Gminy Rudna z podziałem na cele operacyjne i szczegółowe. Program ten jest bazą, na której można budować bardziej szczegółowy obraz rozwoju samorządowej instytucji kultury.

3. MISJA:

Centrum Kultury Gminy Rudna prowadzi, określoną Statutem i Ustawą o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej, wszechstronną działalność w obszarze kultury. Prezentuje twórczość artystyczną, korzysta z dorobku twórców, aktywizuje mieszkańców gminy (od najmłodszych odbiorców po seniorów), wychodzi naprzeciw ich duchowym potrzebom, jest kreatorem i rezonatorem kulturowych zmian. Misja Centrum Kultury Gminy Rudna związana jest z wyrównywaniem szans osób ze środowiska wiejskiego wzbogaconym o nieocenione walory życia na wsi. To stwierdzenie skutkuje silną identyfikacją człowieka z miejscem, określa tożsamość i poczucie przynależności, jednocześnie z poczuciem rozwoju i zaspokojenia potrzeb estetycznych na wysokim poziomie.

Centrum Kultury Gminy Rudna powstało w wyniku połączenia dwóch

samorządowych instytucji kultury: Chobieńskiego Ośrodka Kultury i Centrum Kultury w Rudnej na mocy Uchwały Rady Gminy Rudna z dnia 23 grudnia 2020 roku. Od początku 2021 roku Centrum Kultury Gminy Rudna jest jedną instytucją kultury w Gminie Rudna, a jej odbiorcami są wszyscy mieszkańcy gminy z 30 sołectw. Oferta kulturalna ma być bogatsza o dorobek połączonych instytucji, a nowe działania będą dostępne na równym poziomie dla każdego mieszkańca.

Mieszkaniec Gminy Rudna jest odbiorcą zróżnicowanej oferty kulturalnej (nie odstającej od standardów miejskich), nie rezygnując z dostrzegania dziedzictwa kulturowego swojej małej ojczyzny. Oferta Centrum Kultury Gminy Rudna twórczo uzupełnia rozumienie poczucia lokalnej przynależności; uruchamia mechanizmy integracyjne i prospołeczne; łączy, poprzez pozytywnie rozumiany eklektyzm, kulturę wysoką z jej popowymi przejawami oraz pielęgnowaniem tradycji.

Fundamentem misji Centrum Kultury Gminy Rudna jest otwartość. Instytucja nie pomija żadnej sfery aktywności artystycznej i kulturalnej – wzmacnia je i kieruje do możliwie szerokiego grona odbiorców. Odbiorca, który ma poczucie, że jest uczestnikiem kultury, razem z innymi nadaje jej rytm i dynamikę. Uczestnictwo w kulturze nie jest funkcją wieku, płci, statusu społecznego, materialnego, czy miejsca zamieszkania. Poza działalnością kulturalną, Centrum realizuje zadania gminy z zakresu działalności sportowej oraz promocji gminy. Zarządzanie obiektami sportowymi (min. OSiR Rudna, OSiR Chobienia, boiska wielofunkcyjne, Orlik Rudna) oraz rekreacyjnymi (Przystań Kajakowa Marina w Chobieni, w przyszłości Skatepark) stanowi wyzwanie nie tylko na polu utrzymania obiektów, ale także w ramach współpracy ze stowarzyszeniami i organizowaniu wydarzeń sportowych na terenie gminy. Rozwój lokalnych grup artystycznych, kół zainteresowań, kół hobbystycznych, Uniwersytetu Trzeciego Wieku, Zespołów muzycznych i folklorystycznych i innych przejawów aktywności społecznej to priorytet działalności Centrum oraz baza doświadczeń, na której powinny być budowane nowe inicjatywy. Działalność Centrum Kultury Gminy Rudna to nierozłączny element promocji gminy Rudna w lokalnym środowisku oraz poza jej granicami. Bogaty dorobek artystyczny i rozbudowana infrastruktura, a przede wszystkim ożywiona aktywność ludzi z pasją stanowią powody do dumy i potrzebę reklamy tej działalności szerszej grupie odbiorców. Otwartość w misji Centrum Kultury Gminy Rudna ma oznaczać zarazem możliwość animowania inicjatyw społecznych, tworzenie nowej oferty, przy zachowaniu szacunku i promowania tego, co zostało wypracowane przez poprzednie lata. Centrum Kultury Gminy Rudna to nie puste budynki przeznaczone jedynie na wynajem. To ludzie, którzy upowszechniają kulturę w codziennym życiu mieszkańców, by każdy mógł znaleźć

swoją przestrzeń rozwoju w edukacji artystycznej i zaspokajania potrzeb estetycznych, a gmina Rudna stała się istotnym punktem na mapie kulturalnej regionu.

4. CELE I ZADANIA WYNIKAJĄCE ZE STATUTU:

Podstawowym zadaniem Centrum jest zaspokajanie potrzeb i aspiracji kulturalnych społeczeństwa poprzez tworzenie i upowszechnianie różnych dziedzin kultury oraz sztuki profesjonalnej i amatorskiej. Centrum realizuje zadania w dziedzinie wychowania, edukacji, upowszechniania kultury, sztuki, wiedzy i nauki, czynnego wypoczynku, rekreacji i turystyki, których celem jest pobudzanie społeczności gminy do aktywnego uczestnictwa w kulturze i współtworzenia jej wartości. Zadaniem Centrum jest również prowadzenie działań promujących Gminę Rudna w kraju i za granicą.

5. KONCEPCJA PROGRAMOWA, ORGANIZACYJNA I FINANSOWA CENTRUM KULTURY GMINY RUDNA

Koncepcję programową, organizacyjną i finansową Centrum Kultury Gminy Rudna konstruuja następujące cele strategiczne i cele operacyjne:

Cele strategiczne:

1. Podniesienie atrakcyjności oferty kulturalnej
2. Rozwój instytucjonalny CKGR– nowoczesna instytucja oparta na walorach dziedzictwa kulturowego i zasobów wiejskich społeczności
3. Rozwój zasobów ludzkich – pracownicy walorem CKGR
4. Wzrost stopnia samofinansowania CKGR
5. Rozwój promocji gminy Rudna oraz jej walorów turystycznych

Cel strategiczny 1: podniesienie atrakcyjności oferty kulturalnej

W obrębie tego priorytetu strategicznego wyznaczam następujące cele operacyjne:

- podniesienie jakości działań kulturalnych,
- podniesienie jakości wydarzeń rozrywkowych i integracyjnych,
- rozwój działalności Uniwersytetu Trzeciego Wieku w Gminie Rudna i innych działalności senioralnych,
- rozwój działalności zespołów folklorystycznych CKGR,
- zahamowanie „kulturalnego obumierania” miejsc związanych z kulturą i rekreacją w gminie Rudna,

- rozwój działalności edukacyjnej,
- wzbogacenie oferty zajęć i warsztatów we wszystkich świetlicach wiejskich,
- ujednolicenie oferty kulturalnej i rekreacyjno-sportowej we wszystkich miejscowościach gminy,
- wspomaganie działalności kulturalnej sołectw.

Cel strategiczny 2: Rozwój instytucjonalny CKGR – nowoczesna instytucja w Gminie Rudna

W obrębie tego priorytetu strategicznego wyznaczam następujące cele operacyjne:

- podniesienie sprawności organizacyjnej CKGR,
- udoskonalenie działalności promocyjno-marketingowej – poszerzenie kręgu odbiorców i uczestników kultury,
- poprawa jakości bazy lokalowej i wyposażenia techniczno-sprzętowego,
- ożywienie współpracy z lokalnymi stowarzyszeniami i działaczami społecznymi.

Cel strategiczny 3: Rozwój zasobów ludzkich – pracownicy walorem CKGR

W obrębie tego priorytetu strategicznego wyznaczam następujące cele operacyjne:

- rozwój zasobów ludzkich (szkolenia animatorów kultury i pozostałych pracowników),
- wzrost stopnia integracji pracowników,
- wprowadzenie czytelnego systemu motywacyjnego.

Cel strategiczny 4: wzrost samofinansowania CKGR

W obrębie tego priorytetu strategicznego wyznaczam następujące cele operacyjne:

- racjonalizacja gospodarki finansowej,
- zwiększenie atrakcyjności oferty wynajmów obiektów CKwR,
- pozyskiwanie środków poza dotacją główną Organizatora instytucji: środki unijne, mecenat państwowy, prywatny, sponsorzy,
- wprowadzenie nowych oraz rozwój istniejących usług i produktów CKwR mogących stanowić uzupełnienie przychodów własnych instytucji.

Cel strategiczny 5: rozwój promocji gminy Rudna oraz jej walorów turystycznych

W obrębie tego priorytetu strategicznego wyznaczam następujące cele operacyjne:

- ożywienie działalności Przystani Kajakowej w Chobieni,
- rozwój turystyki gminy Rudna,
- współpraca z mediami w celu promowania lokalnej twórczości,
- rozwój roli rękodzieła CKGR jako produktu lokalnego i promocyjnego,
- pobudzenie aktywności rekreacyjnej mieszkańców przy wykorzystaniu gminnych zasobów.

8. PODSUMOWANIE

Podsumowując, chciałabym podkreślić główne elementy wyżej sporządzonego programu działania Centrum Kultury Gminy Rudna. Koncepcję programową, organizacyjną i finansową CKGR zawarłam określając jasne cele: podniesienie atrakcyjności oferty kulturalnej, rozwój instytucjonalny CKGR, rozwój zasobów ludzkich, wzrost stopnia samofinansowania CKGR i rozwój promocji gminy Rudna oraz jej walorów turystycznych.

Wizja funkcjonowania Centrum wiąże się ściśle z celami i zadaniami, które zawiera statut. Jednak realizacja ich może opierać się na wyznaczeniu nowych kierunków rozwoju nowoczesnej instytucji kultury przy jednoczesnym dbaniu o istniejące gminne pracownie ginących zawodów (ceramiczna, wikliniarska i tkacka), Uniwersytet Trzeciego Wieku, zespoły folklorystyczne, grupy artystyczne, grupę teatralną, działalność związaną ze sportem i rekreacją oraz biblioteki. Mogą powstać nowe pracownie artystyczne oraz przestrzeń do realizowania działań grup hobbystycznych. Otwartość na inicjatywy oraz tworzenie nowoczesnej, dostosowanej do potrzeb mieszkańców oferty kulturalnej, ponadto odważne kroki mające na celu unowocześnienie instytucji kultury na wszystkich płaszczyznach (infrastruktury, wyposażenia, warsztatów i edukacji kulturalnej) wiążą się z ambitnym i skrupulatnym realizowaniem misji CKGR.

Przy ścisłej współpracy z Urzędem Gminy oraz lokalnymi grupami działania, Centrum Kultury Gminy Rudna może stać się miejscem kojarzonym z rozwojem, przyjemnym spędzaniem czasu oraz kulturą na wysokim poziomie.

Jako kandydat na stanowisko Dyrektora Centrum Kultury Gminy Rudna zamierzam realizować wyżej opisane cele w przypadku pozytywnego rozpatrzenia mojej kandydatury.

