

**UCHWAŁA NR XXXIX/358/17
RADY MIASTA KOBYLKA**

z dnia 25 września 2017 r.

**w sprawie przyjęcia Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Kobyłka „LUDZIE – PRZESTRZEŃ –
DZIAŁANIA”**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2016 r. poz. 446, z późn. zm.) uchwala się, co następuje:

§ 1. Przyjmuje się Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Kobyłka „LUDZIE – PRZESTRZEŃ - DZIAŁANIE” stanowiący załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta Kobyłka.

§ 3. Traci moc uchwała Nr XXX/267/16 Rady Miasta Kobyłka z dnia 28 grudnia 2016 r. w sprawie przyjęcia Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Kobyłka „LUDZIE – PRZESTRZEŃ - DZIAŁANIE” oraz uchwała Nr XXXVII/337/17 Rady Miasta Kobyłka z dnia 26 czerwca 2017 roku zmieniająca uchwałę Nr XXX/267/16 Rady Miasta Kobyłka z dnia 28 grudnia 2016 r. w sprawie przyjęcia Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Kobyłka „LUDZIE – PRZESTRZEŃ - DZIAŁANIE”.

§ 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodnicząca Rady Miasta
Kobyłka

Ewa Jaźwińska

Załącznik do uchwały Nr XXXIX/358/17

Rady Miasta Kobyłka

z dnia 25 września 2017 r.

Lokalny Program Rewitalizacji

Miasta Kobyłka

LUDZIE – PRZESTRZEŃ - DZIAŁANIE



Spis treści

Lokalny Program Rewitalizacji.....	1
Miasta Kobyłka.....	1
LUDZIE – PRZESTRZEŃ - DZIAŁANIE.....	1
1. Wprowadzenie.....	4
2. Założenia procesu rewitalizacji.....	4
3. Nawiązanie do dokumentów strategicznych.....	5
3.1 Powiązanie z Wizją Miasta:.....	5
3.2 Powiązanie z Celem Głównym i celami określonymi w Studium.....	6
3.3. Powiązanie z celami strategicznym i celami operacyjnymi Strategii.....	7
4. Diagnoza Miasta Kobyłka.....	9
4.1 Charakterystyka Miasta Kobyłka.....	9
4.2 Diagnoza społeczna.....	13
4.2.1 Problemy społeczne zidentyfikowane w badaniach jakościowych.....	18
4.3 Diagnoza środowiskowo - techniczna.....	22
4.3.1 Sieć kanalizacyjna i wodociągowa.....	23
4.3.2. Sieć gazowa.....	24
4.3.3 Stan techniczny budynków publicznych i oświetlenia ulicznego.....	24
4.3.4 Mieszkalnictwo.....	25
4.3.5 Infrastruktura drogowa.....	25
4.3.6 Ochrona powietrza.....	26
4.3.7 Gospodarka odpadami.....	27
4.3.8 Wnioski z diagnozy środowiskowo- technicznej.....	28
4.4 Diagnoza gospodarcza.....	28
4.4.1 Struktura przedsiębiorczości.....	30
4.4.2 Kondycja rynkowa firm na terenie Miasta Kobyłka.....	33
4.4.3 Zasoby ludzkie.....	35
4.4.4 Wnioski z diagnozy gospodarczej.....	37
4.5 Diagnoza przestrzenno – funkcjonalna.....	37
• Street workout – urządzenia do ćwiczeń przy ul. Ceramicznej.....	39
4.6 Wnioski z diagnozy.....	43
4.6.1. Delimitacja obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji.....	45
5. Wizja obszaru rewitalizacji.....	51
6. Cele rewitalizacji.....	51
.....	54
6.1 Opis Projektów i Przedsięwzięć Rewitalizacyjnych.....	54
7. Mechanizmy zapewniające komplementarność.....	60

7.1 Komplementarność przestrzenna	60
7.2 Komplementarność problemowa.....	61
7.3 Komplementarność proceduralno-instytucjonalna	63
7.4 Komplementarność międzyokresowa	64
6.5 Komplementarność źródeł finansowania.....	66
7. Wdrażanie, monitoring i ewaluacja	67
8. Proces partycypacji Społecznej	68
8.1 Badania ankietowe	69
ZAŁĄCZNIK NR 1	81
Spis ulic w obszarze rewitalizacji.....	81
ZAŁĄCZNIK NR 2	83
Wykaz planów miejscowych w obszarze rewitalizacji.....	83

1. Wprowadzenie

Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Kobyłka „LUDZIE – PRZESTRZEŃ – DZIAŁANIE” (zwany dalej Programem) został opracowany na podstawie na art. 18 ust. 2 pkt. 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2016 r. poz. 446). Jest to dokument operacyjny, stanowi wieloletni program koordynujący i integrujący różnorodne działania podejmowane na obszarze rewitalizacji. Lata obowiązywania 2017 -2023 Tytuł tego dokumentu nie jest przypadkowy:

- **LUDZIE** – jako podmiot i przedmiot działania, sprawcza podstawa całego Programu.
- **PRZESTRZEŃ** – wspólne pole wzajemnych oddziaływań. Przestrzeń fizyczna, w której żyjemy i współpracujemy i przestrzeń mentalna, system rozumianych przez Mieszkańców symboli i znaczeń powiązanych z miejscem i jego historią.
- **DZIAŁANIE** – element twórczy, łączący dwa poprzednie.

Tylko połączenie tych elementów, ich wzajemne współgranie, może przynieść oczekiwany, pozytywny efekt w postaci poprawy jakości życia nie tylko na obszarze rewitalizowanym ale w całym Mieście.

2. Założenia procesu rewitalizacji

Rewitalizacja w Mieście Kobyłka to działania na rzecz lepszej jakości życia naszej społeczności. Osiągniemy to poprzez zajęcie się problemami zidentyfikowanymi w diagnozie. Zajęcie się w sposób dwojaki:

- działania bezpośrednio ukierunkowane na rozwiązywanie istniejących problemów,
- działania zapobiegające ich powstawaniu lub ograniczające ich natężenie/zasięg.

Skuteczność działań zwiększymy poprzez ich kompleksowość, co wynika ze świadomości, że u podłoża każdego problemu leży nie jedna a kilka przyczyn. Zakładamy więc działania wielostronne, interdyscyplinarne, wzajemnie ze sobą powiązane i skoncentrowane aby zwiększyć ich siłę oddziaływania. Zakładamy również, że Program Rewitalizacji będzie się

zmieniał wraz z dynamiką problematyki społecznej w Mieście Kobyłka i potrzebami jego Mieszkańców. Dlatego jego realizacja będzie systematycznie monitorowana, a Program aktualizowany w miarę potrzeb. Założeniem podstawowym w stosunku do wymienionych wyżej jest prowadzenie procesu rewitalizacji przez jego Interesariuszy.

3. Nawiązanie do dokumentów strategicznych

Przedsięwzięcia ujęte Programie Rewitalizacji są ściśle powiązane z obowiązującą *Strategią Rozwoju Miasta Kobyłka do roku 2030 i Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Kobyłka*

3.1 Powiązanie z Wizją Miasta:

Wizja Miasta Kobyłka to:

- **Miasto przyjazne, oferujące mieszkańcom wysoką jakość życia z dobrze zorganizowaną przestrzenią publiczną**, terenami zieleni i efektywnym transportem publicznym,
- **miasto spójne - społecznie, ekonomicznie i przestrzennie**, troszczące się o zachowanie dziedzictwa kulturowego i cennych przyrodniczo obszarów,
- **miasto silne** - posiadające mocną pozycję w regionie i **wykorzystujące swój potencjał**,
- **miasto konkurencyjne** - przyjazne przedsiębiorcom, atrakcyjne do lokowania i prowadzenia biznesu,
- **miasto sprawne** - **sprawnie zarządzane poprzez skuteczne zintegrowane działania oddziałujące na cały jego obszar i aktywną współpracę z mieszkańcami**;

3.2 Powiązanie z Celem Głównym i celami określonymi w Studium.

**Kobyłka to Miasto aktywnych Mieszkańców i rozwiniętej przedsiębiorczości,
stale podnoszące poziom życia.
Miasto - zielony ogród chroniące wartości kulturowe, społeczne
i ekologiczne.**

Tak wizja jak i cel główny Strategii odwołują się do jakości życia i aktywności mieszkańców. Są one spójne z tymi określonymi w Studium:

- kreowanie i utrwalanie dorobku kulturowego miasta,
- wysoki poziom ład przestrzennego i estetyki miasta,
- dostępność różnych form opieki dla osób potrzebujących,
- dobry stan zdrowia mieszkańców,
- szeroki dostęp do kultury i bazy rekreacyjno-sportowej,
- społeczeństwo aktywne i angażujące się w życie miasta.

Wymaga to przeprowadzenia przemyślanych zaplanowanych działań. Realizacja Lokalnego Programu Rewitalizacji bezpośrednio wpłynie na realizację celu głównego w jego części dotyczącej aktywności Mieszkańców, ochronę wartości, w tym szczególnie wartości społecznych a poprzez to przyczyni się do podniesienia jakości życia w Mieście.

3.3. Powiązanie z celami strategicznym i celami operacyjnymi Strategii

Tabela 1. Powiązanie z celami strategicznymi i operacyjnymi.

Cel określony w Studium	Cel strategiczny (Strategia)	Cele operacyjne	Przedsięwzięcie rewitalizacyjne	Powiązanie z problemami (wg tabeli nr 7)
Wysoki poziom ładu przestrzennego i estetyki miasta. Szeroki dostęp do kultury i bazy rekreacyjno-sportowej	C1 Zapewnienie wysokiej jakości życia mieszkańców oraz wysokiego poziomu świadczonych usług publicznych	C1.4 Rozbudowa i modernizacja bazy kulturalno-społecznej oraz organizacja wspólnej przestrzeni publicznej	PGP1 PGP2 PGP3 PGP4 PGP5	Przedsięwzięcia odnoszą się do: Problemów: 1, 3, 5,6,9
		C1.7 Optymalizacja procesów zarządzania Miastem	PGS7	
Wysoki poziom ładu przestrzennego i estetyki miasta. Społeczeństwo aktywne i angażujące się w życie miasta. Kreowanie i utrwalanie dorobku kulturowego miasta. Dostępność różnych form opieki dla osób	C4 Dbanie o środowisko naturalne oraz racjonalne zagospodarowanie przestrzenne	C4.4 Zrównoważone zagospodarowanie przestrzeni publicznej	PGP3 PGP1 PGP5	Przedsięwzięcia odnoszą się do: Problemów: 1,3, 4,5,6,9
		C4.3 Promowanie postaw proekologicznych	PGP5 PGP1 PGS6 PGS2	
	C5 Budowa zintegrowanego społeczeństwa obywatelskiego oraz	C5.1 Inspirowanie i wspieranie inicjatyw obywatelskich	PGS7 PGP1 PGP2 PGP3	Działania podnoszące efektywność współpracy z NGO;
		C5.2 Aktywizacja oraz	PGS1 PGS2 PGS3	

potrzebujących. Dobry stan zdrowia mieszkańców.	wspieranie aktywności mieszkańców	integracja lokalnej społeczności	PGS4 PGS5 PGS6 PGS7 PGP1 PGP2 PGP3	Utworzenie centrum aktywności społecznej. Przedsięwzięcia odnoszą się do: Problemów: 1,3, 4,5,6,7, 8,9
		C5.4 Rewitalizacja obszarów problemowych	PGS1 PGS2 PGS3 PGS4 PGS5 PGS6 PGS7 PGP1 PGP2 PGP3 PGP4 PGP5	
		C5.5 Stworzenie korzystnych warunków dla rozwoju sektora pozarządowego	PGS7 PGP1 PGP2 PGP3	

4. Diagnoza Miasta Kobyłka

Diagnozą objęto następujące zagadnienia:

społeczne, przestrzenno-funkcjonalne, gospodarcze, środowiskowo-techniczne.

Miała ona odpowiedzieć na pytanie czy i gdzie mamy do czynienia z sytuacją kryzysową, koncentracją problemów społecznych lub deficytami w zakresie ładu przestrzennego, jakości przestrzeni publicznych, wyposażenia infrastrukturalnego oraz lokalnej gospodarki. Co za tym idzie diagnoza miała wskazać obszary wymagające interwencji.

Diagnoza powstała w oparciu o:

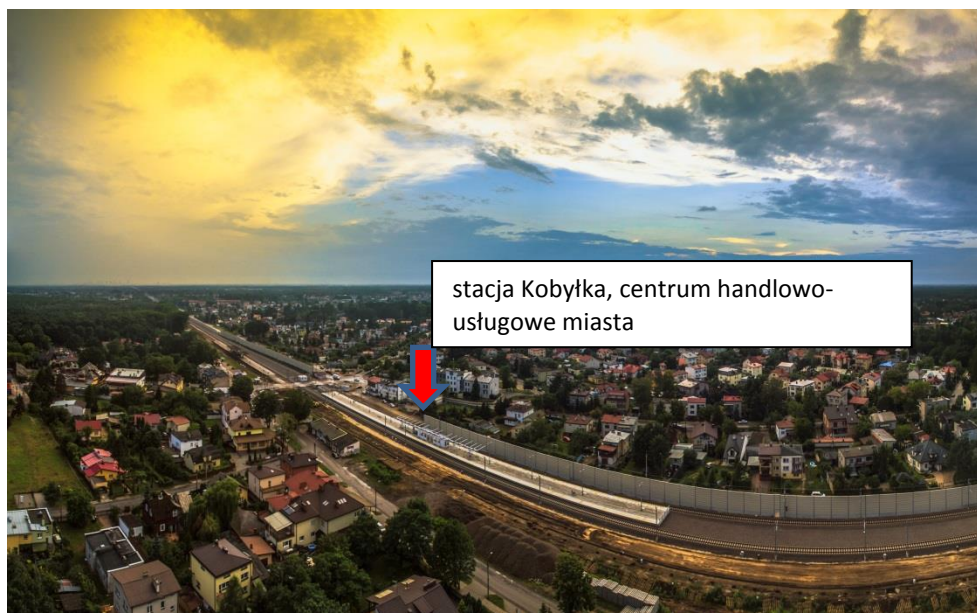
- ✓ szczegółową analizę wskaźników – mierników ilościowych i jakościowych,
- ✓ wyniki analizy ankietowych wypowiedzi Mieszkańców na temat zakresu przestrzennego i symptomów kryzysu oraz działań prowadzących do poprawy jakości życia w mieście,
- ✓ wiedzę ekspercką.

4.1 Charakterystyka Miasta Kobyłka

Jest to niewielkie miasto usytuowane 17 km od centrum Warszawy. Ostatnie lata to, z jednej strony lata dynamicznego rozwoju, a z drugiej okres powstawania nowych problemów. Położenie Miasta przyciąga tak nowych mieszkańców, ich liczba rośnie gwałtownie, jak i inwestorów. To sprawia, że mieszkańcy przestali być grupą jednorodną. Nowi mieszkańcy przybyli z całej Polski, duża ich część pracuje lub uczy się w Warszawie. Takie dane uzyskano w badaniach przeprowadzanych dla Warszawskiego Obszaru Funkcjonalnego w roku 2015. Aż 76 % ankietowanych mieszkańców zadeklarowało, że ich dojazd do Warszawy jest związany z pracą (<http://omw.um.warszawa.pl/download/materialy-do-pobrania/Dokumenty%20IT/Drogi%20rowerowe%20i%20parkingi/Masterplan%20parkingi/Karty%20gmin/12.%20Kobyłka.pdf>).

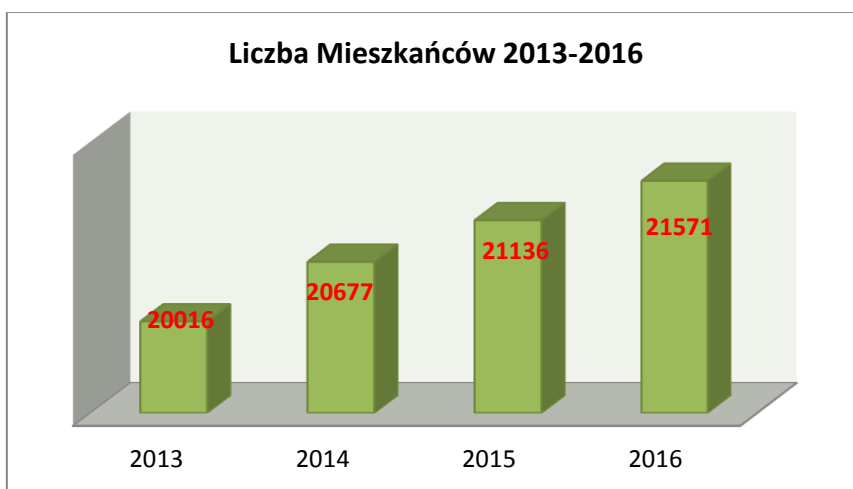
Charakterystyczna dla Kobyłki jest zabudowa jednorodzinna. Powstaje dużo osiedli zamkniętych. Miasto jest „zielone” ale ogrody i lasy są, w znaczącej większości, własnością prywatną. Lokalna przedsiębiorczość to firmy mikro, małe i średnie, bardzo często rodzinne. Duże inwestycje komunikacyjne: budowa węzła Kobyłka na trasie S8, modernizacja linii

kolejowej poprawiają sytuację komunikacyjną Miasta, stanowią o jego atrakcyjności, ale również niosą zagrożenia np. w postaci wprowadzenia w przestrzeń miejską paneli dźwiękochłonnych dzielących Miasto „na pół”. Zawsze miało to duże znaczenie dla Mieszkańców ale w tej chwili jest postrzegane jako jeden z większych problemów przestrzennych.



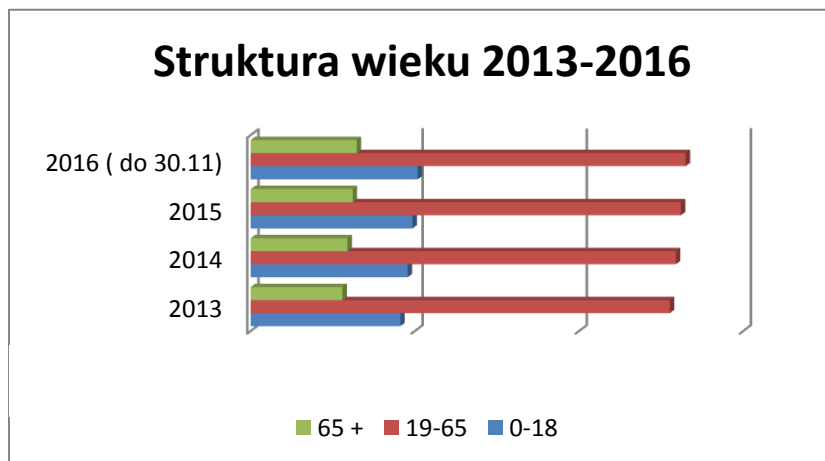
Zdjęcie 1. Bariery dźwiękochłonne dzielą Miasto na pół.

Większa liczba Mieszkańców to nowe wymagania i ich zróżnicowanie. Tak „starzy” jak i „nowi” Mieszkańcy chcą żyć wygodnie, co dla każdej z tych grup oznacza często coś zupełnie innego. Pojawiają się nowe potrzeby i wyzwania i nie zawsze udaje się dostrzec je w porę - niedostrzeżone staną się problemem.



Wykres 1 Liczba mieszkańców. Opracowanie własne

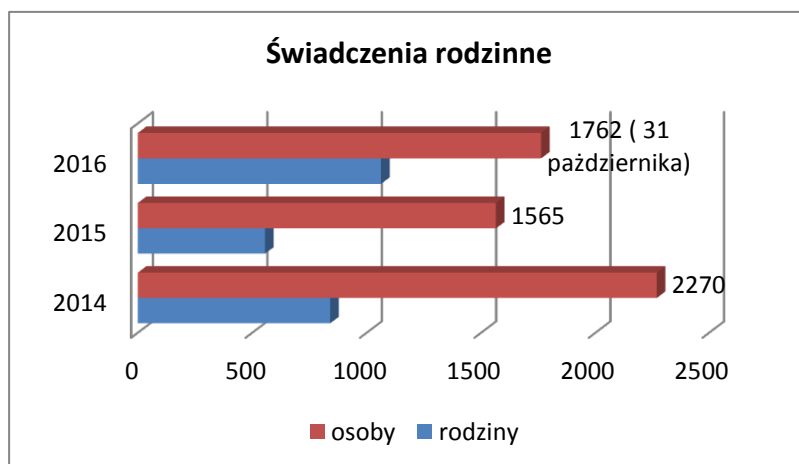
Kobyłka jest Miastem młodym, wiąże się to z koniecznością zapewnieniem odpowiedniej infrastruktury oświatowej. Analiza struktury wiekowej mieszkańców pokazuje jednak systematyczny wzrost każdej grupy wiekowej, nie tylko dzieci i młodzieży.



Wykres 2 Struktura wieku

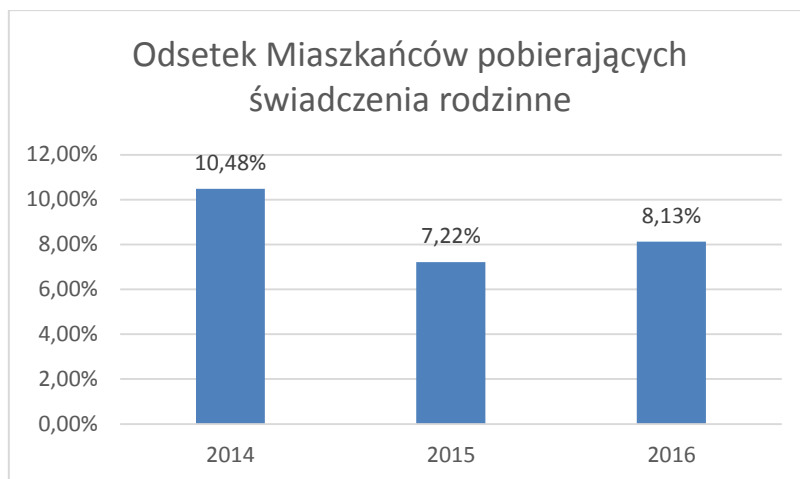
Opracowanie własne

Liczba osób korzystających ze świadczeń rodzinnych i pomocy społecznej w Ośrodku Pomocy Społecznej w Kobyłce utrzymuje się na względnie stałym poziomie co obrazują poniższe wykresy:



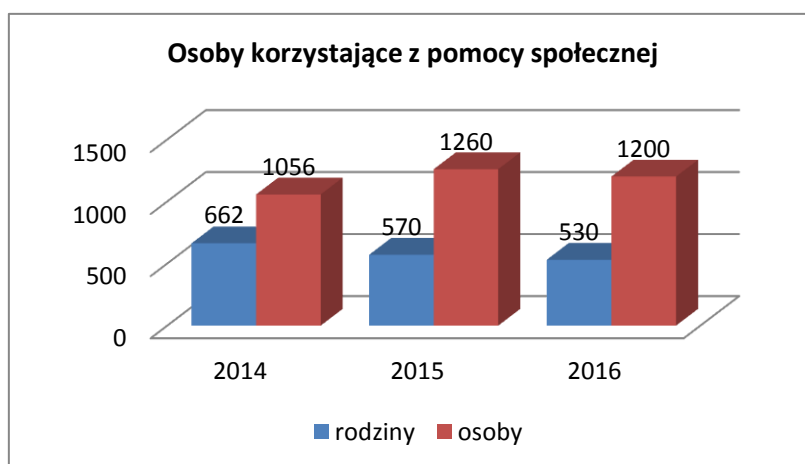
Wykres 3 Świadczenia rodzinne

Opracowanie własne



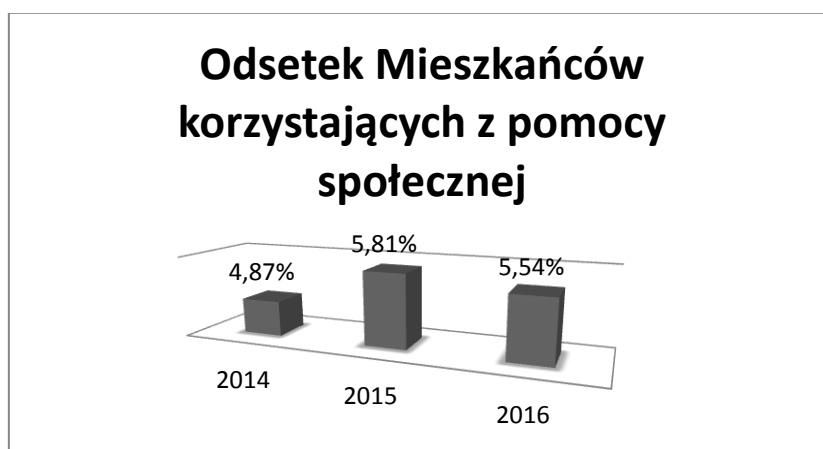
Wykres 4 Odsetek mieszkańców pobierających świadczenia rodzinne

Opracowanie własne



Wykres 5. Osoby Korzystające z pomocy społecznej

Opracowanie własne

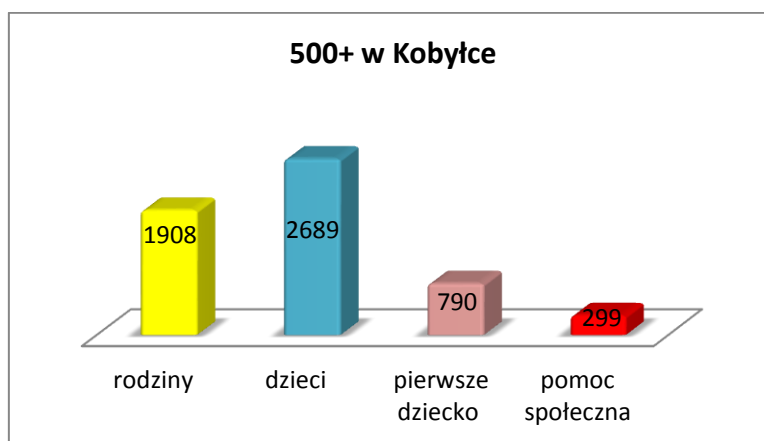


Wykres 6. Odsetek osób korzystających z pomocy społecznej

Opracowanie własne

Mieszkańcy objęci różnymi formami pomocy społecznej stanowią więc mniej niż 10 % ogółu Mieszkańców.

Ośrodek Pomocy Społecznej w Kobyłce zajmuje się również obsługą Programu 500+. Korzysta z niego 1908 rodzin, w których jest 2689 dzieci. Z tej grupy 299 dzieci dodatkowo korzysta z innych form pomocy świadczonych przez OPS.



Wykres 7. 500 + w Kobyłce

Opracowanie własne

4.2 Diagnoza społeczna

Diagnoza społeczna oparta została na analizie danych ilościowych pozyskanych z Ośrodka Pomocy Społecznej, Miejskiej Komisji ds. Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, Interdyscyplinarnego Zespołu ds. Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie, UM Kobyłka, Komisariatu Policji w Kobyłce i danych jakościowych uzyskanych podczas wywiadów przeprowadzonych z przedstawicielami:

- Publicznego Przedszkola Nr 1 im. Krasnala Hałabały
- Zespołu Szkół Publicznych Nr 1
- Zespołu Szkół Publicznych Nr 2
- Zespołu Szkół Publicznych Nr 3
- Niepublicznego Przedszkola Integracyjnego „Słoneczna Polana”

- Katolickiego Publicznego Przedszkola im. Św. Franciszka z Asyżu.
- Komisariatu Policji
- Mazowieckiej Fundacji Pomocy Społecznej Rodzina
- Stowarzyszenia Qźnia
- Instytutu Profilaktyki Zintegrowanej
- Miejskiej Biblioteki Publicznej

Pozostałe dane ilościowe:

- Dane pozyskane z badań ankietowych
- Dane pozyskane z przeprowadzonych spotkań

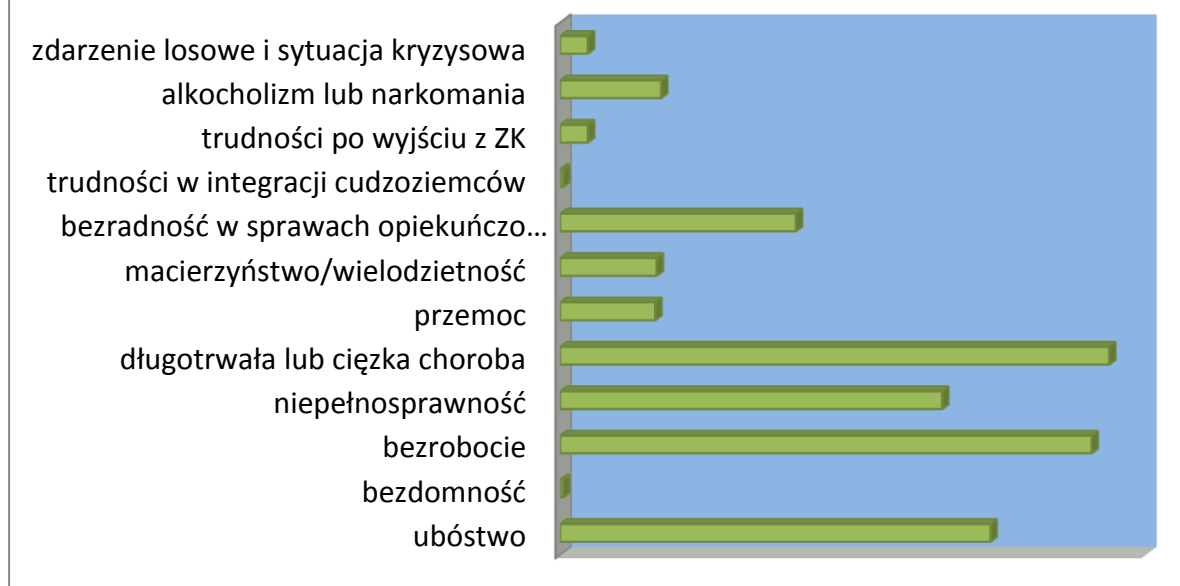
Diagnoza społeczna okazała się dużym wyzwaniem. Bardzo trudno było znaleźć taki wskaźnik, który rzeczywiście odnosiłby się do naszego Miasta, charakteryzował specyfikę jego problemów.

Dlatego posłużono się specjalnie do celu opracowanym wskaźnikiem, który nazwany został „wskaźnikiem problemu na 1 mieszkańca - **WP**”.

Dlaczego taki sposób?

Wstępna analiza danych z OPS (wykresy: 3,4,5,6,7) dał wyobrażenie o skali niektórych problemów społecznych. Kolejnym krokiem było dokładne przyjrzenie się niekorzystnym zjawiskom. Analizie poddano następujące sytuacje problematyczne: ubóstwo, sieroctwo, bezdomność, bezrobocie, niepełnosprawność, długotrwałą lub ciężką chorobą, przemoc w rodzinie, wielodzietność, bezradność w sprawach opiekuńczych, trudności po zwolnieniu z Zakładu Karnego, alkoholizm, narkomanię, zdarzenie losowe i sytuacje kryzysowe.

Zestawienie wg danych OPS, ZI, KA



Wykres 8 Zestawienie danych OPS

Opracowanie własne

Podstawową jednostką w tej analizie była ulica. W ten sposób uzyskaliśmy informację ile i jakie problemy występują na każdej ulicy w mieście. Otrzymano mapę występowania sytuacji problemowych na terenie Kobyłki. Okazało się, że mamy do czynienia z równomiernym ich występowaniem w całym mieście (nie publikujemy w opracowaniu tej mapy ze względu na wrażliwość danych). Konsekwencją tego stanu rzeczy było poszukiwanie sposobu, dzięki któremu można byłoby porównać w jakich rejonach występuje szczególna koncentracja problemów. Wyjściem okazał się właśnie „wskaźnik problemu na 1 mieszkańca - **WP**”.

Sposób obliczenia:

Wskaźnik ogólny problemu na jednego mieszkańca – WP

$$Wp = \frac{S}{M} \text{ gdzie}$$

S = ilość sytuacji problematycznych (na podstawie danych OPS, MKPPA, ZIPPR)

M = ilość Mieszkańców (dane ewidencja ludności)

W ten sposób obliczony wskaźnik ogólny dla całego miasta wyniósł – 0,078

Kolejne próby dowiodły, że najdokładniejszy obraz sytuacji daje porównanie wskaźnika

WP z analogicznie obliczonym wskaźnikiem dla każdej ulicy - Wu.

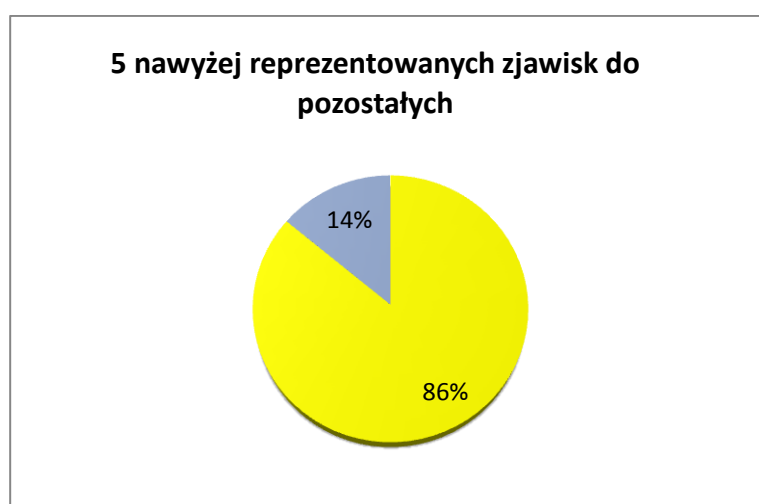
$$W_u = \frac{S_u}{M_u} \text{ gdzie}$$

S_u = ilość sytuacji problematycznych na konkretnej ulicy (na podstawie danych OPS, MKPPA, ZIPPR).

M_u = ilość Mieszkańców na konkretnej ulicy (dane ewidencja ludności).

Porównując wskaźnik **WP** ze wskaźnikiem **W_u** dla każdej ulicy otrzymaliśmy wykaz ulic, na których wskaźnik **WP** został przekroczony. Taka sytuacja miała miejsce w przypadku 84 ulic na 264 ulice w całej Kobylce (nie publikujemy w opracowaniu tej mapy ze względu na wrażliwość danych i specyfikę Miasta). Tym razem na mapie Miasta pojawiły się obszary o zwiększonej koncentracji zjawisk niekorzystnych. Dodatkowa weryfikacja tego stanu rzeczy polegała na sporządzeniu zestawienia pięciu najwyższ reprezentowanych problemów:

- Długotrwała i ciężka choroba: 22%
- Bezrobocie: 22%
- Ubóstwo: 17 %
- Niepełnosprawność: - 15%
- Bezradność w sprawach opiekuńczo – wychowawczych 10 %



Wykres 9. 5 najwyężej reprezentowanych zjawisk

Opracowanie własne

Obliczony został wskaźnik **WP5**- wskaźnik dla 5 problemów na jednego mieszkańca:

$$Wp5 = \frac{S5}{M} \text{ gdzie}$$

4.2.1 Problemy społeczne zidentyfikowane w badaniach jakościowych

Bardzo cennym źródłem informacji okazały się przeprowadzone wielośrodowiskowe wywiady i spotkania.

- **Informacje ze spotkań z przedstawicielami oświaty, kultury, sportu (14 osób -psychologowie i pedagodzy szkolni, dyrektorzy placówek oświatowych, dyrektor OSIR, dyrektor MOK, przedstawiciel OPS):**

Rosnąca liczba osiedlających się w Kobyłce rodzin z dziećmi uwypukla pewne problemy. Dla niektórych z nich trudno o statystyczne potwierdzenie, pewne problemy obserwowane są od roku lub dwóch co nie upoważnia do wysuwania twardych wniosków ale zwraca uwagę i skłania do monitorowania tych zjawisk.

- Wzrasta liczba dzieci potrzebujących interwencji np. logopedycznej. Skala i charakterystyka zjawiska sprawia, że pomoc świadczona w placówkach przestaje być wystarczająca - rodzice poszukują specjalistów a ich dostępność w Kobyłce jest niewielka. Nie wszyscy rodzice angażują się w pracę z dziećmi w domu z bardzo różnych nie rozpoznanych powodów.
- Rośnie w placówkach liczba dzieci emocjonalnie niedostosowanych do pracy w zespole i z zespołem, dzieci z problemami emocjonalnymi.
- Zmiany w stylu życia, zaabsorbowanie rodziców pracą, stawianie na rozwój intelektualny lub sportowy z pominięciem emocjonalnego to kolejne obserwowane zjawiska.
- Widoczne zmiany w funkcjonowaniu dzieci z powodu niekorzystnych zdarzeń w rodzinie (np. rozwód lub rozstanie rodziców).
- Widoczna jest chęć rodziców do zapisywania dzieci na jak największą ilość zajęć pozalekcyjnych.
- Nastąpiły zmiany w sposobie życia i funkcjonowania rodzin.

Te spostrzeżenia spisane zostały podczas wywiadów indywidualnych i spotkań grupowych. Interesujące jest to, że wymienione wyżej problemy są postrzegane jako bardziej uciążliwe i wymagające interwencji niż problemy, na podstawie

których obliczono wskaźniki WP. Uczestnicy spotkań i rozmówcy podczas wywiadów podkreślali tendencję wzrostową tych problemów i konieczność wdrożenia, oprócz interwencji, działań profilaktycznych.

Na podstawie sprawozdań sporządzanych przez placówki oświatowe powstała poniższa tabela:

Tabela 2. Dane z placówek oświatowych – liczba uczniów objętych specjalnymi działaniami

Typ problemu – wymagające stosowania specjalnej organizacji nauki i metod pracy (na podstawie orzeczeń, o których mowa w art. 71b ust. 3 ustawy o systemie oświaty.	Liczba uczniów objętych działaniami w placówkach oświatowych			
	2014	2015	2016	2017
Upośledzenie umysłowe w stopniu lekkim, niedostosowanie społeczne, zaburzenia zachowania, zagrożenie uzależnieniem , choroby przewlekłe.	7	13	11	22
Uczniowie niewidomi, słabowidzący, z niepełnosprawnością ruchową (w tym z afazją, z zaburzeniami psychicznymi). Uczniowie niesłyszący, słabosłyszący, z upośledzeniem umysłowym w stopniu umiarkowanym lub znacznym.	16	18	18	17
Dzieci i młodzież z upośledzeniem umysłowym w stopniu głębokim, niepełnosprawności sprzężone, autyzm	16	20	25	30
Dzieci objęte kształceniem i wychowaniem w specjalnych przedszkolach, oddziałach przedszkolnych, szkołach. Wychowankowie ośrodków rewalidacyjno-wychowawczych.	12	15	14	20
RAZEM	51	66	68	89

- **Informacje ze spotkań ze środowiskiem Seniorów i organizacjami pozarządowymi zajmującymi się tą grupą społeczną:**

Grupa Seniorów systematycznie rośnie i zdecydowanie nie jest jednorodna. Część Seniorów jest bardzo aktywna (w zajęciach Klubu Seniora i Uniwersytetu Trzeciego wieku uczestniczy ok 190 osób), ale równie duża, jeśli nie większa część, potrzebuje innej, dostosowanej do ich potrzeb oferty (ze względu na zły stan zdrowia, niepełnosprawność, bezradność, osamotnienie). Oferta skierowana do tych osób byłaby wsparciem nie tylko dla konkretnych osób ale i całych rodzin. Podsumowanie Wypowiedzi ze spotkań:

- Grupa Seniorów jest bardzo zróżnicowana pod względem stanu zdrowia , aktywności, preferencji spędzania czasu.
 - Część aktywna seniorów, działająca w Klubie Seniora i Uniwersytecie Trzeciego Wieku, to osoby podkreślające potrzebę stworzenia przestrzeni miejskiej dopasowanej do ich potrzeb, z której mogliby korzystać – np. propozycje zewnętrznych siłowni/urządzeń plenerowych do ćwiczeń przy placach zabaw tak, by ze wspólnych spacerów mogły korzystać wnuki i dziadkowie, propozycja stworzenia miejsca integracji społecznej – szczególnie plenerowego.
 - Formy pomocy opiekuńczej i uspołecniającej dla osób chorych i ich rodzin są niewystarczające, a wg danych z diagnozy długotrwała choroba i niepełnosprawność to jedne z większych problemów społecznych w Kobyłce.
 - Brak miejsca, w który można byłoby prowadzić zajęcia z grupami osób wymagających włączenia społecznego: osobami niepełnosprawnymi, osobami starszymi, które są osamotnione i w części bezradne; powoduje to ograniczenie oferty dla tej grupy osób a czasami wręcz uniemożliwia jej powstanie.
- **Informacje ze spotkań organizacjami pozarządowymi. W spotkaniach brali udział przedstawiciele następujących organizacji:**
 - Stowarzyszenie Qźnia,
 - Fundacja Eksponat i Stowarzyszenie Polskich Muzealników Prywatnych,

- Koło nr 29 PZW w Kobyłce,
- Stowarzyszenie „Nie daj Się Nudzić”,
- Towarzystwo Przyjaciół Miasta Kobyłka,
- Szkolne Stowarzyszenia Nauczycieli „Szansa”
- Instytut Profilaktyki Zintegrowanej
- Stowarzyszenie Przyjaciół ZSP nr 1 w Kobyłce „Przyjaciele Jedyńki”

Spotkania z przedstawicielami NGO zaowocowały następującymi wnioskami:

- NGO oczekują wsparcia w postaci miejsca im dedykowanego, miejsca które pełniłoby rolę Centrum Aktywności Społecznej.
- Miejsce to musi być dostosowane do potrzeb osób z różnymi niepełnosprawnościami.
- Brak możliwości spotkań we wspólnej przestrzeni, wymiany doświadczeń, powoduje, że prowadzone przez różne organizacje działania nie są kompleksowe, nie osiąga się efektu synergii.
- Nie każda z organizacji dysponuje przestrzenią odpowiednią do prowadzenia swojej działalności – ogranicza to rozwój i zasięg jej działań co bezpośrednio przekłada się na ograniczenie całej oferty.
- Zdaniem przedstawicieli NGO przeformułowania wymaga forma współpracy z Miastem Kobyłka – oparta powinna zostać na relacjach i wspólnym, zsynchronizowanym działaniu bardziej niż na procedurach.
- NGO widzą również konieczność i potrzebę nawiązania współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami – tu również pomóc może utworzenie Centrum Aktywności Społecznej.

4.3 Diagnoza środowiskowo - techniczna

Miasto Kobyłka sprawnie wdraża założenia Programu Gospodarki Niskoemisyjnej. Projekty realizowane w tym zakresie wymienione zostały jako projekty komplementarne do Przedsięwzięć rewitalizacyjnych. Konsekwentnie realizowana jest polityka rozwoju gospodarki wodno-ściekowej. Ściśle przestrzega się zasady, że zanim zmodernizuje się lub zbuduje nową drogę jest ona uzbrajana w infrastrukturę techniczną (kanalizacja, wodociąg,

media). Te wszystkie elementy współgrają z szeroko pojętą ochroną środowiska, dlatego przedstawione zostały razem.

4.3.1 Sieć kanalizacyjna i wodociągowa

Według danych GUS udział ludności korzystającej z sieci kanalizacyjnej w ogólnej liczbie mieszkańców Kobyłki w 2014 roku wyniósł 77,8 %. Na przestrzeni ostatnich 6 lat poziom wskaźnika osób korzystających z sieci kanalizacyjnej w ogólnej liczbie mieszkańców wzrósł o ponad 73 p.p.,

Tabela 3. Procentowy wskaźnik osób korzystających z sieci kanalizacyjnej

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Kobyłka	4,0	82,6	82,7	82,7	82,7	83,0	84,2	84,7

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – gospodarka komunalno-mieszkaniowa.

Rozwój sieci kanalizacyjnej jest finansowany, w największej mierze, ze środków Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko. Sieć wodociągowa na terenie Miasta Kobyłka w znacznym stopniu zaspokaja potrzeby mieszkańców. Dobra sytuacja Miasta jest wynikiem wielu infrastrukturalnych przedsięwzięć podjętych w ramach **projektu „Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej na terenie aglomeracji Wołomin-Kobyłka”**.

Zaspokajanie potrzeb wodnych Miasta jest zdywersyfikowane i odbywa się z kilku źródeł:

- z wodociągu komunalnego,
- z własnych ujęć wód miejscowych zakładów przemysłowych, obsługujących te zakłady oraz sąsiadujące osiedla mieszkaniowe,
- z płytkich przydomowych studni kopanych.

Najważniejszym źródłem jest wodociąg komunalny, który obsługuje środkowo-wschodnią i północno-wschodnią część Miasta, zasilany w wodę z ujęć wodociągu w Wołominie. Według danych GUS długość czynnej sieci wodociągowej na terenie Miasta Kobyłka z roku na rok rośnie a w 2014 roku osiągnęła wartość 92,1 km.

Systematycznie rośnie liczba osób korzystających z infrastruktury wodociągowej - 71,8% mieszkańców w roku 2014 i 73,2% w roku 2015.

Tabela 4. Długość czynnej sieci wodociągowej w Kobyłce w latach 2008-2015 [km]

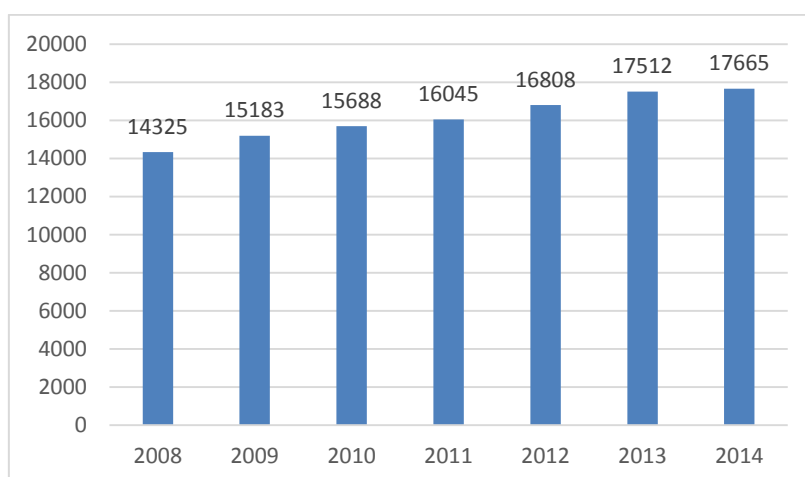
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Kobyłka	80,5	82,0	84,3	86,3	88,7	91,8	92,1	93,2

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – gospodarka mieszkaniowa i komunalna.

Infrastruktura wodno–kanalizacyjna jest w bardzo dobrym stanie technicznym.

4.3.2. Sieć gazowa

Przez teren Miasta przebiegają gazociągi niskiego i średniego ciśnienia, będące w posiadaniu Polskiej Spółki Gazowniczej Sp. z o.o. W 2014 roku długość czynnej sieci gazowej ogółem na terenie Miasta Kobyłka według danych GUS wynosiła 118455 m. Liczba Mieszkańców korzystających z sieci wynosi ok 18 000 osób i na przestrzeni ostatnich lat systematycznie rośnie.



Wykres 10. Liczba ludności korzystającej z sieci gazowej w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014

Opracowanie własne

Procentowy wskaźnik korzystających z sieci gazowej w Mieście w **2015 roku** ukształtował się na poziomie **84%**.

4.3.3 Stan techniczny budynków publicznych i oświetlenia ulicznego

Budynki użyteczności publicznej utrzymywane są w dobrym i bardzo dobrym stanie technicznym. Wszystkie zostały poddane głębokiej termomodernizacji (zakończono ten proces jesienią 2016 roku), wdrożono w nich zintegrowany system zarządzania

energią. Na części zamontowano odnawialnie źródła energii (fotowoltaika), a kolejne inwestycje zostaną zrealizowane w latach 2018 – 2020. W 2017 roku oświetlenie uliczne (ponad 3000 opraw) wymienione zostanie na energooszczędne (LED).

4.3.4 Mieszkalnictwo

Warunki mieszkaniowe w znacznej mierze są determinowane przez wyposażenie mieszkań w urządzenia techniczno-sanitarne. Według danych GUS w Kobyłce przeważająca ilość mieszkań ma dostęp do podstawowych urządzeń techniczno-sanitarnych. Należy podkreślić, że przyrost mieszkań i domów w Kobyłce, w ostatnich latach, to przyrost substancji o bardzo dobrych parametrach technicznych, budowanych w nowej technologii, z uwzględnieniem rozwiązań korzystnych dla środowiska.

Tabela 5. Udział mieszkań wyposażonych w poszczególne urządzenia techniczno-sanitarne w liczbie mieszkań ogółem w Mieście Kobyłka w latach 2008-2015

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
wodociąg	94,1%	94,4%	96,3%	96,4%	96,5%	96,5%	96,6%	96,8%
ustęp splukiwany	91,8%	92,3%	95,5%	95,7%	95,8%	95,9%	96,0%	96,2%
łazienka	91,2%	91,7%	94,6%	94,7%	94,9%	95,0%	95,1%	95,4%
centralne ogrzewanie	89,0%	89,6%	89,8%	90,1%	90,3%	90,6%	90,8%	91,3%
gaz sieciowy	75,4%	78,7%	81,6%	81,9%	82,1%	82,4%	82,7%	83,0%

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – gospodarka komunalna i mieszkaniowa.

Przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania w Kobyłce to 98,4m². Przeciętna powierzchnia użytkowa na osobę - 34 m². Przeciętna liczba osób na 1 mieszkanie: 2,89.

W zasobie Miasta Kobyłka jest 130 mieszkań komunalnych i 19 mieszkań socjalnych. Zapotrzebowanie na tanie mieszkania jest większe niż zasób gminny, dlatego Miasto zaangażowało się w Program Rządowy „Mieszkanie +” podpisując w październiku 2016 roku List Intencyjny z Bankiem Gospodarstwa Krajowego.

4.3.5 Infrastruktura drogowa

Sieć drogową Miasta Kobyłka tworzą cztery kategorie dróg: wojewódzkie, powiatowe, gminne i wewnętrzne. Cały układ drogowy Miasta ma łącznie ok. 130 km długości, z czego ok 55 km to drogi gruntowe. Stan większości dróg w Mieście Kobyłka można określić jako niezadowalający. Jednak sytuacja z roku na rok się poprawia. W 2015 roku Rada Miasta Kobyłka przyjęła „Plan priorytetowych inwestycji drogowych Miasta Kobyłka na lata 2015-

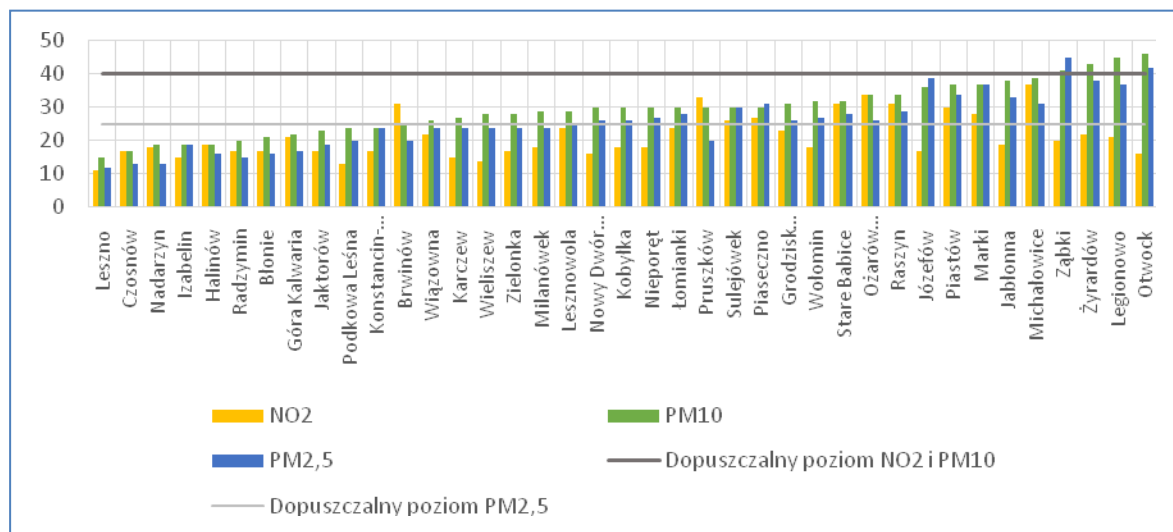
2020” i jego założenia są systematycznie wdrażane. Pozyskiwane są również fundusze zewnętrzne na ten cel. Wobec przyjętej w Mieście Kobyłka zasady: „najpierw infrastruktura pod ziemią”, remonty, modernizacje i budowa dróg wykonywane są w sposób efektywny, często z partycypacją finansową Mieszkańców i Przedsiębiorców.

Tabela 6 Wydatki na remonty wg danych UM Kobyłka – opracowanie własne

Rok	Wartość wyremontowanych/ zmodernizowanych dróg i chodników	Wartość wyremontowanej kanalizacji deszczowej i rowów
2013	1 374 952,95 zł (4339 mb)	319 031,05 zł
2014	4 319 753,79 zł (8583 mb)	2 335 585,35 zł
2015	3 924 102,23 zł (6376 mb)	1 293 375,36 zł

4.3.6 Ochrona powietrza

Jeśli popatrzy się na wykres poniżej (ilustrujący przekroczenia dwutlenku azotu i pyłu zawieszonego PM 10 i Pm 2,5) to Miasto Kobyłka nie jest w najgorszej sytuacji. Co nie oznacza, że w dobrej.



Wykres 11 Średnie stężenie dwutlenku azotu oraz pyłów PM10 i PM2,5 w gminach WOF w 2014 r. [µg/m3]

Źródło: Plan zrównoważonej mobilności dla Warszawskiego Obszaru Funkcjonalnego, s. 20

Mowa tu o średnich stężeniach. Kobyłka leży na obszarze, w którym przez kilkanaście dni w roku wartości średnie są przekroczone. Dlatego podejmuje się działania poprawiające tę sytuację. Działania te muszą być jednak podejmowane w skali większej niż Miasto, dlatego

współdziałają w tym zakresie gminy warszawskiego Obszaru Funkcjonalnego w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT WOF). Razem z Warszawą jest tych gmin 40 a ich działania są spójne. W 2015 roku Rada Miasta przyjęła, zaakceptowany przez Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Plan Gospodarki Niskoemisyjnej (PGN). W Planie tym określone są działania, które Miasto podejmuje i będzie podejmować:

http://www.kobylka.pl/sites/default/files/node/3147/field_attachment/plangospodarkiniskoemisyjneimiastakobylka2015.pdf#overlay-context=eko/dokumenty-strategiczne).

W zakresie ochrony powietrza przed zanieczyszczeniem zaplanowano zmniejszenie przekroczeń dopuszczalnych poziomów stężeń monitorowanych substancji, ograniczanie niskiej emisji ze źródeł rozproszonych, emisji liniowej, sukcesywne redukowanie emisji pochodzącej ze źródeł punktowych. Planuje się m.in zmianę paliw węglowych na paliwa niskoemisyjne, **termomodernizację budynków** (działanie już wykonane w budynkach użyteczności publicznej), budowę ścieżek rowerowych, rozwój publicznego transportu zbiorowego. To działanie również jest już realizowane. W 2014 roku uruchomiono pierwszą wewnętrzną linię autobusową, łączącą Stefanówkę z Maciołkami (linia wschód-zachód). Uruchomiona linia znacząco poprawiła komunikację najdalej wysuniętych rejonów Miasta i pozwoliła na wygodne przemieszczanie się bez samochodu. W 2015 roku uruchomiono II linię. Wewnętrzne linie ułatwiają dojazd do szkół, budynków użyteczności publicznej i (co bardzo istotne) do dwóch stacji kolejowych. Kolej łączy Kobylkę z Warszawą i łatwy dojazd do węzła przesiadkowego stanowi zachętę dla wszystkich Mieszkańców, aby częściej korzystać z komunikacji publicznej. W tym samym celu zaplanowano powstanie parkingów typu Parkuj i Jedź (projekty komplementarne) i sieci tras rowerowych (projekty komplementarne). Od jesieni 2016 roku podejmowane są działania związane z urządzaniem zieleni miejskiej. Biorą pod uwagę nie tylko aspekty zachowania rodzimych gatunków, bioróżnorodności ale również ochronę jakości powietrza atmosferycznego i redukcję poziomu hałasu.

4.3.7 Gospodarka odpadami.

Wg. danych UM Kobylka w roku 2016 90 % Mieszkańców zadeklarowało segregowanie odpadów.



Wykres 12. Osoby segregujące odpady

Opracowanie własne

Uruchomiona została strona dedykowana ochronie środowiska: www.ekokobylka.pl gdzie można obejrzeć filmowy, lub pobrać w wersji PDF, poradnik „Eko Mieszkańca”. Prowadzone są akcje proekologiczne podczas miejskich pikników. Placówki oświatowe również włączyły się w edukację ekologiczną. Miasto udziela dotacji na realizację inwestycji związanych z ochroną powietrza oraz wykorzystaniem źródeł energii odnawialnej: <http://www.kobylka.pl/eko/inwestycje-zwiazane-z-ochrona-powietrza-i-wykorzystaniem-zrodel-energii-odnawialnej>

Niestety pojawiają się cały czas problemy z wyrzucaniem śmieci do lasu. Miasto współpracuje w tym zakresie z Policją i prowadzi akcje edukacyjne.

4.3.8 Wnioski z diagnozy środowiskowo- technicznej

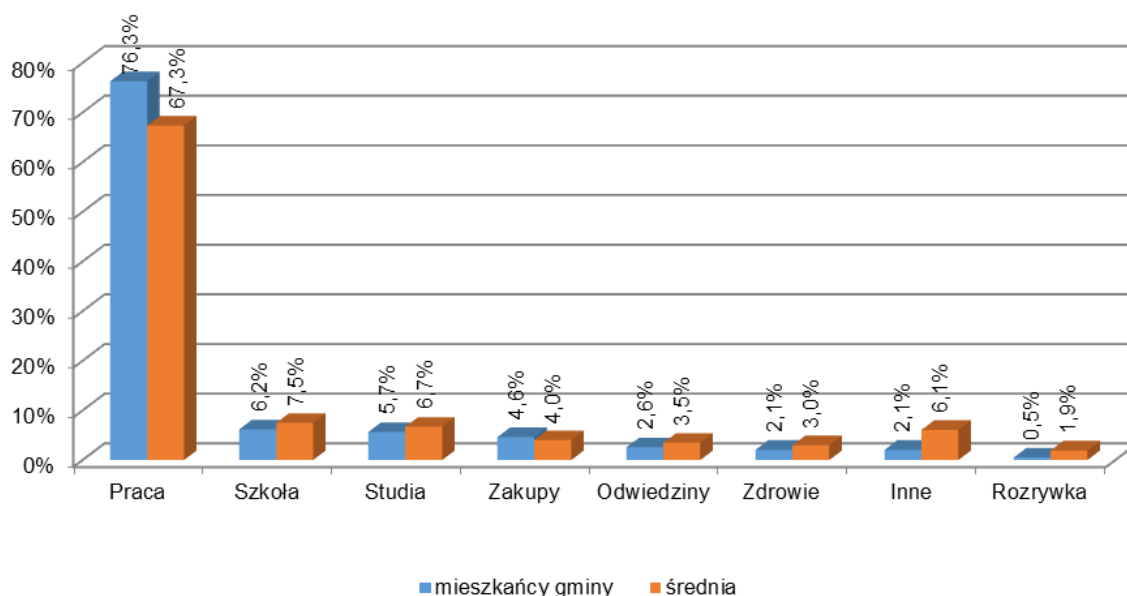
W sferze środowiskowo-technicznej nie zidentyfikowano problemów wymagających interwencji w ramach działań rewitalizacyjnych. Ten obszar jest stale monitorowany. Działania zostały zaplanowane i są wdrażane zgodnie z obowiązującymi dokumentami. W niektórych zakresach są skoordynowane z działaniami innych gmin.

4.4 Diagnoza gospodarcza

Sytuacja gospodarcza Miasta Kobyłka jest na bieżąco monitorowana ze względu na oddziaływanie tej sfery na procesy społeczne. Zdecydowanie największy wpływ na rozwój gospodarczy i rozwój przedsiębiorczości ma bezpośrednia bliskość Warszawy. Jest to największy i najbogatszy rynek na wszelkiego typu produkty i usługi w Polsce. Również na te

„innovacyjne i unikalne”. Do tej pory połączenia komunikacyjne Miasta Kobyłka z Warszawą były niewystarczające. Jednak w momencie oddania do eksploatacji dwóch dużych inwestycji komunikacyjnych realizowanych na terenie Miasta Kobyłki sytuacja ulegnie skokowej poprawie. Te dwie inwestycje to:

1. Budowa trasy ekspresowej S8 wraz z węzłem „Kobyłka”. Docelowo trasa ta ma łączyć Wrocław z Białymstokiem. Planowany termin zrealizowania etapu „Marki – Radzymin” wraz z węzłem „Kobyłka” to lipiec 2017 roku.
2. Modernizacja trasy kolejowej E75 „Rail Baltica”. Trasa ta jest częścią szerszego projektu finansowanego ze środków UE. Ma na celu stworzenie szybkiego i wygodnego połączenia kolejowego pomiędzy Berlinem a Tallinem ale również usprawnienie ruchu podmiejskiego co jest ogromnie ważne dla Mieszkańców Kobyłki pracujących i uczących się w Warszawie. Poniższy wykres obrazuje cele podróży kolejną Mieszkańców Kobyłki (kolorem pomarańczowym zaznaczono średnią dla 40 gmin WOF).

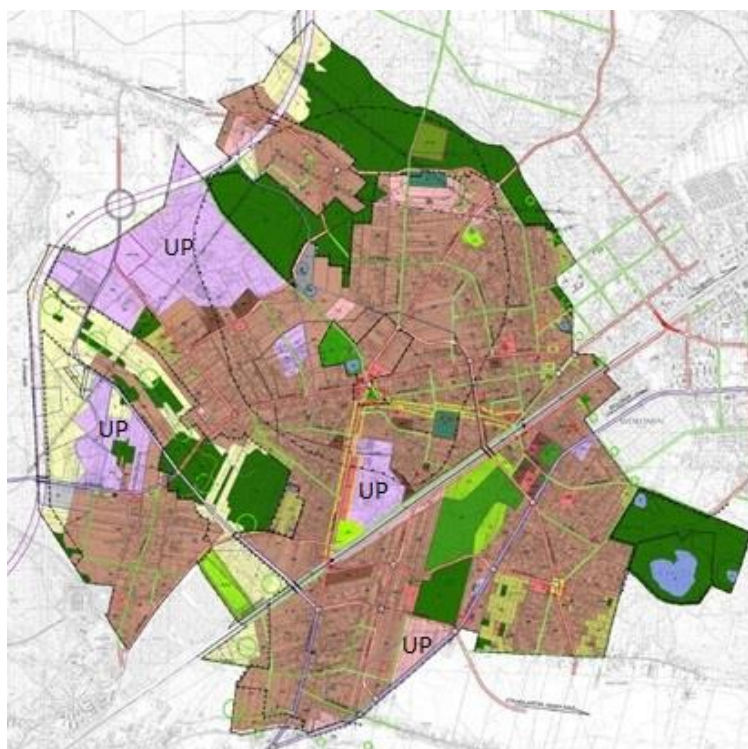


Wykres 13. Cele podróży mieszkańców Kobyłki. Źródło: Analiza możliwości rozwoju sieci parkingów Parkuj i Jedź dla Warszawskiego Obszaru Funkcjonalnego część 6.12 Kobyłka

Opracowanie własne

Trzeba również wspomnieć o bliskości dwóch portów lotniczych: Warszawa Okęcie i Warszawa Modlin. Oba lotniska są w zasięgu poniżej godziny jazdy samochodem i pozwalają na dotarcie w dowolne miejsce świata.

Wraz z poprawą warunków komunikacyjnych należy oczekiwać poprawy sytuacji gospodarczej. Dbłość o sprawy gospodarcze w Kobyłce przekłada się choćby na uchwalanie planów zagospodarowania przestrzennego. Pokrywają one praktycznie cały obszar Miasta Kobyłka (dokładnie 69% powierzchni gminy + 25 % powierzchni gminy to obszary leśne, na których nie uchwała się MPZP). Tereny przeznaczone pod usługi i wytwórczość znajdują się głównie w północno zachodniej części miasta. Duży obszar o takim przeznaczeniu znajduje się również w centrum miasta (pozostałość po m.in. Przemysłowym Instytucie Maszyn Budowlanych, obecnie na tym terenie powstają zakłady produkcyjne chińskiej firmy Nuctech). W południowej części miasta wyróżnia się dość duży teren przeznaczony pod usługi handlowe.



Mapa 2. Miejsowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego

Źródło: Urząd Miasta Kobyłka (UP – tereny pod usługi i wytwórczość)

4.4.1 Struktura przedsiębiorczości

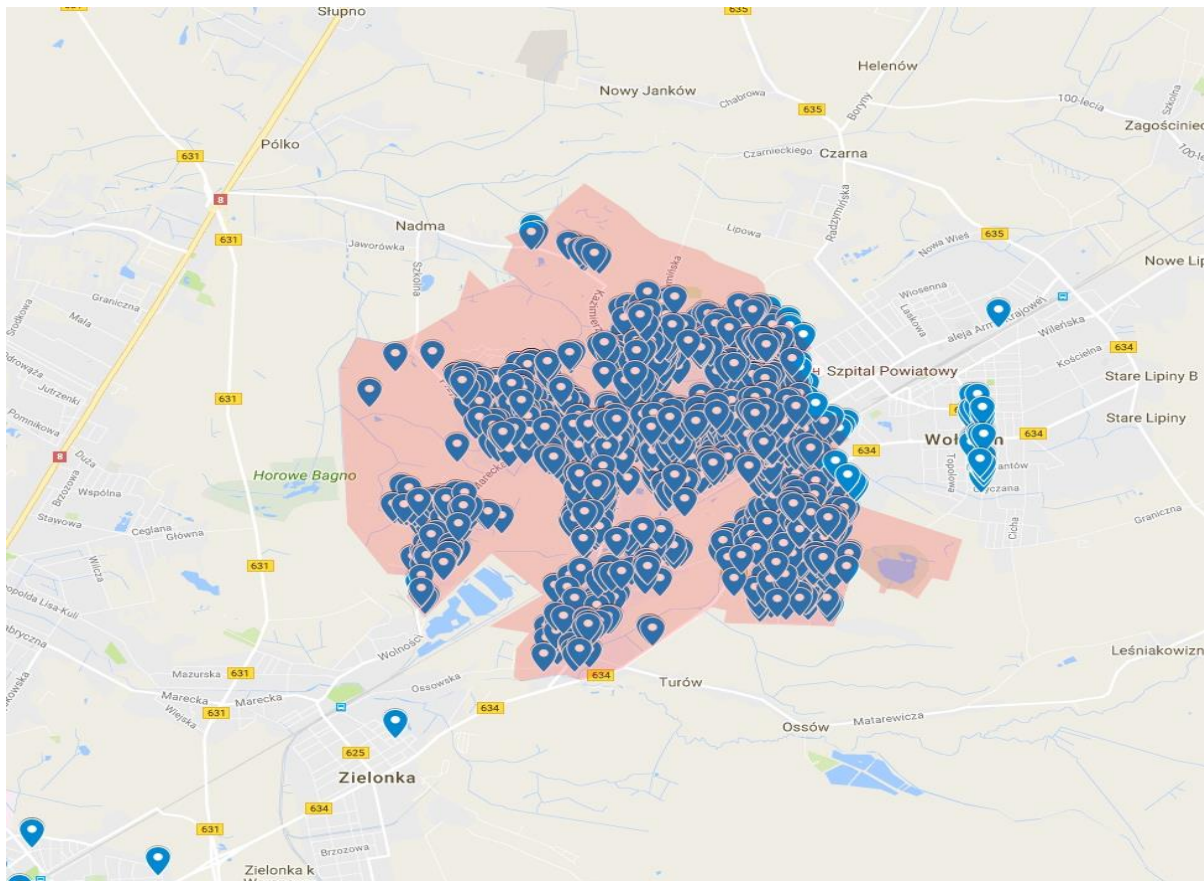
Biorąc pod uwagę różne dostępne bazy danych odnoszących się do zagadnień przedsiębiorczości, można dojść do zupełnie różnych wniosków końcowych. Wiąże się to ze specyfiką tych baz oraz ich przeznaczeniem.

- Pierwsze badanie stanu przedsiębiorczości (jesień 2016 r.) zostało dokonane na podstawie Bazy Regon. Ponieważ jest to baza do celów statystycznych znajdują się w niej wpisy wszystkich firm, które kiedykolwiek działały na terenie Miasta Kobyłka. Nie uwzględnia się w niej firm, które zostały zawieszone lub zamknięte, zatem nie prowadzą aktywnej działalności gospodarczej. Obecnie, tj. na rok 2016, jest w bazie Regon około 3000 takich wpisów.

Jednak dla potrzeb niniejszej diagnozy bardziej istotne jest przedstawienie obrazu aktywnych przedsiębiorstw działających na terenie Miasta Kobyłka niż obrazu statystycznego.

- Przeprowadzono akcję korespondencyjną – do wszystkich podmiotów widocznych w Bazie Regon wysłano list z prośbą o kontakt i weryfikację danych. Zaproponowano kontakt mailowy lub telefoniczny. Po takiej analizie okazało się, że **obecnie na terenie Miasta Kobyłka aktywnie działa 1860 mikro przedsiębiorstw. Daje to współczynnik równy 96 zarejestrowanych działalności gospodarczych na 1000 mieszkańców.** Firmy małe, często rodzinne przede wszystkim stwarzają dla siebie stanowiska pracy. Ten rodzaj przedsiębiorczości zdecydowanie przeważa w Kobyłce. Przedsiębiorcy podchodzą elastycznie do swej działalności dopasowując się do potrzeb rynku. W tej chwili wyraźnie widać jak wzrasta ilość punktów usługowych z branży kosmetycznej i fitness. Reakcja na wzrastające potrzeby Mieszkańców w tym zakresie była bardzo szybka.
- Na stronie www.kobylka.pl udostępniono opracowaną specjalnie dla kobyłkowskich przedsiębiorców bazę: Kobyłkowski Indeks Firm – Znajdź Firmę z Sąsiedztwa <http://www.kobylka.pl/baza-firm>. Baza ta również dostarcza informacji o aktywności lokalnych firm
- Kolejnym źródłem danych jest obecność przedsiębiorców na cyklicznych spotkaniach „Śniadanie z Biznesem”

Biorąc pod uwagę rozkład przestrzenny przedsiębiorczości, daje się zauważyć jego równomierność na terenie całego Miasta. Prawdopodobnie znowu daje osobie znać charakter miasta – ułatwione warunki prowadzenia działalności na swoich działkach w zabudowie jednorodzinnej.



Mapa 3. Rozkład aktywnych jednoosobowych działalności gospodarczych

Opracowanie własne

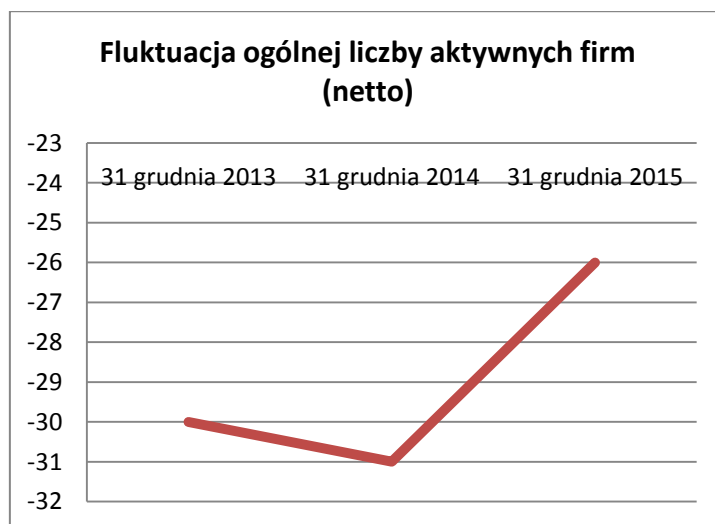
Według danych z Krajowego Rejestru Sądowego na terenie Kobyłki zarejestrowano również około 220 spółek prawa handlowego (spółki z o.o., komandytowe, komandytowo – akcyjne i akcyjne). **Daje to współczynnik około dziesięciu spółek prawa handlowego zarejestrowanych na tysiąc mieszkańców.**

Kolejnym pytaniem jest czy liczba przedsiębiorstw zarejestrowanych na terenie Miasta Kobyłka maleje, rośnie czy utrzymuje się na takim samym poziomie. Odpowiedź jest znowu trudna gdyż dostępne dane na ten temat można podzielić na dwie bazy:

- pierwszą bazą jest ta prowadzona przez Urząd Miasta. Zapisuje się w niej osoby, które fizycznie pojawiły się w Urzędzie celem dokonania zmian w Ogólnokrajowej Bazie: „Centralna Ewidencja i Informacja o Działalności Gospodarczej”(CEIDG).
- drugą bazą danych jest sama CEIDG. Brak możliwości agregacji danych w tej bazie, powoduje, że osoby dokonujących w niej zmian przy pomocy podpisu e-puap, nie są rejestrowane przez Urząd Miasta.

Możliwe jest więc wyłączenie monitorowania wyłącznie swoich zasobów.

Korzystając tylko z nich można stwierdzić, że **fluktuacja netto ilości firm na terenie Miasta Kobyłka (firmy nowe otwarte plus firmy wznowione, minus firmy wykreślone i minus firmy zawieszone) jest ujemna i wynosi około –30 firm rocznie**. Jednak w roku 2015 zanotowano spadek tej liczby. Dalsze obserwacje wskażą czy mamy do czynienia z tendencją czy z okresowym wahaniami.



Wykres 14 Fluktuacja aktywnych firm netto

Opracowanie własne

Na terenie Miasta Kobyłka możemy znaleźć firmy praktycznie z każdej branży, jednak zdecydowanie dominują firmy usługowe. Największa ilość zarejestrowanych firm działa w branży handlowej, budowlanej i mechaniki samochodowej. Niewiele mamy firm produkcyjnych. Wśród nich dominują te zajmujące się szeroko rozumianymi tworzywami sztucznymi, opakowaniami i przetwórstwem spożywczym. Brakuje firm z zakresu nowoczesnych technologii ale i tu widać zmianę - obecnie trwa budowa hali produkcyjnej firmy Nuctech zajmującej się nowoczesnymi skanerami bezpieczeństwa i rozbudowa zakładów PIT – RADWAR z branży wojskowej.

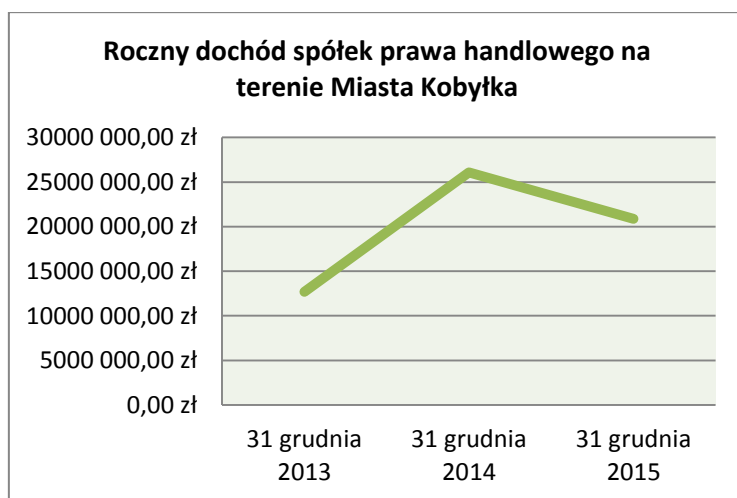
4.4.2 Kondycja rynkowa firm na terenie Miasta Kobyłka

Jedynym sposobem na ocenienie kondycji gospodarczej firm zarejestrowanych na terenie Miasta Kobyłka jest ocena ogólnodostępnych danych finansowych, wyciąganie średnich i analiza ankiet. W ankietach przedsiębiorcy byli pytani czy w najbliższym czasie zamierzają zainwestować w jakikolwiek sposób w rozwój infrastruktury swojej firmy. Sto procent respondentów odpowiedziało twierdząco.

Według danych Urzędu Miasta Kobyłka wpływy z podatku CIT, czyli od osób prawnych, są bardzo małą częścią dochodów budżetu Miasta. Przypomnijmy, że gmina z podatku CIT wpłacanego przez przedsiębiorcę otrzymuje tylko 6,1%. Sam podatek CIT wynosi 19%. Wiedząc, ile gmina otrzymuje rocznie z tego podatku można w przybliżeniu oszacować dochody przedsiębiorstw zlokalizowanych na terenie gminy. Należy jednak pamiętać o dwóch rzeczach:

- wyciągamy średnią dzieląc dochód po równo na wszystkie spółki prawa handlowego działające na terenie Miasta Kobyłka.
- otrzymana przez gminę kwota z podatku CIT jest przesunięta o dwa a czasem nawet o trzy lata wstecz. Zatem kwota otrzymana przez gminę w 2015 roku odpowiada wpływom z podatku CIT za 2012 lub 2013 rok.

Poniższe dane mają więc charakter wyłącznie poglądowy i jako takie mogą być wykorzystane w tym opracowaniu. Średni roczny dochód całkowity osiągnięty przez spółki prawa handlowego zarejestrowane na terenie Miasta to około 20 mln zł.



Wykres 15. Roczny dochód spółek

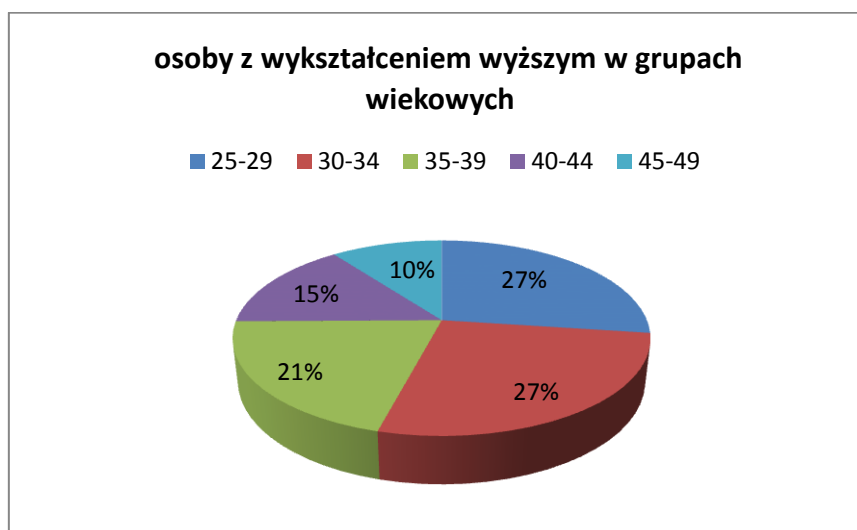
Opracowanie własne

Jednocześnie daje się zauważyć dość znaczne wahania dochodów w ujęciu rok do roku. Z powyższych danych możemy wyciągnąć jeszcze jeden wniosek, a mianowicie na temat dochodów poszczególnych spółek prawa handlowego. Znowu należy tu pamiętać o dużej ogólności wyliczeń. Według naszych danych średni roczny dochód spółki prawa handlowego na terenie Miasta Kobyłka to około 90 tys. złotych.

Z powyższego wynika, że firmy tego rodzaju zlokalizowane na terenie Miasta Kobyłka raczej nie mają nadmiaru środków finansowych (oprócz kilku wyjątków), które mogłyby spożytkować na rozwój i inwestycje. Sytuacja taka może być wynikiem tego, że zdecydowanie największa grupa opisywanych firm działa wyłącznie na rynku lokalnym. Zdecydowanie mniej firm działa na rynku krajowym, a jedynie kilka działa na rynkach zagranicznych. W efekcie przychód z eksportu firm zarejestrowanych na terenie Miasta Kobyłka zamknął się kwotą 36 mln zł w 2015 roku i był jednym z najniższych na terenie tzw. Warszawskiego Obszaru Funkcjonalnego (Warszawa i 39 gmin ją okalających).

4.4.3 Zasoby ludzkie

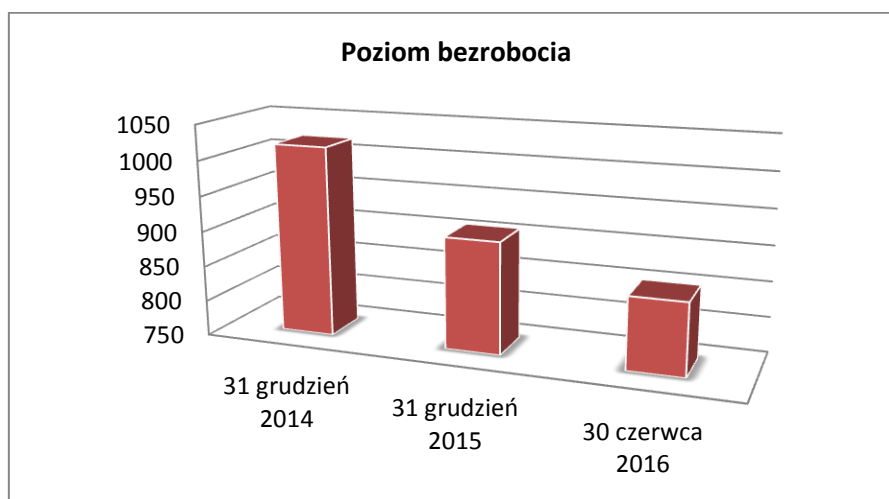
Na terenie Miasta Kobyłka zameldowanych jest 21760 mieszkańców. Średnia wieku to 37,5 lat. Zdecydowana większość osób w wieku produkcyjnym ma wyższe wykształcenie. Im starsza grupa wiekowa, tym odsetek osób z wyższym wykształceniem jest mniejszy.



Wykres 16. Procentowy udział osób z wykształceniem wyższym w grupach wiekowych

Oprac. własne – dane Polska w Liczbach

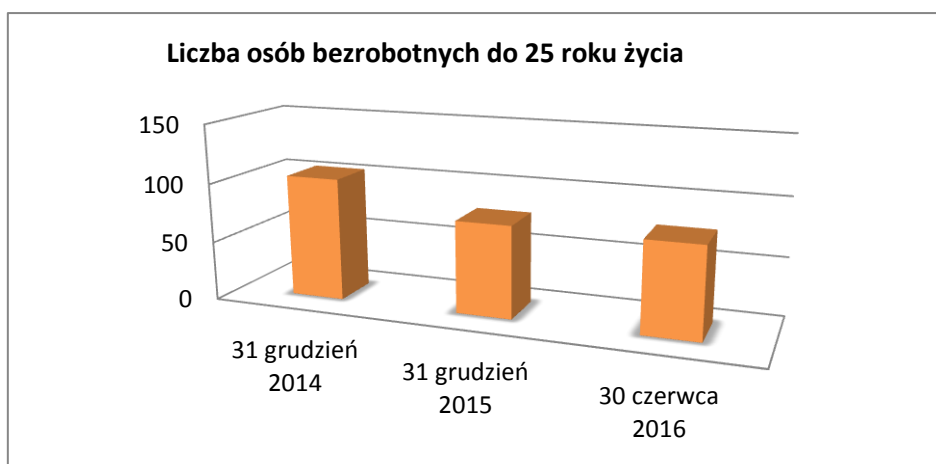
W ostatnich latach daje się zauważyć dość gwałtowny spadek bezrobocia na terenie Miasta Kobyłka. Na dzień 1 października 2016 według Powiatowego Urzędu Pracy w Wołominie, zarejestrowanych jest 807 bezrobotnych. Jest to spadek o 5% od czerwca 2016! Coraz częściej w rozmowach z przedsiębiorcami pojawia się informacja o braku chętnych do pracy. Przy czym mowa tu o pracy nie tylko dla osób o wysokich lub specyficznych zawodowych kwalifikacjach ale również dla tych niewykwalifikowanych.



Wykres 17. Poziom bezrobocie

Opracowanie własne – dane PUP Wołomin

Cieszy również spadek liczby osób poniżej 25 roku życia w statystykach bezrobocia:



Wykres 18. Bezrobocie do 25 roku życia

Opracowanie własne dane PUP Wołomin

Władze samorządowe bardzo angażują się we wspieranie rozwoju lokalnej przedsiębiorczości. Od 4 lat organizowane są cykliczne spotkania władz miasta z przedsiębiorcami znane pod nazwą: „Śniadania z biznesem”. W trakcie tych spotkań lokalni Przedsiębiorcy mają szansę podzielić się swoimi wnioskami bezpośrednio z Zarządem Miasta. Na takim spotkaniu zrodził się pomysł zorganizowania „I Kobyłkowskich Targów Pracy”, które z powodzeniem odbyły się w czerwcu 2016 roku.

Różnorodnych ofert pracy było dużo, część odwiedzających z nich skorzystała. Pokłosiem spotkań z przedsiębiorcami jest również, uruchomiona w 2016 roku, baza/index firm kobyłkowskich.

Miasto Kobyłka również w swoich tzw. „twardych działaniach” chce być postrzegane jako Miasto przyjazne Przedsiębiorcom. Przejawem tego jest choćby ustalenie stawki podatku od nieruchomości od budynków przeznaczonych pod działalność gospodarczą na poziomie jednym z najniższych wśród okolicznych gmin. Innym przejawem takiego postępowania jest znaczne obniżenie podatku od środków transportu. Decyzja taka została podjęta na wniosek właścicieli firm transportowych zlokalizowanych na terenie Miasta Kobyłka. Dodatkowym wsparciem jest zaangażowanie Miasta Kobyłka w projekty w ramach ZIT WOF. Projektem dostępnym dla przedsiębiorców jest „Promocja Gospodarcza Warszawskiego Obszaru Funkcjonalnego”. Co miesiąc również pojawia się (www.kobylka.pl i UM Kobyłka) oferta bezpłatnych szkoleń dla przedsiębiorców w ramach działalności „Centrum Smolna”.

4.4.4 Wnioski z diagnozy gospodarczej

W sferze gospodarczej zaobserwowano zjawisko podobne do zjawiska widocznego w strefie społecznej – „rozlaną” lokalizację firm i przewagę firm mikro i małych. Jednak w tym przypadku zjawisko to nie ma charakteru negatywnego. Nie zidentyfikowano problemów wymagających interwencji w ramach działań rewitalizacyjnych. Przez kilka ostatnich lat samorząd i przedsiębiorcy wypracowali efektywne metody współdziałania i komunikacji.

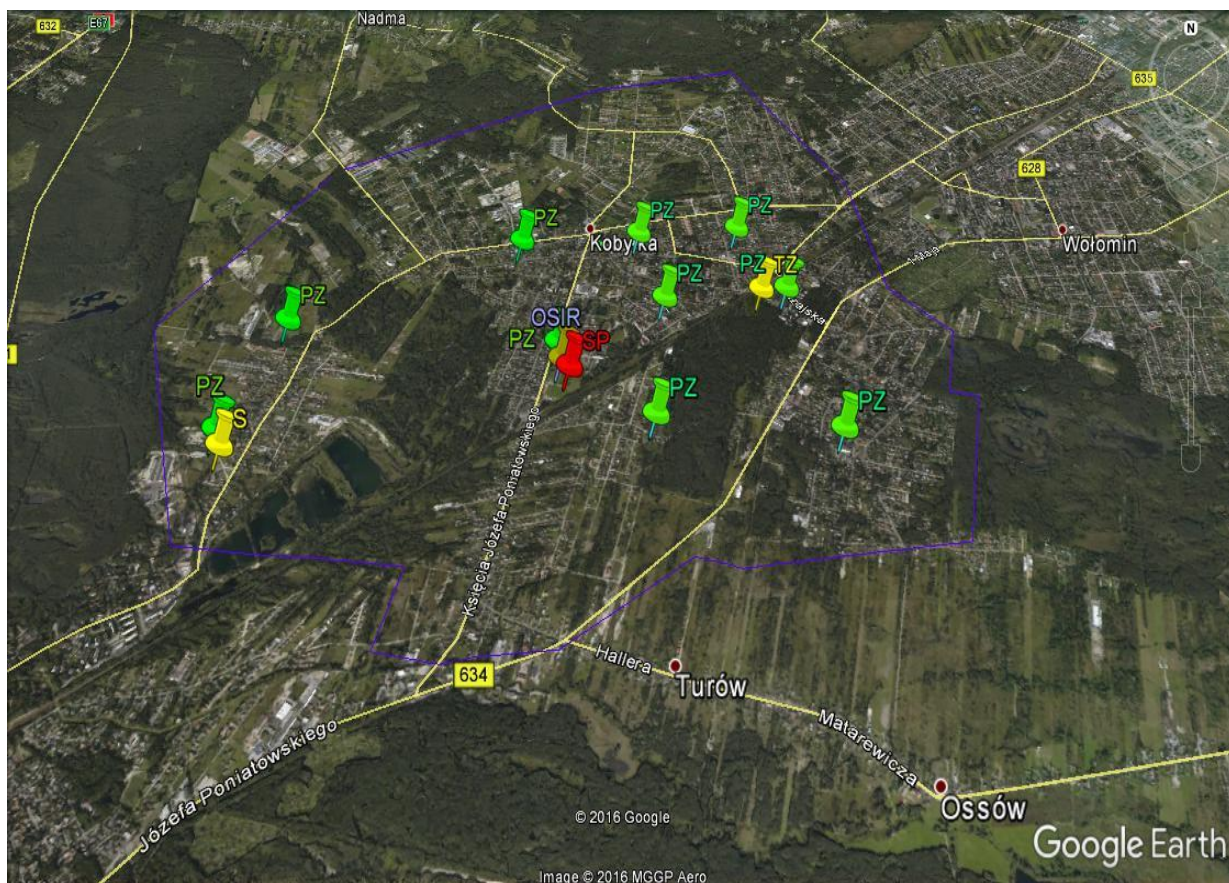
4.5 Diagnoza przestrzenno – funkcjonalna

Przestrzeń miejska Kobyłki ukształtowana została przez jej historię. Można wyróżnić w Mieście historyczne centrum – Plac 15 Sierpnia i centrum powstałe po wybudowaniu stacji kolejowej Kobyłka, skupione wokół niej, pełniące dzisiaj rolę centrum funkcjonalnego. Znajduje się tu Urząd Miasta, Miejski Ośrodek Kultury, Miejska Biblioteka, działają sklepy i banki. Plac 15 Sierpnia stał się miejscem plenerowych imprez, pikników, rekonstrukcji historycznych. Centrum urzędowo-handlowo-usługowe to okolice Urzędu Miasta. Mieszkańcy Kobyłki od zawsze podkreślali konieczność podniesienia tak estetyki, jak i funkcjonalności przestrzeni miejskiej. Zwracają również uwagę na podział Miasta linią kolejową stanowiącą naturalną granicę pomiędzy, w odczuciu Mieszkańców, „lepszą”

i „gorszą” jego częścią. Ten ostatni problem nabrał szczególnego znaczenia w związku z modernizacją linii kolejowej E75 przebiegającej przez Kobyłkę. Wprowadzono w przestrzeń miejską ekrany dźwiękochłonne, które w sposób fizyczny uzupełniają mentalny dotąd podział Miasta i degradują jego przestrzeń (zdjęcie nr 1 opracowania str 10). **Jest to ogromny problem przestrzenny i społeczny podkreślany przez Mieszkańców podczas spotkań.**

Oprócz opisanych wyżej informacji na potrzeby diagnozy przestrzenno-funkcjonalnej, przeanalizowano dostęp do miejskich obiektów kulturalnych, sportowych oraz dostępność do urządzonej zieleni - wspólnej przestrzeni miejskiej (ilość miejsc urządzonej zieleni miejskiej, liczba urządzonych miejsc rekreacji plenerowej w odniesieniu do grupy wiekowej). Wyboru tego dokonano z uwagi na istotne znaczenie dostępu do tego rodzaju infrastruktury, służącej edukacji kulturalnej, kształtowaniu postaw prozdrowotnych, umożliwieniu aktywności ruchowej i społecznej Mieszkańcom w każdym wieku, kształtowaniu postaw proekologicznych. Infrastruktura ta ma ogromne znaczenie w kształtowaniu lokalnej tożsamości i aktywności społecznej stanowi bowiem przestrzeń integrującą, „więziotwórczą” co jest nie najpiękniejszym słowem ale oddaje istotę rzeczy.

Urządzone miejsca rekreacji plenerowej:



Mapa 4. Urządzone miejsca rekreacji plenerowej. Opracowanie własne

● Instalacje dedykowane dorosłym (2 miejsca) to:

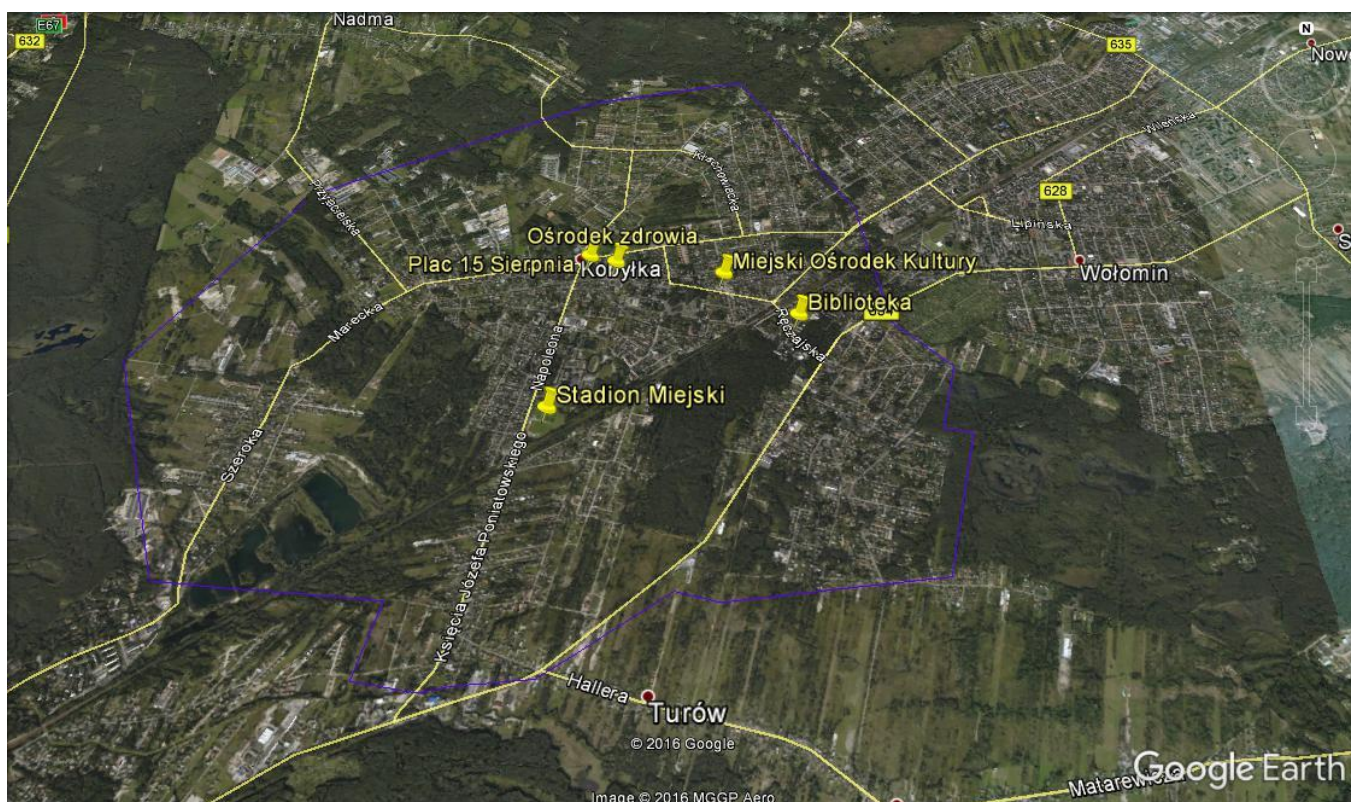
- Trasa Zdrowia, która jest wytyczoną, oznakowaną i wyposażoną w proste instalacje treningowe ścieżką. Z trasy mogą korzystać dzieci pod opieką rodziców i młodzież.
- Street workout — urządzenia do ćwiczeń przy ul. Ceramicznej.

● Instalacje dedykowane młodzieży to skate park znajdujący się na terenie Miejskiego Ośrodka Sportu i rekreacji.

● Place zabaw dla dzieci (11).

Pozostałe:

- liczba miejsc urządzonej zieleni miejskiej – 1 (Plac 15 Sierpnia o pow. 8583 m²)
- liczba Ośrodków Kultury - 1 (Aleja Jana Pawła II 22)
- liczba Bibliotek – 1 (ul. Fałata)
- liczba terenów sportowych – 1 (Ośrodek Sportu i Rekreacji Wicher)
- liczba ośrodków zdrowia – 1 (ul. Żymirskiego)



Mapa 5. Miejsca użyteczności publicznej na mapie Miasta. Opracowanie własne

Wyraźnie widać koncentrację obiektów w obydwo przedstawianych na mapach zakresach

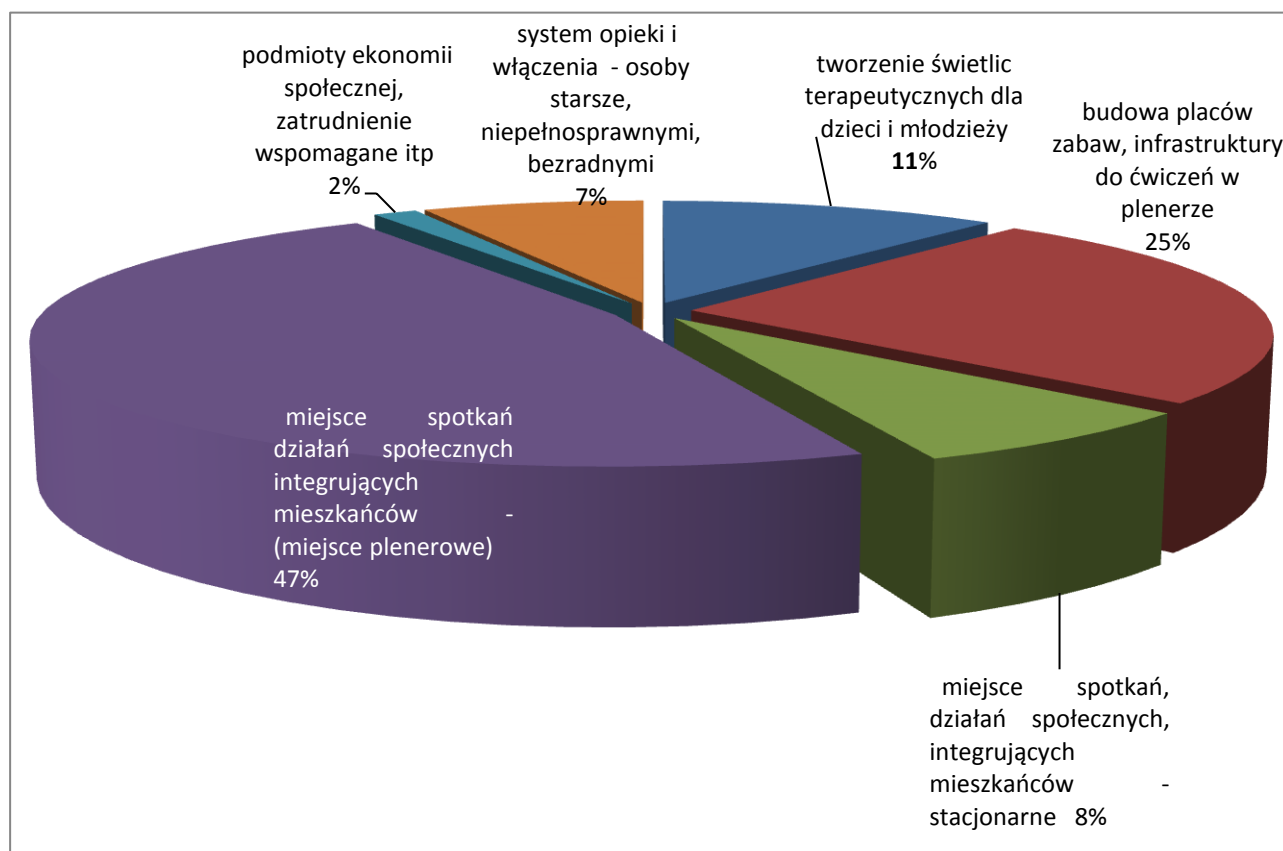
4.5.1 Badanie ankietowe (aspekty społeczne i przestrzenne)

W badaniu ankietowym zadano Mieszkańcom pytanie:

Które z niżej wymienionych działań, wg Pani/ Pana wpływają na poprawę jakości życia w Mieście:

- tworzenie świetlic terapeutycznych dla dzieci i młodzieży,
- budowa placów zabaw, infrastruktury do ćwiczeń w plenerze,
- utworzenie miejsca spotkań i różnorodnych działań społecznych integrujących mieszkańców (miejsce stacjonarne),
- utworzenie miejsca spotkań i różnorodnych działań społecznych integrujących mieszkańców (miejsce plenerowe),
- tworzenie podmiotów ekonomii społecznej, zatrudnienie wspomagane itp.
- utworzenie systemu opieki i włączenia nad osobami starszymi, niepełnosprawnymi, bezradnymi. (Mieszkańcy zaznaczali tylko jedną odpowiedź).

Otrzymano wynik:



Wykres 19. Ankieta. Priorytety w obszarze - rozwiązanie problemów społecznych *Opracowanie własne*

Widać wyraźną potrzebę, wręcz konieczność stworzenia miejsca wspólnego, dobrze skomunikowanego z całym Miastem, miejsca spotkań i aktywności. Jeśli dodać do tego budowę placów zabaw i infrastruktury do ćwiczeń w plenerze to otrzymujemy 72% wskazań. Jest to zbieżne z wynikami ankiety, w której Mieszkańcy zaznaczali na mapie Miasta obszar, który ich zdaniem, powinien zostać zrewitalizowany. Wyniki kwestionariusza zostały przeniesione na mapę (linie żółte to wskazania z każdej ankiety) i ponumerowane zgodnie z numerem ankiety. Na Mapie widać dwójkę liderów tzn. miejsc, które były najczęściej zaznaczane (linie czerwone zaznaczają najczęściej wskazywany obszar Miasta, są to:

- Plac 15 Sierpnia i okolice – historyczne centrum Miasta
- Teren „starego basenu” - miejsce położone w centrum funkcjonalnym Miasta, należące do Skarbu Państwa, niestety zmarginalizowane, zaniedbane. Jednak Mieszkańcy wskazując ten teren wskazują również

na jego potencjał. Wskazując tereny „zielone” Mieszkańcy zwrócili uwagę na problem braku zagospodarowanej przyjaznej przestrzeni.

Pytania dotyczące wskazania obszaru wybranego przez Mieszkańca do rewitalizacji brzmiały:

1. Czy Pana(i) zdaniem naszemu miastu potrzebny jest program ożywienia gospodarczego, społecznego i przestrzenno-środowiskowego w postaci Lokalnego Programu Rewitalizacji?

TAK ☐

NIE ☐

2. Jeśli odpowiedział Pan(i) TAK proszę o zaznaczenie na mapie miasta obszaru, który należałoby poddać rewitalizacji* (prosimy o wyraźnie zakreszenie konturu).



Mapa 6. Miejsca zaznaczone przez mieszkańców. Opracowanie własne.

4.6 Wnioski z diagnozy

Diagnoza przeprowadzona w obszarach: **społecznym**, **przestrzenno-funkcjonalnym**, **gospodarczym**, **środowiskowo-technicznym** wskazała, że zjawiska kryzysowe dotyczą dwóch obszarów:

- **społecznego**,
- **przestrzenno- funkcjonalnego**.

Ostatnie lata to dla Miasta Kobyłka okres dynamicznego rozwoju. Niesie to ze sobą duży ładunek pozytywny:

- rozwój infrastruktury technicznej,
- programy sprzyjające ochronie środowiska naturalnego,
- programy sprzyjające rozwojowi przedsiębiorczości,
- działania zapobiegające problemowi bezrobocia,
- działania podejmowane w zakresie rozwoju mieszkalnictwa.

Skupienie się na tych aspektach rozwojowych spowodowało, że odnotowuje się w tej chwili nie tyle wzrost problemów społecznych w monitorowanym przez OPS zakresie (utrzymują się na stałym poziomie, a bezrobocie spadło), ale pojawiają się zjawiska niekorzystne, o nowej jakości i innych charakterze społecznym. Ponieważ nie były do tej pory monitorowane mamy na ich potwierdzenie niewiele danych statystycznych lecz dużo danych z analizy jakościowej. Do tego zjawiska te, przez swój charakter jak i przez specyfikę małego Miasta o zabudowie jednorodzinnej, występują z małym natężeniem ale występują na obszarze całego niemal Miasta Kobyłka. Nie bez znaczenia jest fakt, że mają one również charakter cywilizacyjny i mamy najlepszy moment do tego aby nauczyć się je rozwiązywać poprzez interwencję i profilaktykę. Być może jest to diagnoza nieporównywalna z innymi ale dotyczy ona tego konkretnego miejsca, w konkretnym momencie rozwojowym.

Na podstawie diagnozy zidentyfikowano grupy wymagające wsparcia i dla każdej z nich problem wymagający interwencji:

- osoby starsze, długotrwale chore, z niepełnosprawnościami oraz ich rodziny; często jest to również grupa wymagająca wsparcia również z powodu ubóstwa.

Wniosek taki nasuwa się po analizie wskaźników dla poszczególnych dysfunkcji przeprowadzonej w diagnozie społecznej.

Problem 1: brak lub zbyt ograniczony zasięg wsparcia zarówno w funkcjach opiekuńczych jak i działaniach aktywizujących osoby starsze i z różnego rodzaju niepełnosprawnościami np. warsztaty terapii zajęciowej, dzienny dom pobytu.

- osoby starsze aktywne, wspomagające rodzinę najczęściej w opiece nad wnukami, chcące uczestniczyć w różnego rodzaju aktywnościach prozdrowotnych wraz z rodzinami.

Problem 2: braki w ofercie integrującej międzypokoleniowo co ma duże znaczenie wychowawcze i poznawcze;

- rodziny borykające się z problemami wychowawczymi, dysfunkcjami rozwojowymi, dysfunkcjami społecznymi;

Problem 3: brak wsparcia np. w postaci skrócenia drogi do specjalistów (psycholog, logopeda itp.)

- grupa dzieci i młodzieży z niedostosowaniem emocjonalnym i społecznym wymagająca wsparcia w zakresie rozwoju kompetencji społecznych jak i radzenia sobie z emocjami;

Problem 4: zbyt mała i mało zróżnicowana oferta wsparcia poczynając od zajęć edukacyjno-wychowawczych po kształtowanie kompetencji kluczowych i społecznych.

Na podstawie wywiadów i informacji od NGO ta grupa, chociaż trudna do jednoznacznej klasyfikacji, wymagać będzie podjęcia wszechstronnych działań wspierających.

Wyłania się więc dosyć szeroka grupa rodzin potrzebujących wsparcia w zakresie odpowiednim dla każdego z jej członków.

Nie uznano za grupę wymagającą **szczególnego** wsparcia osób bezrobotnych. Z kilku względów:

- Jak wskazała diagnoza zjawisko to występuje z innymi, wobec tego działania ukierunkowane na rozwiązywanie pozostałych problemów będą oddziaływać i na tę grupę osób.
- W stosunku do osób bezrobotnych już są podejmowane dedykowane im działania. Nie tylko przez PUP w Wołominie i OPS w Kobyłce ale również działania takie jak „Kobyłkowskie Targi Pracy”. Stowarzyszenie „Qźnia” jako Agencja Zatrudnienia aktywnie wspiera osoby bezrobotne z terenu Miasta.

- Dodatkowo dane z ostatnich miesięcy wykazują znaczący spadek bezrobocia w Kobyłce.

Zjawisko będzie monitorowane i w zależności od sytuacji podejmowane będą stosowne działania.

Kolejne zidentyfikowane problemy to problemy związane z działaniem i współdziałaniem Organizacji Pozarządowych. Tak pomiędzy sobą jak i pomiędzy NGO a samorządem. Na pierwszy plan wysunął się brak wspólnej przestrzeni pracy. Wpływa to ujemnie na zasięg oddziaływań, ich kompleksowość i interdyscyplinarność. Stwarzając odpowiednie możliwości działania organizacjom pozarządowym wyzwalamy ich potencjał a to działa na korzyść grup potrzebujących wsparcia.

Problem 9: brak miejsca dedykowanego NGO, miejsca które pełniłoby rolę Centrum Aktywności Społecznej; brak możliwości spotkań we wspólnej przestrzeni, wymiany doświadczeń, powoduje, że prowadzone przez różne organizacje działania nie są kompleksowe, nie osiąga się efektu synergii.

Problem 10: niewystarczająco efektywna współpraca pomiędzy władzami samorządowymi.

W sferze przestrzenno – funkcjonalnej największymi problemami są:

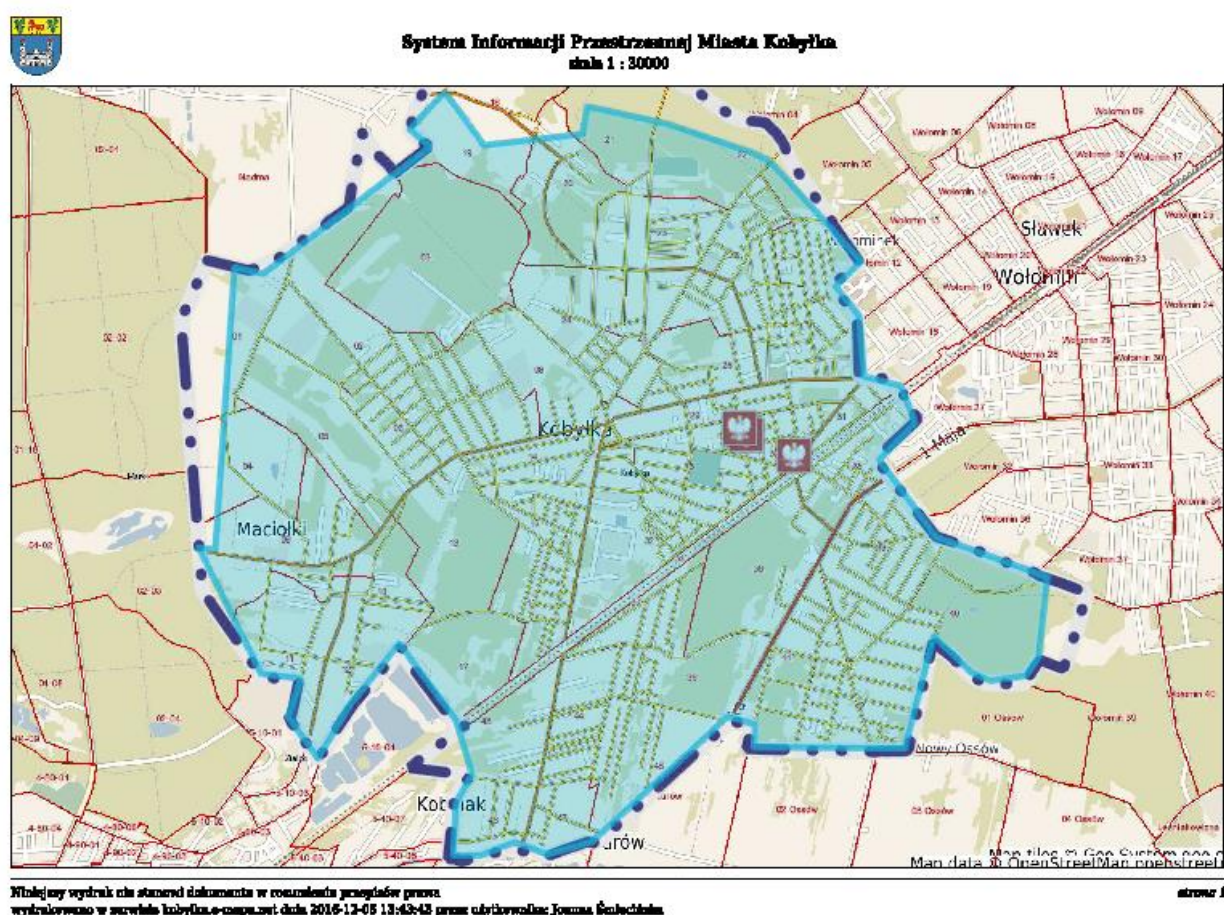
- **Problem 5:** brak urządzonej przestrzeni miejskiej sprzyjającej aktywności rodzinnej i społecznej.
- **Problem 6:** degradacja terenów zielonych położonych w centrum Miasta;
- **Problem 8:** degradacja przestrzeni miejskiej - podział miasta przez ustawienie ekranów dźwiękochłonnych.

4.6.1. Delimitacja obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji

W wyniku przeprowadzonej diagnozy zidentyfikowano problemy o dużym znaczeniu dla jakości życia w Mieście Kobyłka. Na tej podstawie wytyczono obszar zdegradowany (w tych samych granicach co kryzysowy). Jest to nietypowe podejście dlatego przekonsultowano je podczas spotkania z Zespołem Rewitalizacji Urzędu Marszałkowskiego Województwa Mazowieckiego.

Argumenty za takim podejściem:

- Problemy społeczne występują równomiernie na całym terenie Miasta.
- Charakterystyczne jest ich umiarkowane natężenie i szerokie oddziaływanie
- Wśród problemów przestrzenno-funkcyjnym ogromny jest ten dotyczący podziału tkanki miejskiej przez ekrany dźwiękochłonne. Linia kolejowa przebiega centralnie przez całe Miasto i na całe Miasto oddziałuje. Z chwilą zainstalowania ekranów Kobyłka została symbolicznie i dosłownie podzielona. Przestrzeń wygląda jak podzielona murem. Widać już działanie tego faktu w sferze mentalnej.



Mapa 7. Obszar zdegradowany. Opracowanie własne.

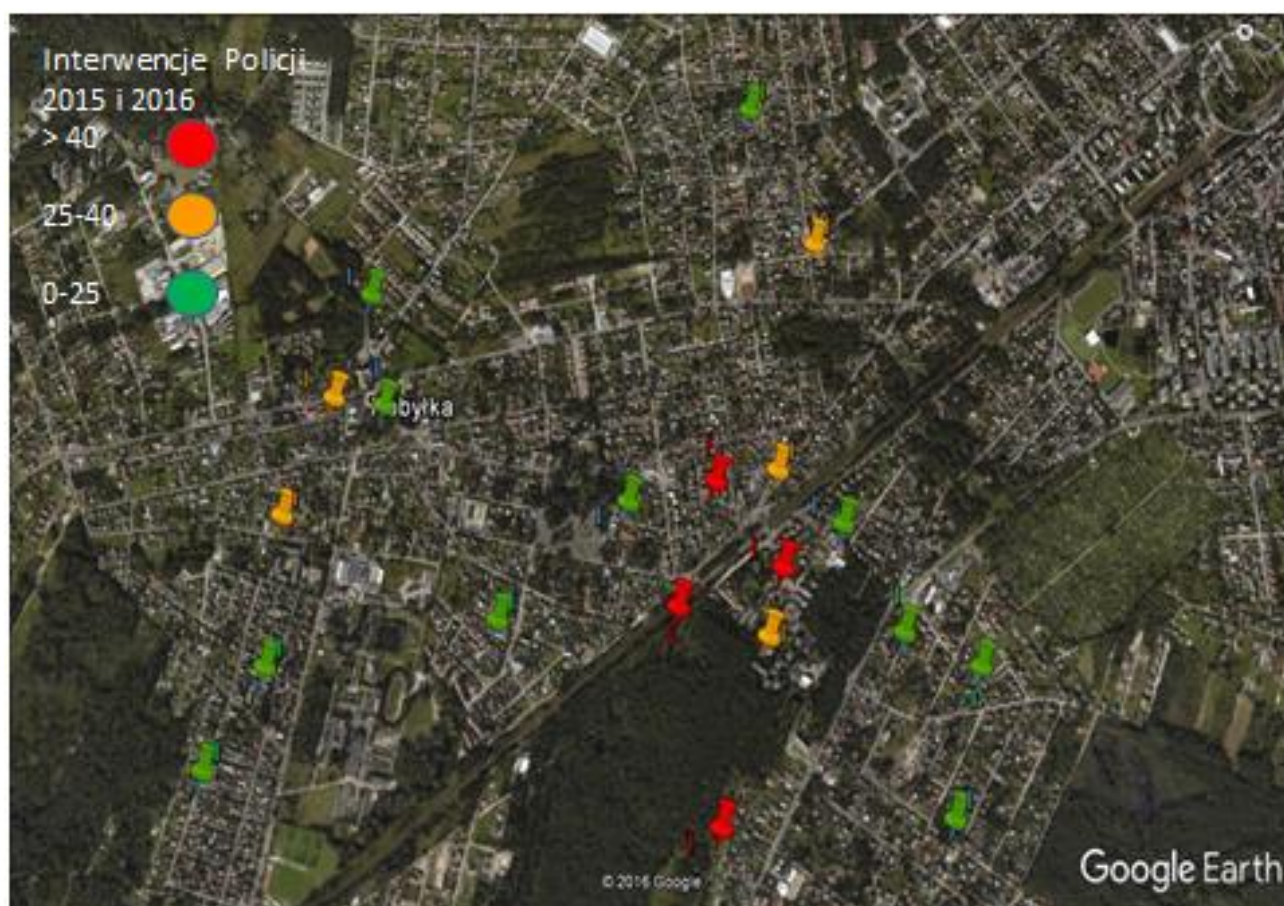
Kolejnym krokiem było wytyczenie obszaru rewitalizacji. Obszar rewitalizacji nie może obejmować terenu większego niż 20% powierzchni gminy oraz nie może być zamieszkały przez więcej niż 30% mieszkańców.

Obszar zdegradowany wytyczony w Mieście Kobyłka jest większy, dlatego bardzo dużo uwagi poświęciliśmy na delimitację obszaru rewitalizacji.

Argumenty:

- Niekorzystne zjawiska społeczne nie tworzą w Kobyłce skupisk, rozkładają się równomiernie po całym Mieście.
- Pod uwagę należy wziąć potencjał terenu, potencjał instytucjonalny, możliwości oddziaływania, znaczenie dla Mieszkańców (wyniki ankiety).
- Obszar rewitalizacji ma stanowić połączenie części po obydwu stronach linii kolejowej i był dobrze skomunikowany.

Dla pewności pozyskano dodatkowe dane z Posterunku Policji w Kobyłce. Dane dotyczące ilości interwencji. Okazało się, że najczęściej odnotowywano ich w okolicach „starego basenu”, obecnie zaniedbanego i zdegradowanego przestrzennie. Teren ten był jednym z dwóch najczęściej wskazywanych przez Mieszkańców, leży w centrum i jest jednym z trzech najbardziej rozpoznawalnych miejsc. Zwyczajowo nazywany jest „starym basenem” gdyż pełnił kiedyś funkcje rekreacyjne.



Mapa 8. Interwencje Policji. Opracowanie własne- dane Komisariat Policji w Kobyłce.

W rezultacie wyznaczono obszar rewitalizacji uwzględniający:

- dane z diagnozy,
- o największym potencjale instytucjonalnym,
- centralnie położony,
- dobrze skomunikowany ze pozostałymi częściami Miasta,
- z dużą częścią zdegradowanego terenu zielonego, niewykorzystanego i nieprzyjaznego, sprzyjającego aspołecznym zachowaniom.

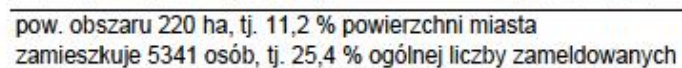
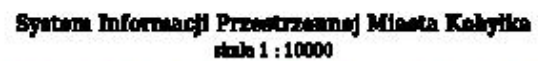
Obszar rewitalizacji obejmuje 220 ha co stanowi 11,2% powierzchni Miasta Kobylka. Jest zamieszkaný przez 5341 osób, co stanowi 25,4 % ogólnej liczby mieszkańców.

Ulice tworzące granice obszaru rewitalizacji (począwszy od krańca północno – zachodniego):

- ul. Kościuszki, numery nieparzyste do nr 35,
- ul. Napoleona – na odcinku wzdłuż Pl. 15 Sierpnia do Zagańczyka (rondo),
- ul. Konowrockiego do ul. Żymirskiego,
- ul. Żymirskiego, numery parzyste do nr. 54 (do ul. 11 Listopada),
- ul. 11 Listopada, numery parzyste od nr 6 do końca,
- dalej, przecinając ul. Wołomińską i tory kolejowe po granicy działki nr 202,
- ul. Leśna, numery parzyste,
- ul. Nadarzyńska, od Leśnej do granicy działki 63/1,
- dalej linią przecinając teren leśny w stronę ul. Turowskiej,
- po granicy działki leśnej nr 114/14 obr 36, do ul. Nadarzyn,
- ul. Nadarzyn, numery nieparzyste 1-45,
- ul. Poniatowskiego do torów,
- ul. Napoleona do ul. Jasińskiego,
- ul. Jasińskiego, numery parzyste do ulicy Niemcewicza,
- ul. Niemcewicza, numery parzyste,
- ul. Marii Dąbrowskiej, numery parzyste,
- ul. Jesionowa, od nr. 14 do końca – numery parzyste,
- ul. Szymanowskiego (prawa strona) do ul. Kościuszki.

Wykaz ulic w obszarze rewitalizacji stanowi załącznik nr 1 do programu.

Wskazany obszar pełni funkcje mieszkaniowo- usługowe a w jego granicach znajduje się jedyny obecnie teren urządzonej zieleni i teren zielony o zmarginalizowanym charakterze. Poza tym na obszarze rewitalizacji znajdują się: Zespół Szkół Podstawowych nr 1 w Kobyłce, Miejski Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej, Ośrodek Pomocy Społecznej, Komisariat Policji, Urząd Miasta, Miejski Dom Kultury, Biblioteka Miejska, Ośrodek Sportu i Rekreacji.



pow. miasta 1964,2043 ha

Mapa 9. Obszar rewitalizacji

5. Wizja obszaru rewitalizacji

Wytyczony obszar rewitalizacji po przeprowadzonych działaniach będzie:

- Obszarem dostosowanym do potrzeb zamieszkującej go społeczności Miasta Kobyłka, sprzyjającym aktywności rodzinnej, społecznej i oddziałującym na całe Miasto.
- Obszarem o dopasowanej do potrzeb jego Mieszkańców ofercie wsparcia społecznego
- Obszarem integrującym Mieszkańców dzięki Centrum Aktywności Społecznej.
- Obszarem efektywnego działania Mieszkańców, Organizacji Pozarządowych i Samorządu.

6. Cele rewitalizacji

Przyjęliśmy następującą logikę realizacji celów rewitalizacji:



Wykres 20 Logika realizacji celów rewitalizacji. Opracowanie własne

Na podstawie zidentyfikowanych problemów wyznaczono dwa główne cele rewitalizacji i określono dwa główne projekty, które będą je realizować. Pomiedzy celami i projektami istnieje mocne powiązanie. Realizacja jednego celu wpływa bezpośrednio na realizację drugiego, a działania w ramach projektów wzajemnie się przenikają i uzupełniają.

Cel 1:

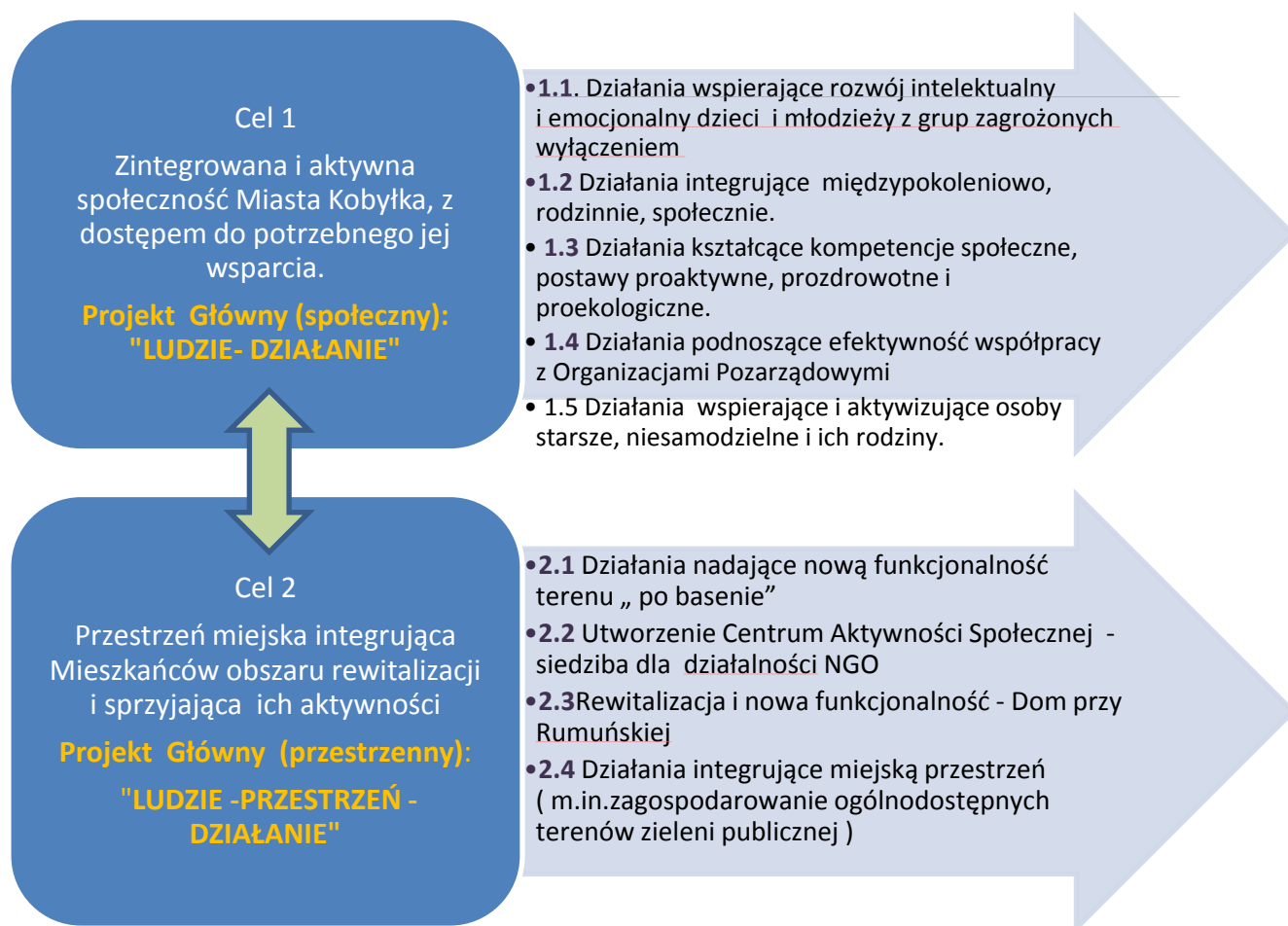
Zintegrowana i aktywna społeczność obszaru rewitalizacji Miasta Kobyłka z dostępem do potrzebnego jej wsparcia.

Projekt Główny (społeczny): "LUDZIE- DZIAŁANIE"

Cel 2

Przestrzeń miejska integrująca Mieszkańców i sprzyjająca ich aktywności

Projekt Główny (przestrzenny): "LUDZIE -PRZESTRZEŃ -DZIAŁANIE"



Wykres 21 Cele rewitalizacji i realizujące je działania

Opracowanie własne

Działania realizujące Cel 1 i Cel2 odnoszą się bezpośrednio do zidentyfikowanych problemów:

Działanie	Na jaki problem odpowiada
1.1. Działania wspierające rozwój intelektualny i emocjonalny dzieci i młodzieży z grup zagrożonych wyłączeniem	Problem2; Problem3; Problem 4;
1.2.Działania integrujące międzypokoleniowo, rodzinie, społecznie.	Problem1; Problem2; Problem4;
1.3 Działania kształtujące kompetencje społeczne, postawy proaktywne, prozdrowotne i proekologiczne.	Problem3; Problem2; Problem4; Problem 1;
1.4 Działania podnoszące efektywność współpracy z Organizacjami Pozarządowymi	Problem1; Problem2; Problem3; Problem4; Problem 9;
1.5.Działania wspierające i aktywizujące osoby starsze, niesamodzielne i ich rodziny.	Problem 1;
2.1 Działania nadające nową funkcjonalność terenu „ starego basenu”	Problem 6; Problem 7; Problem2; Problem4; Problem 9; Problem 5;
2.2 Utworzenie Centrum Aktywności Społecznej - siedziba dla działalności NGO	Problem 1; Problem 2; Problem3; Problem 4; Problem 9;
2.3 Rewitalizacja i nowa funkcjonalność - Dom przy Rumuńskiej	Problem 1; Problem 2; Problem3; Problem 4; Problem 9;
2.4 Działania integrujące miejską przestrzeń (m.in. zagospodarowanie ogólnodostępnych terenów zieleni publicznej)	Problem 2; Problem 6; Problem 7; Problem2; Problem 4; Problem 8; Problem 5;

Tabela 7. Zależności pomiędzy działaniami a problemami

Opracowanie własne

Określono również Przedsięwzięcia Rewitalizacyjne, wspierające i uzupełniające w stosunku do Głównych,. Z założenia efektywna realizacja Programu Rewitalizacji zależna jest od współgrania kilku elementów.



Wykres 22. Współzależność projektów w procesie rewitalizacji

Opracowanie własne

6.1 Opis Projektów i Przedsięwzięć Rewitalizacyjnych

Projekt Główny (o charakterze społecznym): LUDZIE-DZIAŁANIE

- **Cel1:** Zintegrowana i aktywna społeczność Miasta Kobyłka, z dostępem do potrzebnego jej wsparcia.

PRZEDSIĘWZIĘCIA REALIZACYJNE W PROJEKCIE (PGS):

Tytuł: Neurostacja „Piękny umysł” PGS1

Realizuje: Miejski Ośrodek Kultury

Opis: treningi pamięci i koncentracji dzieci i osób dorosłych. Terapeuci skupiają się na leczeniu stresu, ADHD, relaksacji i koncentracji metodą Biofeedback oraz na terapii dla dzieci z problemami w nauce (szczególnie dysleksji) metodą Warnkego.

Grupa docelowa: dzieci i osoby dorosłe z obszaru rewitalizacji

Które z wyznaczonych działań realizuje: 1.1, 1.2, 1.3

Lokalizacja: Miejski Ośrodek Kultury, na terenie obszaru rewitalizacji

Przewidywany okres trwania: 2017- 2019 w cyklu zgodnym z rokiem szkolnym.

Finansowany: środki własne MOK i wpłaty uczestników.

Wskaźnik: ilość osób korzystających z zajęć.

Tytuł: Klub Młodzieżowy Qźnia PGS2

Realizuje: Stowarzyszenie Qźnia

Opis: projekt o szerokim spektrum działań od edukacyjno – wychowawczych poprzez kreatywne i ukierunkowane na kształtowanie kompetencji społecznych; zawiera w sobie elementy integracji międzypokoleniowej.

Grupa docelowa: grupa wiekowa 12-18 lat z obszaru rewitalizacji,

Które z wyznaczonych działań realizuje: 1.1, 1.2, 1.3

Lokalizacja: obszar rewitalizacji Miasta Kobyłka

Przewidywany okres trwania: 2017- 2021.

Finansowany: środki pozyskiwane przez Stowarzyszenie Qźnia

Wskaźnik: ilość osób korzystających z zajęć, ilość przeprowadzonych zajęć.

Tytuł: Karate integracyjne PGS3

Realizuje: Miejski Ośrodek Kultury

Opis: ćwiczenia ogólnorozwojowe zawierające wyodrębnione elementy tradycyjnego karate Shorin-Ryu, skomponowane specjalnie pod kątem rozwoju i stymulacji dzieci z zaburzeniami psychicznymi i fizycznymi. Trening nosi znamiona terapii dyrektywnej, w szczególności terapii behawioralnej w kontekście zachowań na dynamiczny i statyczny ruch oraz umiejętności wyrażania emocji i uczuć ruchem.

Grupa docelowa: dzieci z dysfunkcjami kwalifikującymi do zajęć, z obszaru rewitalizacji

Które z wyznaczonych działań realizuje: 1.1, 1.2, 1.3

Lokalizacja: Miejski Ośrodek Kultury, na obszarze rewitalizacji

Przewidywany okres trwania: 2017- 2020 .

Finansowany: środki własne MOK (zajęcia bezpłatne)

Wskaźnik: ilość osób korzystających z zajęć

Tytuł: „ Senior w centrum Uwagi” PGS4

Realizuje: Stowarzyszenie Qźnia

Opis: wsparcie, aktywizacja i działania włączające społecznie; różne formy pomocy od ćwiczeń na koncentrację i pamięć poprzez czytanie i robienie zakupów; wsparcie osób zagrożonych ubóstwem; wsparcie dla rodzin osób niesamodzielných i integracja międzypokoleniowa.

Grupa docelowa: osoby z grup zagrożonych różnymi formami wykluczenia na obszarze rewitalizacji

Które z wyznaczonych działań realizuje: 1.2, 1.5

Lokalizacja: różne lokalizacje na obszarze rewitalizacji.

Przewidywany okres trwania: 2017- 2020

Finansowany: środki Stowarzyszenie Qźnia

Wskaźnik: ilość osób objętych wsparciem

Tytuł: Klub Niedźwiadka Opowiadka PGS5

Realizuje: Biblioteka Miejska w Kobyłce

Opis: zajęcia dla dzieci do lat 3 kształtujące pierwsze kompetencje społeczne: umiejętność wspólnej zabawy, samodzielność, umiejętność przystosowania się, rozwijanie zdolności komunikowania się i samokontroli, wspomaganie koncentracji, uwagi, pamięci.

Grupa docelowa: przeznaczony jest dla dzieci nie objętych edukacją przedszkolną.

Które z wyznaczonych działań realizuje: 1.1, 1.2

Lokalizacja: Biblioteka Miejska, na obszarze rewitalizacji

Przewidywany okres trwania: 2017- 2022

Finansowany: środki własne

Wskaźnik: liczba dzieci korzystających z zajęć; ilość rodzin

Tytuł: Młodzieżowa szkoła wędkarstwa sportowego PGS6

Realizuje: Koło nr 29 PZW w Kobyłce

Opis: wychowanie przez sport, zajęcia wędkarskie kształtujące konkretne umiejętności sportowe, propagujące zdrowy tryb życia, kształtujące postawę proaktywną i proekologiczną.

Grupa docelowa: młodzież, dzieci starsze z obszaru rewitalizacji

Które z wyznaczonych działań realizuje: 1.2, 1.3

Lokalizacja: różne lokalizacje

Przewidywany okres trwania: 2017- 2020

Finansowany: środki własne PZW

Wskaźnik: liczba osób korzystających z zajęć;

Tytuł: Nowa formuła współpracy z Organizacjami Pozarządowymi PGS7

Realizuje: Samorząd Miasta Kobyłka i Organizacje Pozarządowe

Opis: wdrożenie nowej formuły współpracy pomiędzy UM Kobyłka i NGO, powołanie osoby dedykowanej, ze strony Urzędu do współpracy z NGO; udostępnienie miejsca na potrzeby NGO i ich działań (na obszarze rewitalizacji).

Grupa docelowa: przedstawiciele Organizacji Pozarządowych i pracownicy UM Kobyłka;
Które z wyznaczonych działań realizuje: 1.4

Lokalizacja: obszar rewitalizacji Miasta Kobyłka

Przewidywany okres trwania: 2017- 2023

Finansowany: środki własne Miasta

Wskaźnik: powstanie miejsca dla NGO

Projekt główny przestrzenny: „LUDZIE –PRZESTRZEŃ-DZIAŁANIE”

Cel 2 Projektu: Przestrzeń miejska integrująca Mieszkańców obszaru rewitalizacji i sprzyjająca ich aktywności.

PRZEDSIĘWZIĘCIA REALIZACYJNE W PROJEKCIE(PGP):

**Tytuł: Centrum Aktywności Społecznej - nowa funkcjonalność terenu
„ po starym basenie” PGP1**

Realizuje: Miasto Kobyłka

Opis: Stworzenie przyjaznej przestrzeni miejskiej, sprzyjającej aktywności rodzinnej, społecznej, prozdrowotnej i integrującej Mieszkańców.

Grupa docelowa: Mieszkańcy obszaru rewitalizacji

Które z wyznaczonych działań realizuje: 2.1, 1.1, 1.2, 1.3

Lokalizacja: Miasto Kobyłka teren starego basenu” obszar rewitalizacji

Przewidywany okres trwania: 2016- 2018 I etap – procedury mającej na celu pozyskanie terenu; 2019 – 2021 II etap przygotowanie infrastruktury.

Finansowany: koszty i źródła finansowania obliczone zostaną w etapie II po pracy projektowej, realizacja etapu II jest możliwa po etapie I, prace nie mogą iść równolegle

Wskaźnik: Funkcjonujące CAS **Kobyłka Nas Łączy**

Tytuł: Centrum Aktywności Społecznej - siedziba dla działalności PGP2

Realizuje: Miasto Kobyłka

Opis: udostępnienie/przystosowanie miejsca do działania NGO

Grupa docelowa: NGO i Mieszkańcy obszaru rewitalizacji

Które z wyznaczonych działań realizuje: 2.2, 1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5

Lokalizacja: Miasto Kobyłka obszar rewitalizacji

Przewidywany okres realizacji: 2016- 2017 (I połowa)

Finansowany: środki własne Miasta

Wskaźnik: Ilość NGO korzystających z CAS, ilość przeprowadzonych działań.

Tytuł : Rewitalizacja i zmiana funkcjonalności – Domu przy Rumuńskiej PGP3

Realizuje: Miasto Kobyłka

Opis: utworzenie miejsca specjalistycznego wsparcia (w tym psychologicznego), miejsca dla prowadzenia terapii zajęciowej, domu dziennego pobytu.

Grupa docelowa: Mieszkańcy obszaru rewitalizacji

Które z wyznaczonych działań realizuje: 2.3, 1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5

Lokalizacja: dom przy ul. Rumuńskiej, obszar rewitalizacji

Przewidywany okres realizacji: 2016- 2018 I etap: ekspertyza architektoniczno-budowlana, inwentaryzacja, wystąpienie do Konserwatora Zabytków o rekomendację; Etap II (uzależniony od wyników etapu I) 2019- 2023 przygotowanie budynku do nowej funkcjonalności,

Finansowany: środki własne Miasta i RPO WM (źródła finansowania i koszty obliczone zostaną na etapie projektowania – Etap II)

Wskaźnik: Przygotowany budynek; Ilość osób korzystających z różnych form wsparcia.

Tytuł: Modernizacja drogi w ulicy Turowskiej PGP4

Realizuje: Miasto Kobyłka

Opis: modernizacja istniejącej drogi, która jest elementem układu komunikacyjnego wokół planowanego Centrum Aktywności Społecznej

Grupa docelowa: Mieszkańcy obszaru rewitalizacji

Które z wyznaczonych działań realizuje: 2.4, 2.1

Lokalizacja: ulica Turowska, obszar rewitalizacji

Przewidywany okres realizacji: 2017

Finansowany: środki własne Miasta

Wskaźnik: zmodernizowana droga

Tytuł: Budowa Parkingów w ulicach Warszawskiej i Granicznej PGP5

Realizuje: Miasto Kobyłka

Opis: ułatwienie dostępu do Centrum Aktywności Społecznej; parkingi są elementem układu komunikacyjnego wokół planowanego Centrum Aktywności Społecznej

Grupa docelowa: Mieszkańcy obszaru rewitalizacji

Które z wyznaczonych działań realizuje: 2.4, 2.1

Lokalizacja: ulica Warszawska, ul. Graniczna,

Przewidywany okres: 2017- 2021

Finansowany: środki własne Miasta , RPO WM (w ramach ZIT WOF) Koszty projektu i poziom dofinansowania obliczone zostaną w trakcie przygotowania dokumentacji konkursowej.

Wskaźnik: wybudowane parkingi

Określono jeden wskaźnik rezultatu dla obydwu Projektów Głównych:

Spadek średniej wartości wskaźników WP i WP5 na obszarze rewitalizacji

Wskaźnik będzie monitorowany w trakcie trwania całego procesu i sprawdzony po jego zakończeniu.

Przedsięwzięcia rewitalizacyjne wspierające/ PK:

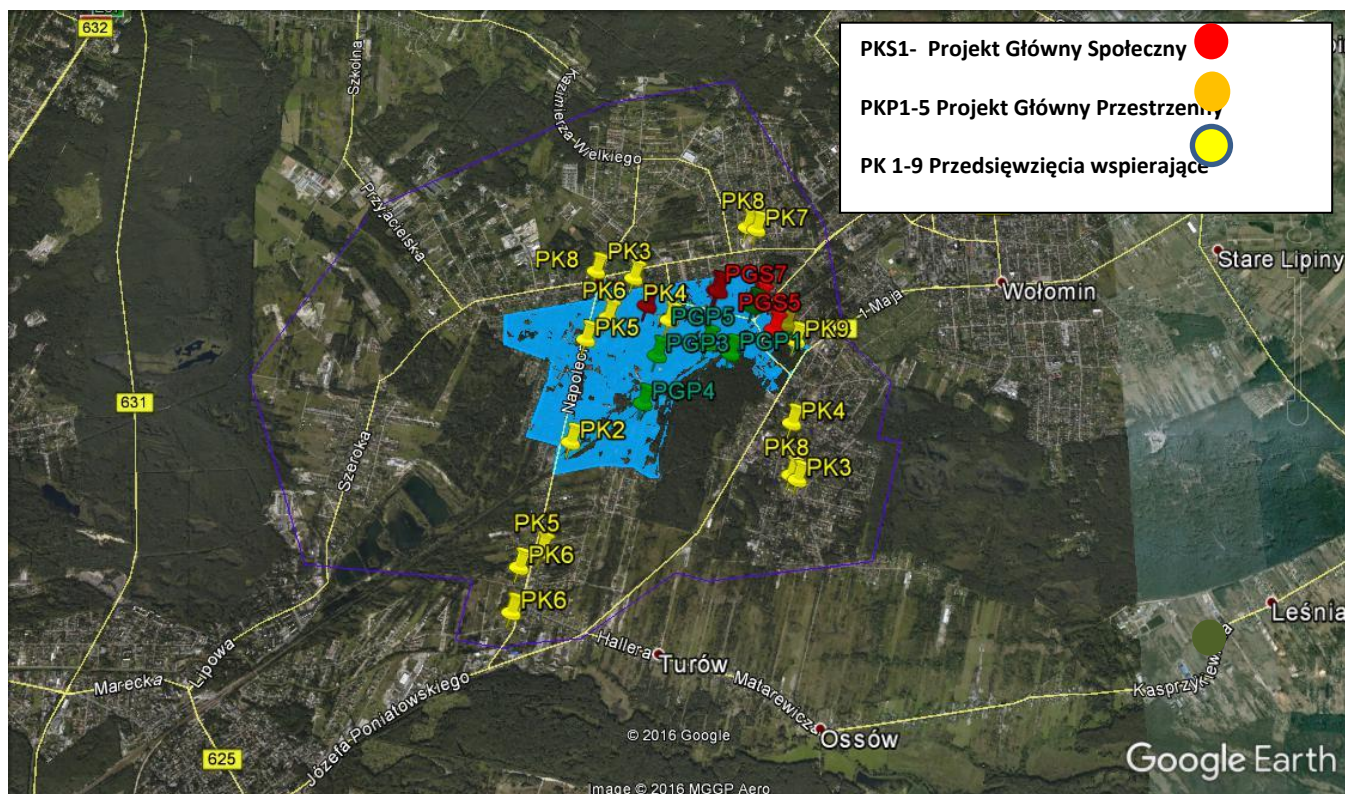
- **PK1** Pozyskanie powierzchni pod usługi publiczne, między innymi dla Miejskiej Biblioteki – rozszerzenie przedsięwzięcia rewitalizacyjnego „Klub Niedźwiadka Opowiadka”. Projekt realizowany w ramach Partnerstwa Publiczno- Prywatnego.
- **PK2** Budowa Parkingu P&R – Kobyłka Ossów.
- **PK3** Termomodernizacja Budynków Użyteczności Publicznej. Projekt zrealizowany w ramach Partnerstwa Publiczno- Prywatnego.
- **PK4** Wymiana oświetlenia na energooszczędne. Projekt realizowany w ramach Partnerstwa Publiczno- Prywatnego.
- **PK5** Budowa Systemu Dróg Rowerowych na terenie Miasta Kobyłka. Projekt partnerski z Gminami: Zielonka, Marki; Żąbki, współfinansowany z RPO WM

- **PK6** Rozwój sieci wodno-kanalizacyjnej na terenie Miasta Kobyłka. Dofinansowanie z POLiŚ.
- **PK7** Odnawialne źródła energii w budynkach użyteczności publicznej. Dofinansowanie z RPO WM
- **PK8** Kompetencje kluczowe dzieci i młodzieży – w partnerstwie z Centrum Nauki Kopernik. Projekt współfinansowany z RPO WM
- **PK9** Zagospodarowanie ogólnodostępnych terenów zieleni. Realizacja uzależniona od pozyskania środków z POLiŚ.

7. Mechanizmy zapewniające komplementarność

7.1 Komplementarność przestrzenna

Projekty zaplanowane do realizacji na obszarze rewitalizacji są skoncentrowane przestrzennie. Wzajemnie się dopełniają osiągając efekt synergii. Zasięg ich działania obejmuje obszar rewitalizacji ale promieniuje na pozostały obszar Miasta. Efekty realizacji projektów będą miały ogromne społeczne i przestrzenno-funkcjonalne znaczenie.



Mapa 10 Koncentracja działań na obszarze rewitalizacji. Opracowanie własne

Jak widać na załączonej mapie obszar rewitalizacji jest tą częścią Miasta, w której koncentrują się działania.

7.2 Komplementarność problemowa

Odpowiedzią na każdy zidentyfikowany w diagnozie problem jest synergiczne działanie kilku projektów. Przedstawia to poniższa tabela:

Tabela 8 Komplementarność problemowa – opracowanie własne

Sytuacja problemowa	Działania rozwiązujące problem	sprzyjające/ Projektów realizujących działania
Stosunkowo duża grupa osób starszych i/lub długotrwale chorych i/lub niepełnosprawnych oraz ich rodzin wymagająca wsparcia w formie tak opieki jak i aktywizacji włączającej społecznie (Problem 1)	1.2 Działania integrujące międzypokoleniowo, rodzinie, społecznie; 1.5 Działania wspierające i aktywizujące osoby starsze, niesamodzielne i ich rodziny 1.4 Działania podnoszące efektywność współpracy z Organizacjami Pozarządowymi 2.3 Rewitalizacja i nowa funkcjonalność - Dom na Rumuńskiej	PGS1 PGS2 PGS4 PGS7 PGP3
Braki w ofercie integrującej międzypokoleniowo dla aktywnych Seniorów – w przestrzeni miejskiej (Problem 2) Brak urządzonej przestrzeni miejskiej sprzyjającej aktywności rodzinnej i społecznej w ogóle (Problem 5).	1.2 Działania integrujące międzypokoleniowo, rodzinie, społecznie 2.1 Działania nadające nową funkcjonalność terenu „po basenie” 2.4 Działania integrujące miejską przestrzeń	PGS1 PGS2 PGS2 PGS6 PGP1 PGP4 PGP5
Zwiększająca się grupa rodzin borykających się z problemami wychowawczymi, dysfunkcjami rozwojowymi, dysfunkcjami społecznymi	1.2 Działania integrujące międzypokoleniowo, rodzinie, społecznie; 1.1. Działania wspierające rozwój intelektualny i emocjonalny dzieci i	PGP1 PGS2 PGS3 PGS4

(Problem 3)	młodzieży z grup zagrożonych wyłączeniem	PGS5
	1.3 Działania kształtujące kompetencje społeczne, postawy proaktywne, prozdrowotne i proekologiczne.	PGS6
	1.5 Działania wspierające i aktywizujące osoby starsze, niesamodzielne i ich rodziny	PGS7
	1.4 Działania podnoszące efektywność współpracy z Organizacjami Pozarządowymi	PGP3
	2.3 Rewitalizacja i nowa funkcjonalność - Dom na Rumuńskiej	PGP1
Zwiększając się grupa dzieci i młodzieży z problemami niedostosowania emocjonalnego i społecznego, wymagająca wsparcia w zakresie rozwoju kompetencji społecznych jak i radzenia sobie z emocjami (Problem 4).	1.2 Działania integrujące międzypokoleniowo, rodzinie, społecznie;	PGS1
	1.1. Działania wspierające rozwój intelektualny i emocjonalny dzieci i młodzieży z grup zagrożonych wyłączeniem;	PGS2
	1.3 Działania kształtujące kompetencje społeczne, postawy proaktywne, prozdrowotne i proekologiczne.	PGS3
	1.4 Działania podnoszące efektywność współpracy z Organizacjami Pozarządowymi	PGS4
	2.3 Rewitalizacja i nowa funkcjonalność - Dom na Rumuńska	PGS5
		PGS6
		PGS7
		PGP1
		PGP2
		PGP3
Degradacja terenów zielonych położonych w centrum Miasta (Problem 5 i 6)	2.1 Działania nadające nową funkcjonalność terenu „ po basenie”	PGP5
	2.4 Działania integrujące miejską przestrzeń	PGP1
		PGP4
Degradacja przestrzeni miejskiej- podział miasta przez ustawienie ekranów dźwiękochłonnych (Problem 8)		
Brak miejsca dedykowanego NGO co powoduje, że prowadzone przez różne organizacje działania nie są kompleksowe, nie osiąga się efektu synergii (Problem 9).	1.4 Działania podnoszące efektywność współpracy z Organizacjami Pozarządowymi	PGS7
		PGP1
		PGP2
	2.1 Działania nadające nową funkcjonalność terenu „ po basenie”	PGP3
	2.2 Utworzenie Centrum Aktywności Społecznej - siedziba dla działalności NGO	PGP4
		PGP5

2.3 Rewitalizacja i nowa funkcjonalność - Dom na Rumuńskiej		
Nieefektywna współpraca pomiędzy Miastem Kobyłka a NGO (Problem 9)	1.4 Działania podnoszące efektywność współpracy z Organizacjami Pozarządowymi	PGS7
		PGP4
	2.4 Działania integrujące miejską przestrzeń	PGP5

7.3 Komplementarność proceduralno-instytucjonalna

Zarządzanie Programem Rewitalizacji będzie oparte o strukturę Zespołu ds. Rewitalizacji. Do głównych zadań Zespołu będzie należeć:

- koordynacja wdrażania Programu Rewitalizacji
- monitorowanie i bieżąca ocena przebiegu i stopnia realizacji procesu rewitalizacji
- reagowanie na czynniki zaburzające spójność tego procesu,
- odpowiednie jego modyfikowanie jeśli pojawią się ku temu przesłanki;
- wnioskowanie o aktualizację Programu Rewitalizacji,
- przyjmowanie propozycji przedsięwzięć rewitalizacyjnych od interesariuszy procesu rewitalizacji według zasad ustalonych przez Zespół.

Ponadto Zespół odpowiadać będzie za propagowanie idei rewitalizacji wśród mieszkańców oraz za prowadzenie działalności promocyjnej i informacyjnej.

Będzie to zespół projektowy mocno osadzony w strukturze Urzędu Miasta i składający się z jego pracowników:

Skład Zespołu:

- Główny koordynator- przewodniczący Zespołu odpowiedzialny za wyniki jego pracy.
- Koordynator projektowy – odpowiedzialny za zbieranie danych o projektach, monitorowanie, przygotowywanie danych do sprawozdań
- Koordynator techniczny – odpowiedzialny za przygotowywanie danych o projektach inwestycyjnych.

- Koordynator komunikacji społecznej – odpowiedzialny za kontakty z interesariuszami

Zaproszeni do Zespołu zostaną przedstawiciele Mieszkańców, NGO, Przedsiębiorców

Jednocześnie zaplanowano zmiany w strukturze UM Kobyłka, tak aby współpraca z innymi interesariuszami była efektywna – np. powołanie osoby dedykowanej do współpracy z Organizacjami Pozarządowymi. Pozwoli to na pełne wykorzystanie potencjału organizacyjnego UM Kobyłka, jego jednostek organizacyjnych i jednocześnie wypracowanie komplementarnych procedur współpracy i komunikacji niezbędnych w procesie rewitalizacji.

7.4 Komplementarność międzyokresowa

Wdrożenie Programu Rewitalizacji jest kolejnym krokiem rozwojowym realizowanym przez Miasto Kobyłka. W latach poprzednich przeprowadzono wiele inwestycji z wykorzystaniem dofinansowania zewnętrznego, szczególnie funduszy pochodzących z UE. Przede wszystkim były to inwestycje w infrastrukturę techniczną. Naturalną kolejną rzeczą wraz z poprawą tejże nadszedł czas na podejmowanie projektów związanych z mniej dofinansowanymi do tej pory obszarami tj. społecznym i przestrzennym. Niektóre działania są systematycznie kontynuowane, np. rozwój gospodarki wodno-ściekowej.

Poniżej wymieniono realizowane w poprzednich latach projekty:

Tabela 9 Komplementarność międzyokresowa – opracowanie własne

I.p.	Nazwa	Wartość projektu	Wartość dofinansowania	Źródło dofinansowania
1	Budowa Infrastruktury Społeczeństwa Informacyjnego na terenie Miasta Kobyłka – Etap I	4 141 103,16 zł	3 516 537,68 zł	EFRR RPO WM działanie: 2.1. Przeciwdziałanie wykluczeniu informacyjnemu dziedzina: telekomunikacja i e-

				usługi
2	Kontynuacja procesu porządkowania gospodarki ściekowej na terenie Miasta Kobyłka – etap II	1 181 250,98 zł	1.004.063,33 zł.	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko
3	Przygotowanie dokumentacji w zakresie gospodarki ściekowej na rzecz inwestycji Miasta Kobyłka	694.450,00 zł.	817 000 zł	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko
4	Opracowanie Planu Gospodarki Niskoemisyjnej	49 901,07 zł	42 415,93 zł	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko
5	Kontynuacja procesu porządkowania gospodarki ściekowej na terenie miasta Kobyłka	544 956,72 zł	641 125,55 zł	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko
6	Budowa przyszkolnej hali sportowej o wymiarach areny przy ZSP nr 3 w Kobyłce	2 000 000,00 zł	11 948 825,00 zł	Ministerstwo Sportu; Wojewódzkie wieloletnie Programy Rozwoju Bazy Sportowej JST
7	Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej na terenie aglomeracji Wołomin-Kobyłka	27.599.940 EUR	34074000 EUR	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w ramach Funduszu Spójności

6.5 Komplementarność źródeł finansowania

Proces rewitalizacji w Mieście Kobyłka finansowany będzie zarówno ze środków budżetu gminy, jak również ze środków interesariuszy procesu rewitalizacji (m. in. organizacji pozarządowych). Podmioty realizujące projekty rewitalizacyjne będą mogły się ubiegać o zewnętrzne dofinansowania, których źródłem będą w szczególności unijne środki EFRR i EFS. W pierwszej kolejności przewiduje się pozyskanie finansowania projektów właśnie ze środków pochodzących z funduszy unijnych.

Tabela 10 Komplementarność źródeł finansowania - opracowanie własne

I.p	Projekt	Wartość szacunkowa /źródła finansowania	Czas realizacji	Realizatorzy
1	Projekt Główny społeczny: LUDZIE - DZIAŁANIE	Budżet Miasta Kobyłka EFS POWER ASSOS wartość szacunkowa rocznie ok 120 tys. zł	2017- 2023	Miasto Kobyłka Miejski Ośrodek Kultury Miejska Biblioteka Stowarzyszenie Qżnia Koło nr 29 PZW w Kobyłce
2	Projekt główny przestrzenny: LUDZIE-PRZESTRZEŃ- DZIAŁANIE	Budżet Miasta Kobyłka EFR RPOWM POliŚ MDiKN Wartość szacunkowa całego projektu ok. 17 mln zł	2017- 2023	Miasto Kobyłka

7. Wdrażanie, monitoring i ewaluacja

Podmiotem odpowiedzialnym za wdrażanie i monitoring Programu Rewitalizacji będzie powołany w tym celu Zespół ds. Rewitalizacji. Oprócz pracowników UM Kobyłka i przedstawiciela/i samorządu w Zespole reprezentowani będą przedstawiciele Mieszkańców, Organizacji Pozarządowych i Przedsiębiorców.

Do głównych zadań Zespołu będzie należeć:

- koordynacja wdrażania Programu Rewitalizacji
- monitorowanie i bieżąca ocena przebiegu i stopnia realizacji procesu rewitalizacji
- reagowanie na czynniki zaburzające spójność tego procesu,
- odpowiednie jego modyfikowanie jeśli pojawią się ku temu przesłanki;
- wnioskowanie o aktualizację Programu Rewitalizacji,
- przyjmowanie propozycji przedsięwzięć rewitalizacyjnych od interesariuszy procesu rewitalizacji według zasad ustalonych przez Zespół.

Ponadto Zespół odpowiadać będzie za propagowanie idei rewitalizacji wśród mieszkańców oraz za prowadzenie działalności promocyjnej i informacyjnej. Ewaluacja wdrażania i postępów będzie następowała w pierwszym kwartale kolejnego roku i będzie obejmowała całość działań wykonanych w roku poprzednim.

Ocena skuteczności Programu Rewitalizacji następowała będzie w oparciu o wartości wskaźników:

- wskaźniki produktu odpowiednio do każdego przedsięwzięcia rewitalizacyjnego;
- wskaźniki rezultatu w odniesieniu do efektów całego procesu.

Wskaźniki produktów określono przy każdym przedsięwzięciu rewitalizacyjnym i odnoszą się one do ilości przeprowadzonych działań lub liczby osób z nich korzystających – w przypadku projektów społecznych/miękkich. W przypadku przedsięwzięć infrastrukturalnych wskaźniki produktu odnoszą się do powstałej infrastruktury.

Wskaźnikiem rezultatu będzie obniżenie wartości wskaźnika ogólnego **WP i WP5 na obszarze rewitalizacji**. Wartość wskaźnika będzie monitorowana w czasie trwania projektu. Dane do badania wskaźnikowego będą pozyskiwane z tych samych źródeł, z których pobierano dane na etapie diagnozy.

8. Proces partycypacji Społecznej

Na etapie opracowania Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Kobyłka „LUDZIE-PRZESTRZEŃ-DZIAŁANIE” 2017-2023 udział lokalnej społeczności został zapewniony przez:

- ✓ spotkania fokusowe (22VI, 19 VII, 21 VII) i spotkania o charakterze fokusowym podczas pikników miejskich (25 VI i 25 VIII),
- ✓ wstępne badanie ankietowe podczas spotkań fokusowych i pikników (czerwiec-sierpień)
- ✓ artykuł o charakterze informacyjnym i ankietę w biuletynie miejskim Kobyłka.pl (numer2/2016 lipiec, nakład: 4500 egz.),
- ✓ cykl spotkań informacyjnych (20 IX, 21 IX, 22 IX),
- ✓ warsztaty projektowe (14 XI, 16 XI, 1 XII),
- ✓ wywiady pogłębione – przeprowadzone (listopad) z przedstawicielami następujących grup:
 - organizacji pozarządowych;
 - pedagogów;
 - dyrektorów placówek oświatowych i kulturalnych;
 - seniorów
- ✓ badanie ankietowe w terenie (listopad, ok 1000 osób)
- ✓ spotkania z ekspertami (18 XI, 1 XII, 2 XII)
- ✓ ogłoszenia w prasie lokalnej (listopad – grudzień),
- ✓ ogłoszenia i audycje w lokalnym radiu FAMA (grudzień)
- ✓ spotkania konsultacyjne (w dniach: 5,6,7,8 XII),
- ✓ konsultacje (strona www + UM Kobyłka 5-27 XII)
- ✓ konferencja Future City Game (27 XII)
- ✓ wydawnictwo o charakterze informacyjnym: Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Kobyłka “LUDZIE-PRZESTRZEŃ-DZIAŁANIE” (grudzień, folder w nakładzie 3500 egz.).

We wszystkich spotkaniach wzięło udział ok 700 osób. Wpływ na jej wysokość miały przede wszystkim spotkania podczas miejskich pikników i spotkania o charakterze informacyjnym. Niewiele osób wzięło udział w spotkaniach konsultacyjnych. Sytuacja taka nie dotyczy jedynie prac nad Programem Rewitalizacji ale jest szerszym zjawiskiem w Kobyłce, z tego powodu zostaną podjęte szersze działania i prace nad sposobem

komunikowania się pomiędzy Mieszkańcami a Samorządem w ogóle. Sytuacja wymaga podjęcia systematycznych działań na rzecz większego włączenia interesariuszy w realizację i monitoring Programu Rewitalizacji.

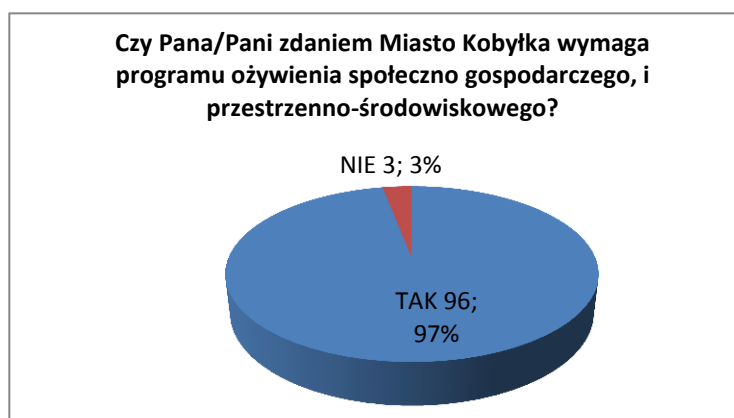
8.1 Badania ankietowe

Przeprowadzono dwa badania ankietowe:

- Ankieta (Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Kobyłka) – została opracowana z myślą o bezpośrednich spotkaniach fokusowych i jako informacja o charakterze projektu. Zespół ds. Programu Rewitalizacji uczestniczył w „Dniach Kobyłki” (czerwiec) i „Pikniku na Stefanówce”(sierpień) gdzie ankieta dostępna była w specjalnie zorganizowanym punkcie informacyjnym. Wypełnienie ankiety było częścią rozmowy na temat rewitalizacji. Poza tym ankieta dystrybuowana była w miejskim Biuletynie informacyjnym „Kobyłka.pl” wydanym w lipcu, w nakładzie 4500 szt. Wraz z artykułem na temat rewitalizacji.

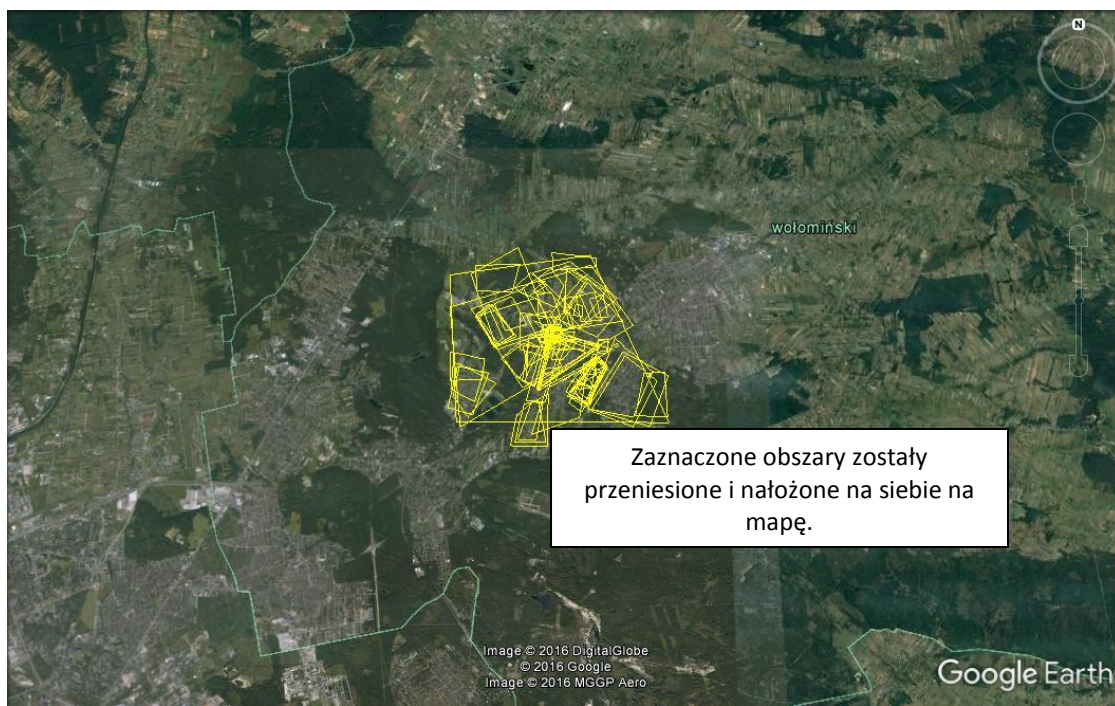
Liczba wypełnionych ankiet – 104. Na część pytań nie udzielono odpowiedzi.

1. Czy Pana(i) zdaniem naszemu miastu potrzebny jest program ożywienia gospodarczego, społecznego i przestrzenno-środowiskowego w postaci Lokalnego Programu Rewitalizacji?



Wykres 23. Ankieta odp. na pyt 1

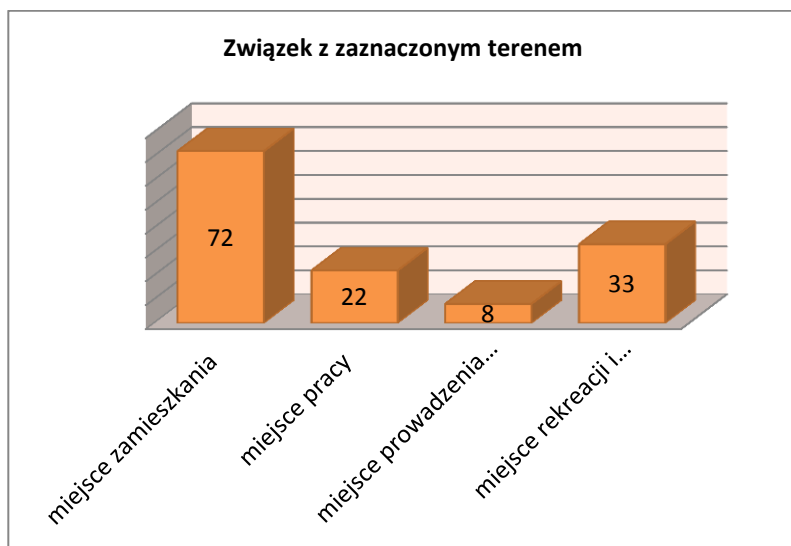
1. Jeśli odpowiedział Pan(i) TAK proszę o zaznaczenie na mapie miasta obszaru, który należałoby poddać rewitalizacji* (prosimy o wyraźnie zakreślenie konturu).



Mapa 11. Obszary zaznaczane przez mieszkańców. Opracowanie własne

Proszę podać Pana(i) związek z tym terenem (można wskazać kilka odpowiedzi):

- miejsce zamieszkania
- miejsce pracy
- miejsce prowadzenia działalności gospodarczej
- miejsce rekreacji, wypoczynku
- inne (jakie)

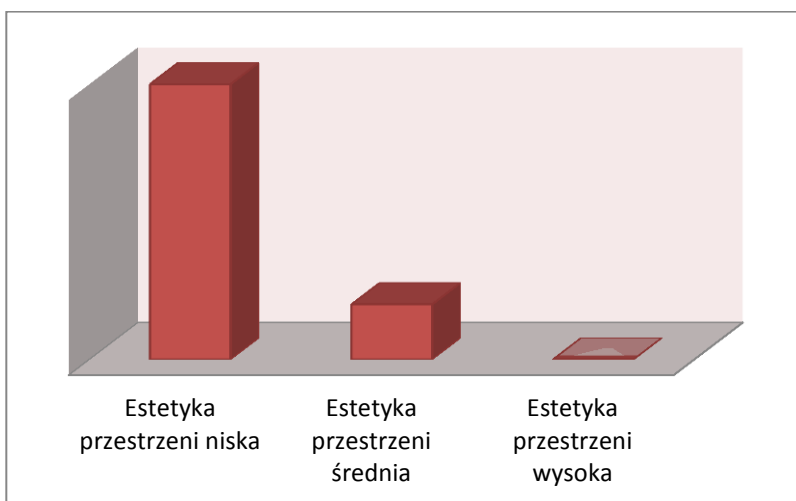


Wykres 24. Ankieta- związek z zaznaczonym terenem

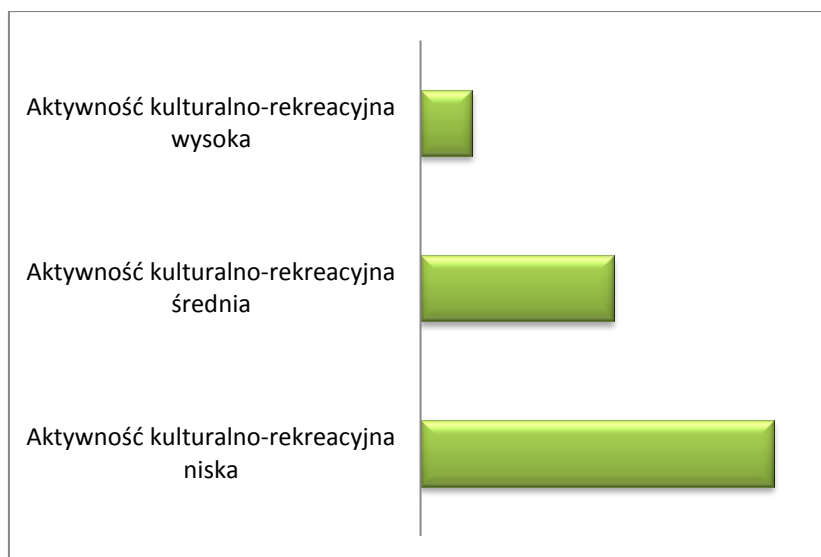
1. Proszę ocenić wymienione elementy związane z jakością życia na wskazanym przez Pana(nią) obszarze rewitalizacji.

niska średnia wysoka

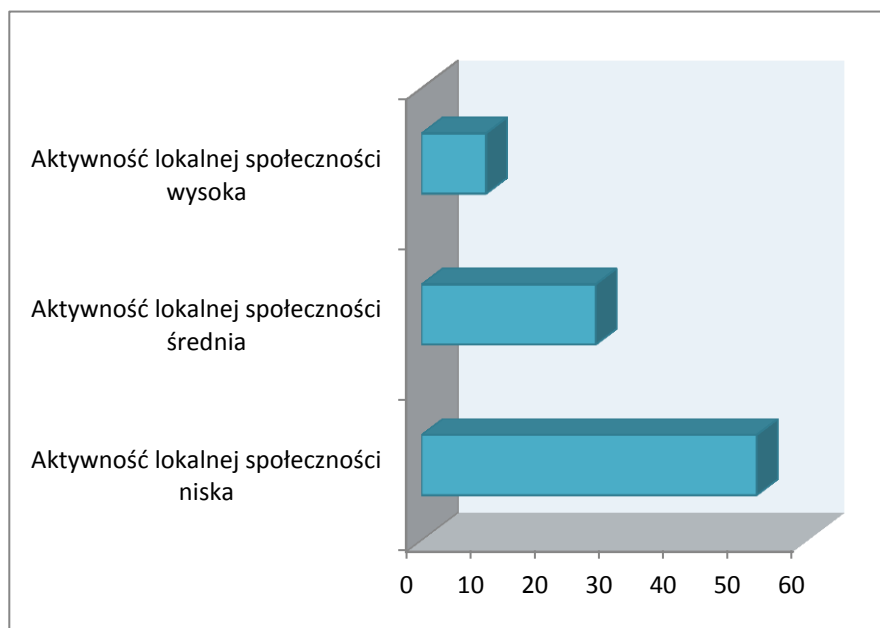
- Estetyka przestrzeni
- Aktywność kulturalno-rekreacyjna
- Aktywność lokalnej społeczności
- Poczucie bezpieczeństwa



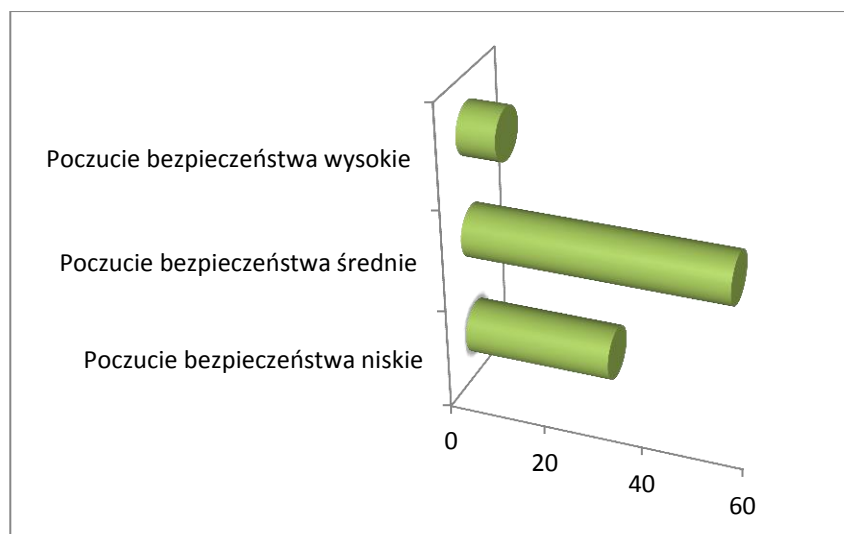
Wykres 25. Ankieta, estetyka przestrzeni



Wykres 26. Ankieta, aktywność kulturalno-rekreacyjna



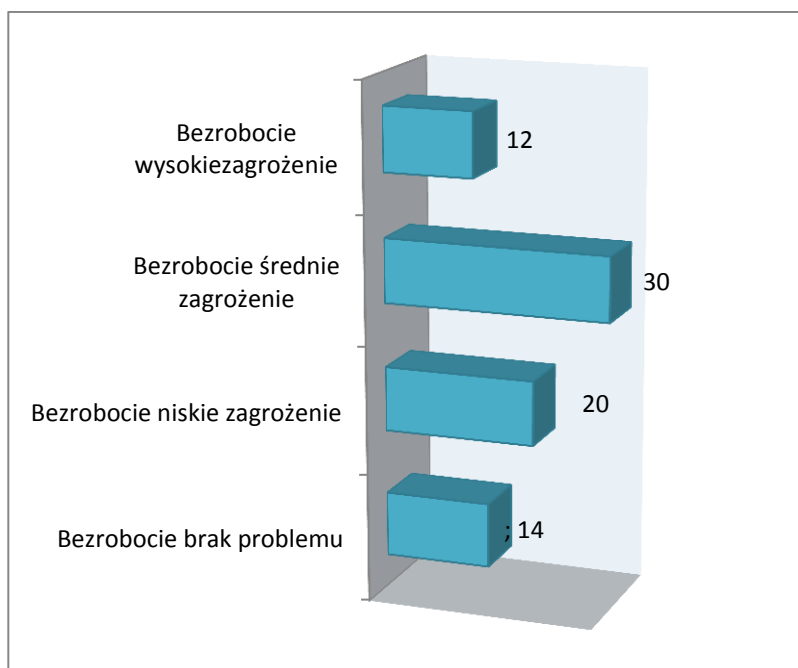
Wykres 27. Ankieta, aktywności lokalnej społeczności



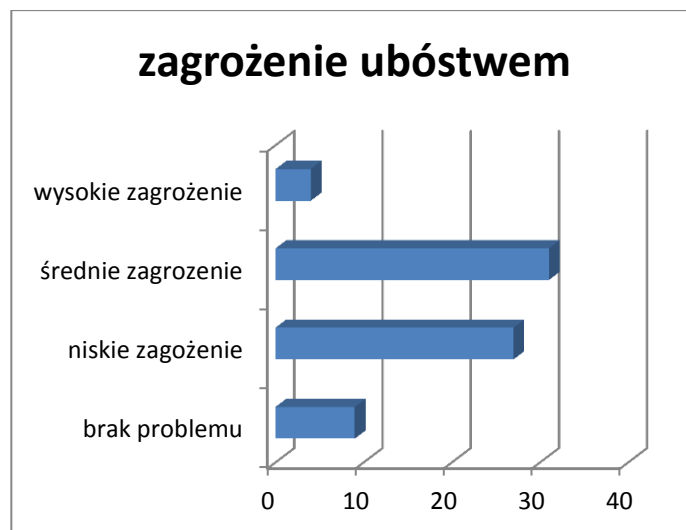
Wykres 28. Ankieta poczucie bezpieczeństwa

2. Jakie problemy Pana(i) zdaniem występują na wybranym przez Pana(ią) obszarze?

- | | brak
problemu | niskie
zagrożenie | średnie
zagrożenie | wysokie
zagrożenie |
|--|------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| • Bezrobocie | | | | |
| • Zagrożenie ubóstwem | | | | |
| • Alkoholizm | | | | |
| • Przemoc w rodzinie | | | | |
| • Brak dostępu do nowoczesnej technologii (komputer, Internet) | | | | |
| • Stan Zabytków | | | | |
| • Zanieczyszczenie środowiska | | | | |



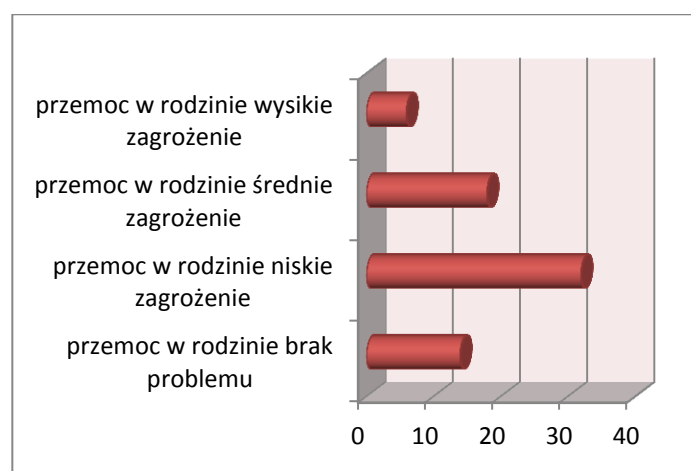
Wykres 29. Ankieta, zagrożenie bezrobociem



Wykres 30. Ankieta, zagrożenie ubóstwem



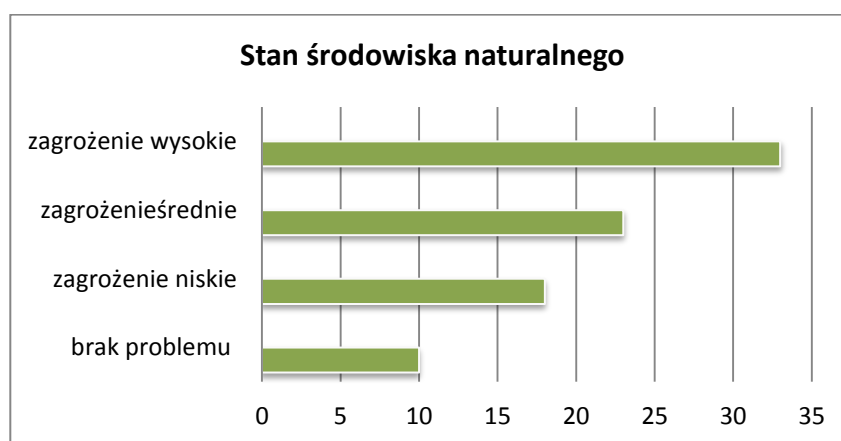
Wykres 31. Ankieta, zagrożenie alkoholizmem



Wykres 32. Ankieta, zagrożenie przemocą w rodzinie



Wykres 33. Ankieta, zagrożenie dla zabytków



Wykres 34. Ankieta, zagrożenie dla środowiska

W ankiecie było miejsce na inne uwagi i komentarze, najczęściej powtarzały się uwagi:

- ✓ „Bardzo słaby dostęp do internetu, brak apteki, przedszkola, placów zabaw dla młodzieży i terenów wypoczynku dla osób starszych (placów zieleni z ławkami do wypoczynku)”.
- ✓ „Dziury w drogach, zarośnięte niezamieszkałe obszary, Plac 15-sierpnia poprawa jego atrakcyjności, więcej zieleni, alej, miejska fontanna, oświetlenie”.
- ✓ „Brak koncepcji centrum, szkaradna bezładna zabudowa”
- ✓ „Jest to teren rekreacyjno-przyrodniczy, systematycznie dewastowany
- ✓ i zaśmiecany (teren starego basenu).

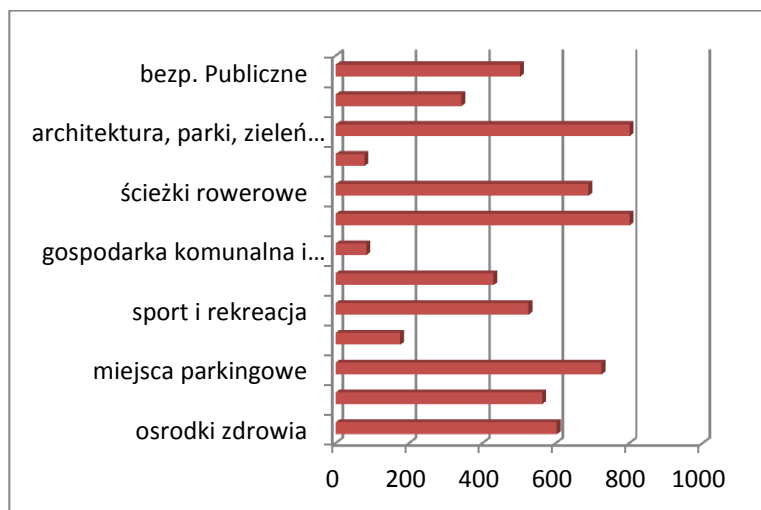
- ✓ „Brak kontroli i zainteresowania ze strony Gminy”.
- ✓ „Bo nic się nie robi i nic Kobyłka nie ma”.
- ✓ „Obszar wokół Pl. 15-Sierpnia ze względu na największy zabytek na Mazowszu, ogromny plac niezagospodarowany w celach kulturalno-rekreacyjnych”.
- ✓ Brak miejsc rekreacyjnych do czynnego uprawiania sportu dla osób w podeszłym wieku oraz poprawienie bezpieczeństwa szczególnie w godz. wieczornych”.
- ✓ „Miejsce niezagospodarowane służące chuliganom do palenia ognisk i picia alkoholu”. (teren basenu)
- ✓ „Brak dostatecznych miejsc dla młodzieży, gdzie mogliby spędzać bezpiecznie i ciekawie czas, to samo dotyczy seniorów”.
- ✓ Wprowadzenie nowych pomysłów na zwiększenie różnorodności usług i zabudowy oraz miejsc na wspólne spędzenie czasu typu plac zabaw dla dzieci, miejsc spotkań dla młodzieży”.
- ✓ Plac miejski, centralne miejsce miasta powinien być zagospodarowany, aby być wizytówką miasta”.
- ✓ Centrum Miasta zupełnie bez przestrzeni publicznych, teren basenu świetny do wykorzystania”.

Drugą ankietę przeprowadzono w listopadzie, była wypełniana w bezpośrednim kontakcie z ankierem. Ankieterzy rozmawiali z Mieszkańcami w różnych częściach Miasta i w punktach często przez nich uczęszczanych. Zebrano 1076 ankiet. Nie wszyscy udzielali odpowiedzi na wszystkie pytania (odpowiedź była nieudzielana bądź, jak w pytaniu 1 nie wykorzystywano maksymalnej ilości zaznaczeń).

Uzyskane dane:

1. Który z wymienionych obszarów funkcjonowania Miasta Kobyłka należy Pana/Pani zdaniem objąć działaniami rewitalizacyjnymi ? Prosimy o zaznaczenie maksymalnie 3 obszarów.

Obszar funkcjonowania Miasta	
o ośrodki zdrowia	o autobusowy transport wewnętrzny
o szkoły, przedszkola	o ochrona środowiska
o miejsca parkingowe	o ścieżki rowerowe,
o lokalna przedsiębiorczość	o opieka społeczna
o sport i rekreacja	o architektura, parki, zieleń miejska
o ochrona środowiska	o instytucje kultury i działalność kulturalna
o gospodarka komunalna i mieszkaniowa	o bezpieczeństwo publiczne

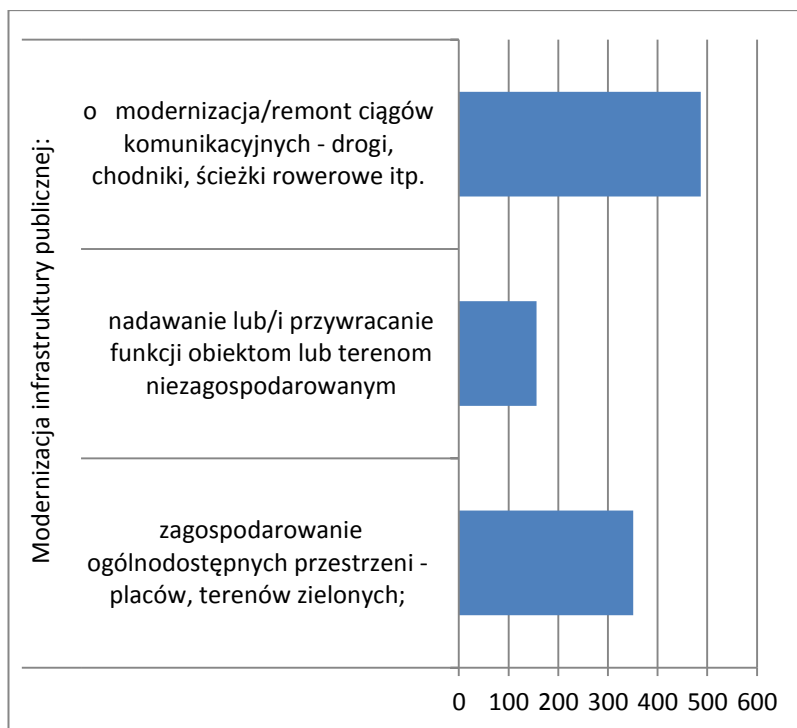


Wykres 35. Ankieta 2, odpowiedź na pytanie 1

2. Które z niżej wymienionych działań, wg Pani/ Pana wpływają na poprawę jakości życia w Mieście?

➤ Modernizacja infrastruktury publicznej:

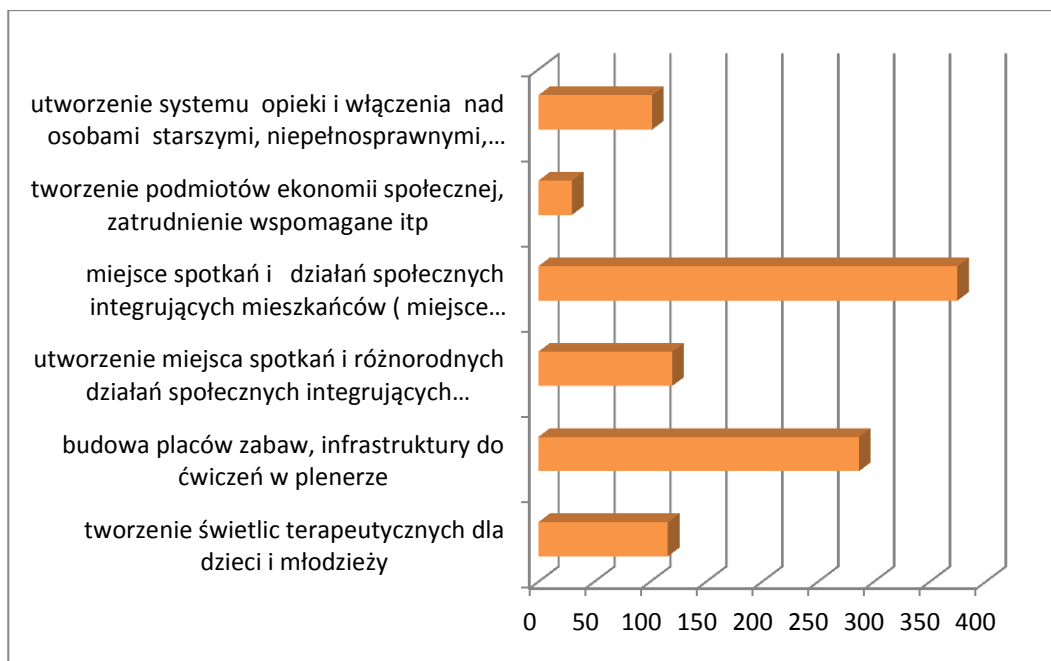
- o zagospodarowanie ogólnodostępnych przestrzeni - placów, terenów zielonych;
- o nadawanie lub/i przywracanie funkcji obiektom lub terenom niezagospodarowanym,
- o modernizacja/remont ciągów komunikacyjnych - drogi, chodniki, ścieżki rowerowe itp.



Wykres 36. Ankieta 2, modernizacja infrastruktury publicznej

➤ **Rozwiązanie problemów społecznych:**

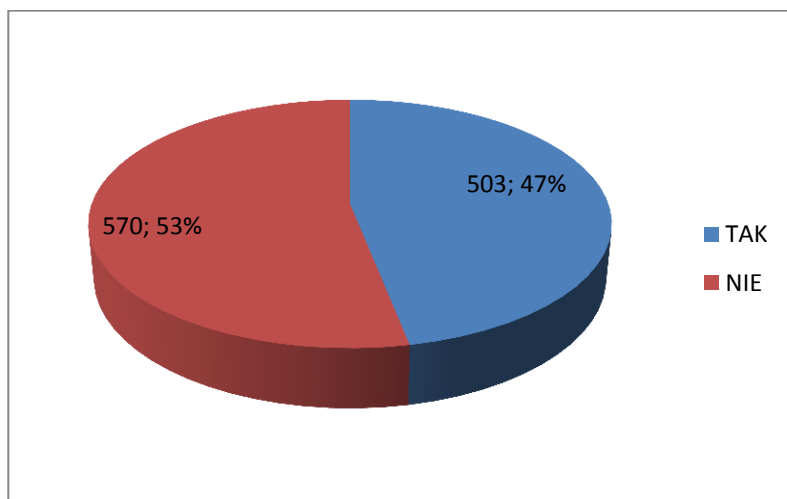
- tworzenie świetlic terapeutycznych dla dzieci i młodzieży,
- budowa placów zabaw, infrastruktury do ćwiczeń w plenerze,
- utworzenie miejsca spotkań i różnorodnych działań społecznych integrujących mieszkańców (miejsce stacjonarne),
- utworzenie miejsca spotkań i różnorodnych działań społecznych integrujących mieszkańców (miejsce plenerowe),
- tworzenie podmiotów ekonomii społecznej, zatrudnienie wspomagane itp.
- utworzenie systemu opieki i włączenia nad osobami starszymi, niepełnosprawnymi, bezradnymi.



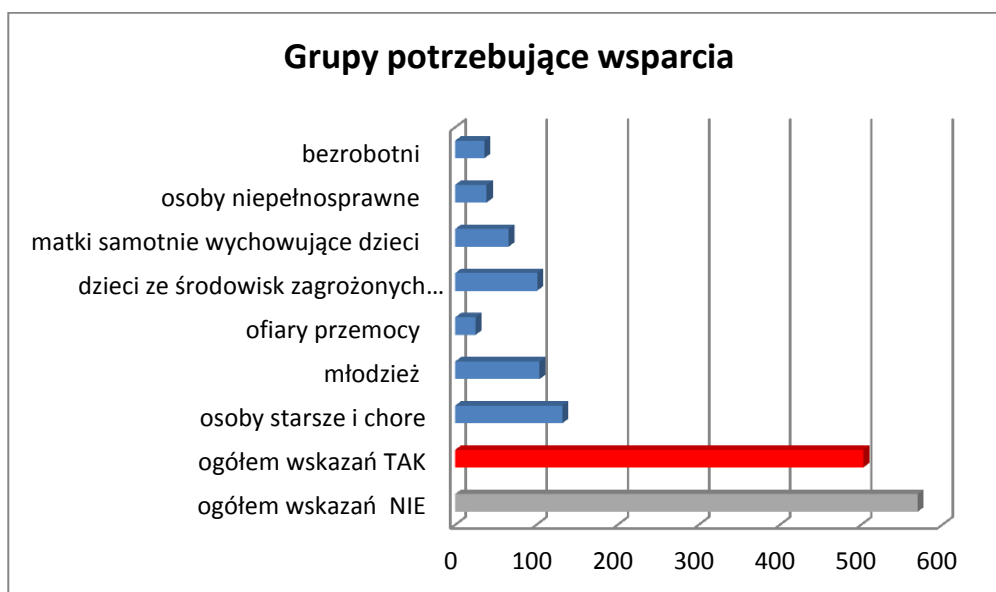
Wykres 37. Ankieta 2, rozwiązywanie problemów społecznych

3. Czy zauważasz w Kobyłce grupę społeczną, która potrzebuje wsparcia w postaci działań rewitalizacyjnych?

- ☐ Tak. Jeśli tak to jaką?
- ☐ Nie



Wykres 38. Ankieta 2, odpowiedź na pytanie 3



Wykres 39. Ankieta 2, grupy potrzebujące wsparcia

Spis ulic w obszarze rewitalizacji

Spis ulic znajdujących się na obszarze rewitalizacji

I.p.	Miejscowość	Ulica	Uwagi
1	Kobyłka	11-go Listopada	parzyste od nr 6 do 20A
2	Kobyłka	Albańska	
3	Kobyłka	Andersa W. gen.	
4	Kobyłka	Belgijska	
5	Kobyłka	Borysów	
6	Kobyłka	Chopina F.	
7	Kobyłka	Dąbrowskiej M.	parzyste
8	Kobyłka	Długosza J.	
9	Kobyłka	Duńska	
10	Kobyłka	Fałata J.	
11	Kobyłka	Francuska	
12	Kobyłka	Frycza-Modrzewskiego A.	
13	Kobyłka	Głowackiego B.	
14	Kobyłka	Gościnną	
15	Kobyłka	Graniczna	
16	Kobyłka	Grecka	
17	Kobyłka	Heweliusza J.	
18	Kobyłka	Jana Pawła II	
19	Kobyłka	Jasińskiego J.	parzyste do nr 16
20	Kobyłka	Jesionowa	nieparzyste do nr 9A i parzyste
21	Kobyłka	Kilińskiego J.	
22	Kobyłka	Kołatąją H.	
23	Kobyłka	Kombatantów	
24	Kobyłka	Konarskiego S.	
25	Kobyłka	Konowrockiego	bez numerów
26	Kobyłka	Kopernika M.	
27	Kobyłka	Kossaka J.	
28	Kobyłka	Kościuszki T.	nieparzyste do nr 35
29	Kobyłka	Leśna	parzyste
30	Kobyłka	Madalińskiego J.	
31	Kobyłka	Majdańska	
32	Kobyłka	Marmo F. ks.	
33	Kobyłka	Matejki J.	
34	Kobyłka	Moniuszki S.	

35	Kobyłka	Nadarzyn	nieparzyste do nr 53A (bez nr 47)
36	Kobyłka	Nadarzyńska	bez numerów
37	Kobyłka	Napoleona	nieparzyste od nr 7 i parzyste
38	Kobyłka	Niemcewicz J. U.	parzyste
39	Kobyłka	Niska	
40	Kobyłka	Norweska	
41	Kobyłka	Ogińskiego K.	
42	Kobyłka	Orszagha A.	
43	Kobyłka	Osiedlowa	
44	Kobyłka	Ossowska	
45	Kobyłka	Paderewskiego I. J.	
46	Kobyłka	Paschalisa	
47	Kobyłka	Piaskowa	
48	Kobyłka	Pieniążka K. ks.	
49	Kobyłka	Plater E.	
50	Kobyłka	Polna	
51	Kobyłka	Poniatowskiego	bez numerów
52	Kobyłka	Reja M.	
53	Kobyłka	Ręczajska	
54	Kobyłka	Rumuńska	
55	Kobyłka	Rydza-Śmigłego	
56	Kobyłka	Serwitucka	
57	Kobyłka	Słowackiego J.	
58	Kobyłka	Syrokomla W.	
59	Kobyłka	Szwedzka	
60	Kobyłka	Szymanowskiego	bez numerów
61	Kobyłka	Turowska	
62	Kobyłka	Warszawska	parzyste do 12A, nieparzyste do 11
63	Kobyłka	Węgierska	
64	Kobyłka	Wieniawskiego H.	
65	Kobyłka	Wołomińska	1, 2A, 2B i 2C
66	Kobyłka	Wróblewskiego W.	
67	Kobyłka	Żółtowskiego A.	
68	Kobyłka	Żymirskiego Franciszka gen.	parzyste do nr 54

Wykaz planów miejscowych w obszarze rewitalizacji**Wykaz planów miejscowych w obszarze rewitalizacji**

Uchwała Nr XXXVI/362/13 z dnia 2013-11-27

w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla terenu Pl. 15 Sierpnia w Kobyłce oraz terenów przyległych

Uchwała Nr XVI/172/04 z dnia 2004-01-15

w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego północnej części miasta Kobyłka

Uchwała Nr XXII/204/16 z dnia 2016-06-27

w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego części terenu przy ul. Słowackiego w Kobyłce

Uchwała Nr XLIII/312/02 z dnia 2002-03-26

w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego osiedli Nadarzyn, Stefanówka i Grabcz w Kobyłce

Uchwała Nr VII/60/15 z dnia 2015-06-17

w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego przy ul. Leśnej, Nadarzyńskiej i Ręczajskiej w Kobyłce - obszar B

Uchwała Nr XLVIII/494/14 z dnia 2014-10-29

w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego przy ul. Leśnej, Nadarzyńskiej i Ręczajskiej w Kobyłce – obszar A

Spis wykresów, map i tabel.

Wykres 1 Liczba mieszkańców. <i>Opracowanie własne</i>	10
Wykres 2 Struktura wieku	11
Wykres 3 Świadczenia rodzinne	11
Wykres 4 Odsetek mieszkańców pobierających świadczenia rodzinne	12
Wykres 5. Osoby Korzystające z pomocy społecznej.....	12
Wykres 6. Odsetek osób korzystających z pomocy społecznej	12
Wykres 7. 500 + w Kobyłce.....	13
Wykres 8 Zestawienie danych OPS.....	15
Wykres 9. 5 najwyżej reprezentowanych zjawisk	16
Wykres 10. Liczba ludności korzystającej z sieci gazowej w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014	24
Wykres 11 Średnie stężenie dwutlenku azotu oraz pyłów PM10 i PM2,5 w gminach WOF w 2014 r. [µg/m3].....	26
Wykres 12. Osoby segregujące odpady.....	28
Wykres 13. Cele podróży mieszkańców Kobyłki. Źródło: Analiza możliwości rozwoju sieci parkingów Parkuj i Jedź dla Warszawskiego Obszaru Funkcjonalnego część 6.12 Kobyłka	29
Wykres 14 Fluktuacja aktywnych firm netto	33
Wykres 15. Roczny dochód spółek	34
Wykres 16. Procentowy udział osób z wykształceniem wyższym w grupach wiekowych.....	35
Wykres 17. Poziom bezrobocia	36
Wykres 18. Bezrobocie do 25 roku życia	36
Wykres 21. Ankieta. Priorytety w obszarze - rozwiązanie problemów społecznych <i>Opracowanie własne</i> ..	41
Wykres 22 Logika realizacji celów rewitalizacji. <i>Opracowanie własne</i>	51
Wykres 23 Cele rewitalizacji i realizujące je działania	52
Wykres 24. Współzależność projektów w procesie rewitalizacji.....	54
Wykres 25. Ankieta odp. na pyt 1.....	69
Wykres 26. Ankieta- związek z zaznaczonym terenem	70
Wykres 27. Ankieta, estetyka przestrzeni	71
Wykres 28. Ankieta, aktywność kulturalno-rekreacyjna	71
Wykres 29. Ankieta, aktywności lokalnej społeczności	72
Wykres 30. Ankieta poczucie bezpieczeństwa	72
Wykres 31. Ankieta, zagrożenie bezrobociem	73
Wykres 32. Ankieta, zagrożenie ubóstwem	74
Wykres 33. Ankieta, zagrożenie alkoholizmem	74
Wykres 34. Ankieta, zagrożenie przemocą w rodzinie	74
Wykres 35. Ankieta, zagrożenie dla zabytków	75
Wykres 36. Ankieta, zagrożenie dla środowiska.....	75
Wykres 37. Ankieta 2, odpowiedź na pytanie 1	77
Wykres 38. Ankieta 2, modernizacja infrastruktury publicznej	78
Wykres 39. Ankieta 2, rozwiązywanie problemów społecznych	79
Wykres 40. Ankieta 2, odpowiedź na pytanie 3	79
Wykres 41. Ankieta 2, grupy potrzebujące wsparcia	80
 Mapa 1 Obszar kryzysowy	17
Mapa 2 Miejscowy Plan Zagospodarowania Przestrzennego.....	26
Mapa 3 Rozkład aktywnych jednoosobowych działalności gospodarczych.....	27
Mapa 4 Urządzone miejsca rekreacji plenerowej	39
Mapa 5 Miejsca użyteczności publicznej na mapie Miasta	40
Mapa 6 Miejsca zaznaczane przez mieszkańców	42
Mapa 7 Obszar zdegradowany	46
Mapa 8 Interwencje Policji	47
Mapa 9 Obszar rewitalizacji	50

Mapa 10 Koncentracja działań na obszarze rewitalizacji	60
Mapa 11 Obszary zaznaczane przez mieszkańców	70
Tabela 1. Powiązanie z celami strategicznymi i operacyjnymi	7
Tabela 2 Procentowy wskaźnik osób korzystających z sieci kanalizacyjnej.....	23
Tabela 3 Długość czynnej sieci wodociągowej w Kobyłce w latach 2008-2015 [km]	24
Tabela 4 Udział mieszkań wyposażonych w poszczególne urządzenia techniczno-sanitarne w liczbie mieszkań ogółem w Mieście Kobyłka w latach 2008-2015.....	25
Tabela 5 Wydatki na remonty wg danych UM Kobyłka.....	26
Tabela 6 Zależności pomiędzy działaniami a problemami.....	53
Tabela 7 Komplementarność problemowa	61
Tabela 8 Komplementarność międzyokresowa.....	64
Tabela 9 Komplementarność źródeł finansowania	66