

Staroźreby 27.05.2019r.

OO.0003.5.2019

**Szanowny Pan**

**Łukasz Kinałski**

**Przewodniczący Rady Gminy Staroźreby**

***Szanowny Panie Przewodniczący,***

W odpowiedzi na interpelację z dnia 13.05.2019 roku poruszającą bardzo istotne zagadnienia naprawy finansów Gminy Staroźreby, dalszego rozwoju, jak również planów na przyszłość pragnę poinformować, iż działania dotyczące planu naprawczego dla Gminy są podejmowane od początku mojej kadencji tj. 22.11.2018r. Nikt z nas nie spodziewał się, że Gmina Staroźreby jest w aż tak złej kondycji finansowej. Świadomość nas wszystkich, jak również samych radnych poprzedniej kadencji była iluzoryczna. Audyt ukazał jak sytuacja przedstawia się naprawdę, a działania po audytowe nadal trwają, w krótkie na spotkaniach z mieszkańcami przedstawię.

Odnosząc się do Pańskich słów w interpelacji - sądzi Pan, że każdy lub prawie każdy radny naszego samorządu zdaje sobie sprawę z potrzeby głębokiej reformy zarządzania Gminą, uważam jednak, że to są słowa nieco na wyrost. Rozumiem Pańskie przesłanie i bardzo je szanuje, jednak podchodzę bardziej sceptycznie do świadomości blisko połowy naszych radnych. Na poparcie swojej tezy mogę przedstawić chociażby wniosek komisji rewizyjnej o nieudzielenie mi jako Wójtowi Gminy absolutorium za 2018r., gdzie realnie rzecz ujmując w żaden sposób nie miałem wpływu na finanse naszej Gminy w 2018r., a stan finansowy, w którym zastałem Gminę można określić jako „konający”. Moje działania doprowadziły do ujawnienia nieprawidłowości na skalę, której nikt się nie spodziewał, jak również zastosowane zmiany kadrowe na kluczowych stanowiskach urzędniczych spowodowały systematyczny wzrost jakości pracy Urzędu Gminy oraz jednostek podległych przy jednoczesnym spadku kosztów utrzymania.

Kolejnym potwierdzeniem moich słów jest próba „zablokowania zmiany” skarbnika gminy, co doprowadziło do stagnacji. Ponownie nawiązując do kwestii planu naprawczego pragnę zwrócić uwagę, iż na podstawie art. 240a u.p.f jest to niestety jedyna możliwość pozyskania środków na zapłatę inwestycji remontu dróg w Staroźrebach i Nowej Górze, dlatego też 20.05.2019r. odbyłem wstępną rozmowę z Regionalną Izba Obrachunkową w Płocku i poinformowałem o możliwości przystąpienia Gminy do procedury planu naprawczego. Rozmowy w tym zakresie trwają również z firmami zewnętrznymi, które doradzają i przybliżają odpowiednie procedury tworzenia takiego planu już od dłuższego czasu. Biorąc pod uwagę nasz budżet, środki jakie posiadamy oraz dostępne możliwości, jednym ze sposobów zwiększenia wpływów do budżetu będzie podwyżka podatków od roku 2020r.

Kolejnym znacznym źródłem przychodów będzie zwiększenie opłat za wodę o kilkanaście groszy za m<sup>3</sup> oraz ścieki, w tym przypadku cena może wzrosnąć o ok. 100% jeszcze w tym roku. Są to z pewnością niepopularne, bardzo trudne decyzje, które należy jednak podjąć, aby móc patrzeć w przyszłość. Będą to nasze decyzje, jednak podyktowane działaniami poprzedników, dlatego też liczę na zrozumienie i wyrozumiałość mieszkańców naszej Gminy.

Odnosząc się do własnych decyzji, które podjąłem w celu uszczelnienia wydatków publicznych jako wódtarz tej Gminy oszedłem od umorzeń podatków w roku 2019 umorzony został podatek tylko jednemu podatnikowi na łączną kwotę 327,00 zł ze względu na trudną, życiową sytuację podatnika. Następnie ograniczyłem zatrudnienie w Urzędzie Gminy oraz jednostkach podległych. Na chwilę obecną przedstawiam kwotę środków zaoszczędzonych w Urzędzie Gminy na wynagrodzeniach pracowników Urzędu Gminy : **226 552,11 zł**. W związku z porozumieniem w sprawie przeniesienia pracownika samorządowego w Gminnym Ośrodku Pomocy Społecznej zaoszczędzono dodatkowo środki na wynagrodzeniu brutto 23 594,40 zł, a środki na składkach ZUS ponoszonych przez pracodawcę 4 641,01 zł. Kolejno nastąpiło znaczne zredukowanie kosztów obsługi UG poprzez zminimalizowanie ilości delegacji służbowych, jak również zmniejszenie przelicznika przysługującej stawki za 1 km przebiegu z 0,83 zł do 0,60 zł. Zmniejszona została także ilość osób uprawnionych do posiadania ryczału samochodowego, jak również została zmieniona wielkość tego ryczału o połowę. Kolejna zmiana dotyczyła ilość inkasentów z dwóch do jednego, co stanowi oszczędność o około 35-40% kosztów. Pragnę wspomnieć, iż bardzo ważnym elementem przyczyniającym się do redukcji kosztów jest możliwość naprawy awarii wodociągowych we własnym zakresie. W roku 2019 miało miejsce 6 napraw awarii o nieznacznym stopniu trudności. Środki, które dzięki reperacji we własnym zakresie udało się zaoszczędzić kwotę około 20 tys. złotych. W związku z powyższym uważam, że w tym kierunku został wykonany „krok milowy”. Pierwsze efekty działań są już widoczne. Poprzez racjonalizację wydatków oraz rozsądne gospodarowanie środkami nie zalegamy z płatnościami na wynagrodzenia i składki ZUS dla nauczycieli oraz systematycznie spłacamy zadłużenie powstałe w 2018r. Nadmienię że jest to 40.000zł miesięcznie. Udało nam się odzyskać środki na dodatek motywacyjny dla nauczycieli w Szkole Podstawowej w Staroźrebach i w tej chwili jest wypłacany godnie. Pozostając przy temacie zmian panujących, w szkołach miesiące kwiecień i maj to przede wszystkim intensywne prace nad arkuszem organizacyjnym i tu zostały zredukowane do minimum ilości godzin pracy oraz poczynione oszczędności. Kwoty zaoszczędzonych środków zostaną przedstawione po dokładnych wyliczeniach szczegółowo w późniejszym terminie z uwagi na fakt iż oświata to bardzo specyficzny obszar finansów JST. Reorganizacji został również poddany dowóz dzieci – na ten moment są już pewne oszczędności, jednak szereg zmian nastąpi dopiero przy tworzeniu planu dowozu na nowy rok szkolny. Wymówiona została również umowa najmu dla budynku, gdzie mieści się 500+, a pracownicy powrócą niebawem do Urzędu Gminy. Pragnę również wspomnieć o oszczędności na oświetleniu ulicznym – co prawda jest to bardzo uciążliwe dla mieszkańców, jednak niestety konieczne. Jest to sposób na szukanie oszczędności, z którego korzystają również inne gminy w Polsce takie jak np. Łapanów od 1.04.2019r oraz inne we wcześniejszych latach.

Średni koszt oszczędności to około 10.000tys zł miesięcznie. Jednocześnie zwracam uwagę, iż pomimo bardzo trudnej sytuacji pracujemy na swoim budżecie, a są samorządy w Polsce, którym budżet uchwaliła Regionalna Izba Obrachunkowa.

**Na koniec zaznaczę że wielkość niezapłaconych faktur za 2018r. wynosiła około 900.000tys zł w tym momencie jest to kwota około 270.000tys zł a więc spłaciliśmy około 630.000tys zł.**

Odpowiadając na ostatnie pytanie maksymalna kwota o jaką Gmina mogłaby się ubiegać aby spłacić wszystkie długi i zamienić je w jeden kredyt to kwota około 26 mln zł. Jednakże ostateczna kwota czy to pomocy z Banku lub Budżetu Państwa zostanie wyliczona po przedstawieniu ostatecznych działań naprawczych.

Z poważaniem