

**Uchwała Nr XXIX/290/2013
Rady Miejskiej w Murowanej Goślinie
z dnia 24 września 2013 roku**

**w sprawie: uchwalenia Strategii Rozwoju Gminy Murowana Goślina
na lata 2013 – 2020.**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (tj. Dz. U. z 2013 r., poz. 594 ze zm.) Rada Miejska w Murowanej Goślinie uchwala co następuje:

§1

Uchwala się Strategię Rozwoju Gminy Murowana Goślina na lata 2013 - 2020 w brzmieniu określonym w załączniku do niniejszej uchwały.

§2

Z dniem 24 września 2013 roku traci moc uchwała nr XLIII/435/2010 w sprawie „uchwalenia Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Murowana Goślina na lata 2010 – 2020”
z dnia 20 września 2010 r.

§3

Strategia Rozwoju Gminy Murowana Goślina jest dokumentem otwartym, który na miarę potrzeb wynikających ze zmiany warunków i możliwości działania samorządu będzie aktualizowany.

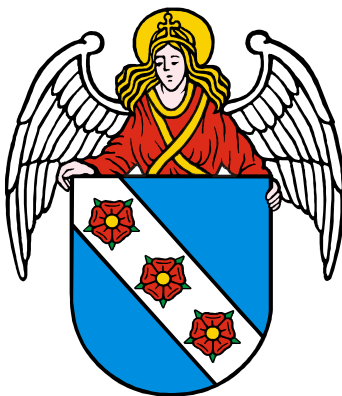
§4

Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta i Gminy.

§5

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

**STRATEGIA ROZWOJU
GMINY MUROWANA GOŚLINA
NA LATA
2013 - 2020**



**URZĄD MIASTA I GMINY MUROWANA GOŚLINA
UL. POZNAŃSKA 18
62-095 MUROWANA GOŚLINA
<http://www.murowana-goslina.pl>**

SPIS TREŚCI

1. WSTĘP	5	
2. ZAŁOŻENIA METODYCZNE	6	
3. WIZJA	13	
4. CELE.....	14	
5. PROGRAMY	16	
6. PROJEKTY	27	
7. MONITORING WDRAŻANIA STRATEGII	66	

Spis skrótów

BK – Biuro Komunikacji Społecznej Urzędu Miasta i Gminy Murowana Goślina
GK– Referat Gospodarki Komunalnej i Ochrony Środowiska Urzędu Miasta i Gminy Murowana Goślina
MGOKiR – Miejsko Gminny Ośrodek Kultury i Rekreacji w Murowanej Goślinie
NPBDL – Narodowy Program Budowy Dróg Lokalnych
OPS – Ośrodek Pomocy Społecznej w Murowanej Goślinie
OŚ – Biuro Oświaty Urzędu Miasta i Gminy Murowana Goślina
PP – Biuro Planowania Przestrzennego Urzędu Miasta i Gminy Murowana Goślina
PR – Referat Programowania Rozwoju i Inwestycji Urzędu Miasta i Gminy Murowana Goślina
RW – Biuro Zarządzania Projektami i Rewitalizacji Urzędu Miasta i Gminy Murowana Goślina
TBS – Towarzystwo Budownictwa Społecznego
UKS „Zielone Wzgórza” – Uczniowski Klub Sportowy „Zielone Wzgórza”
UMIG – Urząd Miasta i Gminy Murowana Goślina
UMWW –Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego
WPI – Wieloletni Plan Inwestycyjny Gminy Murowana Goślina
WRPO – Wielkopolski Regionalny Program Operacyjny na lata 2007 - 2013
WSS S.A. - Wielkopolska Sieć Szerokopasmowa S.A
WZMiUW – Wielkopolski Zarząd Melioracji i Urządzeń Wodnych
ZMPZ – Związek Międzygminny „Puszcza Zielonka”
ZPRM – Zintegrowany Program Rewitalizacji Miasta Murowana Goślina na lata 2010 – 2020

1. WSTĘP

Na początku 2013 r. przystąpiono do aktualizacji strategii rozwoju gminy przyjętej uchwałą Rady Miejskiej w dniu 20 września 2010 r. Przesłanką za przystąpieniem do aktualizacji były znaczące zmiany w uwarunkowaniach rozwoju.

Obok zrealizowania twardych projektów inwestycyjnych zmianę uwarunkowań można upatrywać w zacieśnianiu współpracy w ramach Aglomeracji Poznań skutkujące rozwiązaniami systemowymi na poziomie całej aglomeracji, a nie pojedynczych jednostek samorządu terytorialnego. Za rozwiązaniami w zarządzaniu opierającymi się na współpracy pomiędzy jednostkami samorządu terytorialnego przemawiają postępujące procesy suburbanizacji dużych miast, dostrzeżone w dokumentach strategicznych wyższego szczebla, w tym Strategia Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do roku 2020 oraz Koncepcja Zagospodarowania Przestrzennego Kraju.

2. ZAŁOŻENIA METODYCZNE

2.1. Uzasadnienie aktualizacji strategii

Na początku 2013 r. gmina Murowana Goślina przystąpiła po raz kolejny do opracowania aktualizacji strategii rozwoju. Głównym argumentem przemawiającym za podjęciem wysiłku związanego z pracami nad kolejną aktualizacją była zmiana uwarunkowań rozwoju, w tym zrealizowanie bądź zaawansowanie prac nad dużymi inwestycjami na terenie gminy mającymi zasadnicze znaczenie dla podniesienia standardu życia na terenie gminy. W tym momencie zadaniem głównym na przyszłe lata jest doposażenie istniejącego szkieletu infrastruktury podziemnej i sieci komunikacyjnej w rozwiązania podnoszące standard życia w poszczególnych częściach gminy.

Przy określaniu aktualizacji Strategii rozwoju oraz planowanych projektów przewidywanych do realizacji korzystano z:

- założeń i koncepcji zawartych w poprzednio uchwalonych wersjach Strategii;
- wyników konsultacji społecznych z mieszkańcami przeprowadzonych w czasie warsztatów strategicznych;
- wyników badań jakości życia prowadzonych jako działanie wyprzedzające aktualizację strategii;
- prowadzonych równolegle prac nad innymi dokumentami strategicznymi gminy, a w szczególności Zintegrowanym Programem Rewitalizacji Miasta Murowana Goślina na lata 2010 – 2020 oraz wieloletnim planem inwestycyjnym.

Za podstawową rolę strategii przyjęto wyznaczenie najważniejszych kierunków rozwoju i określenie podstawowych zadań pozwalających na ich realizację.

Przygotowując aktualizację strategii pozostawiono przyjęte wcześniej założenie opracowania koncepcji zintegrowanego rozwoju gminy, która „powinna ujawniać się zarówno w integracji podmiotów, środków finansowych, działań wywołujących efekty synergiczne, jak i w zachowaniu niezbędnej równowagi między rozwojem sfery gospodarczej i społecznej, inwestycjami materialnymi i niematerialnymi. Wiąże się on również z rozwojem usług w zakresie zarządzania projektami, doradztwa, transferu technologii, promocji”.

2.2. Przebieg prac nad aktualizacją

Całość prac nad aktualizacją strategii koordynowana była przez pracowników Urzędu Miasta i Gminy. Zakres podjętych działań obejmował prace przygotowawcze, konsultacje społeczne oraz redakcję ostatecznego kształtu dokumentu.

Prace przygotowawcze skupiły się wokół badań jakości życia przeprowadzonych w gospodarstwach domowych w 2012 r. i pogłębionych dodatkowo w 2013 r. W wyniku przeprowadzonej ankietyzacji wprowadzono nowe projekty lub potwierdzono zapotrzebowanie społeczne na proponowane rozwiązania.

Drugim obszarem działań zmierzających do merytorycznego przygotowania strategii było uczestnictwo w projekcie Związku Miast Polskich „Dokształcanie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego”. Pozwoliło to na dopracowanie i usprawnienie systemu monitorowania strategii.

Projekt strategii poddano szerokim konsultacjom społecznym w różnych formach i etapach prac nad dokumentem:

- warsztaty strategiczne w dniu 04.04.2013 r.;
- wyłożenie projektu do publicznego wglądu w miesiącach sierpnia - wrześniu;
- otwarta prezentacja dla mieszkańców, ze szczególnym uwzględnieniem przedstawicieli sołectw i osiedli samorządowych 05.09.2013 r.;
- prezentacja projektu dokumentu na połączonym posiedzeniu Komisji Gospodarczej i Oświatowo-Społecznej Rady Miejskiej w Murowanej Goślinie.

Informacje o etapach prac nad strategią, w tym zaproszenia na warsztaty, udostępnienie wersji elektronicznej do publicznego wglądu podawane były do publicznej wiadomości za pośrednictwem strony internetowej urzędu oraz Biuletynu Samorządowego.

Osoby zaangażowane w redagowanie zapisów Strategii:

1. Tomasz Łęcki – burmistrz Miasta i Gminy Murowana Goślina;
2. Marcin Buliński – zastępca burmistrza Miasta i Gminy Murowana Goślina;
3. Romana Dudek – skarbnik Miasta i Gminy Murowana Goślina;
4. Maciej Kaczmarek – sekretarz Miasta i Gminy Murowana Goślina;
5. Arkadiusz Bednarek – kierownik Biura Komunikacji Społecznej;
6. Teresa Dutkiewicz – kierownik Biura ds. Oświaty;
7. Barbara Florys - Kuchnowska – kierownik Biura Zarządzania Projektami i Rewitalizacji;
8. Justyna Furman – dyrektor Gimnazjum nr 1 im. Hipolita Cegielskiego w Murowanej Goślinie;
9. Joanna Gliwka – podinspektor ds. infrastruktury technicznej;
10. Magdalena Głowacka – kierownik Biura Planowania Przestrzennego;
11. Ewa Grodzka – główny specjalista ds. rewitalizacji i inwestycji kubaturowych;
12. Wojciech Hybza – informatyk w Urzędzie Miasta i Gminy;
13. Waldemar Krankiewicz – Prezes Zarządu Stowarzyszenia „Dzieje”;

14. Andrzej Klepka – inspektor ds. inwestycji;
15. Andrzej Kowalczyk – pracownik Pracowni Radzim;
16. Ewa Narankiewicz - Dzydzan – podinspektor ds. planowania rozwoju, koordynator przygotowania strategii;
17. Andrzej Miciul – zastępca Prezesa UKS „Zielone Wzgórza”;
18. Ewa Miciul - nauczyciel Gimnazjum nr 2 im. Jana Kochanowskiego w Murowanej Goślinie;
19. Monika Szaj – kierownik Ośrodka Pomocy Społecznej;
20. Ryszard Pomin – kierownik Referatu Programowania Rozwoju i Inwestycji;
21. Mirosław Stróżyński – Komendant Straży Miejskiej w Murowanej Goślinie;
22. Violetta Szałata – kierownik Referatu Gospodarki Komunalnej i Ochrony Środowiska;
23. Mirosława Szudera – dyrektor Szkoły Podstawowej nr 2 w Murowanej Goślinie;
24. Grażyna Szymała –Wołyńska – Fundacja Ramus Artis;
25. Arleta Włodarczak – Dyrektor Miejsko Gminnego Ośrodka Kultury i Rekreacji w Murowanej Goślinie;
26. Wioletta Wojciechowska – inspektor ds. inwestycji drogowych i sieciowych;
27. Elżbieta Wtorkowska – Dyrygent goślińskich chórów.

2.3. Rozpowszechnienie zapisów strategii

Strategia rozwoju jest dokumentem planującym działania w perspektywie do 2020 r., czyli średniookresowej strategii rozwoju kraju i kolejnego budżetu UE. Poruszany w gminnej strategii szeroki zakres tematów dotyczy wielu sfer życia mieszkańców.

Ze względu na wagę spraw dla mieszkańców i ich wysoki poziom wiedzy i zainteresowania sprawami gminy oraz perspektywy rozwoju gminy planowane jest rozpowszechnienie zapisów strategii. Strategia będzie dostępna w dla mieszkańców do wglądu w formie papierowej w Urzędzie Miasta i Gminy w Referacie Programowania Rozwoju i Inwestycji oraz w wersji elektronicznej poprzez zamieszczenie na stronie internetowej (urzędu oraz BIP). Ponadto wersje elektroniczne zostaną przekazane radnym, sołtysom, przewodniczącym osiedli samorządowych, bibliotece publicznej, Izbie Regionalnej, a także innym lokalnym instytucjom.

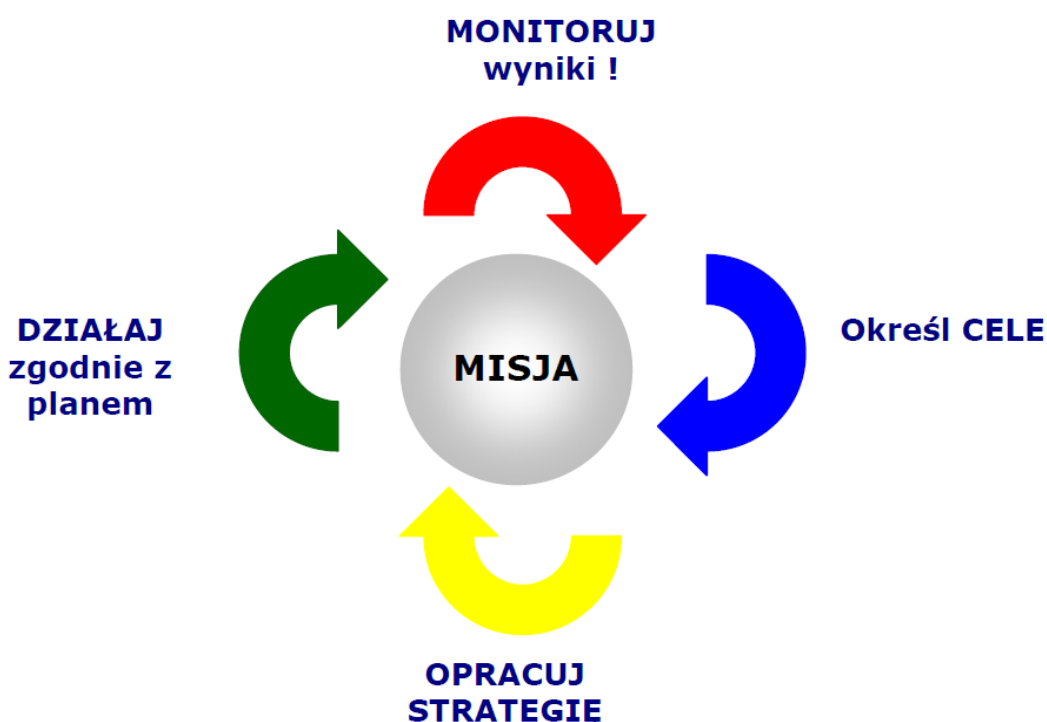
Z uwagi na obszerność dokumentu planowane jest przygotowanie skróconej formy strategii, która posłuży popularyzacji zapisów i samej gminy Murowana Goślina w kontaktach z potencjalnymi inwestorami, osobami zainteresowanymi odwiedzeniem, czy osiedleniem się na terenie Murowanej Gośliny.

2.4. Struktura strategii

W swojej strukturze *Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Murowana Goślina na lata 2013 - 2020* nie różni się znacząco od uchwalonego we wrześniu 2010 dokumentu na lata 2010 - 2020. Przyjęcie ostatecznej wersji strategii zostało poprzedzone sporządzeniem Raportu o stanie gminy za rok 2012. W trakcie prac nad aktualizacją uwzględniano zapisy Raportów za lata 2010 i 2011.

Opracowując aktualizację pozostawiono wprowadzoną strukturę strategii wypracowaną przy aktualizacjach w latach 2007 i 2010 obejmującą rozbudowaną część operacyjną zawierającą zadania rozpisane w formie kart projektów. Zachowano również wypracowany w 2010 r. układ graficzny pozwalający na dużą przejrzystość i czytelność dokumentu.

Przy aktualizacji strategii zachowano odrębność *Raportu o stanie gminy*. Opracowywany corocznie raport oprócz funkcji opisowej stanu jest również elementem monitoringu zachodzących zmian oraz efektów wdrażania poszczególnych projektów. Tym samym praca nad aktualizacją strategii rozwoju przebiega zgodnie z podstawowymi zasadami planowania strategicznego, którego model w literaturze przedstawiany jest najczęściej w postaci cyklu: analiza → planowanie → wdrażanie → ocena, która w kolejnej fazie przyjmuje postać korekty planów (ryc. 1).

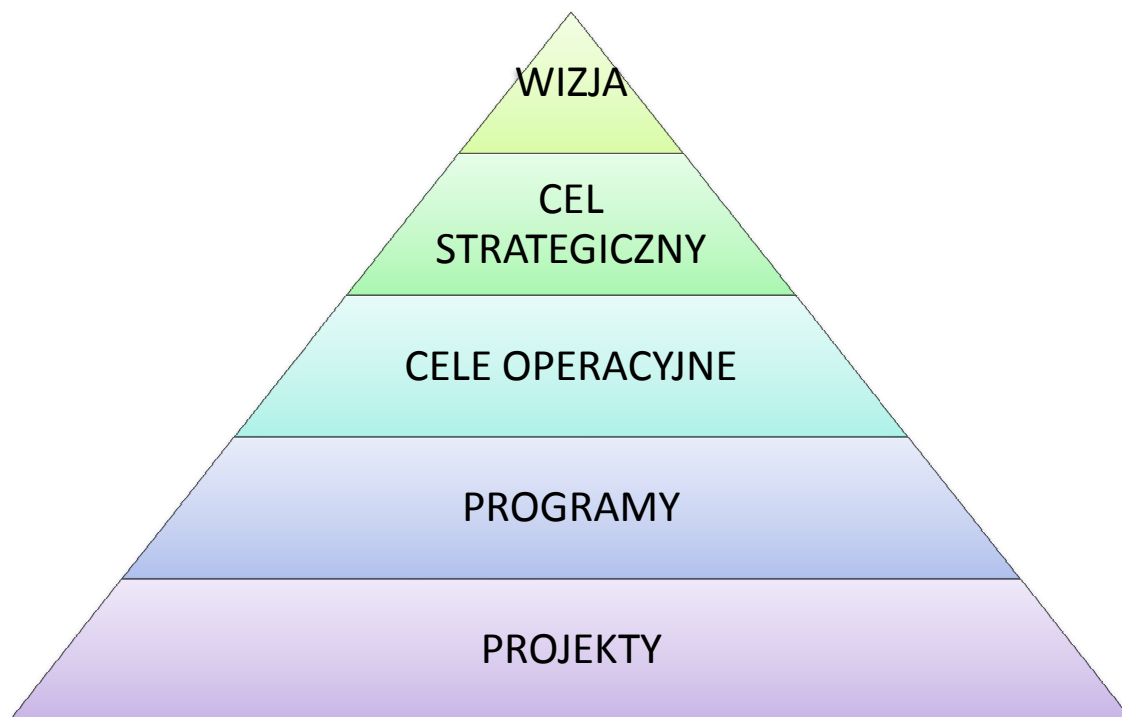


Ryc. 1. Zasady planowania strategicznego

Struktura organizacyjna strategii nie została poddana modyfikacjom. Zachowano wprowadzoną zmianą z 2010 r. opisową wizję obrazującą stan rozwoju gminy na koniec 2020 r., który ma zostać osiągnięty poprzez realizację celów strategicznego i operacyjnych wdrażanych poprzez programy i projekty (ryc. 2.)

W Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Murowana Goślina najważniejszym elementem wyjściowym określającym kierunek działań jest **wizja gminy**. Nakreśla

ona priorytety samorządu w działaniach na rzecz zaspokojenia potrzeb mieszkańców (ryc. 2).



Ryc. 2. Poziomy organizacji strategii

Uszczegółowienie kierunków rozwoju zawartych w wizji zapisano w celu strategicznym i celach operacyjnych.

Wdrażaniu **celu strategicznego** służą wszystkie działania zaplanowane do realizacji w Strategii rozwoju.

Zapisy **celów operacyjnych** wynikają z wizji i celu strategicznego. Stanowią one uszczegółowienie zapisów wizji i celu strategicznego grupując działania w obrębie zbliżonych do siebie tematów. Pozwala to na zachowanie jasnego i przejrzystego podziału *Strategii*.

Kolejnym poziomem organizacji są **programy** grupujące projekty.

Projekty strategiczne są to konkretne przedsięwzięcia pozwalające na wdrożenie *Strategii*. Tworząc karty poszczególnych projektów wykorzystano konstrukcję zastosowaną w 2010 r.

W każdej karcie projektu zamieszczono podstawowe informacje o projekcie jakimi są:

- kierownik projektu (osoba fizyczna) oraz jednostka koordynująca (osoba prawna);
- cel realizacji projektu;
- umiejscowienie w strukturze strategii poprzez podanie numeru i nazwy celu i programu;

- harmonogram działań obejmujący zadania, czas realizacji, przewidywane koszty, źródła finansowania oraz wykonawcę poszczególnych elementów projektu;
- mierniki wykonania projektu;
- programy komplementarne na poziomie krajowym.

2.5. Analiza SWOT

Narzędziem stosowanym w analizie strategicznej jest zestawienie silnych (ang. **S**trengths) i słabych stron (ang. **W**eaknesses) oraz określenie szans (ang. **O**pportunities) i zagrożeń (ang. **T**hreats). Silne i słabe strony dotyczą cech wewnętrznych, zaś szanse i zagrożenia uwarunkowań rozwoju pochodzących z zewnątrz. Główną zaletą metody jest przejrzystość zarówno dla osób przygotowujących strategię jak i mieszkańców. Przyjęta metoda pozwala na zebranie i uszeregowanie informacji o potencjale rozwojowym gminy oraz o dostrzeganych barierach. Zwraca jednocześnie uwagę na pojawiające się zewnętrzne szanse i zagrożenia.

W ramach aktualizacji Strategii rozwoju gminy Murowana Goślina na lata 2013 – 2020 jednym z jej elementów była weryfikacja analizy SWOT w stosunku do uchwały z 2010 r. Dała ona odpowiedź na pytanie o zakres zmian jaki nastąpił w stanie rozwoju gminy jak i realizacji poszczególnych projektów.

Na podstawie przeprowadzonej analizy aktualności SWOT-u, stworzono listę czynników wpływających na dalszy rozwój gminy.

SILNE STRONY	SŁABE STRONY
- jasno określone cele i kierunki rozwoju	- niewystarczająca integracja systemu transportowego i drogowego
- położenie w Metropolii Poznań	- braki w zakresie infrastruktury technicznej
- atrakcyjne tereny mieszkaniowe i rekreacyjne	- niewystarczająca liczba ofert pracy na terenie gminy
- walory przyrodnicze	- braki w ofercie dla ludzi młodych (mieszkaniowej, system oświaty ponadgimnazjalnej, opieka dla dzieci do lat 3)
- brak uciążliwego przemysłu	- jakość nauczania w szkołach
- bogactwo tradycji	- niezrewitalizowana historyczna część miasta
- potencjał ludzki	- brak turystycznej infrastruktury towarzyszącej,
- udział mieszkańców w różnorodnych przedsięwzięciach realizowanych w gminie	- niewystarczające warunki rozwoju przedsiębiorczości,
- wysoki udział ludności w wieku	- niewystarczająca wysokość

SILNE STRONY		SŁABE STRONY	
produkcyjnym		dochodów gminy	
- dostęp do linii kolejowej			
- duża podaż działek przeznaczonych pod jednorodzinne budownictwo mieszkaniowe			
- strefy aktywizacji gospodarczej			
SZANSE		ZAGROŻENIA	
- współpraca z innymi gminami		- niedostateczna integracja systemu transportowego i drogowego w Metropolii Poznań	
- rozwój budownictwa mieszkaniowego		- brak dostępności lub/i nie pozyskanie odpowiednich dotacji zewnętrznych	
- projektowana obwodnica Poznania (tzw. III rama komunikacyjna)		- niedostateczna współpraca między gminami w planowaniu przestrzennym	
- promocja Murowanej Gośliny poprzez markę		- spowolnienie rozwoju na poziomie lokalnym i krajowym	
- możliwość zdobycia środków pomocowych			
- przyciągnięcie kolejnych inwestorów			
- wykorzystanie potencjału turystycznego			

3. WIZJA

WIZJA

Murowana Goślina lokalnym centrum w Metropolii Poznań

Gmina Murowana Goślina będzie ważnym ośrodkiem organizującej się Metropolii Poznań. Miasto Murowana Goślina odgrywać będzie rolę lokalnego centrum, w którym świadczone są usługi i realizowane są projekty istotne dla mieszkańców gminy i sąsiednich obszarów. Jednocześnie Murowana Goślina rozwijać się będzie jako miasto dobrego życia zgodnie z zasadami ruchu Cittaslow.

Murowana Goślina atrakcyjna dla mieszkańców

Konkurencyjność gminy będzie oparta o ofertę zamieszkania atrakcyjną dla dotychczasowych mieszkańców, jak i osób zamierzających osiedlić się w okolicach Poznania. Ważnym jest, aby oferta zamieszkania była konkurencyjna dla młodych osób, atrakcyjna dla rodzin, przyjazna dla osób starszych i niepełnosprawnych.

Warunki rozwoju

Za najważniejsze warunki takiego rozwoju gminy Murowanej Gośliny uznaje się:

- dobrze rozwiniętą infrastrukturę, w której zaraz po systemie wodociągowym i kanalizacyjnym następuje istotny przyrost budowanych dróg,*
- sprawny transport publiczny jako element systemu aglomeracyjnego,*
- dbałość o jakość przestrzeni w mieście i w poszczególnych wioskach oraz realizowany z powodzeniem proces rewitalizacji miasta,*
- infrastrukturę dla aktywnej turystyki na najwyższym poziomie w okolicach Poznania, jednocześnie szanującą środowisko przyrodnicze,*
- atrakcyjną ofertę edukacyjną poczynając od rozwiniętej sieci przedszkoli po kształcące na wysokim poziomie gimnazja, szkoły ponadgimnazjalne, a także realizowane we współpracy z uczelniami wyższymi formy kształcenia dorosłych,*
- rozwijanie znaczących, co najmniej w województwie, przedsięwzięć kulturalnych, sportowych i rekreacyjnych, współtworzonych przez mieszkańców gminy i sąsiednich obszarów.*

Murowana Goślina 2020 roku

Konsekwentna realizacja wizji Murowanej Gośliny spowoduje dalszy wzrost liczby mieszkańców. Do roku 2020 zamieszkiwać ją będzie 18 tys. osób. Rozwój ludnościowy stanie się sprawdzianem pozycji gminy Murowana Goślina, a jednocześnie warunkuje wzmacnianie potencjału ekonomicznego lokalnej gospodarki i możliwości finansowych samorządu. Przede wszystkim jednak rozwój gminy będzie rozwojem uporządkowanym. Wśród mieszkańców wzmocni się poczucie wspólnoty.

4. CELE

Wizja rozwoju gminy do 2020 r. wskazuje kierunki rozwoju, które realizowane będą za pośrednictwem celu nadrzędnego i celów operacyjnych.

W wyniku dyskusji prowadzonych w trakcie warsztatów strategicznych oraz posiedzeń zespołu odpowiedzialnego za opracowanie strategii zdecydowano modyfikację dotychczasowej struktury organizacyjnej celów. Zrezygnowano z wyodrębniania osobnego celu zawierającego zadania inwestycyjne z uwagi na zrealizowanie największych inwestycji. Przyjęto, że największym wyzwaniem następnych lat będzie przyciągnięcie nowych mieszkańców na teren gminy, a w tym celu podniesienie szeroko pojętej jakości życia obecnych i przyszłych mieszkańców. Cel strategiczny jakim jest ROZWÓJ MIEJSZKALNICTWA, będzie realizowany poprzez szereg działań skupionych w dużej mierze wokół idei „Cittaslow”, której celem jest promowanie i rozpowszechnianie kultury dobrego życia poprzez rozwiązania dotyczące organizacji miasta.

CEL STRATEGICZNY: Rozwój mieszkalnictwa

Najistotniejszym i naturalnym kierunkiem rozwoju i warunkiem realizacji wizji jest rozwój mieszkalnictwa. Wszelkie działania zaplanowane w strategii mają służyć zwiększeniu liczby osób zamieszkujących gminę, a wdrażanie poszczególnych celów pozwala na wypracowanie kompleksowej atrakcyjnej oferty dla obecnych i przyszłych mieszkańców.

W zakresie wspierania mieszkalnictwa osoby zainteresowane osiedlaniem się na terenie gminy będą mogły skorzystać z szerokiej oferty mieszkaniowej: mieszkań czynszowych, własnościowych, działek przeznaczonych pod zabudowę jednorodzinną bądź gotowych domów jednorodzinnych. Jednocześnie rozwój mieszkalnictwa i charakter zabudowy będzie uwzględniał charakter „Cittaslow”.

CEL OPERACYJNY I. Zrównoważony rozwój gminy – warunek jakości życia

Niewątpliwym aspektem mającym wpływ na tempo i kierunki rozwoju jest lokalizacja gminy Murowana Goślina i następujące procesy metropolizacji. Teren gminy Murowana Goślina ma stanowić miejsce atrakcyjne do zamieszkania i rekreacji, oddalone o około 20 km od centrum Poznania. Atutem skutkującym wyborem Murowanej Gośliny jako miejsca do życia ma być konsekwentne wdrażanie idei „Cittaslow” miasta dobrego, spokojnego życia z wysokim standardem świadczonych usług, stanowiącego opozycję w stosunku do szybkiego tempa życia w Poznaniu.

W kreowaniu Murowanej Gośliny jako atrakcyjnego miejsca zamieszkania niezbędnym jest ożywienie historycznego centrum miasta, poprawa dostępności komunikacyjnej, tworzenie atrakcyjnych miejsc wypoczynku i rekreacji. Ponadto mieszkańcy winni czuć się bardzo bezpiecznie.

We wspieraniu rozwoju gminy należy zachować walory środowiska przyrodniczego gminy, będącego silną stroną lokalizacji gminy.

CEL OPERACYJNY II. Rozwój rynku usług – warunek wysokiej jakości życia

Lokalizacja gminy w sąsiedztwie Poznania sprzyja rozwojowi gminy, jako potencjalnego miejsca do zamieszkania lub inwestowania. Jednocześnie położenie Murowanej Gośliny w drugim pierścieniu gmin około poznańskich sprawia, że jest ona na słabszej pozycji w stosunku do Suchego Lasu czy Czerwonaka graniczących bezpośrednio z Poznaniem. Aby skutecznie konkurować z innymi jednostkami samorządu terytorialnego musi ona oferować usługi na bardzo wysokim poziomie.

Wzrost konkurencyjności gminy przewidywany jest w zakresie rozwoju i podniesienia atrakcyjności oferty mieszkaniowej oraz poziomu oferty edukacyjnej. W zakresie usług dla mieszkańców nacisk stawiany jest na organizację Zintegrowanego Transportu Publicznego oraz zapewnienie atrakcyjnych form spędzania wolnego czasu dla osób starszych. Szczególnie ważnym dla mieszkańców jest budowanie dróg lokalnych.

CEL OPERACYJNY III. Murowana Goślina świadomie aktywna w Metropolii Poznań

Położenie Murowanej Gośliny w obrębie Metropolii Poznań korzystnie wpływa na rozwój gminy. Współcześnie położenie gminy w sąsiedztwie dużego miasta jest w stanie przyspieszyć tempo jej rozwoju.

Jednocześnie położenie w metropolii to nie tylko bierne poddawanie się silniejszym nurtom, to także świadome i aktywne ich kształtowanie przy zachowaniu własnej tożsamości i indywidualizmu. Także Murowana Goślina ma szansę skorzystać z procesów rozwojowych jednocześnie wnosząc w nie swój istotny udział.

Wkład w rozwój Metropolii Poznań i aktywność jej mieszkańców będzie związany z przedsięwzięciami kulturalnymi łączącymi przeszłość, teraźniejszość i przyszłość, tworzeniem warunków do uprawiania sportów rowerowych, siatkówki na wysokim poziomie, oraz aktywnym udziałem w tworzeniu struktury „Metropolii Poznań”.

5. PROGRAMY

Kierunki działań ujęte w wizji i celach zostały uszczegółowione w grupach powiązanych ze sobą tematycznie lub zakresowo. W ten sposób wypracowano poziom pośredni pomiędzy celami, a projektami jakim są programy. W Strategii przewidziano 11 programów obejmujących zarówno działania miękkie mające za zadanie podnieść jakość życia w mieście jak i projekty infrastrukturalne.

CEL OPERACYJNY I. Zrównoważony rozwój gminy – warunek jakości życia

Program 1.1. Rozbudowa infrastruktury technicznej

Kierownik programu: Ryszard Pomin

Infrastruktura techniczna, która została wybudowana w ostatnich latach znacznie podniosła standard życia na terenie gminy. Prowadzono, w tym czasie duże inwestycje służące poprawie standardów komunikacyjnych i środowiskowych. Tym samym najpilniejsze i najważniejsze zadania zostały zrealizowane. Przed gminą pozostało wyzwanie jakim jest dogęszczenie infrastruktury technicznej. W tym zakresie za najważniejsze uznano projekty mające na celu polepszyć dostęp do zasobów wody pitnej oraz do szerokopasmowego Internetu.

Projekty przewidziane do realizacji:

Nr	Nazwa	Zakres	Lata realizacji
1.1.1.	Zwiększanie dostępu do zasobów wody pitnej	Magistrala wodociągowa Ø 500 z Podstawowej Sieci Wodociągowej do Murowanej Gośliny	Od 2013 r.
1.1.2.	Dostęp do szerokopasmowego Internetu	Budowa sieci światłowodowej oraz infrastruktury sieciowej	2013

Podmioty realizujące:

Projekt 1.1.1.: AQUANET S.A.

Projekt 1.1.2.: Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego, gmina Murowana Goślina

Beneficjenci:

- mieszkańcy,
- inwestorzy,
- podmioty gospodarcze.

Program 1.2. Odnowa i rozwój miasta**Kierownik programu: Ewa Grodzka**

Na przełomie XX i XXI wieku rozwój gminy i zwiększenie liczby mieszkańców związane było z powstawaniem osiedla Zielone Wzgórze, które radykalnie zmieniło charakter kameralnego miasteczka i nadało mu nowe impulsy gospodarcze i społeczne. Ta gwałtowna zmiana w życiu miasta wyzwoliła także szereg problemów: społecznych, ekonomicznych i urbanistycznych, tworząc dwubiegunowy ośrodek miejski, w którym historyczna część, z ponad 600 letnim rodowodem miejskim, utraciła swoją dominującą dotychczas pozycję. W konsekwencji nastąpiła deprecjacja starej części miasta, a jej średniowieczny układ urbanistyczny nie był niestety sprzymierzeńcem zmian w zagospodarowaniu przestrzennym. W ślad za tym, w historycznej części miasta, w spotęgowany sposób wystąpiły negatywne zjawiska w sferze społecznej i gospodarczej. Niejako w sposób samoistny, historyczna część miasta, zwana „Śródmieściem”, stała się przedmiotem rewitalizacji.

Złożoność zagadnienia wskazuje już sam zakres rewitalizacji; obejmuje on zarówno kwestie społeczne, przestrzenne jak i gospodarcze. W przypadku Śródmieścia Murowanej Gośliny, problemy społeczne wyniknęły z zakłóconego rozwoju przestrzennego i gospodarczego, tej części miasta. Konsolidacja lokalnej społeczności i zrównoważenie ekonomiczne obu biegunów miejskich, stały się wyzwaniem dla władz lokalnych i środowisk zaangażowanych w życie miasta oraz podstawą programowania działań rewitalizacyjnych.

Szczegółowy zakres działań zawarty został w osobnym dokumencie jakim jest Zintegrowany Program Rewitalizacji Miasta Murowana Goślina. W Strategii ujęto wycinek działań tzn. najważniejsze zadania inwestycyjne dotyczące „Śródmieścia”, których realizacja znacznie podniesie standard życia i wizerunek Murowanej Gośliny.

Projekty przewidziane do realizacji:

Nr	Nazwa	Zakres	Lata realizacji
1.2.1.	Rewitalizacja placu Powstańców Wielkopolskich	- przebudowa placu; - renowacja zabudowy pierzei rynku; - budowa nowego pomnika Powstańców Wielkopolskich; - targowisko Cittaslow.	2010-2018
1.2.2.	Rewitalizacja zespołu pałacowo – parkowego w Murowanej Goślinie	- rewitalizacja pałacu; - rewitalizacja parku.	2014-2016
1.2.3.	Dworzec - nowoczesny węzeł komunikacyjny	- przebudowa budynku dworca; - budowa ulicy Kolejowej; - budowa parkingów buforowych; - budowa infrastruktury handlowej w okolicy dworca; - budowa układu komunikacyjnego z infrastrukturą drogową od strony ulicy Podbięty i Kmicica.	2013-2020
1.2.4.	Rewitalizacja – dróg staromiejskich	- przebudowa ulic: Dworcowej, Szkolnej i Podgórnej - budowa ulicy 23 KD - parking przy Ośrodku Zdrowia	Do 2020
1.2.5.	Budowa dróg lokalnych	- budowa i przebudowa ulic osiedlowych	

Podmioty realizujące:

Projekty 1.2.1.- 1.2.5.: Urząd Miasta i Gminy Murowana Goślina

Beneficjenci:

- mieszkańcy, inwestorzy, podmioty gospodarcze.

Program 1.3. Tworzenie miejsc wypoczynku i rekreacji**Kierownik programu: Ryszard Pomin**

Zagospodarowanie czasu wolnego mieszkańców jest jednym z elementów wysokiego standardu jakości życia. Potrzeba zróżnicowania zagospodarowania czasu wolnego sygnalizowana była w trakcie badań ankietowych dotyczących jakości życia przeprowadzonych w ramach prac przygotowawczych do aktualizacji strategii w 2012 i 2013 r. Rozwiązaniami służącymi stworzeniu miejsc wypoczynku będą projektowane zbiorniki wodne Przebędowski i Raduszyński wraz z ich otoczeniem. Kolejnym zagadnieniem jest ułatwienie korzystania z hali widowiskowo – sportowej poprzez budowę drogi dojazdowej do obiektu. Formą wykorzystania walorów przyrodniczych, sąsiedztwa rzeki Warty oraz możliwości wypoczynku i rekreacji będzie budowa infrastruktury przystani kajakowej Binduga. Inne formy wypoczynku są w gestii osób prywatnych i przedsiębiorców, a ich stymulowanie będzie możliwe przez szereg działań związanych z ruchem Cittaslow.

Projekty przewidziane do realizacji:

Nr	Nazwa	Zakres	Lata realizacji
1.3.1.	Rewitalizacja jeziora Raduszyn z zagospodarowaniem terenu wokół jeziora na cele sportowe, rekreacyjne i usługowe	- rewitalizacja zbiornika - budowa infrastruktury zagospodarowania terenu wokół zbiornika	od 2014
1.3.2.	Zagospodarowanie zbiornika Przebędowskiego wraz z otoczeniem	- budowa zbiornika małej retencji w Przebądowie - budowa infrastruktury zagospodarowania terenu wokół zbiornika	2013-2015
1.3.3.	Budowa drogi do hali	- budowa drogi	Zgodnie z WPI
1.3.4.	Budowa przystani wodnej Binduga	- wybudowanie wyposażenia przystani	Zgodnie z WPI

Podmioty realizujące:

Projekt 1.3.1.: Urząd Miasta i Gminy Murowana Goślina, Firma zewnętrzna

Projekt 1.3.2.: Wielkopolski Urząd Melioracji i Urządzeń Wodnych

Projekt 1.3.3.: Urząd Miasta i Gminy Murowana Goślina

Projekt 1.3.4.: Urząd Miasta i Gminy Murowana Goślina, Firma zewnętrzna

Beneficjenci:

- mieszkańcy,
- turyści,
- inwestorzy,
- podmioty gospodarcze.

Program 1.4. Bezpieczeństwo publiczne**Kierownik programu: Mirosław Stróżyński**

Przeprowadzone badania ankietowe dotyczące jakości życia w gminie Murowana Goślina wskazały jako punkt newralgiczny dla mieszkańców poczucie bezpieczeństwa publicznego. W stosunku do poprzedniej edycji badań z 2010 r. generalnie ocena bezpieczeństwa uległa polepszeniu. Jednocześnie zwracanie przez mieszkańców uwagi na ten aspekt jako bardzo istotny dla komfortu zamieszkania w mieście spowodowało wprowadzenie do strategii programu i projektu koordynującego szereg działań z zakresu bezpieczeństwa.

Projekty przewidziane do realizacji:

Nr	Nazwa	Zakres	Lata realizacji
1.4.1.	Bezpieczna Murowana Goślina	- rozbudowa monitoringu; - wyposażenie straży pożarnej.	2014

Podmioty realizujące:

Projekt 1.4.1.: Straż Miejska

Beneficjenci:

- mieszkańcy,
- inwestorzy,
- podmioty gospodarcze.

CEL OPERACYJNY II. Rozwój rynku usług – warunek wysokiej jakości życia**Program 2.1. Rozwój oferty mieszkaniowej****Kierownik programu: Violetta Szalata**

Realizacja wizji zakładającej wzrost liczby mieszkańców w perspektywie czasowej roku 2020 pociąga za sobą konieczność posiadania rozbudowanej oferty mieszkaniowej. Murowana Goślina ma się stać atrakcyjnym miejscem zamieszkania dla osób w różnych grupach wiekowych. Realizacja programu przewiduje aktywizację terenów wyznaczonych w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego pod zabudowę mieszkaniową, oraz budowę mieszkań czynszowych. Poprzez opisane działania stworzona zostanie oferta dla szerokiego spektrum odbiorców.

Projekty przewidziane do realizacji:

Nr	Nazwa	Zakres	Lata realizacji
2.1.1.	Aktywizacja terenów pod budownictwo mieszkaniowe	- prowadzenie Banku Informacji o wolnych terenach budowlanych; - promocja terenów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową na targach; - nagroda za najlepszą inwestycję mieszkaniową.	2014 - 2020
2.1.2.	Budowa mieszkań czynszowych	- budowa 60 mieszkań czynszowych	2013 - 2017

Podmioty realizujące:

Projekt 2.1.1.: Urząd Miasta i Gminy Murowana Goślina;

Projekt 2.1.2.: Koncesjonariusz.

Beneficjenci:

- mieszkańcy,
- inwestorzy,
- podmioty gospodarcze.

Program 2.2. Usługi dla ludności**Kierownik programu: Maciej Kaczmarek**

Planowane kierunki rozwoju gminy oraz wzrost liczby mieszkańców pociąga za sobą konieczność świadczenia usług na wysokim poziomie.

Specyfika gminy związana jest z bardzo wysokim wskaźnikiem przemieszczania się codziennego do pracy lub szkoły mieszkańców w Aglomeracji Poznańskiej. Tym samym dalszy rozwój gminy jest warunkowany sprawnymi dojazdami na trasie przy wykorzystaniu Zintegrowanego Transportu Publicznego zakładającego dojazd koleją lub autobusem, w czasie szybszym i bardziej ekonomicznie uzasadnionym niż przy przemieszczaniu się samochodem. Funkcjonowanie sprawnego systemu komunikacji pozwoli na zniwelowanie znaczenia lokalizacji gminy w drugi pierścieniu gmin około poznańskich.

Drugą specyficzną cechą gminy jest struktura wiekowa mieszkańców zaburzona migracją w latach 80/90-ych do Murowanej Goślinie dużej grupy ludności w podobnym wieku. Skutkiem migracji na przełomie wieku w perspektywie do 2020 r. duża grupa osób osiągnie wiek poprodukcyjny. Z tego względu z pewnym wyprzedzeniem planowane jest stworzenie form zagospodarowania czasu wolnego osobom starszym.

Projekty przewidziane do realizacji:

Nr	Nazwa	Zakres	Lata realizacji
2.2.1.	Zintegrowany Transport Publiczny	- transport do Poznania - transport wewnątrzgminny - transport do Bolechowa	2013-2020
2.2.2.	Ośrodek Dziennego Pobytu Osób Starszych	Utworzenie i funkcjonowanie Domu Dziennego Pobytu	2014-2020

Podmioty realizujące:

Projekt 2.2.1.: Urząd Miasta i Gminy Murowana Goślina, wykonawca wyłoniony w drodze przetargu;

Projekt 2.2.2.: Urząd Miasta i Gminy Murowana Goślina, wykonawca wyłoniony w drodze przetargu;

Beneficjenci:

- mieszkańcy,
- inwestorzy,
- podmioty gospodarcze.

Program 2.3. Oświata – zwiększenie konkurencyjności szkół gminy Murowana Goślina w Metropolii Poznań

Kierownik programu: Teresa Dutkiewicz

Oświata to bardzo ważna dziedzina w życiu każdego mieszkańca. Stawiając sobie za cel rozwój mieszkalnictwa, należy pamiętać, że aby nowi mieszkańcy chcieli się sprowadzać do Murowanej Gośliny, powinni mieć zapewnione na wysokim poziomie usługi z zakresu opieki zdrowotnej, kultury, handlu, a przede wszystkim oświaty. Jakość pracy szkół gminy Murowana Goślina powinna stanowić konkurencję dla szkół miasta Poznania, tak aby rodzice nie musieli się zastanawiać, czy pozostawić swoje dziecko w szkole na miejscu, czy wozic do Poznania.

Podniesienie atrakcyjności systemu lokalnej oświaty będzie przebiegać kilkutorowo. W zakresie proponowanych działań istotny jest wysoki poziom kształcenia w szkołach, a jednocześnie realizacja projektów wyróżniających Murowaną Gośliną w aglomeracji: działalność Pro Sinfoniki, Szkolny Ośrodek Siatkarski, współpraca zmierzająca do pogłębienia wiedzy o kresach wschodnich, ale także współpraca w tworzeniu widowisk historycznych (program 3.3.).

Projekty przewidziane do realizacji:

Nr	Nazwa	Zakres	Lata realizacji
2.3.1.	Wysoki poziom kształcenia w goślińskich szkołach	- stworzenie i wdrożenie systemu badania jakości nauczania - działania wspomagające proces nauczania - organizacja gminnego konkursu wiedzy	2013-2020
2.3.2.	Klasy muzyczne działalność Ruchu Muzycznego Pro Sinfoniki	- prowadzenie klas muzycznych i udział uczniów w koncertach - organizacja warsztatów muzycznych i „zielonych szkół”	2013-2020
2.3.3.	Szkolny Ośrodek Siatkarski	- organizacja prac związanych z funkcjonowaniem Szkolnego Ośrodka Siatkarskiego	2013-2020
2.3.4.	Poznajemy piękne Kresy wschodnie dawnej Rzeczypospolitej	- organizacja działań pozwalających na poznanie ziem wschodnich, filmy, wymiana, Internet.	2013-2020

Podmioty realizujące:

Projekt 2.3.1.: Urząd Miasta i Gminy Murowana Goślina, zespół ds. jakości nauczania;

Projekt 2.3.2.: Urząd Miasta i Gminy Murowana Goślina, szkoła Podstawowa nr 2 im. Henryka Sienkiewicza, Gimnazjum nr 2 im. Jana Kochanowskiego w Murowanej Goślinie;

Projekt 2.3.3.: szkoły, nauczyciele;

Projekt 2.3.4.: Gimnazjum nr 1 im. Henryka Cegielskiego i Gimnazjum nr 2 im. Jana Kochanowskiego w Murowanej Goślinie;

Beneficjenci:

- *mieszkańcy*, ze szczególnym uwzględnieniem uczniów szkół.

Program 2.4. Opieka zdrowotna**Kierownik programu: Ryszard Pomin**

Niezadawalający standard opieki zdrowotnej na terenie Murowanej Gośliny został zasygnalizowany m.in. w badaniach jakości życia na terenie gminy realizowanych w ramach prac przygotowawczych do aktualizacji strategii. W wyniku sygnalizowanych problemów i przewidywanych zmian demograficznych w najbliższych latach zaplanowano działania pozwalające na podniesienie standardu usług medycznych realizowanych na terenie gminy.

Projekty przewidziane do realizacji:

Nr	Nazwa	Zakres	Lata realizacji
2.4.1.	Modernizacja ośrodka zdrowia	- remont budynku ośrodka zdrowia przy ul. Dworcowej w Murowanej Goślinie. - modernizacja układu drogowego wokół ośrodka zdrowia.	Od 2013 r.

Podmioty realizujące:

Projekt 2.4.1.: Urząd Miasta i Gminy Murowana Goślina, koordynatora ds. usług medycznych, LIDER;

Beneficjenci:

- mieszkańcy.

CEL OPERACYJNY III. Murowana Goślina świadomie aktywna w Metropolii Poznań**Program 3.1. Rowery****Kierownik programu: Arkadiusz Bednarek**

W ostatnich latach można zaobserwować wzrost zainteresowania rowerami. Wykorzystuje się je na krótkich odcinkach do codziennego poruszania jako środek transportu, rekreacji indywidualnej jak i w większych grupach. Uwarunkowania lokalizacyjne i przyrodnicze gminy przyczyniły się do konsekwentnej promocji rowerów, poprzez m.in. oznakowanie szlaków i ścieżek oraz organizację szeregu imprez dla szerokiego grona odbiorców.

Planowane do realizacji projekty są konsekwencją i kontynuacją projektów prowadzonych na przestrzeni lat.

Projekty przewidziane do realizacji:

Nr	Nazwa	Zakres	Lata realizacji
3.1.1.	Murowana Goślina Rowerową Gminą	- organizacja maratonów, rajdów i eventów rowerowych; - grupa rowerowa; - wykreowanie markowego produktu turystycznego.	2014-2020
3.1.2.	Gminne drogi rowerowe	- rozbudowa systemu ścieżek rowerowych na terenie gminy	Zgodnie z WPI od 2014

Podmioty realizujące:

Projekt 3.1.1.: Związek Międzygminny „Puszcza Zielonka”, Urząd Miasta i Gminy;

Projekt 3.1.2.: Urząd Miasta i Gminy, Stowarzyszenie Metropolia Poznań;

Beneficjenci:

- mieszkańcy,
- turyści.

Program 3.2. Siatkówka**Kierownik programu: Ryszard Pomin**

Na terenie gminy Murowana Goślina istnieją dwudziestoletnie tradycje upowszechniania gry w piłkę siatkową dzieci, młodzieży i osób dorosłych z wymiernymi sukcesami do rozgrywek na szczeblu krajowym włącznie. Od sezonu 2010/2011 pierwszy zespół UKS „Zielone Wzgórza” uczestniczy w rozgrywkach I Ligi Piłki Siatkowej Kobiet. Od września 2010 roku gmina dysponuje halą widowiskowo – sportową, w której mogą być rozgrywane mecze i zawody sportowe zgodne z certyfikatami Polskiego Związku Piłki Siatkowej. Udział w rozgrywkach sportowych i uczestnictwo kibiców przyczynia się do aktywizacji życia społecznego oraz poprzez media lokalne, regionalne i ogólnopolskie do promocji gminy Murowana Goślina.

Projekty przewidziane do realizacji:

Nr	Nazwa	Zakres	Lata realizacji
3.2.1.	Murowana Goślina centrum siatkówki w Metropolii Poznań	- szkolenie sportowe dzieci, młodzieży i osób dorosłych; - organizowanie rozgrywek sportowych; - organizowanie zawodów wysokiej rangi.	2014 - 2020

Podmioty realizujące:

Projekt 3.2.1 Uczniowski Klub Sportowy „Zielone Wzgórza” w Murowanej Goślinie, MG Sport Spółka z o.o.

Beneficjenci:

- mieszkańcy gminy ze szczególnym uwzględnieniem uczniów i młodzieży uczącej się oraz studentów, kibice sportowi, zawodnicy;
- mieszkańcy Metropolii Poznań i Województwa Wielkopolskiego.

Program 3.3. Kultura**Kierownik programu: Arkadiusz Bednarek**

Planując rozwój gminy powinno się wykorzystywać szanse rozwojowe wynikające z aktualnej sytuacji kraju, Europy czy obserwowanych współcześnie intensywnych procesów metropolizacyjnych. Jednocześnie należy zachować tradycje lokalne składające się na indywidualizm lokalnych społeczności. Tradycje te są elementem szeroko pojętej kultury.

W obrębie programu przewiduje się projekty związane z historią miasta i gminy, rejonu i Polski: Widowisko 2016, Radzim, promocja zakorzenionej lokalnie muzyki chóralnej w oparciu o utwory tradycyjne, w tym twórców związanych z Murowaną Gośliną, a także dzieła współczesnych rzeźbiarzy.

Projekty przewidziane do realizacji:

Nr	Nazwa	Zakres	Lata realizacji
3.3.1.	Widowisko 2016	• organizacja widowiska przy zaangażowaniu ciągle zwiększającej się liczby mieszkańców i rozbudowywaniu scenariusza.	2013 - 2020
3.3.2.	Międzynarodowy Festiwal Chóralny im. ks. Edmunda Szymańskiego	• organizacja kolejnych edycji festiwalu.	2014 - 2020
3.3.3..	Odrodzenie i ochrona oryginalnej tradycyjnej muzyki Ziemi Goślińskiej w oparciu o repertuar wybitnego twórcy ludowego Stanisława Czarneckiego	• popularyzacja tradycyjnej muzyki • kontynuacja realizowanych zadań.	2014 - 2020
3.3.4.	Radzim na nowo odkrywany	• przeprowadzenie badań, opracowanie i publikacja wyników. • stworzenie ścieżki historyczno – przyrodniczej. • wydawanie publikacji. • organizacja wystaw.	2011 - 2018
3.3.5.	Międzynarodowy Plener Rzeźbiarski	• organizacja pleneru i wystaw poplenerowych. • kontynuacja działań.	2014 - 2020

Podmioty realizujące:

Projekt 3.3.1. – Stowarzyszenie „Dzieje”, Miejsko Gminny Ośrodek Kultury i Rekreacji, szkoły, mieszkańcy, twórcy i artyści.

Projekt 3.3.2.- Miejsko Gminny Ośrodek Kultury i Rekreacji, Chór Canzonina.

Projekt 3.3.3. - Miejsko Gminny Ośrodek Kultury i Rekreacji, Stowarzyszenie EMU

Projekt 3.3.4. – Pracownia Radzim – Muzeum Pierwszych Piastów na Lednicy, UMiG, Izba Regionalna.

Projekt 3.3.5. – Fundacja Ramus Artis.

Beneficjenci:

- mieszkańcy gminy i Metropolii Poznań, turyści spoza gminy, artyści.

6. PROJEKTY

W szerokim pojęciu rolą strategii rozwoju gminy jest wybór kierunków, w których pożądanym jest rozwój gminy. Przygotowując dokument kierunki działań ujmowane są w wizji, celach i programach realizowanych przez konkretne działania lub grupy działań ujęte w projektach. Tym samym projekty są najbardziej operacyjną częścią strategii zawierającą harmonogram czasowy, szacunkowe koszty realizacji, oraz podmiot odpowiedzialny za realizację.

W aktualizowanej strategii zawartych zostało 29 projektów. Wśród nich 22 to projekty, których realizacja jest kontynuacją działań zaplanowanych w dokumencie 2010 r. Spośród kontynuowanych projektów zakres merytoryczny 2 został mocno zmodyfikowany. Z kolei 5 nowych projektów zostało wprowadzonych do dokumentu w wyniku zmiany uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych oraz problemów zgłaszanych w trakcie przeprowadzanych badań jakości życia oraz spotkań z mieszkańcami.

Cel OPERACYJNY	Program	Projekt	Jednostka koordynująca	Projekt nowy/ kontynuowany/ zmieniony
I. Zrównoważony rozwój gminy – warunek jakości życia	1.1. Rozbudowa infrastruktury technicznej	1.1.1. Zwiększenie dostępu do zasobów wody pitnej	UMIG Referat Programowania Rozwoju i Inwestycji	Kontynuowany
		1.1.2. Dostęp do szerokopasmowego Internetu	UMIG Referat Organizacyjny i Spraw Obywatelskich	Kontynuowany
	1.2. Odnowa i rozwój miasta	1.2.1. Rewitalizacja pl. Powstańców Wlkp.	UMIG Biuro Zarządzania Projektami i Rewitalizacji	Kontynuowany
		1.2.2. Rewitalizacja zespołu pałacowo – parkowego w Murowanej Goślinie	UMIG Biuro Zarządzania Projektami i Rewitalizacji	Kontynuowany
		1.2.3. Dworzec nowoczesny węzeł komunikacyjny	UMIG Biuro Zarządzania Projektami i Rewitalizacji	Kontynuowany
		1.2.4. Rewitalizacja – dróg staromiejskich	UMIG Biuro Zarządzania Projektami i Rewitalizacji	Kontynuowany
		1.2.5. Budowa dróg lokalnych	UMIG Referat Programowania Rozwoju i Inwestycji	Kontynuowany
	1.3. Tworzenie miejsc wypoczynku i rekreacji	1.3.1. Rewitalizacja jeziora Raduszyn z zagospodarowaniem terenu wokół jeziora na cele sportowe, rekreacyjne i usługowe	UMIG Referat Programowania Rozwoju i Inwestycji	Kontynuowany
		1.3.2. Zagospodarowanie zbiornika Przebędowskiego wraz z otoczeniem	UMIG Referat Programowania Rozwoju i Inwestycji	Kontynuowany
		1.3.3. Budowa drogi do hali	UMIG Referat Programowania Rozwoju i Inwestycji	Kontynuowany
		1.3.4. Budowa przystani wodnej Binduga	UMIG Referat Programowania Rozwoju i Inwestycji	Kontynuowany
	1.4. Bezpieczeństwo publiczne	1.4.1. Bezpieczna Murowana Goślina	Straż Miejska	Nowy

Cel OPERACYJNY	Program	Projekt	Jednostka koordynująca	Projekt nowy/ kontynuowany/ zmieniony
II. Rozwój rynku usług – warunek wysokiej jakości życia	2.1. Rozwój oferty mieszkaniowej	2.1.1. Aktywizacja terenów pod budownictwo mieszkaniowe	UMIG Biuro Planowania Przestrzennego	Zmieniony
		2.1.2. Budowa mieszkań czynszowych	UMIG Referat Gospodarki Komunalnej i Ochrony Środowiska	Kontynuowany
	2.2. Usługi dla ludności	2.2.1. Zintegrowany Transport Publiczny	UMIG Referat Gospodarki Komunalnej i Ochrony Środowiska	Kontynuowany
		2.2.2. Ośrodek Dziennego Pobytu Osób Starszych	OPS	Kontynuowany
	2.3. Oświata – zwiększenie konkurencyjności szkół gminy Murowana Goślina w Metropolii Poznań	2.3.1. Wysoki poziom kształcenia w goślińskich szkołach	UMIG Biuro ds. Oświaty	Zmieniony
		2.3.2. Klasy muzyczne działalność Ruchu Muzycznego Pro Sinfoniki	Dyrektor Szkoły Podstawowej nr 2 w Murowanej Goślinie	Kontynuowany
		2.3.3. Szkolny Ośrodek Siatkarski	Nauczyciel Gimnazjum nr 2 im. Jana Kochanowskiego w Murowanej Goślinie	Nowy
		2.3.4. Poznajemy piękne Kresy wschodnie dawnej Rzeczypospolitej	Dyrektor Gimnazjum nr 1 w Murowanej Goślinie	Nowy
	2.4. Opieka zdrowotna	2.4.1. Modernizacja ośrodka zdrowia	UMIG Referat Programowania Rozwoju i Inwestycji	Nowy

Cel OPERACYJNY	Program	Projekt	Jednostka koordynująca	Projekt nowy/ kontynuowany/ zmieniony
III. Murowana Goślina świadomie aktywna w Metropolii Poznań	3.1. Rowery	3.1.1. Murowana Goślina Rowerową Gminą	UMIG Biuro Komunikacji Społecznej	Kontynuowany
		3.1.2. Gminne drogi rowerowe	UMIG Referat Programowania Rozwoju i Inwestycji	Kontynuowany
	3.2. Siatkówka	3.2.1. Murowana Goślina centrum siatkówki w Metropolii Poznań	UKS Zielone Wzgórza	Kontynuowany
	3.3. Kultura	3.3.1. Widowisko 2016	Stowarzyszenie „Dzieje”	Zmieniony
		3.3.2. Międzynarodowy Festiwal Choralny im. ks. Edmunda Szymańskiego	Miejsko Gminny Ośrodek Kultury i Rekreacji	Kontynuowany
		3.3.3. Odrodzenie i ochrona oryginalnej tradycyjnej muzyki Ziemi Goślińskiej w oparciu o repertuar wybitnego twórcy ludowego Stanisława Czarneckiego	Miejsko Gminny Ośrodek Kultury i Rekreacji	Kontynuowany
		3.3.4. Radzim na nowo odkrywany	Pracownia Archeologiczna Ostrów Radzimski	Kontynuowany
		3.3.5. Międzynarodowy Plener Rzeźbiarski	Fundacja RAMUS ARTIS	Kontynuowany

KARTA PROJEKTU 1.1.1.

PROJEKT KONTYNUOWANY		KIEROWNIK PROJEKTU: RYSZARD POMIN (KIEROWNIK REFERATU PROGRAMOWANIA ROZWOJU I INWESTYCJI)			
CEL OPERACYJNY I		ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ GMINY – WARUNEK JAKOŚCI ŻYCIA			
Nazwa programu	ROZBUDOWA INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ			Numer programu	1.1.
Nazwa projektu	Zwiększenie dostępu do zasobów wody pitnej			Numer projektu	1.1.1.
Cel realizacji zadania	Zapewnienie ciągłego dostępu dobrej jakościowo wody dla mieszkańców gminy				
Czas realizacji	Od 2013 r.	Łączny koszt realizacji projektu	93 172 000 zł*	Jednostka koordynująca	AQUANET UMiG: PR
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
Magistrala wodociągowa Ø 500 z podstawowej sieci Wodociągowej do Murowanej Gośliny		2013-2022	10 172 000 zł	AQUANET	Wyloniony w drodze przetaru
Miary wykonania projektu					
1. Długość wybudowanej sieci wodociągowej w [mb lub km]					
Programy komplementarne					
1. Plan inwestycyjny AQUANET S.A.. 2. Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Murowana Goślina					

* Szacunkowy koszt realizacji projektu do poniesienia po 2022 r.: 83 000 000 zł

KARTA PROJEKTU 1.1.2.

PROJEKT KONTYNUOWANY		KIEROWNIK PROJEKTU: WOJCIECH HYBZA (INFORMATYK W URZĘDZIE MIASTA I GMINY MUROWANA GOŚLINA)			
CEL OPERACYJNY I		ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ GMINY – WARUNEK JAKOŚCI ŻYCIA			
Nazwa programu	ROZBUDOWA INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ			Numer programu	1.1.
Nazwa projektu	Dostęp do szerokopasmowego Internetu			Numer projektu	1.1.2.
Cel realizacji zadania	Powszechny i sprawny dostęp do sieci informatycznej				
Czas realizacji	Do 2013	Łączny koszt realizacji projektu	Kwota w zł	Jednostka koordynująca	WSS S.A. UMiG: OR
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
1. Wybór inżyniera kontraktu		2013	448 760 640 zł	WRPO/ WSS S.A.	WSS S.A
2. Wykonanie infrastruktury pasywnej w obszarach inwestycyjnych		2013		WRPO/ WSS S.A.	Wyloniony w drodze przetargu
3. Dostawa i instalacja infrastruktury aktywnej		2013		WRPO/ WSS S.A.	Wyloniony w drodze przetargu
4. Wybór operatora infrastruktury		2013		WRPO/ WSS S.A.	WSS S.A
5. Promocja projektu		2013		WRPO/ WSS S.A.	WSS S.A
6. Szkolenia		2013		WRPO/ WSS S.A.	Wyloniony w drodze przetargu
Miary wykonania projektu					
1. Długość wybudowanej sieci światłowodowej szkieletowej [km] 2. Długość wybudowanej sieci światłowodowej dystrybucyjnej [km] 3. Punkty dystrybucji [szt.] 4. Punkty węzłowe sieci szkieletowej [szt.]					
Programy komplementarne					

* - koszt realizacji projektu w skali województwa

KARTA PROJEKTU 1.2.1.

PROJEKT KONTYNUOWANY		KIEROWNIK PROJEKTU: WIOLETTA WOJCIECHOWSKA (KIEROWNIK PROJEKTU: INSPEKTOR DS. DROGOWYCH I SIECIOWYCH)			
CEL OPERACYJNY I		ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ GMINY – WARUNEK JAKOŚCI ŻYCIA			
Nazwa programu	ODNOWA I ROZWÓJ MIASTA			Numer programu	1.2.
Nazwa projektu	Rewitalizacja placu Powstańców Wielkopolskich			Numer projektu	1.2.1.
Cel realizacji zadania	Nowy wizerunek zdegradowanego obszaru śródmieścia oraz nowe przeznaczenie terenu wokół placu wraz z odrodzeniem funkcji, stworzenie obszaru centrum spotkań, handlu i usług dla mieszkańców miasta i gminy Murowana Goślina				
Czas realizacji	2010-2018	Łączny koszt realizacji projektu	8 448 443 zł	Jednostka koordynująca	UMiG: RW
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
Przebudowa placu Powstańców Wlkp.		2010-2017	7 868 443 zł	Budżet gminy	Wyloniony z postępowania przetargowego
Renowacja zabudowy pierzei Rynku wraz z odcinkami ul. Poznańskiej		2013- 2014	500 000 zł	Budżet gminy (ulga podatkowa), wkład mieszkańców	Właściciele posesji
Budowa nowego pomnika ku czci Powstańców Wielkopolskich		2013-2017	120 000 zł	Budżet gminy	Wyloniony w drodze otwartego konkursu
Targowisko Cittaslow		2015-2017			
Miary wykonania projektu					
1. Powierzchnia przebudowywanego Placu Powstańców Wielkopolskich [m ²] 2. Liczba wyremontowanych kamienic przyrynkowych [szt.].					
Programy komplementarne					
1. Wieloletni Plan Inwestycyjny gminy Murowana Goślina 2. Gminny Program Opieki nad Zabytkami					

KARTA PROJEKTU 1.2.2.

PROJEKT KONTYNUOWANY		KIEROWNIK PROJEKTU: EWA GRODZKA (GŁÓWNY SPECJALISTA DS. REWITALIZACJI I INWESTYCJI KUBATUROWYCH)			
CEL OPERACYJNY I		ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ GMINY – WARUNEK JAKOŚCI ŻYCIA			
Nazwa programu	ODNOWA I ROZWÓJ MIASTA			Numer programu	1.2.
Nazwa projektu	Rewitalizacja zespołu pałacowo-parkowego w Murowanej Goślinie			Numer projektu	1.2.2.
Cel realizacji zadania	Nowy wizerunek oraz nadanie nowych funkcji niszczącemu historycznemu obiektowi o bardzo dużym znaczeniu historycznym. Rewitalizacja parku – nadanie ładu przestrzennego i historycznego dostosowanie jako miejsca wypoczynku dla mieszkańców.				
Czas realizacji	2014-2016	Łączny koszt realizacji projektu	Ok. 5 mln zł.	Jednostka koordynująca	UMiG: RW
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
Rewitalizacja Pałacu w Murowanej Goślinie		2014-2016	Ok. 3 500 000,00	Środki zewnętrzne	UMiG lub partner prywatny
Rewitalizacja Parku		2016	1 500 000,00	-	UMiG
Miary wykonania projektu					
1. Powierzchnia zrewitalizowanego parku ha i pałacu m ²					
Programy komplementarne					
1. Wieloletni Plan Inwestycyjny gminy Murowana Goślina 2. Gminny Program Opieki nad Zabytkami 3. Zintegrowany Program Rewitalizacji miasta Murowana Goślina.					

KARTA PROJEKTU 1.2.3.

PROJEKT KONTYNUOWANY		KIEROWNIK PROJEKTU: BARBARA FLORYS - KUCHNOWSKA (KIEROWNIK BIURA ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI I REWITALIZACJI)			
CEL OPERACYJNY I		ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ GMINY – WARUNEK JAKOŚCI ŻYCIA			
Nazwa programu	ODNOWA I ROZWÓJ MIASTA			Numer programu	1.2.
Nazwa projektu	Dworzec – nowoczesny węzeł komunikacyjny			Numer projektu	1.2.3.
Cel realizacji zadania	Stworzenie nowoczesnego węzła komunikacyjnego wokół dworca				
Czas realizacji	2013-2020	Łączny koszt realizacji projektu	8.760.000 zł	Jednostka koordynująca	UMiG: RW
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
Przebudowa budynku dworca w Murowanej Goślinie		2014-2020	2.000.000 zł	EOG; WRPO; środki własne gminy	UMiG; Metropolia Poznań; projektant zewnętrzny; wykonawca wyłoniony w drodze przetargu
Budowa ulicy Kolejowej		2014	3.800.000 zł	NPBDL; środki własne gminy	UMiG; wykonawca wyłoniony w drodze przetargu
Budowa parkingu buforowego przy ul. Szkolnej w rejonie dworca PKP w Murowanej Goślinie		2014-2015	110.000 zł	WRPO; środki własne gminy	UMiG; projektant zewnętrzny; wykonawca wyłoniony w drodze przetargu
Budowa parkingu buforowego przy ul. Kolejowej w rejonie dworca PKP w Murowanej Goślinie		2016	500.000 zł	WRPO; środki własne gminy	UMiG; projektant zewnętrzny; wykonawca wyłoniony w drodze przetargu
Budowa infrastruktury handlowej w okolicy dworca PKP przy ul. Kolejowej		2016-2020	1.000.000 zł	Środki inwestora prywatnego	Inwestor prywatny
Budowa układu komunikacyjnego wraz z infrastrukturą drogową (w tym m.in.. ścieżki rowerowe, chodnik, parking) do dworca w Murowanej Goślinie od strony ulicy Podbipięty i Kmicica		2017-2020	1.350.000 zł	WRPO; środki własne gminy	UMiG; projektant zewnętrzny; wykonawca wyłoniony w drodze przetargu

Miary wykonania projektu
1. Długość przebudowanej ul. Kolejowej [mb] 2. Liczba wybudowanych parkingów buforowych [szt.] 3. Przebudowany budynek dworca
Programy komplementarne

KARTA PROJEKTU 1.2.4.

PROJEKT KONTYNUOWANY		KIEROWNIK PROJEKTU: WIOLETTA WOJCIECHOWSKA (KIEROWNIK PROJEKTU: INSPEKTOR DS. DROGOWYCH I SIECIOWYCH)			
CEL OPERACYJNY I		ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ GMINY – WARUNEK JAKOŚCI ŻYCIA			
Nazwa programu	ODNOWA I ROZWÓJ MIASTA			Numer programu	1.2.
Nazwa projektu	Rewitalizacja dróg staromiejskich			Numer projektu	1.2.4.
Cel realizacji zadania	Stworzenie nowych pierzei przyulicznych, poprawa wizerunku zdegradowanego śródmieścia, kompleksowa renowacja obszaru przyrynkowego poprzez wydzielenie nowej struktury drogowej.				
Czas realizacji	do 2020	Łączny koszt realizacji projektu	10 345 000 zł	Jednostka koordynująca	UMiG: RW
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
Przebudowa ulicy Dworcowej		do 2020	3 650 000 zł	Budżet gminy	Wyloniony w ramach postępowania przetargowego
Przebudowa ulicy Szkolnej		do 2020	2 145 000 zł	Budżet gminy	Wyloniony w ramach postępowania przetargowego
Przebudowa ulicy Podgórnej		do 2020	2 350 000 zł	Budżet gminy	Wyloniony w ramach postępowania przetargowego
Przebudowa ulicy Spokojnej		Do 2020	500 000 zł	Budżet gminy	Wyloniony w ramach postępowania przetargowego
Miary wykonania projektu					
1. Długość wybudowanych dróg [mb]					
Programy komplementarne					
1. Wieloletni Plan Inwestycyjny gminy Murowana Goślina					

KARTA PROJEKTU 1.2.5.

PROJEKT KONTYNUOWANY		KIEROWNIK PROJEKTU: ANDRZEJ KLEPKA (KIEROWNIK PROJEKTU: INSPEKTOR DS. DROGOWYCH I SIECIOWYCH)			
CEL OPERACYJNY I		ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ GMINY – WARUNEK JAKOŚCI ŻYCIA			
Nazwa programu	ODNOWA I ROZWÓJ MIASTA			Numer programu	1.2.
Nazwa projektu	Budowa dróg lokalnych			Numer projektu	1.2.5.
Cel realizacji zadania	Podniesienie jakości życia mieszkańców miasta Murowana Goślina poprzez komfortowy dojazd do miejsc zamieszkania				
Czas realizacji	2014-2020	Łączny koszt realizacji projektu	9 100 000 zł	Jednostka koordynująca	UMiG: PR
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
Przebudowa i budowa ulic osiedlowych		2014 -2020	8 950 000 zł	Budżet gminy	Wyloniony w drodze przetargu
Budowa drogi do przystanku Zielone Wzgórza wraz parkingiem		2014	150 000 zł	Budżet gminy	Wyloniony w drodze przetargu
Miary wykonania projektu					
1. Długość wybudowanych dróg [mb] 2. Powierzchnia parkingu [m ²]					
Programy komplementarne					
Wieloletni Plan Inwestycyjny gminy Murowana Goślina					

KARTA PROJEKTU 1.3.1.

PROJEKT KONTYNUOWANY		KIEROWNIK PROJEKTU: RYSZARD POMIN (KIEROWNIK REFERATU PROGRAMOWANIA ROZWOJU I INWESTYCJI)			
CEL OPERACYJNY I		ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ GMINY – WARUNEK JAKOŚCI ŻYCIA			
Nazwa programu	TWORZENIE MIEJSC WYPOCZYNKU I REKREACJI			Numer programu	1.3.
Nazwa projektu	Rewitalizacja jeziora Raduszyn z zagospodarowaniem terenu wokół jeziora na cele sportowe, rekreacyjne i usługowe			Numer projektu	1.3.1.
Cel realizacji zadania	Polepszenie retencji na terenie gminy oraz warunków dla rekreacji mieszkańców gminy				
Czas realizacji	od 2014	Łączny koszt realizacji projektu	15 980 000 zł	Jednostka koordynująca	UMIG: PR
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
Rewitalizacja zbiornika*		Realizacja zadania zgodnie z zapisami Wieloletniego Planu Inwestycyjnego Gminy Murowana Goślina			
Budowa infrastruktury zagospodarowania terenu wokół zbiornika		Realizacja zadania zgodnie z zapisami Wieloletniego Planu Inwestycyjnego Gminy Murowana Goślina			
Miary wykonania projektu					
1. Obiekty infrastruktury zagospodarowania terenu wokół zbiornika [szt.] 2. Wybudowany zbiornik [szt.]					
Programy komplementarne					
Wieloletni Plan Inwestycyjny gminy Murowana Goślina					

* - rozpoczęcie prac budowlanych związanych z rewitalizacją zbiornika wodnego po 2026 r., tj. po planowanym zakończeniu wydobywania torfu

KARTA PROJEKTU 1.3.2.

PROJEKT KONTYNUOWANY		KIEROWNIK PROJEKTU: RYSZARD POMIN (KIEROWNIK REFERATU PROGRAMOWANIA ROZWOJU I INWESTYCJI)			
CEL OPERACYJNY I		ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ GMINY – WARUNEK JAKOŚCI ŻYCIA			
Nazwa programu	TWORZENIE MIEJSC WYPOCZYNKU I REKREACJI			Numer programu	1.3.
Nazwa projektu	Zagospodarowanie zbiornika Przebédowskiego wraz z otoczeniem			Numer projektu	1.3.2.
Cel realizacji zadania	Polepszenie retencji na terenie gminy oraz warunków dla rekreacji mieszkańców gminy				
Czas realizacji	2013 - 2020	Łączny koszt realizacji projektu	ok. 10 mln zł	Jednostka koordynująca	WZMiUW UMIG:PR
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
Budowa zbiornika małej retencji w Przebédowie		2013 - 2014	10 000 000 zł	Budżet Wielkopolskiego Zarządu Melioracji i Urządzeń Wodnych	Wyloniony w drodze przetargu
Budowa infrastruktury zagospodarowania terenu wokół zbiornika		Realizacja zadania zgodnie z zapisami Wieloletniego Planu Inwestycyjnego Miasta i Gminy Murowana Goślina			Wyloniony w drodze przetargu
Miary wykonania projektu					
1. Obiekty infrastruktury zagospodarowania terenu wokół zbiornika [szt.] 2. Wybudowany zbiornik [szt.]					
Programy komplementarne					
Wieloletni Plan Inwestycyjny gminy Murowana Goślina					

KARTA PROJEKTU 1.3.3.

PROJEKT KONTYNUOWANY		KIEROWNIK PROJEKTU: ANDRZEJ KLEPKA (INSPEKTOR DS. INWESTYCJI)			
CEL OPERACYJNY I		ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ GMINY – WARUNEK JAKOŚCI ŻYCIA			
Nazwa programu	Tworzenie miejsc wypoczynku i rekreacji			Numer programu	1.3.
Nazwa projektu	Budowa drogi do hali widowiskowo – sportowej			Numer projektu	1.3.3.
Cel realizacji zadania	Zapewnienie bezpiecznego i dogodnego dojazdu do hali widowiskowo – sportowej w Murowanej Goślinie				
Czas realizacji	Zgodnie z WPI	Łączny koszt realizacji projektu	3 019 321 zł	Jednostka koordynująca	UMIG:PR
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
Realizacja zadania zgodnie z zapisami Wieloletniego Planu Inwestycyjnego gminy Murowana Goślina					Wyloniony w drodze przetargu
Miary wykonania projektu					
1. Długość wybudowanej drogi [mb]					
Programy komplementarne					
1. Wieloletni Plan Inwestycyjny gminy Murowana Goślina					

KARTA PROJEKTU 1.3.4.

PROJEKT KONTYNUOWANY		KIEROWNIK PROJEKTU: ANDRZEJ KLEPKA (INSPEKTOR DS. INWESTYCJI)			
CEL OPERACYJNY IV		ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ GMINY – WARUNEK JAKOŚCI ŻYCIA			
Nazwa programu	TWORZENIE MIEJSC WYPOCZYNKU I REKREACJI			Numer programu	1.3.
Nazwa projektu	Budowa przystani wodnej „Binduga”			Numer projektu	1.3.4.
Cel realizacji zadania	Wykorzystanie rzeki Warty do promocji turystyki kajakowej na terenie gminy				
Czas realizacji	Zgodnie z WPI	Łączny koszt realizacji projektu	700 000 zł	Jednostka koordynująca	UMIG: PR
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
Realizacja zadania zgodnie z zapisami Wieloletniego Planu Inwestycyjnego Gminy Murowana Goślina					Wyloniony w drodze przetargu
Miary wykonania projektu					
Wybudowane wyposażenie na przystani: - pomost cumowniczy [szt.] - zadaszona wiata ze stołem i paleniskiem [szt.] - miejsce biwakowe [szt.] - mała architektura – ławki ze stolami, kosze na śmieci, tablica informacyjna [szt.] - miejsca parkingowe dla samochodów [szt.] - sanitariaty [szt.]					
Programy komplementarne					
1. Wieloletni Plan Inwestycyjny gminy Murowana Goślina.					

KARTA PROJEKTU 1.4.1.

PROJEKT NOWY		KIEROWNIK PROJEKTU: MIROSŁAW STRÓŻYŃSKI (KOMENDANT STRAŻY MIEJSKIEJ W MUROWANEJ GOŚLINIE)			
CEL OPERACYJNY I		BEZPIECZNA MUROWANA GOŚLINA			
Nazwa programu	BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE			Numer programu	1.4.
Nazwa projektu	Bezpieczna Murowana Goślina			Numer projektu	1.4.1.
Cel realizacji zadania	Wysoki poziom bezpieczeństwa publicznego na terenie gminy Murowana Goślina				
Czas realizacji	2013-2015	Łączny koszt realizacji projektu	860 000 zł	Jednostka koordynująca	Straż Miejska
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
1. Podłączenie do monitoringu kamery obejmującej plac zabaw na terenie administrowanym przez TBS		2013	15 000 zł	TBS	TBS
2. Dołączenie nowych kamer do systemu monitorującego na ulicy Poznańskiej		2014	15 000 zł	Budżet gminy (w tym środki funduszu miejskiego os. Nr 5 i 6)	Straż Miejska
3. Zakup nowego wozu bojowego dla jednostki OSP w Murowanej Goślinie		2014	800 000 zł	Budżet gminy oraz KSRG	Straż Miejska
Miary wykonania projektu					
Zadania 1.2. i : liczba zamontowanych kamer (2 szt.) Zadanie 3. Zakupiony wóz bojowy (1 szt.)					
Programy komplementarne					

KARTA PROJEKTU 2.1.1.

PROJEKT ZMIENIONY KONTYNUOWANY		KIEROWNIK PROJEKTU: MAGDALENA GŁOWACKA (KIEROWNIK BIURA PLANOWANIA PRZESTRZENNEGO)			
CEL OPERACYJNY II		ROZWÓJ RYNKU USŁUG – WARUNEK WYSOKIEJ JAKOŚCI ŻYCIA			
Nazwa programu	ROZWÓJ OFERTY MIESZKANIOWEJ			Numer programu	2.1.
Nazwa projektu	Aktywizacja terenów pod budownictwo mieszkaniowe			Numer projektu	2.1.1.
Cel realizacji zadania	Zwiększenie liczby mieszkańców gminy				
Czas realizacji	2014-2020	Łączny koszt realizacji projektu	-	Jednostka koordynująca	UMiG: PP
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
1. Prowadzenie Banku Informacji o wolnych terenach budowlanych		ciągły, na bieżąco	Koszty administracyjne	Budżet gminy	Monika Kurianowicz
2. Promocja terenów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową na targach		ciągły, na bieżąco	Koszty administracyjne	Budżet gminy	Monika Kurianowicz
3. Przyznawanie nagrody za najlepszą inwestycję mieszkaniową		co roku	Koszty administracyjne	Budżet gminy	Monika Kurianowicz/ Magdalena Głowacka
Miary wykonania projektu					
Programy komplementarne					

KARTA PROJEKTU 2.1.2.

PROJEKT KONTYNUOWANY		KIEROWNIK PROJEKT: VIOLETTA SZAŁATA (KIEROWNIK REFERATU GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA)			
CEL OPERACYJNY II		ROZWÓJ RYNKU USŁUG – WARUNEK WYSOKIEJ JAKOŚCI ŻYCIA			
Nazwa programu	ROZWÓJ OFERTY MIESZKANIOWEJ			Numer programu	2.1.
Nazwa projektu	Budowa mieszkań czynszowych			Numer projektu	2.1.2.
Cel realizacji zadania	Realizacja jednego z celów strategii mieszkalnictwa – wybudowanie mieszkań czynszowych				
Czas realizacji	2013 - 2017	Łączny koszt realizacji projektu w zł	12 005 000 zł	Jednostka koordynująca	UMiG: GK
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
1.weryfikacja dokumentacji przetargowej w trybie koncesji na roboty budowlane lub usługi		VII-IX 2013		Budżet gminy	Kancelaria i referat GK
2.Przetarg w trybie koncesji na roboty budowlane		X-XII 2013	5 000 zł	Budżet gminy	Kancelaria i referat GK
3. Opracowanie dokumentacji, stosowne zezwolenia, proces inwestycyjny – budowa 60 mieszkań czynszowych		2014-2017	12 000 000 zł	Koncesjonariusz	Koncesjonariusz
Miary wykonania projektu					
1. Dokumentacja przetargowa i przetarg 2. Podpisana umowa z koncesjonariuszem 3. Liczba wybudowanych mieszkań czynszowych					
Programy komplementarne (nazwa dokumentu)					
Strategia Mieszkalnictwa dla Miasta i Gminy Murowana Goślina na lata 2007-2013 – Uchwała Rady Miejskiej Nr XIII/118/2007 z dnia 17.12.2007 r. oraz aktualizacja strategii Mieszkalnictwa dla Miasta i Gminy Murowana Goślina na lata 2013-2020 – planowane przyjęcie uchwały we wrześniu br.					

KARTA PROJEKTU 2.2.1.

PROJEKT KONTYNUOWANY		KIEROWNIK PROJEKTU: JOANNA GLIWKA (PODINSPEKTOR DS. INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ)			
CEL OPERACYJNY II		ROZWÓJ RYNKU USŁUG – WARUNEK WYSOKIEJ JAKOŚCI ŻYCIA			
Nazwa programu	USŁUGI DLA LUDNOŚCI			Numer programu	2.2.
Nazwa projektu	Zintegrowany Transport Publiczny			Numer projektu	2.2.1.
Cel realizacji zadania	Zapewnienia sprawnej komunikacji zbiorowej				
Czas realizacji	2013-2020	Łączny koszt realizacji projektu	5 432 239,00 zł	Jednostka koordynująca	UMiG: GK
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
1. System transportu do Poznania na bazie obecnych kursów		2013 - 2014	1 290 651,70 zł (łączna kwota w ciągu 2 lat)	Budżet Gminy, UMWW	Wyloniony w drodze przetargu
2. System transportu do Poznania		2015 -2020	Koszt zostanie oszacowany po zakończeniu rozmów z zainteresowanymi gminami	Budżet Gminy Murowana Goślina, Budżet Gminy Czerwonak, Budżet Gminy Suchy Las, Budżet Miasta Poznania UMWW	Wyloniony w drodze przetargu
3. System transportu wewnątrzgminnego (Murowana Goślina – Uchorowo, Murowana Goślina - Łopuchówko, Murowana Goślina – Pławno, Murowana Goślina – Długa Goślina)		2013	339 391,30/ rok	Budżet gminy	Wyloniony w drodze przetargu
4.system transportu wewnątrzgminnego (Murowana Goślina – Uchorowo, Murowana Goślina - Łopuchówko, Murowana Goślina – Pławno, Murowana Goślina – Długa Goślina, Murowana Goślina – Mściszewo)		2014-2020	3 712 196,00 zł (łączna kwota w ciągu 7 lat)	Budżet gminy	Wyloniony w drodze przetargu
3. transport do Bolechowa (Zespół Szkół)		2013-2020	90 000 (łączna kwota w ciągu 8 lat)	Budżet gminy	Wyloniony w drodze przetargu

Miary wykonania projektu
Liczba kursów/ na tydzień
Programy komplementarne
Strategia Aglomeracji Poznańskiej

KARTA PROJEKTU 2.2.2.

PROJEKT KONTYNUOWANY		KIEROWNIK PROJEKTU: MONIKA SZAJ (KIEROWNIK OŚRODKA POMOCY SPOŁECZNEJ)			
CEL OPERACYJNY II		ROZWÓJ RYNKU USŁUG – WARUNEK WYSOKIEJ JAKOŚCI ŻYCIA			
Nazwa programu	USŁUGI DLA LUDNOŚCI			Numer programu	2.2.
Nazwa projektu	Ośrodek Dziennego Pobytu osób starszych			Numer projektu	2.2.2.
Cel realizacji zadania	Zagospodarowanie czasu wolnego osobom niepełnosprawnym oraz w podeszłym wieku				
Czas realizacji	2014-2020	Łączny koszt realizacji projektu	253 800,00 zł – I rok utworzenia 123 800,00 zł - rocznie	Jednostka koordynująca	OPS
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
1. Pozyskanie lokalu na potrzeby „Dziennego Domu Seniora”.		2014 rok	Oplata za czynsz i media za okres 12 miesięcy 13 800,00 zł	Budżet Gminy	OPS
2. Przystosowanie lokalu na potrzeby „Dziennego Domu Seniora”, w tym: remont lokalu, likwidacja barier architektonicznych		2014 rok	200 000,00 zł	Budżet Gminy	OPS
3. Wyposażenie lokalu w potrzebne sprzęty, urządzenia, meble.		2014 rok	40 000,00 zł	Budżet Gminy	OPS
4. Wynagrodzenie dla 2 pracowników prowadzących zajęcia, obsługa administracyjno-księgowa		rocznie	77 000,00 zł	Budżet Gminy	OPS
5. Zapewnienie ciepłego posiłku w trakcie zajęć		rocznie	21 000,00 zł	Budżet Gminy	OPS
6. Zakup materiałów do zajęć, prenumeraty czasopism.		rocznie	12 000,00 zł	Budżet Gminy	OPS
Miary wykonania projektu					
1. Utworzenie Dziennego Domu Seniora. 2. Liczba osób starszych, w podeszłym wieku uczęszczających na zajęcia do Dziennego Domu Seniora.					
Programy komplementarne					
Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Miasta i Gminy Murowana Goślina.					

KARTA PROJEKTU 2.3.1.

PROJEKT ZMIENIONY		KIEROWNIK PROJEKTU: TERESA DUTKIEWICZ (KIEROWNIK BIURA OŚWIATY)			
CEL OPERACYJNY		ROZWÓJ RYNKU USŁUG – WARUNEK WYSOKIEJ JAKOŚCI ŻYCIA			
Nazwa programu	OŚWIATA – ZWIĘKSZENIE KONKURENCYJNOŚCI SZKÓŁ GMINY MUROWANA GOŚLINA W METROPOLII POZNAŃ			Numer programu	2.3..
Nazwa projektu	Wysoki poziom kształcenia w goślińskich szkołach			Numer projektu	2.3.1.
Cel realizacji projektu	oferta edukacyjna szkół goślińskich i jakość nauczania konkurencyjna w stosunku do szkół w Metropolii Poznań				
Czas realizacji	2013-2020	Łączny koszt realizacji projektu w zł	105 000 zł	Jednostka koordynująca	UMiG: OŚ
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
1. Powołanie gminnego zespołu do spraw jakości nauczania w szkołach jako warunku zwiększenia konkurencyjności szkół Gminy Murowana Goślina		X 2013			UMiG
2. Analiza wyników nauczania i sprawozdań dyrektorów szkół.		XII 2013			zespół
3. Opracowanie gminnego systemu badania jakości nauczania i wyników z egzaminów zewnętrznych		do V 2014			zespół
4. Opracowanie systemu informowania mieszkańców o wynikach pracy szkół.		do V 2014			zespół
5. Coroczna analiza jakości nauczania w gminie Murowana Goślina i informacja o stanie oświaty w Gminie.		2014-2020			zespół
6. Opracowanie i wdrożenie dla każdej szkoły systemu działań wspomagających proces nauczania		2014-2020	100 000	środki budżetowe	zespół

7. Organizacja gminnego konkursu matematycznego „Czytaj z Głową”	2014-2020	5 000/rok	środki pozabudżetowe lub rezerwa na cele oświatowe	zespół konkursowy, Gimnazjum nr 1
Miary wykonania projektu				
1. Liczba szkół osiągająca wynik egzaminów zewnętrznych na poziomie staninu 6 - wyżej średni 2. Liczba szkół, która uzyskała wynik egzaminów zewnętrznych w skali stanikowej, wyższy niż roku poprzednim. 3. Liczba uczestników w gminnym konkursie matematycznym „Czytaj z głową” 4. Procent uczniów szkół podstawowych i gimnazjów spoza gminy uczęszczających do szkół na terenie gminy Murowana Goślina 5. Procent uczniów szkół podstawowych i gimnazjów zamieszkałych na terenie gminy a uczęszczających do szkół poza gminą Murowana Goślina				
Programy komplementarne				
Polityka Oświatleniowa gminy Murowana Goślina				

KARTA PROJEKTU 2.3.2.

PROJEKT KONTYNUACJI		KIEROWNIK PROJEKTU: MIROSLAWA SZUDERA DYREKTOR SZKOŁY PODSTAWOWEJ NR 2 IM. HENRYKA SIENKIEWICZA W MUROWANEJ GOŚLINIE			
CEL OPERACYJNY		ROZWÓJ RYNKU USŁUG – WARUNEK WYSOKIEJ JAKOŚCI ŻYCIA			
Nazwa programu	OŚWIATA – ZWIĘKSZENIE KONKURENCYJNOŚCI SZKÓŁ GMINY MUROWANA GOŚLINA W METROPOLII POZNAŃ			Numer programu	2.3.
Nazwa projektu	Działalność Ruchu Muzycznego Pro Sinfoniki			Numer projektu	2.3.2.
Cel realizacji zadania	Edukacja muzyczna na najwyższym poziomie zwiększająca atrakcyjność oferty edukacyjnej Szkoły Podstawowej nr 2 w Murowanej Goślinie, jej konkurencyjności oraz propagowanie muzykalności i upowszechnianie muzyki na terenie Metropolii Poznań				
Czas realizacji	2013- 2020	Łączny koszt realizacji projektu w zł	ok. 130 tys. zł/rocznie	Jednostka koordynująca	UMiG: OŚ
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
1. Kontynuacja prowadzenia klas muzycznych w SP – 2 2. Uczestnictwo dzieci w koncertach Pro Sinfoniki w auli UAM w Poznaniu 3. Prezentowanie koncertów na terenie gminy, powiatu, Poznania					Szkoła Podstawowa nr 2 im. Henryka Sienkiewicza w Murowanej Goślinie
4. Przygotowanie planu pracy Klubu Pro Sinfoniki i tematów koncertów na następny rok szkolny		do 31 marca każdego roku			Szkoła Podstawowa nr 2 im. Henryka Sienkiewicza w Murowanej Goślinie
5. Dodatkowa edukacja muzyczna		2010 - 2020	godziny ok. 35 – 40 tys. zł rocznie i gra ok. 50 – 60 tys. zł rocznie	środki finansowe rodziców, budżet szkoły	Szkoła Podstawowa nr 2 im. Henryka Sienkiewicza w Murowanej Goślinie
6. Wyjazdy członków Koła Młodych Melomanów „KLASA MUZYCZNA”		2010 - 2020	ok. 20 tys. zł rocznie	środki finansowe rodziców, wolontariat rodziców i nauczycieli, budżet gminy	Szkoła Podstawowa nr 2 im. Henryka Sienkiewicza w Murowanej Goślinie, Gimnazjum nr 2 im. Jana Kochanowskiego w Murowanej Goślinie

7. Coroczny udział w turnieju Ruchu Muzycznego Pro Sinfoniki	2010 - 2020	ok. 3 tys. zł rocznie	środki finansowe rodziców, Rady Szkoły, wolontariat rodziców i nauczycieli, budżet gminy	Szkoła Podstawowa nr 2 im. Henryka Sienkiewicza w Murowanej Goślinie, Gimnazjum nr 2 im. Jana Kochanowskiego w Murowanej Goślinie
8. Wystawianie koncertów dla społeczności szkolnej, mieszkańców gminy, powiatu i miasta Poznania.	2010 – 2020 po 3 – 4 koncerty rocznie	ok. 3 tys. zł rocznie	środki finansowe Rady Szkoły, wolontariat rodziców i nauczycieli, budżet gminy	Szkoła Podstawowa nr 2 im. Henryka Sienkiewicza w Murowanej Goślinie
9. Organizacja warsztatów muzycznych i „zielonych szkół”.	2010 - 2020	w zależności od liczby uczestników, miejsca – rocznie ok. 5 tys zł rocznie	środki finansowe rodziców, Rady Szkoły, wolontariat rodziców i nauczycieli, budżet gminy	Szkoła Podstawowa nr 2 im. Henryka Sienkiewicza w Murowanej Goślinie
Miary wykonania projektu				
1. liczba wyjazdów do Poznania 2. liczba uczestników 3. liczba uczniów objętych edukacją muzyczną 4. liczba koncertów dla społeczności szkolnej, mieszkańców gminy, powiatu i miasta Poznania. 5. liczba osób, które obejrzały koncerty 6. liczba uczestników „Zielonych szkół” i warsztatów artystycznych				
Programy komplementarne				
Polityka oświatowa gminy Murowana Goślina				

KARTA PROJEKTU 2.3.3.

ZADANIE NOWE		KIEROWNIK PROJEKTU: EWA MICIUL NAUCZYCIEL GIMNAZJUM NR 2 IM. JANA KOCHANOWSKIEGO W MUROWANEJ GOŚLINIE			
CEL OPERACYJNY II		ROZWÓJ RYNKU USŁUG – WARUNEK WYSOKIEJ JAKOŚCI ŻYCIA			
Nazwa programu	OŚWIATA – ZWIĘKSZENIE KONKURENCYJNOŚCI SZKÓŁ GMINY MUROWANA GOŚLINA W METROPOLII POZNAŃ			Numer programu	2.3.
Nazwa projektu	Szkolny Ośrodek Siatkarski			Numer projektu	2.3.3.
Cel realizacji zadania	Murowana Goślina – Szkolnym Ośrodkiem Siatkarskim w województwie wielkopolskim. Upowszechnianie sportu wśród dzieci i młodzieży w zakresie piłki siatkowej				
Czas realizacji	2013-2020	Łączny koszt realizacji projektu	240 000/rok <i>koszt nauczycieli pracujących w klasach sportowych</i>	Jednostka koordynująca	UMiG: OŚ
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
1. Przygotowanie planu działań mających na celu upowszechnienie piłki siatkowej		X 2013			Ewa Miciul
2. Zaplanowanie spotkań z nauczycielami wychowania fizycznego szkół w gminie Murowana Goślina		XII 2013			Ewa Miciul nauczyciele wychowania fizycznego
3. Zaplanowanie naboru do klas sportowych o profilu siatkarskim w Gimnazjum nr 2 oraz szkołach podstawowych					Ewa Miciul Gimnazjum nr 2
4. Opracowanie gminnego programu szkolenia piłki siatkowej w oparciu o szkolenie w ramach programu Szkolne Ośrodki Siatkarskie realizowanego przez Polski Związek Piłki Siatkowej		do III 2014			Ewa i Andrzej Miciul
5. Nabór do klas sportowych		kwiecień każdego roku			szkoły
6. Funkcjonowanie klas sportowych o profilu siatkarskim w szkołach prowadzonych przez Gminę Murowana Goślina		2013-2020	240 000/rok		szkoły
7. Rozgrywki sportowe drużyn siatkarskich		2014-2020			Ewa Miciul

8. Spotkania szkoleniowe z nauczycielami wychowania fizycznego	2014-2020			Ewa Miciul
Miary wykonania projektu				
1. Liczba uczniów w pierwszych klasach sportowych o profilu siatkarskim w poszczególnych szkołach 2. Liczba zajęć sportowych pozalekcyjnych o profilu siatkarskim 3. Liczba zawodów ,w których uczestniczyły zespoły siatkarskie z Murowanej Gośliny 4. Zdobyte tytuły i miejsca w zawodach w piłce siatkowej na poziomie powiatu, województwa. Okręgu, Polski				
Programy komplementarne				

KARTA PROJEKTU 2.3.4.

PROJEKT NOWY		KIEROWNIK PROJEKTU: JUSTYNA FURMAN (DYREKTOR GIMNAZJUM NR 1 IM. HIPOLITA CEGIELSKIEGO W MUROWANEJ GOŚLINIE)			
CEL OPERACYJNY II		ROZWÓJ RYNKU USŁUG – WARUNEK WYSOKIEJ JAKOŚCI ŻYCIA			
Nazwa programu	OŚWIATA – ZWIĘKSZENIE KONKURENCYJNOŚCI SZKÓŁ GMINY MUROWANA GOŚLINA W METROPOLII POZNAŃ			Numer programu	2.3.
Nazwa projektu	Poznajemy piękne dawne ziemie wschodnie Rzeczypospolitej			Numer projektu	2.3.4.
Cel realizacji zadania	1.Rozwój współpracy pomiędzy młodzieżą Polski i Białorusi poprzez wymianę doświadczeń w zakresie wychowania, kultury, historii i krajoznawstwa. 2.Zapoznanie młodzieży gimnazjalnej z ciekawą historią Rzeczypospolitej Obojga Narodów oraz miejscami związanymi z życiem i twórczością Adama Mickiewicza				
Czas realizacji	2013-2020	Łączny koszt realizacji projektu	20 000/rok	Jednostka koordynująca	UMiG: OŚ
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
1. Stworzenie spośród uczniów Gimnazjum nr 1 i Gimnazjum nr 2 grup projektowych.		Wrzesień każdego roku	Koszty administracyjne	Budżet szkół	Gimnazjum nr 1 im. H. Cegielskiego Gimnazjum nr 2 im. J. Kochanowskiego w Murowanej Goślinie
2. Przygotowanie planu pracy na nowy rok szkolny		Wrzesień każdego roku			
3. Uczestnictwo młodzieży w działaniach pozwalających na poznanie ziem wschodnich: prezentacje, filmy, inscenizacje słowno-muzyczne oraz wycieczki śladami A. Mickiewicza.		Cały rok 2013-2020	ok. 3500 zł rocznie	Środki finansowe rodziców, nauczycieli, Rady Rodziców, budżet szkoły	Gimnazjum Nr 1
4. Wycieczka na Białoruś- zwiedzanie Oszmiany, Koleczun i okolic.		Maj każdego roku	ok. 16 000 zł rocznie	Budżet gminy	Gimnazjum Nr 1
5. Internetowa całoroczna wymiana prezentacji i działań		Cały rok 2013-2012	Koszty administracyjne	Budżet szkoły	Gimnazjum Nr 1
Miary wykonania projektu					
1.liczba uczestników projektu 2.liczba spotkań, 3.liczba przygotowanych prezentacji, inscenizacji, 4.liczba osób wyjeżdżających na Białoruś 5.liczba internetowych kontaktów i działań					
Programy komplementarne					

KARTA PROJEKTU 2.4.1.

ZADANIE NOWE		KIEROWNIK PROJEKTU: RYSZARD POMIN (KIEROWNIK REFERATU PROGRAMOWANIA ROZWOJU I INWESTYCJI)			
CEL OPERACYJNY II		ROZWÓJ RYNKU USŁUG – WARUNEK WYSOKIEJ JAKOŚCI ŻYCIA			
Nazwa programu	OPIEKA ZDROWOTNA			Numer programu	2.4.
Nazwa projektu	Modernizacja ośrodka zdrowia			Numer projektu	2.4.1.
Cel realizacji zadania	Podniesienie standardu i dostępności świadczonych usług medycznych				
Czas realizacji	Zgodnie z WPI	Łączny koszt realizacji projektu	20 000/rok	Jednostka koordynująca	UMiG: PR
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
Remont Ośrodka Zdrowia w Murowanej Goślinie		2015	2 000 000 zł	LIDER	Wyloniony w drodze przetargu
Przebudowa układu drogowego wokół Ośrodka Zdrowia		2015-2016	1 750 000 zł	Budżet gminy	Wyloniony w drodze przetargu
Miary wykonania projektu					
1. Powierzchnia wyremontowanych pomieszczeń [m ²] 2. Powierzchnia wybudowanych parkingów [m ²] 3. Długość wybudowanego układu drogowego parkingów [mb]					
Programy komplementarne					

KARTA PROJEKTU 3.1.1.

PROJEKT KONTYNUOWANY		KIEROWNIK PROJEKTU: ARKADIUSZ BEDNAREK (KIEROWNIK BIURA KOMUNIKACJI SPOŁECZNEJ)			
CEL OPERACYJNY III		MUROWANA GOŚLINA ŚWIADOMIE AKTYWNA W METROPOLII POZNAŃ			
Nazwa programu	ROWERY			Numer programu	3.1.
Nazwa projektu	Murowana Goślina Rowerową Gminą			Numer projektu	3.1.1.
Cel realizacji zadania	Wykreowanie aktywnego stylu życia mieszkańców Miasta i Gminy wraz ze stworzeniem markowego produktu turystycznego				
Czas realizacji	2014 – 2020	Łączny koszt realizacji projektu	840 000	Jednostka koordynująca	BK: UMIG
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
Organizacja Maratonów Rowerowych		2014 - 2020	80 000 zł/rocznie	Budżet Gminy Środki UE Środki UM	UMIG: BK
Organizacja rajdów, imprez i eventów rowerowych		2014 - 2020	15 000 zł/rocznie	Budżet Gminy Budżet ZMPZ Środki UE inne dotacje	UMIG: BK ZMPZ
Grupa Rowerowa		2014 - 2020	10 000 zł/rocznie	Budżet Gminy (dotacja dla NGO)	UMIG: BK
Wykreowanie markowego produktu turystycznego wraz ze społeczną kampanią informacyjną		2014 - 2020	15 000 zł/rocznie	Budżet Gminy Budżet ZMPZ	UMIG:BK ZMPZ
Miary wykonania projektu					
1. Liczba imprez rowerowych, 2. Liczba uczestników imprez, 3. Wyniki grupy rowerowej.					
Programy komplementarne					
Strategia Rozwoju Turystyki Związku Międzygminnego „Puszcza Zielonka”					

KARTA PROJEKTU 3.1.2.

PROJEKT KONTYNUOWANY		KIEROWNIK PROJEKTU: ANDRZEJ KLEPKA (INSPEKTOR DS. INWESTYCJI)			
CEL OPERACYJNY III		MUROWANA GOŚLINA ŚWIADOMIE AKTYWNA W METROPOLII POZNAŃ			
Nazwa programu	ROWERY			Numer programu	3.1.
Nazwa projektu	Gminne drogi rowerowe			Numer projektu	3.1.2.
Cel realizacji zadania	Podniesienie bezpieczeństwa ruchu drogowego oraz upowszechnianie aktywnego stylu życia				
Czas realizacji	od 2014	Łączny koszt realizacji projektu	ok. 17 mln zł	Jednostka koordynująca	UMiG : PR
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
Budowa ścieżek rowerowych na terenie gminy Murowana Goślina		od 2014	Zgodnie z WPI	Budżet Gminy Środki UE Środki UM	Wyloniony w drodze przetargu
Miary wykonania projektu					
1. Długość wybudowanych ścieżek rowerowych.					
Programy komplementarne					
1. Wieloletni Plan Inwestycyjny gminy Murowana Goślina 2. Strategia Rozwoju Turystyki Związku Międzygminnego „Puszcza Zielonka”					

KARTA PROJEKTU 3.2.1.

PROJEKT KONTYNUOWANY		KIEROWNIK PROJEKTU: ANDRZEJ MICIUL (ZASTĘPCA PREZESA UCZNIOWSKIEGO KLUBU SPORTOWEGO „ZIELONE WZGÓRZA”)			
CEL OPERACYJNY III		MUROWANA GOŚLINA ŚWIADOMIE AKTYWNA W METROPOLII POZNAŃ			
Nazwa programu	SIATKÓWKA			Numer programu	3.2.
Nazwa projektu	Murowana Goślina centrum siatkówki w Metropolii Poznań			Numer projektu	3.2.1.
Cel realizacji projektu	Upowszechnianie aktywnego stylu życia poprzez współzawodnictwo sportowe, promocja gminy w regionie i w Polsce.				
Czas realizacji	2013 - 2020	Łączny koszt realizacji projektu	5 100 000 zł	Jednostka koordynująca	UKS „Zielone Wzgórze”
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
1. Szkolenie sportowe dzieci, młodzieży i osób dorosłych		2013 - 2020	1 400 000 zł	Budżet gminy Murowana Goślina, UKS „Zielone Wzgórze”	UKS „Zielone Wzgórze”, szkoły na terenie gminy
2. Organizowanie rozgrywek sportowych na poziomie do I Ligi Piłki Siatkowej Kobiet		2013 - 2020	3 200 000 zł	UKS „Zielone Wzgórze”, sponsorzy, Budżet gminy Murowana Goślina	UKS „Zielone Wzgórze”, MG Sport Sp. z o.o.
3. Organizowanie zawodów wysokiej rangi, w tym np. Ogólnopolskiej Olimpiady Dzieci i Młodzieży		2013 - 2020	500 000 zł	Budżet gminy Murowana Goślina, UKS „Zielone Wzgórze”, sponsorzy,	UKS „Zielone Wzgórze”, MG Sport Sp. z o.o.
Miary wykonania projektu					
1. Liczba zawodników [osoby] 2. Liczba widzów [osoby] 3. Liczba organizowanych „widowisk” sportowych [szt.]					
Programy komplementarne (nazwa dokumentu)					
1. Strategia miasta Poznania 2. Strategia Rozwoju Aglomeracji Poznańskiej					

KARTA PROJEKTU 3.3.1.

PROJEKT ZMIENIONY		KIEROWNIK PROJEKTU: WALDEMAR KRANKIEWICZ (PREZES STOWARZYSZENIA „DZIEJE”)			
CEL OPERACYJNY III		MUROWANA GOŚLINA ŚWIADOMIE AKTYWNA W METROPOLII POZNAŃ			
Nazwa programu	KULTURA			Numer programu	3.3.
Nazwa projektu	Widowisko 2016			Numer projektu	3.3.1.
Cel realizacji zadania	Cel gospodarczy: oddziaływanie w promieniu 30 km na usługi dla turystów (gastronomia, produkcja lokalnych wyrobów w tym żywności, noclegi, handel, transport) Cel edukacyjny: uzupełnianie i ugruntowanie wiedzy historycznej dzieci i młodzieży Cel społeczny: aktywizacja przede wszystkim młodzieży i seniorów oraz integracja lokalnej społeczności Cel turystyczny: nowa atrakcja turystyczna na terenie województwa wielkoposkiego rozpoznawalna w całym kraju				
Czas realizacji	2013 - 2016	Łączny koszt realizacji projektu	47 000 000	Jednostka koordynująca	„Dzieje”
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
Przygotowanie dokumentacji artystycznej		2013	200 000	Budżet Państwa 50% Budżet JST 50%	Puy du Fou International
Dokumentacja techniczna dla inwestycji		2014	2 800 000	Środki UE - 80% Inne - 20%	Puy du Fou International Dzieje
Realizacja niezbędnych inwestycji		2015-2016	38 000 000	Środki UE - 80% Budżet państwa - 15% Budżet JST - 5%	Dzieje
Premiera widowiska i pierwszy rok jego funkcjonowania		2016	6 000 000	Środki UE - 80% Inne - 20%	Dzieje
Liczba zaangażowanych statystów - 1.000 osób Liczba odbiorców widowiska - 100.000 osób					
Programy komplementarne					

KARTA PROJEKTU 3.3.2.

PROJEKT KONTYNUOWANY		KIEROWNIK PROJEKTU: ELŻBIETA WTORKOWSKA (DYRYGENT GOŚLIŃSKICH CHÓRÓW)			
CEL OPERACYJNY III		MUROWANA GOŚLINA ŚWIADOMIE AKTYWNA W METROPOLII POZNAŃ			
Nazwa programu	KULTURA			Numer programu	3.3.
Nazwa projektu	Międzynarodowy Festiwal Chóralny im. ks. Edmunda Szymańskiego			Numer projektu	3.3.2.
Cel realizacji zadania	1. Popularyzacja muzyki chóralnej. 2. Uczczenie pamięci przyjaciela chórów ks. Edmunda Szymańskiego. 3. Nawiązanie kontaktów i wymiana doświadczeń. 4. Promocja gminy Murowana Goślina w Polsce i na świecie.				
Czas realizacji	2014 - 2020	Łączny koszt realizacji projektu	280 000 zł	Jednostka koordynująca	MGOKiR
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
1. Organizacja Międzynarodowych Festiwali Chóralnych im. ks. Edmunda Szymańskiego (siedem edycji)		2014 - 2020	280 000 zł	Budżet gminy i sponsorzy	E. Wtorkowska, Chór „Canzona” MGOKiR
Miary wykonania projektu					
1. Liczba uczestników projektu [osoby] 2. Liczba widzów [osoby]					
Programy komplementarne					

KARTA PROJEKTU 3.3.3.

PROJEKT KONTYNUOWANY		KIEROWNIK PROJEKTU: ARLETA WŁODARCZAK (DYREKTOR MGOKiR)			
CEL OPERACYJNY III		MUROWANA GOŚLINA ŚWIADOMIE AKTYWNA W METROPOLII POZNAŃ			
Nazwa programu	KULTURA			Numer programu	3.3.
Nazwa projektu	Odrodzenie i ochrona oryginalnej tradycyjnej muzyki Ziemi Goślińskiej w oparciu o repertuar wybitnego twórcy ludowego Stanisława Czarneckiego			Numer projektu	3.3.3.
Cel realizacji zadania	1. Ochrona dziedzictwa kulturowego. 2. Popularyzacja oryginalnego repertuaru ludowego. 3. Przygotowanie dzieci i młodzieży do aktywnego uczestnictwa w kulturze. 4. Stwarzanie na poziomie lokalnym warunków do rozwijania aktywności twórczej. 5. Podniesienie atrakcyjności miasta i gminy poprzez ofertę ciekawych imprez kulturalnych – koncerty.				
Czas realizacji	2014-2020	Łączny koszt realizacji projektu	83 000 zł	Jednostka koordynująca	MGOKiR
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
1. Organizacja koncertów St. Czarnecki In Memoriam (w cyklu dwuletnim) – 3 koncerty		2014 – 2020	21 000 zł	Budżet gminy/ fundusze zewnętrzne	MGOKiR Stowarzyszenie EMU
2..Organizacja imprez flażoletowych „Pyrkosz Gośliński” i „Folkowa Jesień” ze szczególnym nastawieniem na wykonanie i prezentację twórczości Stanisława Czarneckiego (każda z imprez w cyklu dwuletnim) – 7 imprez		2014 – 2020	42 000 zł	Budżet gminy/ fundusze zewnętrzne	MGOKiR Stowarzyszenie EMU
3. Wydanie twórczości Stanisława Czarneckiego w postaci materiałów nutowych uzupełnionych tabulaturą flażoletową		2014 – 2020	10 000 zł	Budżet gminy/ fundusze zewnętrzne	MGOKiR Stowarzyszenie EMU
4. Sukcesywne poszerzanie przez miejscowe zespoły swojego repertuaru o twórczość Stanisława Czarneckiego		2014 - 2020	-	-	MGOKiR
5. Zlecenie opracowania utworów Stanisława Czarneckiego na Orkiestrę Dętą		2014 -2020	10 000 zł	Budżet gminy/ fundusze zewnętrzne	MGOKiR
Miary wykonania projektu					

1. Liczba imprez flażoletowych w cyklu dwuletnim [szt.] 2. Liczba uczestników imprez flażoletowych[osoby] - 3. Liczba koncertów w cyklu dwuletnim [szt.] 4. Liczba uczestników koncertów w cyklu dwuletnim [osoby] 5. Liczba widzów [szt.] 6. Liczba publikacji [szt.] / nakład [szt.]
Programy komplementarne

KARTA PROJEKTU 3.3.4.

ZADANIE KONTYNUOWANE		KIEROWNIK PROJEKTU: ANDRZEJ KOWALCZYK (PRACOWNIK PRACOWNI RADZIM)			
CEL OPERACYJNY III		MUROWANA GOŚLINA ŚWIADOMIE AKTYWNA W METROPOLII POZNAŃ			
Nazwa programu	KULTURA			Numer programu	3.3.
Nazwa projektu	Radzim na nowo odkrywany			Numer projektu	3.3.4.
Cel realizacji zadania	Interdyscyplinarne rozpoznanie i upowszechnienie dziejów Radzimia				
Czas realizacji	2014 – 2016	Łączny koszt realizacji projektu	65 000 zł	Jednostka koordynująca	Pracownia Archeologiczna na Ostrów Radzimski (MPP na Lednicy)
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
1. Badania nieinwazyjne i interdyscyplinarne		2014 – 2016	20 000 zł	Środki Muzeum Pierwszych Piastów Budżet Gminy Murowana Goślina	Wykonawca w drodze zamówienia
2. Popularyzacja wyników badań		2014 – 2016	15 000 zł	Środki Muzeum Pierwszych Piastów Budżet Gminy Murowana Goślina	Pracownia Archeologiczna Ostrów Radzimski przy współudziale wykonawców w drodze zamówień
3. Wydanie publikacji (naukowej i popularnonaukowej)		2014 – 2016	30 000 zł	Środki Muzeum Pierwszych Piastów Budżet Gminy Murowana Goślina	Wykonawca w drodze zamówienia
Miary wykonania projektu					
1. Liczba publikacji – wyników badań [szt.] 2. Liczba wystaw [szt.], lekcji muzealnych [szt.], sesji popularnonaukowych i naukowych [szt.] 3. Liczba publikacji – wyników badań [szt.]					
Programy komplementarne					

KARTA PROJEKTU 3.3.5.

PROJEKT KONTYNUOWANY		KIEROWNIK PROJEKTU: GRAŻYNA SZYMAŁA - WOŁYŃSKA PREZES FUNDACJI RAMUS ARTIS			
CEL OPERACYJNY III		MUROWANA GOŚLINA ŚWIADOMIE AKTYWNA W METROPOLII POZNAŃ			
Nazwa programu	KULTURA			Numer programu	3.3.
Nazwa projektu	Międzynarodowy Plener Rzeźbiarski Puszcza Zielonka			Numer projektu	3.3.5.
Cel realizacji zadania	Podniesienie atrakcyjności kulturalnej, edukacyjnej i turystycznej gminy przy wykorzystaniu lokalnego dziedzictwa, aktywności mieszkańców i kontaktów międzygminnych				
Czas realizacji	2014-2020	Łączny koszt realizacji projektu	490.000	Jednostka koordynująca	Fundacja RAMUS ARTIS
Zadania		Proponowany czas realizacji	Koszt realizacji projektu	Źródła finansowania	Wykonawca
1. Organizacja pleneru		2014 - 2020	420 000 zł	Budżet gminy Sponsorzy	Fundacja RAMUS ARTIS
2. Organizacja wystaw poplenerowych		2014 - 2020	70 000 zł	Budżet gminy Sponsorzy	Fundacja RAMUS ARTIS
Miary wykonania projektu					
1. Liczba artystów uczestniczących w plenerze 2. Liczba powstałych rzeźb 3. Liczba wystaw poplenerowych					
Programy komplementarne					

7. MONITORING WDRAŻANIA STRATEGII

Opracowany dokument jakim jest strategia rozwoju gminy stanowi wynik pracy szeregu osób począwszy od mieszkańców, którzy zdecydowali uczestniczyć się w warsztatach strategicznych, poprzez zespół strategiczny złożony z pracowników Urzędu, a skończywszy na ekspertach zewnętrznych, którzy udzielali wsparcia merytorycznego na etapie opracowywania Strategii. Jednocześnie należy pamiętać, że proces przygotowywania i opracowania zakończony uchwaleniem Strategii jest jedynie elementem składowym cyklu zarządzania strategicznego, na które się składa: diagnoza i planowanie, realizacja i monitorowanie oraz ewaluacja.

Wdrażanie przyjętych strategii oparte jest przede wszystkim na realizacji projektów strategicznych z punktu widzenia rozwoju gminy. Projekty wpisujące się w realizację kierunków rozwoju określonych w wizji uszczegółowionej poprzez cele i programy. W tej sytuacji, oprócz określenia listy i zakresu projektów zachodzi potrzeba precyzyjnego zdefiniowania systemu monitoringu wdrażania strategii.

Monitorowanie jest procesem, który ma na celu analizowanie stanu zaawansowania projektu i jego zgodności z postawionymi celami. Istotą monitorowania jest wyciąganie wniosków z tego co zostało i nie zostało zrealizowane. Jest nią także modyfikowanie dalszych poczynań w taki sposób, aby osiągnąć zakładany cel w przyszłości. Istotnym elementem monitorowania jest wypracowanie technik zbierania informacji oraz opracowanie odpowiednich wskaźników, które będą odzwierciedlały efektywność prowadzonych działań.

Monitorowanie by stanowić skuteczne narzędzie w procesie wdrażania strategii powinno oparte być na poniższych zasadach.

Wiarygodność

Informacja musi opierać się na niepodważalnych danych dających się w łatwy sposób zweryfikować. Nie zastosowanie wiarygodnych danych monitorujących stanowi poważne ryzyko podjęcia niewłaściwych działań korygujących.

Aktualność

Informacja musi być zbierana, przekazywana i oceniana w sposób ciągły, umożliwiając podjęcie na czas działań korygujących oraz niezbędnych zmian w momencie aktualizacji Strategii.

Obiektywność

Monitorowanie prowadzone w oparciu o analizę wskaźników porównawczych daje możliwość prowadzenia obiektywnej oceny nie zakłócaną subiektywizmem, wynikającym z przywiązania do własnych pomysłów czy zakresu prowadzonych zagadnień.

Skupienie się na strategicznych punktach

Monitorowanie całości wdrażania strategii koncentrować się będzie na wskaźnikach opisujących w sposób mierzalny zmiany zachodzące w gminie. Nie osiągnięcie zamierzonych wskaźników może wywołać zahamowanie realizacji założeń strategii. Zasada ta ma także swoje przełożenie na poziomie poszczególnych projektów, gdzie zastosowano mierniki obrazujące w sposób twardy zakres realizacji zadań.

Koordinacja informacji

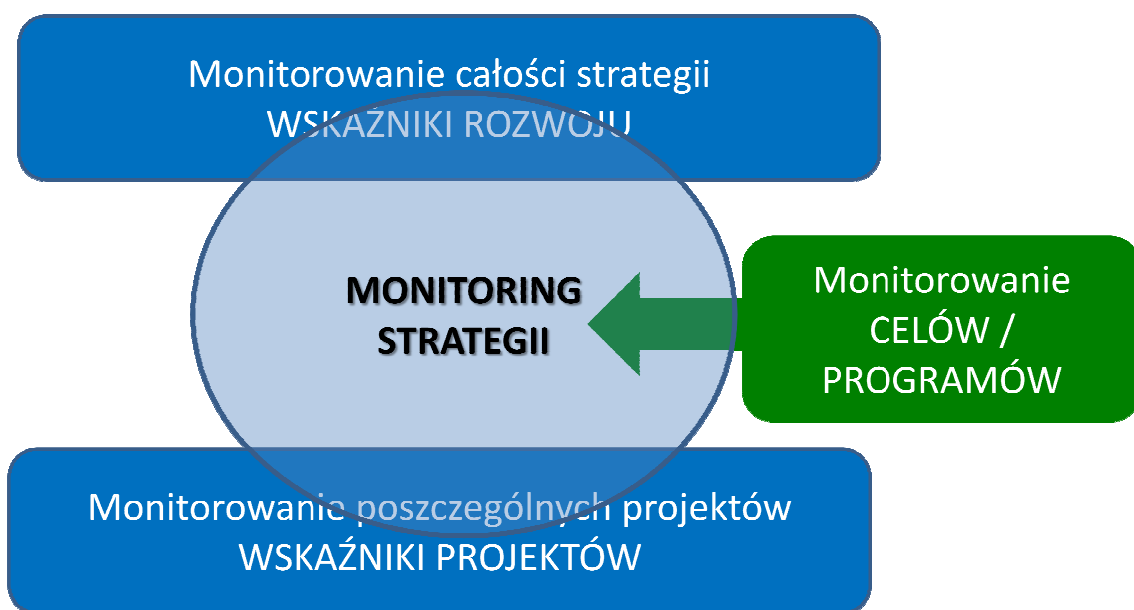
Monitorowanie musi być skoordynowane z tokiem prac tak, aby nie wpływało na jej zahamowanie, ani też nie przeszkadzało w realizacji podejmowanych działań. Monitorowanie każdego z etapów projektu powinno wpływać na powodzenie całego projektu. Oceny cząstkowe, których dokonuje się po realizacji każdego etapu, powinny być znane członkom zespołu wdrażającego (sterującego). W przypadku zaistnienia niezgodności z założonym planem (czas, zakres rzeczowy, czy koszt realizacji), należy podjąć działania, których celem będzie neutralizacja zagrożenia realizacji projektu oraz uniknięcia podobnych sytuacji w przyszłości. Ważne jest, aby informacje płynące z prowadzonego monitoringu docierały do wszystkich członków zespołu w taki sposób, by możliwe było właściwe podejmowanie decyzji dotyczących realizacji poszczególnych projektów.

Elastyczność monitorowania

Mechanizm i sam proces monitorowania musi być na tyle elastyczny, aby mógł szybko reagować na zachodzące zmiany. Również w przypadku dokonywania zmian i korekt projektu należy dbać o to, by modyfikować system oceny w sposób dostosowany był do zmieniających się oczekiwań w późniejszych etapach projektu.

Narzędzia służące zbieraniu informacji zaproponowane w czasie opracowania Strategii Rozwoju Gminy Murowana Goślina

Monitorowanie Strategii rozwoju Miasta i Gminy Murowana Goślina na lata 2010 – 2020 opierało się na monitorowaniu wdrażania poszczególnych projektów oraz realizacji całości strategii przy użyciu wskaźników rozwoju za pośrednictwem których określano poziom osiągnięcia zapisów wizji. W wyniku udziału w projekcie Związku Miast Polskich „**Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego (gminach i powiatach)**” wspomniany system rozszerzono o monitorowanie celów i programów przy wykorzystaniu odpowiednio dobranych wskaźników (ryc. 3)



Ryc. 3. Poziomy monitoring strategii rozwoju

Źródło: opracowanie własne

Monitoring projektów

Przy opisie poszczególnych projektów szczególną uwagę zwracano na mierniki realizacji. Zastosowano je praktycznie we wszystkich projektach niezależnie od złożoności zadań czy kart. Opracowany w ten sposób monitoring na poziomie projektów pozwala na rejestrację zmian i tendencji na przestrzeni lat i obiektywizm w ocenie realizacji. Stosowane miary, to najczęściej jednostki policzalne takie jak sztuki, długości w metrach /kilometrach/.

Monitoring celów / programów

Monitowanie celów i programów jest nowym rozwiązaniem w stosunku do poprzednich edycji strategii. Podstawowym zadaniem tego poziomu monitoringu jest śledzenie zmian w tematycznych obszarach działań jakimi są cele i programy. Wprowadzenie dodatkowego poziomu pozwala na szersze spojrzenie na temat zaawansowania prac i skuteczności działań podejmowanych w ramach poszczególnych projektów. Zastosowane rozwiązanie ma za zadanie stymulować myślenie strategiczne wśród kierowników celów i programów. Dodatkowo monitoring na tym poziomie powinien zwiększyć uwagę na potencjalne zagrożenia realizacji celu w wyniku niedostatecznego tempa realizacji/ wdrażania poszczególnych elementów.

Podstawową zasadą stosowanych rozwiązań było znalezienie takich wskaźników, których wartości są łatwo mierzalne i dostępne w danych Urzędu Miasta i Gminy, stronach GUS lub policzalne.

Określając wskaźniki dla poszczególnych programów skupiono się na efektach grupy działań. Przykładowo w wyniku wdrażanych rozwiązań mających za zadanie wspieranie przedsiębiorczości w perspektywie paru lat będzie można zaobserwować zmiany w liczbie: osób bezrobotnych, zarejestrowanych podmiotów gospodarczych czy osobach prowadzących działalność gospodarczą na 1000 mieszkańców. Analogicznie w przypadku podnoszenia atrakcyjności oferty edukacyjnej goślińskich szkół miarodajnym wskaźnikiem efektów podejmowanych działań będzie wskaźnik skolaryzacji dla szkół i przedszkoli.

Monitoring wdrażania strategii

Opracowując strategię dużo uwagi poświęcono na opracowanie wizji, gdyż to właśnie ona opisuje obraz gminy jaki miałby zostać osiągnięty w 2020 r. Z uwagi na powyższą diagnozę stan rozwoju będą opisywać wskaźniki: demograficzne, koniunktury na rynku nieruchomości oraz finansów gminy.

Przyjęte w dwóch poprzednich edycjach strategii z 2007 i 2008 r. opisywały w sposób mierzalny i jednoznaczny procesy oraz tendencje zachodzące w gminie. Z tego względu zdecydowano na pozostawienie stosowanych uprzednio wskaźników rozwoju, uaktualniając dane o wartości za lata 2007 – 2009.

Za monitorowanie wdrażania strategii odpowiedzialny będzie Zespół Strategiczny, skupiający kierowników programów. Członkowie zespołu są odpowiedzialni za

nadzór nad wdrażaniem projektów i raportowanie prawidłowości bądź nieprawidłowości przebiegu prac.

Podobnie jak przy poprzednich wersjach strategii z 2007 i 2010 r. corocznie opracowywany będzie **raport o stanie gminy** za rok poprzedni. Zalecane jest by dotychczasowa forma raportu z lat 2008 - 2012 stosowana była w roku poprzedzającym opracowanie strategii. W pozostałych latach informacje jakie zamieszczone byłyby raportach w szczególności dotyczyłyby wdrażania strategii przy szczególnym wykorzystaniu zaproponowanych wskaźników. Dodatkowo w raporcie zostaną zamieszczone kryteria i wskaźniki związane z wdrażaniem zasad Cittaslow.

Takie rozwiązanie pozwoli na usprawnienie pracy nad raportem, uniezależnienie go od danych zewnętrznych oraz bardziej efektywne, miarodajne i obiektywne śledzenie wdrażania strategii. Wypracowane wnioski i rekomendacje zapisane w raportach zostaną wykorzystane przy kolejnej aktualizacji Strategii.

Jednocześnie stan i tempo rozwoju gminy Murowana Goślina będzie porównywane z wybranymi jednostkami samorządu terytorialnego. W ramach prac na Warsztatach Zarządzania Strategicznego oraz indywidualnych konsultacji wybrano grupy porównawcze:

- I grupa: Aglomeracja Poznańska w tym gminy Powiatu Poznańskiego + gminy sąsiednie;
- II grupa: obszar województwa wielkopolskiego;
- III grupa: gminy podobne w Polsce maksymalnie po 2 na aglomeracje: Warszawską, Górnośląską, Krakowską, Gdańską, Łódzką, Wrocławską oraz okolice Częstochowy. Wybrane gminy jako porównywalne w Polsce: Kąty Wrocławskie, Oborniki Śląskie, Solec Kujawski, Głowno, Niepołomice, Łomianki, Tłuszcz, Nowy Dwór Gdański, Żukowo, Konopiska, Barlinek, Pyrzyce, Pobiedziska oraz Stęszew.

Zgodnie z projektem zarządzania strategicznego w ciągu roku kalendarzowego przewiduje się posiedzenia **Zespołu Strategicznego** związane z:

- zaakceptowaniem harmonogramów prac na kolejny rok;
- omówieniem wniosków i rekomendacji do dalszych działań wynikających z raportu o stanie gminy za rok poprzedni;
- monitorowaniem wdrażania poszczególnych elementów Strategii.

W posiedzeniach zespołu powinni uczestniczyć wszyscy jego członkowie. Jednocześnie w uzasadnionych sytuacjach przewiduje się możliwość dodatkowego zapraszania kierowników projektów.

Zarządzanie rozwojem miasta i gminy Murowana Goślina odbywa się na trzech poziomach: strategicznym, taktycznym i operacyjnym.

Poziom strategiczny obejmuje Strategię Rozwoju i spójne z nią Strategię Mieszkalnictwa oraz Zintegrowany Program Rewitalizacji Miasta.

Poziom taktyczny obejmuje rekomendacje wypracowane w ramach opracowania raportu o stanie gminy oraz podane do publicznej wiadomości priorytety

w działaniach na kolejny rok na spotkaniu noworocznym i Biuletynie Samorządowym (pierwszy numer w danym roku).

Poziom operacyjny to szereg działań na różnych polach zarządzania gminą oraz sferach życia społecznego:

- Badania Jakości Życia obejmują badanie opinii mieszkańców gminy na temat ich warunków życia. Powinny być opracowywane w roku poprzedzającym aktualizację strategii;
- Raport o stanie gminy opracowywany corocznie za rok poprzedni. Podstawowymi zadaniami dokumentu jest zdiagnozowanie stanu gminy oraz śledzenie zmian w samej gminie jak i gminach porównawczych, a także monitoring wdrażania strategii;
- Wieloletni Plan Finansowy określa możliwości finansowe realizacji zadań w perspektywie wieloletniej;
- Wieloletni Plan Inwestycyjny dokument zawiera listę zadań inwestycyjnych przewidzianych do realizacji wraz z: wysokością nakładów finansowych, zakładanym okresem realizacji, poniesionymi już na ten cel kosztami, oraz opisem podstawowych parametrów technicznych;
- Budżet określa limity finansowe w roku kalendarzowym na realizację poszczególnych zadań urzędu;
- Plany pracy biur i referatów opracowywane corocznie na kolejny rok kalendarzowy obejmują najważniejsze zadania realizowane w przez pracowników jednostki w danym roku;
- Plan szkoleń opracowywany corocznie dla całego urzędu zawiera zakres tematów w których pracownicy powinni zostać doszkoleni zweryfikowany o możliwości finansowe.

Proces aktualizacji Strategii przewiduje się w cyklu trzyletnim. Za takim przeglądaniem zapisów strategii pod kątem jej aktualności przemawia zmiana sytuacji rozwojowej, możliwych do pozyskania funduszy zewnętrznych, a co za tym idzie konieczność weryfikacji planów. Z drugiej strony pozwala to na pozostanie Strategii Rozwoju Gminy dokumentem żywym, nad którym prace trwają ciągle wykorzystującym możliwie najwięcej szans na polepszenie jakości życia mieszkańców Murowanej Gośliny.

Zgodnie z zaproponowanym powyżej schematem przygotowanie kolejnej strategii poprzedzone zostanie: raportami o stanie gminy oraz badaniami jakości życia.

Należy podkreślić rolę Strategii pośród innych dokumentów gminnych, a mianowicie wyznacza i koordynuje ona najważniejsze działania rozwojowe oraz monitoruje ich efekty dla sytuacji gminy. Stąd ścisła zależność pomiędzy wyżej wyszczególnionymi dokumentami i wiążąca się z tym konieczność aktualizacji ww. dokumentów z związku ze zmianami strategii.

Monitoring celów i programów zaplanowany jest poprzez system wskaźników obrazujących w sposób prosty i łatwo weryfikowalny zbiorcze efekty działań. Dla każdego z wskaźników zakłada się podane wielkości osiągniętej w danym roku podlegającym raportowaniu oraz dynamikę zmian w stosunku do roku poprzedniego.

Wskaźnik		Cel I				CEL II				CEL III		
numer	nazwa	Programy										
		1.1.	1.2.	1.3.	1.4.	2.1.	2.2.	2.3.	2.4.	3.1.	3.2.	3.3.
1.	Liczba zrealizowanych inwestycji [szt.]											
2.	Liczba punktów usługowych świadczących usługi związane wyżywieniem w tym w historycznej części miasta.											
3.	Liczba zamontowanych lub zmodernizowanych obiektów małej architektury [szt.]											
4.	Liczba wydanych pozwoleń na budowę [szt.]											
5.	Liczba nowododanych budynków mieszkalnych											
6.	Liczba kursów środków komunikacji publicznej											
7.	Liczba pasażerów korzystających z transportu publicznego na podstawie sprzedanych biletów [szt.]											
8.	Liczba osób starszych korzystających z oferty gminy na zagospodarowanie czasu wolnego											
9.	Wskaźnik skolaryzacji											
10.	Liczba lekarzy [os]/ gabinetów lekarskich											
11.	Liczba imprez odbywających się na terenie gminy											
12.	Liczba uczestników											

Wskaźnik		Uszczegółowienie zakresu	Uzasadnienie wyboru
Nr	Nazwa		
1.	Liczba zrealizowanych inwestycji [szt.]	dotyczy inwestycji zaplanowanych do realizacji w strategii rozwoju.	Wskaźnik pozwoli na zobrazowanie dynamiki zmian infrastrukturalnych uwarunkowań rozwoju.
2.	Liczba punktów usługowych świadczących usługi związane wyżywieniem w tym w historycznej części miasta.	Liczba restauracji, kawiarni, hoteli działających na terenie historycznej części miasta w obszarze objętego rewitalizacją.	Wskaźnik pozwoli na zobrazowanie tempa zmian będących wynikiem działań rewitalizacyjnych polegających na ożywieniu historycznego centrum Murowanej Gośliny. Wskaźnik miejsc usługowych, obrazuje zmiany dotyczące miejsc do spotkań, przebywania do kilku godzin na terenie na pl. Powstańców Wlkp i ulicach otaczających, czyli efektu społecznego działań rewitalizacyjnych.
3.	Liczba zamontowanych lub zmodernizowanych obiektów małej architektury [szt.]	Liczba stojaków rowerowych, kamer monitoringu i innych obiektów służących podniesieniu jakości infrastruktury służącej rekreacji mieszkańców.	Nowych i modernizacja istniejących stojaków, kamer monitoringu i innych elementów małej infrastruktury mają obrazować zapotrzebowanie i ich wykorzystanie przez społeczeństwo.
4.	Liczba wydanych pozwoleń na budowę [szt.]	Liczba wydanych pozwoleń na budowę dla obiektów mieszkaniowych i rekreacyjnych.	Wskaźnik ma za zadanie zobrazowanie realnego zainteresowania osiedlaniem na terenie gminy.
5.	Liczba nowooddanych budynków mieszkalnych	Liczba oddanych budynków mieszkalnych lub rekreacyjnych przeznaczonych na cele mieszkaniowe.	Wskaźnik ma za zadanie monitoring poziomu zrealizowanego poziomu budownictwa, jako całościowy wynik działań zaplanowany w strategii rozwoju i w spójnej z nią strategii mieszkalnictwa.
6.	Liczba kursów środków komunikacji publicznej	Liczba kursów komunikacji w rozbiciu na autobusową obsługiwaną przez gminę, PKS, KSK oraz kolejową.	Wskaźnik ma za zadanie obrazować dostępność i zapotrzebowanie na komunikację publiczną na terenie Murowanej Gośliny.
7.	Liczba pasażerów korzystających z transportu publicznego na podstawie sprzedanych biletów [szt.]	Liczba pasażerów korzystających z komunikacji autobusowej obsługiwaną przez gminę oraz z transportu kolejowego.	Wskaźnik ma za zadanie ocenić skuteczność działań rewitalizacyjnych linii kolejowej i zintegrowanych węzłów przesiadkowych.

Wskaźnik		Uszczegółowienie zakresu	Uzasadnienie wyboru
Nr	Nazwa		
8.	Liczba osób starszych korzystających z oferty gminy na zagospodarowanie czasu wolnego	Liczba osób korzystających z Ośrodka Dziennego Pobytu.	Wskaźnik ma za zadanie obrazować bieżący poziom zainteresowania i atrakcyjności oferty Ośrodka Dziennego Pobytu przez mieszkańców gminy w wieku poprodukcyjnym.
9.	Wskaźnik skolaryzacji	Wskaźnik dla szkół prowadzonych przez gminę oraz przedszkoli na terenie gminy.	Wskaźnik określając procent dzieci uczęszczających do szkół i przedszkoli w stosunku do liczby dzieci zamieszkujących teren gminy obrazuje zainteresowanie i atrakcyjność oferty ww. placówek.
10.	Liczba lekarzy / gabinetów lekarskich	Liczba lekarzy lub liczba gabinetów lekarskich prowadzących praktykę na terenie gminy Murowana Goślina	Wskaźnik ma za zadanie obrazować zmiany w ofercie opieki zdrowotnej.
11.	Liczba imprez odbywających się na terenie gminy	Liczba organizowanych imprez rekreacyjno - sportowych (m.in. rajdy rowerowe, piesze i Nordic Walking, maratony, spływy kajakowe, zawody) i kulturalnych (wystawy, festiwale, koncerty itp.).	Wskaźnik powinien obrazować ofertę zagospodarowania czasu wolnego na terenie gminy.
12.	Liczba uczestników	Liczba uczestników ww. imprez na podstawie danych od organizatorów.	Wskaźnik powinien obrazować atrakcyjność oferty dla odbiorców.

WSKAŹNIKI DEMOGRAFICZNE

	DANE													PROGNOZA							
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Liczba mieszkańców	-	15081	15165	15278	15391	15548	15625	15883	15970	16039	16 140	16 228	16 323	16 400	16 550	16 700	16 900	17 100	17 400	17 700	18 000
Saldo migracji zewnętrznej	-	-	39	47	92	58	19	179	4	-3	20	7	-18	10	70	65	110	107	205	203	200
Emigracja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	160	150	160	160	165	165	165	160
Imigracja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	170	220	225	270	272	370	368	360
Przyrost naturalny	-	-	45	37	48	49	89	79	83	72	81	81	113	67	80	85	90	93	95	97	100

WSKAŹNIKI FINANSÓW GMINY

DANE														PROGNOZA							
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Powierzchnia mieszkań do opodatkowana (tys. m ²)	-	-	227,4	289,7	301,3	312,8	324,7	353,3	378,9	381,3	391,9	418,5	422	430	439	448	457	466	475	485	494
Wartość podatku od nieruchomości (tys. zł)	-	-	135,9	147,7	156,7	168,9	181,8	201,4	223,5	236,4	255	280	295	301	307	313	319	326	332	339	346
Wartość udziału (PIT) w podatku dochodowym (mln zł)	-	-	2,92	2,95	4,11	4,97	5,97	7,45	8,62	8,02	8,44	9,16	9,92	11,5	12,0	12,5	13,0	13,5	14,0	14,5	15,0

WSKAŹNIKI KONIUNKTURY NA RYNKU NIERUCHOMOŚCI

	DANE													PROGNOZA									
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020		
Liczba oddawanych mieszkań/domów	48	-	-	-	-	141	47	42	65	79	63	119	44	42	40	38	42	44	50	52	55		
Liczba pozwoleń na budowę	-	-	-	-	-	66	44	65	73	39	53	62	45	40	40	50	45	55	55	55	55		
Cena gruntu za m ²	-	-	-	-	-	-	-	83	128	104	115	100	99	-	-	-	-	-	-	-	-		
Historyczna część miasta	-	-	-	-	-	-	43	59	155	49	162	152	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Przebędowo	-	-	-	-	-	-	-	132	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Zielone Wzgórza+ 600 - lecia	-	-	-	-	-	-	65	146	203	126	211	168	155	-	-	-	-	-	-	-	-		
Rakownia	-	-	-	-	-	-	34	67	130	117	88	97	98	-	-	-	-	-	-	-	-		
Łopuchowo	-	-	-	-	-	-	53	84	119	123	76	96	68	-	-	-	-	-	-	-	-		
Łoskoń Stary	-	-	-	-	-	-	-	10	30	-	-	40	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Mściszewo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76	78	88	-	-	-	-	-	-	-	-		
Boduszewo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67	70	-	-	-	-	-	-	-	-	-		