

**UCHWAŁA NR XXX/267/16
RADY MIASTA KOBYLKA**

z dnia 28 grudnia 2016 r.

**w sprawie przyjęcia Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Kobyłka „LUDZIE – PRZESTRZEŃ –
DZIAŁANIE”**

Na podstawie art. 18 ust 1 i ust. 2 pkt 6a ustawy z dnia 8 marca 1990r. o samorządzie gminnym (Dz. U z 2016 poz. 446, z późn. zm.) uchwala się co następuje:

§ 1. Przyjmuje się Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Kobyłka „LUDZIE – PRZESTRZEŃ – DZIAŁANIE” stanowiący załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta Kobyłka.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodnicząca Rady Miasta
Kobyłka

Ewa Jaźwińska

Lokalny Program Rewitalizacji

Miasta Kobyłka

LUDZIE – PRZESTRZEŃ - DZIAŁANIE



Spis treści

Lokalny Program Rewitalizacji.....	1
Miasta Kobyłka.....	1
LUDZIE – PRZESTRZEŃ - DZIAŁANIE	1
.....	1
1. Wprowadzenie	4
2. Założenia procesu rewitalizacji	4
3. Nawiązanie do dokumentów strategicznych	5
3.1 Powiązanie z Wizją Miasta:.....	5
3.2 Powiązanie z Celem Głównym.....	5
3.3. Powiązanie z celami strategicznym i celami operacyjnymi	6
4. Diagnoza Miasta Kobyłka	7
4.1 Charakterystyka Miasta Kobyłka	7
4.2 Diagnoza społeczna	10
4.2.1 Problemy społeczne zidentyfikowane w badaniach jakościowych	14
4.3 Diagnoza środowiskowo - techniczna	16
4.3.1 Sieć kanalizacyjna i wodociągowa	17
4.3.2. Sieć gazowa	18
4.3.3 Stan techniczny budynków publicznych i oświetlenia ulicznego	18
4.3.4 Mieszkalnictwo.....	19
4.3.5 Infrastruktura drogowa	19
4.3.6 Ochrona powietrza	20
4.3.7 Gospodarka odpadami.....	21
4.3.8 wnioski z diagnozy środowiskowo- technicznej.....	22
4.4 Diagnoza gospodarcza.....	22
4.4.1 Struktura przedsiębiorczości	24
4.4.2 Kondycja rynkowa firm na terenie Miasta Kobyłka.....	27
4.4.3 Zasoby ludzkie	28
4.4.4 Wnioski z diagnozy gospodarczej.....	31
4.5 Diagnoza przestrzenno – funkcjonalna	32
Street workout – urządzenia do ćwiczeń przy ul. Ceramicznej.....	33
4.6 Wnioski z diagnozy	36
4.6.1. Delimitacja obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji.....	38
5. Wizja obszaru rewitalizacji	41
6. Cele rewitalizacji.....	41
6.1 Opis Projektów i Przedsięwzięć Rewitalizacyjnych	44
7. Mechanizmy zapewniające komplementarność	49

7.1 Komplementarność przestrzenna	49
7.2 Komplementarność problemowa.....	50
7.3 Komplementarność proceduralno-instytucjonalna	52
7.4 Komplementarność międzyokresowa	53
6.5 Komplementarność źródeł finansowania.....	54
7. Wdrażanie, monitoring i ewaluacja	55
8. Proces partycypacji Społecznej	56
8.1 Badania ankietowe	57
ZAŁĄCZNIK NR 1 Spis ulic w obszarze rewitalizacji.....	68
ZAŁĄCZNIK NR 2 wykaz planów miejscowych w obszarze rewitalizacji	70

1. Wprowadzenie

Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Kobyłka „LUDZIE – PRZESTRZEŃ – DZIAŁANIE” (zwany dalej Programem) został opracowany na podstawie na art. 18 ust. 2 pkt. 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2016 r. poz. 446). Jest to dokument operacyjny, stanowi wieloletni program koordynujący i integrujący różnorodne działania podejmowane na obszarze rewitalizacji. Lata obowiązywania 2017 -2023 Tytuł tego dokumentu nie jest przypadkowy:

- **LUDZIE** – jako podmiot i przedmiot działania, sprawcza podstawa całego Programu.
- **PRZESTRZEŃ** – wspólne pole wzajemnych oddziaływań. Przestrzeń fizyczna, w której żyjemy i współpracujemy i przestrzeń mentalna, system rozumianych przez Mieszkańców symboli i znaczeń powiązanych z miejscem i jego historią.
- **DZIAŁANIE** – element twórczy, łączący dwa poprzednie.

Tylko połączenie tych elementów, ich wzajemne współgranie, może przynieść oczekiwany, pozytywny efekt w postaci poprawy jakości życia nie tylko na obszarze rewitalizowanym ale w całym Mieście.

2. Założenia procesu rewitalizacji

Rewitalizacja w Mieście Kobyłka to działania na rzecz lepszej jakości życia naszej społeczności. Osiągniemy to poprzez zajęcie się problemami zidentyfikowanymi w diagnozie. Zajęcie się w sposób dwojaki:

- działania bezpośrednio ukierunkowane na rozwiązywanie istniejących problemów;
- działania zapobiegające ich powstawaniu lub ograniczające ich natężenie/zasięg.

Skuteczność działań zwiększymy poprzez ich kompleksowość, co wynika ze świadomości, że u podłoża każdego problemu leży nie jedna a kilka przyczyn. Zakładamy więc działania

wielostronne, interdyscyplinarne, wzajemnie ze sobą powiązane i skoncentrowane aby zwiększyć ich siłę oddziaływania. Zakładamy również, że Program Rewitalizacji będzie się zmieniał wraz z dynamiką problematyki społecznej w Mieście Kobyłka i potrzebami jego Mieszkańców. Dlatego jego realizacja będzie systematycznie monitorowana, a Program aktualizowany w miarę potrzeb. Założeniem podstawowym w stosunku do wymienionych wyżej jest prowadzenie procesu rewitalizacji przez jego Interesariuszy.

3. Nawiązanie do dokumentów strategicznych

Przedsięwzięcia ujęte Programie Rewitalizacji są ściśle powiązane z obowiązującą *Strategią Rozwoju Miasta Kobyłka do roku 2030*.

3.1 Powiązanie z Wizją Miasta:

✓ Wizja Miasta Kobyłka to:

- **Miasto przyjazne, oferujące mieszkańcom wysoką jakość życia z dobrze zorganizowaną przestrzenią publiczną**, terenami zieleni i efektywnym transportem publicznym,
- **miasto spójne - społecznie, ekonomicznie i przestrzennie**, troszczące się o zachowanie dziedzictwa kulturowego i cennych przyrodniczo obszarów,
- **miasto silne** - posiadające mocną pozycję w regionie i **wykorzystujące swój potencjał**,
- **miasto konkurencyjne** - przyjazne przedsiębiorcom, atrakcyjne do lokowania i prowadzenia biznesu,
- **miasto sprawne** - **sprawnie zarządzane poprzez skuteczne zintegrowane działania oddziałujące na cały jego obszar i aktywną współpracę z mieszkańcami**;

3.2 Powiązanie z Celem Głównym

Kobyłka to Miasto aktywnych Mieszkańców i rozwiniętej przedsiębiorczości, stale podnoszące poziom życia.
Miasto - zielony ogród, chroniące wartości, kulturowe, społeczne i ekologiczne.

Realizacja Programu Rewitalizacji bezpośrednio wpływa na realizację celu głównego kładącego nacisk na aktywność Mieszkańców, podnoszenie poziomu życia i ochronę wartości, w tym wartości społecznych.

3.3. Powiązanie z celami strategicznym i celami operacyjnymi

Tabela 1. Powiązanie z celami strategicznymi i operacyjnymi

Cel strategiczny	Cele operacyjne	Przedsięwzięcie rewitalizacyjne
C1 Zapewnienie wysokiej jakości życia mieszkańców oraz wysokiego poziomu świadczonych usług publicznych	C1.4 Rozbudowa i modernizacja bazy kulturalno-społecznej oraz organizacja wspólnej przestrzeni publicznej	PGP1 PGP2 PGP3 PGP4 PGP5
	C1.7 Optymalizacja procesów zarządzania Miastem	PGS7
C4 Dbanie o środowisko naturalne oraz racjonalne zagospodarowanie przestrzenne	C4.4 Zrównoważone zagospodarowanie przestrzeni publicznej	PGP3 PGP1 PGP5
	C4.3 Promowanie postaw proekologicznych	PGP5 PGP1 PGS6 PGS2
C5 Budowa zintegrowanego społeczeństwa obywatelskiego oraz wspieranie aktywności mieszkańców	C5.1 Inspirowanie i wspieranie inicjatyw obywatelskich	PGS7 PGP1 PGP2 PGP3
	C5.2 Aktywizacja oraz integracja lokalnej społeczności	PGS1 PGS2 PGS3 PGS4 PGS5 PGS6 PGS7 PGP1 PGP2 PGP3
	C5.4 Rewitalizacja obszarów problemowych	PGS1 PGS2 PGS3 PGS4 PGS5 PGS6 PGS7 PGP1 PGP2 PGP3 PGP4 PGP5
	C5.5 Stworzenie korzystnych warunków dla rozwoju sektora pozarządowego	PGS7 PGP1 PGP2 PGP3

4. Diagnoza Miasta Kobyłka

Diagnozą objęto następujące zagadnienia:

- społeczne,
- przestrzenno-funkcjonalne,
- gospodarcze,
- środowiskowe i techniczno/infrastrukturalne

Miała ona odpowiedzieć na pytanie czy i gdzie mamy do czynienia z sytuacją kryzysową, koncentracją problemów społecznych lub deficytami w zakresie ładu przestrzennego, jakości przestrzeni publicznych, wyposażenia infrastrukturalnego oraz lokalnej gospodarki. Co za tym idzie diagnoza miała wskazać obszary wymagające interwencji.

Diagnoza powstała w oparciu o:

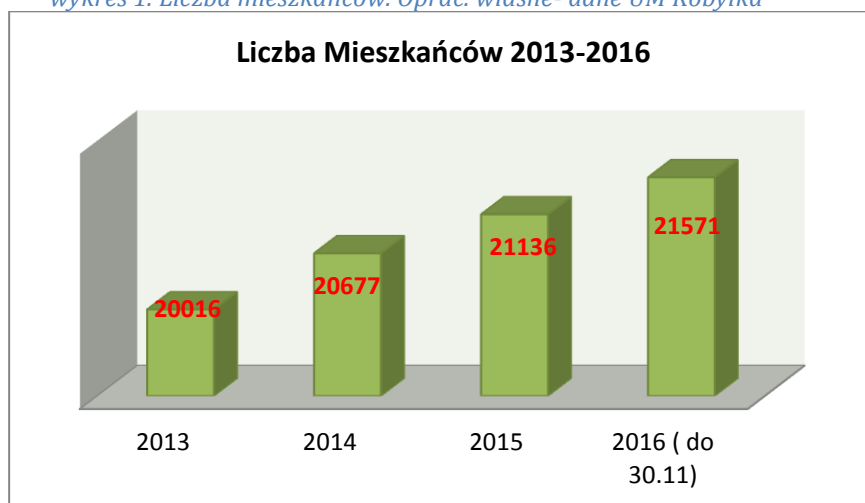
- ✓ szczegółową analizę wskaźników – mierników ilościowych i jakościowych,
- ✓ wyniki analizy ankietowych wypowiedzi Mieszkańców na temat zakresu przestrzennego i symptomów kryzysu oraz działań prowadzących do poprawy jakości życia w mieście,
- ✓ wiedzę ekspercką.

4.1 Charakterystyka Miasta Kobyłka

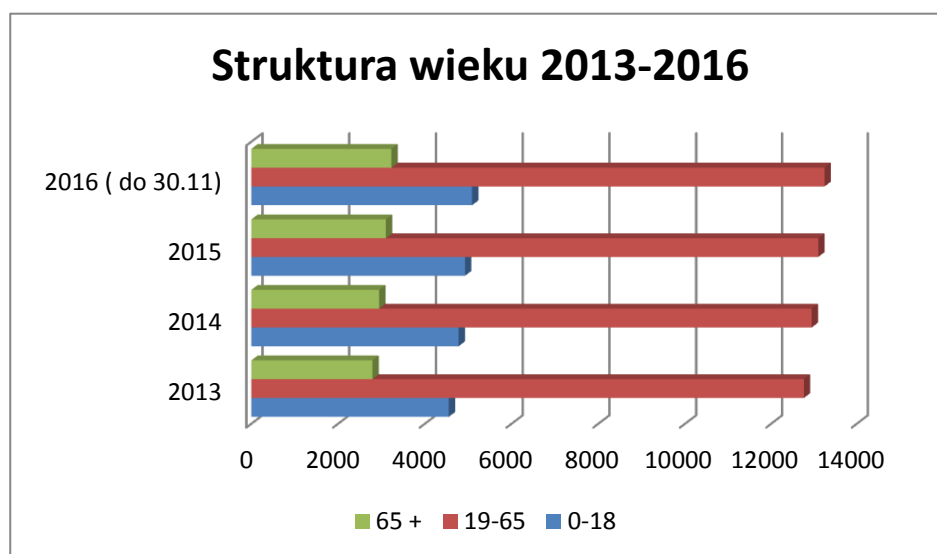
Jest to niewielkie miasto usytuowane 17 km od centrum Warszawy przeżywające okres dynamicznego rozwoju. Położenie Miasta przyciąga tak nowych mieszkańców (ich liczba rośnie gwałtownie w ostatnich latach) jak i inwestorów. Charakterystyczna dla Kobyłki jest zabudowa jednorodzinna. Powstaje dużo osiedli zamkniętych. Miasto jest „zielone” ale ogrody i lasy są, w znaczącej większości, własnością prywatną. Lokalna przedsiębiorczość to firmy mikro, małe i średnie, bardzo często rodzinne. Duże inwestycje komunikacyjne: budowa węzła Kobyłka na trasie S8, modernizacja linii kolejowej poprawiają sytuację komunikacyjną Miasta, stanowią o jego atrakcyjności, ale również niosą zagrożenia np. w postaci wprowadzenia w przestrzeń miejską paneli dźwiękochłonnych dzielących Miasto „na pół”. Większa liczba Mieszkańców to nowe wymagania i ich zróżnicowanie. Tak „starzy” jak i „nowi” Mieszkańcy chcą żyć wygodnie, co dla każdej z tych grup oznacza często coś

zupełnie innego. Pojawiają się nowe potrzeby i wyzwania i nie zawsze udaje się dostrzec je w porę a nie dostrzeżone mogą zamienić się w problem.

wykres 1. Liczba mieszkańców. Oprac. własne- dane UM Kobyłka

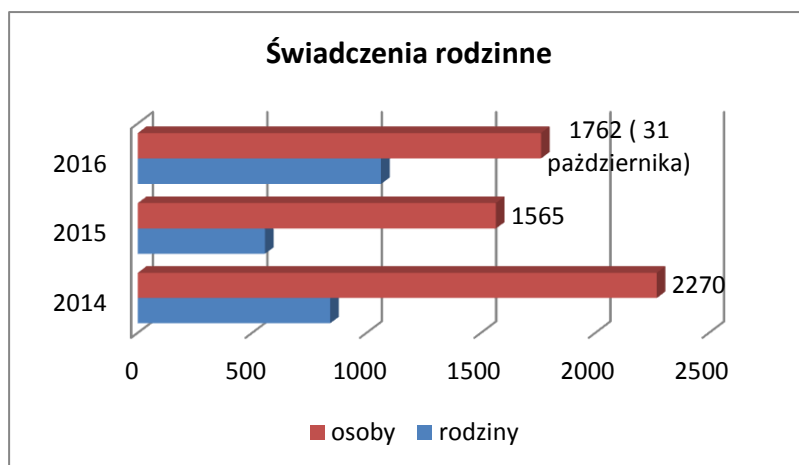


Kobyłka jest Miastem młodym co wiąże się z zapewnieniem odpowiedniej infrastruktury oświatowej. Jednak analiza struktury wiekowej pokazuje systematyczny wzrost każdej grupy wiekowej, nie tylko dzieci i młodzieży.

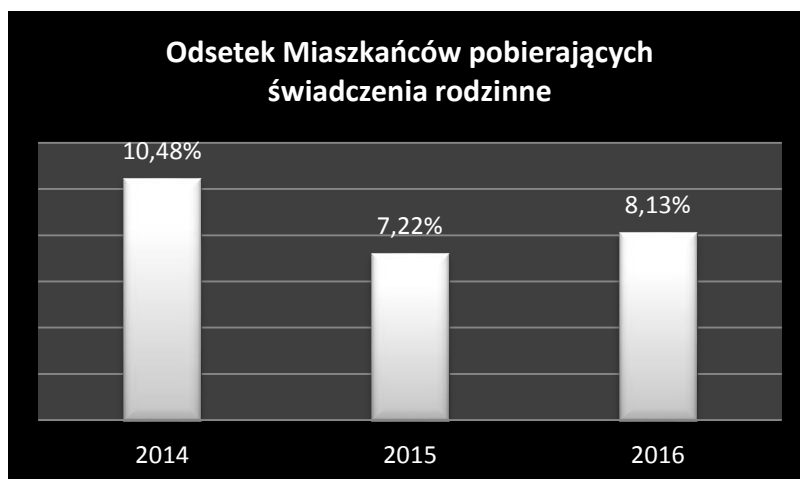


wykres 2. Struktura wieku. Oprac. własne- dane UM Kobyłka

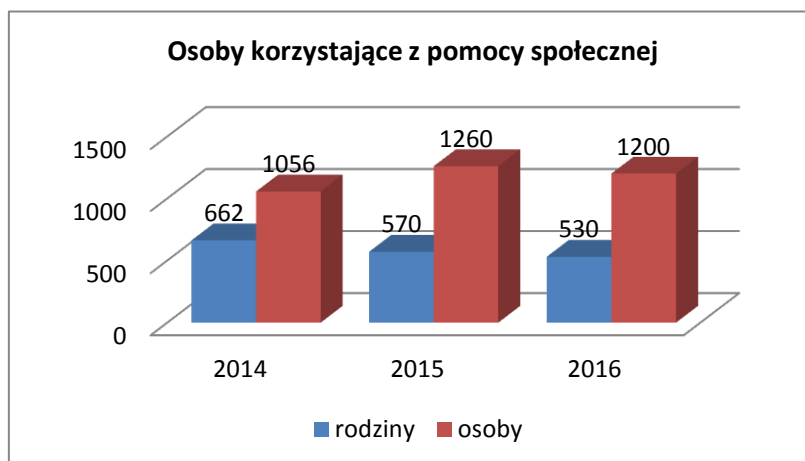
Ilość osób korzystających ze świadczeń rodzinnych i pomocy społecznej w Ośrodku Pomocy Społecznej W Kobyłce utrzymuje się na względnie stałym poziomie co obrazują poniższe wykresy:



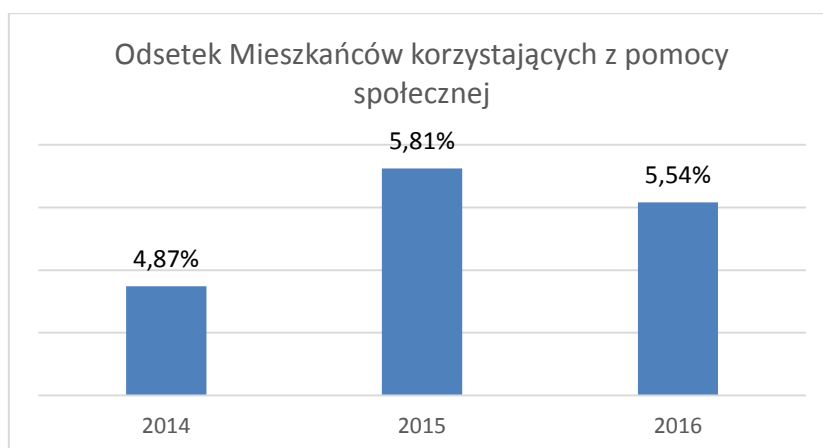
wykres 3. Świadczenia rodzinne. Oprac. własne- dane OPS Kobyłka



wykres 4. Odsetek mieszkańców pobierających świadczenia rodzinne. Oprac. własne- dane OPS Kobyłka



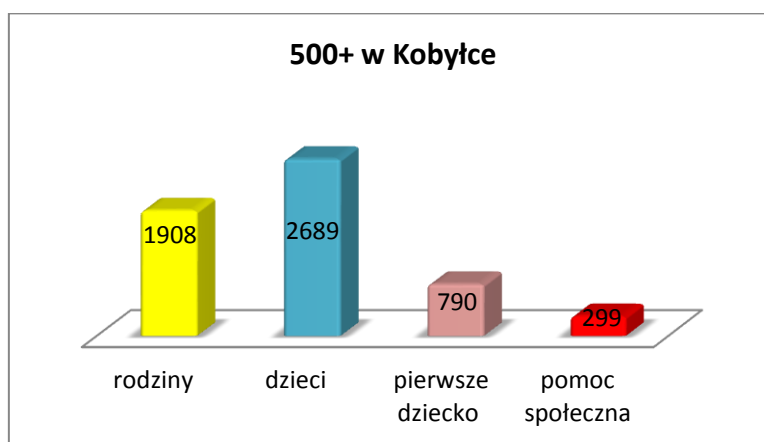
wykres 5. Osoby Korzystające z pomocy społecznej. Oprac. własne- dane OPS Kobyłka



wykres 6. Odsetek osób korzystających z pomocy społecznej. Oprac. własne - danych OPS Kobyłka

Mieszkańcy objęci różnymi formami pomocy społecznej stanowią więc mniej niż 10 % ogółu Mieszkańców.

Ośrodek Pomocy Społecznej w Kobyłce zajmuje się również obsługą Programu 500+. Korzysta z niego 1908 rodzin, w których jest 2689 dzieci. Z tej grupy dzieci 299 dodatkowo korzysta z innych form pomocy świadczonych przez OPS.



wykres 7. 500 + w Kobyłce. Oprac. własne - dane OPS Kobyłka

4.2 Diagnoza społeczna

Diagnoza społeczna oparta została na analizie danych ilościowych pozyskanych z Ośrodka Pomocy Społecznej, Miejskiej Komisji ds. Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, Interdyscyplinarnego Zespołu ds. Przeciwdziałania Przemocy

w Rodzinie, UM Kobyłka, Komisariatu Policji w Kobyłce i danych jakościowych uzyskanych podczas wywiadów przeprowadzonych z przedstawicielami:

- Publicznego Przedszkola Nr 1 im. Krasnala Hałabały
- Zespołu Szkół Publicznych Nr 1
- Zespołu Szkół Publicznych Nr 2
- Zespołu Szkół Publicznych Nr 3
- Niepublicznego Przedszkola Integracyjnego „Słoneczna Polana”
- Katolickiego Publicznego Przedszkola im. Św. Franciszka z Asyżu.
- Komisariatu Policji
- Mazowieckiej Fundacji Pomocy Społecznej Rodzina
- Stowarzyszenia Qżnia
- Instytutu Profilaktyki Zintegrowanej
- Miejskiej Biblioteki Publicznej

Pozostałe dane ilościowe:

- Dane pozyskane z badań ankietowych
- Dane pozyskane z przeprowadzonych spotkań

Na potrzeby diagnozy społecznej posłużyliśmy się specjalnie do celu opracowanym wskaźnikiem, który nazwany został „wskaźnikiem problemu na 1 mieszkańca”.

Uznaliśmy, że spojrzymy na problemy w Mieście od strony identyfikacji niekorzystnych społecznie zjawisk, a nie od strony ilości osób korzystających z pomocy lub podlegających różnym procedurom np. Niebieska Karta. Takie spojrzenie pozwoli ocenić skalę natężenia i umiejscowienia różnych zjawisk na tle Miasta.

Sposób obliczenia:

Wskaźnik ogólny problemu na jednego mieszkańca – **WP**

$$Wp = \frac{S}{M} \text{ gdzie}$$

S = ilość sytuacji problematycznych (na podstawie danych OPS, MKPPA, ZIPPR)

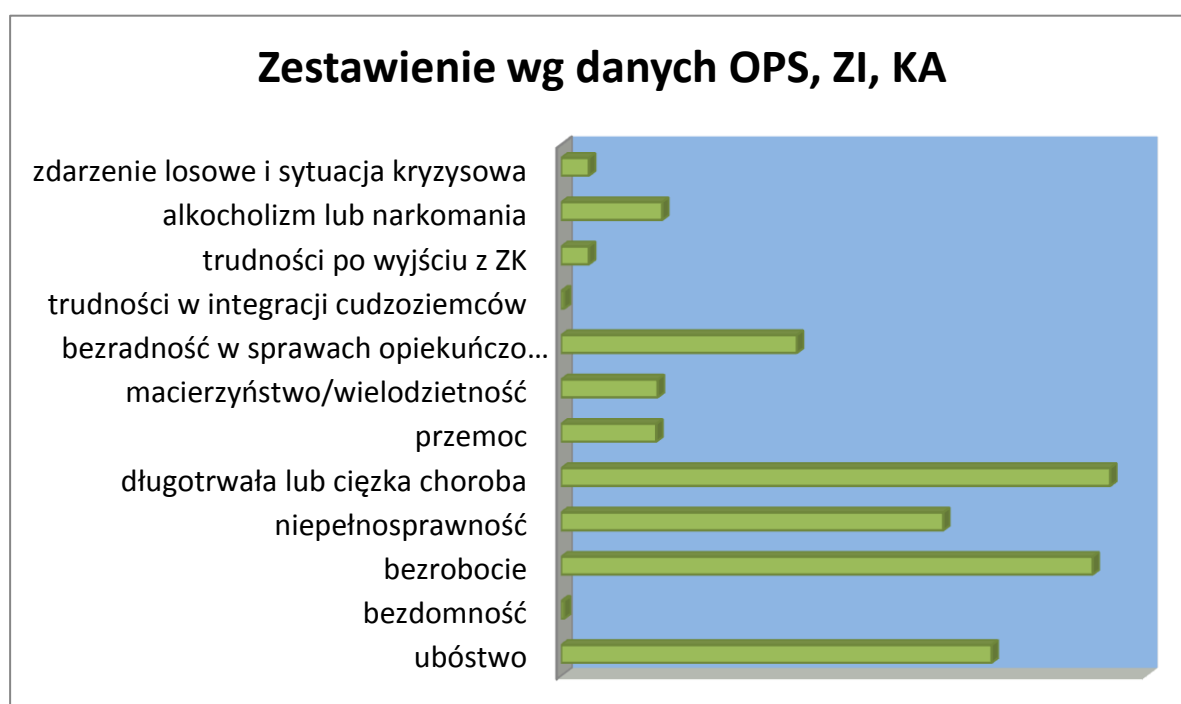
M = ilość Mieszkańców (dane ewidencja ludności)

W ten sposób obliczony wskaźnik ogólny dla całego miasta wyniósł – 0,078

Lista sytuacji problematycznych ujętych w analizie: ubóstwo, sieroctwo, bezdomność, bezrobocie, niepełnosprawność, długotrwała lub ciężka choroba,

przemoc w rodzinie, wielodzietność, bezradność w sprawach opiekuńczych, trudności po zwolnieniu z ZK, alkoholizm lub narkomania, zdarzenie losowe i sytuacja kryzysowa.

Ponieważ podstawową jednostką w naszej diagnozie jest ulica - analogicznie obliczony został wskaźnik **WP** dla każdej z 264 ulic Miasta Kobyłka. Wskaźnik ogólny przekroczony został na 84 ulicach, które zaznaczone zostały na mapie Miasta (nie publikujemy w opracowaniu tej mapy ze względu na wrażliwość danych i specyfikę Miasta). Uzyskano równomierny rozkład ulic na mapie Miasta, bez zauważalnych skupisk.



wykres 8. Zestawienie danych OPS Opracowanie własne - dane OPS Kobyłka.

Zestawienie wyraźnie ujawniło jakie problemy są najmocniej zaakcentowane:

Długotrwała i ciężka choroba: 22%

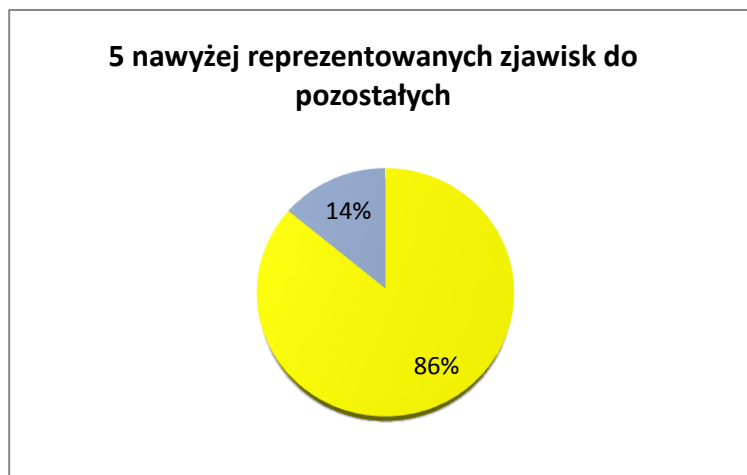
Bezrobocie: 22%

Ubóstwo: 17 %

Niepełnosprawność: - 15%

Bezradność w sprawach opiekuńczo – wychowawczych 10 %

wykres 9. 5 najwyżej reprezentowanych zjawisk. Opracowanie własne.



Obliczony został więc wskaźnik **WP5**- wskaźnik dla 5 problemów na jednego mieszkańca:

$$Wp5 = \frac{S5}{M} \text{ gdzie}$$

S5 = ilość 5 najwyżej reprezentowanych sytuacji problematycznych (na podstawie danych OPS, MKPPA, ZIPPR)

M = ilość Mieszkańców (dane ewidencja ludności)

W ten sposób obliczony wskaźnik WP5 dla całego Miasta – 0,067

Analogicznie obliczony został wskaźnik WP5 dla każdej z 264 ulic Miasta Kobyłka. Ulice o przekroczonym wskaźniku zaznaczone zostały na mapie Miasta. Obraz sytuacji nie zmienił się. Uzyskano równomierny rozkład ulic na mapie Miasta, bez zauważalnych skupisk. **Ulice zaznaczone dla wskaźnika WP i WP5 pokrywały się.**

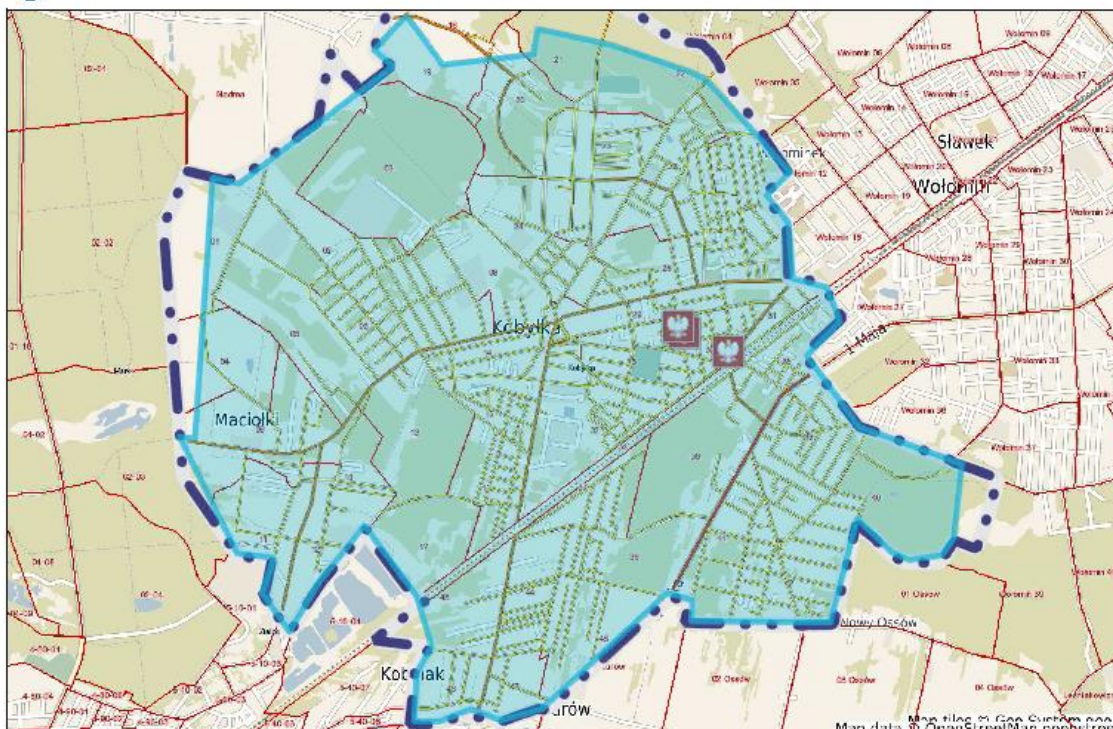
!Wskazuje to na równomierny rozkład sytuacji problemowych i ich jednoczesne występowanie.

Na obszarze całego Miasta, bez charakterystycznych skupisk (koncentracji) zaznaczono ulice z przekroczeniami wybranych wskaźników. Na podstawie map obrazujących przekroczenia wskaźnika ogólnego WP i WP5 wytyczono obszar kryzysowy. Jest nim prawie cały obszar Miasta Kobyłka.

Wynika to, prawdopodobnie, ze specyfiki samej Kobyłki, Miasta o zabudowie jednorodzinnej i z charakterystycznym profilem gospodarczym – przewaga mikro i małych firm. Istniejące problemy społeczne nie osiągają wysokiego natężenia. Istnieją jednak, w konkretnych przypadkach przekraczając średnią dla Miasta.



System Informacji Przestrzennej Miasta Kobyłka
skala 1 : 30000



Minijęszy wydruk nie stanowi dokumentu w rozumieniu przepisów prawa.
wydrukowano w serwisie kobyłka-mapy.pl dnia 2016-12-05 13:43:43 przez użytkownika: Jozana, Śmiechowski

strona 1

mapa 1. Obszar kryzysowy. Opracowanie własne.

4.2.1 Problemy społeczne zidentyfikowane w badaniach jakościowych

Bardzo cennym źródłem informacji były przeprowadzone wielośrodowiskowe wywiady i spotkania.

- **Informacje ze spotkań z przedstawicielami oświaty (psychologowie i pedagodzy szkolni, dyrektorzy placówek):**

Rosnąca liczba osiedlających się w Kobyłce rodzin z dziećmi uwypukla pewne problemy. Dla niektórych z nich trudno o statystyczne potwierdzenie, zjawisko obserwowane jest od roku lub dwóch co nie upoważnia do wysuwania twardych wniosków ale zwraca uwagę i skłania do monitorowania tych zjawisk.

- Wzrasta liczba dzieci potrzebujących interwencji np. z logopedycznej. Skala i charakterystyka zjawiska sprawia, że pomoc świadczona w palcówkach przestaje być wystarczająca - rodzice poszukują specjalistów a ich dostępność w Kobyłce jest niewielka. Nie wszyscy rodzice angażują się w pracę z dziećmi w domu z bardzo różnych nie rozpoznanych powodów.

- Rośnie w palcówkach liczba dzieci emocjonalnie niedostosowanych do pracy w zespole i z zespołem, dzieci z problemami emocjonalnymi.
- Zmiany w stylu życia, zaabsorbowanie rodziców pracą, stawianie na rozwój intelektualny z pominięciem emocjonalnego to kolejne obserwowane zjawiska.
- Widoczne zmiany w funkcjonowaniu dzieci z powodu niekorzystnych zdarzeń w rodzinie (np. rozwód, rozstanie).
- **Informacje ze spotkań ze środowiskiem Seniorów i organizacjami pozarządowymi zajmującymi się tą grupą społeczną:**

Grupa Seniorów systematycznie rośnie i zdecydowanie nie jest jednorodna. Część Seniorów jest bardzo aktywna ale równie duża, jeśli nie większa część, potrzebuje zróżnicowanej oferty ze względu na stan zdrowia, niepełnosprawność, bezradność, osamotnienie. Oferta skierowana do tych osób byłaby wsparciem nie tylko dla konkretnych osób ale i całych rodzin.

- Grupa Seniorów jest zróżnicowana pod względem stanu zdrowia , aktywności, preferencji spędzania czasu.
- Część seniorów działająca w Klubie Seniora i Uniwersytecie III Wieku to osoby podkreślające potrzebę stworzenia przestrzeni miejskiej dopasowanej do ich potrzeb, z której mogliby korzystać – np. propozycje zewnętrznych siłowni/urządzeń plenerowych do ćwiczeń przy placach zabaw tak by ze wspólnych spacerów mogły korzystać wnuki i dziadkowie.
- Formy pomocy opiekuńczej i uspołeczniającej dla osób chorych i ich rodzin są niewystarczające, a wg danych z diagnozy długotrwała choroba i niepełnosprawność to jedno z większych problemów społecznych w Kobylce.
- Brak miejsca, w który można byłoby prowadzić zajęcia z grupami osób wymagających włączenia społecznego: osobami niepełnosprawnymi, osobami starszymi, które są osamotnione i w części bezradne; powoduje to ograniczenie oferty dla tej grupy osób a czasami wręcz uniemożliwia jej powstanie.

- **Informacje ze spotkań organizacjami pozarządowymi. W spotkaniach brali udział przedstawiciele następujących organizacji:**

- Stowarzyszenie Qżnia,
- Fundacja Eksponat i Stowarzyszenie Polskich Muzealników Prywatnych,
- Koło nr 29 PZW w Kobyłce,
- Stowarzyszenie „Nie daj Się Nudzić”,
- Towarzystwo Przyjaciół Miasta Kobyłka,
- Szkolne Stowarzyszenia Nauczycieli „Szansa”
- Instytut Profilaktyki Zintegrowanej
- Stowarzyszenie Przyjaciół ZSP nr 1 w Kobyłce „Przyjaciele Jedyńki”

Spotkania z przedstawicielami NGO zaowocowały następującymi wnioskami:

- NGO oczekują wsparcia w postaci miejsca im dedykowanego, miejsca które pełniłoby rolę Centrum Aktywności Społecznej.
- Brak możliwości spotkań we wspólnej przestrzeni, wymiany doświadczeń, powoduje, że prowadzone przez różne organizacje działania nie są kompleksowe, nie osiąga się efektu synergii.
- Nie każda z organizacji dysponuje przestrzenią odpowiednią do prowadzenia swojej działalności – ogranicza to rozwój i zasięg jej działań co bezpośrednio przekłada się na ograniczenie całej oferty.
- Zdaniem przedstawicieli NGO przeformułowania wymaga forma współpracy z Miastem Kobyłka – oparta powinna być na relacjach i wspólnym, zsynchronizowanym działaniu bardziej niż na procedurach.
- NGO widzą również konieczność i potrzebę nawiązania współpracy z lokalnymi przedsiębiorcami – tu również pomóc może utworzenie Centrum Aktywności Społecznej.

4.3 Diagnoza środowiskowo - techniczna

Miasto Kobyłka sprawnie wdraża założenia Programu Gospodarki Niskoemisyjnej. Projekty realizowane w tym zakresie wymienione zostały jako projekty komplementarne do Przedsięwzięć rewitalizacyjnych. Konsekwentnie realizowana

jest polityka rozwoju gospodarki wodno-ściekowej. Ściśle przestrzega się zasady, że zanim zmodernizuje się lub zbuduje nową drogę jest ona uzbrajana w infrastrukturę techniczną (kanalizacja, wodociąg, media). Te wszystkie elementy współgrają z szeroko pojętą ochroną środowiska, dlatego przedstawione zostały razem.

4.3.1 Sieć kanalizacyjna i wodociągowa

Według danych GUS udział ludności korzystającej z sieci kanalizacyjnej w ogólnej liczbie mieszkańców Kobyłki w 2014 roku wyniósł 77,8 %. Na przestrzeni ostatnich 6 lat poziom wskaźnika osób korzystających z sieci kanalizacyjnej w ogólnej liczbie mieszkańców wzrósł o ponad 73 p.p.,

Tabela 2. Procentowy wskaźnik osób korzystających z sieci kanalizacyjnej

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Kobyłka	4,0	82,6	82,7	82,7	82,7	83,0	84,2	84,7

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – gospodarka komunalno-mieszkaniowa.

Rozwój sieci kanalizacyjnej jest finansowany, w największej mierze, ze środków Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko. Sieć wodociągowa na terenie Miasta Kobyłka w znacznym stopniu zaspokaja potrzeby mieszkańców. Dobra sytuacja Miasta jest wynikiem wielu infrastrukturalnych przedsięwzięć podjętych w ramach **projektu „Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej na terenie aglomeracji Wołomin-Kobyłka”**.

Zaspokajanie potrzeb wodnych Miasta jest zdywersyfikowane i odbywa się z kilku źródeł:

- z wodociągu komunalnego,
- z własnych ujęć wód miejscowych zakładów przemysłowych, obsługujących te zakłady oraz sąsiadujące osiedla mieszkaniowe,
- z własnych ujęć wód podziemnych miejscowych zakładów przemysłowych oraz zespołach budownictwa mieszkaniowego,
- z płytkich przydomowych studni kopanych.

Najważniejszym źródłem jest wodociąg komunalny, który obsługuje środkowo-wschodnią i północno-wschodnią część Miasta, czerpiący wodę z ujęć wodociągu w Wołominie. Według danych GUS długość czynnej sieci wodociągowej na terenie Miasta Kobyłka z roku na rok rośnie a w 2014 roku osiągnęła wartość 92,1 km.

Systematycznie rośnie ilość osób korzystających z infrastruktury wodociągowej - 71,8% mieszkańców w roku 2014 i 73,2% w roku 2015.

Tabela 3. Długość czynnej sieci wodociągowej w Kobyłce w latach 2008-2015 [km]

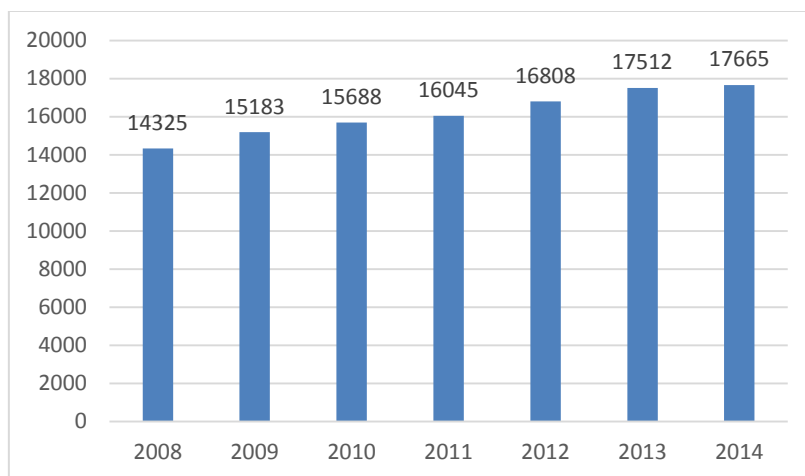
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Kobyłka	80,5	82,0	84,3	86,3	88,7	91,8	92,1	93,2

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – gospodarka mieszkaniowa i komunalna.

Infrastruktura wodno – kanalizacyjna jest w bardzo dobrym stanie technicznym.

4.3.2. Sieć gazowa

Przez teren Miasta przebiegają gazociągi niskiego i średniego ciśnienia, będące w posiadaniu Polskiej Spółki Gazowniczej Sp. z o.o. W 2014 roku długość czynnej sieci gazowej ogółem na terenie Miasta Kobyłka według danych GUS wynosiła 118455 m. Liczba Mieszkańców korzystających z sieci wynosi ok 18 000 osób i na przestrzeni ostatnich lat systematycznie rosła i rośnie.



wykres 10. Liczba ludności korzystającej z sieci gazowej w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014

Procentowy wskaźnik korzystających z sieci gazowej w Mieście w **2015 roku** ukształtował się na poziomie **84%**.

4.3.3 Stan techniczny budynków publicznych i oświetlenia ulicznego

Budynki użyteczności publicznej utrzymywane są w dobrym i bardzo dobrym stanie technicznym. Wszystkie zostały poddane głębokiej termomodernizacji (zakończono

ten proces jesienią 2016 roku), wdrożono w nich zintegrowany system zarządzania energią. Na części zamontowano odnawialnie źródła energii (fotowoltaika), a kolejne inwestycje zostaną zrealizowane w latach 2018 – 2020. W 2017 roku oświetlenie uliczne (ponad 3000 opraw) wymienione zostanie na energooszczędne (LED).

4.3.4 Mieszkalnictwo

Warunki mieszkaniowe w znacznej mierze są determinowane przez wyposażenie mieszkań w urządzenia techniczno-sanitarne. Według danych GUS w Kobyłce przeważająca ilość mieszkań ma dostęp do podstawowych urządzeń techniczno-sanitarnych. Należy podkreślić, że przyrost mieszkań i domów w Kobyłce, w ostatnich latach, to przyrost substancji o bardzo dobrych parametrach technicznych, budowanych w nowej technologii, z uwzględnieniem rozwiązań korzystnych dla środowiska.

Tabela 4 Udział mieszkań wyposażonych w poszczególne urządzenia techniczno-sanitarne w liczbie mieszkań ogółem w Mieście Kobyłka w latach 2008-2015

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
wodociąg	94,1%	94,4%	96,3%	96,4%	96,5%	96,5%	96,6%	96,8%
ustęp spłukiwany	91,8%	92,3%	95,5%	95,7%	95,8%	95,9%	96,0%	96,2%
łazienka	91,2%	91,7%	94,6%	94,7%	94,9%	95,0%	95,1%	95,4%
centralne ogrzewanie	89,0%	89,6%	89,8%	90,1%	90,3%	90,6%	90,8%	91,3%
gaz sieciowy	75,4%	78,7%	81,6%	81,9%	82,1%	82,4%	82,7%	83,0%

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – gospodarka komunalna i mieszkaniowa.

Przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania w Kobyłce to 98,4m². Przeciętna powierzchnia użytkowa na osobę - 34 m². Przeciętna liczba osób na 1 mieszkanie: 2,89.

W zasobie Miasta Kobyłka jest 130 mieszkań komunalnych i 19 mieszkań socjalnych. Zapotrzebowanie na tanie mieszkania jest większe niż zasób gminny, dlatego Miasto zaangażowało się w Program Rządowy „Mieszkanie +” podpisując w październiku 2016 roku List Intencyjny z Bankiem Gospodarstwa Krajowego.

4.3.5 Infrastruktura drogowa

Sieć drogową Miasta Kobyłka tworzą cztery kategorie dróg: wojewódzkie, powiatowe, gminne i wewnętrzne. Cały układ drogowy Miasta ma łącznie ok. 130 km długości, z czego ok 55 km to drogi gruntowe. Stan większości dróg w Mieście Kobyłka można określić jako niezadowolający. Jednak sytuacja z roku na rok się poprawia. W 2015 roku Rada Miasta Kobyłka przyjęła „Plan priorytetowych inwestycji drogowych Miasta Kobyłka na lata 2015-2020” i jego założenia są systematycznie wdrażane. Pozyskiwane są również fundusze zewnętrzne na ten cel. Wobec przyjętej w Mieście Kobyłka zasady: „najpierw infrastruktura

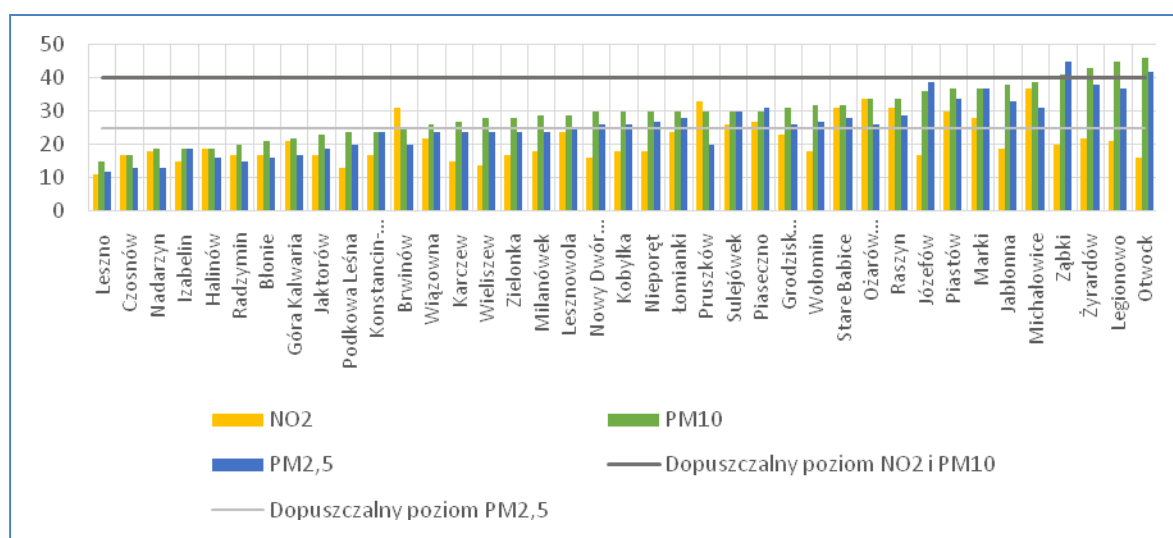
pod ziemią”, remonty, modernizacje i budowa dróg wykonywane są w sposób efektywny, często z partycypacją finansową Mieszkańców i Przedsiębiorców.

Tabela 5 Wydatki na remonty wg danych UM Kobyłka

rok	Wartość wyremontowanych/zmodernizowanych dróg i chodników	Wartość wyremontowanej kanalizacji deszczowej i rowów
2013	1 374 952,95 zł (4339 mb)	319 031,05 zł
2014	4 319 753,79 zł (8583 mb)	2 335 585,35 zł
2015	3 924 102,23 zł (6376 mb)	1 293 375,36 zł

4.3.6 Ochrona powietrza

Jeśli popatrzeć się na wykres poniżej (ilustrujący przekroczenia dwutlenku azotu i pyłu zawieszonego PM₁₀ i Pm_{2,5}) to Miasto Kobyłka nie jest w najgorszej sytuacji.



wykres 11. Średnie stężenie dwutlenku azotu oraz pyłów PM₁₀ i PM_{2,5} w gminach WOF w 2014 r. [µg/m³]

Źródło: Plan zrównoważonej mobilności dla Warszawskiego Obszaru Funkcjonalnego, s. 20

Mowa tu jednak o średnich stężeniach. Kobyłka leży na obszarze, w którym przez kilkanaście dni w roku wartości średnie są przekroczone. Dlatego podejmuje się działania poprawiające sytuację. Działania te muszą być podejmowane w skali większej niż Miasto, dlatego współdziałają w tym zakresie gminy warszawskiego Obszaru Funkcjonalnego w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych. Razem z Warszawa jest tych gmin 40 a ich działania są spójne. W 2015 roku rada Miasta przyjęła, zaakceptowany przez Wojewódzki

Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Plan Gospodarki Niskoemisyjnej. W Planie tym określone są działania, które będzie podejmuje i będzie podejmować Miasto: (http://www.kobylka.pl/sites/default/files/node/3147/field_attachment/plangospodarkiniskoemisyjneomiastakobylka2015.pdf#overlay-context=eko/dokumenty-strategiczne).

W zakresie ochrony powietrza przed zanieczyszczeniem zaplanowano zmniejszenie przekroczeń dopuszczalnych poziomów stężeń monitorowanych substancji, ograniczanie niskiej emisji ze źródeł rozproszonych, emisji liniowej, sukcesywne redukowanie emisji pochodzącej ze źródeł punktowych. Planuje się m.in. zmianę paliw węglowych na paliwa niskoemisyjne, **termomodernizację budynków** (działanie już wykonane w budynkach użyteczności publicznej), budowę ścieżek rowerowych, rozwój publicznego transportu zbiorowego. To działanie również jest już realizowane. W 2014 roku uruchomiono pierwszą wewnętrzną linię autobusową, łączącą Stefanówkę z Maciołkami (linia wschód-zachód). Uruchomiona linia znacząco poprawiła komunikację najdalej wysuniętych rejonów Miasta i pozwoliła na wygodne przemieszczanie się bez samochodu. W 2015 roku uruchomiono II linię. Wewnętrzne linie ułatwiają dojazd do szkół, budynków użyteczności publicznej i (co bardzo istotne) do dwóch stacji kolejowych. Kolej łączy Kobyłkę z Warszawą i łatwy dojazd do węzła przesiadkowego stanowi zachętę dla wszystkich Mieszkańców aby częściej korzystać z komunikacji publicznej. W tym samym celu zaplanowano powstanie parkingów typu Parkuj i Jedź (patrz projekty komplementarne) i sieci tras rowerowych. Od jesieni 2016 roku podejmowane są działania związane z urządzaniem zieleni miejskiej. Biorą pod uwagę nie tylko aspekty zachowania rodzimych gatunków, bioróżnorodności ale również podniesienie jakości powietrza atmosferycznego i redukcję poziomu hałasu.

4.3.7 Gospodarka odpadami.

Wg danych UM Kobyłka w roku 2016 90 % Mieszkańców zadeklarowało segregowanie odpadów.



wykres 12. Osoby segregujące odpady. Opracowanie własne – dane UM Kobyłka

Uruchomiona została strona dedykowana ochronie środowiska: www.ekokobylka.pl można obejrzeć filmowy lub pobrać w wersji PDF poradnik „Eko Mieszkańca”, prowadzone są akcje proekologiczne podczas miejskich pikników. Placówki oświatowe również włączyły się edukację ekologiczną. Miasto udziela dotacji na realizację inwestycji związanych z ochroną powietrza oraz wykorzystaniem źródeł energii odnawialnej: <http://www.kobylka.pl/eko/inwestycje-zwiazane-z-ochrona-powietrza-i-wykorzystaniem-zrodel-energii-odnawialnej>

Od jesieni 2016 roku podjęto działania związane z urządzaniem zieleni miejskiej biorąc pod uwagę aspekty zachowania rodzimych gatunków, bioróżnorodności, redukcję poziomu hałasu.

Niestety pojawiają się cały czas problemy z wyrzucaniem śmieci do lasu. Miasto współpracuje w tym zakresie z Policją i prowadzi akcje edukacyjne.

4.3.8 wnioski z diagnozy środowiskowo- technicznej

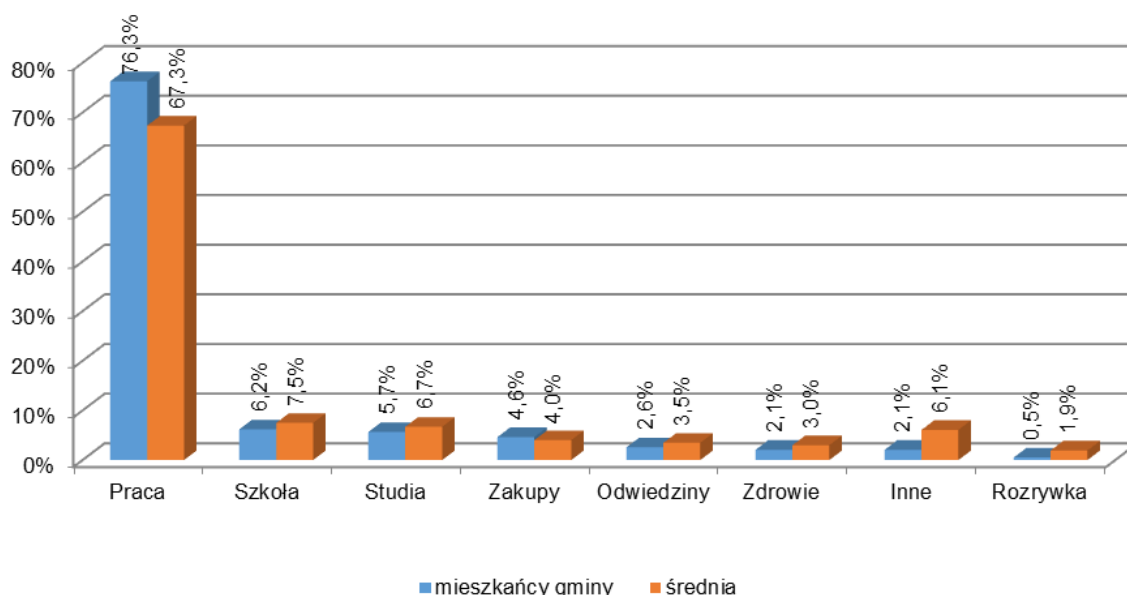
W sferze środowiskowo- technicznej nie zidentyfikowano problemów wymagających interwencji w ramach działań rewitalizacyjnych. Ten obszar problemowy jest stale monitorowany. Działania zostały zaplanowane i są wdrażane zgodnie z obowiązującymi dokumentami. W niektórych zakresach są skoordynowane z działaniami innych gmin.

4.4 Diagnoza gospodarcza

Sytuacja gospodarcza Miasta Kobyłka jest na bieżąco monitorowana ze względu na oddziaływanie tej sfery na procesy społeczne. Zdecydowanie największy wpływ na rozwój gospodarczy i rozwój przedsiębiorczości ma bezpośrednia bliskość Warszawy. Jest to

największy i najbogatszy rynek na wszelkiego typu produkty i usługi w Polsce. Również na te „innovacyjne i unikalne”. Do tej pory połączenia komunikacyjne Miasta Kobyłka z Warszawą były niewystarczające. Jednak w momencie oddania do eksploatacji dwóch dużych inwestycji komunikacyjnych realizowanych na terenie Miasta Kobyłki. Sytuacja ulegnie skokowej poprawie. Te dwie inwestycje to:

1. Budowa trasy ekspresowej S8 wraz z węzłem „Kobyłka”. Docelowo trasa ta ma łączyć Wrocław z Białymstokiem. Planowany termin zrealizowania etapu „Marki – Radzymin” wraz z węzłem „Kobyłka” to lipiec 2017 roku.
2. Modernizacja trasy kolejowej E75 „Rail Baltica”. Trasa ta jest częścią szerszego projektu finansowanego ze środków UE. Ma na celu stworzenie szybkiego i wygodnego połączenia kolejowego pomiędzy Berlinem a Tallinem ale również usprawnienie ruchu podmiejskiego co jest ogromnie ważne dla Mieszkańców Kobyłki pracujących w Warszawie. Poniższy wykres obrazuje cele podróży kolejną Mieszkańców Kobyłki. Kolorem pomarańczowym zaznaczono średnią dla 40 gmin WOF.



wykres 13. Cele podróży mieszkańców Kobyłki. Źródło: Analiza możliwości rozwoju sieci parkingów Parkuj i Jedź dla Warszawskiego Obszaru Funkcjonalnego część 6.12 Kobyłka.

Trzeba również wspomnieć o bliskości dwóch portów lotniczych. Warszawa Okęcie i Warszawa Modlin. Oba lotniska są w zasięgu poniżej godziny jazdy samochodem i pozwalają na dotarcie w dowolne miejsce świata.

Dbłość o sprawy gospodarcze w Kobyłce przekłada się choćby na uchwalanie planów zagospodarowania przestrzennego. Pokrywają one praktycznie cały obszar Miasta Kobyłka (dokładnie 69% powierzchni gminy + 25 % powierzchni gminy to obszary leśne, na których nie uchwała się MPZP). Tereny przeznaczone pod usługi i wytwórczość znajdują się głównie w północno zachodniej części miasta. Duży obszar o takim przeznaczeniu znajduje się również w centrum miasta (pozostałość po m.in. byłym Instytucie Badania Maszyn Budowlanych, obecnie na tym terenie powstają zakłady produkcyjne chińskiej firmy Nuctech). W południowej części miasta wyróżnia się dość duży teren przeznaczony przez pod usługi handlowe.



mapa 2. Źródło: Urząd Miasta Kobyłka (UP – tereny pod usługi i wytwórczość)

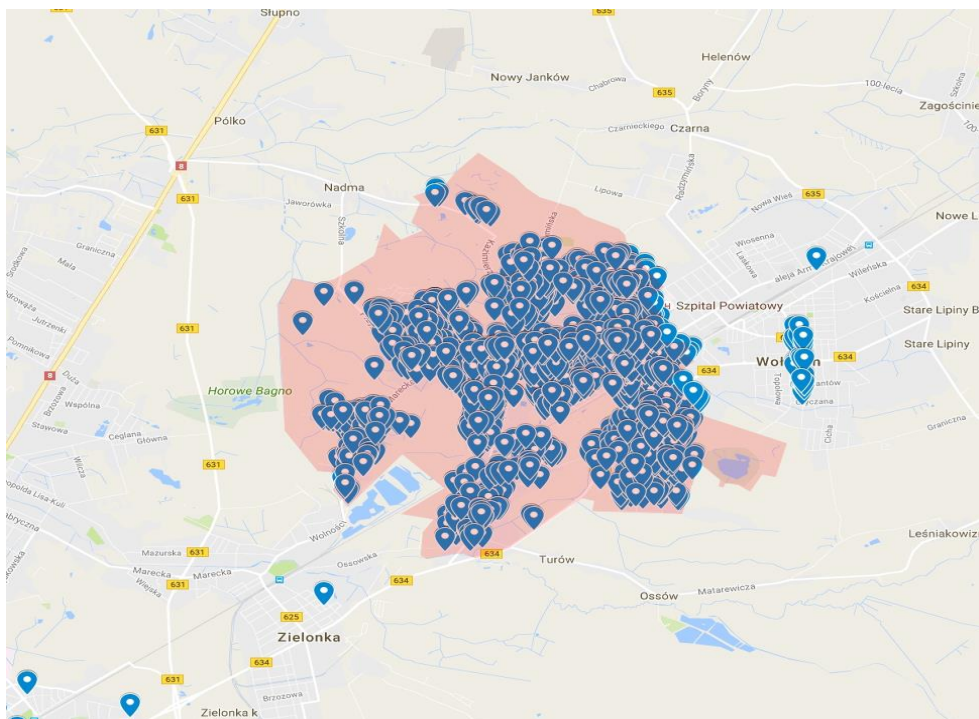
4.4.1 Struktura przedsiębiorczości

Biorąc pod uwagę różne dostępne bazy danych odnoszących się do zagadnień przedsiębiorczości, można dojść do zupełnie różnych wniosków końcowych. Wiąże się to ze specyfiką tych baz oraz ich przeznaczeniem. Pierwsze badanie stanu przedsiębiorczości zostało dokonane na podstawie Bazy Regon. Ponieważ jest to baza do celów statystycznych

znajdują się w niej wpisy wszystkich firm, które kiedykolwiek działały na terenie Miasta Kobyłka. Nie uwzględnia się w niej firm, które zostały zawieszone lub zamknięte, zatem nie prowadzą aktywnej działalności gospodarczej. Obecnie tj, na rok 2016 jest w bazie Regon około 3000 takich wpisów.

Jednak dla potrzeb niniejszej diagnozy bardziej istotne jest przedstawienie obrazu aktywnych przedsiębiorstw działających na terenie Miasta Kobyłka niż obrazu statystycznego. Po takiej analizie okazuje się, że **obecnie na terenie Miasta Kobyłki aktywnie działa 1860 mikro przedsiębiorstw. Daje to współczynnik równy 96 zarejestrowanych działalności gospodarczych na 1000 mieszkańców.** Ten rodzaj przedsiębiorczości zdecydowanie przeważa w Kobyłce. Firmy małe, często rodzinne przede wszystkim stwarzają dla siebie stanowiska pracy. Podchodzą elastycznie do swej działalności dopasowując się do potrzeb rynku. W tej chwili wyraźnie widać jak wzrasta ilość punktów usługowych z branży kosmetycznej i fitness. Reakcja na wzrastające potrzeby Mieszkańców, w tym zakresie, była bardzo szybka.

Biorąc pod uwagę rozkład przestrzenny przedsiębiorczości, daje się zauważyć jego równomierność na terenie całego Miasta.



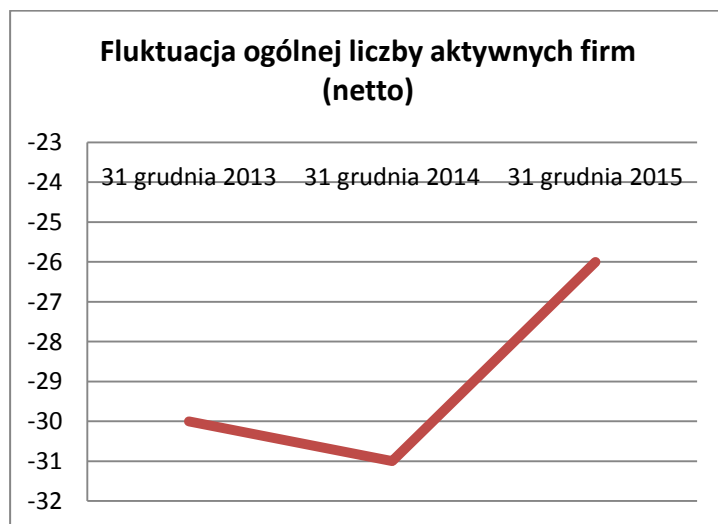
mapa 3. Rozkład aktywnych jednoosobowych działalności gospodarczych . Opracowanie własne

Według danych z Krajowego Rejestru Sądowego na terenie Kobyłki zarejestrowano również około 220 spółek prawa handlowego (spółki z o.o., komandytowe, komandytowo – akcyjne i akcyjne). **Daje to współczynnik około dziesięciu spółek prawa handlowego zarejestrowanych na tysiąc mieszkańców.**

Kolejnym pytaniem jest czy liczba przedsiębiorstw zarejestrowanych na terenie Miasta Kobyłka maleje, rośnie czy utrzymuje się na takim samym poziomie. Odpowiedź jest znowu trudna gdyż dostępne dane na ten temat można podzielić na dwie bazy:

- pierwszą bazą jest ta prowadzona przez Urząd Miasta. Zapisuje się w niej osoby, które fizycznie pojawiły się w Urzędzie celem dokonania zmian w Ogólnokrajowej Bazie: „Centralna Ewidencja i Informacja o Działalności Gospodarczej”(CEIDG).
- drugą bazą danych jest sama CEIDG. Brak możliwości agregacji danych w tej bazie, powoduje, że osoby dokonujących w niej zmian przy pomocy podpisu e-puap, nie są rejestrowane przez Urząd Miasta.

Możliwe jest więc wyłączone monitorowanie wyłącznie swoich zasobów. Korzystając tylko z nich można stwierdzić, że fluktuacja netto ilości firm na terenie Miasta Kobyłka (firmy nowe otwarte plus firmy wznowione, minus firmy wykreślone i minus firmy zawieszone) jest ujemna i wynosi około –30 firm rocznie. Jednak w roku 2015 zanotowano spadek tej liczby. Dalsze obserwacje wskażą czy mamy do czynienia z tendencją czy z okresowym wahaniem.



wykres 14. Fluktuacja aktywnych firm netto. Oprac. własne

Na terenie Miasta Kobyłka możemy znaleźć firmy praktycznie z każdej branży jednak zdecydowanie dominują firmy usługowe. Największa ilość zarejestrowanych firm działa

w branży handlowej, budowlanej i mechaniki samochodowej. Niewiele mamy firm produkcyjnych. Wśród nich dominują te zajmujące się szeroko rozumianymi tworzywami sztucznymi, opakowaniami i przetwórstwem spożywczym. Brakuje firm z zakresu nowoczesnych technologii (choć obecnie trwa budowa hali produkcyjnej firmy Nuctech zajmującej się nowoczesnymi skanerami bezpieczeństwa i rozbudowa zakładów PIT – RADWAR z branży wojskowej).

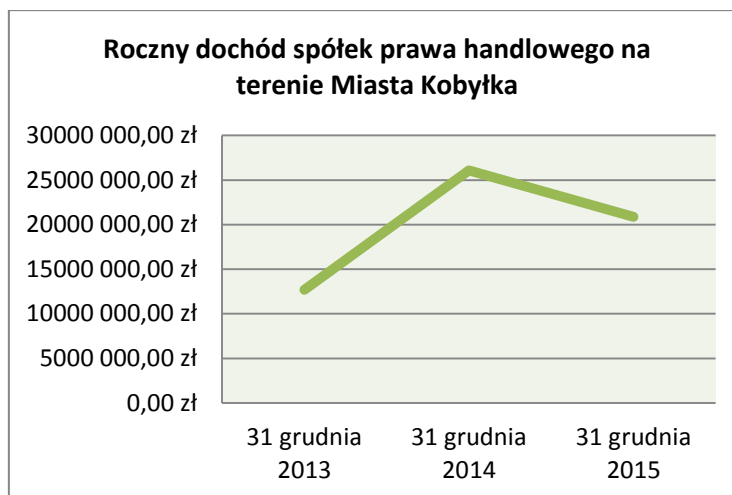
4.4.2 Kondycja rynkowa firm na terenie Miasta Kobyłka

Jedynym sposobem na ocenienie kondycji gospodarczej firm zarejestrowanych na terenie Miasta Kobyłka jest ocena ogólnodostępnych danych finansowych, wyciąganie średnich i analiza ankiet. W ankietach przedsiębiorcy byli pytani czy najbliższych czasach zamierzają zainwestować w jakikolwiek sposób w rozwój infrastruktury swojej firmy. Sto procent respondentów odpowiedziało twierdząco.

Według danych Urzędu Miasta Kobyłka wpływy z podatku CIT czyli od osób prawnych są bardzo małą częścią dochodów budżetu Miasta. Przypomnijmy, że gmina z podatku CIT wpłacanego przez przedsiębiorcę otrzymuje tylko 6,1%. Sam podatek CIT wynosi 19%. Wiedząc, ile gmina otrzymuje rocznie z tego podatku można w przybliżeniu oszacować dochody przedsiębiorstw zlokalizowanych na terenie gminy. Należy jednak pamiętać o dwóch rzeczach:

- wyciągamy średnią dzieląc dochód po równo na wszystkie spółki prawa handlowego działające na terenie Miasta Kobyłka.
- otrzymana przez gminę kwota z podatku CIT jest przesunięta o dwa a czasem nawet o trzy lata wstecz. Zatem kwota otrzymana przez gminę w 2015 roku odpowiada wpływom z podatku CIT za 2012 lub 2013 rok.

Poniższe dane mają więc charakter wyłącznie poglądowy i jako takie mogą być wykorzystane w tym opracowaniu. Średni roczny dochód całkowity osiągnięty przez spółki prawa handlowego zarejestrowane na terenie Miasta to około 20 mln zł.



wykes 15. Roczny dochód spółek. Opracowanie własne

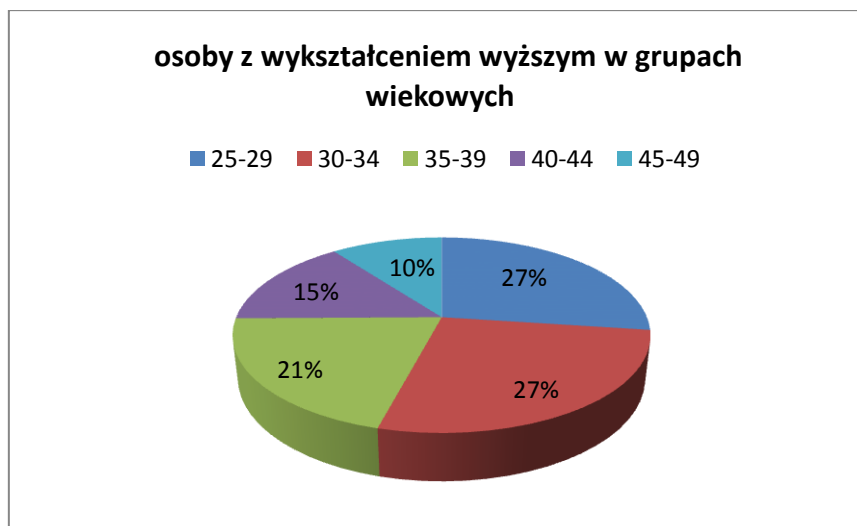
Jednocześnie daje się zauważyć dość znaczne wahania dochodów w ujęciu rok do roku.

Z powyższych danych możemy wyciągnąć jeszcze jeden wniosek a mianowicie na temat dochodów poszczególnych spółek prawa handlowego. Znow należy tu pamiętać o dużej ogólności wyliczeń. Według naszych danych średni roczny dochód spółki prawa handlowego na terenie Miasta Kobyłka to około 90 tys. złotych rocznie.

Z powyższego wynika, że firmy tego rodzaju zlokalizowane na terenie Miasta Kobyłka raczej nie mają nadmiaru środków finansowych (oprócz kilku wyjątków), które mogłyby spożytkować na rozwój i inwestycje. Sytuacja taka może być wynikiem tego, że zdecydowanie największa grupa opisywanych firm działa wyłącznie na rynku lokalnym. Zdecydowanie mniejsza ilość firm działa na rynku krajowym a jedynie kilka firm działa na rynkach zagranicznych. W efekcie przychód z eksportu firm zarejestrowanych na terenie Miasta Kobyłka zamknął się kwotą 36 mln zł w 2015 roku i był jednym z najniższych na terenie tzw. Warszawskiego Obszaru Funkcjonalnego (Warszawa i 39 gmin ją okalających).

4.4.3 Zasoby ludzkie

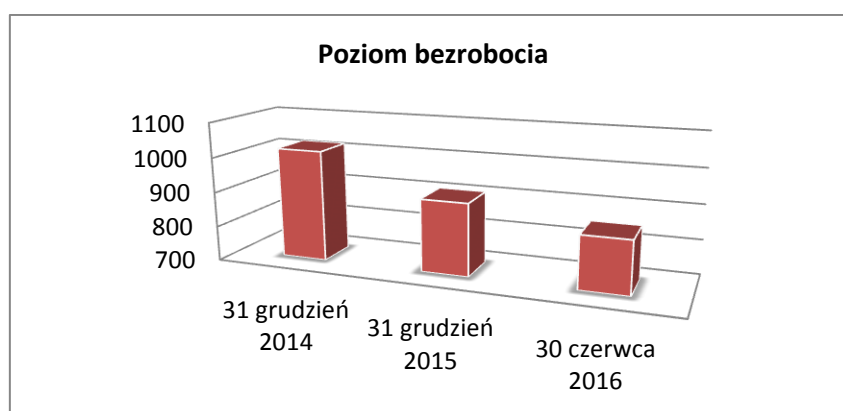
Na terenie Miasta Kobyłka zameldowanych jest 21760 mieszkańców. Średnia wieku to 37,5 lat. Zdecydowana większość osób w wieku produkcyjnym ma wyższe wykształcenie. Im starsza grupa wiekowa tym odsetek osób z wyższym wykształceniem jest mniejszy.



wykres 16. Procentowy udział osób z wykształceniem wyższym w grupach wiekowych.

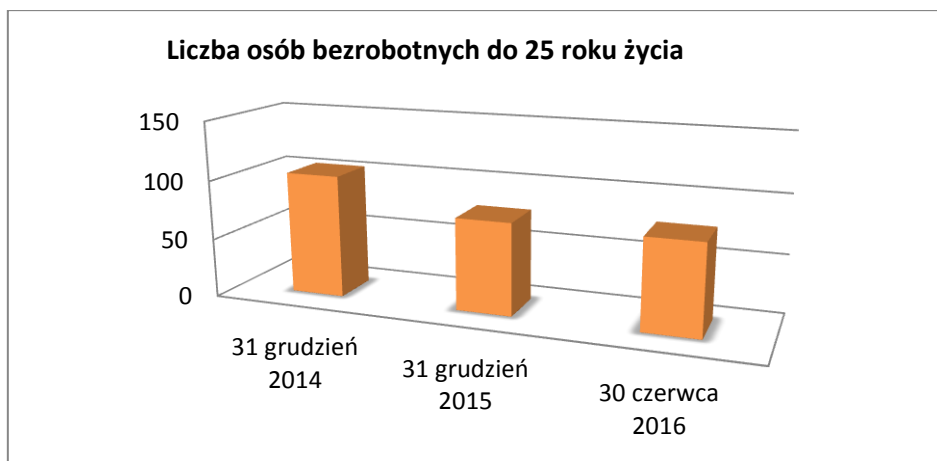
Oprac własne – dane Polska w Liczbach

W ostatnich latach daje się zauważyć dość gwałtowny spadek bezrobocia na terenie Miasta Kobyłka. Na dzień 1 października 2016 według Powiatowego Urzędu Pracy w Wołominie, zarejestrowanych jest 807 bezrobotnych. Jest to spadek o 5% od czerwca 2016! Coraz częściej w rozmowach z przedsiębiorcami pojawia się informacja o braku chętnych do pracy. Przy czym mowa tu o pracy nie tylko dla osób o określonych kwalifikacjach ale również dla tych niewykształconych.



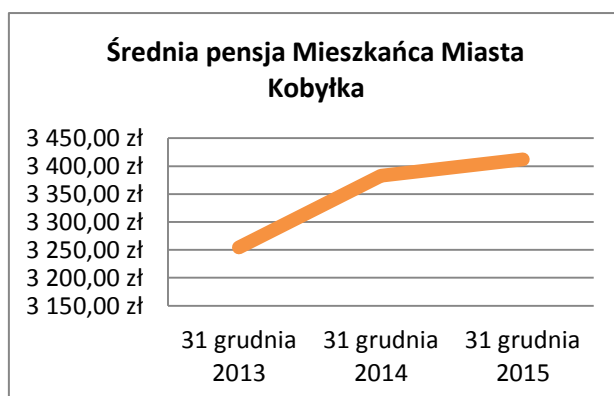
wykres 17. Poziom bezrobocia. Opracowanie własne – dane PUP Wołomin

Cieszy również spadek liczby osób poniżej 25 roku życia w statystykach bezrobocia:



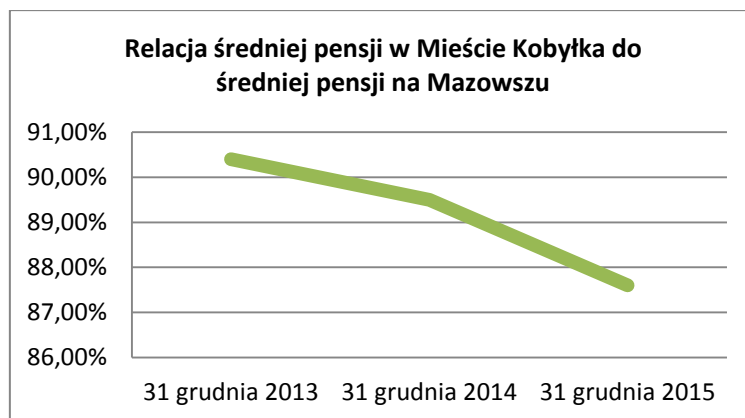
wykreś 18. Bezrobocie do 25 roku życia. Opracowanie własne dane PUP Wołomin

Do niekorzystnych zjawisk należy coraz gorszy stosunek średniej pensji mieszkańca Kobyłki do średniej pensji mieszkańca Mazowsza. I to pomimo tego, że sama pensja mieszkańca Kobyłki w liczbach bezwzględnych rośnie:



wykreś 19. Średnia pensja w Kobyłce Opracowanie własne.

Stosunek pensji mieszkańca Miasta Kobyłki do pensji mieszkańca Mazowsza spadł z 90,4 % w 2013 roku do 87,6% w roku 2015.



wykres 20. Średnia pensja w Kobyłce do średniej na Mazowszu. Opracowanie własne.

Władze samorządowe bardzo angażują się we wsparcie rozwoju lokalnej przedsiębiorczości. Od 4 lat organizowane są cykliczne spotkania władz miasta z przedsiębiorcami znane pod nazwą: „Śniadania z biznesem”. W trakcie tych spotkań lokalni przedsiębiorcy mają szansę podzielić się swoimi wnioskami bezpośrednio z zarządem miasta. Na takim spotkaniu zrodził się pomysł zorganizowania „I Kobyłkowskich Targów Pracy”, które z powodzeniem odbyły się w czerwcu 2016 roku. Różnorodnych ofert pracy było dużo, część odwiedzających z nich skorzystała. Pokłosiem spotkań z przedsiębiorcami jest, uruchomiona w 2016 roku, baza/index firm kobyłkowskich.

Miasto Kobyłka również w swoich tzw. „twardych działaniach” chce być postrzegana jako Miasto przyjazne przedsiębiorcom. Przejawem tego jest choćby ustalenie stawki podatku od nieruchomości od budynków przeznaczonych pod działalność gospodarczą na poziomie jednym z najniższych wśród okolicznych gmin. Innym przejawem takiego postępowania jest znaczne obniżenie podatku od środków transportu. Decyzja taka została podjęta na wniosek właścicieli firm transportowych zlokalizowanych na terenie Miasta Kobyłka.

Dodatkowym wsparciem jest zaangażowanie Miasta Kobyłka w projekty w ramach ZIT WOF. Projektem dostępnym dla przedsiębiorców jest „Promocja Gospodarcza Warszawskiego Obszaru Funkcjonalnego”. Co miesiąc również pojawia (www.kobylka.pl i UM) Kobyłka się oferta bezpłatnych szkoleń dla przedsiębiorców w ramach działalności „Centrum Smolna”

4.4.4 Wnioski z diagnozy gospodarczej

W sferze gospodarczej nie zidentyfikowano problemów wymagających interwencji w ramach działań rewitalizacyjnych.

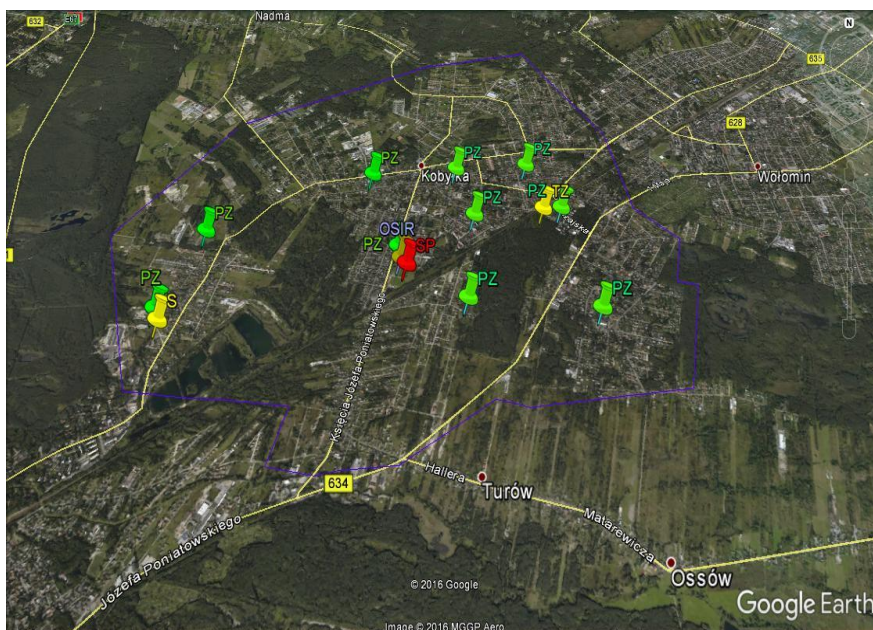
4.5 Diagnoza przestrzenno – funkcjonalna

Przestrzeń miejska Kobyłki ukształtowana została przez jej historię. Można wyróżnić w Mieście historyczne centrum – Plac 15 Sierpnia i centrum powstałe po wybudowaniu stacji kolejowej Kobyłka, skupione wokół niej, pełniące dzisiaj rolę centrum funkcjonalnego. Znajduje się tu Urząd Miasta, Miejski Ośrodek Kultury, Miejska Biblioteka, działają sklepy i banki. Plac 15 Sierpnia został miejscem plenerowych imprez pikników, rekonstrukcji historycznych. Centrum urzędowo- handlowo – usługowe to okolice Urzędu Miasta. Mieszkańcy Kobyłki od zawsze podkreślali konieczność podniesienia tak estetyki jak i funkcjonalności przestrzeni miejskiej. Zwracają również uwagę na podział Miasta linią kolejową stanowiący naturalną granicę pomiędzy, w odczuciu Mieszkańców, „lepszą” i „gorszą” jego częścią. Ten ostatni problem nabrał szczególnego znaczenia w związku z modernizacją linii kolejowej E75 przebiegającej przez Kobyłkę. Wprowadzono w przestrzeń miejską ekrany dźwiękochłonne, które w sposób fizyczny uzupełniają mentalny dotąd podział Miasta. Jest to ogromne problem przestrzenny i społeczny.

Oprócz opisanych wyżej informacji na potrzeby diagnozy przestrzenno-funkcjonalnej, przeanalizowano dostęp do miejskich obiektów kulturalnych, sportowych oraz dostępność do urządzonej zieleni - wspólnej przestrzeni miejskiej (ilość miejsc urządzonej zieleni miejskiej, liczba urządzonych miejsc rekreacji plenerowej w odniesieniu do grupy wiekowej). Wyboru tego dokonano z uwagi na istotne znaczenie dostępu do tego rodzaju infrastruktury, służącej edukacji kulturalnej, kształtowaniu postaw prozdrowotnych, umożliwieniu aktywności ruchowej i społecznej Mieszkańcom w każdym wieku, kształtowaniu postaw proekologicznych. Infrastruktura ta ma ogromne znaczenie w kształtowaniu lokalnej tożsamości i aktywności społecznej stanowi bowiem przestrzeń integrującą, „więziotwórczą” co jest nie najpiękniejszym słowem ale oddaje istotę rzeczy.

Liczba urządzonych miejsc rekreacji plenerowej:

Place zabaw dla dzieci – 11; Instalacja dedykowana młodzieży-1; Instalacja dedykowana dorosłym - 2



mapa 4. Urządzone miejsca rekreacji plenerowej. Opracowanie własne

● Instalacje dedykowane dorosłym (w tym osobom starszym) to:

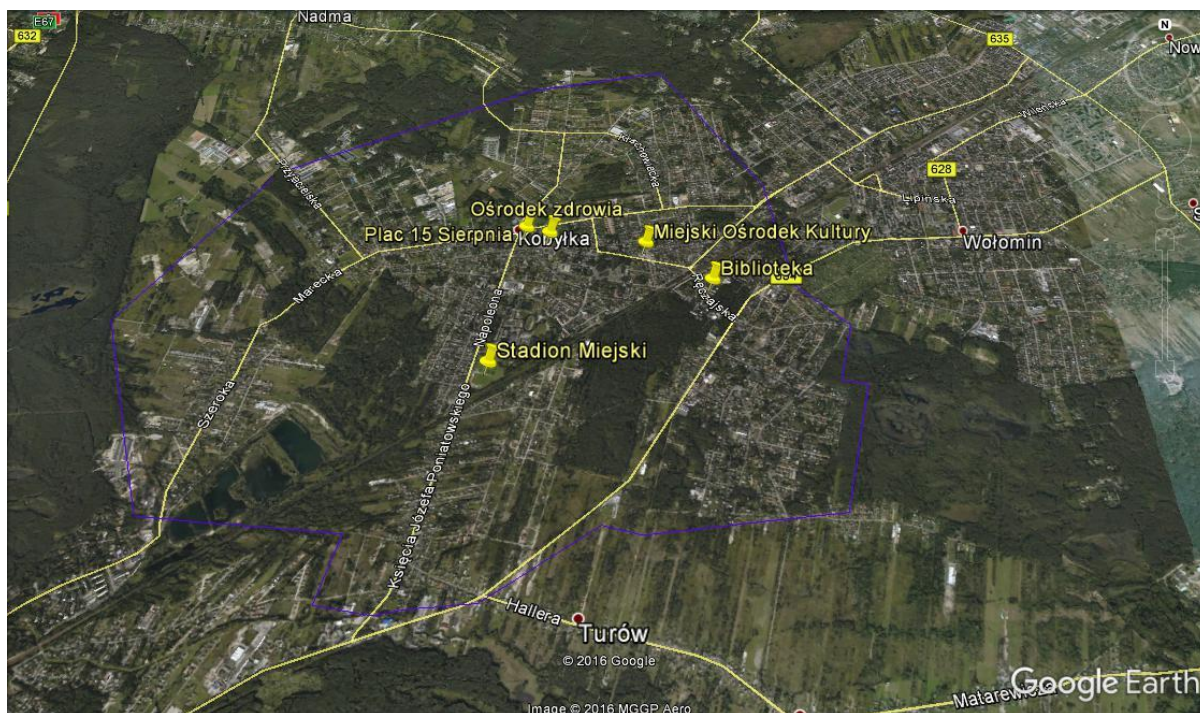
Trasa Zdrowia, która jest wytyczoną, oznakowaną i wyposażoną w proste instalacje treningowe ścieżką. Z trasy mogą korzystać dzieci pod opieką rodziców i młodzież.

Street workout – urządzenia do ćwiczeń przy ul. Ceramicznej.

● Instalacje dedykowane młodzieży to skate park znajdujący się na terenie Miejskiego Ośrodka Sportu i rekreacji.

● Place zabaw dla dzieci.

- liczba miejsc urządzonej zieleni miejskiej – 1 (Plac 15 Sierpnia o pow. 8583 m²)
- liczba Ośrodków Kultury - 1 (Aleja Jana Pawła II 22)
- liczba Bibliotek – 1(ul. Fałata)
- liczba terenów sportowych – 1 (Ośrodek Sportu i Rekreacji Wicher)
- liczba ośrodków zdrowia – 1 (ul. Żymirskiego)



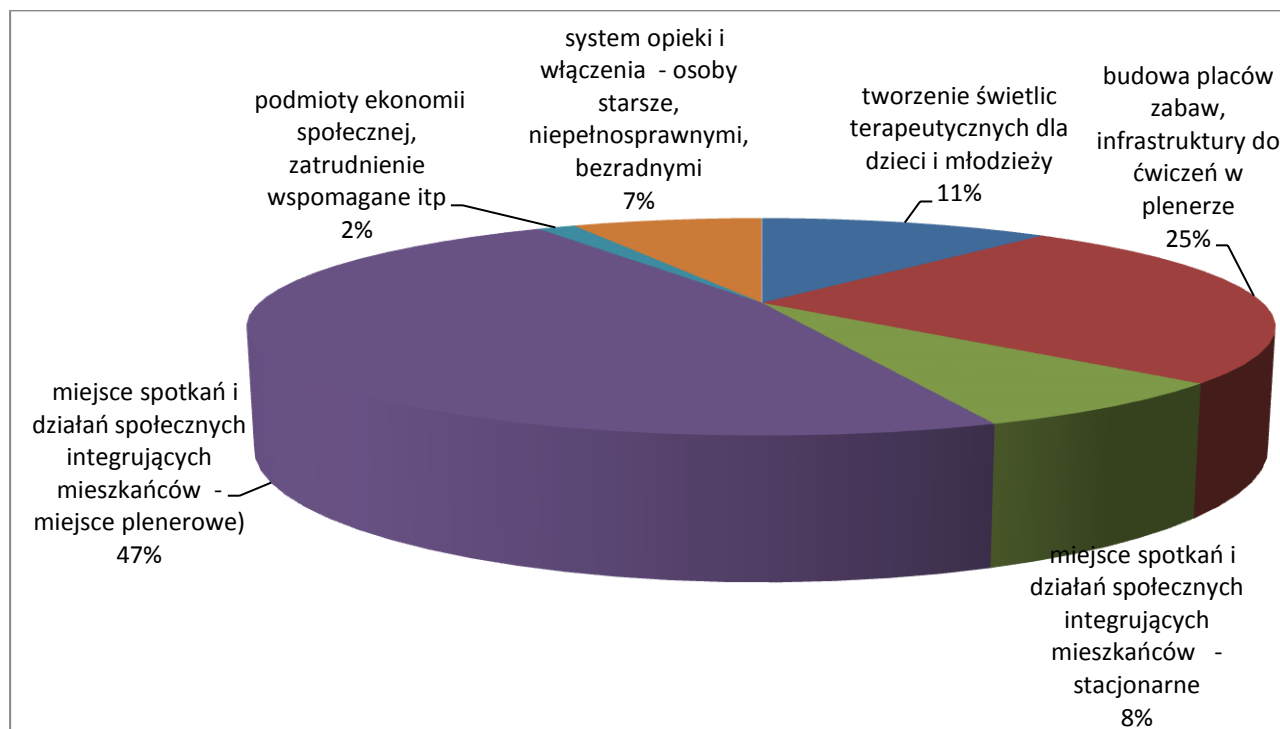
mapa 5. Budynki użyteczności publicznej

W badaniu ankietowym zadano Mieszkańcom pytanie:

- **Które z niżej wymienionych działań, wg Pani/ Pana wpływają na poprawę jakości życia w Mieście**
- tworzenie świetlic terapeutycznych dla dzieci i młodzieży,
- budowa placów zabaw, infrastruktury do ćwiczeń w plenerze,
- utworzenie miejsca spotkań i różnorodnych działań społecznych integrujących mieszkańców (miejsce stacjonarne),
- utworzenie miejsca spotkań i różnorodnych działań społecznych integrujących mieszkańców (miejsce plenerowe),
- tworzenie podmiotów ekonomii społecznej, zatrudnienie wspomagane itp.
- utworzenie systemu opieki i włączenia nad osobami starszymi, niepełnosprawnymi, bezradnymi. (Mieszkańcy zaznaczali tylko jedną odpowiedź).

Oto wyniki:

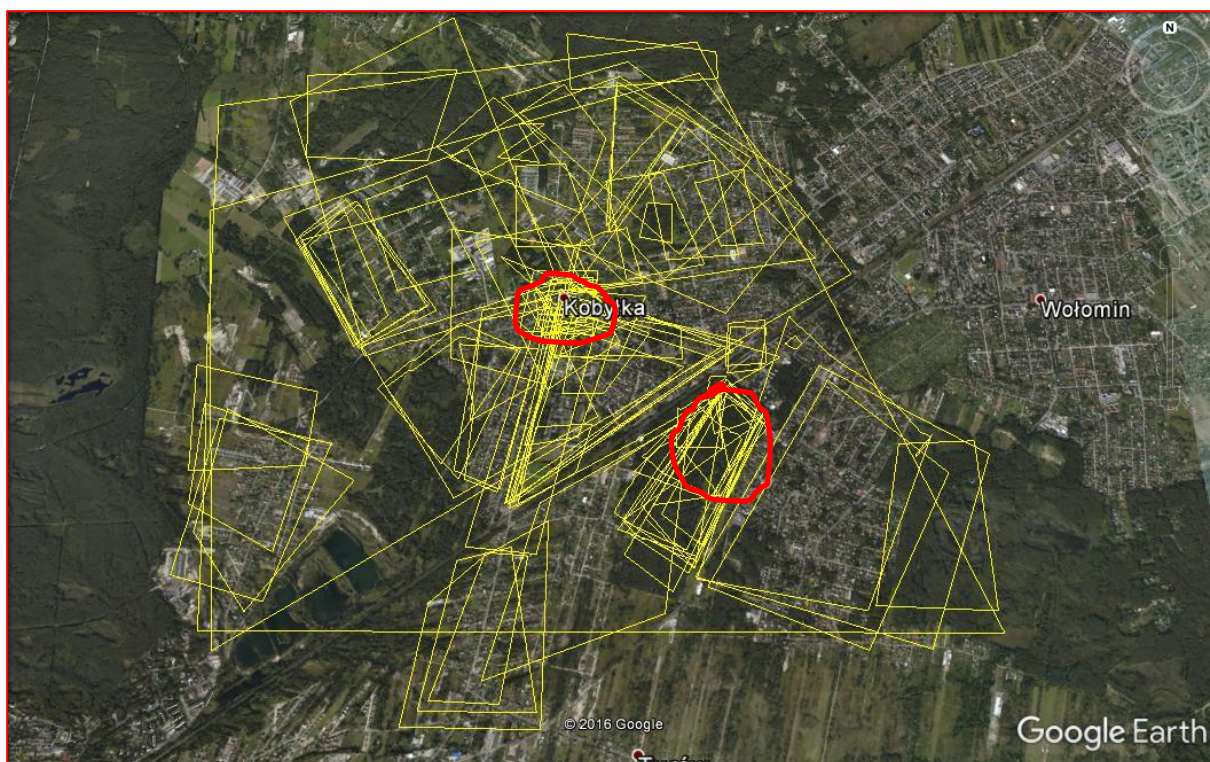
Priorytety w obszarze - rozwiązanie problemów społecznych



wykres 21. Ankieta. *Priorytety w obszarze - rozwiązanie problemów społecznych*. Opracowanie własne

Widać wyraźnie, że Mieszkańcy zauważają konieczność stworzenia miejsca wspólnego, dobrze skomunikowanego z całym Miastem, miejsca spotkań i aktywności. Jest to zbieżne z wynikami kwestionariusza w którym Mieszkańcy zaznaczali na mapie Miasta obszar, który ich zdaniem, powinien zostać zrewitalizowany. Wyniki kwestionariusza zostały przeniesione na mapę i ponumerowane zgodnie z numerem ankiety. Na Mapie widać dwójkę liderów tzn. miejsc, które były najczęściej zaznaczane są to:

- Plac 15 Sierpnia i okolice – historyczne centrum Miasta
- Teren „starego basenu” - miejsce położone w centrum funkcjonalnym Miasta, należące do Skarbu Państwa, niestety zmarginalizowane, zaniedbane. Jednak Mieszkańcy wskazując ten teren wskazują również na jego potencjał. Wskazując tereny „zielone” Mieszkańcy zwrócili uwagę na problem braku zagospodarowanej przyjaznej przestrzeni.



mapa 6. Miejsca zaznaczone przez mieszkańców. Opracowanie własne.

4.6 Wnioski z diagnozy

Zjawiska kryzysowe dotyczą dwóch obszarów:

- społecznego
- i przestrzenno- funkcjonalnego

Grupami wymagającymi wsparcia i problemy:

- osoby starsze, długotrwale chore, niepełnosprawne oraz ich rodziny; jest to również grupa wymagająca wsparcia z powodu ubóstwa.

Wniosek taki nasuwa się po analizie wskaźników dla poszczególnych dysfunkcji przeprowadzonej w diagnozie społecznej. **Problem 1:** brak lub zbyt ograniczony zasięg wsparcia zarówno w funkcjach opiekuńczych jak i działaniach aktywizujących osoby starsze i z różnego rodzaju niepełnosprawnościami np. warsztaty terapii zajęciowej, dzienny dom pobytu.

Kolejną grupą są:

- osoby starsze aktywne, wspomagające rodzinę najczęściej w opiece nad wnukami identyfikujące; **Problem 2:** braki w ofercie integrującej międzypokoleniowo co ma duże znaczenie wychowawcze i poznawcze;

- rodziny borykające się z problemami wychowawczymi, dysfunkcjami rozwojowymi, dysfunkcjami społecznymi; **Problem 3**: brak wsparcia w postaci skrócenia drogi do specjalistów (psycholog, logopeda itp.)
- grupa dzieci i młodzieży z niedostosowaniem emocjonalnym i społecznym wymagająca wsparcia w zakresie rozwoju kompetencji społecznych jak i radzenia sobie z emocjami; **Problem 4**: zbyt mała i mało zróżnicowana oferta wsparcia od zajęć edukacyjno-wychowawczych po kształtowanie kompetencji kluczowych i społecznych.

Na podstawie wywiadów i informacji od NGO ta grupa, chociaż trudna do jednoznacznej nich klasyfikacji, wymagać będzie podjęcia wszechstronnych działań wspierających. **Wyłania się więc dosyć szeroka grupa rodzin potrzebujących wsparcia w zakresie odpowiednim dla każdego z jej członków.** Nie uznaliśmy za grupę wymagającą wsparcia osób bezrobotnych, a to dlatego, że wprowadzono już mechanizmy wspierające na poziomie (omówione w diagnozie gospodarczej), które są uzupełnieniem działalności PUP w Wołominie i OPS w Kobyłce. Dodatkowo dane z ostatnich miesięcy wykazują znaczący spadek bezrobocia w Kobyłce.

Wyodrębniliśmy grupę problemów społeczno–przestrzennych. Brak miejsca, pracy i integracji organizacji pozarządowych wpływa ujemnie na zasięg ich oddziaływań, ich kompleksowość i interdyscyplinarność. Intensyfikując możliwości działania organizacji pozarządowych wyzwalamy ich potencjał a to działa na korzyść grup potrzebujących wsparcia.

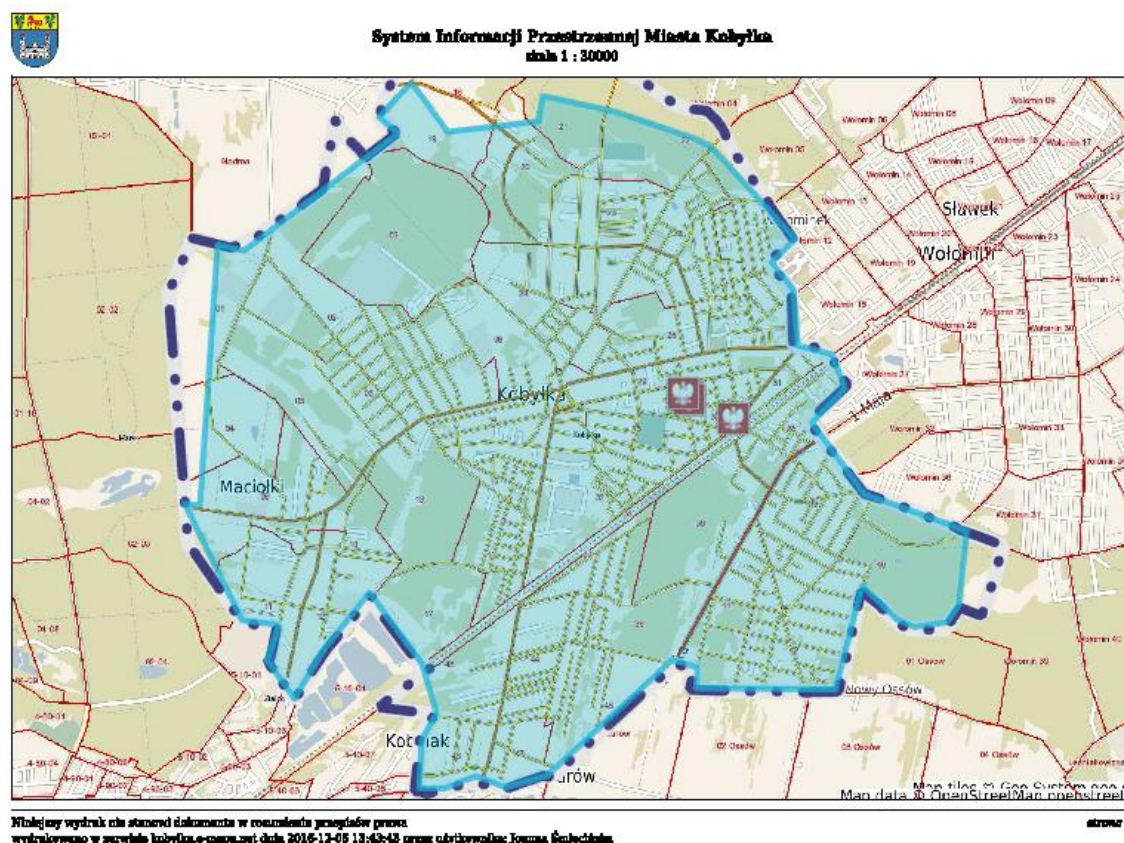
W sferze przestrzenno – funkcjonalnej największymi problemami są:

- **Problem 5** -brak urządzonej przestrzeni miejskiej sprzyjającej aktywności rodzinnej i społecznej.
- **Problem 6** -degradacja terenów zielonych położonych w centrum Miasta;
- **Problem 8**-degradacja przestrzeni miejskiej- podział miasta przez ustawienie ekranów dźwiękochłonnych.
- **Problem 9** -brak miejsca dedykowanego NGO, miejsca które pełniłoby rolę Centrum Aktywności Społecznej; brak możliwości spotkań we wspólnej przestrzeni, wymiany doświadczeń, powoduje, że prowadzone przez różne organizacje działania nie są kompleksowe, nie osiąga się efektu synergii.

- **Problem 10** – niewystarczająco efektywna współpraca pomiędzy władzami samorządowymi.

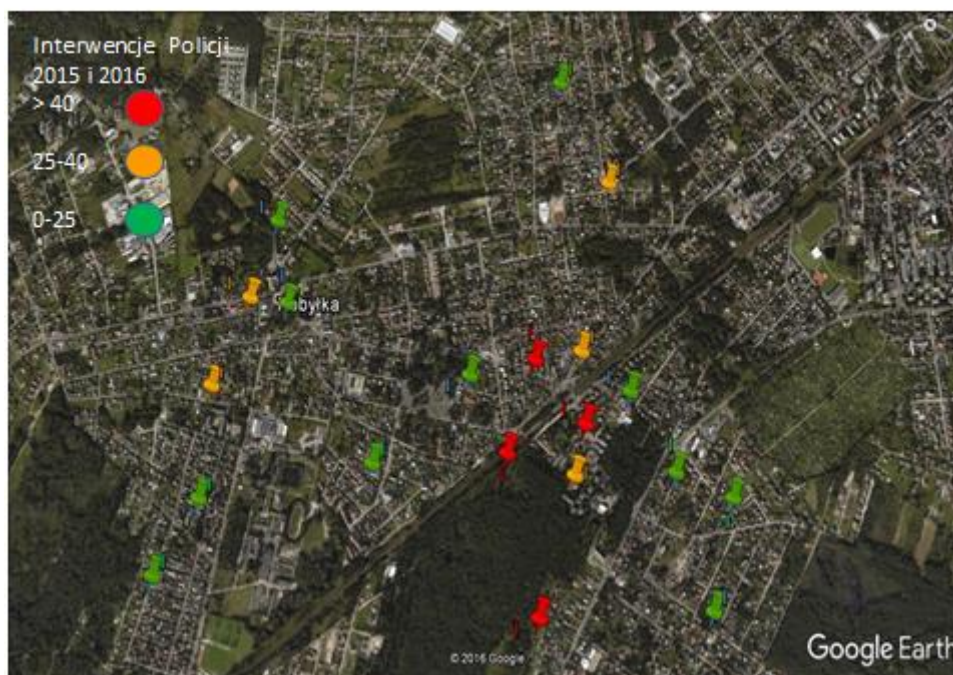
4.6.1. Delimitacja obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji

W wyniku przeprowadzonej diagnozy zidentyfikowano problemy w obszarze przestrzenno-funkcyjnym. Problemy istotne, o dużym znaczeniu dla jakości życia w Mieście Kobyłka. Pozwoliło to na zdefiniowanie obszaru zdegradowanego w granicach obszaru kryzysowego.



mapa 7. Obszar zdegradowany. Opracowanie własne.

Kolejnym krokiem było wytyczenie obszaru rewitalizacji. Obszar rewitalizacji nie może obejmować terenów większych niż 20% powierzchni gminy oraz nie może być zamieszkały przez więcej niż 30% mieszkańców. Obszar zdegradowany wytyczony w Mieście Kobyłka jest większy, dlatego bardzo dużo uwagi poświęciliśmy na delimitację obszaru rewitalizacji. Niekorzystne zjawiska społeczne nie tworzą w Kobyłce skupisk, rozkładają się równomiernie po całym Mieście. Pewnym wskaźnikiem może być ilość policyjnych interwencji, ich liczba największa jest w centrum Miasta w okolicach „starego basenu”, teren ten, obecnie zaniedbany, sprzyja aspołecznym zachowaniom.



mapa 8. Interwencje Policji. Opracowanie własne- dane Komisariat Policji w Kobyłce.

W rezultacie wyznaczono obszar rewitalizacji uwzględniający dane z diagnozy i odznaczający się największym potencjałem oddziaływania a tym samym zwiększającym efektywność podejmowanych działań.

Obszar rewitalizacji obejmuje 220 ha co stanowi 11,2% powierzchni Miasta Kobyłka.

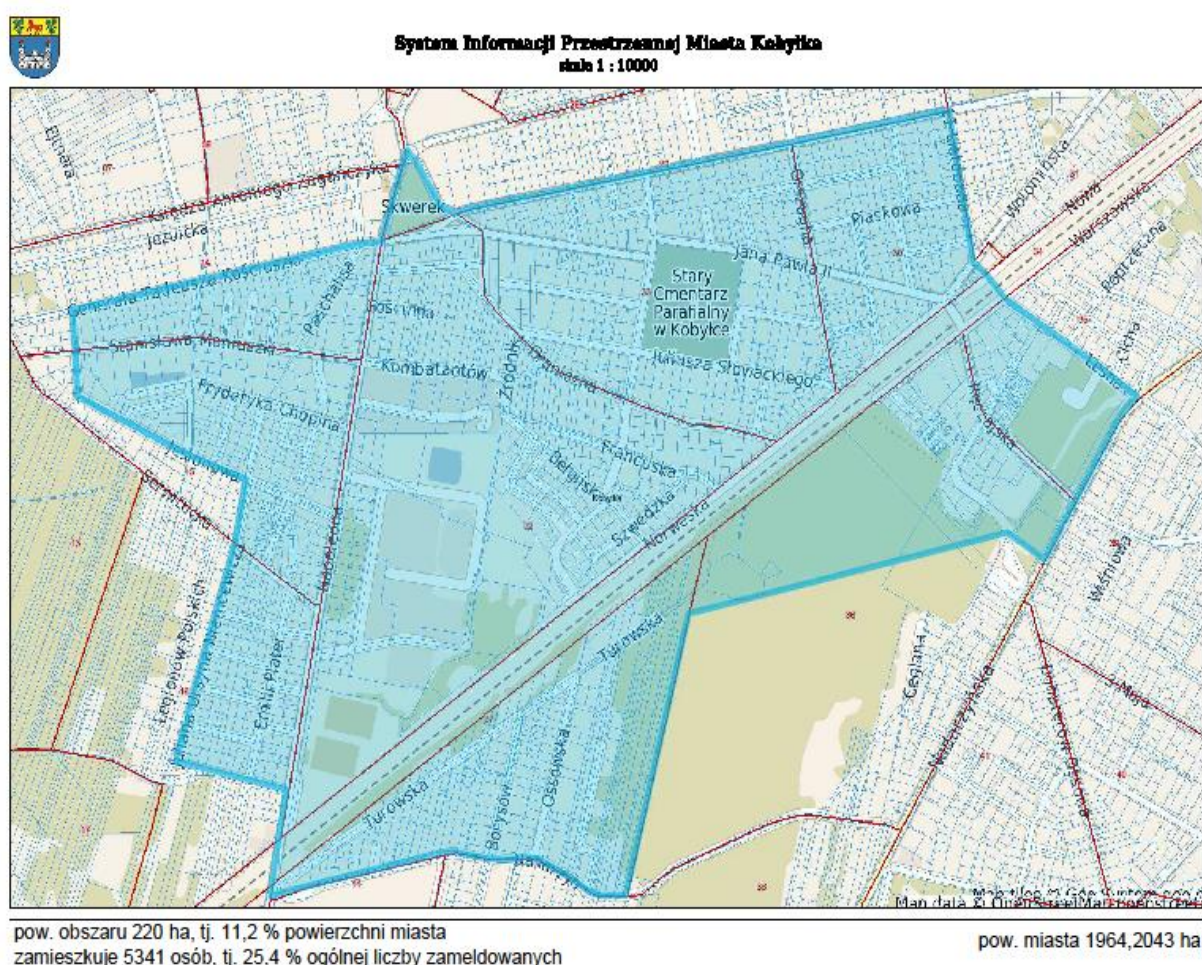
Jest zamieszkaný przez 5341 osób, co stanowi 25,4 % ogólnej liczby zameldowanych.

Ulice tworzące granice obszaru rewitalizacji (począwszy od krańca północno – zachodniego):

- ul. Kościuszki, numery nieparzyste do nr 35,
- ul. Napoleona – na odcinku wzdłuż Pl. 15 Sierpnia do Zagańczyka (rondo),
- ul. Konowrockiego do ul. Żymirskiego,
- ul. Żymirskiego, numery parzyste do nr. 54 (do ul. 11 Listopada),
- ul. 11 Listopada, numery parzyste od nr 6 do końca,
- dalej, przecinając ul. Wołomińską i tory kolejowe po granicy działki nr 202,
- ul. Leśna, numery parzyste,
- ul. Nadarzyńska, od Leśnej do granicy działki 63/1,
- dalej linią przecinając teren leśny w stronę ul. Turowskiej,
- po granicy działki leśnej nr 114/14 obr 36, do ul. Nadarzyn,

- ul. Nadarzyn, numery nieparzyste 1-45,
- ul. Poniatowskiego do torów,
- ul. Napoleona do ul. Jasińskiego,
- ul. Jasińskiego, numery parzyste do ulicy Niemcewicza,
- ul. Niemcewicza, numery parzyste,
- ul. Marii Dąbrowskiej, numery parzyste,
- ul. Jesionowa, od nr. 14 do końca – numery parzyste,
- ul. Szymanowskiego (prawa strona) do ul. Kościuszki.

Wykaz ulic w obszarze rewitalizacji stanowi załącznik nr 1 do Programu



mapa 9. Obszar rewitalizacji. Opracowanie własne

Wskazany obszar pełni funkcje mieszkaniowo- usługowe a w jego granicach znajduje się jedyny obecnie teren urządzonej zieleni i teren o zielony o zmarginalizowanym charakterze. Poza tym na obszarze rewitalizacji znajdują się:

Zespół Szkół podstawowych nr 1 w Kobyłce, Miejski Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej, Ośrodek Pomocy Społecznej, Komisariat Policji, Urząd Miasta, Miejski Dom Kultury, Biblioteka Miejska.

5. Wizja obszaru rewitalizacji

Wytyczony obszar rewitalizacji po przeprowadzonych działaniach będzie:

- Obszarem dostosowanym do potrzeb społeczności Miasta Kobyłka, sprzyjającym aktywności rodzinnej, społecznej i oddziałującej na całe Miasto.
- Obszarem integrującym Miasto Kobyłka dzięki Centrum Aktywności Społecznej.
- Obszarem efektywnego działania Mieszkańców, Organizacji Pozarządowych i Samorządu.

6. Cele rewitalizacji

Przyjęliśmy następującą logikę realizacji celów rewitalizacji:



wykres 22. Logika realizacji celów rewitalizacji. Opracowanie własne.

Wyznaczono dwa główne cele rewitalizacji i określono dwa główne projekty, które będą je realizować. Pomiędzy celami i projektami istnieje mocne powiązanie. Realizacja jednego celu wpływa bezpośrednio na realizację drugiego, a działania w ramach projektów wzajemnie się przenikają i uzupełniają.



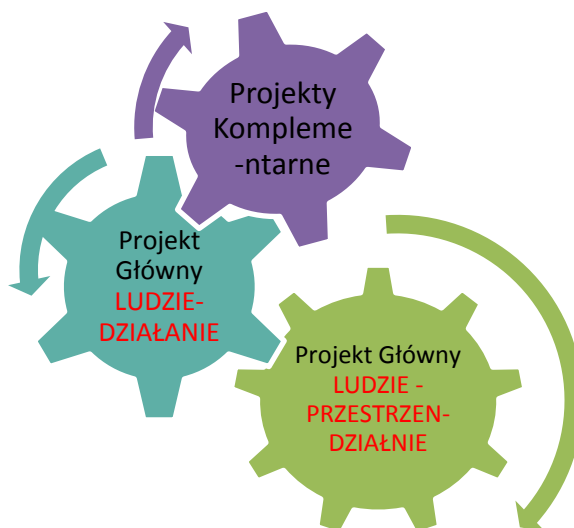
wykres 23. Cele rewitalizacji i realizujące je działania. Opracowanie własne.

Działania realizujące Cel 1 i Cel2 odnoszą się bezpośrednio do zidentyfikowanych problemów:

Działanie	Na jaki problem odpowiada
1.1. Działania wspierające rozwój intelektualny i emocjonalny dzieci i młodzieży z grup zagrożonych wyłączeniem	Problem2; Problem3; Problem 4;
1.2.Działania integrujące międzypokoleniowo, rodzinie, społecznie.	Problem1; Problem2; Problem4;
1.3 Działania kształtujące kompetencje społeczne, postawy proaktywne, prozdrowotne i proekologiczne.	Problem3; Problem2; Problem4; Problem 1;
1.4 Działania podnoszące efektywność współpracy z Organizacjami Pozarządowymi	Problem1; Problem2; Problem3; Problem4; Problem 9;

1.5.Działania wspierające i aktywizujące osoby starsze, niesamodzielne i ich rodziny.	Problem 1;
2.1 Działania nadające nową funkcjonalność terenu „ po basenie	Problem 6; Problem 7; Problem2; Problem4; Problem 9; Problem 5;
2.2 Utworzenie Centrum Aktywności Społecznej - siedziba dla działalności NGO	Problem 1; Problem 2; Problem3; Problem 4; Problem 9;
2.3 Rewitalizacja i nowa funkcjonalność - Dom przy Rumuńskiej	Problem 1; Problem 2; Problem3; Problem 4; Problem 9;
2.4 Działania integrujące miejską przestrzeń (m.in. zagospodarowanie ogólnodostępnych terenów zieleni publicznej)	Problem 2; Problem 6; Problem 7; Problem2; Problem 4; Problem 8; Problem 5;

Określono również Projekty Komplementarne w stosunku do Głównych, wspierające je i uzupełniające. Z założenia efektywna realizacja Programu Rewitalizacji zależna jest od współgrania kilku elementów.



wykres 24. Współzależność projektów w procesie rewitalizacji. Opracowanie własne

6.1 Opis Projektów i Przedsięwzięć Rewitalizacyjnych

Projekt Główny (o charakterze społecznym): LUDZIE-DZIAŁNIE

Cel1: Zintegrowana i aktywna społeczność Miasta Kobyłka.

PRZEDSIĘWZIĘCIA REALIZACYJNE W PROJEKCIE (PGS):

Tytuł: Neurostacja "Piękny umysł,, PGS1

Realizuje: Miejski Ośrodek Kultury

Opis: treningi pamięci i koncentracji dzieci i osób dorosłych. Terapeuci skupiają się na leczeniu stresu, ADHD, relaksacji i koncentracji metodą Biofeedback oraz na terapii dla dzieci z problemami w nauce (szczególnie dysleksji) metodą Warnkego.

Grupa docelowa: dzieci i osoby dorosłe

Które z wyznaczonych działań realizuje: 1.1, 1.2, 1.3

Lokalizacja: Miejski Ośrodek Kultury

Przewidywany okres trwania: 2017- 2019 w cyklu zgodnym z rokiem szkolnym.

Finansowany: środki własne MOK i wpłaty uczestników.

Wskaźnik: ilość osób korzystających z zajęć.

Tytuł: Klub Młodzieżowy Qźnia PGS2

Realizuje: Stowarzyszenie Qźnia

Opis: projekt o szerokim spektrum działań od edukacyjno – wychowawczych poprzez kreatywne i ukierunkowane na kształtowanie kompetencji społecznych; zawiera w sobie elementy integracji międzypokoleniowej.

Grupa docelowa: grupa wiekowa 12-18 lat

Które z wyznaczonych działań realizuje: 1.1, 1.2, 1.3

Lokalizacja: obszar rewitalizacji Miasta Kobyłka

Przewidywany okres trwania: 2017- 2021 .

Finansowany: środki pozyskiwane przez Stowarzyszenie Qźnia

Wskaźnik: ilość osób korzystających z zajęć, ilość przeprowadzonych zajęć

Tytuł: Karate integracyjne PGS3

Realizuje: Miejski Ośrodek Kultury

Opis: ćwiczenia ogólnorozwojowe zawierające wyodrębnione elementy tradycyjnego karate Shorin-Ryu, skomponowane specjalnie pod kątem rozwoju i stymulacji dzieci z zaburzeniami

psychicznymi i fizycznymi. Trening nosi znamiona terapii dyrektywnej, w szczególności terapii behawioralnej w kontekście zachowań na dynamiczny i statyczny ruch oraz umiejętności wyrażania emocji i uczuć ruchem.

Grupa docelowa: dzieci z dysfunkcjami kwalifikującymi do zajęć

Które z wyznaczonych działań realizuje: 1.1, 1.2, 1.3

Lokalizacja: Miejski Ośrodek Kultury i inne lokalizacje na terenie Miasta Kobyłka

Przewidywany okres trwania: 2017- 2020 .

Finansowany: środki własne MOK (zajęcia bezpłatne)

Wskaźnik: ilość osób korzystających z zajęć

Tytuł: „ W centrum Uwagi” PGS4

Realizuje: Stowarzyszenie Qźnia

Opis: wsparcie, aktywizacja i działania włączające społecznie; różne formy pomocy od ćwiczeń na koncentrację i pamięć poprzez czytanie i robienie zakupów; wsparcie osób zagrożonych ubóstwem; wsparcie dla rodzin osób niesamodzielnych i integracja międzypokoleniowa.

Grupa docelowa: osoby z grup zagrożonych różnymi formami wykluczenia.

Które z wyznaczonych działań realizuje: 1.2, 1.5

Lokalizacja: różne lokalizacje na terenie Miasta Kobyłka

Przewidywany okres trwania: 2017- 2020

Finansowany: środki pozyskiwane przez Stowarzyszenie Qźnia

Wskaźnik: ilość osób objętych wsparciem

Tytuł: Klub Niedźwiadka Opowiadka PGS5

Realizuje: Biblioteka Miejska w Kobyłce

Opis: zajęcia dla dzieci do lat 3 kształtujące pierwsze kompetencje społeczne: umiejętność wspólnej zabawy, samodzielność, umiejętność przystosowania się, rozwijanie zdolności komunikowania się i samokontroli, wspomaganie koncentracji, uwagi, pamięci.

Grupa docelowa: przeznaczony jest dla dzieci nie objętych edukacją przedszkolną.

Które z wyznaczonych działań realizuje: 1.1, 1.2

Lokalizacja: Biblioteka Miejska

Przewidywany okres trwania: 2017- 2022

Finansowany: środki własne

Wskaźnik: ilość dzieci korzystających z zajęć; ilość rodzin

Tytuł: Młodzieżowa szkoła wędkarstwa sportowego PGS6

Realizuje: Koło nr 29 PZW w Kobylce

Opis: wychowanie przez sport, zajęcia wędkarskie kształtujące konkretne umiejętności sportowe, propagujące zdrowy tryb życia, kształtujące postawę proaktywną i proekologiczną.

Grupa docelowa: młodzież, dzieci starsze

Które z wyznaczonych działań realizuje: 1.2, 1.3

Lokalizacja: różne lokalizacje

Przewidywany okres trwania: 2017- 2020

Finansowany: środki własne PZW

Wskaźnik: ilość osób korzystających z zajęć;

Tytuł: Nowa formuła współpracy z Organizacjami Pozarządowymi PGS7

Realizuje: Samorząd Miasta Kobylka i Organizacje Pozarządowe

Opis: wdrożenie nowej formuły współpracy pomiędzy UM Kobylka i NGO, powołanie osoby dedykowanej, ze strony Urzędu do współpracy z NGO; udostępnienie miejsca na potrzeby NGO i ich działań

Grupa docelowa: przedstawiciele Organizacji Pozarządowych i pracownicy UM Kobylka;

Które z wyznaczonych działań realizuje: 1.4

Lokalizacja: Miasto Kobylka

Przewidywany okres trwania: 2017- 2023

Finansowany: środki własne Miasta

Projekt główny przestrzenny: „LUDZIE –PRZESTRZEŃ-DZIAŁANIE”

Cel Projektu: Przestrzeń miejska integrująca Mieszkańców i sprzyjająca ich aktywności

PRZEDSIĘWZIĘCIA REALIZACYJNE W PROJEKCIE (PGP):

Tytuł: Centrum Aktywności Społecznej - nowa funkcjonalność terenu

„ po starym basenie” PGP1

Realizuje: Miasto Kobylka

Opis: Stworzenie przyjaznej przestrzeni miejskiej, sprzyjającej aktywności rodzinnej, społecznej, prozdrowotnej i integrującej Mieszkańców.

Grupa docelowa: wszyscy Mieszkańcy

Które z wyznaczonych działań realizuje: 2.1, 1.1, 1.2, 1.3

Lokalizacja: Miasto Kobyłka teren starego basenu” obszar rewitalizacji

Przewidywany okres trwania: 2016- 2018 I etap – procedury mającej na celu pozyskanie terenu; 2019 – 2021 II etap przygotowanie infrastruktury.

Finansowany: środki własne Miasta , RPO WM, POIiŚ

Wskaźnik: Funkcjonujące CAS **Kobyłka Nas Łączy**

Tytuł: Centrum Aktywności Społecznej - siedziba dla działalności PGP2

Realizuje: Miasto Kobyłka

Opis: udostępnienie/przystosowanie miejsca do działania NGO

Grupa docelowa: NGO i wszyscy Mieszkańcy

Które z wyznaczonych działań realizuje: 2.2, 1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5

Lokalizacja: Miasto Kobyłka obszar rewitalizacji

Przewidywany okres realizacji: 2016- 2017 (I połowa)

Finansowany: środki własne Miasta , RPO WM, POIiŚ

Wskaźnik: Ilość NGO korzystających z CAS, ilość przeprowadzonych działań.

Tytuł : Rewitalizacja i zmiana funkcjonalności – Domu przy Rumuńskiej PGP3

Realizuje: Miasto Kobyłka

Opis: utworzenie miejsca specjalistycznego wsparcia (w tym psychologicznego), miejsca dla prowadzenia terapii zajęciowej, domu dziennego pobytu.

Grupa docelowa: Mieszkańcy

Które z wyznaczonych działań realizuje: 2.3, 1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5

Lokalizacja: dom przy ul. Rumuńskiej, obszar rewitalizacji

Przewidywany okres realizacji: 2016- 2018 I etap: ekspertyza architektoniczno-budowlana, inwentaryzacja, wystąpienie do Konserwatora Zabytków o rekomendacje; Etap II (uzależniony od wyników etapu I) 2019- 2023 przygotowanie budynku do nowej funkcjonalności,

Finansowany: środki własne Miasta , RPO WM, POIiŚ

Wskaźnik: Przygotowany budynek; Ilość osób korzystających z różnych form wsparcia.

Tytuł: Modernizacja drogi w ulicy Turowskiej PGP4

Realizuje: Miasto Kobyłka

Opis: modernizacja istniejącej drogi, która jest elementem układu komunikacyjnego wokół planowanego Centrum Aktywności Społecznej

Grupa docelowa: Mieszkańcy

Które z wyznaczonych działań realizuje: 2.4, 2.1

Lokalizacja: ulica Turowska, obszar rewitalizacji

Przewidywany okres realizacji: 2017

Finansowany: środki własne Miasta , RPO WM

Wskaźnik: zmodernizowana droga

Tytuł: Budowa Parkingów w ulicach Warszawskiej i Granicznej PGP5

Realizuje: Miasto Kobyłka

Opis: ułatwienie dostępu do Centrum Aktywności Społecznej; parkingi są elementem układu komunikacyjnego wokół planowanego Centrum Aktywności Społecznej

Grupa docelowa: Mieszkańcy

Które z wyznaczonych działań realizuje: 2.4, 2.1

Lokalizacja: ulica Warszawska, ul. Graniczna

Przewidywany okres: 2017- 2021

Finansowany: środki własne Miasta , RPO WM

Wskaźnik: wybudowane parkingi

Określono jeden wskaźnik rezultatu dla obydwu Projektów Głównych:

Spadek średniej wartości wskaźników WP i WP5 na obszarze rewitalizacji

Wskaźnik będzie monitorowany w trakcie trwania całego procesu (raz na dwa lata) i sprawdzony po zakończeniu procesu.

Projekty Komplementarne PK:

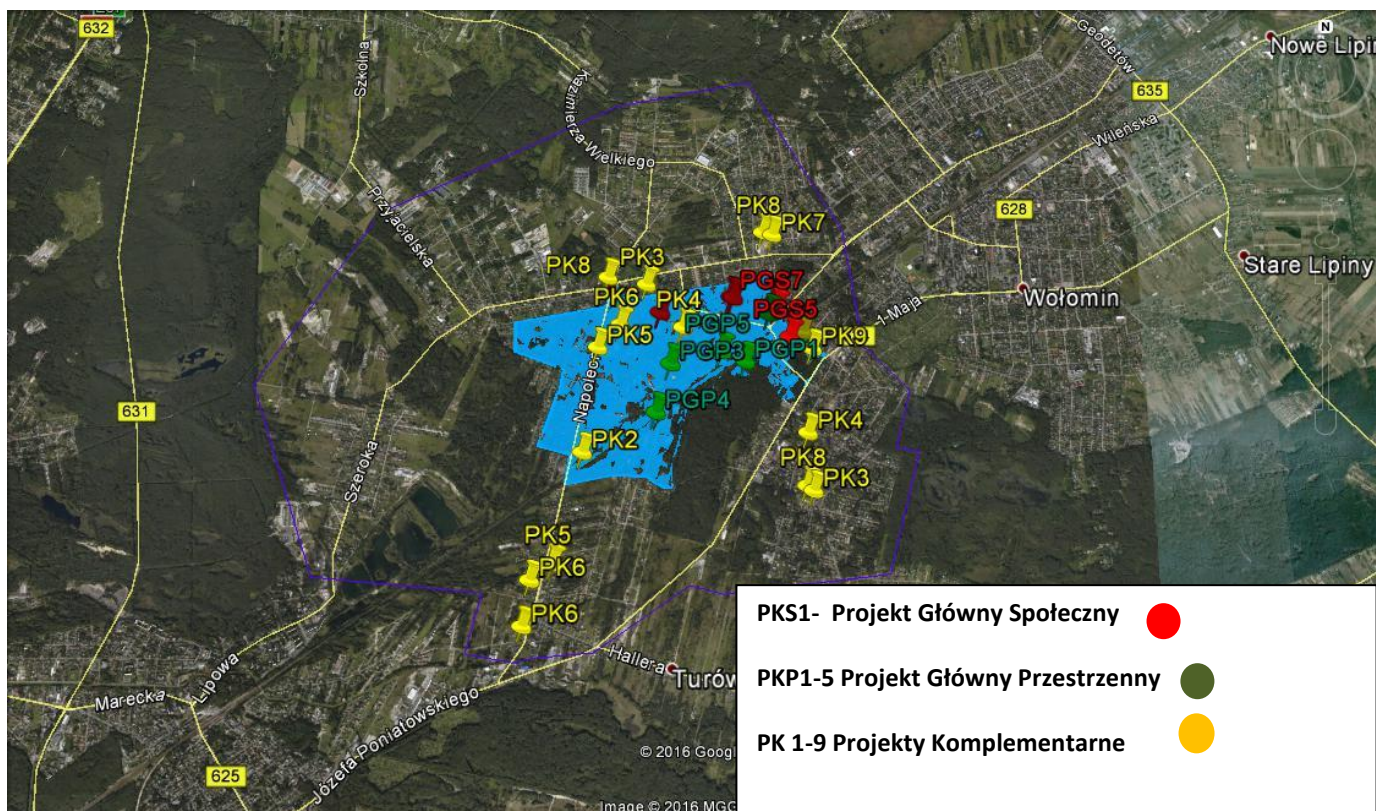
- **PK1** Pozyskanie powierzchni pod usługi publiczne, między innymi dla Miejskiej Biblioteki – rozszerzenie przedsięwzięcia rewitalizacyjnego „Klub Niedźwiadka Opowiadka”. Projekt realizowany w ramach Partnerstwa Publiczno- Prywatnego.
- **PK2** Budowa Parkingu P&R – Kobyłka Ossów. Projekt współfinansowany z RPO WM
- **PK3** Termomodernizacja Budynków Użyteczności Publicznej. Projekt realizowany w ramach Partnerstwa Publiczno- Prywatnego.
- **PK4** Wymiana oświetlenia na energooszczędne. Projekt realizowany w ramach Partnerstwa Publiczno- Prywatnego.

- **PK5** Budowa Systemu Dróg Rowerowych na terenie Miasta Kobyłka. Projekt partnerski z Gminami Zielonka, marki, Żąbki, współfinansowany z RPO WM
- **PK6** Rozwój sieci wodno-kanalizacyjnej na terenie Miasta Kobyłka. Dofinansowanie z POIiŚ.
- **PK7** Odnawialne źródła energii w budynkach użyteczności publicznej. Dofinansowanie z RPO WM
- **PK8** Kompetencje kluczowe dzieci i młodzieży– w partnerstwie z Centrum Nauki Kopernik. Projekt współfinansowany z RPO WM
- **PK9** Zagospodarowanie ogólnodostępnych terenów zieleni. Dofinansowanie z POIiŚ.

7. Mechanizmy zapewniające komplementarność

7.1 Komplementarność przestrzenna

Projekty zaplanowane do realizacji na obszarze rewitalizacji są skoncentrowane przestrzennie. Wzajemnie się dopełniają osiągając efekt synergii. Zasięg ich działania obejmuje obszar rewitalizacji ale promieniuje na pozostały obszar Miasta. Efekty realizacji projektów będą miały ogromne społeczne i przestrzenno-funkcjonalne znaczenie.



mapa 10. Koncentracja działań na obszarze rewitalizacji. Opracowanie własne.

Jak widać na załączonej mapie obszar rewitalizacji jest tym fragmentem Miasta, w którym koncentrują się działania. Poza jego obszarem widać tylko kilka projektów komplementarnych (KP).

7.2 Komplementarność problemowa

Odpowiedzią na każdy zidentyfikowany w diagnozie problem jest synergiczne działanie kilku projektów. Przedstawia to poniższa tabela:

Tabela 6. Komplementarność problemowa. Opracowanie Własne

Sytuacja problemowa	Działania rozwiązujące problem	sprzyjające/ Projekty realizujące działania
Stosunkowo duża grupa osób starszych i/lub długotrwale chorych i/lub niepełnosprawnych oraz ich rodzin wymagająca wsparcia w formie tak opieki jak i aktywizacji włączającej społecznie (Problem 1)	1.2 Działania integrujące międzypokoleniowo, rodzinie, społecznie; 1.5 Działania wspierające i aktywizujące osoby starsze, niesamodzielne i ich rodziny	PGS1 PGS2 PGS4 PGS7 PGP3

	1.4 Działania podnoszące efektywność współpracy z Organizacjami Pozarządowymi 2.3 Rewitalizacja i nowa funkcjonalność - Dom na Rumuńskiej	
Braki w ofercie integrującej międzypokoleniowo dla aktywnych Seniorów – w przestrzeni miejskiej (Problem 2) Brak urządzonej przestrzeni miejskiej sprzyjającej aktywności rodzinnej i społecznej w ogóle (Problem 5).	1.2 Działania integrujące międzypokoleniowo, rodzinie, społecznie 2.1 Działania nadające nową funkcjonalność terenu „po basenie” 2.4 Działania integrujące miejską przestrzeń	PGS1 PGS2 PGS2 PGS6 PGP1 PGP4 PGP5
Zwiększająca się grupa rodzin borykających się z problemami wychowawczymi, dysfunkcjami rozwojowymi, dysfunkcjami społecznymi (Problem 3)	1.2 Działania integrujące międzypokoleniowo, rodzinie, społecznie; 1.1. Działania wspierające rozwój intelektualny i emocjonalny dzieci i młodzieży z grup zagrożonych wyłączeniem 1.3 Działania kształtujące kompetencje społeczne, postawy proaktywne, prozdrowotne i proekologiczne. 1.5 Działania wspierające i aktywizujące osoby starsze, niesamodzielne i ich rodziny 1.4 Działania podnoszące efektywność współpracy z Organizacjami Pozarządowymi 2.3 Rewitalizacja i nowa funkcjonalność - Dom na Rumuńskiej	PGP1 PGS2 PGS3 PGS4 PGS5 PGS6 PGS7 PGP3 PGP1
Zwiększając się grupa dzieci i młodzieży z problemami niedostosowania emocjonalnego i społecznego, wymagająca wsparcia w zakresie rozwoju kompetencji społecznych jak i radzenia sobie z emocjami (Problem 4).	1.2 Działania integrujące międzypokoleniowo, rodzinie, społecznie; 1.1. Działania wspierające rozwój intelektualny i emocjonalny dzieci i młodzieży z grup zagrożonych wyłączeniem; 1.3 Działania kształtujące kompetencje społeczne, postawy proaktywne, prozdrowotne i proekologiczne.	PGS1 PGS2 PGS3 PGS4 PGS5 PGS6 PGS7

	1.4 Działania podnoszące efektywność współpracy z Organizacjami Pozarządowymi 2.3 Rewitalizacja i nowa funkcjonalność - Dom na Rumuńska	PGP1 PGP2 PGP3
Degradacja terenów zielonych położonych w centrum Miasta (Problem 5 i 6) Degradacja przestrzeni miejskiej- podział miasta przez ustawienie ekranów dźwiękochłonnych (Problem 8)	2.1 Działania nadające nową funkcjonalność terenu „ po basenie” 2.4 Działania integrujące miejską przestrzeń	PGP5 PGP1 PGP4
Brak miejsca dedykowanego NGO co powoduje, że prowadzone przez różne organizacje działania nie są kompleksowe, nie osiąga się efektu synergii (Problem 9).	1.4 Działania podnoszące efektywność współpracy z Organizacjami Pozarządowymi 2.1 Działania nadające nową funkcjonalność terenu „ po basenie” 2.2 Utworzenie Centrum Aktywności Społecznej - siedziba dla działalności NGO 2.3 Rewitalizacja i nowa funkcjonalność - Dom na Rumuńskiej	PGS7 PGP1 PGP2 PGP3 PGP4 PGP5
Nieefektywna współpraca pomiędzy Miastem Kobyłka a NGO (Problem 9)	1.4 Działania podnoszące efektywność współpracy z Organizacjami Pozarządowymi 2.4 Działania integrujące miejską przestrzeń	PGS7 PGP4 PGP5

7.3 Komplementarność proceduralno-instytucjonalna

Zarządzanie Programem Rewitalizacji będzie oparte o strukturę Zespoły ds. Rewitalizacji. Będzie to zespół projektowy mocno osadzony w strukturze Urzędu Miasta i składający się w dużej części jego pracowników. Jednocześnie zaplanowano zmian w strukturze UM Kobyłka tak aby współpraca z innymi interesariuszami była efektywna – powołanie Pełnomocnika ds. Organizacji Pozarządowych. Pozwoli to na pełne wykorzystanie potencjału organizacyjnego UM Kobyłka, jego jednostek organizacyjnych i jednocześnie

wypracowanie komplementarnych procedur współpracy i komunikacji niezbędnych w procesie rewitalizacji partycypacji społecznej.

7.4 Komplementarność międzyokresowa

Wdrożenie Programu Rewitalizacji jest kolejnym krokiem rozwojowym realizowanym przez Miasto Kobyłka. W latach poprzednich przeprowadzono wiele inwestycji z wykorzystaniem dofinansowania zewnętrznego, szczególnie funduszy pochodzących z UE. Przede wszystkim były to inwestycje w infrastrukturę techniczną. Naturalna kolejną rzeczą wraz z poprawą tejże nadszedł czas na podejmowanie projektów związanych z mniej dofinansowanymi do tej pory obszarami tj społecznym i przestrzennym. Niektóre działania są systematycznie kontynuowane, np. rozwój gospodarki wodno-ściekowej.

Poniżej wymieniono realizowane w poprzednich latach projekty.

Tabela 7. Komplementarność międzyokresowa.

I.p.	Nazwa	Wartość projektu	Wartość dofinansowania	Źródło dofinansowania
1	Budowa Infrastruktury Społeczeństwa Informacyjnego na terenie Miasta Kobyłka – Etap I	4 141 103,16 zł	3 516 537,68 zł	EFRR RPO WM działanie: 2.1. Przeciwdziałanie wykluczeniu informacyjnemu dziedzina: telekomunikacja i e- usługi
2	Kontynuacja procesu porządkowania gospodarki ściekowej na terenie Miasta Kobyłka – etap II	1 181 250,98 zł	1.004.063,33 zł.	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko
3	Przygotowanie dokumentacji w zakresie gospodarki ściekowej na rzecz inwestycji Miasta Kobyłka	694.450,00 zł.	817 000 zł	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko

4	Opracowanie Planu Gospodarki Niskoemisyjnej	42 415,93 zł		Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko
5	Kontynuacja procesu porządkowania gospodarki ściekowej na terenie miasta Kobyłka	544 956,72 zł	641 125,55 zł	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko
6	Budowa przyszkolnej hali sportowej o wymiarach areny przy ZSP nr 3 w Kobyłce	2 000 000,00 zł	11 948 825,00 zł	Ministerstwo Sportu; Wojewódzkie wieloletnie Programy Rozwoju Bazy Sportowej JST
7	Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej na terenie aglomeracji Wołomin-Kobyłka	27.599.940 EUR	34074000 EUR	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w ramach Funduszu Spójności

6.5 Komplementarność źródeł finansowania

Proces rewitalizacji w Mieście Kobyłka finansowany będzie zarówno ze środków budżetu gminy, jak również ze środków interesariuszy procesu rewitalizacji (m. in. organizacji pozarządowych). Podmioty realizujące projekty rewitalizacyjne będą mogły się ubiegać o zewnętrzne dofinansowania, których źródłem będą w szczególności unijne środki EFRR i EFS. W pierwszej kolejności przewiduje się pozyskanie finansowania projektów właśnie ze środków pochodzących z funduszy unijnych.

Tabela 8. Komplementarność źródeł finansowania. Opracowanie własne

I.p	Projekt	Wartość szacunkowa /źródła	Czas realizacji	Realizatorzy

		finansowania		
1	Projekt Główny społeczny: Centrum Aktywności Społecznej „Kobyłka Nas Łączy”	Budżet Miasta Kobyłka EFS POWER ASSOS wartość szacunkowa rocznie ok 120 tys zł	2017- 2023	Miasto Kobyłka Miejski Ośrodek Kultury Miejska Biblioteka Stowarzyszenie Qżnia Koło nr 29 PZW w Kobyłce
2	Projekt główny przestrzenny: Centrum Aktywności Społecznej „Kobyłka Nas Łączy”	Budżet Miasta Kobyłka EFR RPOWM POLiŚ MDiKN Wartość szacunkowa całego projektu ok. 17 mln zł	2017- 2023	Miasto Kobyłka

7. Wdrażanie, monitoring i ewaluacja

Podmiotem odpowiedzialnym za wdrażanie i monitoring Programu Rewitalizacji będzie powołany w tym celu Zespół ds. Rewitalizacji. Będzie to zespół projektowy mocno osadzony w strukturze Urzędu Miasta i składający się w dużej części jego pracowników. Jednocześnie zaplanowano zmiany w strukturze UM Kobyłka tak aby współpraca z innymi interesariuszami była efektywna – powołanie osoby dedykowanej współpracy z Organizacjami Pozarządowymi. Pozwoli to na pełne wykorzystanie potencjału organizacyjnego UM Kobyłka, jego jednostek organizacyjnych i jednocześnie wypracowanie komplementarnych procedur współpracy i komunikacji niezbędnych w procesie rewitalizacji partycypacji społecznej. Oprócz pracowników UM Kobyłka i przedstawiciela/i samorządu w Zespole reprezentowani będą przedstawiciele Mieszkańców, Organizacji Pozarządowych i Przedsiębiorców.

Do głównych zadań Zespołu będzie należeć:

- koordynacja wdrażania Programu Rewitalizacji
- monitorowanie i bieżąca ocena przebiegu i stopnia realizacji procesu rewitalizacji
- reagowanie na czynniki zaburzające spójność tego procesu,
- odpowiednie jego modyfikowanie jeśli pojawia się ku temu przesłanki;
- wnioskowanie o aktualizację Programu Rewitalizacji,
- przyjmowanie propozycji przedsięwzięć rewitalizacyjnych od interesariuszy procesu rewitalizacji według zasad ustalonych przez Zespół.

Ponadto Zespół odpowiadał będzie za propagowanie idei rewitalizacji wśród mieszkańców oraz za prowadzenie działalności promocyjnej i informacyjnej.

Ewaluacja wdrażania i postępów będzie następowała w pierwszym kwartale kolejnego roku i będzie obejmowała całość działań wykonanych w roku poprzednim.

Ocena skuteczności Programu Rewitalizacji następowała będzie w oparciu o wartości wskaźników:

- wskaźniki produktu odpowiednio do każdego przedsięwzięcia rewitalizacyjnego;
- wskaźniki rezultatu w odniesieniu do efektów całego procesu.

Wskaźniki produktów określono przy każdym przedsięwzięciu rewitalizacyjnym i odnoszą się one do ilości przeprowadzonych działań lub ilości osób z nich korzystających – w przypadku projektów społecznych/miękkich. W przypadku przedsięwzięć infrastrukturalnych wskaźniki produktu odnoszą się do powstałej infrastruktury.

Wskaźnikiem rezultatu będzie obniżenie wartości wskaźnika ogólnego **WP i WP5 na obszarze rewitalizacji**. Wartość wskaźnika będzie monitorowana w czasie trwania projektu. Dane do badania wskaźnikowego będą pozyskiwane z tych samych źródeł, z których pobierano dane na etapie diagnozy.

8. Proces partycypacji Społecznej

Na etapie opracowania Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Kobyłka „LUDZIE-PRZESTRZEŃ-DZIAŁANIE” 2017-2023 udział lokalnej społeczności został zapewniony przez:

- ✓ informacje, zamieszczane na stronie internetowej Gminy
- ✓ informacje wysyłane przez Miejski System SMS.

- ✓ ogłoszenie w biuletynie miejskim Kobylka.pl
- ✓ ogłoszenia w prasie lokalnej
- ✓ ogłoszenia i audycję w lokalnym radiu FAMA
- ✓ cykl spotkań informacyjnych
- ✓ spotkania informacyjne podczas imprez miejskich
- ✓ warsztaty projektowe
- ✓ spotkania z ekspertami
- ✓ wywiady pogłębione – przeprowadzone z przedstawicielami następujących grup:
 - organizacji pozarządowych;
 - przedsiębiorców;
 - pedagogów;
 - dyrektorów placówek oświatowych i kulturalnych;
 - seniorów
- ✓ spotkania konsultacyjne
- ✓ badanie kwestionariuszowe
- ✓ badanie ankietowe

Zainteresowanie pracami nad programem rewitalizacji ze strony interesariuszy nie było znaczące. Należy podjąć systematyczne działania na rzecz większego włączenia interesariuszy w realizację i monitoring Programu Rewitalizacji.

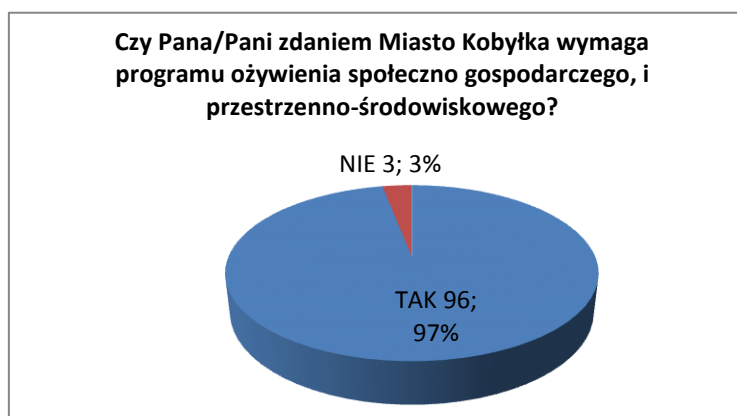
8.1 Badania ankietowe

Przeprowadzono dwa badania ankietowe:

- Ankieta (Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Kobylka] – została opracowana z myślą o bezpośrednich spotkaniach informacyjnych. Zespół ds. opracowania Programu Rewitalizacji uczestniczył w „Dniach Kobylki” (czerwiec) i „Pikniku na Stefanówce”(sierpień) gdzie ankieta dostępna była w do celu zorganizowanym punkcie informacyjnym. Wypełnienie ankiety było częścią rozmowy na temat rewitalizacji. Poza tym ankieta dystrybuowana była w miejskim Biuletynie informacyjnym „Kobylka.pl” wydanym w lipcu, w nakładzie 4500 szt. Wraz z artykułem na temat rewitalizacji.

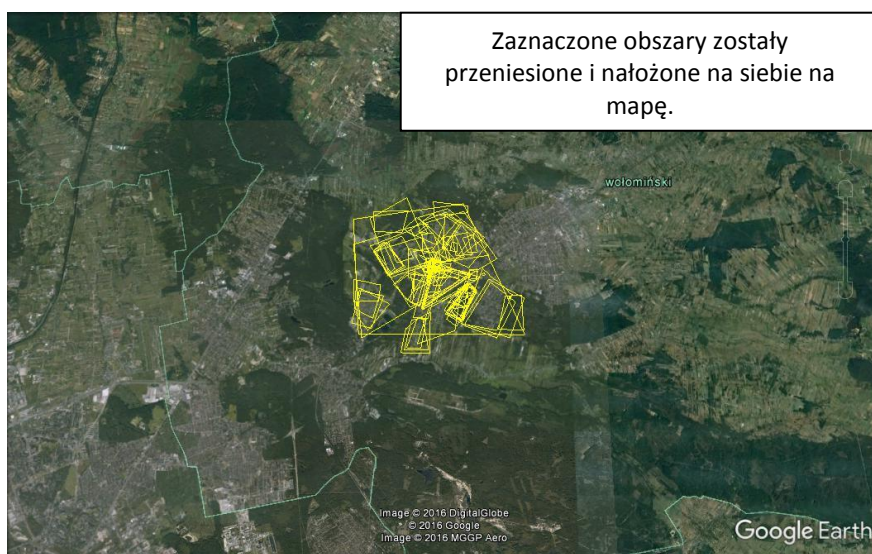
Liczba wypełnionych ankiet – 104. Na część pytań nie udzielono odpowiedzi.

1. Czy Pana(i) zdaniem naszemu miastu potrzebny jest program ożywienia gospodarczego, społecznego i przestrzenno-środowiskowego w postaci Lokalnego Programu Rewitalizacji?



wykres 25. Ankieta odp. na pyt 1

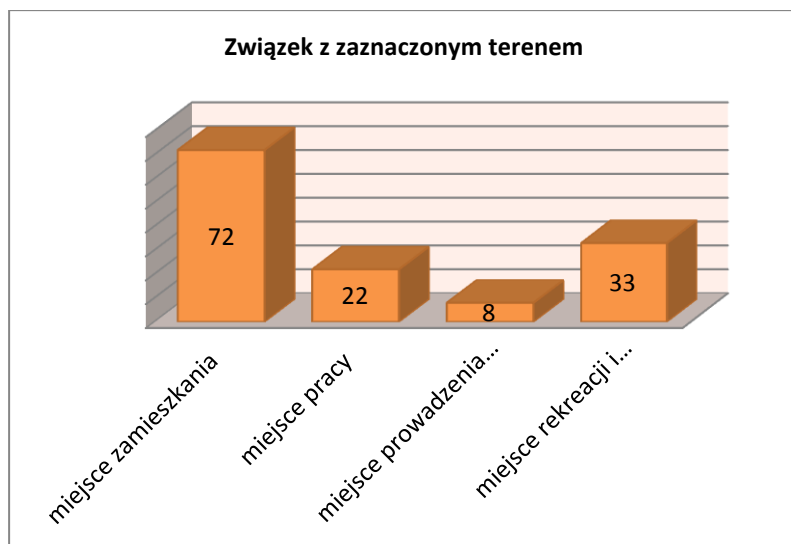
1. Jeśli odpowiedział Pan(i) TAK proszę o zaznaczenie na mapie miasta obszaru, który należałoby poddać rewitalizacji* (prosimy o wyraźne zakreślenie konturu).



mapa 11, Obszary zaznaczone przez mieszkańców. Opracowanie własne

Proszę podać Pana(i) związek z tym terenem (można wskazać kilka odpowiedzi):

- miejsce zamieszkania
- miejsce pracy
- miejsce prowadzenia działalności gospodarczej
- miejsce rekreacji, wypoczynku
- inne (jakie)

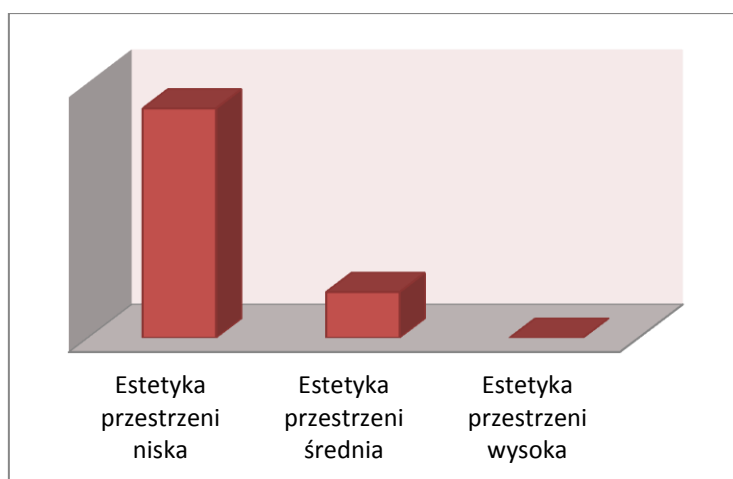


wykres 26. Ankieta związek z zaznaczonym terenem.

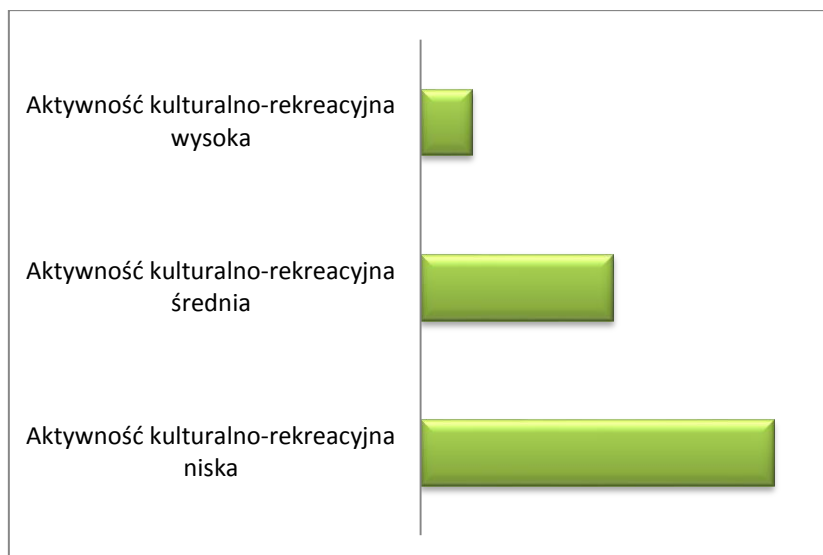
1. Proszę ocenić wymienione elementy związane z jakością życia na wskazanym przez Pana(nią) obszarze rewitalizacji.

niska średnia wysoka

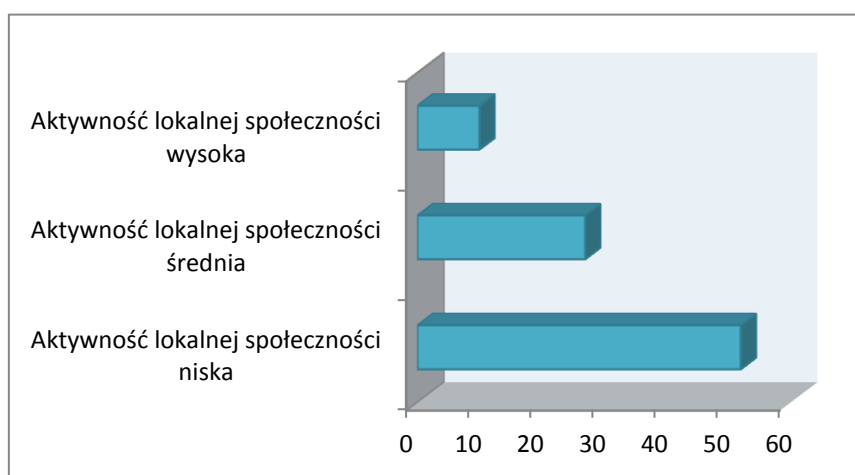
- Estetyka przestrzeni
- Aktywność kulturalno-rekreacyjna
- Aktywność lokalnej społeczności
- Poczucie bezpieczeństwa



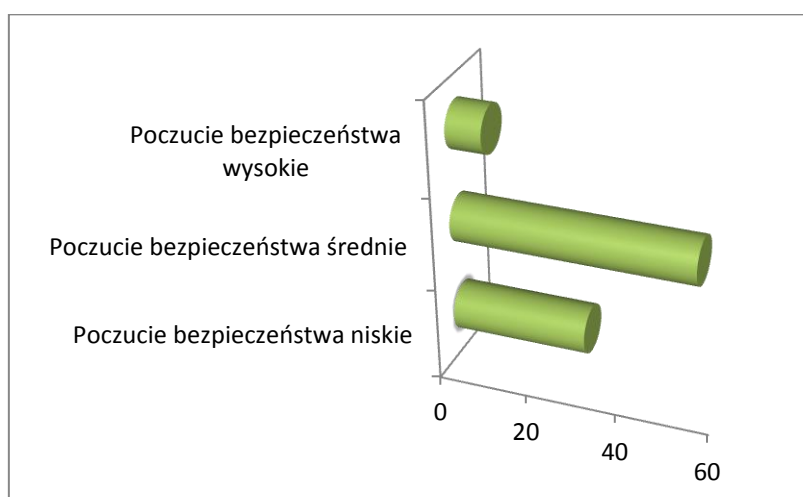
wykres 27, Ankieta, estetyka przestrzeni.



wykres 28. Ankieta, aktywność kulturalno-rekreacyjna.



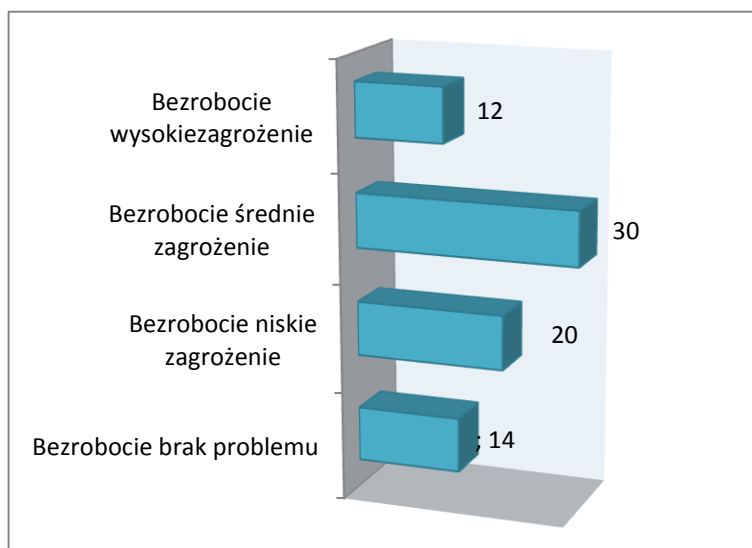
wykres 29. Ankieta, aktywności lokalnej społeczności



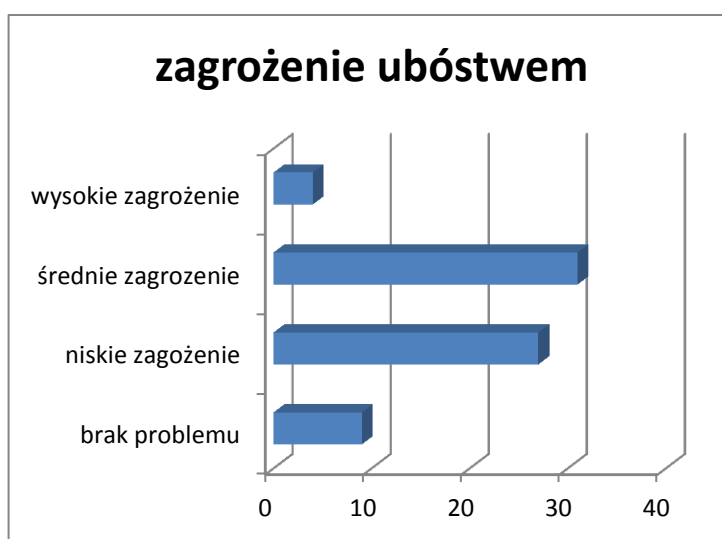
wykres 30. Ankieta poczucie bezpieczeństwa

2. Jakie problemy Pana(i) zdaniem występują na wybranym przez Pana(ią) obszarze?

- brak niskie średnie wysokie
problemu zagrożenie zagrożenie zagrożenie
- Bezrobocie
 - Zagrożenie ubóstwem
 - Alkoholizm
 - Przemoc w rodzinie
 - Brak dostępu do nowoczesnej technologii (komputer, Internet)
 - Stan Zabytków
 - Zanieczyszczenie środowiska



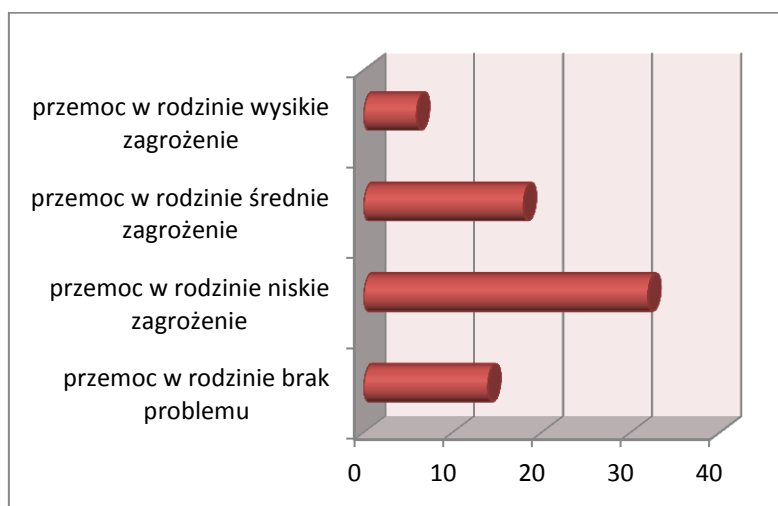
wykres 31. Ankieta, zagrożenie bezrobociem.



wykres 32. Ankieta, zagrożenie ubóstwem



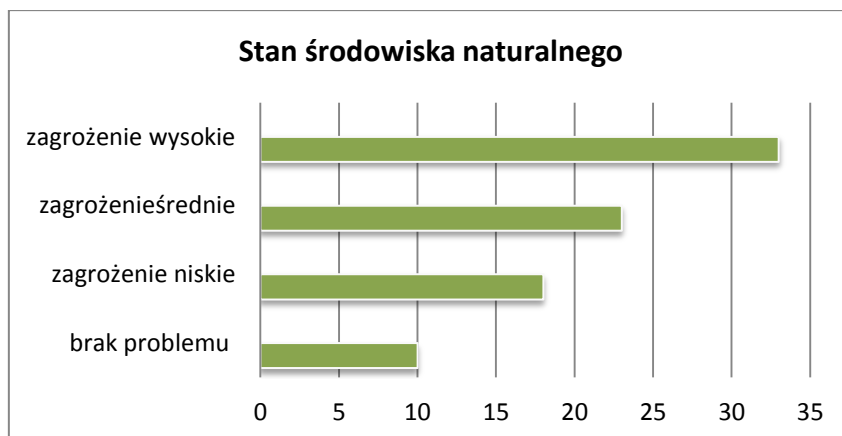
wykres 33. Ankieta, zagrożenie alkoholizmem



wykres 34. Ankieta, zagrożenie przemocą w rodzinie



wykres 35. Ankieta, zagrożenie dla zabytków



wykres 36. Ankieta, zagrożenie dla środowiska

W ankiecie było miejsce na inne uwagi i komentarze, najczęściej powtarzały się uwagi:

- ✓ *„Bardzo słaby dostęp do internetu, brak apteki, przedszkola, placów zabaw dla młodzieży i terenów wypoczynku dla osób starszych (placów zieleni z ławkami do wypoczynku)”.*
- ✓ *„Dziury w drogach, zarośnięte niezamieszkałe obszary Plac 15-sierpnia poprawa jego atrakcyjności, więcej zieleni, alej, miejska fontanna, oświetlenie”.*
- ✓ *„Brak koncepcji centrum, szkaradna beładna zabudowa”*
- ✓ *„Jest to teren rekreacyjno-przyrodniczy, systematycznie dewastowany i zaśmiecany”.*
- ✓ *„Brak kontroli i zainteresowania ze strony Gminy”.*
- ✓ *„Bo nic się nie robi i nic Kobyłka nie ma”.*
- ✓ *„Obszar wokół budynki- Pl. 15-Sierpnia ze względu na największy zabytek na Mazowszu, ogromny plac niezagospodarowany w celach kulturalno-rekreacyjnych”.*
- ✓ *Brak miejsc rekreacyjnych do czynnego uprawiania sportu dla osób w podeszłym wieku oraz poprawienie bezpieczeństwa szczególnie w godz. Wieczornych”.*
- ✓ *„Miejsce niezagospodarowane służące chuliganom do palenia ognisk i picia alkoholu”. (teren basenu)*
- ✓ *„Brak dostatecznych miejsc dla młodzieży, gdzie mogliby spędzać bezpiecznie i ciekawie czas, to samo dotyczy seniorów”.*
- ✓ *Wprowadzenie nowych pomysłów na zwiększenie różnorodności usług i zabudowy oraz miejsc na wspólne spędzenie czasu typu plac zabaw dla dzieci, miejsc spotkań dla młodzieży”.*

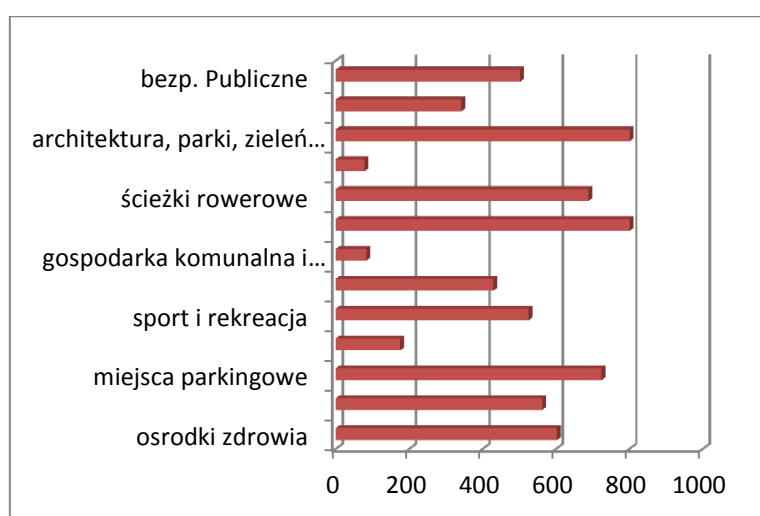
- ✓ *Plac miejski, centralne miejsce miasta powinien być zagospodarowany, aby być wizytówką miasta”.*
- ✓ *Centrum Miasta zupełnie bez przestrzeni publicznych, teren basenu świetny do wykorzystania”.*

Drugą ankietę przeprowadzono w listopadzie, była wypełniana w bezpośrednim kontakcie z ankieterem. Ankieterzy rozmawiali z Mieszkańcami w różnych częściach Miasta i w punktach często przez nich uczęszczanych. Zebrano 1076 ankiet. Nie wszyscy udzielali odpowiedzi na wszystkie pytania (odpowiedź była nieudzielana bądź, jak w pytaniu 1 nie wykorzystywali maksymalnej ilości zaznaczeń).

Uzyskane dane:

1. Który z wymienionych obszarów funkcjonowania Miasta Kobyłka należy Pana/Pani zdaniem objąć działaniami rewitalizacyjnymi ? Prosimy o zaznaczenie maksymalnie 3 obszarów.

Obszar funkcjonowania Miasta	
☐ ośrodki zdrowia	☐ autobusowy transport wewnętrzny
☐ szkoły, przedszkola	☐ ochrona środowiska
☐ miejsca parkingowe	☐ ścieżki rowerowe,
☐ lokalna przedsiębiorczość	☐ opieka społeczna
☐ sport i rekreacja	☐ architektura, parki, zieleń miejska
☐ ochrona środowiska	☐ instytucje kultury i działalność kulturalna
☐ gospodarka komunalna i mieszkaniowa	☐ bezpieczeństwo publiczne

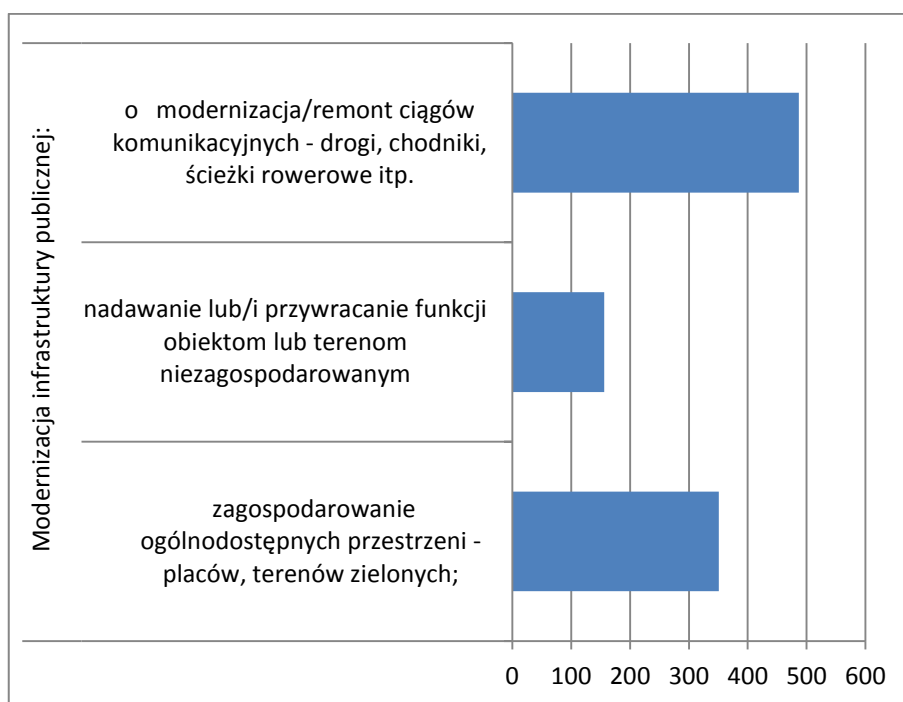


wykres 37. Ankieta 2, odpowiedź na pytanie 1

2. Które z niżej wymienionych działań, wg Pani/ Pana wpływają na poprawę jakości życia w Mieście?

➤ **Modernizacja infrastruktury publicznej:**

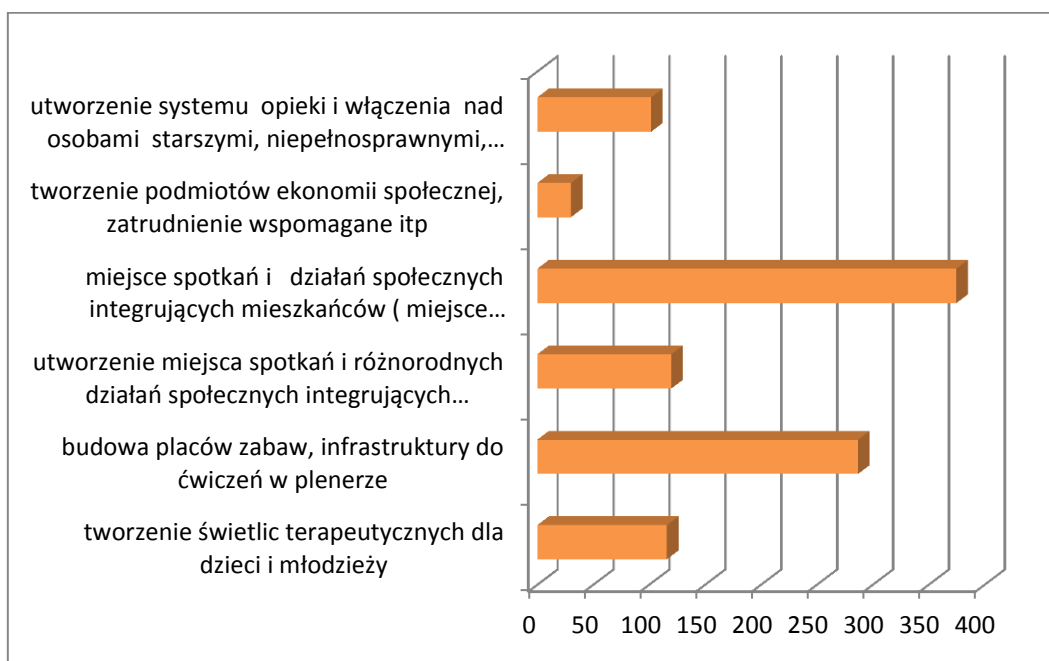
- zagospodarowanie ogólnodostępnych przestrzeni - placów, terenów zielonych;
- nadawanie lub/i przywracanie funkcji obiektom lub terenom niezagospodarowanym,
- modernizacja/remont ciągów komunikacyjnych - drogi, chodniki, ścieżki rowerowe itp.



wykres 38. Ankieta 2, modernizacja infrastruktury publicznej

➤ **Rozwiązanie problemów społecznych:**

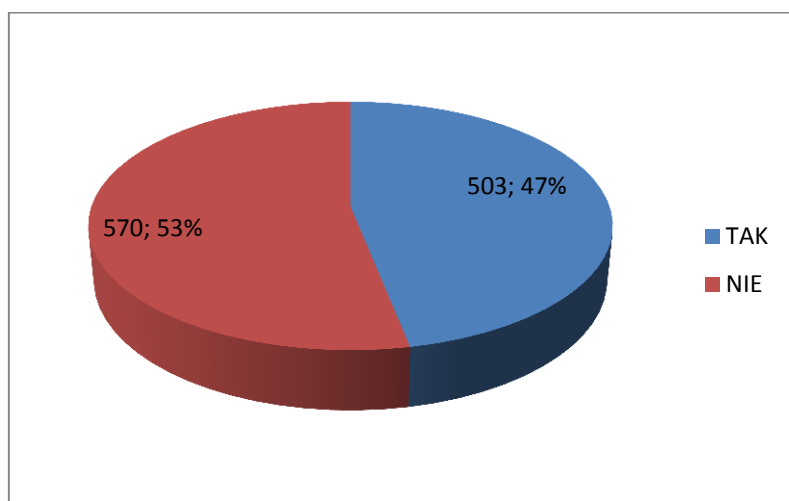
- tworzenie świetlic terapeutycznych dla dzieci i młodzieży,
- budowa placów zabaw, infrastruktury do ćwiczeń w plenerze,
- utworzenie miejsca spotkań i różnorodnych działań społecznych integrujących mieszkańców (miejsce stacjonarne),
- utworzenie miejsca spotkań i różnorodnych działań społecznych integrujących mieszkańców (miejsce plenerowe),
- tworzenie podmiotów ekonomii społecznej, zatrudnienie wspomagane itp.
- utworzenie systemu opieki i włączenia nad osobami starszymi, niepełnosprawnymi, bezradnymi.



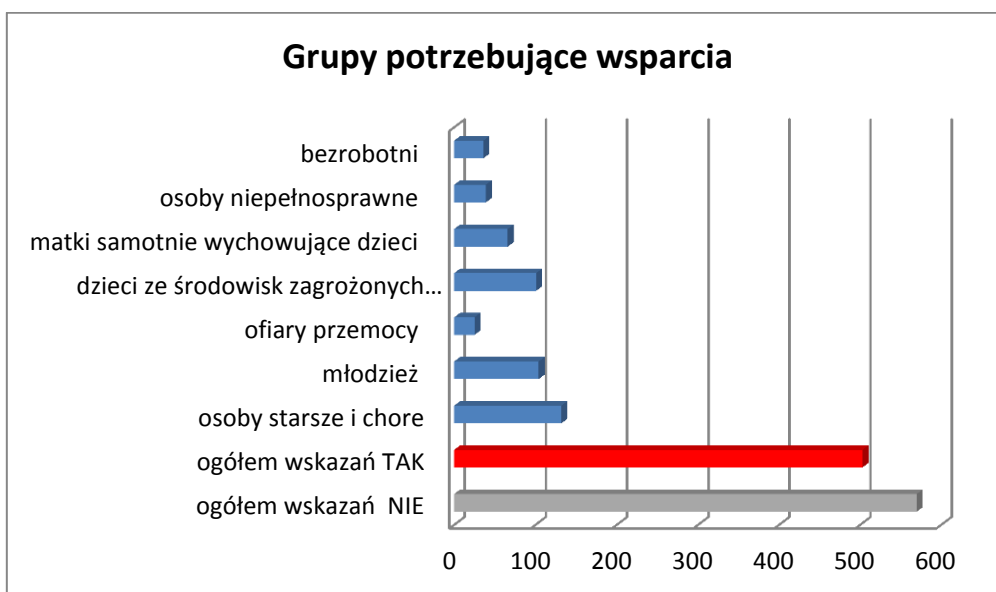
wykres 39. Ankieta 2, rozwiązywanie problemów społecznych.

3. Czy zauważasz w Kobyłce grupę społeczną, która potrzebuje wsparcia w postaci działań rewitalizacyjnych?

- ☐ Tak. Jeśli tak to jaką?
- ☐ Nie



wykres 40. Ankieta 2, odpowiedź na pytanie 3.



wykres 41. Ankieta 2, grupy potrzebujące wsparcia

ZAŁĄCZNIK NR 1 Spis ulic w obszarze rewitalizacji

Spis ulic znajdujących się na obszarze rewitalizacji

I.p.	Miejscowość	Ulica	Uwagi
1	Kobyłka	11-go Listopada	parzyste od nr 6 do 20A
2	Kobyłka	Albańska	
3	Kobyłka	Andersa W. gen.	
4	Kobyłka	Belgijska	
5	Kobyłka	Borysów	
6	Kobyłka	Chopina F.	
7	Kobyłka	Dąbrowskiej M.	parzyste
8	Kobyłka	Długosza J.	
9	Kobyłka	Duńska	
10	Kobyłka	Fałata J.	
11	Kobyłka	Francuska	
12	Kobyłka	Frycza-Modrzewskiego A.	
13	Kobyłka	Głowackiego B.	
14	Kobyłka	Gościnną	
15	Kobyłka	Graniczna	
16	Kobyłka	Grecka	
17	Kobyłka	Heweliusza J.	
18	Kobyłka	Jana Pawła II	
19	Kobyłka	Jasińskiego J.	parzyste do nr 16
20	Kobyłka	Jesionowa	nieparzyste do nr 9A i parzyste
21	Kobyłka	Kilińskiego J.	
22	Kobyłka	Kołątaja H.	
23	Kobyłka	Kombatantów	
24	Kobyłka	Konarskiego S.	
25	Kobyłka	Konowrockiego	bez numerów
26	Kobyłka	Kopernika M.	
27	Kobyłka	Kossaka J.	
28	Kobyłka	Kościuszki T.	nieparzyste do nr 35
29	Kobyłka	Leśna	parzyste
30	Kobyłka	Madalińskiego J.	
31	Kobyłka	Majdańska	
32	Kobyłka	Marmo F. ks.	
33	Kobyłka	Matejki J.	
34	Kobyłka	Moniuszki S.	
35	Kobyłka	Nadarzyn	nieparzyste do nr 53A (bez nr 47)
36	Kobyłka	Nadarzyńska	bez numerów

37	Kobyłka	Napoleona	nieparzyste od nr 7 i parzyste
38	Kobyłka	Niemcewicz J. U.	parzyste
39	Kobyłka	Niska	
40	Kobyłka	Norweska	
41	Kobyłka	Ogińskiego K.	
42	Kobyłka	Orszagha A.	
43	Kobyłka	Osiedlowa	
44	Kobyłka	Ossowska	
45	Kobyłka	Paderewskiego I. J.	
46	Kobyłka	Paschalisa	
47	Kobyłka	Piaskowa	
48	Kobyłka	Pieniążka K. ks.	
49	Kobyłka	Plater E.	
50	Kobyłka	Polna	
51	Kobyłka	Poniatowskiego	bez numerów
52	Kobyłka	Reja M.	
53	Kobyłka	Ręczajska	
54	Kobyłka	Rumuńska	
55	Kobyłka	Rydza-Śmigłego	
56	Kobyłka	Serwitucka	
57	Kobyłka	Słowackiego J.	
58	Kobyłka	Syrokomi W.	
59	Kobyłka	Szwedzka	
60	Kobyłka	Szymanowskiego	bez numerów
61	Kobyłka	Turowska	
62	Kobyłka	Warszawska	parzyste do 12A, nieparzyste do 11
63	Kobyłka	Węgierska	
64	Kobyłka	Wieniawskiego H.	
65	Kobyłka	Wołomińska	1, 2A, 2B i 2C
66	Kobyłka	Wróblewskiego W.	
67	Kobyłka	Żółtowskiego A.	
68	Kobyłka	Żymirskiego Franciszka gen.	parzyste do nr 54

ZAŁĄCZNIK NR 2 wykaz planów miejscowych w obszarze rewitalizacji

Wykaz planów miejscowych w obszarze rewitalizacji

Uchwała Nr XXXVI/362/13 z dnia 2013-11-27

w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla terenu Pl. 15 Sierpnia w Kobyłce oraz terenów przyległych

Uchwała Nr XVI/172/04 z dnia 2004-01-15

w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego północnej części miasta Kobyłka

Uchwała Nr XXII/204/16 z dnia 2016-06-27

w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego części terenu przy ul. Słowackiego w Kobyłce

Uchwała Nr XLIII/312/02 z dnia 2002-03-26

w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego osiedli Nadarzyn, Stefanówka i Grabcz w Kobyłce

Uchwała Nr VII/60/15 z dnia 2015-06-17

w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego przy ul. Leśnej, Nadarzyńskiej i Ręczajskiej w Kobyłce - obszar B

Uchwała Nr XLVIII/494/14 z dnia 2014-10-29

w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego przy ul. Leśnej, Nadarzyńskiej i Ręczajskiej w Kobyłce – obszar A