

**UCHWAŁA NR XXII/210/16
RADY MIASTA KOBYLKA**

z dnia 27 czerwca 2016 r.

w sprawie przyjęcia aktualizacji „Strategii Miasta Kobyłka na lata 2012-2024” pod nazwą: „Strategia Rozwoju Miasta Kobyłka do roku 2030”

Na podstawie art.18 ust.2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2016 r. poz.446) uchwala się, co następuje:

§ 1. Przyjmuje się aktualizację „Strategii Miasta Kobyłka na lata 2012-2024” pod nazwą „Strategia Rozwoju Miasta Kobyłka do roku 2030” stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta Kobyłka.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodnicząca Rady Miasta
Kobyłka

Ewa Jaźwińska

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KOBYŁKA DO ROKU 2030- CZĘŚĆ I- DIAGNOZA SPOŁECZNO-GOSPODARCZA



KOBYŁKA, GRUDZIEŃ 2015

*Przygotowanie dokumentu:
Contract Consulting Sp. z o.o.*



Spis treści

Część I	Wprowadzająca	4
1.	Wprowadzenie	4
1.1.	Przesłanki do opracowania aktualizacji strategii	4
1.2.	Opis metodyki prac nad Strategią	5
Część II	Diagnostyczna	6
2.	Podstawowe informacje o Mieście Kobyłka	7
2.1.	Położenie geograficzno-administracyjne	7
2.2.	Układ przestrzenny, struktura gruntów i uwarunkowania urbanistyczne	8
2.3.	Historia Miasta	11
3.	Diagnoza sytuacji Miasta Kobyłka	12
3.1.	Opis sfery demograficznej	12
3.2.	Opis sfery gospodarczej	21
3.2.1.	Potencjał gospodarczy	21
3.2.2.	Poziom bezrobocia	25
3.3.	Opis infrastruktury technicznej	29
3.3.1.	Sieć drogowa	29
3.3.2.	Infrastruktura kolejowa	30
3.3.3.	Komunikacja publiczna	31
3.3.4.	Ciepłownictwo	31
3.3.5.	Sieć wodociągowa	33
3.3.6.	Sieć kanalizacyjna	35
3.3.7.	Sieć gazowa	37
3.3.8.	Mieszkalnictwo	40
3.4.	Opis infrastruktury i sfery społecznej	42
3.4.1.	Edukacja	42
3.4.2.	Kultura i sztuka	45
3.4.3.	Sport i rekreacja	50
3.4.4.	Turystyka	51
3.4.5.	Ochrona zdrowia	55
3.4.6.	Organizacje pozarządowe	55
3.5.	Opis modelu zarządzania i finansów	56
3.5.1.	Struktura dochodów Miasta	56
3.5.2.	Struktura wydatków	61
4.	Analiza SWOT	65
5.	Badania ankietowe mieszkańców, przedsiębiorców oraz organizacji pozarządowych	71





5.1.	Cel badania	71
5.2.	Metoda i technika badawcza.....	71
5.3.	Charakterystyka grupy respondentów	71
5.4.	Analiza odpowiedzi respondentów	74
6.	Wyzwania i związane z nimi procesy rozwoju Miasta	82
SPIS TABEL		84
SPIS WYKRESÓW		86
SPIS RYSUNKÓW		88



Część I Wprowadzająca



1. Wprowadzenie

1.1. Przesłanki do opracowania aktualizacji strategii

W 2012 roku Uchwałą Rady Miejskiej w Kobyłce nr XV/173/12 przyjęto dokument Strategii Miasta Kobyłka na lata 2012-2024. Teraz nadszedł czas jego aktualizacji, przemawiają za tym następujące przyczyny:

- ✚ zmiany w strukturze demograficznej Miasta,
- ✚ przemiany społeczne, a w szczególności zmiany w oczekiwaniach i aspiracjach mieszkańców,
- ✚ aktualizacje dokumentów krajowych i regionalnych w zakresie zagospodarowania przestrzennego i polityki regionalnej oraz rozwoju gospodarczego,
- ✚ zmiany w polityce lokalnej realizowanej przez inne regiony, miasta i gminy,
- ✚ zmianę wewnętrznych i zewnętrznych uwarunkowań funkcjonowania Miasta,
- ✚ chęć wykorzystania doświadczenia związanego z realizacją projektów na przestrzeni ostatnich lat,





- ✚ chęć przygotowania do aktualnej perspektywy unijnej na latach 2014-2020,
- ✚ potrzeby realizacji inwestycji dotyczących wdrożenia planu gospodarki niskoemisyjnej (PGN).

Dokument Strategii został opracowany przy udziale jednostek organizacyjnych Miasta oraz zaangażowaniu społeczności lokalnej i został przez nich skonsultowany. Zakres Strategii nie ogranicza się do ustawowych obowiązków samorządu, ale odpowiada na potrzeby całej społeczności lokalnej – opracowana Strategia jest kompleksowa, aktualna i oddaje szeroki zakres funkcjonowania Miasta Kobyłka jako jednostki samorządu terytorialnego.

1.2. Opis metodyki prac nad Strategią

Strategia aktualizowana została metodą partycypacyjno- ekspercką – przy udziale reprezentantów środowisk lokalnych oraz przy wykorzystaniu zróżnicowanych źródeł informacji dostępnych o Mieście Kobyłka. W związku z tym można wyróżnić dwie warstwy tworzenia: strategiczno analityczną i konsultacyjną:

Warstwa analityczna objęła:

- analizę lokalnego dorobku przedmiotowej literatury opisującej inwestycje i rozwój Miasta,
- zebranie dostępnych informacji statystycznych tj. GUS, REGON,
- zebranie informacji statystycznych od Urzędu Miasta oraz jednostek jej podporządkowanych,
- przegląd dostępnych i cytowanych informacji w zakresie prognozy rozwoju gospodarczego i społecznego regionów Polski,
- analizę Strategii Polski i planów rozwoju Województwa Mazowieckiego, w tym rozwoju opartego o absorpcję środków unijnych z perspektywy finansowej na lata 2014-2020, w zakresie jakim te strategie są adekwatne dla Miasta i projektu.

Warstwa konsultacyjna objęła:

- analizę warsztatową obecnie obowiązujących dokumentów strategicznych Miasta, celem uzyskania odpowiedzi na pytania:
 - w jakim zakresie są one aktualne i adekwatne do szeroko rozumianych potrzeb Miasta i jego mieszkańców?
 - w jakim trybie postawione cele powinny zostać komunikowane mieszkańcom Miasta?
 - w jakim zakresie nowa strategia będzie impulsem do aktualizacji innych dokumentów strategicznych?
- spotkania warsztatowe z udziałem społeczności lokalnej reprezentujących przedsiębiorców, kulturę, sport i rekreację, edukację, opiekę społeczną, opiekę zdrowia oraz organizacje pozarządowe,
- otwarty warsztat planowania strategicznego z udziałem mieszkańców Kobyłki,
- spotkania z przedstawicielami poszczególnych komórek organizacyjnych Urzędu Miasta,
- spotkania warsztatowe z Kierownictwem oraz Radą Miasta.



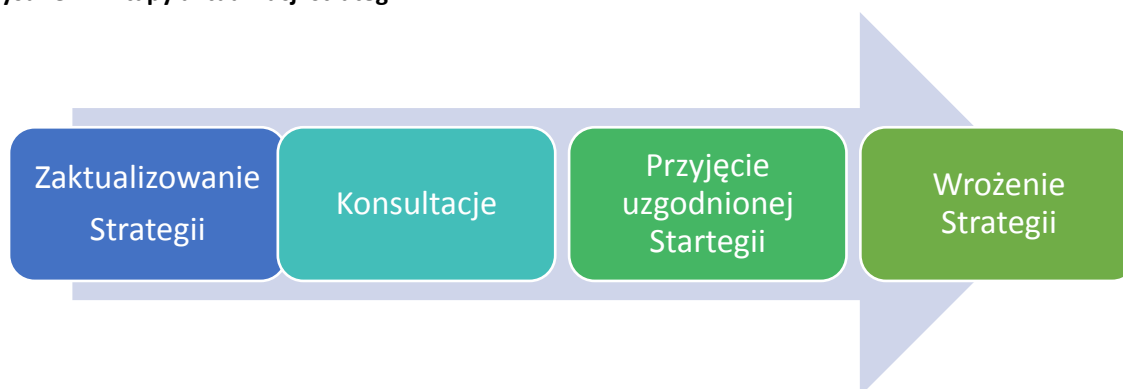


Celem spotkań warsztatowych było uzyskanie odpowiedzi na pytanie jakie są oczekiwania i preferencje mieszkańców Miasta w zakresie jego rozwoju?

Kolejnym i bardzo ważnym elementem aktualizacji Strategii było przeprowadzenie ankiet z mieszkańcami Kobyłki. Ankiety przeprowadzone zostały poprzez udostępnienie elektronicznego formularza na stronie internetowej Urzędu Miasta, spotkania z mieszkańcami i udostępnienie ankiety w wersji papierowej w Urzędzie Miasta Kobyłka.

Główne etapy procesu aktualizacji strategii zostały zebrane i przedstawione na poniższym schemacie.

Rysunek 1. Etapy aktualizacji strategii



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Część II Diagnostyczna





2. Podstawowe informacje o Mieście Kobyłka

Każde Miasto posiada unikalny charakter, który jest wypadkową kilku czynników.

Najważniejsze z nich to:

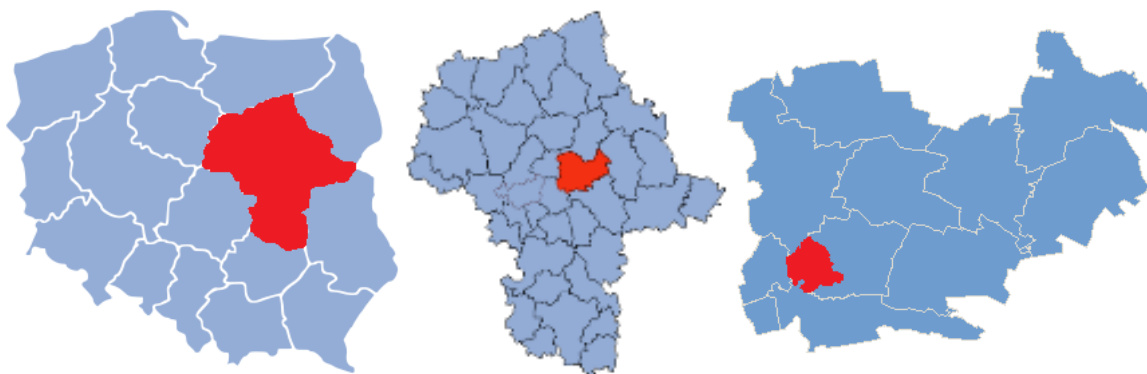
- położenie geograficzno-administracyjne, które w znacznym stopniu określa możliwości rozwojowe,
- uwarunkowania przestrzenne, determinujące rozwój poszczególnych obszarów działalności takich jak m.in. budownictwo mieszkaniowe czy przemysł,
- oraz lokalna historia, kształtująca tożsamość kulturową mieszkańców.

Poniższy rozdział ma na celu przedstawienie czynników, które w znacznym stopniu kształtują charakter Miasta Kobyłka.

2.1. Położenie geograficzno-administracyjne

Miasto Kobyłka to gmina miejska położona w centralnej części województwa mazowieckiego. Kobyłka graniczy od północy, wschodu i południa z Wołominem, od południowego zachodu z Zieloną, Markami i od północy z Radzyminem.

Rysunek 2. Położenie Miasta Kobyłka



Źródło: opracowanie własne.

Miasto położone jest na obszarze 20 km², co stanowi zaledwie 2,1% powierzchni całego powiatu.

Zwyczajowo wyodrębnione dzielnice miasta Kobyłka to: Antolek, Mareta, Grabcz, Kobyłak, Kolonia Chór, Sosnówka, Zalasek, Piotrówek, Jędrzejek, Maciołki, Nadarzyn, Stefanówka, Turów.

Rysunek 3. Miasto Kobyłka na tle Obszaru Metropolitalnego Warszawy





Źródło: Strategia Rozwoju Obszaru Metropolitalnego Warszawy do roku 2030

Miasto Kobyłka położone jest w granicach Obszaru Metropolitalnego Warszawy. Bliskość tak dużego ośrodka miejskiego stwarza korzystne warunki dla rozwoju Miasta i niesie ze sobą szereg zadań infrastrukturalnych koniecznych do realizacji w zakresie potrzeb: urbanizacyjnych, infrastruktury technicznej i społecznej.

2.2. Układ przestrzenny, struktura gruntów i uwarunkowania urbanistyczne

Głównym dokumentem planistycznym w Mieście jest Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Kobyłka, zgodnie z Uchwałą nr XXXVIII/384/14 z dnia 23 marca 2014 r.

Opracowanie to określa najkorzystniejsze kierunki rozwoju przestrzennego Miasta przy uwzględnieniu jego walorów ekonomicznych, ochrony walorów środowiska przyrodniczego i kulturowego, poprawy warunków życia mieszkańców oraz wymagań ładu przestrzennego.

W Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego w ramach obszaru Miasta Kobyłka wyodrębniono następujące strefy:¹

- strefy koncentracji usług,
- strefy zabudowy mieszkaniowej,
- strefy działalności gospodarczej i technicznej,
- strefy rekreacji,
- strefy terenów otwartych.

¹ Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Kobyłka, stanowiące załącznik nr 1 do Uchwały nr XLIV/447/10 Rady Miejskiej w Kobyłce z dnia 25 maja 2010 r.





Strefy koncentracji usług

Obejmują wielofunkcyjne usługi skupione w dwóch centrach: w rejonie historycznym Miasta (o przewadze funkcji kulturowych) i w rejonie przystanku PKP Kobyłka (o przewadze funkcji administracyjnych i głównych usług celu publicznego) oraz tereny usług w poszczególnych zespołach mieszkaniowych. Zabudowa usługowa wymaga atrakcyjnego kształtowania architektonicznego w formie pierzei wyznaczających przestrzeń publiczną z placykami, skwerami i zieleńcami. Tereny te będą spełniać funkcję wizytówki Miasta.

Strefy zabudowy mieszkaniowej

Strefy zabudowy mieszkaniowej są równomiernie rozłożone na terenie Miasta Kobyłka. W południowo-wschodniej części Miasta projektuje się zabudowę na dużych działkach leśnych. Natomiast zabudowa wielorodzinna występuje w niedużych osiedlach. Przewidywany jest dalszy rozwój zabudowy wielorodzinnej w rejonie skrzyżowania ul. Nadarzyńskiej i Ręczajskiej, wzdłuż ul. Napoleona, przy ul. Słowackiego a także w rejonie skrzyżowania ul. Poniatowskiego i Nadarzyn.

Strefy działalności gospodarczej i technicznej

Obejmują istniejące tereny przemysłu, rzemiosła i drobnej wytwórczości, zespoły usług nieuciążliwych oraz obsługi technicznej Miasta (ujęcie wody i główna przepompownia ścieków). Tereny rozwojowe dla tej strefy to: zabudowa usługowa z dopuszczeniem wielkopowierzchniowych obiektów handlowych (w Kobyłaku wzdłuż drogi nr 634 oraz wzdłuż połączenia z drogą ekspresową S8), usługi nieuciążliwe w północnej części Miasta (w strefie linii 110 kV i cmentarza), tereny usługowo-produkcyjne w zachodniej części Miasta oraz miejsca obsługi podróżnych w rejonie trasy Via Baltica (rejon węzła i bezkolizyjnego przejazdu ul. Dworkowej).

Strefy rekreacji

W Kobyłce istnieją duże możliwości rozwoju terenów rekreacyjnych:

- tereny zieleni miejskiej: parki, zieleńce, parki leśne,
- tereny rekreacyjno-sportowe: ośrodek sportowy, istniejące zbiorniki wodne, teren parkowo-sportowy na pld. od ul. Orszagha (PZU Trasy Zdrowia)
- system ścieżek i szlaków rowerowych, w tym oznakowany „szlak bitwy warszawskiej” prowadzący z Warszawy, przez Ossów, Kobyłkę do Radzymina.

Ograniczoną funkcję rekreacyjną, ze względu na ochronę siedlisk leśnych, mają otaczające Miasto lasy.

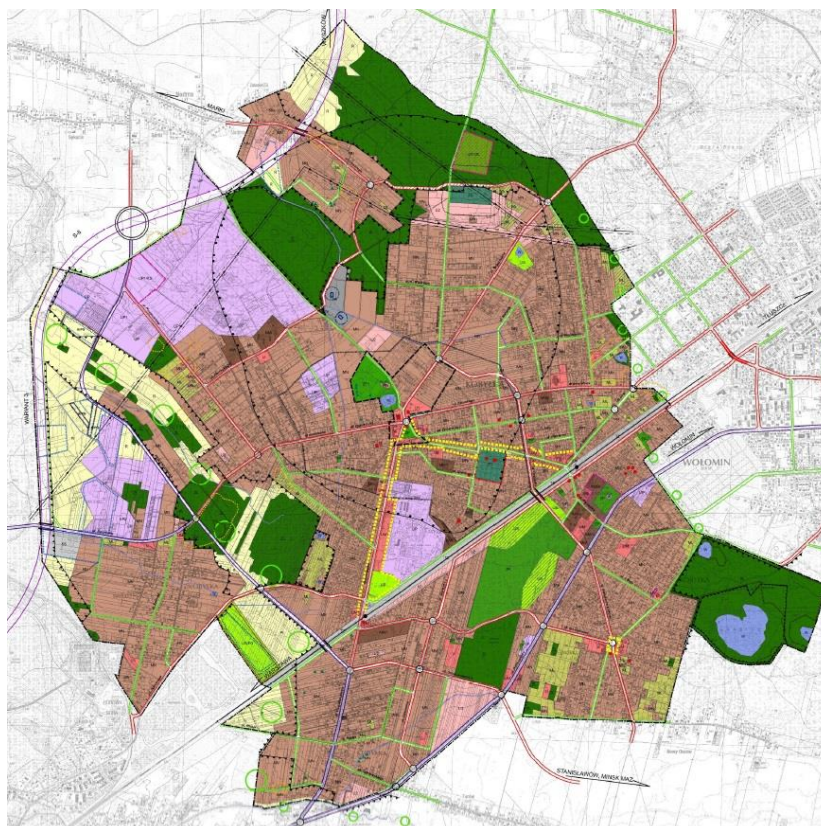
Strefy terenów otwartych

W strefach terenów otwartych występują tereny lasów z rezerwatem Grabicz, tereny rolne i tereny wód powierzchniowych. Są one w większości położone w granicach Warszawskiego Obszaru Chronionego Krajobrazu. W obszarze krajobrazu chronionego skazane jest zachowanie istniejącej otwartej przestrzeni ze względu na zachowanie ciągów ekologicznych. Obszary i obiekty środowiska przyrodniczego już objęte ochroną (rezerваты i pomniki przyrody) pozostaną w strukturze przestrzennej Miasta bez zmian. Na obszarze Miasta występują także tereny cmentarzy, które obejmują istniejący cmentarz wpisany do rejestru zabytków i cmentarz w północnej części Miasta planowany do powiększenia.





Rysunek 4 Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego



Źródło: Urząd Miasta Kobyłka.

Zgodnie z danymi Urzędu Statystycznego w Warszawie na terenie Miasta Kobyłka występuje 574 ha użytków rolnych oraz 821 ha gruntów zabudowanych i zurbanizowanych. Tereny leśne zajmują 411 ha, w tym ok. 23 ha lasów komunalnych, 182 ha lasów państwowych oraz 206 ha lasów prywatnych. Teren lasów obsługiwany jest przez Nadleśnictwo Drewnica, natomiast największym kompleksem leśnym jest rezerwat Grabicz, znajdujący się w południowo-wschodniej części Miasta. Dane z GUS pokazują jakie przeznaczenie mają dane nieruchomości w Ewidencji gruntów i budynków. Kierunki docelowego wykorzystania (zabudowa, rola, przemysł itd.) wskazuje Studium. Tabela poniżej obrazuje powierzchnię Miasta Kobyłka według planowanego sposobu wykorzystania.

Tabela 1. Powierzchnia Miasta Kobyłka według planowanego sposobu wykorzystania

Wyszczególnienie	Powierzchnia [ha]
Użytki rolne	135
Grunty leśne	365
Tereny mieszkaniowe	962
Tereny przemysłowe	250
Tereny usługowe	98

Źródło: Urząd Miasta Kobyłka



2.3. Historia Miasta

Historia Kobyłki to naprzemiennie następujące okresy rozwoju gospodarczego, charakterystycznego dla konkretnej epoki i okresy zastoju, upadku związane z trudną historią całego kraju. Początek to wieś Targowa Wola i sprzedaż koni pozostałych po zakończeniu targu na Pradze (dokładna data powstania wsi nie jest znana, najstarsza wzmianka pochodzi z 1415 roku). Późniejsza nazwa wzięła się prawdopodobnie z potocznego nazewnictwa związanego właśnie z tą działalnością. Nazwy Kobyłka, Kobiałka czy Kobałka pojawiają się w źródłach na początku XVIII wieku. W swej historii miała Kobyłka wielu właścicieli ale jej najlepsze czasy, XVIII wiek, związane są z rodem Załuskich. Wtedy działały tu: hodowla jedwabników, manufaktury pasów kontuszowych, nawet fabryka pończoch i mydła. Z tego okresu pochodzi perła baroku na Mazowszu - kościół Świętej Trójcy - jeden z najpiękniejszych przykładów barokowej architektury sakralnej w skali europejskiej. Największymi przedsiębiorstwami były persjarnie (manufaktury pasów kontuszowych) a ich wyroby odznaczały się wyjątkową jakością. Charakteryzował je nie tylko doskonały surowiec ale ich ornamentyka była przykładem twórczego pogodzenia tradycji i nowych prądów w sztuce. Cieszyły się ogromnym uznaniem, pasy do



swojej garderoby zamawiał tu król Stanisław August Poniatowski. Znakomicie prosperował ośrodek misyjny i drukarnia prowadzone przez jezuitów sprowadzonych do Kobyłki przez biskupa Marcina Załuskiego. Dobrą passę gospodarczą i dynamiczny rozwój przerwała Insurekcja Kościuszkowska. Nowe możliwości pojawiły się dopiero w 1862 roku wraz z uruchomieniem kolei Warszawsko-Petersburskiej. Powstały cegielnie wykorzystujące bogate pokłady gliny, linia kolejowa ułatwiła też zbyt produktów rolnych. Sytuacja znów pogorszyła się podczas I Wojny Światowej.

Odzyskanie niepodległości spowodowało napływ ludności szukającej w Warszawie zatrudnienia, a w Kobyłce możliwości zamieszkania. Wstrząs jakim była kolejna fala wojenna z Bitwą Warszawską 1920 roku (która objęła swym zasięgiem Kobyłkę) nie zatrzymał rozwoju miejscowości na długo. Zwłaszcza, że uruchomiono, w 1924 roku, przystanek kolejowy "Kobyłka". Miejscowość stała się atrakcyjna dla zamożnych warszawiaków wśród nich, także twórców kultury, którzy mieli tu swoje domy letniskowe. Ten okres skończył się wraz z wybuchem tragicznej w swym przebiegu i skutkach II Wojny Światowej.

Lata powojenne to zwiększony ruch budowlany o charakterze jednorodinnym. Powstają nowe zakłady usługowe i przemysłowe. W roku 1969 Kobyłka uzyskuje prawa miejskie, jej charakter ulega początkowo powolnej przemianie, by przyspieszyć w latach 90-tych. Inwestycje obejmują uporządkowanie zabudowy miasta, budowę infrastruktury technicznej i drogowej. Rośnie liczba mieszkańców, zmieniają się ich potrzeby i wymagania. Prężnie rozwija się działalność biznesowa, prowadzona przez firmy małe i średniej wielkości. Korzystna lokalizacja miasta w połączeniu z inwestycjami wewnętrznymi zewnętrznymi (droga ekspresowa S8, szybka kolej i jej bezpośrednie połączenie z drugą linią warszawskiego metra) sprawiają, że Kobyłka ma szansę w pełni wykorzystać swój potencjał.

3. Diagnoza sytuacji Miasta Kobyłka

Kluczowym aspektem zintegrowanego rozwoju jest określenie spójnej wizji Miasta, a do tego potrzebna jest dokładna diagnoza bieżącej sytuacji, pozwalająca na zidentyfikowanie potrzeb mieszkańców oraz potencjału rozwojowego Miasta.

3.1. Opis sfery demograficznej

Liczba mieszkańców i struktura wieku

Kobyłka jest małym miastem z liczbą mieszkańców wynoszącą 21 341 osób, z czego 51,5% stanowią kobiety, a 48,5% mężczyźni. W latach 2002-2014 liczba mieszkańców wrosła o 24,1%. Średni wiek mieszkańców wynosi 37,5 lat i jest mniejszy od średniego wieku mieszkańców województwa mazowieckiego oraz mniejszy od średniego wieku mieszkańców całej Polski. Poniższa tabela oraz wykres przedstawiają proces kształtowania się liczby mieszkańców na przestrzeni ostatnich lat.



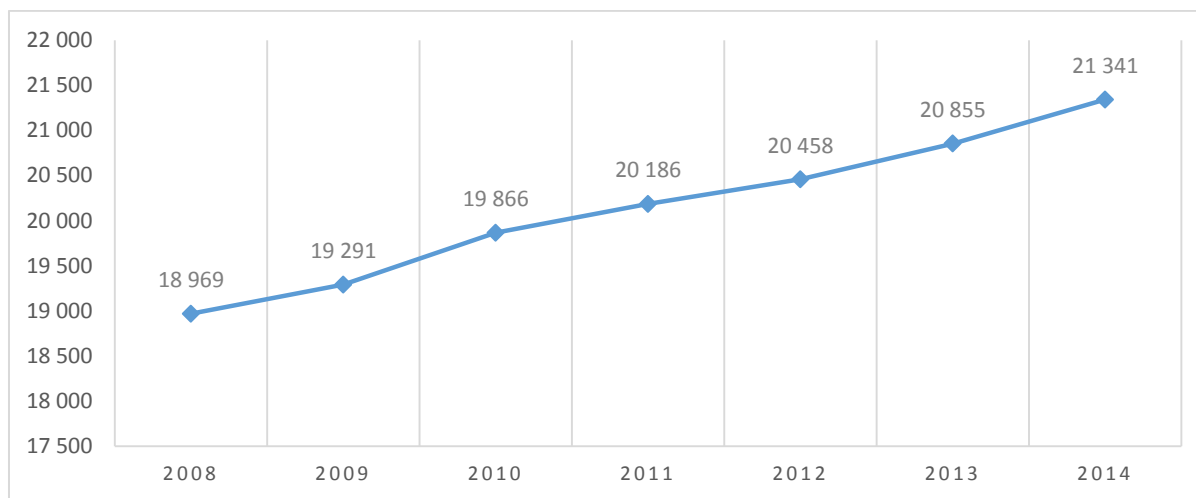


Tabela 2. Liczba ludności w Mieście Kobylka w latach 2008-2014 wg faktycznego miejsca zamieszkania

Liczba ludności	Stan na 31 XII						
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
kobiety	9 864	10 021	10 262	10 419	10 560	10 744	10 992
mężczyźni	9 105	9 270	9 604	9 767	9 898	10 111	10 349
ogółem	18 969	19 291	19 866	20 186	20 458	20 855	21 341

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – Ludność.

Wykres 1. Liczba ludności w Mieście Kobylka w latach 2008-2014 wg faktycznego miejsca zamieszkania



Źródło: Opracowanie Contract Consulting.

Tabela 3. Średni wiek mieszkańców Miasta Kobylka na tle województwa mazowieckiego i Polski

Jednostka terytorialna	Średni wiek mieszkańców
Kobylka	37,5 lat
Woj. mazowieckie	40,6 lat
Polska	40,6 lat

Źródło: <http://www.polskawliczbach.pl/Kobylka#wiek-mieszka%C5%84c%C3%B3w>.

Tabela 4. Biologiczne grupy wieku w Mieście Kobylka

Ludność w wieku 0-14 lat – 17,6%	
kobiety – 16,4%	mężczyźni – 18,9%
Ludność w wieku 15-64 lat - 70,1%	
kobiety – 69,1%	mężczyźni – 71,2%
Ludność w wieku 65 lat i więcej - 12,3%	
kobiety – 14,5%	mężczyźni – 9,9%

Źródło: <http://www.polskawliczbach.pl/Kobylka#biologiczne-grupy-wieku>

Liczba mieszkańców Kobylki według kryterium produktywności na koniec 2014 roku przedstawia się następująco:

- wiek przedprodukcyjny – 21,3% (4 554 osób),





- wiek produkcyjny – 63,5% (13 544 osób),
- wiek poprodukcyjny – 15,2% (3 243 osób).

W poniższej tabeli przedstawiono strukturę wieku mieszkańców Kobyłki w latach 2008-2014.

Tabela 5. Udział poszczególnych ekonomicznych grup wieku w ogólnej liczbie mieszkańców Miasta Kobyłka w latach 2008-2014

Ludność w wieku:	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
przedprodukcyjnym	21,3%	21,1%	21,5%	21,2%	21,2%	21,1%	21,3%
produkcyjnym	65,1%	65,2%	64,7%	64,8%	64,5%	64,2%	63,5%
poprodukcyjnym	13,6%	13,8%	13,8%	14,0%	14,4%	14,7%	15,2%

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – Ludność.

Jak pokazano w tabeli nr 3, wskaźnik osób w wieku przedprodukcyjnym w Mieście Kobyłka utrzymuje się na stałym poziomie ok 21%. Wskaźnik osób w wieku produkcyjnym w latach 2008-2014 systematycznie spadał, natomiast udział osób w wieku poprodukcyjnym wykazywał wzrostową tendencję.

W porównaniu z danymi dla powiatu wołomińskiego, województwa mazowieckiego oraz obszaru całej Polski Kobyłkę charakteryzuje korzystna struktura wiekowa mieszkańców. Dla porównania osoby w wieku przedprodukcyjnym na koniec 2014 roku stanowiły 21,7% mieszkańców powiatu wołomińskiego, 18,5% mieszkańców województwa mazowieckiego oraz 18% ogółu ludności w Polsce. Dla osób w wieku produkcyjnym wskaźniki te wyniosły odpowiednio 63%, 62% i 63%, zaś dla osób w wieku poprodukcyjnym – 15,4%, 19,5% i 19%.

Tabela 6. Udział poszczególnych ekonomicznych grup wieku w ogólnej liczbie mieszkańców Miasta Kobyłka w odniesieniu do danych dla Polski, województwa mazowieckiego i powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014

Jednostka terytorialna	Ludność w wieku:		
	przedprodukcyjnym	produkcyjnym	poprodukcyjnym
Polska	18,0%	63,0%	19,0%
woj. mazowieckie	18,5%	62,0%	19,5%
powiat wołomiński	21,7%	63,0%	15,4%
Miasto Kobyłka	21,3%	63,5%	15,2%

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS- Ludność.

Wskaźnik obciążenia demograficznego

W 2014 roku wskaźnik obciążenia demograficznego definiowany jako liczba osób w wieku nieprodukcyjnym przypadająca na 100 osób w wieku produkcyjnym wynosił dla Miasta Kobyłka 57,6. Mimo że, wykazywał on w ostatnich latach tendencję wzrostową, to wciąż utrzymuje się na najniższym poziomie wśród analizowanych jednostek terytorialnych (kraju, województwa oraz



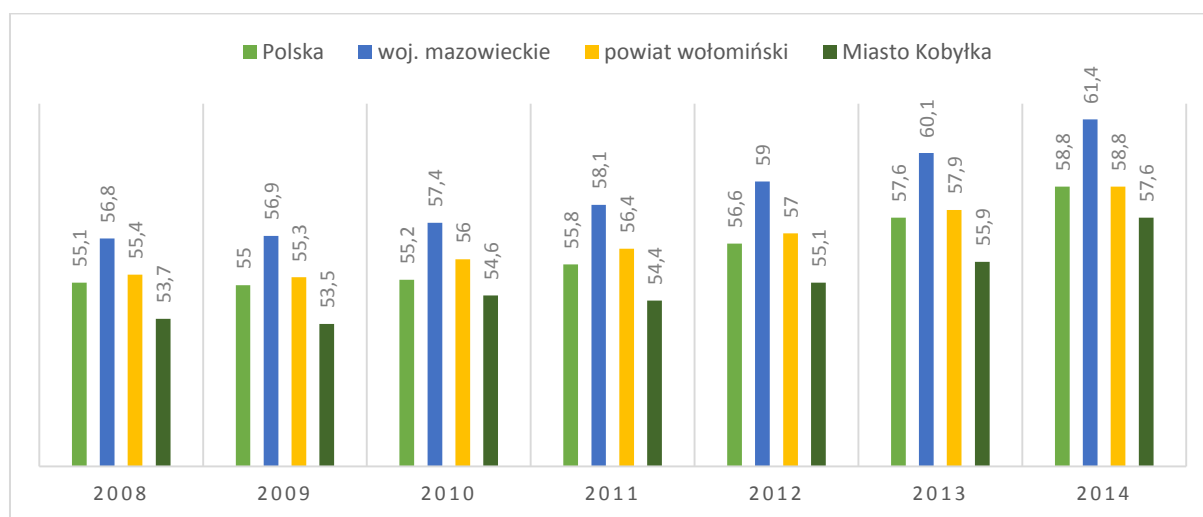
powiatu). Dla porównania wartość tego parametru w 2014 roku wyniosła dla Polski 58,8, dla województwa mazowieckiego – 61,4, natomiast dla powiatu wołomińskiego – 58,8.

Tabela 7. Wskaźnik obciążenia demograficznego w Mieście Kobylka w odniesieniu do danych dla Polski, województwa mazowieckiego i powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014

Jednostka terytorialna	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Polska	55,1	55	55,2	55,8	56,6	57,6	58,8
woj. mazowieckie	56,8	56,9	57,4	58,1	59	60,1	61,4
powiat wołomiński	55,4	55,3	56	56,4	57	57,9	58,8
Miasto Kobylka	53,7	53,5	54,6	54,4	55,1	55,9	57,6

Źródło: Bank Danych Lokalnych – Ludność.

Wykres 2. Wskaźnik obciążenia demograficznego w Mieście Kobylka w odniesieniu do danych dla Polski, województwa mazowieckiego i powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014



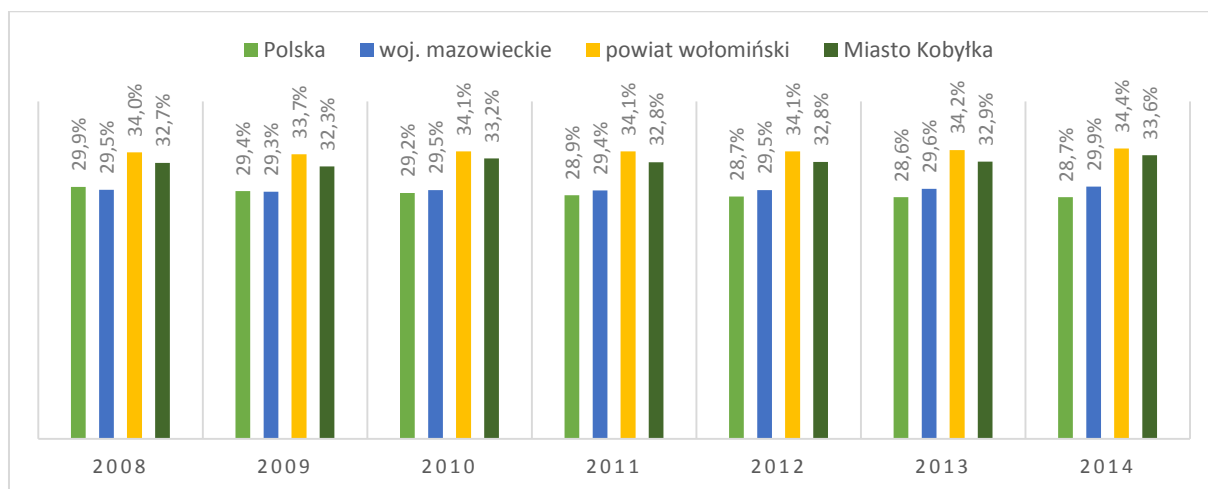
Źródło: Opracowanie Contract Consulting.

Miara demograficznej młodości

Jak ukazano na poniższym wykresie, w Kobylce stosunek liczby osób w wieku przedprodukcyjnym do liczby osób w wieku produkcyjnym, określany jako miara demograficznej młodości, wykazywał okresowe wahania, jednak utrzymywał się na względnie stałym poziomie ok 33%. systematycznie wzrastał na przestrzeni lat 2008-2014. Wskaźnik ten potwierdza korzystne trendy demograficzne w Mieście Kobylka, polegające na utrzymywaniu się wysokiego procentowego udziału liczby osób mogących w przyszłości podjąć zatrudnienie. Dla porównania miara demograficznej młodości dla całej Polski na koniec 2014 roku również wyniosła 28,7%, w województwie mazowieckim pozostała na poziomie 29,9%, zaś w powiecie wołomińskim 34,4%.



Wykres 3. Ludność w wieku przedprodukcyjnym jako odsetek ludności w wieku produkcyjnym w Mieście Kobyłka w odniesieniu do danych dla Polski, województwa mazowieckiego oraz powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014

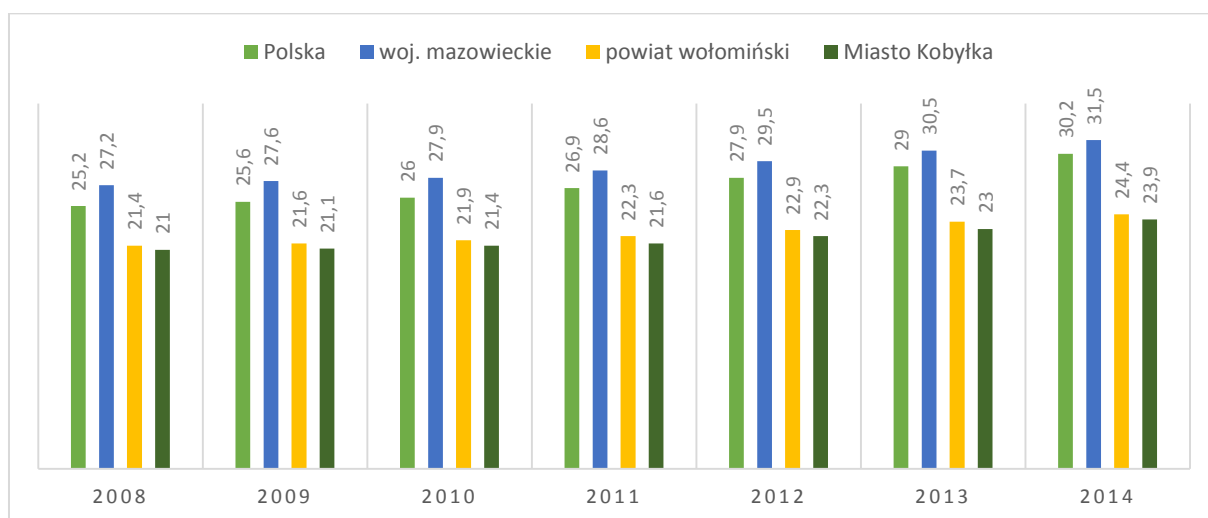


Źródło: Opracowanie Contract Consulting.

Miara demograficznej starości

Wykres nr 3 przedstawia stosunek liczby osób w wieku poprodukcyjnym do liczby osób w wieku produkcyjnym, który definiuje się jako miarę demograficznej starości. Chociaż wskaźnik dla Miasta Kobyłka, na przestrzeni lat 2008-2014 systematycznie wzrastał to nadal utrzymuje się na niskim poziomie. Wartość tego parametru w tym samym okresie dla Polski to 30,2%, dla województwa mazowieckiego – 31,5%, zaś dla powiatu wołomińskiego 24,4%. Potwierdza to, że sytuacja demograficzna Miasta Kobyłka jest korzystna także na tle regionu oraz całego kraju.

Wykres 4. Ludność w wieku poprodukcyjnym jako odsetek ludności w wieku produkcyjnym w Mieście Kobyłka w odniesieniu do danych dla Polski, województwa mazowieckiego oraz powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014



Źródło: Opracowanie Contract Consulting.



Urodzenia i zgony w Kobylce

W Kobylce wskaźnik urodzeń żywych na 1 000 mieszkańców w 2014 roku wyniósł 12,7. Na przestrzeni lat 2008-2014 podlegał on okresowym wahaniom.

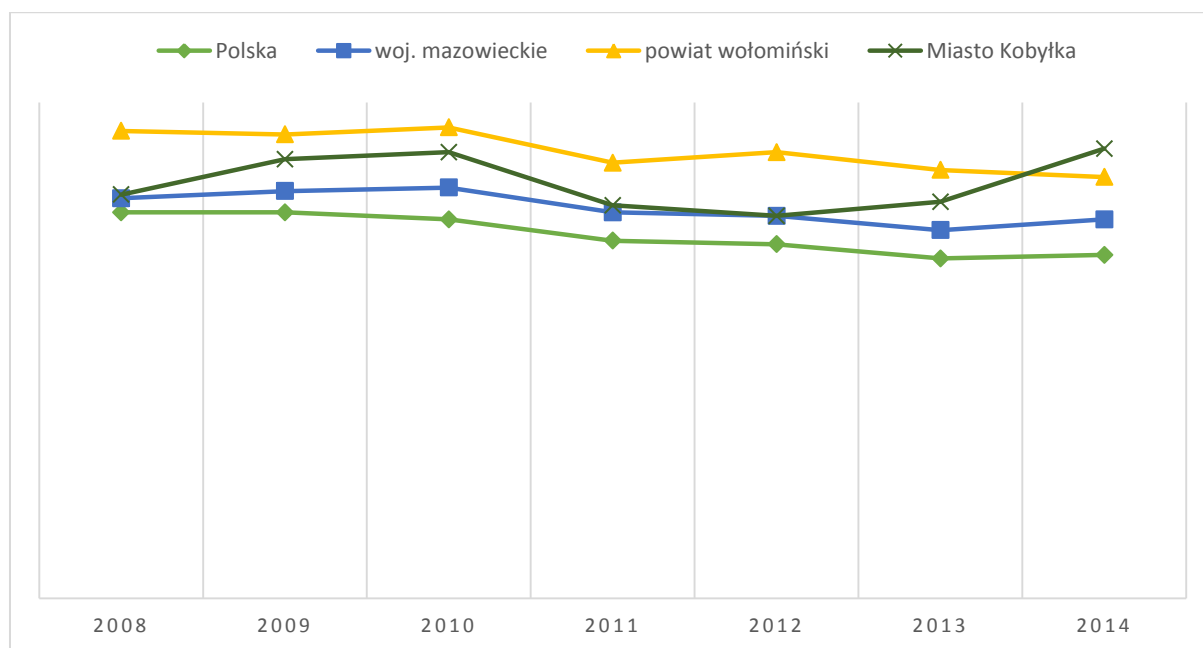
Sytuacja demograficzna Kobylki w odniesieniu do wskaźnika urodzeń żywych jest korzystna na tle innych jednostek terytorialnych. W 2014 roku Kobylka odnotowała wartość tego wskaźnika znacznie przewyższającą wyniki kraju, województwa oraz powiatu.

Tabela 8. Wskaźnik urodzeń żywych na 1 000 mieszkańców w Mieście Kobylka w odniesieniu do danych dla Polski, województwa mazowieckiego oraz powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014.

Jednostka terytorialna	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Polska	10,9	10,9	10,7	10,1	10	9,6	9,7
woj. mazowieckie	11,3	11,5	11,6	10,9	10,8	10,4	10,7
powiat wołomiński	13,2	13,1	13,3	12,3	12,6	12,1	11,9
Miasto Kobylka	11,4	12,4	12,6	11,1	10,8	11,2	12,7

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS- Ludność.

Wykres 5. Wskaźnik urodzeń żywych na 1 000 mieszkańców w Mieście Kobylka w odniesieniu do danych dla Polski, województwa mazowieckiego oraz powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014.



Źródło: Opracowanie Contract Consulting.

Na 1000 ludności Kobylki przypada 7.27 zgonów. Jest to znacznie mniej od wartości średniej dla województwa mazowieckiego oraz znacznie mniej od wartości średniej dla kraju. W 2013 roku 51,0% zgonów w Kobylce spowodowanych było chorobami układu krążenia, przyczyną 22,9% zgonów w Kobylce były nowotwory, a 8,1% zgonów spowodowanych było chorobami układu oddechowego.

W porównaniu z innymi jednostkami terytorialnymi wskaźnik zgonów na 1 000 mieszkańców w Kobylce wykazuje korzystne tendencje. W Kobylce w 2014 roku parametr ten przyjął najniższą





wartość spośród wszystkich analizowanych jednostek. Najwyższy poziom wskaźnika, który wynosił 10,1 odnotowany był dla województwa mazowieckiego.

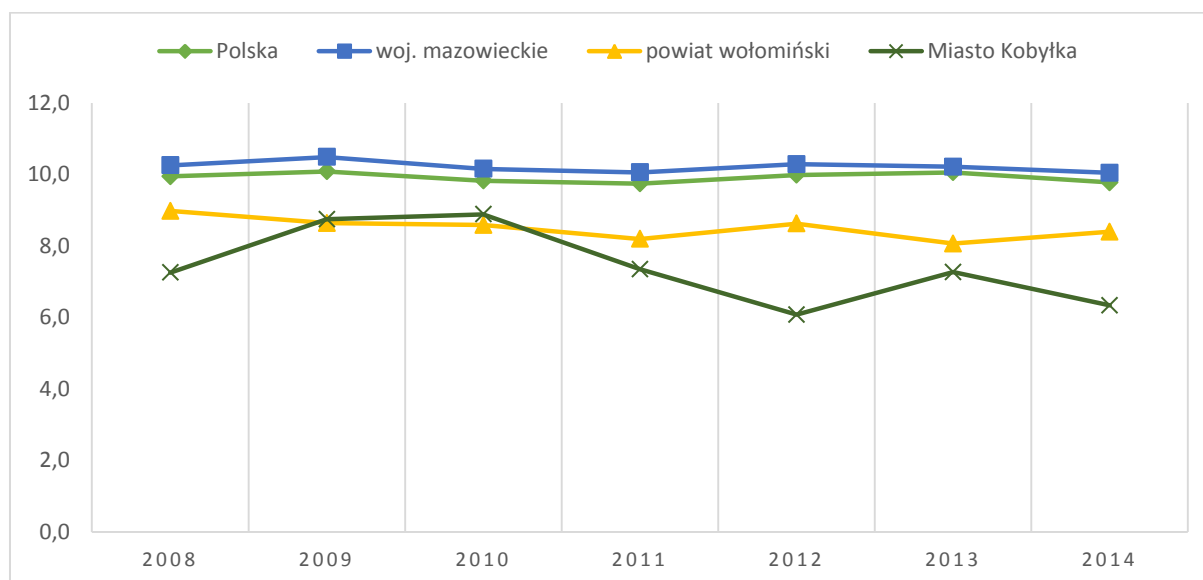
Dane te zostały ukazane w tabeli nr 9 oraz na wykresie nr 6.

Tabela 9. Wskaźnik zgonów na 1 000 mieszkańców w Mieście Kobylka w odniesieniu do danych dla Polski, województwa mazowieckiego oraz powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014.

Jednostka terytorialna	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Polska	10,0	10,1	9,8	9,8	10,0	10,1	9,8
woj. mazowieckie	10,3	10,5	10,2	10,1	10,3	10,2	10,1
powiat wołomiński	9,0	8,6	8,6	8,2	8,6	8,1	8,4
Miasto Kobylka	7,3	8,8	8,9	7,4	6,1	7,3	6,3

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS- Ludność.

Wykres 6. Wskaźnik zgonów na 1 000 mieszkańców w Mieście Kobylka w odniesieniu do danych dla Polski, województwa mazowieckiego oraz powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014.



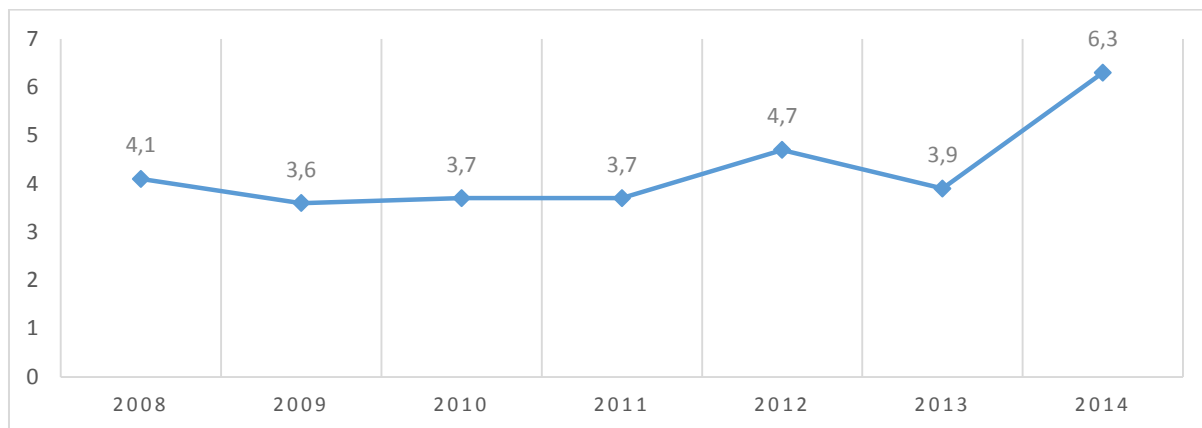
Źródło: Opracowanie Contract Consulting.

Przyrost naturalny

W wyniku różnicy pomiędzy wskaźnikiem urodzeń żywych i wskaźnikiem zgonów Miasto Kobylka charakteryzuje się dodatnim przyrostem naturalnym. Na przestrzeni lat 2008 – 2014 parametr ten systematycznie wzrastał, by osiągnąć w 2014 roku wartość 6,3‰. Proces kształtowania się przyrostu naturalnego w Kobylce w latach 2008-2014 przedstawia poniższy wykres.



Wykres 7. Przyrost naturalny na 1 000 mieszkańców w Mieście Kobylka w latach 2008-2014



Źródło: Opracowanie Contract Consulting.

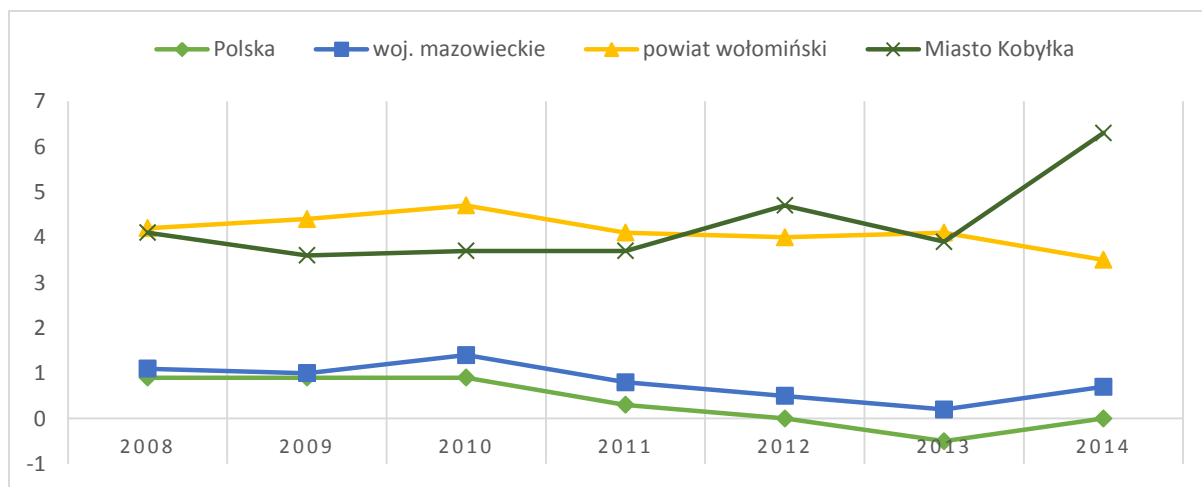
W odniesieniu do innych jednostek terytorialnych (kraju, województwa i powiatu) przyrost naturalny w Kobylce kształtuje się na bardzo wysokim poziomie. Dla porównania przyrost naturalny dla całego kraju utrzymał się na zerowym poziomie, dla województwa mazowieckiego parametr ten wyniósł 0,7‰, zaś dla powiatu wołomińskiego pozostał na poziomie 3,5‰. Powyższe dane zostały zestawione w tabeli nr 10 oraz na wykresie nr 8.

Tabela 10. Przyrost naturalny na 1 000 mieszkańców w Mieście Kobylka w odniesieniu do danych dla Polski, województwa mazowieckiego oraz powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014

Jednostka terytorialna	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Polska	0,9	0,9	0,9	0,3	0	-0,5	0
woj. mazowieckie	1,1	1	1,4	0,8	0,5	0,2	0,7
powiat wołomiński	4,2	4,4	4,7	4,1	4	4,1	3,5
Miasto Kobylka	4,1	3,6	3,7	3,7	4,7	3,9	6,3

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS-Ludność.

Wykres 8. Przyrost naturalny na 1 000 mieszkańców w Mieście Kobylka w odniesieniu do danych dla Polski, województwa mazowieckiego oraz powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014



Źródło: Opracowanie Contract Consulting.





Saldo migracji

Miasto Kobyłka od lat notuje dodatnie saldo migracji w ruchu wewnętrznym, co jednoznacznie wskazuje na atrakcyjność Miasta jako miejsca zamieszkania dla osób przeprowadzających się tu z Warszawy i przybywających z innych obszarów Polski. Migracje w ruchu zagranicznym nie odgrywają znaczącej roli w kształtowaniu się liczby mieszkańców. Wartości poszczególnych wskaźników dla Miasta Kobyłka na przestrzeni lat 2008-2014 przedstawia poniższa tabela.

Tabela 11. Saldo migracji na pobyt stały dla Miasta Kobyłka w ruchu wewnętrznym i zagranicznym w latach 2008-2014

Saldo migracji na pobyt stały	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
w ruchu wewnętrznym	417	253	362	238	242	319	422
w ruchu zagranicznym	0	-1	-2	8	3	-5	-5
ogółem	417	252	360	246	245	314	417

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS- Ludność.

Analizując wskaźnik salda migracji na 1 000 mieszkańców dla wszystkich gmin powiatu wołomińskiego widoczna jest bardzo dobra sytuacja migracyjna Kobyłki. W 2014 roku saldo migracji na 1 000 mieszkańców w Mieście Kobyłka kształtowało się na poziomie 19,7, co dało Kobyłce drugą lokatę w powiecie. Wyższy wynik uzyskały jedynie Ząbki.

Tabela 12. Saldo migracji na 1 000 mieszkańców w wybranych gminach powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Wołomin	-0,8	2,2	2,2	3,1	0,3	0,3	-1,6
Zielonka	0,8	0,5	1,6	0,1	0,1	0,5	4,8
Marki	23,4	23,3	19,4	22,3	18,3	20,5	16
Radzymin	18,4	20	26	28,2	24,7	18,7	16,6
Kobyłka	22,2	13,2	18,3	12,3	12	15,2	19,7
Ząbki	27,2	29,6	27,1	27,7	28,2	23,6	20,1

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – Ludność.

Perspektywy rozwoju demograficznego

Jak wskazuje poniższa tabela prognozy liczby ludności na najbliższe lata w odniesieniu do powiatu wołomińskiego (brak prognoz dla mniejszych funkcjonalnie jednostek samorządu terytorialnego) są optymistyczne. W okresie do roku 2045 zaludnienie powiatu powinno się zwiększyć do 310 274 osób (wzrost o 78 517 osób w odniesieniu do roku 2014). Wzrost liczby ludności prognozowany jest także dla województwa mazowieckiego, lecz tendencja wzrostowa w województwie powinna utrzymać się do roku 2030, potem następować będzie spadek liczby populacji. Natomiast prognozy na poziomie krajowym nie są optymistyczne, na przestrzeni całego analizowanego okresu prognozowany jest prawie 9% spadek liczby ludności.

Opisane powyżej tendencje zostały w poniższej tabeli.



Tabela 13. Prognozy liczby ludności dla kraju, województwa mazowieckiego oraz powiatu wołomińskiego na lata 2020-2045

	Prognoza liczby ludności na:					
	2020	2025	2030	2035	2040	2045
Polska	38 137 804	37 741 462	37 185 073	36 476 771	35 668 232	34 817 385
woj. mazowieckie	5 388 327	5 416 012	5 418 305	5 400 884	5 374 671	5 347 559
powiat wołomiński	250 888	264 807	277 119	288 377	299 330	310 274

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – Ludność.

Zgromadzone dane potwierdzają korzystną sytuację demograficzną Miasta Kobylka. Korzystne uwarunkowania demograficzne dotyczą wysokiego przyrostu naturalnego, oraz wysokiego poziomu salda migracji, co skutkować będzie dalszym wzrostem liczby ludności. Taka sytuacja wymusza konieczność dostosowania warunków społecznych i gospodarczych Miasta do potrzeb sukcesywnie zwiększającej się populacji mieszkańców.

3.2. Opis sfery gospodarczej

3.2.1. Potencjał gospodarczy

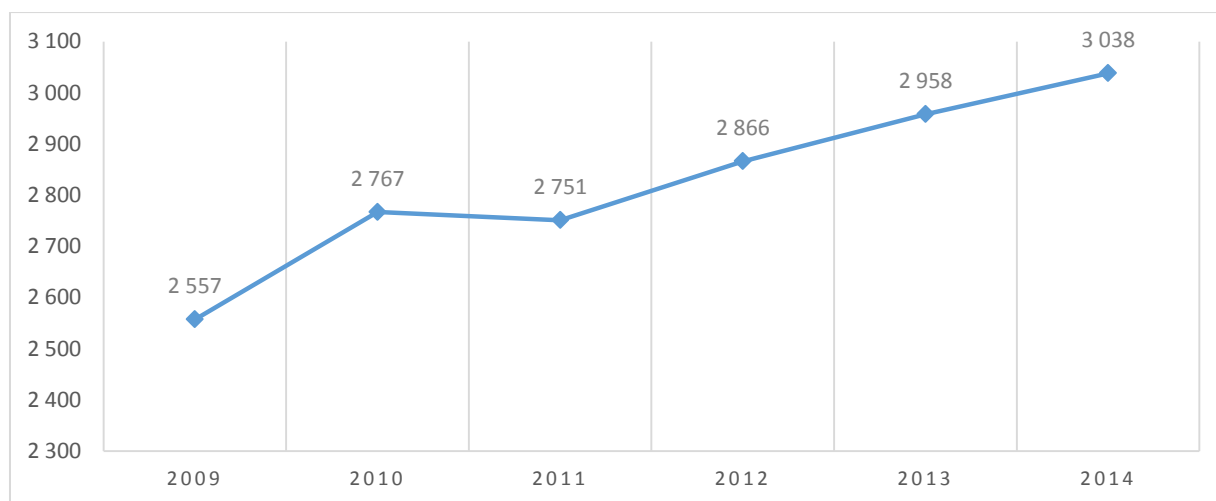
Według danych GUS na koniec 2014 roku na terenie Miasta Kobylka funkcjonowało 3 038 podmiotów gospodarczych wpisanych do rejestru REGON, z czego zdecydowaną większość stanowiły osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą. Od 2011 roku liczba podmiotów gospodarczych funkcjonujących w Kobylce stale rośnie, co pokazuje poniższa tabela oraz wykres.

Tabela 14. Liczba podmiotów wpisanych do rejestru REGON w Mieście Kobylka w latach 2009-2014

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Liczba przedsiębiorstw	2 557	2 767	2 751	2 866	2 958	3 038

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS - Podmioty gospodarcze i przekształcenia własnościowe i strukturalne.

Wykres 9. Liczba podmiotów wpisanych do rejestru REGON w Mieście Kobylka w latach 2009-2014



Źródło: Opracowanie Contract Consulting.





Biorąc pod uwagę kryterium własnościowe struktura własnościowa podmiotów gospodarczych przedstawia się następująco:

Tabela 15. Liczba oraz struktura podmiotów gospodarczych w Mieście Kobyłka wg sektorów własnościowych (stan na 2014 r.)

	Liczba	Udział
Sektor publiczny	19	0,7 %
Sektor prywatny	3 018	99,3 %
Razem	3 038	100 %

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS - Podmioty gospodarcze i przekształcenia własnościowe i strukturalne.

Przeważająca ilość podmiotów gospodarczych działa w sektorze prywatnym. Są to głównie małe lokalne przedsiębiorstwa, zatrudniające do 9 pracowników.

Tabela 16. Liczba oraz struktura podmiotów gospodarczych w Mieście Kobyłka wg klas wielkości (stan na koniec 2014 r.)

Wielkość (liczba zatrudnionych pracowników)	Liczba	Udział
Mikroprzedsiębiorstwa (0-9)	2 961	97,47 %
Przedsiębiorstwa małe (10-49)	66	2,17 %
Przedsiębiorstwa średnie (50-249)	11	0,36 %
Razem	3 038	100 %

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS - Podmioty gospodarcze i przekształcenia własnościowe i strukturalne.

Funkcjonujące na terenie Miasta Kobyłka podmioty gospodarcze działają głównie w zakresie sekcji G (handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych), sekcji C (przetwórstwo przemysłowe) oraz Sekcji F (budownictwo).

Tabela 17. Liczba podmiotów gospodarczych wg sekcji PKD 2007 w Mieście Kobyłka w roku 2014

Seksja PKD 2007		2014
Seksja A	Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo	8
Seksja B	Górnictwo i wydobywanie	3
Seksja C	Przetwórstwo przemysłowe	408
Seksja D	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych	5
Seksja E	Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją	20
Seksja F	Budownictwo	409
Seksja G	Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych	802
Seksja H	Transport i gospodarka magazynowa	235
Seksja I	Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi	84
Seksja J	Informacja i komunikacja	90
Seksja K	Działalność finansowa i ubezpieczeniowa	71
Seksja L	Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości	75



Sekcja M	Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	282
Sekcja N	Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca	107
Sekcja O	Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne	4
Sekcja P	Edukacja	92
Sekcja Q	Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	120
Sekcja R	Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją	41
Sekcje S, T, U	Pozostała działalność usługowa oraz gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników; gospodarstwa domowe produkujące wyroby i świadczące usługi na własne potrzeby, organizacje i zespoły eksterytorialne	182

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – Podmioty gospodarcze i przekształcenia własnościowe i strukturalne.

Według danych GUS wskaźnik liczby podmiotów gospodarczych wpisanych do rejestru REGON na 10.000 mieszkańców w Mieście Kobyłka w roku 2014 był znacznie wyższy w porównaniu z danymi odnotowanymi dla województwa mazowieckiego, kraju oraz powiatu wołomińskiego. W roku 2014 wskaźnik dla Kobyłki wynosił ogółem 1 424 podmiotów na 10.000 mieszkańców. Wysoki poziom tego wskaźnika utrzymuje się od szeregu lat i stanowi korzystny trend rozwojowy dla Miasta.

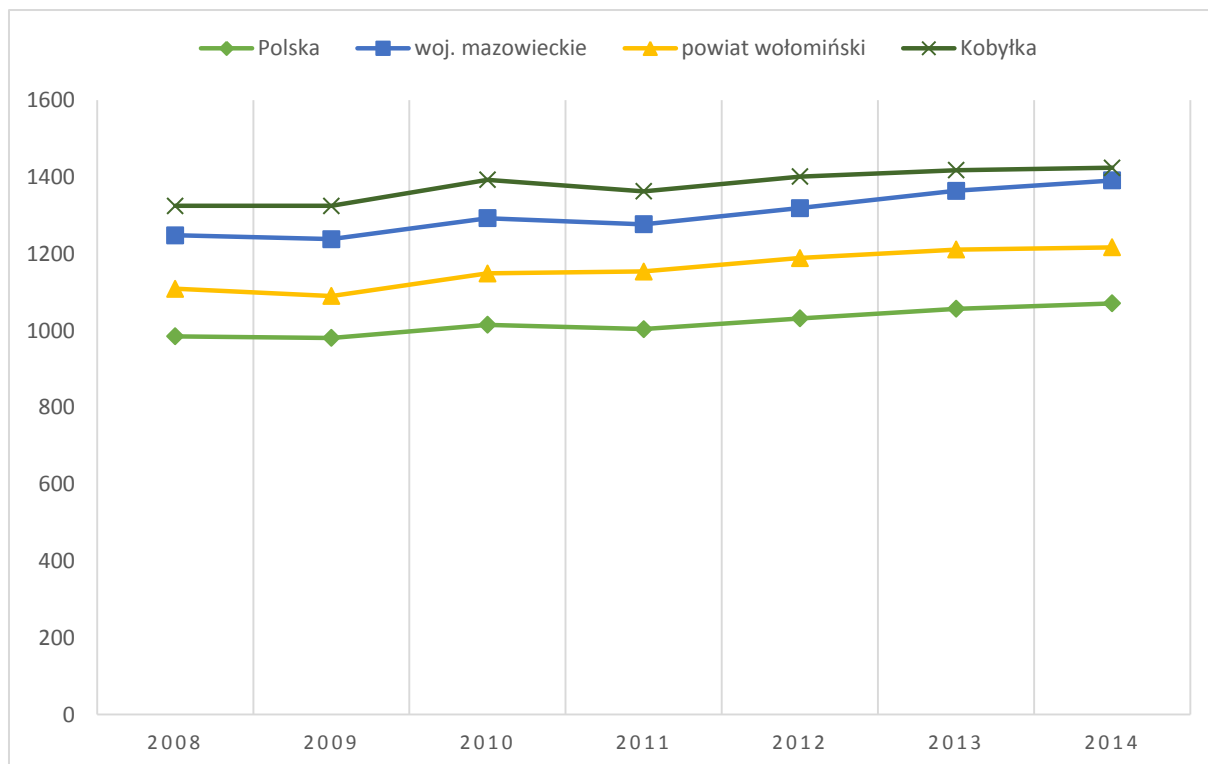
Tabela 18. Podmioty wpisane do rejestru REGON na 10.000 mieszkańców w Kobyłce w odniesieniu do powiatu wołomińskiego, województwa mazowieckiego i całego kraju w latach 2008-2014

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Polska	985	981	1 015	1 004	1 032	1 057	1 071
woj. mazowieckie	1 248	1 238	1 293	1 277	1 319	1 364	1 391
powiat wołomiński	1 109	1 090	1 149	1 154	1 189	1 211	1 217
Kobyłka	1 325	1 325	1 393	1 363	1 401	1 418	1 424

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS - Podmioty gospodarcze i przekształcenia własnościowe i strukturalne.

Wykres 10. Podmioty wpisane do rejestru REGON na 10.000 mieszkańców w Kobyłce w odniesieniu do powiatu wołomińskiego, województwa mazowieckiego i całego kraju w latach 2008-2014





Źródło: opracowanie Contract Consulting.

W porównaniu do innych miast powiatu wołomińskiego wskaźnik dla Miasta Kobyłka utrzymał się na umiarkowanym poziomie.

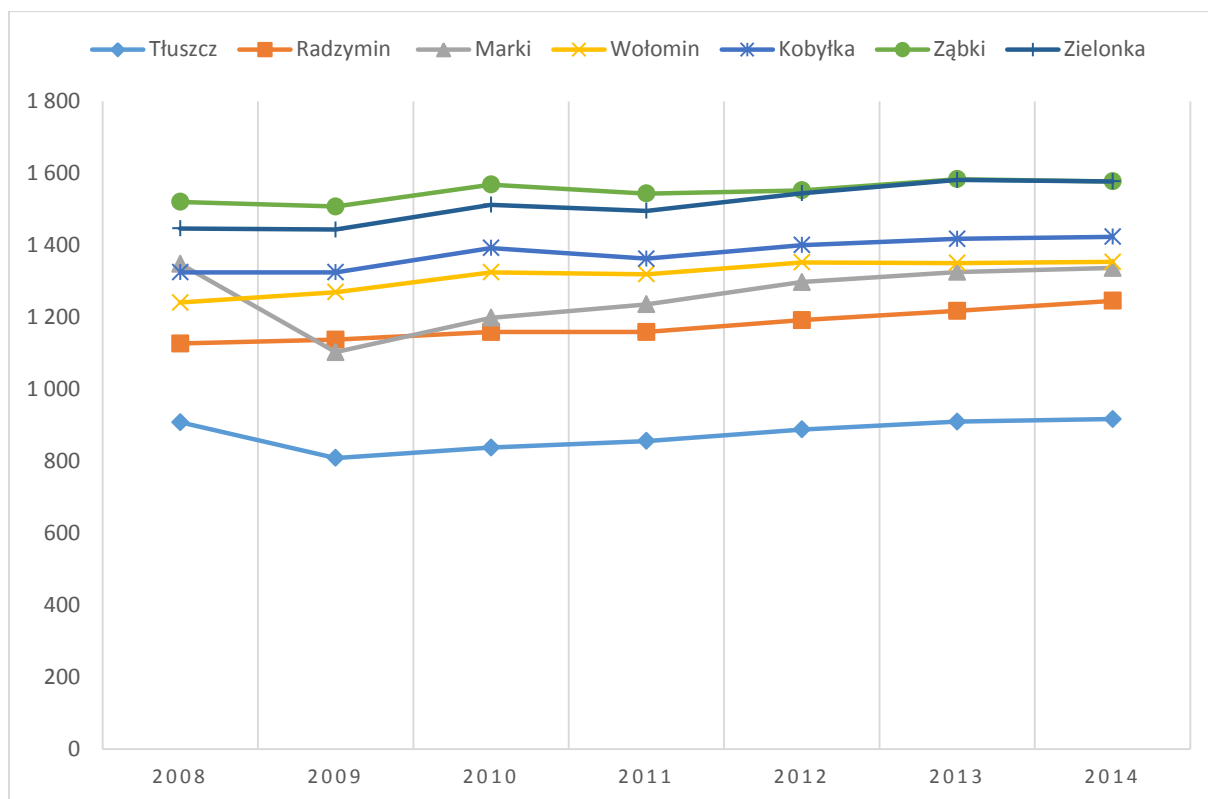
Tabela 19. Podmioty wpisane do rejestru REGON na 10.000 mieszkańców w Kobyłce w odniesieniu do innych miast w powiecie wołomińskim w latach 2008-2014

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Tłuszcz	908	809	838	856	888	910	917
Radzymin	1 127	1 138	1 159	1 159	1 192	1 218	1 246
Marki	1 349	1 103	1 199	1 236	1 298	1 326	1 337
Wołomin	1 241	1 270	1 325	1 320	1 353	1 351	1 354
Kobyłka	1 325	1 325	1 393	1 363	1 401	1 418	1 424
Ząbki	1 521	1 508	1 569	1 544	1 553	1 584	1 578
Zielonka	1 447	1 444	1 513	1 496	1 545	1 582	1 578

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS - Podmioty gospodarcze i przekształcenia własnościowe i strukturalne.



Wykres 11. Podmioty wpisane do rejestru REGON na 10.000 mieszkańców w Kobyłce w odniesieniu do innych miast w powiecie wołomińskim w latach 2008-2014



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

3.2.2. Poziom bezrobocie

W Kobyłce na 1000 mieszkańców pracuje 155 osób. Jest to znacznie mniej od wartości przyjętych dla województwa mazowieckiego oraz znacznie mniej od wartości przyjętych dla Polski. 52,0% wszystkich pracujących ogółem stanowią kobiety, a 48,0% mężczyźni. Bezrobocie w Kobyłce wynosiło w 2014 roku 14,4% (12,4% wśród kobiet i 16,2% wśród mężczyzn). Jest to znacznie więcej od stopy bezrobocia dla województwa mazowieckiego oraz znacznie więcej od stopy bezrobocia dla całej Polski. Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w Kobyłce wynosi 3 583,98 PLN, co odpowiada 89.50% przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia brutto w Polsce. Wśród aktywnych zawodowo mieszkańców Kobyłki 2 298 osób wyjeżdża do pracy do innych miast, a 873 pracujących przyjeżdża do pracy spoza Kobyłki - tak więc saldo przyjazdów i wyjazdów do pracy wynosi -1 425.15,0% aktywnych zawodowo mieszkańców Kobyłki pracuje w sektorze rolniczym (rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo), 29,6% w przemyśle i budownictwie, a 23,9% w sektorze usługowym (handel, naprawa pojazdów, transport, zakwaterowanie i gastronomia, informacja i komunikacja) oraz 3,9% pracuje w sektorze finansowym (działalność finansowa i ubezpieczeniowa, obsługa rynku nieruchomości). <http://www.polskawliczbach.pl/Kobyłka#rynek-pracy>².

² <http://www.polskawliczbach.pl/Kobyłka>





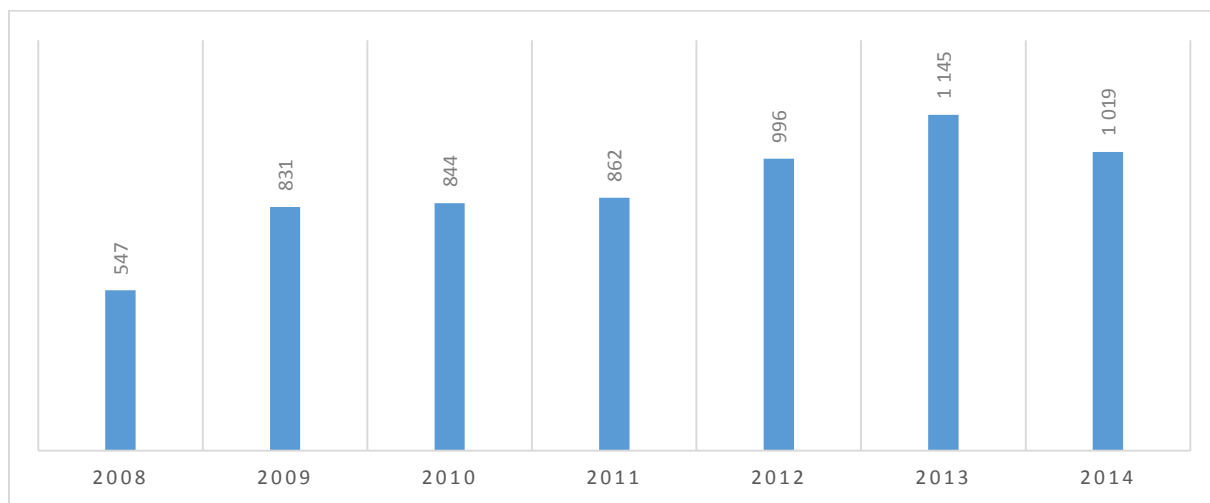
Poniższa tabela obrazuje zmiany w podziale na zarejestrowaną liczbę kobiet i mężczyzn pozostających bez pracy.

Tabela 20. Liczba zarejestrowanych bezrobotnych w Kobyłce w latach 2008-2014

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Ogółem	547	831	844	862	996	1 145	1 019
Mężczyźni	277	453	454	473	558	646	594
Kobiety	270	378	390	389	438	499	425

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – rynek pracy.

Wykres 12. Liczba zarejestrowanych bezrobotnych w Kobyłce w latach 2008-2014



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Sytuacja na lokalnym rynku pracy określana jest także przez udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym. Dla Miasta Kobyłka w latach 2008-2013 wskaźnik ten sukcesywnie wzrastał, natomiast w roku 2014 odnotowano minimalny jego spadek. Sytuacja na lokalnym rynku pracy odzwierciedla sytuację w innych jednostkach organizacyjnych (kraju, województwie i powiecie).

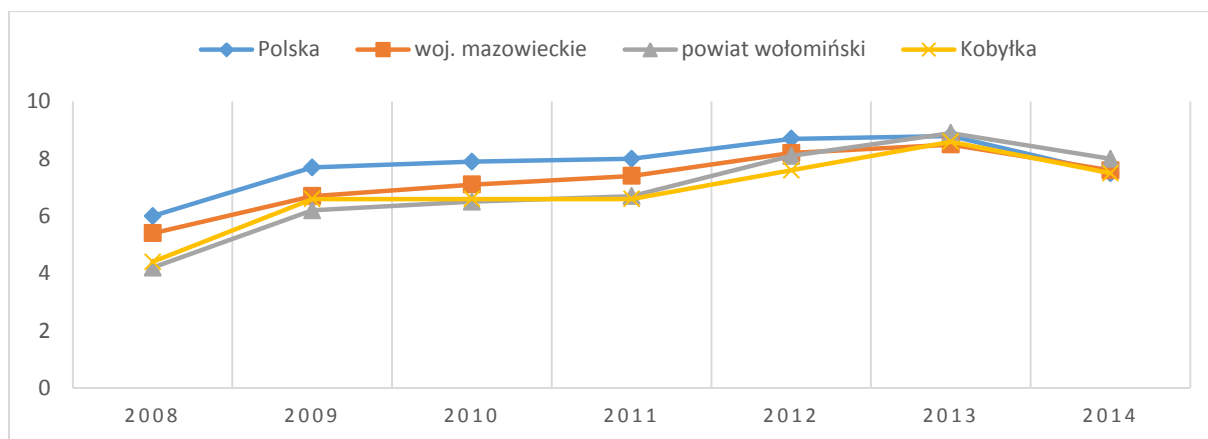
Tabela 21. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w Kobyłce w liczbie ludności w wieku produkcyjnym na tle powiatu wołomińskiego, województwa mazowieckiego i całego kraju w latach 2008-2014

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Polska	6,0 %	7,7 %	7,9 %	8,0 %	8,7 %	8,8 %	7,5 %
woj. mazowieckie	5,4 %	6,7 %	7,1 %	7,4 %	8,2 %	8,5 %	7,6 %
powiat wołomiński	4,2 %	6,2 %	6,5 %	6,7 %	8,1 %	8,9 %	8,0 %
Kobyłka	4,4 %	6,6 %	6,6 %	6,6 %	7,6 %	8,6 %	7,5 %

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – rynek pracy.



Wykres 13. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w Kobyłce w liczbie ludności w wieku produkcyjnym na tle powiatu wołomińskiego, województwa mazowieckiego i całego kraju w latach 2008-2014



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

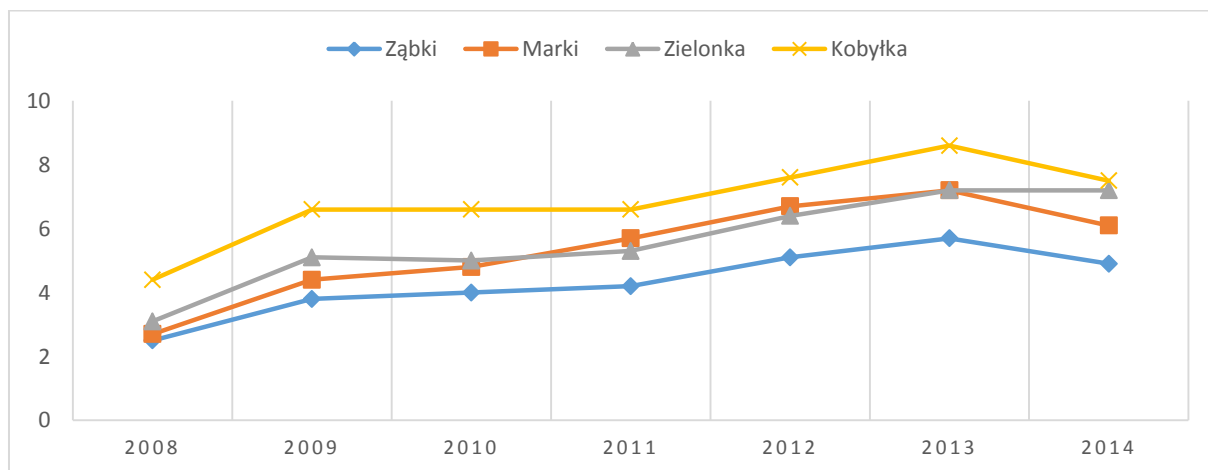
Jeżeli chodzi o porównanie sytuacji na lokalnym rynku pracy z innymi miastami powiatu wołomińskiego to w 2014 roku Miasto Kobyłka odnotowało najwyższy udział zarejestrowanych bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym spośród wszystkich analizowanych Miast (Ząbki, Marki, Zielonka).

Tabela 22. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w Kobyłce w liczbie ludności w wieku produkcyjnym na tle innych miast powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Ząbki	2,5 %	3,8 %	4,0 %	4,2 %	5,1 %	5,7 %	4,9 %
Marki	2,7 %	4,4 %	4,8 %	5,7 %	6,7 %	7,2 %	6,1 %
Zielonka	3,1 %	5,1 %	5,0 %	5,3 %	6,4 %	7,2 %	7,2 %
Kobyłka	4,4 %	6,6 %	6,6 %	6,6 %	7,6 %	8,6 %	7,5 %

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS- rynek pracy.

Wykres 14. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w Kobyłce w liczbie ludności w wieku produkcyjnym na tle innych miast powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014



Źródło: opracowanie Contract Consulting.





Lokalny rynek pracy można scharakteryzować także dzięki poziomowi wskaźnika stopy bezrobocia. Ze względu na brak dostępnych danych dotyczących realnej stopy bezrobocia na potrzeby diagnozy, wiążące będą dane dotyczące stopy bezrobocia rejestrowanego pochodzące z Głównego Urzędu Statystycznego. Wskaźnik ten opisuje stosunek liczby zarejestrowanych bezrobotnych do liczby cywilnej ludności aktywnej zawodowo.

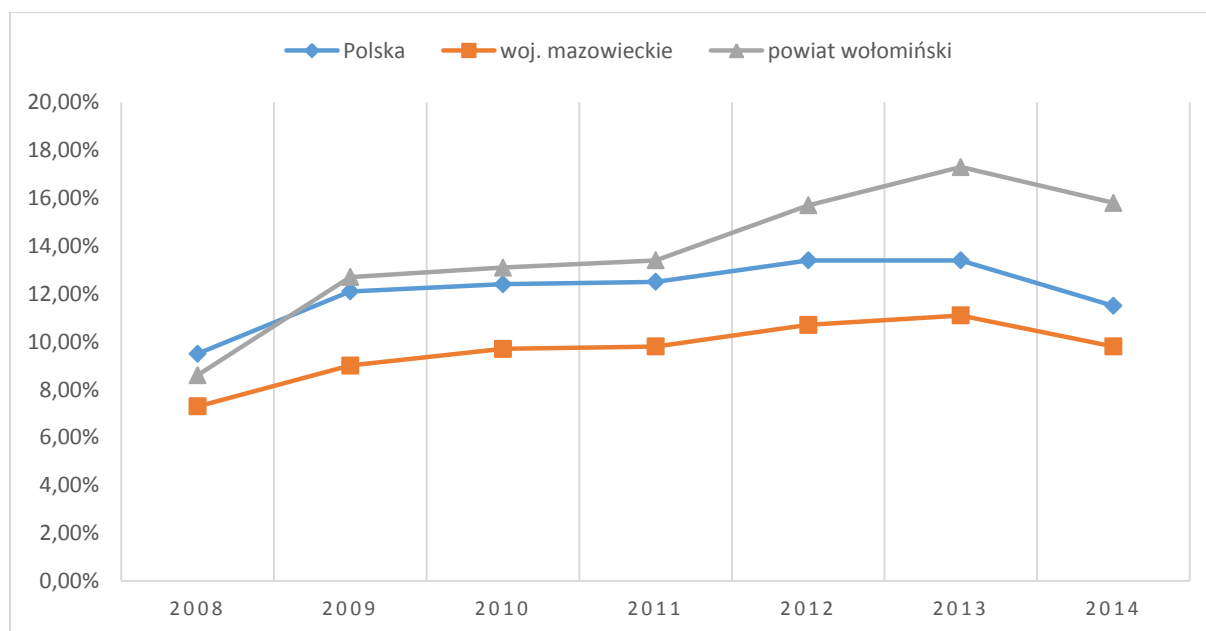
Według danych GUS stopa bezrobocia rejestrowanego dla powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014 kształtowała się następująco:

Tabela 23. Stopa bezrobocia rejestrowanego w latach 2007-2014 w odniesieniu do powiatu wołomińskiego, województwa mazowieckiego oraz w całego kraju

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Polska	9,5 %	12,1 %	12,4 %	12,5 %	13,4 %	13,4 %	11,5 %
woj. mazowieckie	7,3 %	9,0 %	9,7 %	9,8 %	10,7 %	11,1 %	9,8 %
powiat wołomiński	8,6 %	12,7 %	13,1 %	13,4 %	15,7 %	17,3 %	15,8 %

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – rynek pracy.

Wykres 15. Stopa bezrobocia rejestrowanego w latach 2008-2014 w odniesieniu do powiatu wołomińskiego, województwa mazowieckiego oraz Polski



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Jak wynika z analizy powyższego wykresu sytuacja na rynku pracy powiatu wołomińskiego jest alarmująca. Według danych GUS w 2014 roku stopa bezrobocia wyniosła 15,8 % i znacząco przewyższyła wskaźniki dla kraju i województwa. W 2014 był to także najwyższy wskaźnik spośród powiatów aglomeracji warszawskiej.



Tabela 24. Poziom stopy bezrobocia rejestrowanego w powiatach aglomeracji warszawskiej w latach 2008-2014 [%]

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Powiat grójecki	6,1	5,7	7,5	7,8	8,1	8,6	8,2	6,3
Powiat grodziski	4,7	4	6,2	6,5	6,8	7,8	7,6	6,6
Powiat pruszkowski	6,2	4,1	6,3	6,8	7	8	8,5	7,3
Powiat piaseczyński	5,5	4,9	7,1	7,4	7,1	8,2	8,2	7,6
Powiat otwocki	9,1	5,8	8,2	8,4	8,6	9,9	9,7	8,4
Powiat sochaczewski	9,8	6,9	10,1	10,1	10,9	11,5	11,5	10,6
Powiat miński	9,8	6,6	8,1	9,5	9,6	11,2	12,4	10,7
Powiat nowodworski	9,7	7,2	10,4	12,4	13,4	13	12,8	12,2
Powiat legionowski	11,6	7,9	11,4	11,2	12,9	14,7	15,8	14,6
Powiat żyrardowski	11,9	9,3	12,8	13,7	13,7	15,3	16,4	15,5
Powiat wołomiński	11	8,6	12,7	13,1	13,4	15,7	17,3	15,8

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – Rynek pracy

3.3. Opis infrastruktury technicznej

3.3.1. Sieć drogowa

Sieć drogową Miasta Kobyłka tworzą cztery kategorie dróg: wojewódzkie, powiatowe, gminne i wewnętrzne.

Przez Kobyłkę przebiega droga wojewódzka nr 634, która łączy Miasto z Warszawą, Zielonką, Wołominem, Tłuszcem i Wólką Kossowską. W ciągu drogi wojewódzkiej na terenie Miasta przebiega ul. Nadarzyńska o długości 3,4 km.

Znaczącą rolę w Mieście Kobyłka odgrywają także drogi powiatowe, o łącznej długości 14,3 km (od stycznia 2015 r. charakter drogi powiatowej uzyskała ulica Dworkowa o długości 1024 mb., która zwiększyła tym samym łączną długość dróg powiatowych na terenie miasta) . Wszystkie drogi tej kategorii przechodzące przez teren Miasta zostały wymienione w poniższej tabeli.

Tabela 25. Drogi powiatowe w Mieście Kobyłka

Lp.	Nr drogi	Relacja drogi
1.	4308W	ul. Poniatowskiego, ul. Napoleona, ul. Krechowicka, ul. Kazimierza Wielkiego, ul. Bolesława Chrobrego
2.	4252W	ul. Szeroka, ul. Marecka, ul. Zagańczyka, ul. Załuskiego, ul. Dworkowa
3.	4353W	Ul. Ręczajska, ul. Wołomińska

Źródło: Urząd Miasta Kobyłka.

Zarówno droga wojewódzka jak i drogi powiatowe posiadają powierzchnię bitumiczną.

W powiązaniach z sąsiednimi rejonami istotną rolę odgrywają także następujące ulice: Przyjacielska, Radzymińska, Kraszewska, Warszawska oraz Dąbrowskiego.





Obsługa wewnętrzna Miasta prowadzona jest w oparciu o ulice: Gospodarczą, Serwitucką, Orszagha, ks. K. Pieniążka, Sienkiewicza, Dojazdową, Bohaterów Ossowa, 3-go Maja, Królewską. Wyżej wymienione ulice mają w większości nawierzchnie bitumiczne.

Układ drogowy Miasta ma łącznie ok. 130 km długości, z czego ok 55 km to drogi gruntowe. Stan większości dróg w Mieście Kobyłka można określić jako niezadowalający. W perspektywie kilku kolejnych lat na terenie Miasta Kobyłka planowane są duże inwestycje infrastrukturalne, które w znacznym stopniu przyczynią się do poprawy połączeń drogowych Miasta.

Obecnie trwają prace nad budową trasy ekspresowej S8 przebiegającej przez obszar: Zielonki, Marek, Kobyłki, Wołomina oraz Radzymina. W ramach prac inwestor zaplanował budowę węzła „Kobyłka”, który będzie umożliwiał bezpośredni wjazd na trasę ekspresową. Aby w pełnym stopniu wykorzystać korzystne położenie Miasta w pobliżu inwestycji, władze Miasta planują budowę drogi, która umożliwi mieszkańcom wjazd na drogę ekspresową prowadzącą bezpośrednio do Warszawy, co znacznie przyspieszy czas dojazdu. Realizacja wyżej wymienionych inwestycji pozwoli także na odciążenie innych dróg prowadzących do Warszawy, charakteryzujących się nadmiernym natężeniem ruchu drogowego.

Inną ważną inwestycją drogową, której realizacja odbędzie się w najbliższym czasie jest modernizacja drogi wojewódzkiej nr 634 prowadzącej do Warszawy. Duże natężenie ruchu pojazdów, liczne skrzyżowania, brak utwardzonych poboczy oraz silnie wyeksploatowana nawierzchnia stanowią zagrożenie dla stanu bezpieczeństwa na drodze oraz wpływają na niezadowalające warunki ruchu. Zgodnie z planami zmodernizowana, droga nr 634 zostanie drogą jednojezdniową z lewoskrętami, prawoskrętami, ze ścieżkami rowerowymi oraz ciągami pieszo-rowerowymi.

3.3.2. Infrastruktura kolejowa

W Mieście Kobyłka sieć drogowa uzupełniana jest przez infrastrukturę kolejową. Linia E 75 „Rail Baltica” przecina teren Miasta i biegnie w kierunku północnego wschodu. Jest to linia o priorytetowym znaczeniu, ponieważ stanowi część korytarza transportowego od Polski do Finlandii. Na terenie Miasta znajdują się 2 stacje kolejowe: Kobyłka Ossów oraz Kobyłka.

Rysunek 5. Stacja PKP Kobyłka – widok przed modernizacją rozpoczętą w 2015 roku





Źródło: Urząd Miasta Kobyłka.

Obecnie rozpoczęto prace nad modernizacją linii kolejowej E 75, której głównym celem jest dostosowanie linii kolejowej do prędkości 160 km/h dla pociągów pasażerskich oraz 120 km/h w ruchu kolejowym. W Kobyłce prace podzielone są na dwa etapy. Etap I zakończy się w roku 2016. Realizację etapu II – bezkolizyjne przejazdy- zaplanowano na lata 2018- 2019.

Rezultatem prowadzonych działań modernizacyjnych będzie szybszy dojazd mieszkańców Kobyłki do Warszawy oraz poprawa komfortu podróżowania.

3.3.3. Komunikacja publiczna

Największe znaczenie w komunikacji zbiorowej na terenie Miasta Kobyłka posiada kolej. Dobra dostępność do dwóch stacji kolejowych oraz duża częstotliwość kursowania pociągów, zwłaszcza w godzinach szczytu porannego i popołudniowego, stwarza możliwość dogodnych dojazdów dla mieszkańców uczących się oraz pracujących na terenie Warszawy oraz innych miast powiatu wołomińskiego. Linie kolejową obsługują „Koleje Mazowieckie – KM” Sp. z o.o.

Ze względu na dynamiczny rozwój Kobyłki w 2014 roku Władze Miasta zdecydowały się na uruchomienie pierwszej wewnętrznej linii autobusowej, łączącej Stefanówkę z Maciołkami (linia wschód-zachód). Uruchomiona linia znacząco poprawiła komunikację najdalej wysuniętych rejonów Miasta.

W 2015 uruchomiono kolejną linię łączącą północną i południową część miasta.

Na terenie Miasta Kobyłki działają także inne połączenia komunikacyjne prowadzone przez zewnętrzne podmioty gospodarcze.

3.3.4. Ciepłownictwo

Miasto nie posiada zcentralizowanego systemu zaopatrzenia w ciepło. W Mieście działają lokalne kotłownie zakładowe, które zaopatrują w ciepło także niewielkie zespoły zabudowy wielorodzinnej. Według danych GUS liczba mieszkań wyposażonych w centralne ogrzewanie rosła systematycznie na przestrzeni ostatnich lat, co pokazuje wykres nr 16. W 2014 roku w centralne ogrzewanie wyposażonych było 6 511 mieszkań, co oznacza wzrost o 20 % w porównaniu z rokiem 2008.

Tabela 26. Liczba mieszkań wyposażonych w instalacje techniczno-sanitarne (centralne ogrzewanie) w Kobyłce w latach 2008-2014

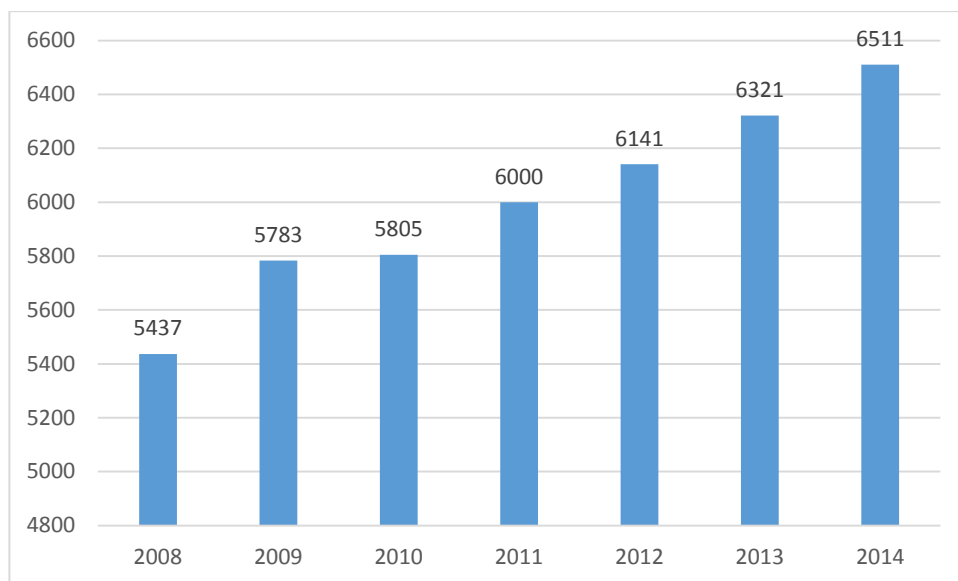
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Kobyłka	5 437	5 783	5 805	6 000	6 141	6 321	6 511.

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – gospodarka komunalna i mieszkaniowa.





Wykres 16. Liczba mieszkań wyposażonych w instalacje techniczno-sanitarne (centralne ogrzewanie) w Kobyłce w latach 2008-2014



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

W 2014 roku w Kobyłce w instalację centralnego ogrzewania wyposażonych było 90,8 % ogółu mieszkań, co jest korzystnym wynikiem. Jak przedstawiono w poniższej tabeli oraz na wykresie nr 18 najniższy udział mieszkań wyposażonych w centralne ogrzewania w 2014 roku odnotowano w Wołominie, najwyższy zaś na obszarze Ząbek.

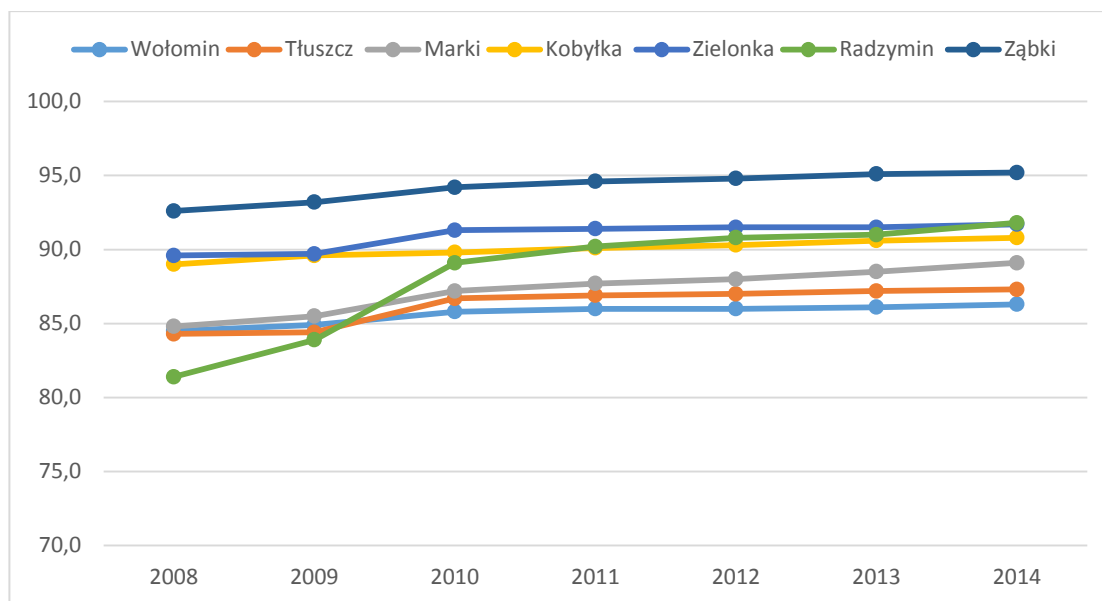
Tabela 27. Udział mieszkań wyposażonych w instalacje centralnego ogrzewania w ogólnej liczbie mieszkań w wybranych miastach powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014 [w %]

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Wołomin	84,5	84,9	85,8	86,0	86,0	86,1	86,3
Tłuszcz	84,3	84,4	86,7	86,9	87,0	87,2	87,3
Marki	84,8	85,5	87,2	87,7	88,0	88,5	89,1
Kobyłka	89,0	89,6	89,8	90,1	90,3	90,6	90,8
Zielonka	89,6	89,7	91,3	91,4	91,5	91,5	91,7
Radzymin	81,4	83,9	89,1	90,2	90,8	91,0	91,8
Ząbki	92,6	93,2	94,2	94,6	94,8	95,1	95,2

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS- gospodarka komunalna i mieszkaniowa.



Wykres 17. Udział mieszkań wyposażonych w instalacje centralnego ogrzewania w ogólnej liczbie mieszkań w wybranych miastach powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014 [w %]



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Jeżeli chodzi zaś o budownictwo jednorodzinne, to większość budynków posiada ogrzewanie piecowe lub własne wbudowane kotłownie na gaz lub paliwa stałe z instalacją centralnego ogrzewania. Zakłady przemysłowe znajdujące się na terenie miasta posiadają lokalne kotłownie i własną sieć ciepłowniczą. Na terenie miasta nie przewiduje się budowy osiedlowej sieci ciepłej.³

3.3.5. Sieć wodociągowa

Sieć wodociągowa na terenie Miasta Kobyłka w znacznym stopniu zaspokaja potrzeby mieszkańców. Dobra sytuacja Miasta jest wynikiem wielu infrastrukturalnych przedsięwzięć podjętych w ramach projektu „Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej na terenie aglomeracji Wołomin-Kobyłka”.

Zaspokajanie potrzeb wodnych Miasta jest zdywersyfikowane i odbywa się z kilku źródeł:

- z wodociągu komunalnego,
- z własnych ujęć wód miejscowych zakładów przemysłowych, obsługujących te zakłady oraz sąsiadujące osiedla mieszkaniowe,
- z własnych ujęć wód podziemnych miejscowych zakładów przemysłowych oraz zespołach budownictwa mieszkaniowego,
- z płytkich przydomowych studni kopanych.

Najważniejszym źródłem jest wodociąg komunalny, który obsługuje środkowo-wschodnią i północno-wschodnią część Miasta, czerpiący wodę z ujęć wodociągu w Wołominie. Według danych GUS długość czynnej sieci wodociągowej na terenie Miasta Kobyłka z roku na rok rośnie a w 2014 roku osiągnęła wartość 92,1 km.

³ Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Kobyłka stanowiący załącznik nr 1 do Uchwały nr XXXVIII/384/14 Rady Miejskiej w Kobyłce z dnia 3 lutego 2014 roku w sprawie zmiany studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Kobyłka



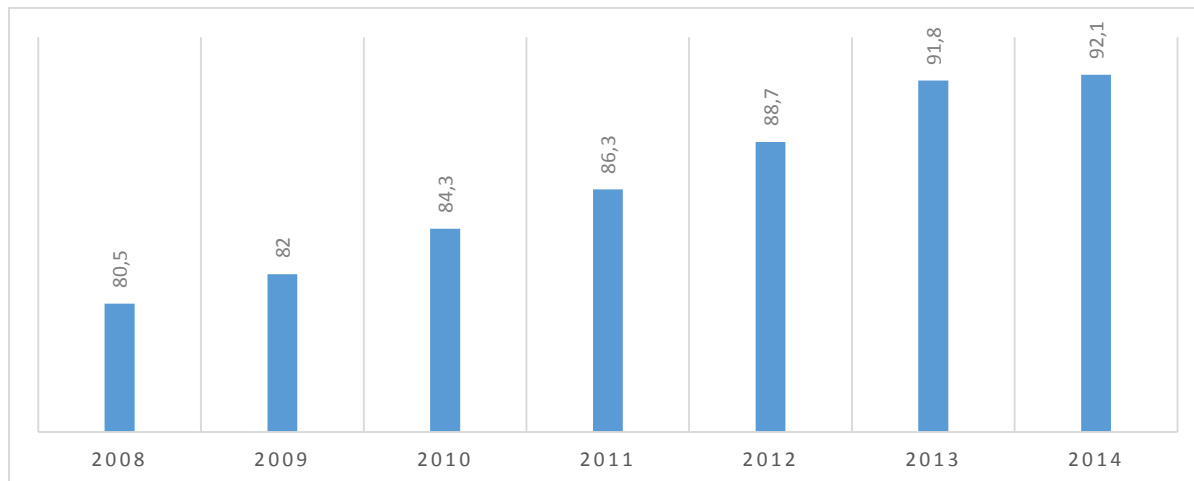


Tabela 28. Długość czynnej sieci wodociągowej w Kobyłce w latach 2008-2014 [km]

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Kobyłka	80,5	82,0	84,3	86,3	88,7	91,8	92,1

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – gospodarka mieszkaniowa i komunalna.

Wykres 18. Długość czynnej sieci wodociągowej w Kobyłce w latach 2008-2014 [km]



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Tabela nr 29 oraz wykres nr 19 wskazują, że z infrastruktury wodociągowej korzysta 71,8% mieszkańców i liczba ta systematycznie rośnie, chociaż na tle innych miast powiatu wołomińskiego sytuacja w tej materii nie jest korzystna.

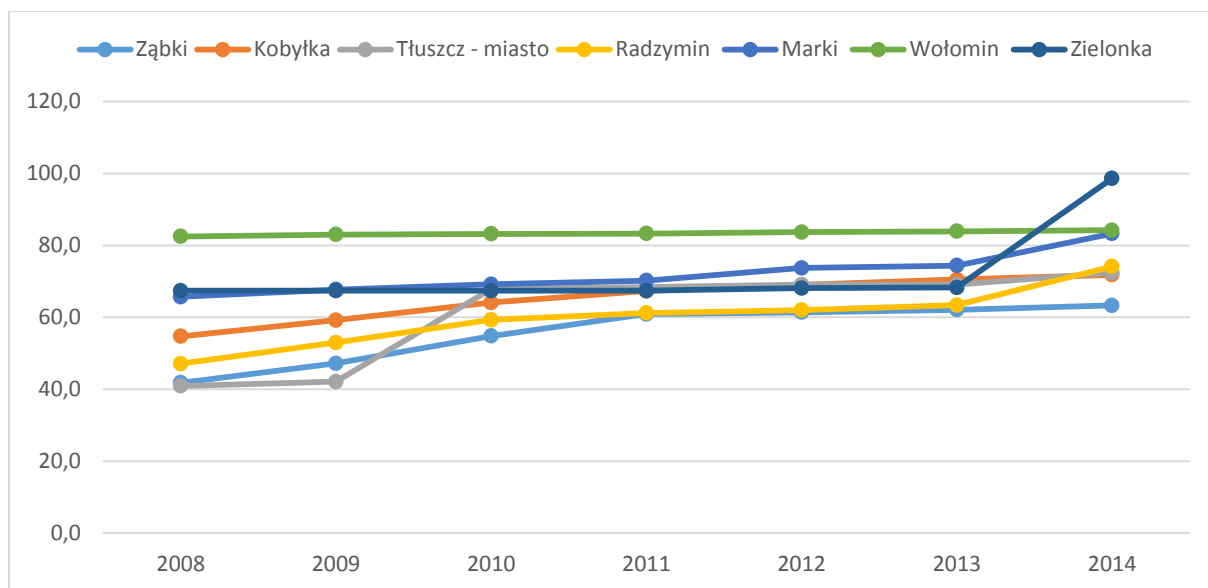
Tabela 29. Procentowy udział ludności korzystającej z sieci wodociągowej w ogólnej liczbie ludności w wybranych miastach powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Ząbki	41,8	47,2	54,8	60,9	61,4	62,1	63,3
Kobyłka	54,7	59,2	64,1	67,3	69,0	70,5	71,8
Tłuszcz - miasto	40,9	42,1	67,9	68,4	69,1	69,1	72,4
Radzymin	47,1	53,0	59,3	61,2	62,0	63,4	74,1
Marki	65,7	67,7	69,2	70,2	73,7	74,4	83,3
Wołomin	82,5	83,0	83,2	83,3	83,7	83,9	84,2
Ząbki	41,8	47,2	54,8	60,9	61,4	62,1	63,3

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS- gospodarka mieszkaniowa i komunalna.



Wykres 19. Procentowy udział ludności korzystającej z sieci wodociągowej w ogólnej liczbie ludności w wybranych miastach powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Powyższa analiza danych wskazuje na to, że obecny stopień uporządkowania gospodarki wodnej w znacznej mierze zaspokaja potrzeby mieszkańców. Mimo obecnej dobrej sytuacji dalszy rozwój Miasta będzie wymuszał kolejne nakłady inwestycyjne na infrastrukturę wodociągową.

3.3.6. Sieć kanalizacyjna

Budowa sieci kanalizacyjnej w Mieście Kobyłka została rozpoczęta w ramach programu „Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej na terenie aglomeracji Wołomin-Kobyłka”. Projekt ten prowadzony od 2003 roku wspólnie z Gminą Wołomin zakładał budowę m.in. sieci kanalizacji grawitacyjnej, przewodów tłocznych oraz przepompowni lokalnych oraz strefowych.

Według danych GUS długość czynnej sieci kanalizacyjnej w 2014 roku wynosiła ogółem 84,2 km.

Rozwój czynnej sieci kanalizacyjnej w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014 został przedstawiony w tabeli nr 30 oraz na wykresie nr 20.

Tabela 30. Długość czynnej sieci kanalizacyjnej w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014 [km]

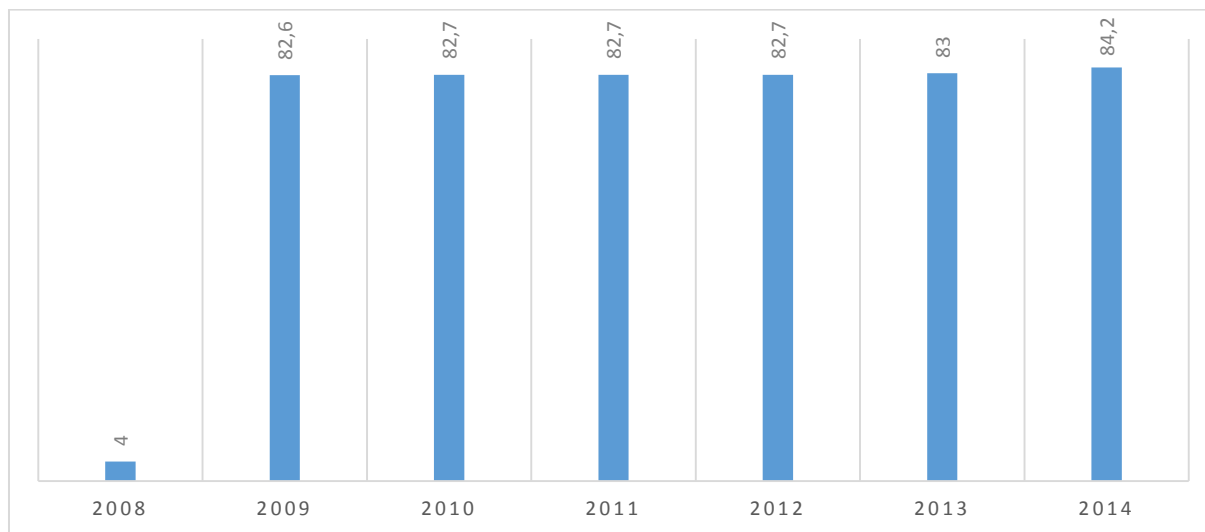
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Kobyłka	4,0	82,6	82,7	82,7	82,7	83,0	84,2

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – gospodarka komunalno-mieszkaniowa.





Wykres 20. Długość czynnej sieci kanalizacyjnej w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014 [km]



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Jak wynika z tabeli nr 31 nakłady inwestycyjne na rozbudowę sieci kanalizacyjnej przyniosły oczekiwane rezultaty. Według danych GUS udział ludności korzystającej z sieci kanalizacyjnej w ogólnej liczbie mieszkańców Kobyłki w 2014 roku wyniósł 77,8 %. Na przestrzeni ostatnich 6 lat poziom wskaźnika osób korzystających z sieci kanalizacyjnej w ogólnej liczbie mieszkańców wzrósł o ponad 73 p.p., co stanowiło najlepszy wynik spośród wszystkich analizowanych miast.

Porównanie miast powiatu wołomińskiego w tym zakresie prezentuje wykres nr 21 oraz tabela nr 31.

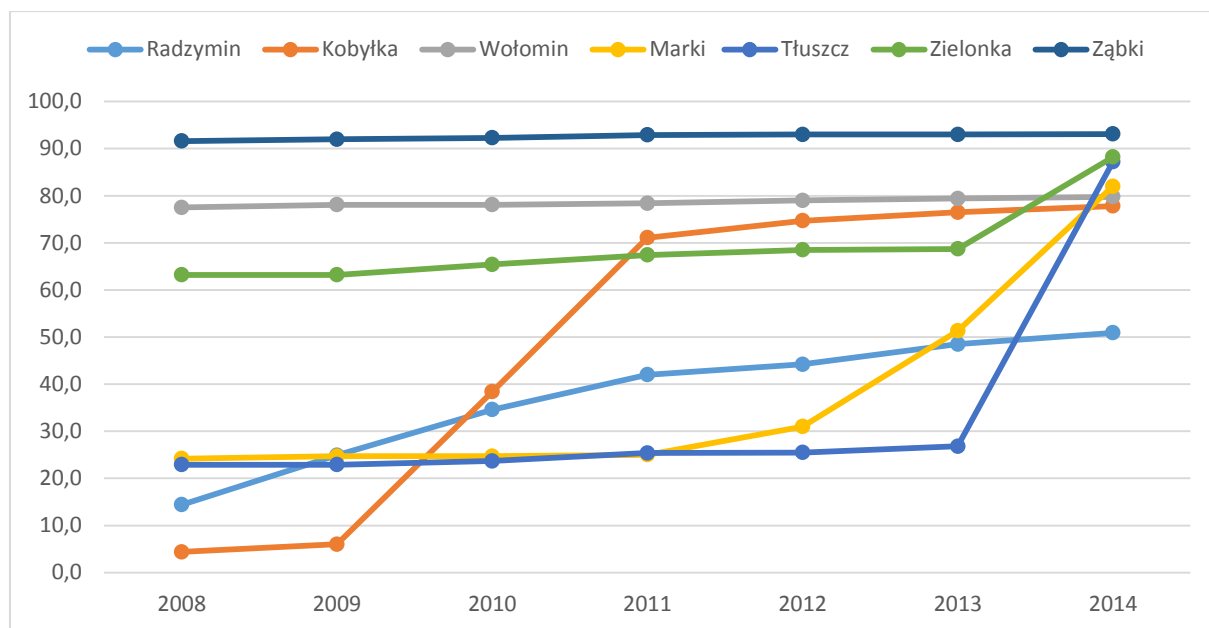
Tabela 31. Udział ludności korzystającej z sieci kanalizacyjnej w ogólnej liczbie ludności w wybranych miastach powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014 [w%]

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Radzymin	14,4	24,9	34,6	42,0	44,2	48,5	50,9
Kobyłka	4,4	6,0	38,4	71,1	74,7	76,5	77,8
Wołomin	77,5	78,1	78,1	78,4	79,0	79,4	79,8
Marki	24,2	24,7	24,7	25,0	31,0	51,3	82,0
Tłuszcz	22,9	22,9	23,7	25,4	25,5	26,8	87,2
Zielonka	63,2	63,2	65,4	67,4	68,5	68,7	88,2
Ząbki	91,6	92,0	92,3	92,9	93,0	93,0	93,1

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – gospodarka komunalna i mieszkaniowa.



Wykres 21. Udział ludności korzystającej z sieci kanalizacyjnej w ogólnej liczbie ludności w wybranych miastach powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014 [w%]



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Gospodarką wodno-ściekową na terenie Miasta Kobyłka zarządza Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Wołominie. Mimo znaczącej poprawy sytuacji Miasta Kobyłki na przestrzeni ostatnich lat niezbędna jest dalsza rozbudowa infrastruktury technicznej, polegająca na poszerzaniu jej zasięgu oraz dbałości o dobry stan techniczny.

3.3.7. Sieć gazowa

Przez teren Miasta przebiegają gazociągi niskiego i średniego ciśnienia, będące w posiadaniu Polskiej Spółki Gazowniczej Sp. z o.o. W 2014 roku długość czynnej sieci gazowej ogółem na terenie Miasta Kobyłka według danych GUS wynosiła 118455 m. W analizowanym okresie (lata 2008-2014) następował sukcesywny wzrost długości sieci gazowej, jednak w roku 2014 odnotowano spadek powyższego wskaźnika. Liczba ludności korzystającej z sieci w analizowanym okresie wynosiła 17 665 osób i na przestrzeni lat 2008-2014 odnotowano systematyczny wzrost wskaźnika.

Tabela 32. Długość czynnej sieci gazowej w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014 [w m]

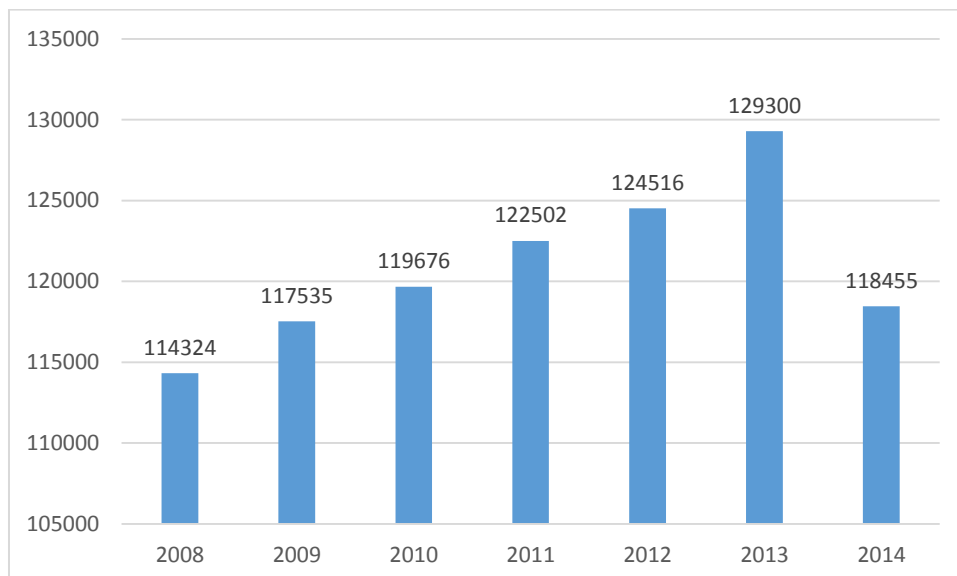
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Kobyłka	114 324	117 535	119 676	122 502	124 516	129 300	118 455

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – Gospodarka komunalna i mieszkaniowa.





Wykres 22. Długość czynnej sieci gazowej w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014 [w m]



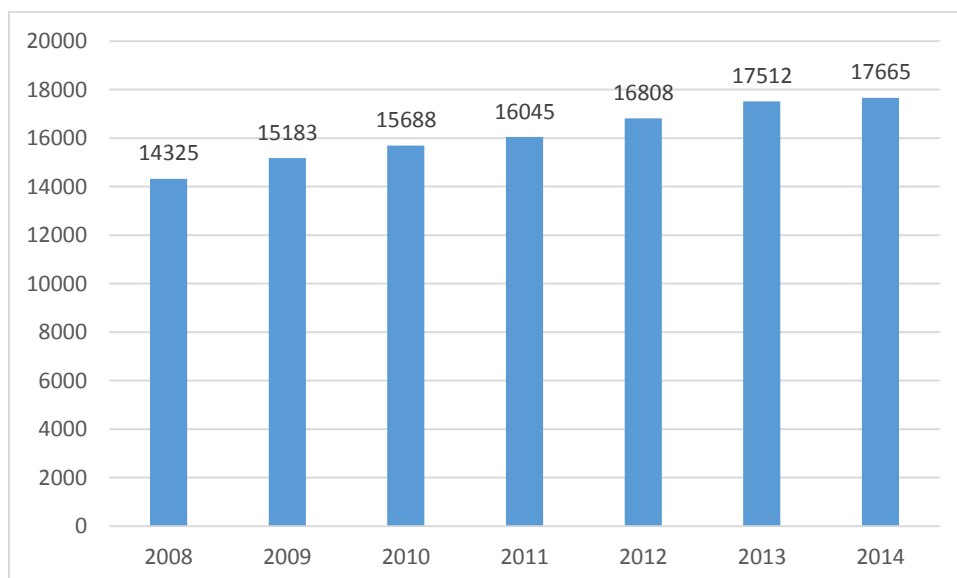
Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Tabela 33. Liczba ludności korzystającej z sieci gazowej w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Kobyłka	14 325	15 183	15 688	16 045	16 808	17 512	17 665

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – gospodarka komunalna i mieszkaniowa.

Wykres 23. Liczba ludności korzystającej z sieci gazowej w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Nasycenie infrastruktury gazowej w Mieście Kobyłka w odniesieniu do procentowej liczby ludności korzystającej z sieci na tle wyników wybranych miast powiatu wołomińskiego, prezentuje się dobrze. Procentowy wskaźnik korzystających z sieci gazowej w Mieście w 2014 roku ukształtował się na



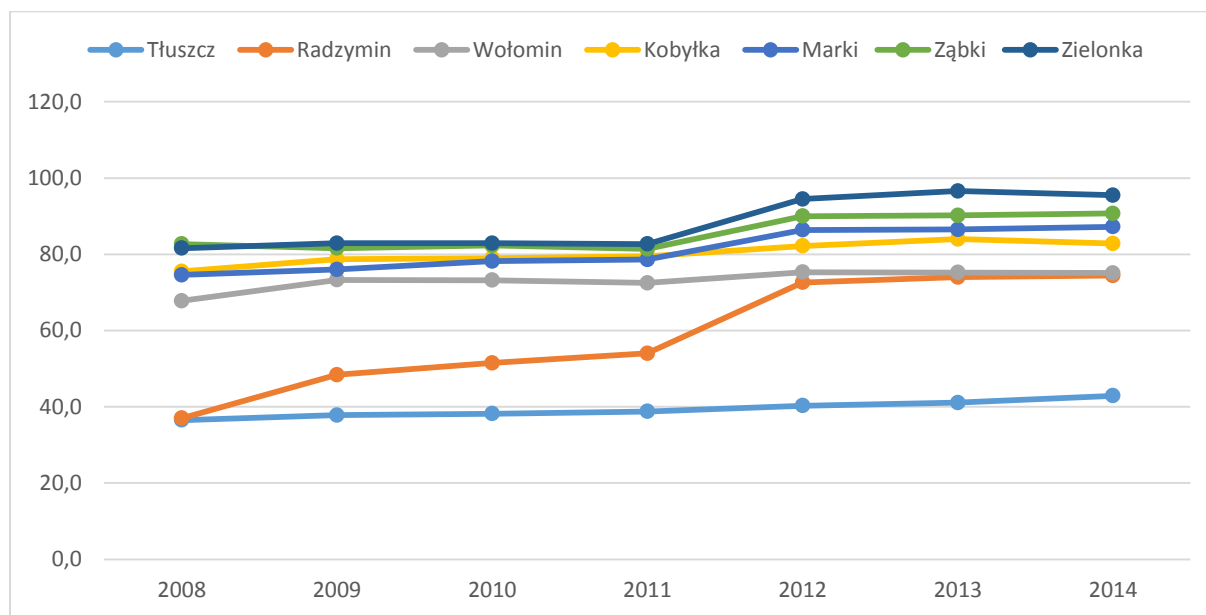
poziomie 84%. Poniższe tabele i wykresy odnoszą się do omawianych danych i ilustrują istotę zjawiska.

Tabela 34. Procentowy wskaźnik osób korzystających z sieci gazowej w wybranych miastach powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Tłuszcz	36,5	37,8	38,2	38,8	40,3	41,1	42,9
Radzymin	37,0	48,4	51,5	54,0	72,6	74,0	74,4
Wołomin - miasto	67,8	73,3	73,2	72,5	75,3	75,2	75,1
Kozyłka	75,5	78,7	79,0	79,5	82,2	84,0	82,8
Marki	74,6	76,0	78,2	78,6	86,4	86,5	87,2
Ząbki	82,7	81,6	82,3	81,4	90,0	90,2	90,7
Zielonka	81,6	82,9	82,9	82,7	94,5	96,6	95,5

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS - gospodarka komunalna i mieszkaniowa.

Wykres 24. Procentowy wskaźnik osób korzystających z sieci gazowej w wybranych miastach powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Rozwinięta infrastruktura gazowa w Mieście Kozyłka sprawia, że Miasto jest pozytywnie postrzegane przez obecnych i przyszłych inwestorów, a także ma wpływ na wskaźniki dotyczące poziomu zanieczyszczenia powietrza atmosferycznego i ogólny stan środowiska naturalnego. Systematyczne podnoszenie poziomu nasycenia infrastrukturą gazową umożliwi rozwój Miasta na wielu płaszczyznach: gospodarczej, społecznej i środowiskowej.



3.3.8. Mieszkalnictwo

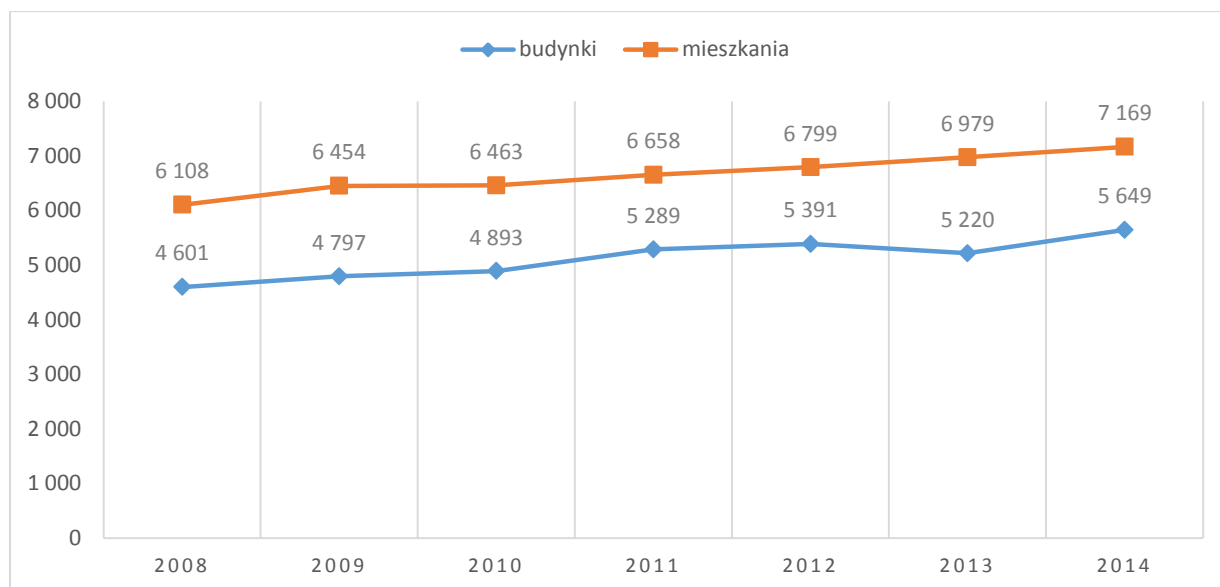
Na przestrzeni lat 2008-2014 liczba budynków mieszkalnych, jak i liczba mieszkań w Kobyłce wykazują tendencję wzrostową. W 2014 roku liczba budynków mieszkalnych wyniosła 5 649, zaś liczba mieszkań ukształtowała się na poziomie 7 169.

Tabela 35. Liczba budynków mieszkalnych i mieszkań w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
budynki mieszkalne	4 601	4 797	4 893	5 289	5 391	5 220	5 649
mieszkania	6 108	6 454	6 463	6 658	6 799	6 979	7 169

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – gospodarka komunalna i mieszkaniowa.

Wykres 25. Liczba budynków mieszkalnych i mieszkań w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014



Źródło: Opracowanie Contract Consulting.

W odniesieniu do innych miast powiatu wołomińskiego wskaźnik liczby mieszkań na 1 000 mieszkańców pozostaje w Kobyłce na stosunkowo niskim poziomie. W 2014 roku wyniósł on 335,9. Najwyższy wskaźnik odnotowano w Żąbkach, gdzie ukształtował się on na poziomie 426,1, najniższy zaś zarejestrowano w Tłuszczu, gdzie wyniósł 298,8. Dane te zostały zaprezentowane w tabeli nr 36 oraz na wykresie nr 26.

Tabela 36. Wskaźnik liczby mieszkań na 1 000 mieszkańców w Kobyłce na tle wybranych miast powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014

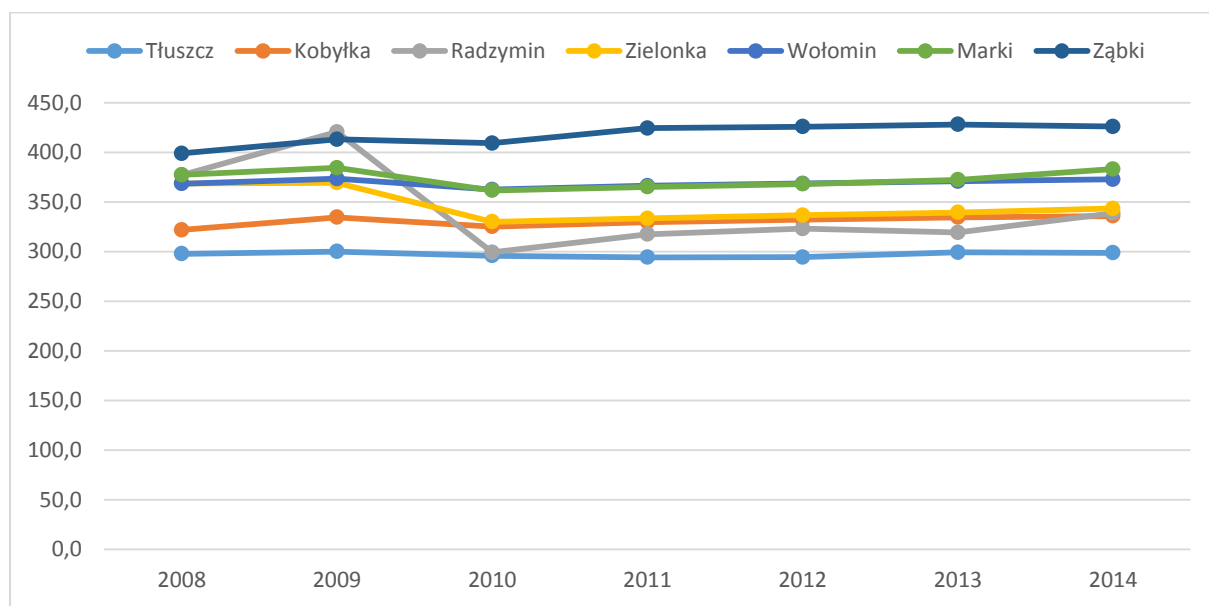
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Tłuszcz	297,9	300,2	296,0	294,4	294,5	299,3	298,8
Kobyłka	322,0	334,6	325,3	329,8	332,3	334,6	335,9



Radzymin	377,2	420,6	299,3	317,6	323,3	319,3	338,8
Zielonka	368,8	369,5	330,2	333,5	336,8	339,5	343,5
Wołomin	368,5	373,5	362,6	366,4	368,7	370,9	372,9
Marki	377,4	384,5	361,8	365,4	368,3	372,5	383,3
Ząbki	399,0	413,3	409,4	424,5	425,9	428,3	426,1

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS- gospodarka komunalna i mieszkaniowa.

Wykres 26. Wskaźnik liczby mieszkań na 1 000 mieszkańców w Kobyłce na tle wybranych miast powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014



Źródło: Opracowanie Contract Consulting.

Warunki mieszkaniowe w znacznej mierze są determinowane przez wyposażenie mieszkań w urządzenia techniczno-sanitarne. Według danych GUS w Kobyłce przeważająca ilość mieszkań ma dostęp do podstawowych urządzeń techniczno-sanitarnych. Co więcej na przełomie lat 2008-2014 widoczny jest systematyczny wzrost większości wskaźników, co wskazuje na poprawę sytuacji mieszkańców.

Tabela 37. Udział mieszkań wyposażonych w poszczególne urządzenia techniczno-sanitarne w liczbie mieszkań ogółem w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
wodociąg	94,1%	94,4%	96,3%	96,4%	96,5%	96,5%	96,6%
ustęp spłukiwany	91,8%	92,3%	95,5%	95,7%	95,8%	95,9%	96,0%
łazienka	91,2%	91,7%	94,6%	94,7%	94,9%	95,0%	95,1%
centralne ogrzewanie	89,0%	89,6%	89,8%	90,1%	90,3%	90,6%	90,8%
gaz sieciowy	75,4%	78,7%	81,6%	81,9%	82,1%	82,4%	82,7%

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – gospodarka komunalna i mieszkaniowa.





W latach 2007-2014 zaobserwowano wzrost przeciętnej powierzchni użytkowej mieszkań. Wartość tego wskaźnika w 2014 roku ukształtowała się na poziomie 98,5 m². Na przestrzeni ostatnich lat wzrastała także przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania na jedną osobę. W 2014 wyniosła ona 33,1 m². Zmiany powyższych wskaźników obrazuje tabela nr 38.

Tabela 38. Wskaźnik przeciętnej powierzchni użytkowej 1 mieszkania oraz przeciętnej powierzchni użytkowej mieszkania na 1 osobę w Kobyłce w latach 2008-2014

Wskaźnik	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
przeciętna powierzchnia użytkowa 1 mieszkania (m ²)	90,6	91,1	96,9	97,2	97,7	98,2	98,5
przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania na 1 osobę (m ²)	29,2	30,5	31,5	32,1	32,5	32,9	33,1

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – gospodarka komunalna i mieszkaniowa.

Charakterystyczną cechą sieci osadniczej Miasta Kobyłka jest przeważająca zabudowa jednorodzinna.

3.4. Opis infrastruktury i sfery społecznej

3.4.1. Edukacja

Baza edukacyjna Miasta Kobyłka funkcjonuje to:

- **Zespół Szkół Publicznych nr 1**, w skład którego wchodzi:
 - Publiczna Szkoła Podstawowa Nr 1,
 - Publiczne Gimnazjum Nr 1.
- **Zespół Szkół Publicznych nr 2**, w skład którego wchodzi:
 - Publiczna Szkoła Podstawowa Nr 2,
 - Publiczne Gimnazjum Nr 2,
 - Publiczne Przedszkole Nr 2.
- **Zespół Szkół Publicznych nr 3 im. Karola Wojtyły**, w skład którego wchodzi:
 - Publiczna Szkoła Podstawowa Nr 3,
 - Publiczne Gimnazjum Nr 3.
- Niepubliczna Szkoła Podstawowa ANIMUS
- Niepubliczne Gimnazjum ANIMUS
- Integracyjna Szkoła Podstawowa „Słoneczna Polana”

Na terenie Miasta działają następujące Przedszkola:

- Publiczne Przedszkole Nr 1 im Krasnala Hałabały
- Publiczne Przedszkole Nr 2, działające przy Zespole Szkół Publicznych Nr 2
- Publiczne Przedszkole Nr 3



- Filia Publicznego Przedszkola Nr 3
- Katolickie Publiczne Przedszkole
- Niepubliczne Przedszkole Nr 1
- Niepubliczne Przedszkole Nr 2
- Niepubliczne Przedszkole Integracyjne
- Niepubliczne Przedszkole ANIMUS
- Ognisko Przedszkolne „Kubuś”

Rysunek 6. Zespół Szkół nr 3 w Kobyłce



Źródło: Urząd Miasta Kobyłka.

Zgodnie z danymi GUS liczba dzieci i młodzieży uczęszczających do szkół podstawowych w Kobyłce w latach 2008-2014 sukcesywnie wzrastała, odnotowano natomiast wahania wskaźnika liczby uczniów gimnazjów.

Tabela 39. Liczba uczniów w poszczególnych typach szkół w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014

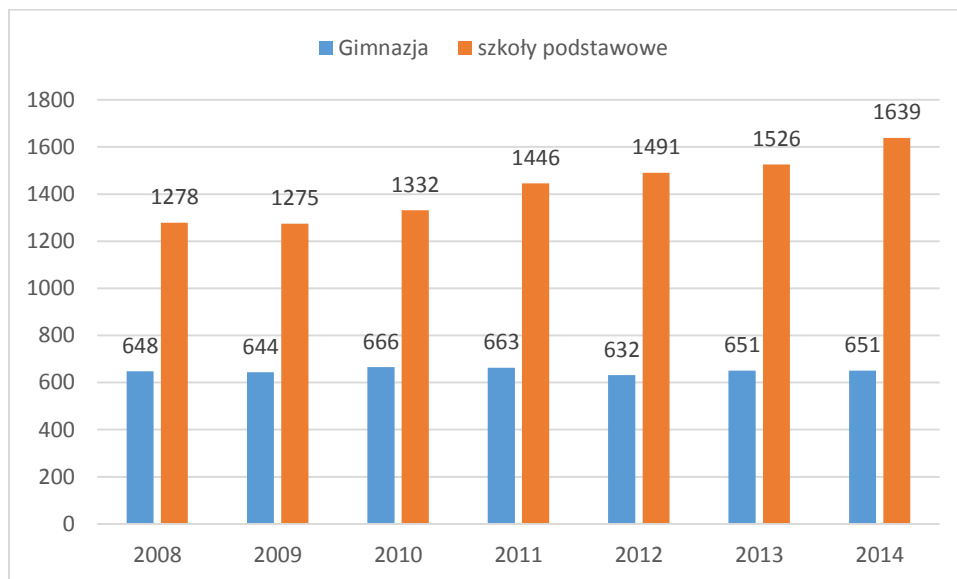
Nazwa placówki	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Gimnazja	648	644	666	663	632	651	651*
szkoły podstawowe	1278	1275	1332	1446	1491	1526	1639*

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – Szkolnictwo podstawowe, gimnazjalne, ponadpodstawowe i ponadgimnazjalne.

*Dane z roku 2014 UM Kobyłka



Wykres 27. Liczba uczniów w poszczególnych typach szkół w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Współczynnik skolaryzacji netto, który definiuje się jako wyrażony procentowo stosunek liczby osób uczących się w nominalnym wieku kształcenia na danym poziomie do całej populacji osób będących w wieku nominalnie przypisanym temu poziomowi kształcenia, w Mieście Kobyłka wyniósł w 2014 roku 97,28% w odniesieniu do szkolnictwa podstawowego. Dla gimnazjów wskaźnik ukształtował się w 2014 roku na poziomie 100,39% i wzrósł w porównaniu z 2008 rokiem o ponad 8 pkt. proc. Takie wartości współczynnika oznaczają, że w gimnazjach na terenie Miasta naukę pobiera także część uczniów z obszarów administracyjnie nienależących do Kobyłki. W szkołach podstawowych natomiast obserwuje się odwrotną sytuację, w której część uczniów z obszaru Miasta objęta obowiązkiem szkolnym uczęszcza do placówek prowadzących działalność na terenie innych jednostek administracyjnych. Zmiany powyższego wskaźnika zostały zaprezentowane w tabeli nr 40 oraz na wykresie nr 28.

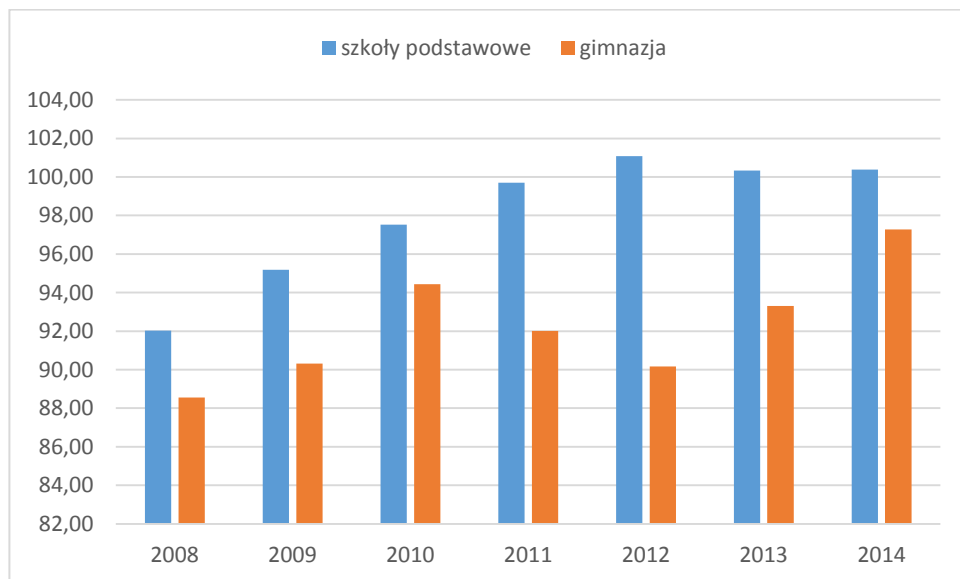
Tabela 40. Współczynnik skolaryzacji netto w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014 [%]

Nazwa placówki	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
szkoły podstawowe	88,55	90,31	94,44	92,01	90,16	93,31	97,28
gimnazja	92,02	95,19	97,53	99,71	101,08	100,34	100,39

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS - Szkolnictwo podstawowe, gimnazjalne, ponadpodstawowe i ponadgimnazjalne.



Wykres 28. Współczynnik skolaryzacji netto w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014 [%]



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Zgodnie z Narodowym Spisem Powszechnym w Mieście Kobyłka w 2011 roku dominowały osoby z wykształceniem średnim, stanowiły bowiem 34,4% ogółu mieszkańców. Dla porównania wykształceniem zasadniczym zawodowym legitymowało się 20,3%, wykształceniem podstawowym 19,1%, a wykształceniem wyższym 19,6% ludności, co zostało pokazane w tabeli nr 41.

Tabela 41. Poziom wykształcenia mieszkańców Kobyłki w 2011 roku (dane Narodowy Spis Powszechny)

jednostka terytorialna	Wykształcenie				
	wyższe	średnie i policealne	zasadnicze zawodowe	podstawowe	Podstawowe nieukończone i bez wykształcenia
Kobyłka	19,6%	34,4%	20,3%	19,1%	1,1%
Woj. Mazowieckie	24,4%	34,8%	17,3%	17,4%	1,4%
Polska	17,9%	33,3%	22,9%	19,3%	1,4%

Źródło: <http://www.polskawliczbach.pl/Kobyłka#edukacja-i-szkolnictwo>

3.4.2. Kultura i sztuka

Na obszarze Miasta Kobyłka funkcjonują instytucje kultury, które wspierają działania Miasta w zakresie szeroko pojętej działalności kulturalno-oświatowej proponując mieszkańcom pełen zakres usług, świadczonych na najwyższym, profesjonalnym poziomie. Wśród placówek wyróżniających się oraz proponujących najszerszą ofertę kulturalną w Kobyłce są:

- Miejski Ośrodek Kultury w Kobyłce,
- Miejska Biblioteka Publiczna w Kobyłce.





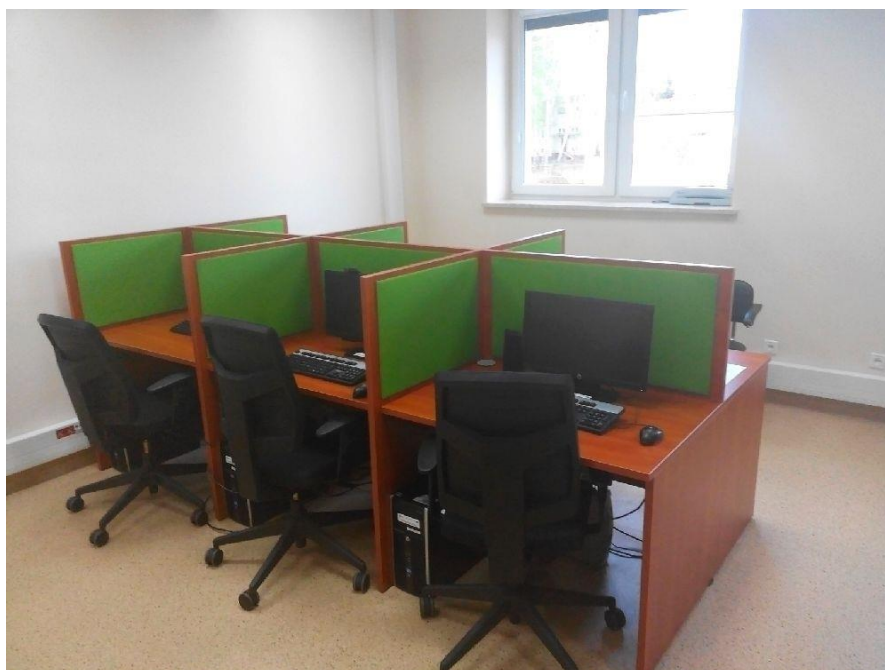
Miejski Ośrodek Kultury w Kobyłce jest placówką, która oferuje mieszkańcom szeroki wachlarz zajęć. Organizuje wiele koncertów, festiwali, przeglądów artystycznych czy przedstawień teatralnych. W Miejskim Ośrodku Kultury działa 40 sekcji, oferujących:

- ✓ zajęcia taneczne,
- ✓ naukę gry na instrumentach,
- ✓ zajęcia wokalne,
- ✓ zajęcia plastyczne,
- ✓ warsztaty aktorskie,
- ✓ szkołkę cyrkową,
- ✓ robotykę lego,
- ✓ zajęcia w teatrze amatorskim,
- ✓ warsztaty dziennikarskie.
- ✓ zajęcia w Kobyłkowskiej Dziecięcej Akademii Nauki,
- ✓ zajęcia w zespole artystycznym „Zgrana Paka”,
- ✓ zajęcia chóru miejsko-parafialnego „Cantanti”.

Dla starszych mieszkańców przy Miejskim Ośrodku Kultury działa Klub Seniora oraz Uniwersytet III Wieku.

W Miejskim Ośrodku Kultury w Kobyłce działa Telecentrum, oferujące mieszkańcom Miasta bezpłatny dostęp do Internetu oraz 6 w pełni wyposażonych stanowisk komputerowych.

Rysunek 7. Telecentrum działające przy Miejskim Ośrodku Kultury w Kobyłce



Źródło: www.mok-kobylka.pl

września 2014 roku działa, ciesząc się ogromną popularnością „Kino Za Rogiem”, należące do sieci kameralnych kin, których zadaniem jest integracja środowiska lokalnego.



Rysunek 8. Miejski Ośrodek Kultury w Kobyłce



Źródło: www.kobylka.pl

Inną, prężnie działającą placówką w Mieście jest **Miejska Biblioteka Publiczna**. Biblioteka oferuje bogaty i różnorodny księgozbiór. Atrakcyjny zarówno dla najmłodszych czytelników, młodzieży jak i dorosłych czytelników. W placówce znajduje się czytelnia oraz wypożyczalnia kaset audiowizualnych i płyt DVD. W 2006 roku otwarto czytelnię internetową, która zapewnia użytkownikom bezpłatny dostęp do Internetu.

Oprócz statutowej działalności biblioteka współpracuje z lokalnymi szkołami i stale organizuje atrakcyjne lekcje biblioteczne. Pracownicy biblioteki organizują także cykle spotkań, które przybliżają uczniom polskie tradycje oraz wystawy, będące uzupełnieniem programu nauczania. Dla dzieci i młodzieży, które spędzają wakacje oraz ferie zimowe w Mieście, biblioteka organizuje turnieje, konkursy literackie i plastyczne oraz pokazy filmów animowanych i fabularnych.

Biblioteka oferuje również bogaty wachlarz bezpłatnych zajęć edukacyjnych dla najmłodszych takich jak: Klub Niedźwiadka Opowiadka, Mała Akademia Teatru oraz bezpłatne lekcje języka angielskiego.



Rysunek 9. Miejska Biblioteka Publiczna w Kobyłce



Źródło: www.biblioteka.avn.pl

Kobyłka jest także miejscem, gdzie odbywają się wydarzenia kulturalne o zasięgu ponadlokalnym, a także międzynarodowym.

Najbardziej znanymi wydarzeniami kulturalnym w kalendarzu Miasta są Międzynarodowy Festiwal Perła Baroku i Festiwal Wielkopostny. Organizatorzy wydarzeń co roku zapraszają wybitnych artystów o międzynarodowej sławie. Festiwal Perła Baroku odbywa się od 2008 roku a Festiwal Wielkopostny od roku 2013. Wstęp na wydarzenia jest bezpłatny.

Te dwa Festiwale nie zamykają listy wydarzeń kulturalnych, które w różnych formach odbywają się w Kobyłce przez cały rok.



Rysunek 10. Międzynarodowy Festiwal Perła Baroku w Kobyłce



Źródło: Urząd Miasta Kobyłka.

Niemniej znanym wydarzeniem kulturalnym organizowanym w Bazylice Świętej Trójcy jest coroczny, odbywający się w święto Trzech Króli Koncert Trzech Chórów. Organizatorem wydarzenia jest Miejski Ośrodek Kultury w Kobyłce zaś współorganizatorem kobyłkowski Chór „Cantanti”.

Rysunek 11. Koncert Trzech Chórów w Kobyłce



Źródło: www.mok-kobylka.pl



3.4.3. Sport i rekreacja

Jednym z zadań własnych jednostek samorządu terytorialnego jest zaspokajanie zbiorowych potrzeb mieszkańców w zakresie kultury fizycznej. W Mieście Kobyłka zadanie to w głównej mierze realizuje Ośrodek Sportu i Rekreacji „Wicher”.

Działalność Ośrodka Sportu i Rekreacji „Wicher” obejmuje między innymi: udostępnianie obiektów i terenów na imprezy sportowe i rekreacyjne, zarządzane powierzonym mieniem, rozwój bazy sportowo-rekreacyjnej oraz współpracę z klubami i stowarzyszeniami zajmującymi się szeroko pojętą kulturą fizyczną.

Baza sportowa Ośrodka Sportu i Rekreacji „Wicher” w Kobyłce obejmuje takie obiekty sportowe jak: kort tenisowy, boisko piłkarskie ze sztuczną nawierzchnią, boisko treningowe, boisko do piłki siatkowej oraz skate park. Budynek biurowy oraz zaplecze socjalno-sanitarne Ośrodka zlokalizowane zostały w budynkach kontenerowych. Wicher jest również operatorem Trasy Zdrowia - obiekt rekreacyjny. W związku z wysoką aktywnością Ośrodka Sportu i Rekreacji „Wicher” w przyszłości niezbędne staną się inwestycje w rozbudowę i modernizację istniejącej bazy sportowej.

Miejska baza sportowo-rekreacyjna uzupełniana jest także przez infrastrukturę sportową, znajdującą się przy Zespołach Szkół Publicznych w Kobyłce.

Rysunek 12. Boisko piłkarskie na terenie Ośrodka Sportu i Rekreacji „Wicher” w Kobyłce



Źródło: www.kobylka.pl

W Kobyłce funkcjonują także liczne miejskie organizacje sportowe takie jak m.in.:

- Miejski Klub Sportowy „Wicher”,
- Rodzinny Klub Sportowy „Family Active” . Szkoła Kolarska,
- Stowarzyszenie Miłośników Kawalerii im. 1 Pułku Ułanów Krechowieckich,
- Uczniowski Klub Sportowy "DWÓJKA",
- Uczniowski Klub Sportowy "JARGOŚ"
- Uczniowski Klub Sportowy "VICTORIA"
- Koło nr 29 Polskiego Związku Wędkarskiego,



- Klub Karate Kyokushin Kobyłka.

Na terenie Kobyłki organizowane są różnorodne imprezy sportowe. Ich celem jest popularyzacja i upowszechnienie różnych form aktywności fizycznej wśród dzieci i młodzieży, a także ogółu mieszkańców Miasta Kobyłka. Najmłodszy mieszkańcy Miasta mogą korzystać również z kilkunastu placów zabaw i rekreacji.

Rysunek 13. Plac zabaw w Kobyłce



Źródło: www.kobylka.pl

3.4.4. Turystyka

Kobyłka nie jest miastem typowo turystycznym ale jej lokalizacja (bliskość Warszawy i Parku Kulturowego Ossów – Wrota Bitwy warszawskiej 1920), walory przyrodnicze i kulturowe miasta przyciągają turystów weekendowych.

Warunki przyrodnicze

Miasto Kobyłka charakteryzuje się cennymi walorami przyrodniczo-krajobrazowymi. W północno-wschodniej części Miasta położony jest leśno-torfowiskowy rezerwat przyrody Grabicz. Rezerwat ten został stworzony w celu ochrony jeziora i otaczających terenów, będących ostoją wielu gatunków ptaków. Z uwagi na konieczność zapewnienia spokoju chronionym ptakom rezerwat został zamknięty dla ruchu turystycznego, z wyjątkiem drogi biegnącej wzdłuż zachodniej i południowej jego granicy. Został tam także wytyczony czerwony szlak rowerowy, który biegnie do pomnika przyrody – głazu narzutowego o nazwie "Głaz Edmunda".



Rysunek 14. Głaz Edmunda



Źródło: www.kobylka.pl

Ze względu na wysokie walory przyrodnicze część Miasta Kobyłka objęta jest także warszawskim obszarem chronionego krajobrazu, który obejmuje tereny lasów na północy i południu miasta oraz pas terenów z południa na północny zachód między Maciołkami i obszarem zurbanizowanym oraz zachodni fragment terenu Kobyłaka – Turowa.

Na turystów czeka zielony szlak turystyczny, prowadzący od stacji w Zielonce, wzdłuż rzeki Długiej, do cmentarza poległych w 1920 roku w Ossowie, przez okolice rezerwatu „Grabicz”, rejon Cmentarza i Kościoła w Kobyłce, okolice Dworu w Czarnej, dalej wzdłuż rzeki Czarnej, wokół rezerwatu „Puszcza Słupecka” do Sierakowa w gminie Radzymin.

Atrakcje turystyczne

Najpiękniejszym zabytkiem Kobyłki jest barokowy kościół parafialny pw. Świętej Trójcy. Kobyłka była ulubionym miejscem pobytu Marcina Załuskiego i to właśnie on postanowił wznieść i ufundować przepiękną świątynię nazywaną "Perłą baroku na Mazowszu". Budowa kościoła rozpoczęła się w 1740 roku. Został on zaprojektowany w stylu późnego baroku przez włoskiego architekta Guido Antonio Longhi. Całe wnętrze kościoła pokryte jest wspaniałymi polichromiami figuralnymi i rysunkami dekoracyjnymi. Piękne malowidła, mimo wielu wojen, przetrwały w bardzo dobrym stanie do naszych czasów.



Rysunek 15. Kościół Św. Trójcy w Kobyłce



Źródło: Urząd Miasta Kobyłka.

Rysunek 16. Wnętrze Kościoła św. Trójcy w Kobyłce



Źródło: www.kobylka.pl



Zabytkowa nekropolia

Cmentarz w Kobyłce przy ul. ks. Marmo liczy przeszło 200 lat. Stanowi swoistą kronikę historii, zapisaną życiem spoczywających tu osób. Założony został w 1803 r., z tego czasu pochodzą najstarsze i najcenniejsze nagrobki. a cmentarzu możemy znaleźć także nagrobki, wyróżniające się pod względem artystycznym. Do najcenniejszych należą dwie kaplice grobowe: rodziny Matuszewskich i Pieniążków oraz rodziny Orszaghów. W starej części cmentarza wydzielona jest kwatera dla pochówków prawosławnych z nagrobnymi tablicami pisanymi cyrylicą.

Rysunek 17. Mogiła zbiorowa żołnierzy polskich poległych w 1920 r.



Źródło: www.wikipedia.pl

Na terenie Miasta zlokalizowanych jest wiele mniejszych obiektów, ciekawych z turystycznego punktu widzenia. Są to m.in.:

- Przydrożne krzyże wyznaczające mogiły żołnierzy poległych w bitwie z wojskami rosyjskimi w 1794 roku;
- Rynek Kobyłki, zbudowany na rzadko spotykanym planie trójkąta;
- Park Podworski, znajdujący się na miejscu parku utworzonego niegdyś przez zakon jezuitów. Na terenie parku znajduje się wiele cennych drzew, w tym aleja grabowo-lipowa oraz staw. Park stanowi własność prywatną.

Miasto może rozwijać swoją atrakcyjność turystyczną przede wszystkim poprzez rozszerzenie oferty imprez kulturalnych, promocję turystyczną Miasta oraz budowę ścieżek rowerowych łączących najcenniejsze zabytki, miejsca pamięci narodowej i atrakcje przyrodnicze.



3.4.5. Ochrona zdrowia

Zgodnie z uregulowaniami prawnymi Miasto Kobyłka jako jednostka samorządu terytorialnego jest odpowiedzialna za kształtowanie lokalnej polityki zdrowotnej wobec mieszkańców. Do jej najważniejszych zadań w tym zakresie należą:

- działania w zakresie promocji zdrowia i oświaty zdrowotnej,
- działania w zakresie pozyskiwania specjalistycznej kadry lekarskiej,
- poprawa stanu technicznego przychodni i ośrodków zdrowia,
- doposażenie w sprzęt medyczny.

W Mieście Kobyłka funkcjonuje Miejski Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej. Ośrodek Zdrowia posiada wysokiej klasy sprzęt medyczny oraz wykwalifikowany personel. Cała przychodnia jest także przystosowana do leczenia osób niepełnosprawnych (podjazdy, windy, łazienki).

Oprócz Miejskiego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Kobyłce działają także prywatne gabinety lekarskie i stomatologiczne. Zadania z zakresu leczenia szpitalnego oraz klinicznego realizowane są natomiast w Wołominie i w Warszawie. W Mieście zlokalizowanych jest również pięć aptek.

3.4.6. Organizacje pozarządowe

Funkcjonowanie organizacji pozarządowych, fundacji i stowarzyszeń opiera się na założeniach, które są przejawem społeczeństwa obywatelskiego, jego aktywności i wyczulenia na potrzeby lokalnej społeczności. Szerokie spektrum działania tych organizacji realizowane jest w kontekście działalności kulturalnej, edukacyjnej, naukowej i społecznej. Pełnią one nie tylko istotną rolę w konsolidacji społeczności lokalnej, ale także stanowią istotny element wsparcia władz lokalnych w ich działaniach służących poprawie jakości życia mieszkańców.

Miasto Kobyłka co roku opracowuje „Program Współpracy z organizacjami pozarządowymi”, który realnie wpływa na podniesienie skuteczności działania lokalnych władz w obszarze jego kompetencji i zadań.

Organizacje pozarządowe funkcjonując na terenie Miasta Kobyłka są aktywne w różnych obszarach działalności. Głównymi polami działalności lokalnych organizacji są⁴:

- przewyżczanie trudnych sytuacji życiowych, działalność wspierająca (pomoc rodzinom i osobom w trudnej sytuacji życiowej, działalność na rzecz osób niepełnosprawnych, wspieranie rodzin),
- ochrona zdrowia (ochrona i promocja zdrowia, przeciwdziałanie uzależnieniom i patologiom społecznym),
- przeciwdziałanie bezrobociu, rozwój gospodarczy (działalność wspierająca rozwój gospodarczy oraz rozwój przedsiębiorczości),
- nauka, kultura, ekologia

⁴ www.bazy.ngo.pl





- działalność międzynarodowa, wspólnoty lokalne, aktywność społeczna (promocja i organizacja wolontariatu, działalność wspomagająca rozwój wspólnot i społeczności lokalnych),
- sport, turystyka, wypoczynek (uczniowskie kluby sportowe, działalność na rzecz rozwoju potencjału turystycznego, wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej i sportu),
- tożsamości i tradycja narodowa
- bezpieczeństwo publiczne (ochotnicza straż pożarna na terenie Miasta).

W Kobyłce istnieją także organizacje zrzeszające seniorów. Organizacje senioralne skupiają się na tworzeniu oferty spędzania wolnego czasu dla mieszkańców Kobyłki w wieku 60+. W ramach działalności organizowane są wycieczki turystyczno-krajoznawcze np. do sanktuariów, pikniki, spotkania okolicznościowe, imprezy integracyjne, spotkania diagnostyczne.

3.5. Opis modelu zarządzania i finansów

Odpowiednie zarządzanie budżetem jest kluczowym czynnikiem decydującym o tempie rozwoju jednostek samorządu terytorialnego. W nadchodzącej perspektywie unijnej na lata 2014-2020, zdecydowana większość dotowanych projektów będzie wymagała wniesienia wkładu własnego (min. 20%). Możliwość skorzystania z finansowania zewnętrznego będzie zależała więc od możliwości Miasta do ich absorpcji.

3.5.1. Struktura dochodów Miasta

Dochody budżetu Miasta Kobyłka w latach 2008-2014 nie wykazywały jednoznacznej tendencji wzrostowej lub spadkowej. Przyczyną tej sytuacji jest fakt, że Miasto Kobyłka w latach 2008-2010 realizowało strategiczny projekt rozwoju gospodarki wodno-ściekowej współfinansowany z Funduszu Spójności, co znacznie zwiększyło w tym okresie dochody własne Miasta. W roku 2013 Miasto zrealizowało kolejny strategiczny projekt – budowa społeczeństwa informacyjnego, dotyczący zapewnienia mieszkańcom dostępu do Internetu. Proces kształtowania się dochodów Miasta pokazuje poniższa tabela oraz wykres.

Tabela 42. Dochody budżetu Miasta Kobyłka w latach 2008-2014

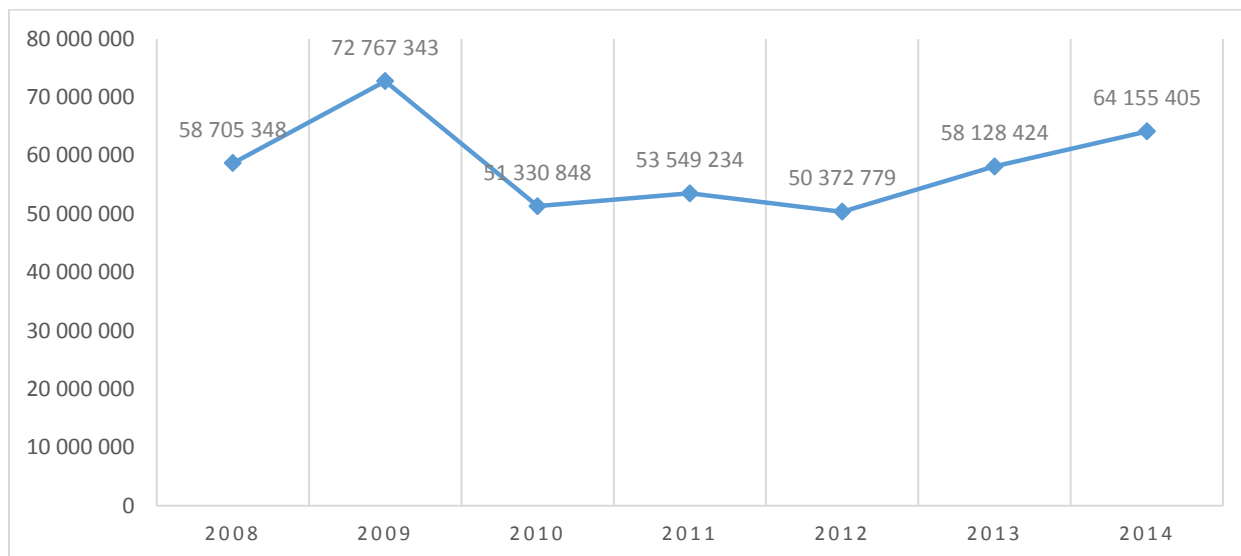
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
dochody ogółem	58 705 348	72 767 343	51 330 848	53 549 234	50 372 779	58 128 424	64 155 405

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – Finanse publiczne.





Wykres 29. Dochody budżetu Miasta Kobyłka w latach 2008-2014



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Dochody wszystkich jednostek samorządu terytorialnego można podzielić na dochody własne, subwencję ogólną oraz dotacje celowe z budżetu państwa. W przypadku dwóch ostatnich pozycji Miasto ma stosunkowo niewielki wpływ na ich wysokość, ponieważ z tych źródeł finansowane są zadania celowe m.in. oświata, na którą przyznawane są środki w zależności od liczby uczniów. Z punktu widzenia stabilności budżetu Miasta największe znaczenie ma wysokość dochodów własnych, na których wysokość Miasto ma możliwość oddziaływania. Wzrostowi dochodów własnych sprzyja m.in. rozwój przedsiębiorczości na terenie Miasta oraz świadomość mieszkańców składających deklaracje PIT. Zwiększenie dochodów własnych Miasta (w przeważającej większości dochodów bieżących) daje możliwość wypracowania nadwyżki finansowej, która może zostać przeznaczona na zadania inwestycyjne. Poniższy wykres przedstawia strukturę dochodów Miasta Kobyłka w latach 2008-2014.

Tabela 43. Struktura dochodów Miasta Kobyłka w latach 2008-2014 (wraz z uwzględnieniem dotacji)

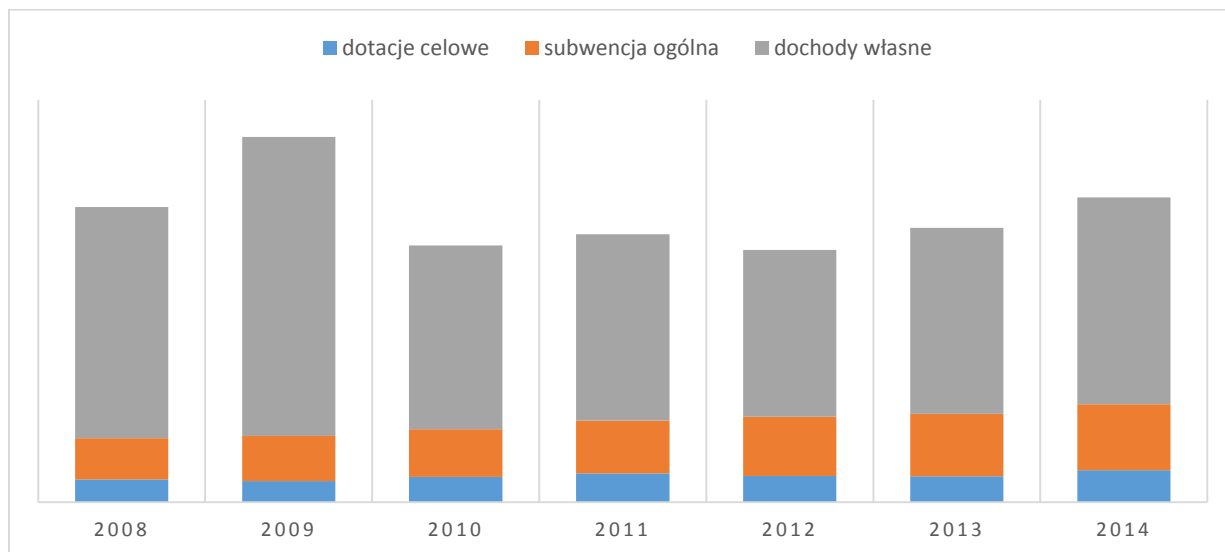
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
dotacje celowe	4 532 774	4 221 307	4 999 107	5 734 284	5 239 204	5 114 037	6 345 658
subwencja ogólna	8 175 968	8 977 444	9 488 896	10 512 362	11 728 363	12 419 450	13 094 207
Dochody własne (wraz z uwzględnieniem pozyskanych środków zewnętrznych)	45 996 606	59 436 162	36 587 801	37 046 256	33 180 364	37 014 616	41 170 895

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – Finanse publiczne.





Wykres 30. Struktura dochodów Miasta Kobyłka w latach 2008-2014



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Jak wskazuje powyższy wykres największą część dochodów Miasta stanowią dochody własne. Udział dochodów własnych w dochodach ogółem jest podstawowym wskaźnikiem określającym poziom samodzielności finansowej Jednostki Samorządu Terytorialnego. Udział dochodów własnych do dochodów ogółem kształtuje się na poziomie 63 %, który wskazuje na możliwość realizowania wielu zadań własnych i przedsięwzięć inwestycyjnych ze środków własnych.

Proces kształtowania się udziału dochodów własnych w dochodach ogółem w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014 przedstawia poniższa tabela oraz wykres.

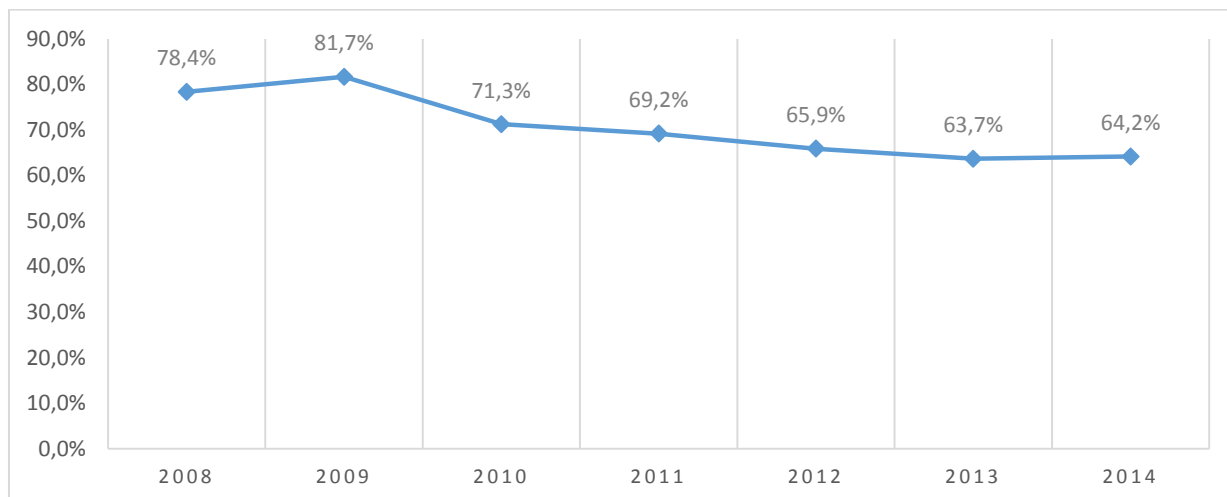
Tabela 44. Udział dochodów własnych w dochodach ogółem w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Udział dochodów własnych w dochodach ogółem	78,4%	81,7%	71,3%	69,2%	65,9%	63,7%	64,2%

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – Finanse publiczne.



Wykres 31. Udział dochodów własnych w dochodach ogółem w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

W poniższej tabeli wyszczególniono rodzaje dochodów własnych oraz ich kwoty wpływów na przestrzeni lat 2008-2014. W okresie tym odnotowany jest stabilny wzrost dochodów własnych.

Tabela 45. Poszczególne kategorie dochodów własnych Miasta Kobyłka w latach 2008-2014 (PLN)

Rodzaj dochodów własnych	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Podatek rolny	15 649	15 679	7 161	9 518	16 260	20 176	15 740
Podatek leśny	6 534	8 936	6 687	7 403	8 307	9 944	9 233
Podatek od nieruchomości	4 842 280	5 441 061	5 028 214	5 365 356	6 370 366	7 280 020	7 669 726
Podatek od środków transportu	522 965	520 539	530 437	512 314	627 187	518 821	517 668
Opłaty skarbowe	81 024	76 140	71 419	71 017	57 528	56 509	53 069
Podatek od czynności cywilnoprawnych	1 497 064	1 183 393	1 763 169	1 387 401	1 111 983	929 902	1 092 390
Dochody z majątku	2 363 354	1 642 456	7 876 804	4 566 777	3 581 144	3 285 488	6 269 558
Podatek od osób fizycznych	14 725 901	15 500 064	16 882 243	18 102 269	18 737 756	20 953 065	20 719 414
Podatek od osób prawnych	53 047	161 890	85 396	99 733	69 757	146 937	302 392
Razem	24 107 818	24 550 158	32 251 530	30 121 788	30 580 288	33 200 862	36 649 190

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – finanse publiczne.

Jak wskazuje tabela nr 45 do najważniejszych źródeł dochodów własnych Miasta Kobyłka należą:

- podatek od osób fizycznych, stanowiący w 2014 roku ponad 50 % dochodów własnych,
- podatek od nieruchomości, stanowiący w 2014 roku ponad 18 % dochodów własnych.

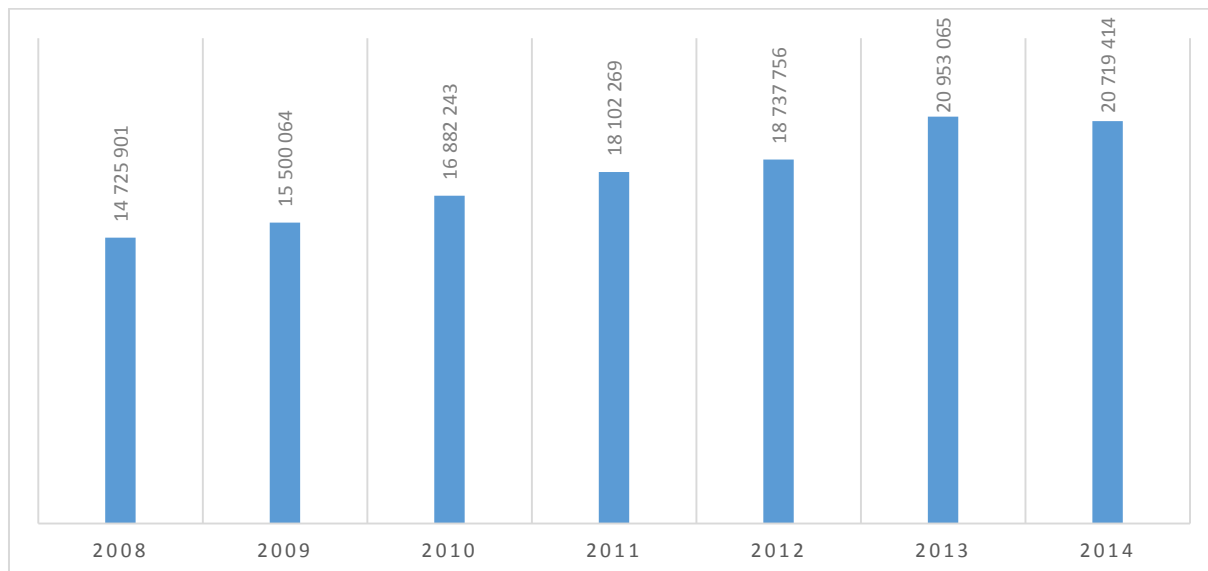
Wpływ z tytułu podatku dochodowego od osób fizycznych jest najważniejszym źródłem dochodów własnych Miasta Kobyłka. W 2014 roku wpływ ten wyniósł 20 719 414 zł, co oznacza wzrost o prawie 6 milionów złotych w porównaniu do 2008 roku. Wysokość wpływów z podatku dochodowego od osób fizycznych na przestrzeni lat 2008-2014 wykazywała tendencję wzrostową. Utrzymanie korzystnej tendencji wpływu z podatku PIT jest szczególnie istotne, gdyż podatek ten jest bardziej





stabilnym źródłem dochodu niż podatek CIT, który w sposób bardziej znaczący jest podatny na niekorzystne zmiany gospodarcze.

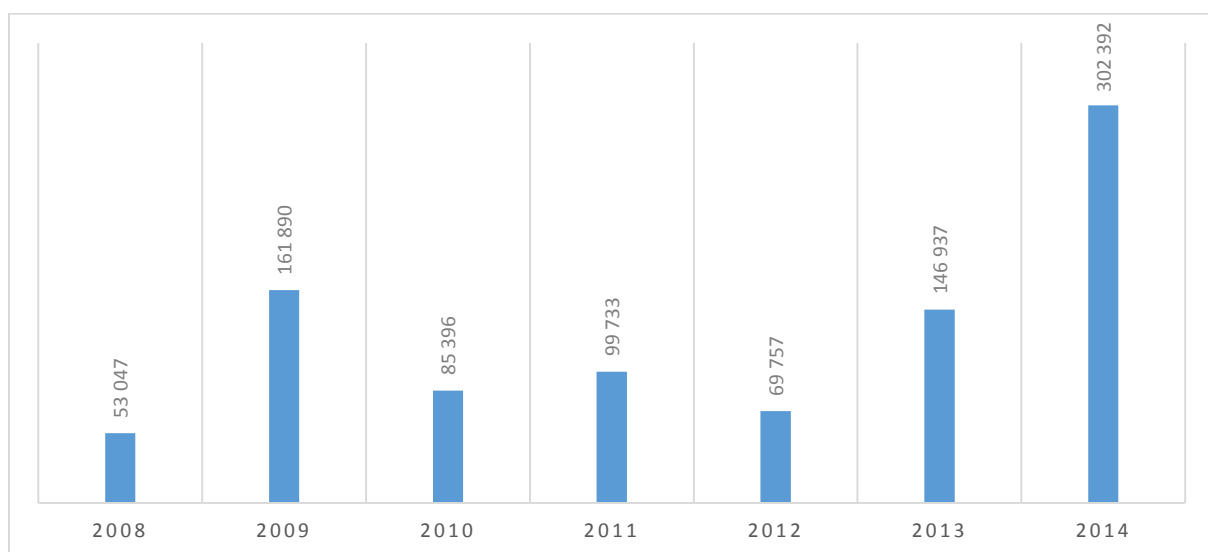
Wykres 32. Wpływy do budżetu Miasta Kobyłka z tytułu podatku dochodowego od osób fizycznych w latach 2008-2014 (PLN)



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Wpływy do budżetu Gminy z tytułu podatku CIT, w przeciwieństwie do wpływów z tytułu podatku PIT, nie odgrywają znaczącej roli. W 2014 roku wpływy do budżetu z tytułu podatku CIT osiągnęły poziom 302 392 zł, co stanowiło zaledwie ok 0,5 % całego budżetu Gminy.

Wykres 33. Wpływy do budżetu Miasta Kobyłka z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych w latach 2008-2014 (PLN)

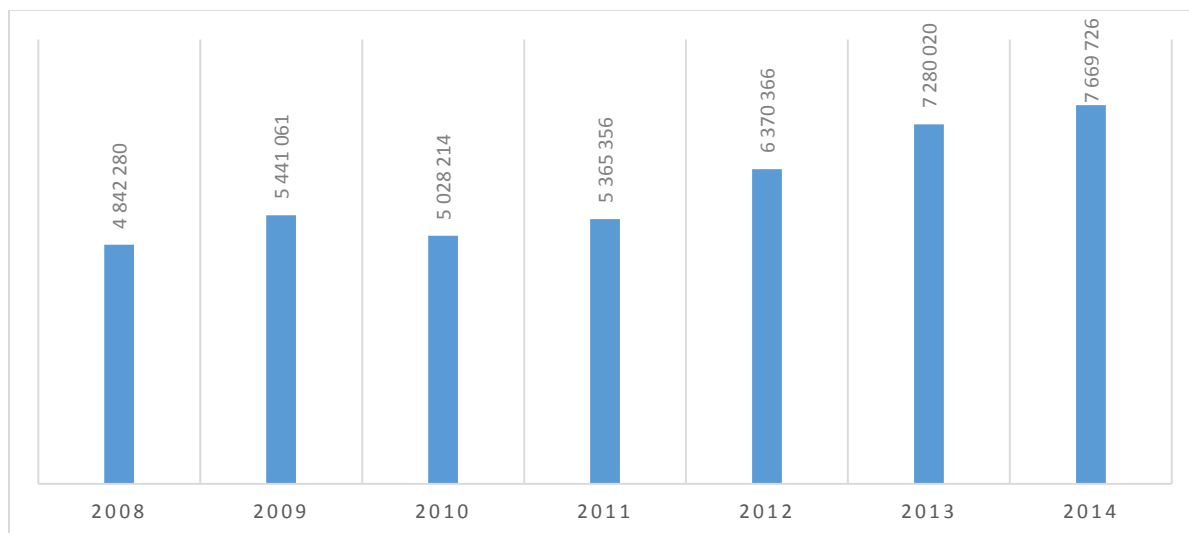


Źródło: opracowanie Contract Consulting.



Podatek od nieruchomości jest dla Miasta Kobyłka największym wpływem z opłat lokalnych oraz, obok podatku PIT, najważniejszym źródłem dochodów. Wpływ z tytułu tego podatku rósł systematycznie od 2010 roku, osiągając w 2014 roku wartość 7 669 726 zł, co zaprezentowane zostało na poniższym wykresie.

Wykres 34. Wpływy do budżetu Miasta Kobyłka z tytułu podatku od nieruchomości w latach 2008-2014 (PLN)



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Wysoki procentowy udział dochodów własnych w dochodach całkowitych ma bezpośrednie przełożenie na dużą samodzielność finansową Miasta. Efektywne zarządzanie budżetem sprawiło, że Kobyłka jest w stanie finansować większą część projektów inwestycyjnych z środków własnych. Pod koniec 2014 roku zadłużenie Miasta Kobyłka wynosiło 49,42 % dochodów budżetowych.

3.5.2. Struktura wydatków

W latach 2008-2014 wydatki Miasta Kobyłka nie wykazywały jednoznacznej tendencji wzrostowej lub malejącej, osiągając w 2014 roku wartość 61 806 760 zł. Proces ten jest powiązany z wcześniej wspomnianym pozyskaniem środków zewnętrznych z funduszy europejskich.

Przebieg kształtowania się wydatków Miasta Kobyłka na przestrzeni lat 2008-2014 przedstawia poniższa tabela oraz wykres.

Tabela 46. Wydatki Miasta Kobyłka w latach 2008-2014

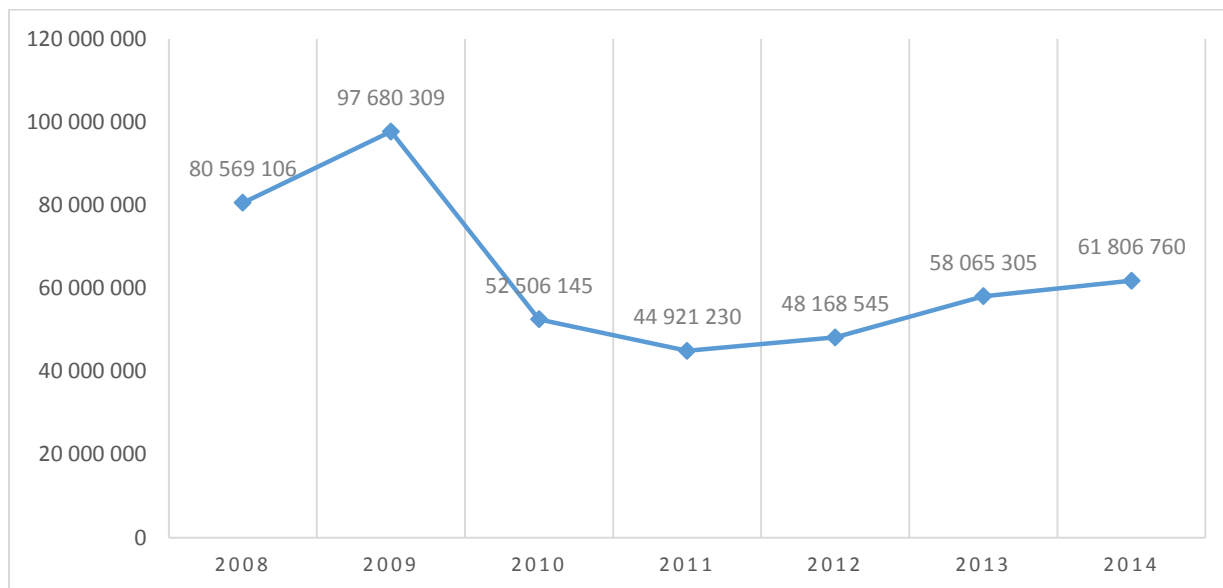
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
wydatki ogółem	80 569 106	97 680 309	52 506 145	44 921 230	48 168 545	58 065 305	61 806 760

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – Finanse publiczne.





Wykres 35. Wydatki Miasta Kobyłka w latach 2008-2014



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Wydatki budżetowe jednostek samorządu terytorialnego można podzielić na :

- wydatki bieżące, dotyczące głównie zadań obowiązkowych i bieżącego świadczenia usług użyteczności publicznej,
- wydatki majątkowe, przeznaczone głównie na inwestycje.

W latach 2008 -2010 udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem charakteryzował się ponad przeciętną wartością z tytułu realizacji kluczowego projektu, współfinansowanego ze środków unijnych. Z tego względu od roku 2011 powróciła tendencja stabilnego poziomu wzrostowego. Strukturę wydatków w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014 przedstawia poniższa tabela oraz wykres.

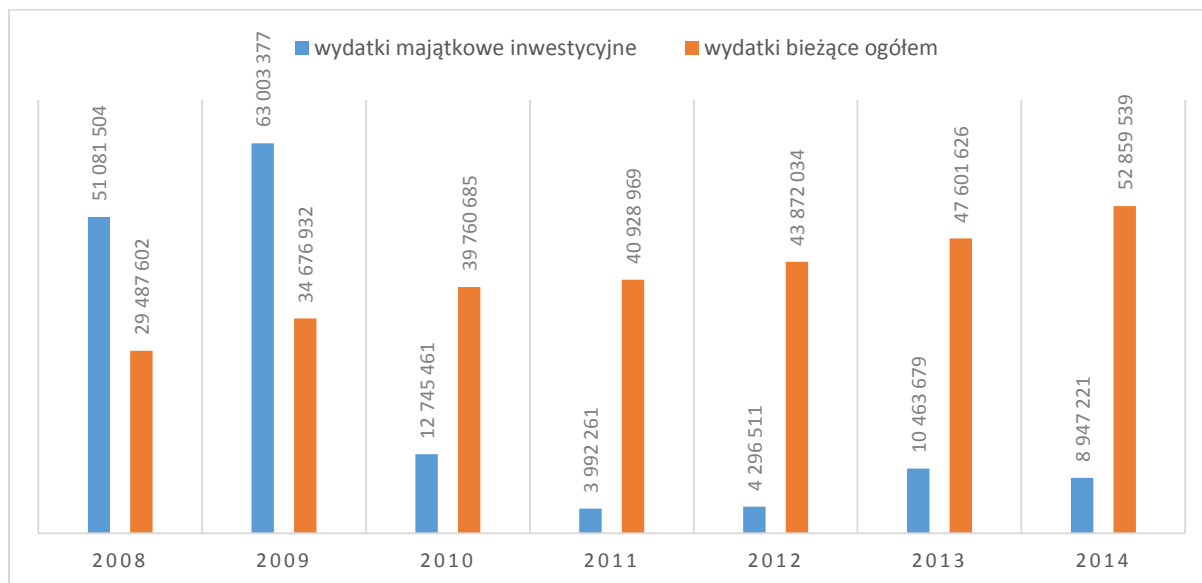
Tabela 47. Struktura wydatków Miasta Kobyłka w latach 2008-2014

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
wydatki majątkowe inwestycyjne	51 081 504	63 003 377	12 745 461	3 992 261	4 296 511	10 463 679	8 947 221
wydatki bieżące ogółem	29 487 602	34 676 932	39 760 685	40 928 969	43 872 034	47 601 626	52 859 539

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – Finanse publiczne.



Wykres 36. Struktura wydatków Miasta Kobyłka w latach 2008-2014



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Należy zwrócić uwagę, iż wzrost wydatków bieżących ogółem wykazuje tendencję wzrostową ze względu na rosnący zakres zadań własnych Miasta bez zapewnienia adekwatnych funduszy z Budżetu Państwa. Dominującą pozycję wydatków bieżących w budżecie Miasta stanowią rosnące wydatki na oświatę.

Istotnym elementem diagnozy budżetu jednostek samorządu terytorialnego jest udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem, mówiący o potencjale inwestycyjnym Miasta. W Kobyłce wskaźnik ten w latach 2008-2014 kształtował się w następujący sposób:

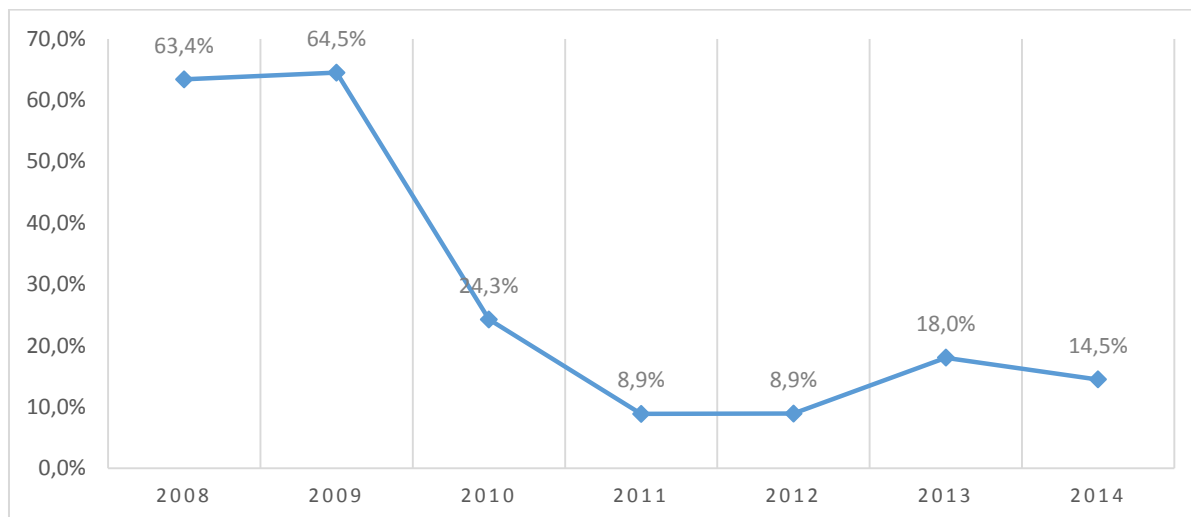
Tabela 48. Udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem	63,4%	64,5%	24,3%	8,9%	8,9%	18,0%	14,5%

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – Finanse publiczne.



Wykres 37. Udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014



Źródło: opracowanie Contract Consulting.



4. Analiza SWOT

Celem analizy SWOT dla Miasta Kobyłka jest identyfikacja czynników, które definiują aktualną sytuację, a także wskazują najlepsze rozwiązania oraz kierunek działań pozwalający na osiągnięcie wyznaczonych celów przy minimalizacji zagrożeń, ograniczeniu słabych stron oraz wykorzystaniu szans i mocnych stron.

Analizą SWOT zostało objętych 5 najważniejszych aspektów działalności Miasta Kobyłka:

- sfera demograficzna,
- sfera ekonomiczno-gospodarcza,
- sfera infrastruktury technicznej,
- sfera społeczna,
- sfera budżetowo-finansowa.



Tabela 49. Analiza SWOT – sfera demograficzna

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
• systematyczny wzrost liczby ludności • korzystna sytuacja demograficzna (w odniesieniu do wskaźników opisanych wcześniej)	• niekorzystna tendencja polegająca na spadku liczby osób w wieku poprodukcyjnym przy jednoczesnym wzroście liczby osób w wieku poprodukcyjnym • systematyczny wzrost wskaźnika obciążenia demograficznego • systematyczny wzrost miary demograficznej starości • brak danych dotyczących faktycznej liczby mieszkańców
SZANSE	ZAGROŻENIA
• optymistyczne prognozy wzrostu liczby mieszkańców • walory przyrodnicze czyniące Miasto miejscem przyjaznym do zamieszkania • bliskość Warszawy jako miejsca pracy i nauki dla mieszkańców Kobyłki • rozwój dogodnych połączeń komunikacyjnych z Warszawą i innymi miast w regionie	• konieczność zapewnienia odpowiedniej infrastruktury technicznej i społecznej coraz większej liczbie mieszkańców • brak odpowiedniej wizji rozwoju polityki prorodzinnej na szczeblu ogólnopolskim • możliwość migracji osób młodych i wykształconych do Warszawy • brak utożsamiania się napływowych mieszkańców z Miastem

Źródło: opracowanie Contract Consulting.



Tabela 50. Analiza SWOT – sfera ekonomiczno-gospodarcza

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
• systematyczny wzrost liczby podmiotów gospodarczych, działających na terenie Miasta Kobylka • dostęp do dużego rynku zbytu aglomeracji warszawskiej • duży potencjał inwestycyjny Miasta związany z korzystnym położeniem komunikacyjnym • prowadzona przez Władze Miasta polityka proinwestycyjna	• skupienie rynku pracy na terenie Warszawy • słabo rozwinięta infrastruktura techniczna na obszarze Miasta niesprzyjająca rozwojowi przedsiębiorczości • rosnąca liczba bezrobotnych • brak wyznaczonej strefy aktywności gospodarczej
SZANSE	ZAGROŻENIA
• możliwość pozyskania środków zewnętrznych na finansowanie inwestycji realizowanych przez Miasto • zaplanowane inwestycje infrastrukturalne mogące wpłynąć na zwiększenie spójności Miasta i jej rozwój gospodarczy • dostępność środków unijnych dla przedsiębiorców i organizacji pozarządowych • zmiany gospodarcze w kraju sprzyjające rozwojowi gospodarczemu • Miasto posiada zasób terenów, które mogą zostać przekształcone w tereny inwestycyjne	• szybki i dynamiczny rozwój innych gmin i powiatów w regionie

Źródło: opracowanie Contract Consulting.



Tabela 51. Analiza SWOT – sfera infrastruktury technicznej

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
• korzystne połączenia komunikacyjne z Warszawą oraz innymi miastami w regionie • systematyczny wzrost liczby mieszkań wyposażonych w instalację centralnego ogrzewania • systematyczny wzrost długości czynnej sieci wodociągowej oraz liczby mieszkańców z niej korzystających • wzrost długości czynnej sieci kanalizacyjnej oraz liczby mieszkańców z niej korzystających • systematyczny wzrost liczby czynnych przyłączy do sieci gazowej oraz ludności z nich korzystającej •	• zły stan techniczny znacznej części dróg na terenie Miasta • duży odsetek nieutwardzonych dróg gminnych • brak chodników i ścieżek rowerowych o charakterze komunikacyjnym w dużej części obszaru Miasta • duża liczba domów jednorodzinnych korzystających z przydomowych kotłowni • duża liczba osób, które nie chcą podłączyć się do miejskiej sieci kanalizacyjnej
SZANSE	ZAGROŻENIA
• ponadlokalne inwestycje infrastrukturalne • modernizacja trasy kolejowej, co w efekcie skróci czas dojazdu do Warszawy • możliwość wykorzystania innowacyjnych technologii do budowy i modernizacji infrastruktury technicznej	• zwiększanie zadłużenia pobliskich gmin oraz nadrzędnych jednostek samorządu terytorialnego, będące zagrożeniem dla realizacji inwestycji o charakterze ponadgminnym • • brak projektów innowacyjnych na terenie Miasta w zakresie infrastruktury technicznej (brak wykorzystania alternatywnych źródeł energii)

Źródło: opracowanie Contract Consulting.



Tabela 52. Analiza SWOT – sfera społeczna

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
• dobrze działające placówki oświatowe na terenie Miasta • organizowanie systematycznych spotkań Władz Miasta z Mieszkańcami • prężnie działający Miejski Ośrodek Kultury, Miejska Biblioteka Publiczna oraz Ośrodek Sportu i Rekreacji „Wicher” • organizowanie imprez kulturalnych, mających na celu promocję Miasta • utożsamianie się mieszkańców z Miastem	• rosnąca liczba mieszkańców wymusza potrzebę budowy nowej placówki oświatowej • zły stan techniczny bazy sportowej przy Ośrodku Sportu i Rekreacji „Wicher” • słaba dostępność mieszkańców do ośrodków zdrowia • słabe mechanizmy partycypacyjne • duża stopa bezrobocia • brak ponadstandardowych mechanizmów rozwiązywania problemów społecznych • niewystarczający poziom integracji i współpracy sektora pozarządowego z Miastem
SZANSE	ZAGROŻENIA
• możliwość pozyskiwania środków unijnych na realizację projektów sprzyjających włączeniu społecznemu • aktywna działalność instytucji i organizacji pozarządowych • aktywna współpraca z organizacjami pozarządowymi w zakresie stworzenia instytucjonalnych i środowiskowych form pomocy mieszkańcom oraz aktywizacji osób i rodzin wymagających wsparcia • dalszy rozwój aktywności sportowej mieszkańców oraz zwiększanie dostępu do kultury, oświaty i opieki społecznej na najwyższym poziomie poprzez realizację zaplanowanych inwestycji i zadań	• konieczność zapewnienia stale rosnącej liczbie mieszkańców do służby zdrowia i opieki społecznej • przenoszenie się na obszar Miasta zachowań i zjawisk patologicznych na większą skalę

Źródło: opracowanie Contract Consulting.



Tabela 53. Analiza SWOT – sfera budżetowo-finansowa

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
- niski poziom kosztów obsługi zadłużenia, - nowatorskie formy finansowania inwestycji miejskich np. Spółka Dom – celem wybudowania obiektów na potrzeby użyteczności publicznej np. przedszkole i biblioteka - Promowanie Partnerstwa Publiczno-Prywatnego w celu dynamicznego rozwoju infrastruktury miejskiej m. innymi w formule PPP jest realizowany projekt termomodernizacji budynków mający ograniczyć koszty stałe Miasta - wzrost dochodów własnych budżetu Miasta na przestrzeni ostatnich lat, w tym z tytułu podatku dochodowego od osób fizycznych oraz podatku od nieruchomości - wysokie wydatki bieżące ponoszone na podniesienie jakości życia mieszkańców, między innymi: wspólny bilet, wewnętrzne linie autobusowe, przystąpienie do Karty Dużej Rodziny - odpowiednio wykwalifikowana kadra Urzędu Miasta	- duża liczba małych przedsiębiorstw, które nie są gwarantem dużych stabilnych wpływów do budżetu Miasta - niedostatecznie rozwinięta współpraca z innymi samorządami gminnymi na terenie Polski oraz zagranicą - wysoki poziom zadłużenia Miasta będący konsekwencją realizacji strategicznego projektu wodno- kanalizacyjnego w latach 2008-2010
SZANSE	ZAGROŻENIA
- wzrost poziomu rozwoju gospodarczego kraju - współpraca z pobliskimi gminami i nadrzędnymi jednostkami samorządu terytorialnego w zakresie realizacji zaplanowanych działań - poszukiwanie nowych rozwiązań umożliwiających rozwój współpracy z przedsiębiorcami w zakresie realizacji inwestycji na terenie Miasta oraz realizacja inwestycji w formule Partnerstwa Publiczno-Prywatnego - korzystne zmiany w systemie prawnym - akcje informacyjne dla mieszkańców informujące o potrzebie płacenia podatków na terenie Miasta	- zwiększenie się kosztów obsługi długu na skutek nagłego wzrostu stawek WIBOR - duży wzrost inflacji powodujący konieczność ponoszenia większych wydatków - przerzucanie na gminy przez ustawodawcę większej liczby zadań przy braku wymaganej pomocy finansowej - zniesienie meldunku skutkujące trudnością w zidentyfikowaniu faktycznego miejsca zamieszkania ludności - negatywne zmiany systemowe poprzez zmniejszenie przekazywanego procentu od podatku dochodowego do gmin - wzrost zadłużenia państwa

Źródło: opracowanie Contract Consulting.



5. Badania ankietowe mieszkańców, przedsiębiorców oraz organizacji pozarządowych

W ramach opracowania Aktualizacji Strategii Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2012-2024 przeprowadzono badanie ankietowe w oparciu o przygotowany kwestionariusz.

5.1. Cel badania

Badanie opinii mieszkańców Kobyłki zostało przeprowadzone w celu uzupełnienia diagnozy sytuacji społeczno-gospodarczej, która jest podstawą sformułowania celów strategicznych i operacyjnych Miasta oraz odpowiadających im zadań realizacyjnych. Dokonanie przez mieszkańców oceny dotychczasowego poziomu rozwoju Miasta oraz zidentyfikowanie ich potrzeb i oczekiwań w zakresie dalszego rozwoju.

Poza tym:

- istotnym elementem identyfikacji mieszkańców z opracowaną Strategią jest jej znajomość i świadomość współuczestniczenia w jej powstawaniu – w rzeczywistości to lokalna społeczność decyduje o przyjęciu lub odrzuceniu tego dokumentu poprzez akceptację lub negację rozwiązań w nim proponowanych
- władze Miasta odgrywają rolę służebną w stosunku do lokalnej społeczności, dlatego powinny zwracać szczególną uwagę na oczekiwania oraz potrzeby mieszkańców – .

5.2. Metoda i technika badawcza

Dla uzyskania jak najlepszego efektu badanie opinii mieszkańców miało charakter przekrojowy, wybrano metodę sondażową realizowaną przy zastosowaniu techniki badawczej w formie kwestionariusza ankiety. Specjalnie stworzony kwestionariusz ankiety zawierał zarówno pytania zamknięte, które pozwoliły na udzielenie szybkich odpowiedzi przez mieszkańców oraz na standaryzację zebranych informacji, jak i pytania otwarte, dzięki którym można uzyskać szerszą opinię mieszkańców na różne tematy.

Wysiłki włożone w zebranie jak największej próby badawczej sprawiły, że wybrano kilka sposobów dystrybucji ankiet do mieszkańców. Ankietyzacja została przeprowadzona podczas corocznych spotkań z mieszkańcami, organizowanych przez Urząd Miasta. Kwestionariusz ankiety został także zamieszczony na stronie internetowej Urzędu Miasta Kobyłka.

W ramach badania zebrano 472 ankiety, w tym 356 ankiet uzyskanych drogą elektroniczną. Respondenci stanowią losową próbę badawczą.

5.3. Charakterystyka grupy respondentów

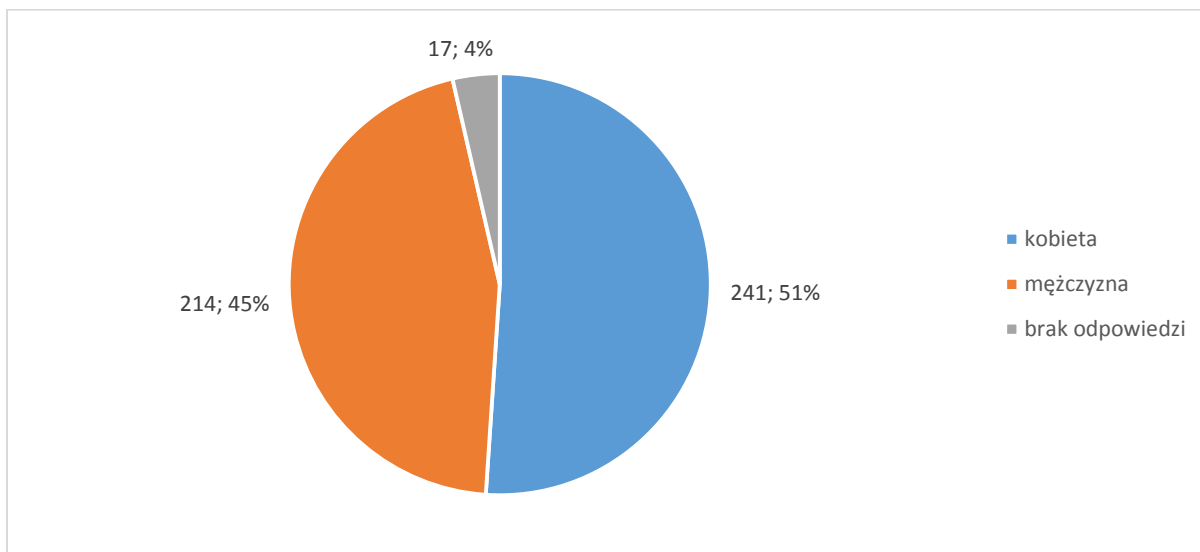
Strukturę respondentów ze względu na wiek, wykształcenie, status społeczno-zawodowy, miejsce pracy oraz sytuację materialną przedstawiają poniższe wykresy.

Ankieta została wypełniona przez 241 kobiet, 214 mężczyzn oraz 17 osób, które nie wskazały odpowiedzi na to pytanie. Strukturę respondentów ze względu na płeć prezentuje poniższy wykres.





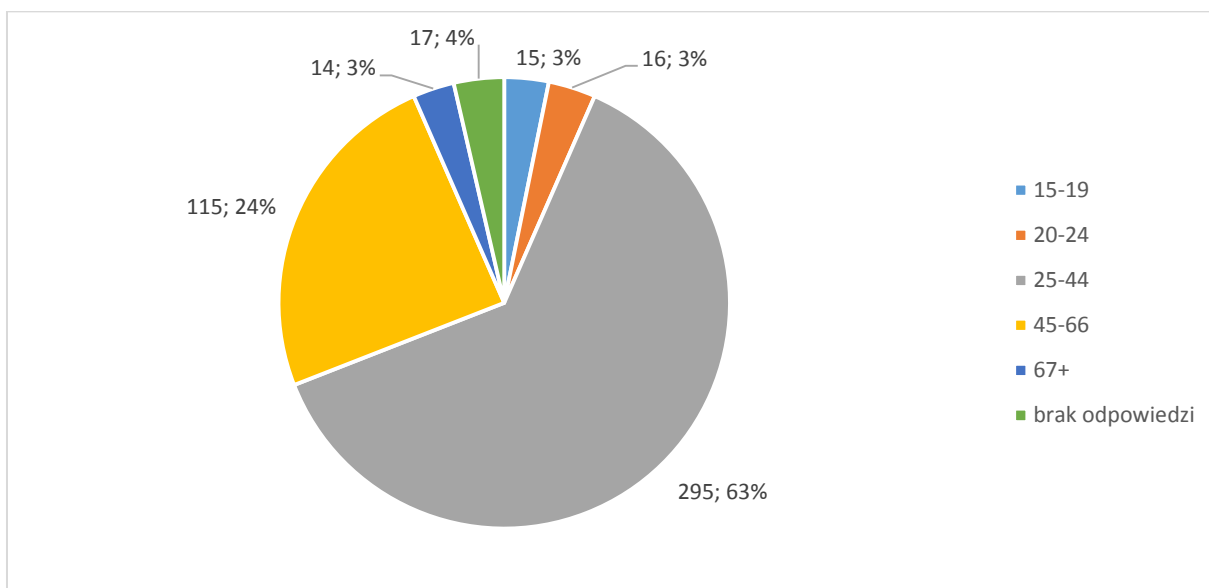
Wykres 38. Struktura respondentów ze względu na płeć



Źródło: badanie ankietowe mieszkańców.

Badaniem zostali objęci mieszkańcy Miasta w grupach wiekowych: 15-19, 20-24, 25-44, 45-66 oraz 67+. Przyjęte grupy są charakterystyczne dla tego typu badań. Największą grupę respondentów stanowiły osoby w wieku od 25 do 44 lat. Osób tych było 295, czyli 63% ogółu ankietowanych. Najmniej liczną grupą były natomiast osoby w wieku 67+. Przez tą grupę wypełnionych zostało jedynie 14 ankiet, co stanowi 3 % wszystkich odpowiedzi. Odpowiedzi na to pytanie nie udzieliło 17 osób. Struktura respondentów pod względem wieku została ukazana na poniższym wykresie.

Wykres 39. Struktura respondentów ze względu na wiek

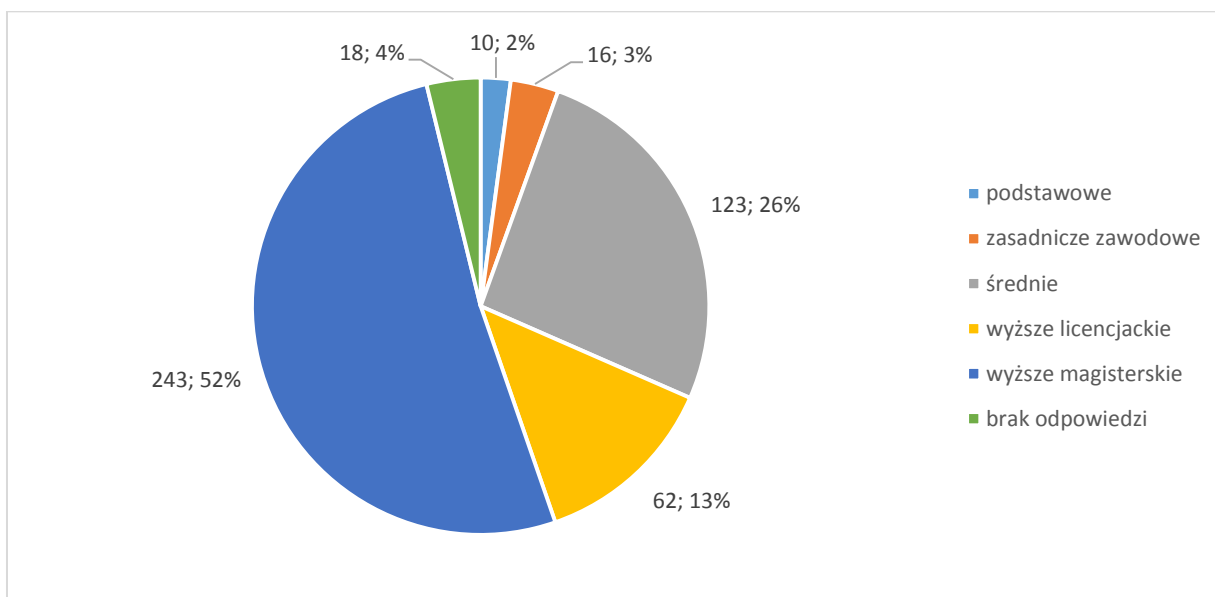


Źródło: badanie ankietowe mieszkańców.



Pod względem poziomu wykształcenia najliczniejszą grupą respondentów były osoby legitymujące się wykształceniem wyższym magisterskim. Takiej odpowiedzi udzieliły 243 osoby, co stanowiło 52% ogółu ankietowanych. Najmniej respondentów posiadało natomiast wykształcenie podstawowe. Liczba tych osób wyniosła 10, czyli 2% ankietowanych. 18 osób nie wskazało swojego poziomu wykształcenia. Strukturę respondentów ze względu na poziom wykształcenia przedstawiono na poniższym wykresie.

Wykres 40. Struktura respondentów ze względu na poziom wykształcenia

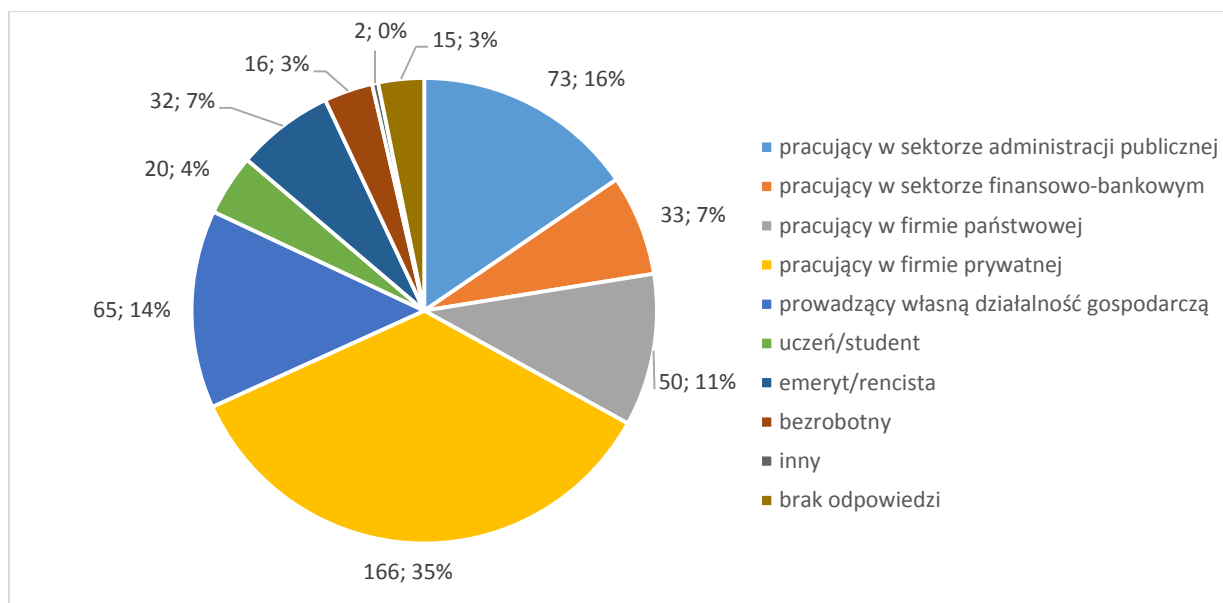


Źródło: badanie ankietowe mieszkańców.

Największą grupą respondentów stanowiły osoby pracujące w firmie prywatnej. Osób tych było 166, co stanowi 35% wszystkich ankietowanych. Natomiast najmniejszą grupą, liczącą 16 osób, czyli 3% ogółu respondentów, były osoby bezrobotne. 15 osób nie wskazało odpowiedzi na to pytanie. Strukturę respondentów względem statusu społeczno-zawodowego pokazuje poniższy wykres.



Wykres 41. Struktura respondentów ze względu na status społeczno-zawodowy



Źródło: badanie ankietowe mieszkańców.

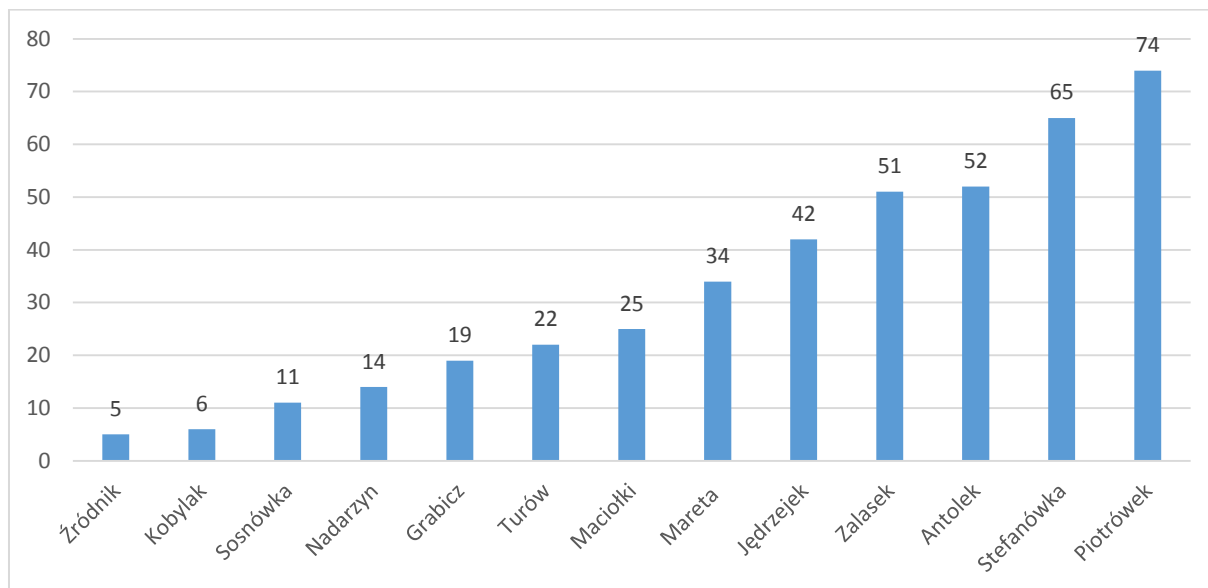
5.4. Analiza odpowiedzi respondentów

Na poniższych wykresach przedstawiono wyniki ankiety. Należy zauważyć, że w wielu przypadkach respondenci nie odpowiadali na wszystkie pytania zawarte w kwestionariuszu, dlatego przy analizie odpowiedzi na większość pytań zaznaczono liczbę osób, które udzieliły odpowiedzi.

Pierwsze pytanie ankiety dotyczyło miejsca zamieszkania respondentów. Poniższy wykres pokazuje, że najwięcej ankietowanych zamieszkuje osiedle Piotrówek (74 osoby) oraz osiedle Stefanówka (65 osób). Natomiast najmniej liczną grupą biorących udział w ankiecie są mieszkańcy Źródnika (5 osób) i Kobylaka (6 osób).



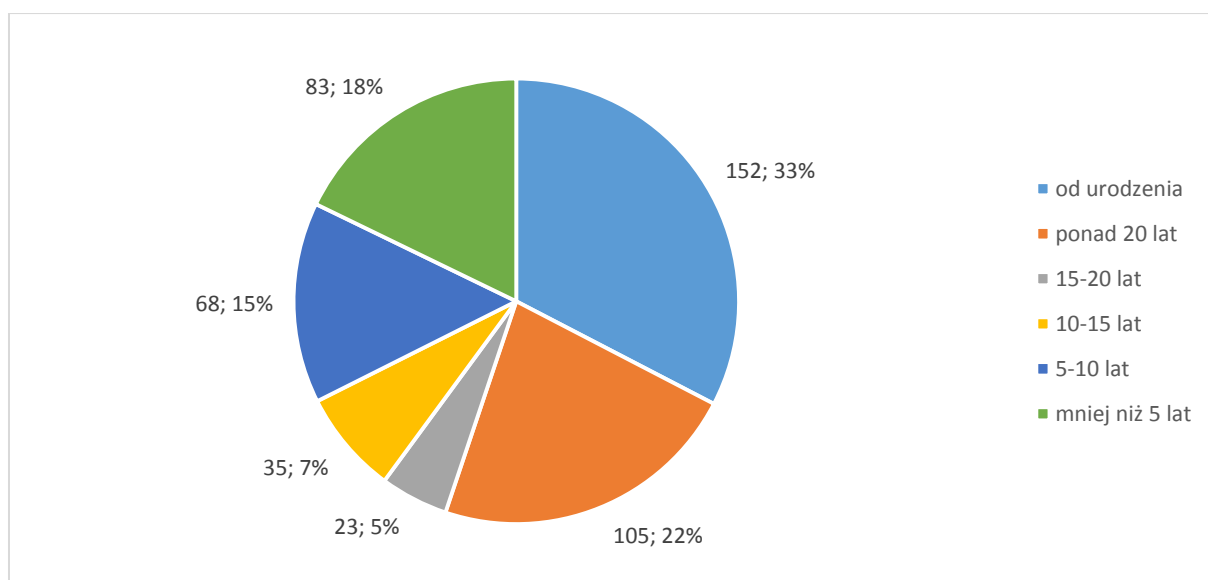
Wykres 42. W której części Miasta Kobyłka Pan/Pani mieszka?



Źródło: badanie ankietowe mieszkańców.

Poniższy wykres pokazuje, że większość ankietowanych zamieszkuje Kobyłkę od urodzenia. Taką odpowiedź zaznaczyły 152 osoby, co stanowiło 33% wszystkich respondentów. Analizując wykres należy także zauważyć że równie liczną grupę respondentów, stanowią osoby mieszkające w Mieście przez krótki okres (do 10 lat). Taka struktura mieszkańców, stanowi bardzo dobrą informację na temat atrakcyjności Miasta pod względem miejsca zamieszkania.

Wykres 43. Pytanie 2 „Od jak dawna jest Pan/Pani mieszkańcem(-nką) Miasta Kobyłki?” (N=466)



Źródło: badanie ankietowe mieszkańców.

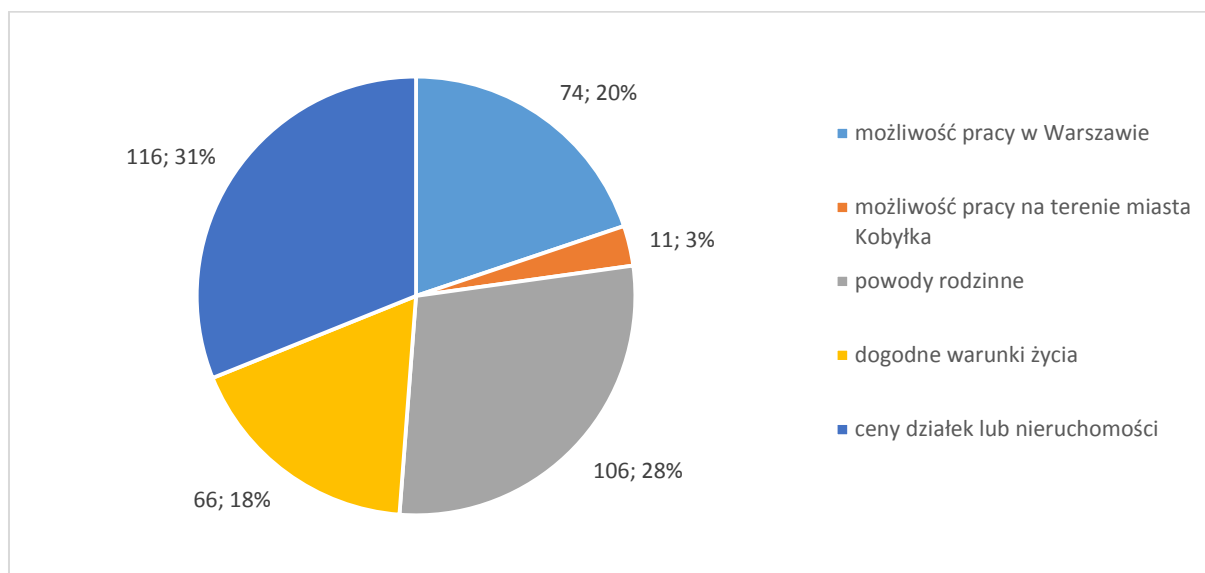
O odpowiedź na pytanie o powody przeprowadzki do Miasta Kobyłka zostali proszone osoby, które w odpowiedzi na poprzednie pytanie zaznaczyły okres zamieszkiwania w Kobyłce do 10 lat.





Mimo tego odpowiedziało na nie również część osób zamieszkała przez dłuższy okres. Wśród najczęściej wybieranych wariantów odpowiedzi pojawiły się „ceny działek lub nieruchomości” (31% ankietowanych) oraz powody rodzinne (28% respondentów). Liczną grupę respondentów stanowiły także osoby, które sprowadziły się do Miasta Kobyłka ze względu na możliwość pracy w Warszawie (20%) oraz dogodne warunki życia (18% ankietowanych).

Wykres 44. Pytanie 3 „Jakie były powody przeprowadzki do Miasta Kobyłka (udzielić odpowiedzi w przypadku zamieszkiwania na jej terenie krócej niż 10 lat)?” (N=312)



Źródło: badanie ankietowe mieszkańców.

Pytanie 4 „Proszę podać trzy przymiotniki, z jakimi kojarzy się Panu/Pani Miasto Kobyłka”

W pytaniu 4 respondenci zostali poproszeni o wskazanie 3 przymiotników, z którymi kojarzy się im Miasto Kobyłka. W znacznej części przypadków ankietowani mieli pozytywny stosunek do Miasta określając je jako: ciche, spokojne, zielone oraz przyjazne. Ankietowani zwrócili uwagę również na rozwój Kobyłki oraz jej kameralność. Wśród odpowiedzi respondentów pojawiały się także takie przymiotniki jak: dziurawa, zaniedbana, nudna i senna. Mieszkańcy z jednej strony doceniają spokój i ciszę w Kobyłce, z drugiej zaś narzekają na brak atrakcji i senność Miasta.

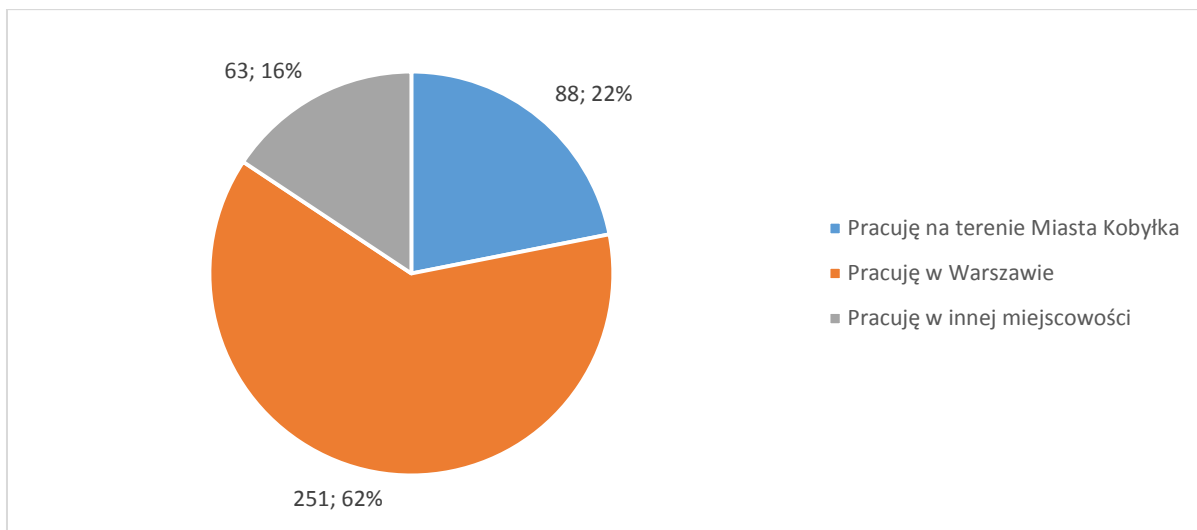
Analizując wszystkie odpowiedzi respondentów otrzymujemy pozytywny obraz Kobyłki w oczach mieszkańców. Lokalna społeczność utożsamia się ze swoim miejscem zamieszkania, co jest bardzo korzystnym zjawiskiem, biorąc pod uwagę dalszy rozwój Miasta.

Na pytanie nie odpowiedziało 84 respondentów, którzy stanowili ok 18 % ankietowanych.

Wśród respondentów badania najwięcej osób wskazało Warszawę jako miejsce pracy. Taką odpowiedź wybrało 251 ankietowanych, co stanowiło 62% odpowiadających. Z kolei Kobyłkę jako miejsce pracy wskazało 88 osób, czyli 22% ankietowanych. Odpowiedź „pracuję w innej miejscowości” zaznaczyły 63 osoby, czyli 16 % respondentów. Odpowiedzi na to pytanie nie udzieliło 70 respondentów, w tym 20 uczniów/studentów, 16 bezrobotnych i 32 emerytów/rencistów.



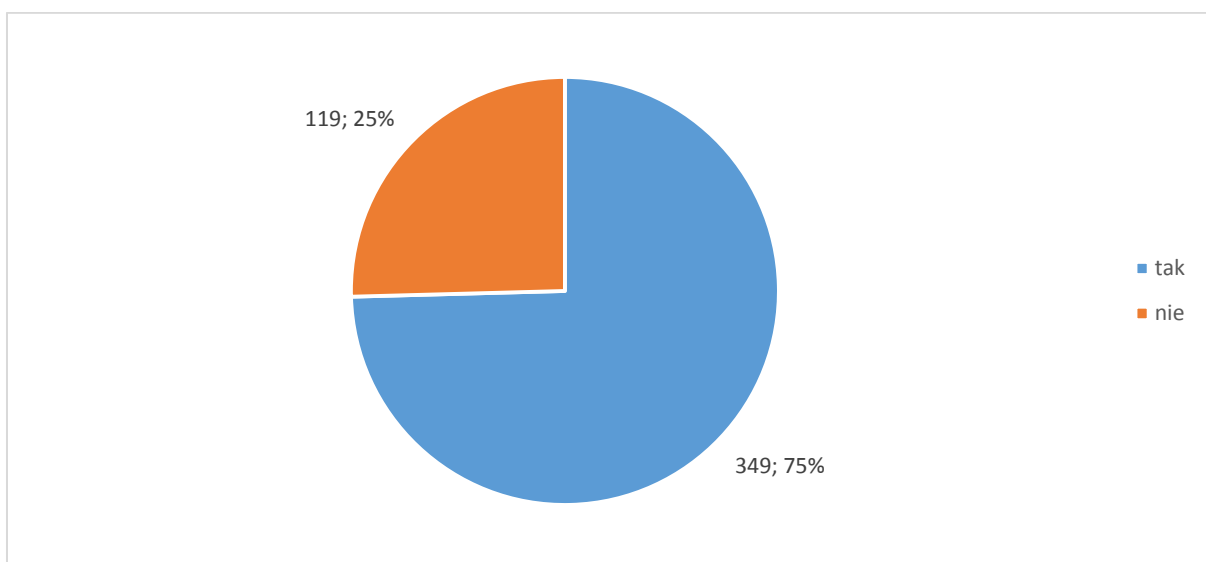
Wykres 45. Pytanie 5 „Gdzie Pan/Pani pracuje?” (N=402)



Źródło: badanie ankietowe mieszkańców.

Atrakcyjna baza rozrywkowo-kulturalna w Warszawie, powoduje, że mieszkańcy podwarszawskich miejscowości coraz częściej spędzają swój wolny czas poza granicami swojego miejsca zamieszkania. Pytanie o sposób spędzania wolnego czasu miało na celu określenie stopnia nasilenia tego zjawiska w Mieście Kobylka oraz zbadania potrzeb mieszkańców w tym zakresie. Analiza powyższego wykresu wskazuje, że aż 75 % respondentów spędza swój wolny czas na terenie Miasta Kobylka.

Wykres 46. Pytanie 6 „Czy spędza Pan/Pani swój wolny czas w Mieście Kobylka?” (N=468)



Źródło: badanie ankietowe mieszkańców.

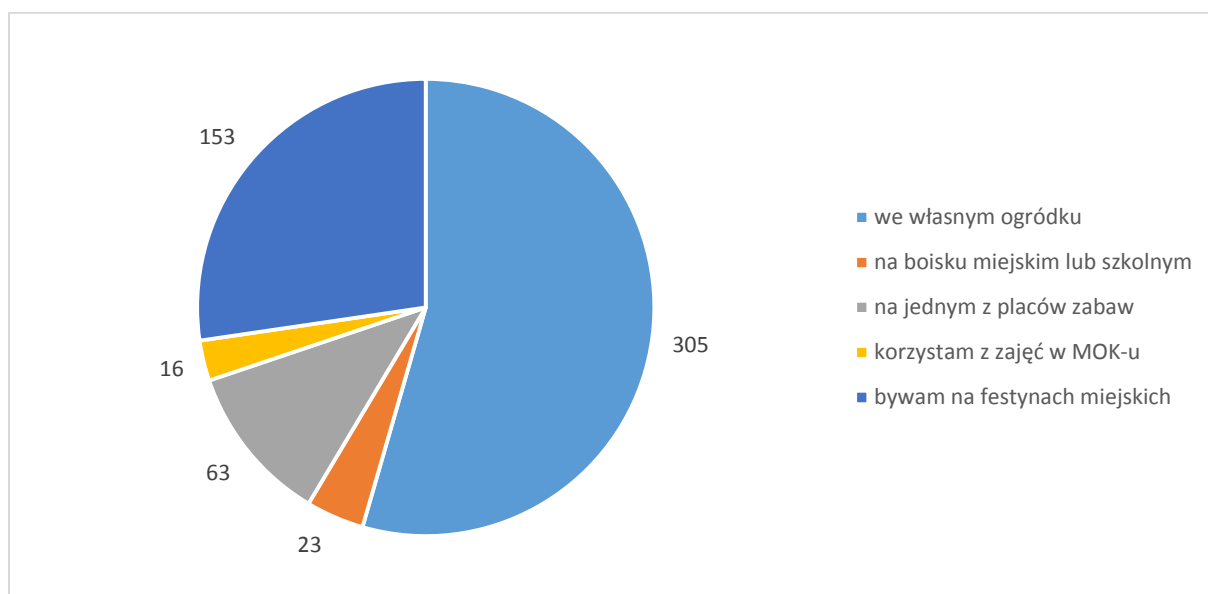
Respondenci, którzy na to pytanie odpowiedzieli twierdząco, zostali poproszeni o wskazanie miejsca oraz sposobu spędzania wolnego czasu na terenie Miasta Kobylka. Analiza powyższego wykresu



pokazuje, że mieszkańcy Miasta Kobyłka najchętniej spędzają swój wolny czas we własnym ogródku. Takiej odpowiedzi udzieliło 305 osób, co stanowi 65% ankietowanych. Mieszkańcy Kobyłki chętnie bywają także na festynach miejskich (32% respondentów) oraz spędzają wolny czas na jednym z placów zabaw (13% ankietowanych).

Struktura odpowiedzi respondentów została przedstawiona na poniższym wykresie.

Wykres 47. „Gdzie Pan/Pani spędza swój wolny czas?”



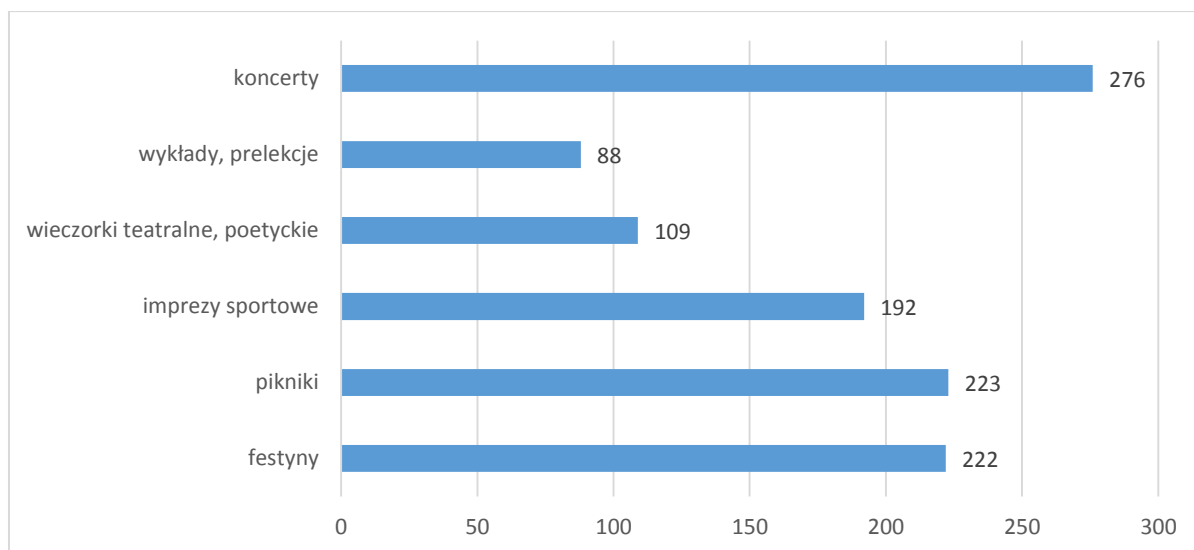
Źródło: badanie ankietowe mieszkańców.

Grupa respondentów, którzy odpowiedzieli przecząco na pytanie nr 6, została poproszona o wskazanie działań, które zachęciłyby ich do spędzania wolnego czasu na terenie Miasta. Wśród odpowiedzi na to pytanie najczęściej pojawiała się potrzeba zagospodarowania przestrzeni na duży park miejski oraz stworzenia w nim warunków do spędzania wolnego czasu razem z całą rodziną. Mieszkańcy oczekują także budowy sieci dróg rowerowych oraz siłowni zewnętrznych, umożliwiających aktywny wypoczynek. Ankietowani narzekają także na brak wystarczającej bazy gastronomicznej oraz oferty rozrywkowo-kulturalnej Kobyłki. Wśród odpowiedzi pojawiała się także potrzeba budowy nowoczesnego placu zabaw oraz stref rekreacji dla dzieci i młodzieży.

Aby w jak najlepszym stopniu zaspokoić potrzeby kulturalno-rekreacyjne mieszkańców, respondenci zostali zapytani także które formy spędzania wolnego czasu są dla nich interesujące. Jak przedstawia poniższy wykres ankietowani za najbardziej interesującą formę wybrali koncerty. Takiej odpowiedzi udzieliło 276 osób. Dla mieszkańców atrakcyjnymi możliwościami spędzania wolnego czasu są także festyny (222 ankietowanych), pikniki (223 ankietowanych) i imprezy sportowe (192 odpowiedzi). Wśród respondentów znaleźli się także miłośnicy wieczorków teatralnych i poetyckich (109 odpowiedzi).



Wykres 48. Pytanie 7, „Proszę o wskazanie, które z poniższych możliwości spędzania wolnego czasu w mieście są dla Pana/Pani interesujące?” (N=460)



Źródło: badanie ankietowe mieszkańców.

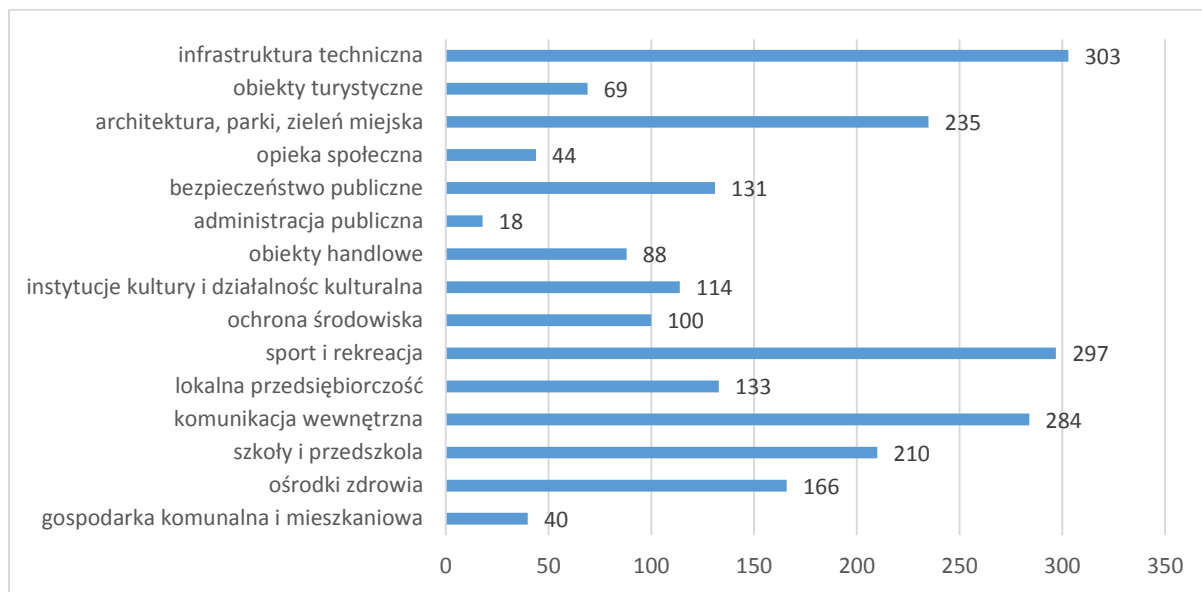
Pytanie 8. Jak wg Pana/Pani powinno wyglądać miasto Kobylka za 15 lat i co można zaproponować, aby ten cel osiągnąć? (Proszę wymienić trzy najważniejsze)

W pytaniu 8 respondenci zostali zapytani o wizję rozwoju Miasta Kobylka. Z udzielonych odpowiedzi wyłania się obraz Kobylki jako miasta, które charakteryzuje się dobrą infrastrukturą techniczną (dobry stan dróg i chodników, wysoki poziom skanalizowania Miasta) i konkurencyjnym rynkiem lokalnym. Mieszkańcom zależy także na poprawie komunikacji zarówno zewnętrznej (głównie z Warszawą) jak i wewnętrznej komunikacji miejskiej. Miasto powinno także zadbać o wysoki poziom usług kulturalnych dla mieszkańców, oferując możliwość spędzania wolnego czasu dla każdej grupy wiekowej. Respondenci uważają także, że Kobylka powinna pozostać „zielonym” Miastem.

W pytaniu nr 9 respondenci zostali zapytani o najbardziej priorytetowe inwestycje w Mieście Kobylka. Strukturę odpowiedzi na to pytanie przedstawia poniższy wykres.



Wykres 49. Pytanie 9. „W którym z wymienionych obszarów funkcjonowania miasta Kobyłka należy Pana/Pani zdaniem inwestować i dlaczego? (Proszę o wskazanie znakiem "x" maksymalnie trzech obszarów)”



Źródło: badanie ankietowe mieszkańców.

Według respondentów obszarem, w którym istnieje największa potrzeba inwestycji jest infrastruktura techniczna (303 respondentów). Mieszkańcy narzekają na zły stan dróg i chodników oraz nieutwardzone drogi gminne. Kolejnym priorytetowym obszarem jest sport i rekreacja (297 odpowiedzi). Respondenci zgłaszają potrzebę zagospodarowania przestrzeni na park miejski oraz budowę sieci ścieżek rowerowych. Ze względu na szybko rosnącą liczbę mieszkańców Miasta Kobyłka oraz rosnącą liczbę dzieci niezbędne są także inwestycje w placówki oświatowe. Obecnie istniejące szkoły i przedszkola są przepełnione, co w przyszłości może obniżyć poziom kształcenia. Z punktu widzenia dalszego rozwoju Miasta niezbędna jest więc budowa nowej placówki oświatowej.

Według respondentów niezbędne są także inwestycje, które poprawiłyby dostępność do służby zdrowia na terenie Miasta.

Pytanie 10. „Co jest w Pana/Pani odczuciu największym plusem i największym minusem miasta Kobyłka?”

W pytaniu 10 ankietowani zostali zapytani, co według nich stanowi najmocniejszą i najsłabszą cechę Miasta Kobyłka. Ze względu na otwarty charakter pytania uzyskano wiele różnorodnych odpowiedzi, jednak możliwe było zaklasyfikowanie ich do 3 głównych kategorii: lokalizacja, zieleń miejska oraz kameralność Miasta. Najwięcej ankietowanych jako największy plus Kobyłki wskazywało jej lokalizację i bliskość do Warszawy. Według nich Miasto powinno stale poprawiać zewnętrzne oraz wewnętrzne połączenia komunikacyjne. Inną często pojawiającą się odpowiedzią była zieleń miejska. Mieszkańcy są zadowoleni z dużej ilości terenów zielonych w Mieście. Kolejnym często wskazywanym przez mieszkańców plusem Kobyłki jest jej kameralność. Według nich Miasto jest ciche, spokojne i przyjazne mieszkańcom.



Jeżeli chodzi zaś o minusy Miasta Kobylka to najczęściej wskazywanymi odpowiedziami były: fatalny stan dróg, słaba dostępność do służby zdrowia, brak ścieżek rowerowych, słaba dostępność do obiektów sportowych oraz przepełnione szkoły.



6. Wyzwania i związane z nimi procesy rozwoju Miasta

Na podstawie przeprowadzonej diagnozy sytuacji społeczno-gospodarczej, analizy SWOT i badań ankietowych mieszkańców należy wskazać wyróżniki decydujące o atrakcyjności i mocnych stronach Miasta Kobyłka. Ekspozują one Miasto w jego otoczeniu i, mimo występowania różnych problemów i deficytów rozwojowych, odgrywają kluczową rolę dla kształtowania rozwoju Miasta, budowania jego pozycji oraz nawiązywania i utrzymywania relacji z podmiotami konkurencyjnymi i kooperacyjnymi.

Do najważniejszych pozytywnych wyróżników Miasta Kobyłka należą:

- bliskość Warszawy i korzystne powiązania komunikacyjne,
- walory przyrodnicze i kulturowe,
- korzystne procesy demograficzne,
- postawy prorozwojowe mieszkańców oraz prowadzona przez Władze Miasta polityka proinwestycyjna.

Z kolei do najważniejszych barier utrudniających rozwój Miasta należą:

- niewłaściwa proporcja funkcjonującego rynku pracy, w którym część mieszkańców pracuje i prowadzi działalność gospodarczą na terenie pobliskiej Warszawy,
- brak wyznaczonej strefy aktywności gospodarczej
- zły stan części dróg i utrudniona komunikacja wewnętrzna w obrębie Miasta,
- niska społeczna akceptacja konieczności przyłączenia gospodarstw domowych do sieci kanalizacyjnej, skutkująca wysokimi parametrami wskaźników wpływających na zanieczyszczenie środowiska naturalnego na terenie Miasta,
- wysoki poziom zadłużenia Miasta.

W oparciu o bieżącą sytuację Miasta Kobyłka, aspekty stanowiące jej największy potencjał oraz bariery i trudności w rozwoju zdefiniowano najważniejsze wyzwania, z którymi Miasto musi się uporać w perspektywie najbliższych lat:

- poprawa warunków bytowych mieszkańców i nowoczesne zarządzanie procesami rozwoju – do władz Miasta należy bowiem realizacja inwestycji mających na celu podniesienie standardu życia, rozwój infrastruktury technicznej i sfery społecznej oraz wykorzystywanie pojawiających się szans rozwojowych,
- zmiana struktury lokalnej gospodarki i rynku pracy – poważnym problemem Miasta jest bowiem przenoszenie lokalnego rynku pracy do Warszawy, wyzwaniem są również procesy zachodzące w gospodarce globalnej i krajowej opierające się w coraz większym stopniu na innowacyjności,
- zwiększanie atrakcyjności Miasta dla inwestorów i turystów – istotnym wyzwaniem jest bowiem wykorzystywanie posiadanych walorów ekonomicznych i kulturowych do rozwoju bazy ekonomicznej,





- optymalizacja budżetu Miasta – poważnym wyzwaniem jest utrzymanie odpowiedniego poziomu dochodów i wydatków, nadmierny poziom zadłużenia i brak nadwyżek finansowych może bowiem stanowić blokadę dla realizacji inwestycji,
- rozwój społeczeństwa obywatelskiego – podstawą rozwoju Miasta jest bowiem lokalna aktywność jej mieszkańców, zaangażowanie w różne inicjatywy oraz aktywne rozwiązywanie problemów społecznych.

Zasada zrównoważonego rozwoju

Wizja Miasta Kobyłka została sformułowana z godnie z konstytucyjną zasadą zrównoważonego rozwoju. Jego istotą jest zapewnienie trwałej poprawy jakości życia współczesnych i przyszłych pokoleń poprzez kształtowanie właściwych proporcji pomiędzy kapitałem ekonomicznym, ludzkim i przyrodniczym.

Na zrównoważony rozwój składają się cztery podstawowe elementy:

- planowanie dla przyszłości, czyli pamiętanie o przyszłych pokoleniach przy rozwiązywaniu współczesnych problemów,
- planowanie dla środowiska, obejmującego zarówno jego elementy przyrodnicze jak i te stanowiące efekt przekształcenia środowiska przez człowieka,
- zapewnianie równego dostępu do zasobów przyrodniczych,
- szeroki udział różnych grup społecznych w podejmowaniu decyzji dotyczących kierunków i tempa procesów rozwojowych.

Celem zrównoważonego rozwoju jest więc poprawa jakości życia mieszkańców poprzez zaspokajanie ich obecnych potrzeb, ale bez szkody dla zaspokajania potrzeb przyszłych pokoleń.

Zgodnie z tymi założeniami opracowane zostały cele i zadania realizacyjne dla Miasta Kobyłka



SPIS TABEL

Tabela 1. Powierzchnia Miasta Kobylka według planowanego sposobu wykorzystania	10
Tabela 2. Liczba ludności w Mieście Kobylka w latach 2008-2014 wg faktycznego miejsca zamieszkania	13
Tabela 3. Średni wiek mieszkańców Miasta Kobylka na tle województwa mazowieckiego i Polski	13
Tabela 4. Biologiczne grupy wieku w Mieście Kobylka	13
Tabela 5. Udział poszczególnych ekonomicznych grup wieku w ogólnej liczbie mieszkańców Miasta Kobylka w latach 2008-2014	14
Tabela 6. Udział poszczególnych ekonomicznych grup wieku w ogólnej liczbie mieszkańców Miasta Kobylka w odniesieniu do danych dla Polski, województwa mazowieckiego i powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014	14
Tabela 7. Wskaźnik obciążenia demograficznego w Mieście Kobylka w odniesieniu do danych dla Polski, województwa mazowieckiego i powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014	15
Tabela 8. Wskaźnik urodzeń żywych na 1 000 mieszkańców w Mieście Kobylka w odniesieniu do danych dla Polski, województwa mazowieckiego oraz powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014.	17
Tabela 9. Wskaźnik zgonów na 1 000 mieszkańców w Mieście Kobylka w odniesieniu do danych dla Polski, województwa mazowieckiego oraz powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014.	18
Tabela 10. Przyrost naturalny na 1 000 mieszkańców w Mieście Kobylka w odniesieniu do danych dla Polski, województwa mazowieckiego oraz powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014	19
Tabela 11. Saldo migracji na pobyt stały dla Miasta Kobylka w ruchu wewnętrznym i zagranicznym w latach 2008-2014	20
Tabela 12. Saldo migracji na 1 000 mieszkańców w wybranych gminach powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014	20
Tabela 13. Prognozy liczby ludności dla kraju, województwa mazowieckiego oraz powiatu wołomińskiego na lata 2020-2045	21
Tabela 14. Liczba podmiotów wpisanych do rejestru REGON w Mieście Kobylka w latach 2009-2014	21
Tabela 15. Liczba oraz struktura podmiotów gospodarczych w Mieście Kobylka wg sektorów własnościowych (stan na 2014 r.)	22
Tabela 16. Liczba oraz struktura podmiotów gospodarczych w Mieście Kobylka wg klas wielkości (stan na koniec 2014 r.)	22
Tabela 17. Liczba podmiotów gospodarczych wg sekcji PKD 2007 w Mieście Kobylka w roku 2014	22
Tabela 18. Podmioty wpisane do rejestru REGON na 10.000 mieszkańców w Kobylce w odniesieniu do powiatu wołomińskiego, województwa mazowieckiego i całego kraju w latach 2008-2014	23
Tabela 19. Podmioty wpisane do rejestru REGON na 10.000 mieszkańców w Kobylce w odniesieniu do innych miast w powiecie wołomińskim w latach 2008-2014	24
Tabela 20. Liczba zarejestrowanych bezrobotnych w Kobylce w latach 2008-2014	26
Tabela 21. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w Kobylce w liczbie ludności w wieku produkcyjnym na tle powiatu wołomińskiego, województwa mazowieckiego i całego kraju w latach 2008-2014	26
Tabela 22. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w Kobylce w liczbie ludności w wieku produkcyjnym na tle innych miast powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014	27
Tabela 23. Stopa bezrobocia rejestrowanego w latach 2007-2014 w odniesieniu do powiatu wołomińskiego, województwa mazowieckiego oraz w całym kraju	28
Tabela 24. Poziom stopy bezrobocia rejestrowanego w powiatach aglomeracji warszawskiej w latach 2008-2014 [%]	29
Tabela 25. Drogi powiatowe w Mieście Kobylka	29
Tabela 26. Liczba mieszkań wyposażonych w instalacje techniczno-sanitarne (centralne ogrzewanie) w Kobylce w latach 2008-2014	31
Tabela 27. Udział mieszkań wyposażonych w instalacje centralnego ogrzewania w ogólnej liczbie mieszkań w wybranych miastach powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014 [w %]	32
Tabela 28. Długość czynnej sieci wodociągowej w Kobylce w latach 2008-2014 [km]	34
Tabela 29. Procentowy udział ludności korzystającej z sieci wodociągowej w ogólnej liczbie ludności w wybranych miastach powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014	34





Tabela 30. Długość czynnej sieci kanalizacyjnej w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014 [km]	35
Tabela 31. Udział ludności korzystającej z sieci kanalizacyjnej w ogólnej liczbie ludności w wybranych miastach powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014 [w%]	36
Tabela 32. Długość czynnej sieci gazowej w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014 [w m]	37
Tabela 33. Liczba ludności korzystającej z sieci gazowej w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014	38
Tabela 34. Procentowy wskaźnik osób korzystających z sieci gazowej w wybranych miastach powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014	39
Tabela 35. Liczba budynków mieszkalnych i mieszkań w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014	40
Tabela 36. Wskaźnik liczby mieszkań na 1 000 mieszkańców w Kobyłce na tle wybranych miast powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014	40
Tabela 37. Udział mieszkań wyposażonych w poszczególne urządzenia techniczno-sanitarne w liczbie mieszkań ogółem w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014	41
Tabela 38. Wskaźnik przeciętnej powierzchni użytkowej 1 mieszkania oraz przeciętnej powierzchni użytkowej mieszkania na 1 osobę w Kobyłce w latach 2008-2014	42
Tabela 39. Liczba uczniów w poszczególnych typach szkół w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014	43
Tabela 40. Współczynnik skolaryzacji netto w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014 [%]	44
Tabela 41. Poziom wykształcenia mieszkańców Kobyłki w 2011 roku (dane Narodowy Spis Powszechny)	45
Tabela 42. Dochody budżetu Miasta Kobyłka w latach 2008-2014	56
Tabela 43. Struktura dochodów Miasta Kobyłka w latach 2008-2014 (wraz z uwzględnieniem dotacji)	57
Tabela 44. Udział dochodów własnych w dochodach ogółem w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014	58
Tabela 45. Poszczególne kategorie dochodów własnych Miasta Kobyłka w latach 2008-2014 (PLN)	59
Tabela 47. Wydatki Miasta Kobyłka w latach 2008-2014	61
Tabela 48. Struktura wydatków Miasta Kobyłka w latach 2008-2014	62
Tabela 48. Udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014	63
Tabela 51. Analiza SWOT – sfera demograficzna	66
Tabela 52. Analiza SWOT – sfera ekonomiczno-gospodarcza	67
Tabela 53. Analiza SWOT – sfera infrastruktury technicznej	68
Tabela 54. Analiza SWOT – sfera społeczna	69
Tabela 55. Analiza SWOT – sfera budżetowo-finansowa	70



SPIS WYKRESÓW

Wykres 1. Liczba ludności w Mieście Kobylka w latach 2008-2014 wg faktycznego miejsca zamieszkania	13
Wykres 2. Wskaźnik obciążenia demograficznego w Mieście Kobylka w odniesieniu do danych dla Polski, województwa mazowieckiego i powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014	15
Wykres 3. Ludność w wieku przedprodukcyjnym jako odsetek ludności w wieku produkcyjnym w Mieście Kobylka w odniesieniu do danych dla Polski, województwa mazowieckiego oraz powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014	16
Wykres 4. Ludność w wieku poprodukcyjnym jako odsetek ludności w wieku produkcyjnym w Mieście Kobylka w odniesieniu do danych dla Polski, województwa mazowieckiego oraz powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014	16
Wykres 5. Wskaźnik urodzeń żywych na 1 000 mieszkańców w Mieście Kobylka w odniesieniu do danych dla Polski, województwa mazowieckiego oraz powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014.	17
Wykres 6. Wskaźnik zgonów na 1 000 mieszkańców w Mieście Kobylka w odniesieniu do danych dla Polski, województwa mazowieckiego oraz powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014.	18
Wykres 7. Przyrost naturalny na 1 000 mieszkańców w Mieście Kobylka w latach 2008-2014	19
Wykres 8. Przyrost naturalny na 1 000 mieszkańców w Mieście Kobylka w odniesieniu do danych dla Polski, województwa mazowieckiego oraz powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014	19
Wykres 10. Liczba podmiotów wpisanych do rejestru REGON w Mieście Kobylka w latach 2009-2014	21
Wykres 10. Podmioty wpisane do rejestru REGON na 10.000 mieszkańców w Kobylce w odniesieniu do powiatu wołomińskiego, województwa mazowieckiego i całego kraju w latach 2008-2014	23
Wykres 11. Podmioty wpisane do rejestru REGON na 10.000 mieszkańców w Kobylce w odniesieniu do innych miast w powiecie wołomińskim w latach 2008-2014	25
Wykres 12. Liczba zarejestrowanych bezrobotnych w Kobylce w latach 2008-2014	26
Wykres 13. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w Kobylce w liczbie ludności w wieku produkcyjnym na tle powiatu wołomińskiego, województwa mazowieckiego i całego kraju w latach 2008-2014	27
Wykres 14. Udział bezrobotnych zarejestrowanych w Kobylce w liczbie ludności w wieku produkcyjnym na tle innych miast powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014	27
Wykres 15. Stopa bezrobocia rejestrowanego w latach 2008-2014 w odniesieniu do powiatu wołomińskiego, województwa mazowieckiego oraz Polski	28
Wykres 16. Liczba mieszkań wyposażonych w instalacje techniczno-sanitarne (centralne ogrzewanie) w Kobylce w latach 2008-2014	32
Wykres 17. Udział mieszkań wyposażonych w instalacje centralnego ogrzewania w ogólnej liczbie mieszkań w wybranych miastach powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014 [w %]	33
Wykres 18. Długość czynnej sieci wodociągowej w Kobylce w latach 2008-2014 [km]	34
Wykres 19. Procentowy udział ludności korzystającej z sieci wodociągowej w ogólnej liczbie ludności w wybranych miastach powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014	35
Wykres 20. Długość czynnej sieci kanalizacyjnej w Mieście Kobylka w latach 2008-2014 [km]	36
Wykres 21. Udział ludności korzystającej z sieci kanalizacyjnej w ogólnej liczbie ludności w wybranych miastach powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014 [w %]	37
Wykres 22. Długość czynnej sieci gazowej w Mieście Kobylka w latach 2008-2014 [w m]	38
Wykres 23. Liczba ludności korzystającej z sieci gazowej w Mieście Kobylka w latach 2008-2014	38
Wykres 24. Procentowy wskaźnik osób korzystających z sieci gazowej w wybranych miastach powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014	39
Wykres 25. Liczba budynków mieszkalnych i mieszkań w Mieście Kobylka w latach 2008-2014	40
Wykres 26. Wskaźnik liczby mieszkań na 1 000 mieszkańców w Kobylce na tle wybranych miast powiatu wołomińskiego w latach 2008-2014	41
Wykres 27. Liczba uczniów w poszczególnych typach szkół w Mieście Kobylka w latach 2008-2014	44
Wykres 28. Współczynnik skolaryzacji netto w Mieście Kobylka w latach 2008-2014 [%]	45
Wykres 29. Dochody budżetu Miasta Kobylka w latach 2008-2014	57
Wykres 30. Struktura dochodów Miasta Kobylka w latach 2008-2014	58
Wykres 31. Udział dochodów własnych w dochodach ogółem w Mieście Kobylka w latach 2008-2014	59





Wykres 32. Wpływy do budżetu Miasta Kobyłka z tytułu podatku dochodowego od osób fizycznych w latach 2008-2014 (PLN)	60
Wykres 33. Wpływy do budżetu Miasta Kobyłka z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych w latach 2008-2014 (PLN)	60
Wykres 34. Wpływy do budżetu Miasta Kobyłka z tytułu podatku od nieruchomości w latach 2008-2014 (PLN)	61
Wykres 35. Wydatki Miasta Kobyłka w latach 2008-2014	62
Wykres 36. Struktura wydatków Miasta Kobyłka w latach 2008-2014	63
Wykres 37. Udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem w Mieście Kobyłka w latach 2008-2014	64
Wykres 40. Struktura respondentów ze względu na płeć	72
Wykres 41. Struktura respondentów ze względu na wiek	72
Wykres 42. Struktura respondentów ze względu na poziom wykształcenia	73
Wykres 43. Struktura respondentów ze względu na status społeczno-zawodowy	74
Wykres 44. W której części Miasta Kobyłka Pan/Pani mieszka?	75
Wykres 45. Pytanie 2 „Od jak dawna jest Pan/Pani mieszkańcem(-nką) Miasta Kobyłki?” (N=466)	75
Wykres 46. Pytanie 3 „Jakie były powody przeprowadzki do Miasta Kobyłka (udzielić odpowiedzi w przypadku zamieszkiwania na jej terenie krócej niż 10 lat)?” (N=312)	76
Wykres 47. Pytanie 5 „Gdzie Pan/Pani pracuje?” (N=402)	77
Wykres 48. Pytanie 6 „Czy spędza Pan/Pani swój wolny czas w Mieście Kobyłka?” (N=468)	77
Wykres 49. „Gdzie Pan/Pani spędza swój wolny czas?”	78
Wykres 50. Pytanie 7 „Proszę o wskazanie, które z poniższych możliwości spędzania wolnego czasu w mieście są dla Pana/Pani interesujące?” (N=460)	79
Wykres 51. Pytanie 9. „W którym z wymienionych obszarów funkcjonowania miasta Kobyłka należy Pana/Pani zdaniem inwestować i dlaczego? (Proszę o wskazanie znakiem "x" maksymalnie trzech obszarów)”	80



SPIS RYSUNKÓW

<i>Rysunek 1. Etapy aktualizacji strategii</i>	6
<i>Rysunek 2. Położenie Miasta Kobylka</i>	7
<i>Rysunek 3. Miasto Kobylka na tle Obszaru Metropolitalnego Warszawy</i>	7
<i>Rysunek 4 Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego</i>	10
<i>Rysunek 5. Stacja PKP Kobylka – widok przed modernizacją rozpoczętą w 2015 roku</i>	30
<i>Rysunek 6. Zespół Szkół nr 3 w Kobylce</i>	43
<i>Rysunek 7. Telecentrum działające przy Miejskim Ośrodku Kultury w Kobylce</i>	46
<i>Rysunek 8. Miejski Ośrodek Kultury w Kobylce</i>	47
<i>Rysunek 9. Miejska Biblioteka Publiczna w Kobylce</i>	48
<i>Rysunek 10. Międzynarodowy Festiwal Perła Baroku w Kobylce</i>	49
<i>Rysunek 11. Koncert Trzech Chórów w Kobylce</i>	49
<i>Rysunek 12. Boisko piłkarskie na terenie Ośrodka Sportu i Rekreacji „Wicher” w Kobylce</i>	50
<i>Rysunek 13. Plac zabaw w Kobylce</i>	51
<i>Rysunek 14. Głaz Edmunda</i>	52
<i>Rysunek 15. Kościół Św. Trójcy w Kobylce</i>	53
<i>Rysunek 16. Wnętrze Kościoła św. Trójcy w Kobylce</i>	53
<i>Rysunek 17. Mogiła zbiorowa żołnierzy polskich poległych w 1920 r.</i>	54





Załącznik 1 cz II
do Uchwały Nr XXII/210/16
Rady Miasta Kobylka
z dnia 27 czerwca 2016 roku

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KOBYŁKA DO ROKU 2030 - CZĘŚĆ II STRATEGICZNA



Przygotowanie dokumentu:
Contract Consulting Sp. z o.o.



KOBYŁKA, GRUDZIEŃ 2015



Spis treści

Część I	Strategiczna	3
1.	Wizja rozwoju Miasta Kobyłka	3
2.	Cele i zadania realizacyjne dla Miasta Kobyłka	4
2.1.	Cele Miasta.....	4
2.2.	Zadania realizacyjne wdrażające strategię rozwoju Miasta Kobyłka	6
Część II	Wdrożeniowa	18
3.	Źródła finansowania zadań realizacyjnych	18
3.1.	Środki pochodzące z budżetu Unii Europejskiej	18
3.2.	Pozostałe źródła finansowania	21
4.	Zapewnienie zgodności z dokumentacji strategicznymi wyższego rzędu	24
5.	Opracowanie systemu wdrażania i monitorowania strategii.....	30
5.1.	Zasady wdrażania i realizacji Strategii	31
5.2.	Zasady i tryb monitoringu Strategii	31
5.3.	Zasady i tryb ewaluacji Strategii	32
6.	Załącznik 1 – kwestionariusz badania ankietowego dla mieszkańców	34
7.	Załącznik 2 – kwestionariusz badania ankietowego dla przedsiębiorców	37
SPIS TABEL		40
SPIS RYSUNKÓW		41



Część I Strategiczna



1. Wizja rozwoju Miasta Kobyłka

Wizja Miasta jest scenariuszem rozwoju, który określa jego kształt po zrealizowaniu wszystkich założeń Strategii. Odpowiada ona na pytanie: „Jak będzie wyglądało Miasto Kobyłka w przyszłości?”.

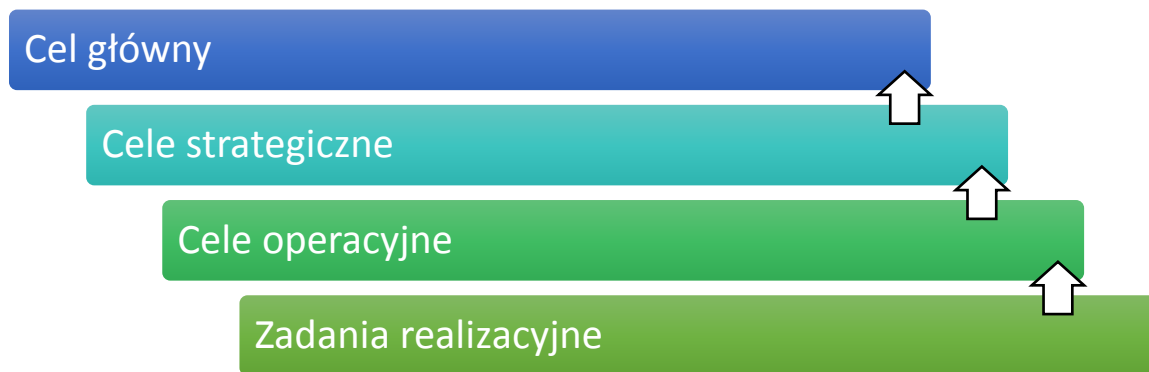
Miasto Kobyłka to:

- + Miasto przyjazne, oferujące mieszkańcom wysoką jakość życia z dobrze zorganizowaną przestrzenią publiczną, terenami zieleni i efektywnym transportem publicznym,
- + **miasto spójne** - społecznie, ekonomicznie i przestrzennie, troszczące się o zachowanie dziedzictwa kulturowego i cennych przyrodniczo obszarów,
- + **miasto silne** - posiadające mocną pozycję w regionie i wykorzystujące swój potencjał,
- + **miasto konkurencyjne** - przyjazne przedsiębiorcom, atrakcyjne do lokowania i prowadzenia biznesu,
- + **miasto sprawne** - sprawnie zarządzane poprzez skuteczne zintegrowane działania oddziałujące na cały jego obszar i aktywną współpracę z mieszkańcami;

Realizacja Wizji wymaga szczegółowego planu działania, pokazującego główne kierunki rozwoju. Plan zawiera mierzalne cele zaprezentowane w układzie hierarchicznym, w którym niższy poziom hierarchiczny oznacza wyższy stopień szczegółowości.



Rysunek 1. Katalog celów Miasta Kobyłka



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Układ składa się z czterech poziomów hierarchicznych:

Poziom I Cel główny

Określa zasadnicze kierunki dalszego rozwoju Miasta i wskazuje, w którą stronę będzie ono zmierzać w przyszłości.

Poziom II Cele strategiczne

Stanowią uszczegółowienie celu głównego. Cele strategiczne wskazują priorytetowe obszary zaspokajania potrzeb Miasta i mieszkańców.

Poziom III Cele operacyjne

Stanowią uszczegółowienie celów strategicznych. Są one sformułowane jako cele funkcjonalne, co oznacza, że wyrażają pożądane potrzeby, które powinny być zaspokojone w określonym horyzoncie czasowym, czyli do 2030 roku.

Poziom IV Zadania realizacyjne

Stanowią uszczegółowienie celów operacyjnych. Są one przyporządkowane do każdego celu operacyjnego i wskazują o sposobie jego realizacji przez Miasto. Zadania realizacyjne zostały określone w taki sposób, aby możliwa była ewaluacja stopnia ich realizacji.

2. Cele i zadania realizacyjne dla Miasta Kobyłka

2.1. Cele Miasta

Strategia Rozwoju Miasta Kobyłka do roku 2030 jest kontynuacją dotychczasowych działań, przy jednoczesnym uwzględnieniu nowych kierunków rozwoju Miasta, dlatego utrzymany został cel główny Strategii Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2012-2024 (który w dokumencie tym określany jest jako misja).



Cel główny Miasta Kobyłka do 2030 roku prezentuje się w sposób następujący:

**Kobyłka to Miasto aktywnych Mieszkańców i rozwiniętej przedsiębiorczości,
stałe podnoszące poziom życia.
Miasto - zielony ogród, chroniące wartości, kulturowe, społeczne
i ekologiczne.**

Na podstawie celu głównego Miasta opracowano 5 celów strategicznych, które określają zrównoważone kierunki działań. Do każdego z celów strategicznych opracowano szczegółowe cele operacyjne, które odnoszą się do konkretnych obszarów działania. Cele strategiczne oraz cele operacyjne Miasta Kobyłka zaprezentowano w poniższej tabeli.

Tabela 1. Cele strategiczne i operacyjne Miasta Kobyłka

CELE STRATEGICZNE		CELE OPERACYJNE	
C1.	Zapewnienie wysokiej jakości życia mieszkańców oraz wysokiego poziomu świadczonych usług publicznych	C1.1.	Rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej
		C1.2.	Rozbudowa i modernizacja bazy oświaty i wychowania
		C1.3.	Modernizacja i rozbudowa zaplecza sportowo-rekreacyjnego
		C1.4.	Rozbudowa i modernizacja bazy kulturalno-społecznej oraz organizacja wspólnej przestrzeni publicznej
		C1.5.	Modernizacja bazy służby zdrowia i poprawa dostępności usług medycznych
		C1.6.	Poprawa bezpieczeństwa na terenie Miasta
		C1.7.	Optymalizacja procesów zarządzania Miastem
C2.	Wspieranie rozwoju gospodarczego Miasta	C2.1.	Wspieranie postaw przedsiębiorczych
		C2.2.	Prowadzenie polityki proinwestycyjnej i proinnowacyjnej
		C2.3.	Wykorzystywanie potencjału turystycznego i kulturowego Miasta do rozwoju bazy gospodarczej i ekonomicznej
		C2.4.	Promocja Miasta w bezpośrednim i dalszym otoczeniu
C3.	Rozwój korzystnych powiązań komunikacyjnych Miasta	C3.1.	Rozbudowa i modernizacja sieci dróg, w tym nawierzchni dróg, chodników, ścieżek rowerowych i parkingów



		C3.2.	Rozwój komunikacji wewnętrznej
		C3.3.	Wspieranie i inicjowanie ponadlokalnych inwestycji transportowych
C4.	Dbanie o środowisko naturalne oraz racjonalne zagospodarowanie przestrzenne	C4.1.	Wdrożenie założeń gospodarki niskoemisyjnej
		C4.2.	Ochrona obszarów cennych pod względem walorów przyrodniczych
		C4.3.	Promowanie postaw proekologicznych
		C4.4.	Zrównoważone zagospodarowanie przestrzeni publicznej
C5.	Budowa zintegrowanego społeczeństwa obywatelskiego oraz wspieranie aktywności mieszkańców	C5.1.	Inspirowanie i wspieranie inicjatyw obywatelskich
		C5.2.	Aktywizacja oraz integracja lokalnej społeczności
		C5.3.	Sprzysianie rozwojowi społeczeństwa informacyjnego
		C5.4.	Rewitalizacja obszarów problemowych
		C5.5.	Stworzenie korzystnych warunków dla rozwoju sektora pozarządowego

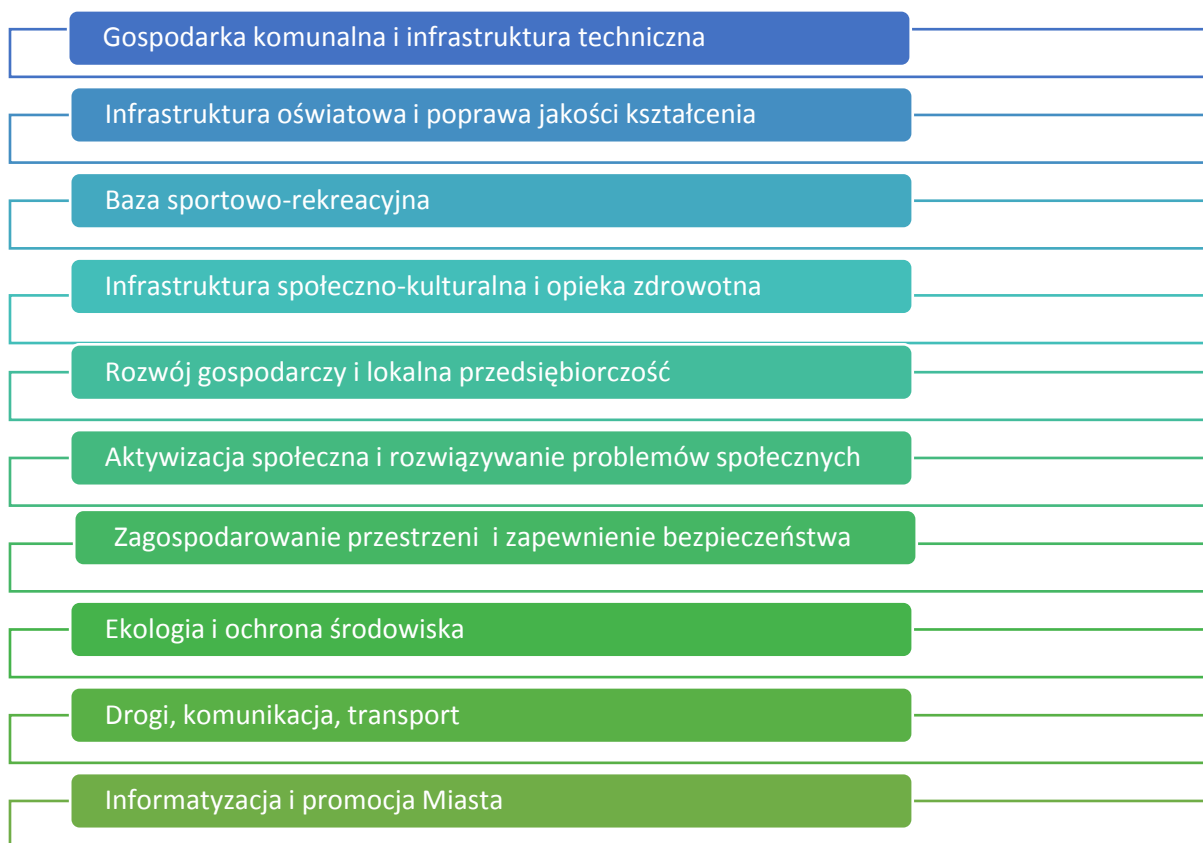
Źródło: opracowanie Contract Consulting.

2.2. Zadania realizacyjne wdrażające strategię rozwoju Miasta Kobyłka

Na podstawie przeprowadzonej analizy społeczno-gospodarczej oraz analizy SWOT określono szczegółowe zadania, mające na celu wdrożenie Strategii. Pogrupowano je według 10 obszarów rozwojowych dotyczących kluczowych aspektów działalności Miasta.



Rysunek 2. Obszary rozwojowe Miasta Kobyłka



Źródło: opracowanie Contract Consulting.

W Strategii zawarto część implementacyjną, składającą się z wyodrębnionych projektów do realizacji. W związku z tym podczas prac nad Strategią opracowano zadania realizacyjne, które są wynikiem konsultacji społecznych oraz ewaluacji poprzedniej strategii.

Do każdego zadania zostały przyporządkowane cele operacyjne, które zostaną osiągnięte dzięki jego realizacji. Dodatkowo zadania zostały uporządkowane według ich wagi i znaczenia przy użyciu następujących oznaczeń:

- I – zadanie jest strategiczne z punktu widzenia realizacji Strategii i powinno zostać wykonane w pierwszej kolejności (perspektywa krótkookresowa- 6 lat),
- II– przedsięwzięcie pożądane, ale może zostać zrealizowane w późniejszej fazie oraz w sytuacji pojawienia się wystarczających środków finansowych na jego realizację (perspektywa długookresowa -15 lat),
- C – zadanie, które powinno być realizowane przez cały czas trwania realizacji Strategii.

Ponadto przy każdym zadaniu określono miernik realizacji, który będzie wskazywał na osiągnięcie zamierzonych celów.

Zadania realizacyjne Miasta Kobyłka przedstawiono w tabeli nr 2.



Tabela 2. Zadania realizacyjne Miasta Kobyłka

Zadania realizacyjne	Priorytet	Miernik	Cele osiągnięte w strategii
GOSPODARKA KOMUNALNA I INFRASTRUKTURA TECHNICZNA			
Budowa/rozbudowa/modernizacja sieci wodociągowej	C	- Liczba km nowych odcinków sieci wodociągowej - Liczba km zmodernizowanej sieci wodociągowej	C1.1.
Budowa/rozbudowa/modernizacja sieci kanalizacji sanitarnej i budowa nowych przyłączy do gospodarstw domowych	C	- Liczba km nowych odcinków sieci kanalizacyjnej - Liczba km zmodernizowanej sieci kanalizacyjnej - Liczba wybudowanych przyłączy do gospodarstw domowych	C1.1.
Działania zachęcające mieszkańców do podłączania się do miejskiej sieci wodno-kanalizacyjnej	C	- Odsetek osób korzystających z sieci wodno-kanalizacyjnej - Liczba wybudowanych przyłączy	C1.1.
Powiększenie zasobów mieszkań komunalnych	II	- Liczba wybudowanych i pozyskanych mieszkań - Powierzchnia wybudowanych i pozyskanych mieszkań	C1.1.
Modernizacja i remont mieszkań komunalnych	C	M² wyremontowanych mieszkań	C1.1, C.5.4
Budowa Stacji Uzdatniania Wody	II	Wykonanie zadania	C1.1.
Utworzenie Miejskiej Spółki Wodociągowo- Kanalizacyjnej	II	Wykonanie zadania	C1. 7
Modernizacja i konserwacja rowów melioracyjnych	C	Liczba km zmodernizowanych rowów melioracyjnych	C1.1.
Budowa/modernizacja kanalizacji deszczowej	C	Liczba km kanalizacji deszczowej	C1.1.
Racjonalizacja gospodarki wodnej	C	Liczba oraz rodzaj podjętych działań	C4.2.,C.4.3



Zadania realizacyjne	Priorytet	Miernik	Cele osiągnięte w strategii
INFRASTRUKTURA OŚWIATOWA I POPRAWA JAKOŚCI KSZTAŁCENIA			
Rozbudowa, modernizacja i zakup wyposażenia szkół oraz przedszkoli	C	- Liczba miejsc w placówkach oświatowych - Liczba zmodernizowanych placówek oświatowych	C1.2.
Budowa nowej placówki oświatowej	I	Wykonanie zadania	C1.2., C.5.4
Dostosowanie placówek oświatowych do potrzeb osób niepełnosprawnych i przygotowanie specjalnych gabinetów wspierających edukację dzieci z orzeczeniami o niepełnosprawności	I	- Liczba gabinetów wspierających edukację dzieci z orzeczeniami o niepełnosprawności - Liczba oraz rodzaj podjętych działań	C1.2.
Rozwój innowacyjnych metod pracy z dziećmi i rozwijanie umiejętności kluczowych	C	Wykonanie zadania	C1.2., C.5.4
Budowa innowacyjnego systemu kształcenia poprzez tworzenie bazy doświadczeń i przygotowanie szkół do nauczania eksperymentalnego	C	Wykonanie zadania	C1.2., C.5.4
Budowa systemu innowacyjnego szkolenia i rozwoju kadry oświatowej, także w ramach ośrodka wymiany doświadczeń nauczycieli	C	Wykonanie zadania	C1.2., C.5.2
Tworzenie nowych kierunków kształcenia, w tym rozwój edukacji tematycznej	II	Liczba nowych kierunków kształcenia	C1.2., C1.8.
Dostosowanie systemu kształcenia do potrzeb gospodarki lokalnej i krajowej oraz współpraca z przedsiębiorstwami	C	Liczba oraz rodzaj podjętych działań	C1.2., C.5.4, C.2.1
Edukacja ekologiczna w placówkach oświatowych	C	Liczba godzin przeprowadzonych zajęć	C.2.4, C4.3.,C.5.2



Zadania realizacyjne	Priorytet	Miernik	Cele osiągnięte w strategii
BAZA SPORTOWO-REKREACYJNA			
Budowa/rozbudowa/modernizacja infrastruktury sportowej	C	Liczba zmodernizowanych obiektów sportowych	C1.3., C.5.4
Zabezpieczenie infrastruktury socjalno-sanitarnej na terenie Ośrodka Sportu i Rekreacji „Wicher”	I	- Liczba szatni na terenie ośrodka - Liczba natrysków na terenie ośrodka	C1.3.
Zabezpieczenie budynku pod pomieszczenia biurowe OSIRU	I	Wykonanie zadania	C1.3.
Budowa zewnętrznych siłowni miejskich	I	Liczba siłowni miejskich	C1.3., C.5.4
Budowa dróg rowerowych oraz tras biegowych	I	- Liczba km dróg rowerowych - Liczba km tras biegowych	C1.3., C.5.4
Działania promujące lokalne kluby sportowe	C	Liczba oraz rodzaj podjętych działań	C1.3., C.5.4
Budowa/modernizacja/remonty placów zabaw	C	- Liczba wyremontowanych placów zabaw - Liczba placów zabaw na terenie Miasta	C1.3., C.5.4
Tworzenie sieci ścieżek edukacyjnych (ekologicznych, historycznych, kulturalnych)	II	Liczba km ścieżek	C1.3., C.5.4, C.2.3, C.2.4
Wspieranie wydarzeń sportowych	C	Liczba zorganizowanych wydarzeń sportowych w ciągu roku	C.5.4, C5.2.,, C.2.4



Zadania realizacyjne	Priorytet	Miernik	Cele osiągnięte w strategii
INFRASTRUKTURA SPOŁECZNO-KULTURALNA I OPIEKA ZDROWOTNA			
Budowa sali widowiskowej	I	• Wykonanie zadania	C1.4.
Rozbudowa/remont/modernizacja Miejskiego Ośrodka Kultury w Kobyłce	C	• Powierzchnia użytkowa Miejskiego Ośrodka Kultury	C1.4., C.5.2
Doposażenie Miejskiego Ośrodka Kultury w Kobyłce	I	• Wykonanie zadania	C1.4., C.5.4
Wspieranie wydarzeń kulturalnych	C	• Liczba wydarzeń kulturalnych w ciągu roku	C1.4., C.2.4, C.5.4
Promocja oferty Miejskiego Ośrodka Kultury w Kobyłce	C	• Liczba oraz rodzaj podjętych działań	C1.4., C.2.4, C.5.4
Opracowanie oraz wdrożenie programów zajęć pozalekcyjnych dla dzieci, programów profilaktyki społecznej i zdrowotnej, edukacyjnej (budujące tożsamość lokalną)	C	• Liczba godzin zorganizowanych zajęć pozalekcyjnych	C1.4., C.5.4, C.5.2
Budowa dziennego domu opieki dla osób starszych	II	• Wykonanie zadania • Liczba osób korzystających	C1.4., C5.2., C.5.5
Budowa ośrodka opieki dla osób niepełnosprawnych	II	• Wykonanie zadania • Liczba osób korzystających	C1.4., C5.2., C.5.5
Budowa/rozbudowa/modernizacja/remont ośrodka zdrowia	C	• Liczba ośrodków/filii zdrowia na terenie Miasta	C1.5.
Poszerzenie zakresu świadczeń zdrowotnych	C	• Liczba lekarzy i specjalistów	C1.5., C.5.2
Rozwój profilaktyki zdrowotnej	C	• Liczba projektów dotyczących profilaktyki zdrowotnej	C1.5., C.5.4, C.5.2



Zadania realizacyjne	Priorytet	Miernik	Cele osiągnięte w strategii
ROZWÓJ GOSPODARCZY I LOKALNA PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ			
Powołanie Fundacji Rozwoju Przedsiębiorczości	I	Wykonanie zadania	C2.1., C.2.2, C.2.4, C.5.4, C.5.2
Działania tworzące dobre warunki dla rozwoju lokalnej przedsiębiorczości	C	Liczba oraz rodzaj przeprowadzonych działań	C2.1., C.2.2, C.2.4, C.5.4, C.5.2
Wspieranie działań w formule Partnerstwa Publiczno-Prywatnego	C	- Liczba oraz rodzaj przeprowadzonych działań - Liczba przeprowadzonych inwestycji w formule PPP	C2.1., C.2.2, C.2.4, C.5.4, C.1.7
Wspieranie aktywności zawodowej mieszkańców i rozwijanie lokalnego rynku pracy	C	- Liczba zarejestrowanych bezrobotnych - Stopa bezrobocia	C.5.4., C.5.5
Utworzenie strefy gospodarczej na terenie Miasta	I	- Wykonanie zadania - Kwota wpływów do budżetu Miasta pochodząca z podatków dochodowych od osób prawnych	C2.1., C2.2.
Pozyskiwanie terenów inwestycyjnych na potrzeby Miasta oraz ich uzbrojenie	I	Powierzchnia pozyskanych terenów	C2.1., C2.2., C.5.4,
Wspieranie projektów i działań innowacyjnych	I	Liczba wspartych projektów	C2.1., C2.2., C.5.4
Stworzenie korzystnych warunków do rozwoju bazy noclegowo-gastronomicznej	II	Liczba oraz rodzaj przeprowadzonych działań	C2.2., C2.3., C.5.4
Stworzenie ogólnodostępnej bazy lokalnych przedsiębiorców oraz oferowanych przez nich usług	I	Wykonanie zadania	C2.1., C2.4., C.5.4
Systematyczna promocja walorów inwestycyjnych Miasta	C	Liczba oraz rodzaj przeprowadzonych działań	C2.4.





Zadania realizacyjne	Priorytet	Miernik	Cele osiągnięte w strategii
AKTYWIZACJA SPOŁECZNA I ROZWIĄZYWANIE PROBLEMÓW SPOŁECZNYCH			
Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu poprzez podniesienie poziomu świadomości i umiejętności mieszkańców w zakresie stosowania technologii informacyjnych	C	Liczba oraz rodzaj przeprowadzonych działań	C5.2., C5.3., C5.4., C5.5.
Działania aktywizujące i integrujące środowiska osób starszych	C	- Liczba oraz rodzaj przeprowadzonych działań - Liczba odbiorców działań	C5.1., C5.2., C5.4.
Rozwijanie aktywności dzieci i młodzieży poprzez organizowanie zajęć fakultatywnych	C	- Liczba godzin zajęć - Liczba uczestników zajęć	C5.2., C5.4.
Organizacja wydarzeń o charakterze ponadlokalnym	II	- Liczba zorganizowanych wydarzeń - Liczba uczestników wydarzeń	C2.4., C5.1., C5.2., C5.5.
Rozwiązywanie problemów społecznych w tym utworzenie Gminnego Programu Rewitalizacji	C	Wykonanie zadania	C5.4., C5.2., C5.5., C5.4.
Wprowadzenie karty mieszkańca	II	- Wykonanie zadania - Liczba mieszkańców posiadających kartę	C5.2., C5.3.
Rozwijanie współpracy Miasta ze stowarzyszeniami i innymi organizacjami pozarządowymi	C	Liczba podmiotów, z którymi współpracuje Miasto	C2.4., C5.5.
Utworzenie Centrum Aktywności Społecznej	I	Wykonanie zadania	C5.1, C.1.7, C5.5.
Realizacja zadań z Programu współpracy z organizacjami pozarządowymi	C	Liczba zrealizowanych zadań	C5.5.
Promocja działalności organizacji pozarządowych wśród mieszkańców Kobylki	C	Liczba oraz rodzaj podjętych działań	C5.5., C.2.4, C5.2



Zadania realizacyjne	Priorytet	Miernik	Cele osiągnięte w strategii
ZAGOSPODAROWANIE PRZESTRZENI I POPRAWA BEZPIECZEŃSTWA			
Rozbudowa /budowa pomieszczeń dla Budynku Usług Publicznych	II	Wykonanie zadania	C1.7, C.1.4, C.5.1
Zabezpieczenie pomieszczeń Ośrodka Pomocy Społecznej w Kobyłce	II	Wykonanie zadania	C1.8.
Dostosowanie budynków Urzędu Miasta oraz jednostek podległych do potrzeb osób niepełnosprawnych oraz osób starszych	II	- Wykonanie zadania - Liczba budynków, w których przeprowadzono prace dostosowawcze	C.5.2, C.1.1
Przywrócenie funkcjonalności centrum Placowi 15 sierpnia	I	Wykonanie zadania	C4.4., C.5.2, C.5.4,
Nadanie nowej funkcjonalności budynkowi przy ul. Rumuńskiej („Pałac na Źródniku”)	II	Wykonanie zadania	C4.4,C.2.4, C.5.2, C.5.4
Renowacja małej architektury (ławki, kosze na śmieci, wiaty, stojaki rowerowe, fontanny)	I	Liczba odnowionych elementów małej architektury	C4.4.
Zakup i modernizacja wyposażenia Ochotniczej Straży Pożarnej w Kobyłce	I	Wykonanie zadania	C1.6.
Budowa systemu miejskiego monitoringu	II	Wykonanie zadania	C1.6.
Organizacja zieleni miejskiej oraz stref rekreacji	II	Liczba stref rekreacji	C4.4.
Wprowadzanie ładu przestrzennego poprzez uchwalanie i aktualizowanie planów zagospodarowania przestrzennego	C	Wykonanie zadania	C4.4. C.5.4
Budowa targowiska miejskiego	II	Wykonanie zadania	C2.1.





Zadania realizacyjne	Priorytet	Miernik	Cele osiągnięte w strategii
EKOLOGIA I OCHRONA ŚRODOWISKA			
Działania podnoszące świadomość ekologiczną mieszkańców (w tym edukacja na temat efektywności energetycznej, OZE, likwidacja dzikich wysypisk itp.)	C	Liczba oraz rodzaj podjętych działań	C4.1, C4.3,C.4.2, C.5.1, C.2.4 C.5.4
Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej	I	Liczba zmodernizowanych budynków	C4.1, C.1.7
Wymiana/rozbudowa/modernizacja taboru miejskiego i jednostek organizacyjnych Miasta	I	Wykonanie zadania	C4.1.
Wdrożenie systemu zarządzania i monitorowania energii	I	Wykonanie zadania	C4.1, C.1.7
Promocja „zielonych” zamówień publicznych	C	Liczba oraz rodzaj podjętych działań	C4.1.
Informowanie mieszkańców o projektach podnoszących energooszczędność budynków.	C	Liczba oraz rodzaj podjętych działań	C4.1, C4.3.
Wymiana najlepszych doświadczeń i praktyk, w tym w szczególności w ramach Porozumienia ZIT i OMW	C	Wykonanie zadania	C4.1.



Zadania realizacyjne	Priorytet	Miernik	Cele osiągnięte w strategii
DROGI, KOMUNIKACJA, TRANSPORT			
Budowa/modernizacja/remonty dróg	C	- Liczba km wybudowanych dróg - Liczba km zmodernizowanych dróg	C3.1, C3.2.
Utwardzenie dróg gminnych	I	- Liczba km utwardzonych dróg - Odsetek dróg z nawierzchnią twardą w ogólnej liczbie km dróg	C3.1, C3.2.
Budowa/modernizacja/remonty chodników	C	- Liczba km wybudowanych chodników - Liczba km zmodernizowanych chodników	C3.1,
Działania wspierające projekty budowy dróg o charakterze ponadlokalnym	C	Liczba oraz rodzaj podjętych działań	C3.3.
Zagęszczenie sieci dróg lokalnych	II	Liczba km sieci dróg w Mieście	C3.1, C3.2.
Budowa/modernizacja parkingów	C	Powierzchnia wybudowanych	C3.1, C.4.1, C.4.3
Rozbudowa i modernizacja oświetlenia ulicznego i zamiana na energooszczędne	I	- Wykonanie zadania - Liczba km oświetlonych ulic.	C3.1, C4.1, C.1.7
Rozwój miejskiej komunikacji autobusowej	I	Liczba połączeń autobusowych w Mieście	C3.3, C.4.1, C.4.3



Zadania realizacyjne	Priorytet	Miernik	Cele osiągnięte w strategii
INFORMATYZACJA I PROMOCJA MIASTA			
Zabezpieczenie systemu awaryjnego zasilania oraz dodatkowego serwera w ZOZ	I	Wykonanie zadania	C1.7.
Zakup oraz wdrożenie systemów informatycznych w placówkach użyteczności publicznej	C	Liczba jednostek użyteczności publicznej, w których wdrożono systemy informatyczne	C1.7.
Wdrożenie elektronicznej administracji oraz e-usług w jednostkach użyteczności publicznej	I	Liczba jednostek użyteczności publicznej, w których wdrożono e-usługi	C1.7.
Zakup lub wymiana urządzeń biurowych w Urzędzie Miasta i jednostkach podległych	II	- Liczba jednostek użyteczności publicznej, w których wymieniono urządzenia biurowe - Liczba zakupionych urządzeń biurowych	C1.7.
Wdrożenie założeń Smart City	II	Wykonanie zadania	C2.4, C.4.1, C.5.3
Zwiększenie liczby hot-spotów na terenie Miasta	II	Liczba hot-spotów na terenie Miasta	C5.3.
Nawiązanie międzynarodowej współpracy partnerskiej	II	Liczba krajów, z którymi udało się nawiązać współpracę	C2.4.
Podnoszenie kwalifikacji pracowników Urzędu Miasta oraz jednostek podległych	C	Liczba zorganizowanych szkoleń dla pracowników	C.1.7

Źródło: opracowanie Contract Consulting.



Część II Wdrożeniowa



3. Źródła finansowania zadań realizacyjnych

Realizacja Strategii będzie finansowana z różnorodnych źródeł. Oprócz środków własnych Urzędu Miasta i jednostek mu podległych należy wskazać przede wszystkim:

- środki budżetu Unii Europejskiej,
- środki pochodzące z innych źródeł zagranicznych ,
- środki funduszy celowych oraz dotacje z poszczególnych ministerstw,
- środki własne przedsiębiorstw i osób fizycznych (także na zasadach partnerstwa publiczno-prywatnego).

3.1. Środki pochodzące z budżetu Unii Europejskiej

W najbliższych latach kluczowym dla polskich samorządów źródłem finansowania przedsięwzięć rozwojowych będą środki europejskiej polityki spójności wydzielone z aktualnego budżetu Unii Europejskiej na lata 2014-2020. W systemie zarządzania polityką spójności na poziomie krajowym najważniejszym dokumentem jest Umowa Partnerstwa, która określa strategię inwestowania tych środków. Wdrażanie tej strategii odbywa się dzięki realizacji sześciu programów krajowych oraz szesnastu programów regionalnych.





Biorąc pod uwagę potrzeby i plany rozwojowe Miasta Kobylka najważniejszym źródłem dofinansowania jest Regionalny Program Operacyjny Województwa Mazowieckiego na lata 2014-2020. Podzielono go na osie wspierające poszczególne obszary gospodarki. Zostały one zaprezentowane w poniższej tabeli.

Tabela 3. Osie priorytetowe oraz główne obszary wsparcia w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego 2014-2020

Osie priorytetowe RPO WM 2014-2020	Główne obszary wsparcia
Oś I Wykorzystanie działalności badawczo-rozwojowej w gospodarce	- wsparcie regionalnej infrastruktury badawczo-rozwojowej - wzrost wykorzystania innowacyjnej działalności badawczej i rozwojowej w przedsiębiorstwach - tworzenie przyjaznych warunków dla gospodarczego wykorzystania nowych pomysłów
Oś II Wykorzystanie e-potencjału Mazowsza	- rozwój e-technologii w przedsiębiorstwach - zwiększenie dostępności i jakości e-usług publicznych dla obywateli
Oś III Rozwój potencjału innowacyjnego i przedsiębiorczości	- wsparcie rozwoju przedsiębiorczości - internacjonalizacja działalności przedsiębiorstw - promocja gospodarcza regionu - zwiększenie dostępności terenów inwestycyjnych - dostosowanie ofert Instytucji Otoczenia Biznesu (IOB) do potrzeb przedsiębiorców
Oś IV Przejęcie na gospodarkę niskoemisyjną	- zwiększenie udziału niekonwencjonalnych, w tym odnawialnych, źródeł energii w ogólnej produkcji energii - poprawa efektywności energetycznej i zmniejszenie emisji CO₂ - redukcja emisji zanieczyszczeń powietrza oraz wspieranie zrównoważonego transportu miejskiego
Oś V Gospodarka przyjazna środowisku	- zapobieganie katastrofom naturalnym i minimalizowanie ich skutków - zmniejszenie ilości składowanych odpadów na Mazowszu - ochrona i rozwój dziedzictwa kulturowego - poprawa systemów zarządzania i monitoringu środowiska oraz ochrona dziedzictwa przyrodniczego - zwiększenie potencjału Ochotniczych Straży Pożarnych
Oś VI Jakość życia	- inwestycje w infrastrukturę ochrony zdrowia służące poprawie jakości, zwiększeniu dostępności i zmniejszeniu dysproporcji terytorialnych w dostępie do specjalistycznych świadczeń opieki zdrowotnej - rewitalizacja przestrzeni miejskiej i wiejskiej ukierunkowana na rozwiązywanie zdiagnozowanych problemów społecznych
Oś VII Rozwój regionalnego systemu transportowego	poprawa spójności regionalnej sieci drogowej z siecią TEN-T oraz zwiększenie dostępności wewnętrznej i zewnętrznej



Osie priorytetowe RPO WM 2014-2020	Główne obszary wsparcia
Oś VIII Rozwój rynku pracy	• zwiększenie aktywności zawodowej osób pozostających bez zatrudnienia na mazowieckim rynku pracy • zwiększenie roli MŚP w kreowaniu nowych miejsc pracy na regionalnym rynku pracy
Oś IX Wspieranie włączenia społecznego i walka z ubóstwem	• zapobieganie wykluczeniu społecznemu i ubóstwu oraz działanie na rzecz zwiększenia szans na zatrudnienie • poprawa dostępu do usług opieki zdrowotnej i usług społecznych, tworzących szansę włączenia społecznego i/ lub zatrudnienia • poprawa jakości i zwiększenie zakresu zadań realizowanych przez podmioty ekonomii społecznej w obszarze integracji społecznej i zawodowej
Oś X Edukacja dla rozwoju regionu	• wzrost dostępności i jakości edukacji przedszkolnej i kształcenia ogólnego • wsparcie kształcenia i szkolenia osób dorosłych • wzmocnienie kształcenia zawodowego młodzieży
Oś XI Pomoc techniczna	• wsparcie dla IZ

Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Miasto może także starać się o uzyskanie dotacji unijnych do realizacji zadań w ramach programów krajowych. Są one sformułowane w następujący sposób:

- Program Inteligentny Rozwój 2014-2020,
- Program Polska Cyfrowa 2014-2020,
- Program Infrastruktura i Środowisko 2014-2020,
- Program Wiedza, Edukacja, Rozwój 2014-2020,
- Program Pomoc Techniczna 2014-2020.

Programy zostały scharakteryzowane w poniższej tabeli.



Tabela 4. Charakterystyka programów krajowych wdrażających perspektywę unijną na lata 2014-2020

Program operacyjny	Priorytety i działania
Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko	1. Promocja odnawialnych źródeł energii i efektywności energetycznej 2. Ochrona środowiska, w tym adaptacja do zmian klimatu 3. Rozwój infrastruktury transportowej przyjaznej dla środowiska i ważnej w skali europejskiej 4. Zwiększenie dostępności do transportowej sieci europejskiej 5. Rozwój infrastruktury bezpieczeństwa energetycznego 6. Ochrona i rozwój dziedzictwa kulturowego 7. Wzmocnienie strategicznej infrastruktury ochrony zdrowia 8. Pomoc techniczna
Program Operacyjny Inteligentny Rozwój	1. Wsparcie prowadzenia prac B+R 2. Wsparcie innowacji w przedsiębiorstwach 3. Wsparcie otoczenia biznesu 4. Zwiększenie potencjału naukowo-badawczego
Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój	1. Osoby młode na rynku pracy 2. Efektywne polityki publiczne dla rynku pracy, gospodarki i edukacji 3. Szkolnictwo wyższe dla gospodarki i rozwoju 4. Innowacje społeczne i współpraca ponadnarodowa 5. Wsparcie dla obszaru zdrowia
Program Operacyjny Polska Cyfrowa	1. Powszechny dostęp do szybkiego Internetu 2. E-administracja i otwarty urząd 3. Cyfrowa aktywizacja społeczeństwa 4. Pomoc techniczna
Program Operacyjny Pomoc Techniczna	1. Utrzymanie i rozwój potencjału instytucji realizujących politykę spójności w Polsce w latach 2014-2020 2. Przygotowanie beneficjentów do wdrażania projektów 3. Wsparcie wymiaru miejskiego w polityce spójności 4. System informacji i promocji dla funduszy europejskich

Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Fundusze unijne są istotnym źródłem finansowania, należy jednak podkreślić, że realizacja każdego projektu związana jest z obowiązkiem zapewnienia wkładu własnego.

8.2. Pozostałe źródła finansowania

Oprócz środków przyznawanych w ramach europejskiej polityki spójności Miasto może ubiegać się również o inne źródła finansowania w ramach zagranicznych programów wsparcia. Najważniejsze z nich zostały zaprezentowane w poniższej tabeli.



Tabela 5. Charakterystyka wybranych zagranicznych źródeł finansowania zadań realizacyjnych

Źródło finansowania	Obszary wsparcia
Norweski Mechanizm Finansowy oraz Mechanizm Finansowy Europejskiego Obszaru Gospodarczego („fundusze norweskie”)	1. Bioróżnorodność i monitoring środowiska 2. Oszczędzanie energii, odnawialne źródła 3. Społeczeństwo obywatelskie 4. Rozwój społeczny i regionalny 5. Kulturowe dziedzictwo 6. Badania naukowe i stypendia 7. Schengen i sprawy wewnętrzne 8. Godna praca i dialog trójstronny 9. Innowacje w zakresie zielonych technologii
Szwajcarsko-Polski Program Współpracy	1. Bezpieczeństwo, stabilność, wsparcie reform 1.1. Inicjatywy na rzecz rozwoju regionalnego regionów peryferyjnych i słabo rozwiniętych 1.2. Zwiększenie ochrony wschodnich granic Unii Europejskiej 2. Środowisko i infrastruktura 2.1. Odbudowa, przebudowa i rozbudowa infrastruktury środowiskowej oraz poprawa stanu środowiska 2.2. Poprawa publicznych systemów transportowych 2.3. Bioróżnorodność i ochrona ekosystemów 3. Sektor prywatny 3.1. Poprawa środowiska biznesowego MŚP 3.2. Rozwój sektora prywatnego i promocja eksportu MŚP 4. Rozwój społeczny i zasobów ludzkich 4.1. Ochrona zdrowia 4.2. Badania i rozwój
Polsko-Amerykańska Fundacja Wolności	1. Inicjatywy w zakresie edukacji 1.1. English teaching 1.2. Równać szanse 1.3. Szkoła ucząca się (SUS) 1.4. Projektor – wolontariat studencki 1.5. Stypendia pomostowe 1.6. Uniwersytet trzeciego wieku (UTW) 2. Rozwój społeczności lokalnych 2.1. Wspieramy organizacje pozarządowe 2.2. Działaj lokalnie 2.3. Nowe technologie lokalnie 2.4. Liderzy PAFW 2.5. Konkurs „Pro Publico Bono” 2.6. Program Rozwoju Bibliotek 2.7. Lokalne Partnerstwa PAFW 2.8. Obywatel i Prawo

Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Analizując źródła finansowania zadań realizacyjnych, należy także zwrócić uwagę na środki krajowe pochodzące z poszczególnych ministerstw. Miasto może się bowiem starać o finansowanie niektórych inwestycji np. ze środków Ministerstwa Edukacji Narodowej, Ministerstwa Sportu i Turystyki, Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego czy Ministerstwa Pracy i Polityki Społecznej.



Wsparcie oferowane jest także w ramach funduszy celowych pochodzących z jednostek takich jak np. Narodowy oraz Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Zostały one scharakteryzowane w poniższej tabeli.

Tabela 6. Obszary wsparcia w ramach działalności Narodowego oraz Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej

Nazwa jednostki	Obszary wsparcia
Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie	1. Ochrona wód 2. Gospodarka wodna 3. Ochrona atmosfery 4. Ochrona ziemi 5. Edukacja ekologiczna 6. Ochrona przyrody 7. Zapobieganie zagrożeniom środowiska i poważnym awariom oraz usuwanie ich skutków
Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej	1. Ochrona i zrównoważone gospodarowanie zasobami wodnymi 1.1. Gospodarka wodno-ściekowa w aglomeracjach 2. Racjonalne gospodarowanie odpadami i ochrona powierzchni ziemi 2.1. Racjonalna gospodarka odpadami 2.2. Ochrona powierzchni ziemi 2.3. Geologia i górnictwo 3. Ochrona atmosfery 3.1. Poprawa jakości powietrza – programy ochrony powietrza, KAWKA 3.2. LEMUR – Energooszczędne Budynki Użyteczności Publicznej 3.3. Dopłaty do kredytów na budowę domów energooszczędnych 3.4. Inwestycje energooszczędne w małych i średnich przedsiębiorstwach 3.5. BOCIAN – rozproszone odnawialne źródła energii 3.6. Prosument – linia dofinansowania z przeznaczeniem na zakup i montaż mikroinstalacji odnawialnych źródeł energii 4. Ochrona różnorodności biologicznej i funkcji ekosystemów 4.1. Ochrona i przywracanie różnorodności biologicznej 5. Międzydziedzinowe 5.1. Wsparcie Ministra Środowiska w zakresie realizacji polityki ochrony państwa 5.2. Wspieranie działalności monitoringu środowiska 5.3. Przeciwdziałanie zagrożeniom środowiska z likwidacją ich skutków 5.4. Edukacja ekologiczna 5.5. Współfinansowanie programu LIFE 5.6. SYSTEM – Wsparcie działań ochrony środowiska i gospodarki wodnej realizowanych przez WFOŚiGW 5.7. E-KUMULATOR – Ekologiczny Akumulator dla Przemysłu

Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Miasto Kobyłka jest sygnatariuszem Porozumienia gmin Warszawskiego Obszaru Funkcjonalnego o współpracy w zakresie realizacji Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Warszawskiego Obszaru



Funkcjonalnego w perspektywie finansowej UE 2014- 2020 (**Porozumienia ZIT WOF**), zawieranego w dniu 21 lutego 2014 r. Celem strategicznym Porozumienia ZIT WOF jest integracja Warszawskiego Obszaru Funkcjonalnego, przy jednoczesnym budowaniu jego przewag konkurencyjnych, a także wspólne pozyskanie funduszy europejskich w perspektywie 2014-2020 w ramach Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych. Finansowanie realizacji Strategii ZIT WOF bazuje na środkach unijnych dedykowanych bezpośrednio WOF na wdrażanie instrumentu ZIT oraz na uzupełniających je środkach gmin WOF, stanowiących wkład własny w projektach.

Tabela 7. Obszary wsparcia w ramach Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych dla Warszawskiego Obszaru Funkcjonalnego 2014-2020

Źródło finansowania	Obszary wsparcia
ZIT WOF	1. Zwiększenie dostępności usług publicznych 1.1. Usługi informacyjne 1.2. Usługi edukacyjne 1.3. Usługi na rzecz aktywności mieszkańców 2. Rozwój sieci powiązań gospodarczych 2.1. Promocja gospodarcza 2.2. Tereny inwestycyjne 2.3. Kapitał ludzki 3. Poprawa jakości przestrzeni 3.1. Powiązania komunikacyjne 3.2. Środowisko przyrodnicze i kulturowe

Źródło: opracowanie Contract Consulting.

W celu realizacji zadań Miasto może także współpracować z podmiotami prywatnymi na zasadach **partnerstwa publiczno-prywatnego**, czyli przedsięwzięć realizowanych w oparciu o umowę długoterminową zawartą pomiędzy podmiotem publicznym a podmiotem prywatnym, której celem jest stworzenie składników infrastruktury umożliwiającej świadczenie usług o charakterze publicznym. Fundamentem tej współpracy jest wspólnota działań stworzona po to, aby partnerzy mogli jak najlepiej wykonywać zadania, do których zostali powołani. Zadaniem partnera publicznego jest świadczenie usług publicznych, natomiast podmiot prywatny prowadzi działalność gospodarczą i osiąga z niej zyski. Partnerstwo może obejmować takie dziedziny jak np. budownictwo mieszkań na wynajem, centra sportowo-rekreacyjne, parkingi, szkoły, siedziby władz publicznych, gospodarka komunalna czy budowa dróg.

4. Zapewnienie zgodności z dokumentacją strategicznymi wyższego rzędu

Lokalne Strategie Rozwoju powinny uwzględniać zapisy zawarte w dokumentach strategicznych wyższego rzędu na poziomie krajowym, regionalnym, wojewódzkim oraz powiatowym.

Z punktu widzenia realizacji aktualizacji Strategii Rozwoju Miasta Kobylka na lata 2012-2024 szczególnie istotne jest zbadanie jej zgodności z takimi dokumentami jak:



- Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju „Polska 2030 – trzecia fala nowoczesności”,
- Krajowa Polityka Miejska
- Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary wiejskie,
- Strategia Rozwoju Powiatu Wołomińskiego do 2025 roku.

Rysunek 3. Dokumenty strategiczne wyższego rzędu



Źródło: opracowanie własne.

Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju „Polska 2030 – trzecia fala nowoczesności”

Dokument jak cel główny wskazuje „Poprawę jakości życia Polaków (wzrost PKB na mieszkańca w relacji do najbogatszego państwa Unii i zwiększenie spójności społecznej) dzięki stabilnemu, wysokiemu wzrostowi gospodarczemu, co pozwala na modernizację kraju”. Dokument zakłada 3 obszary strategiczne, do których przypisane zostały cele strategiczne oraz kierunki interwencji.

Cele strategiczne wskazane dla Miasta Kobyłka w Strategii są powiązane z następującymi obszarami strategicznymi długookresowej strategii rozwoju kraju:



Tabela 8. Zbieżność celów ze Strategią Rozwoju Kraju „Polska 2030 – trzecia fala nowoczesności”

Cele Strategii Rozwoju Kraju „Polska 2030 – trzecia fala nowoczesności”	Cele operacyjne Strategii Rozwoju Miasta Kobyłka do roku 2030
Konkurencyjność i innowacyjność gospodarki	C2.1. Wsparcie postaw przedsiębiorczych C2.2. Prowadzenie polityki proinwestycyjnej i proinnowacyjnej C2.3. Wykorzystywanie potencjału turystycznego, i kulturowego Miasta do rozwoju bazy gospodarczej i ekonomicznej C2.4. Promocja Miasta w bezpośrednim i dalszym otoczeniu
Równoważenie potencjału rozwojowego regionów Polski	C3.1. Rozbudowa i modernizacja sieci dróg, w tym nawierzchni dróg, chodników, ścieżek rowerowych i parkingów C3.2. Rozwój komunikacji wewnętrznej C3.3. Wsparcie i inicjowanie ponadlokalnych inwestycji transportowych
Efektywność i sprawność Państwa	C1.7. Optymalizacja procesów zarządzania Miastem C5.1. Inspirowanie i wspieranie inicjatyw obywatelskich C5.2. Aktywizacja oraz integracja lokalnej społeczności C5.3. Sprzyjanie rozwojowi społeczeństwa informacyjnego

Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Krajowa Polityka Miejska

Strategicznym celem krajowej polityki miejskiej jest wzmocnienie zdolności miast i obszarów zurbanizowanych do kreowania zrównoważonego rozwoju i tworzenia miejsc pracy oraz poprawa jakości życia.

Zbieżność celów wskazanych w dokumencie Krajowej Polityki Miejskiej z celami Miasta Kobyłki została przedstawiona w poniższej tabeli.



Tabela 9. Zbieżność celów z Krajową Polityką Miejską

Cele Strategii Krajowej Polityki Miejskiej	Cele operacyjne Strategii Rozwoju Miasta Kobyłka do roku 2030
MIASTO KONKURENCYJNE Poprawa konkurencyjności i zdolności głównych ośrodków miejskich do kreowania rozwoju, wzrostu i zatrudnienia	C2.1. Wspieranie postaw przedsiębiorczych C2.2. Prowadzenie polityki proinwestycyjnej i proinnowacyjnej C2.3. Wykorzystywanie potencjału turystycznego, i kulturowego Miasta do rozwoju bazy gospodarczej i ekonomicznej C2.4. Promocja Miasta w bezpośrednim i dalszym otoczeniu
MIASTO SILNE Wspomaganie rozwoju subregionalnych i lokalnych ośrodków miejskich, przede wszystkim na obszarach problemowych polityki regionalnej (w tym na niektórych obszarach wiejskich) poprzez wzmacnianie ich funkcji oraz przeciwdziałanie ich upadkowi ekonomicznemu	C1.1. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej C1.2. Rozbudowa i modernizacja bazy oświaty i wychowania C1.3. Rozbudowa i modernizacja zaplecza sportowo-rekreacyjnego C1.4. Rozbudowa i modernizacja bazy kulturalno-społecznej oraz organizacja wspólnej przestrzeni publicznej C1.5. Modernizacja bazy służby zdrowia i poprawa dostępności usług medycznych C2.2. Wsparcie postaw przedsiębiorczych i proinnowacyjnej C2.3. Wykorzystywanie potencjału turystycznego, i kulturowego Miasta do rozwoju bazy gospodarczej i ekonomicznej
MIASTO SPÓJNE Odbudowa zdolności do rozwoju poprzez rewitalizację zdegradowanych społecznie, ekonomicznie i fizycznie obszarów miejskich	C4.4. Zrównoważone zagospodarowanie przestrzeni publicznej C.5.4. Rewitalizacja obszarów problemowych
MIASTO ZWARTE I ZRÓWNOWAŻONE Wspieranie zrównoważonego rozwoju ośrodków miejskich, w tym przeciwdziałanie negatywnym zjawiskom niekontrolowanej suburbanizacji	C4.1. Wdrożenie założeń gospodarki niskoemisyjnej C4.2. Ochrona obszarów cennych pod względem walorów przyrodniczych C4.3. Promowanie postaw proekologicznych C4.4. Zagospodarowanie przestrzeni i poprawa bezpieczeństwa



MIASTO SPRAWNE Stworzenie warunków dla skutecznego, efektywnego i partnerskiego zarządzania rozwojem w obszarach miejskich, w tym w szczególności na obszarach metropolitarnych	C1.7. Optymalizacja procesów zarządzania Miastem C5.1. Inspirowanie i wspieranie inicjatyw obywatelskich C5.3. Sprzyjanie rozwojowi społeczeństwa informacyjnego
--	---

Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku – Innowacyjne Mazowsze

Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku - Innowacyjne Mazowsze jest głównym dokumentem strategicznym określającym zasady polityki rozwoju województwa mazowieckiego na poziomie regionalnym.

Cele strategiczne wskazane dla Miasta Kobyłka w Strategii są powiązane z następującymi celami strategicznymi strategii rozwoju województwa:

Tabela 10. Zbieżność celów ze Strategią Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku – Innowacyjne Mazowsze

Cele strategiczne Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku – Innowacyjne Mazowsze	Cele operacyjne Aktualizacji Strategii Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2012-2024
<u>Cel priorytetowy:</u> Rozwój produkcji ukierunkowanej na eksport w przemyśle zaawansowanych i średniozaawansowanych technologii oraz w przemyśle i przetwórstwie rolno-spożywczym	C2.1. Wspieranie postaw przedsiębiorczych C2.2. Prowadzenie polityki proinwestycyjnej i proinnowacyjnej
Wzrost konkurencyjności regionu poprzez rozwój działalności gospodarczej oraz transfer i wykorzystanie nowych technologii,	C2.1. Wspieranie postaw przedsiębiorczych C2.2. Prowadzenie polityki proinwestycyjnej i proinnowacyjnej C2.3. Wykorzystywanie potencjału turystycznego i kulturowego Miasta do rozwoju bazy gospodarczej i ekonomicznej C2.4. Promocja Miasta w bezpośrednim i dalszym otoczeniu
Poprawę dostępności i spójności terytorialnej regionu oraz kształtowanie ładu przestrzennego	C3.1. Rozbudowa i modernizacja sieci dróg, w tym nawierzchni dróg, chodników, ścieżek rowerowych i parkingów C3.2. Rozwój komunikacji wewnętrznej C3.3. Wspieranie i inicjowanie ponadlokalnych inwestycji transportowych
Poprawę jakości życia oraz wykorzystanie kapitału ludzkiego i społecznego do tworzenia nowoczesnej gospodarki	C1.1. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej C1.2. Rozbudowa i modernizacja bazy oświaty i wychowania



	C1.3. Modernizacja i rozbudowa zaplecza sportowo-rekreacyjnego C1.4. Rozbudowa i modernizacja bazy kulturalno-społecznej oraz organizacja wspólnej przestrzeni publicznej C1.5. Modernizacja bazy służby zdrowia i poprawa dostępności usług medycznych C1.6. Poprawa bezpieczeństwa na terenie Miasta C1.7. Optymalizacja procesów zarządzania publicznej
Zapewnienie gospodarce zdywersyfikowanego zaopatrzenia w energię przy zrównoważonym gospodarowaniu zasobami	C4.1. Wdrożenie założeń gospodarki niskoemisyjnej C4.3. Promowanie postaw proekologicznych
Wykorzystanie potencjału kultury i dziedzictwa kulturowego oraz walorów środowiska przyrodniczego dla rozwoju gospodarczego regionu i poprawy jakości życia	C2.3. Wykorzystywanie potencjału turystycznego, i kulturowego Miasta do rozwoju bazy gospodarczej i ekonomicznej C2.4. Promocja Miasta w bezpośrednim i dalszym otoczeniu C4.2. Ochrona obszarów cennych pod względem walorów przyrodniczych

Źródło: Opracowanie Contract Consulting

Strategia Rozwoju Powiatu Wołomińskiego do 2025 roku

Strategia Rozwoju Powiatu Wołomińskiego jest dokumentem określającym lokalną politykę rozwoju dla powiatu.

Relację między celami Strategii Rozwoju Powiatu Wołomińskiego a celami strategicznymi wskazanymi dla Miasta Kobyłka pokazuje poniższa tabela:

Tabela 11. Zbieżność celów ze Strategią Rozwoju Powiatu Wołomińskiego do 2025 roku

Cele strategiczne Strategii Rozwoju Powiatu Wołomińskiego do 2025 roku	Cele operacyjne Aktualizacji Strategii Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2012-2024
Wzmacnianie innowacyjności i konkurencyjności gospodarczej powiatu wołomińskiego	C2.1. Wspieranie postaw przedsiębiorczych C2.2. Prowadzenie polityki proinwestycyjnej i proinnowacyjnej C2.3. Wykorzystywanie potencjału turystycznego, i kulturowego Miasta do rozwoju bazy gospodarczej i ekonomicznej Promocja Miasta w bezpośrednim i dalszym otoczeniu C2.4.



Cele strategiczne Strategii Rozwoju Powiatu Wołomińskiego do 2025 roku	Cele operacyjne Aktualizacji Strategii Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2012-2024
Aktywizacja społeczna i obywatelska mieszkańców powiatu wołomińskiego	C5.1. Inspirowanie i wspieranie inicjatyw obywatelskich C5.2. Aktywizacja oraz integracja lokalnej społeczności C5.3. Sprzyjanie rozwojowi społeczeństwa informacyjnego C5.4. Rewitalizacja obszarów problemowych
Rozwój infrastruktury społecznej i technicznej w powiecie	C1.1. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej C1.2. Rozbudowa i modernizacja bazy oświaty i wychowania C1.3. Modernizacja i rozbudowa zaplecza sportowo-rekreacyjnego C1.4. Rozbudowa i modernizacja bazy kulturalno-społecznej oraz organizacja wspólnej przestrzeni publicznej C1.5. Modernizacja bazy służby zdrowia i poprawa dostępności usług medycznych
Tworzenie warunków dla zrównoważonego rozwoju funkcji turystycznej powiatu wołomińskiego	C2.3. Wykorzystywanie potencjału turystycznego, i kulturowego Miasta do rozwoju bazy gospodarczej i ekonomicznej C4.2. Ochrona obszarów cennych pod względem walorów przyrodniczych C4.4. Zrównoważone zagospodarowanie przestrzeni publicznej

Źródło: Opracowanie Contract Consulting

Wszystkie powyższe tabele wykazują wysoką zbieżność celów strategicznych zawartych w Aktualizacji Strategii Rozwoju Miasta Kobyłka na lata 2012-2024 z dokumentami strategicznymi wyższego rzędu. Przyjęte cele strategiczne Strategii Rozwoju Miasta w znacznym stopniu wpisują się w wyznaczone kierunki rozwoju kraju, powiatu oraz województwa. Strategia jest więc dokumentem spójnym z polityką regionu, co pozwoli na efektywniejsze pozyskiwanie środków finansowych.

5. Opracowanie systemu wdrażania i monitorowania strategii

Istotnym elementem procesu tworzenia Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta jest ustalenie zasad wdrożenia, monitorowania oraz ewaluacji założeń dokumentu. Efektywnie zaprojektowany system stałej kontroli powinien umożliwiać nie tylko nieustanne monitorowanie zdarzeń, tendencji oraz procesów zachodzących w Mieście Kobyłka, ale także dawać możliwość modyfikacji poszczególnych ustaleń.



5.1. Zasady wdrażania i realizacji Strategii

Organem odpowiedzialnym za wdrożenie Strategii jest Burmistrz Miasta Kobyłka. Wykonuje on swoje zadania przy pomocy wydziałów Urzędu Miasta i jego jednostek organizacyjnych.

Monitorowanie wdrażania Strategii i koordynacja prac poszczególnych wydziałów to zadanie Biura Strategii i Funduszy Zewnętrznych.

Strategia jest dokumentem otwartym, do którego można włączać sukcesywnie nowe projekty. Wyznaczone zadania realizacyjne powinny być bazą do podejmowania kolejnych decyzji, ale nie powinny stawać się elementem blokowania innych inwestycji również przyczyniających się do realizacji Strategii.

5.2. Zasady i tryb monitoringu Strategii

Monitoring to narzędzie bieżącej weryfikacji czy cele strategii są realizowane, pozwalające uniknąć błędów i niedopatrzeń w realizacji projektów. Istotą wdrożonego systemu monitorowania będzie pokazanie, które założenia Strategii zostały zrealizowane oraz które ustalenia wymagają modyfikacji.

Monitoring Aktualizacji Strategii Miasta Kobyłka na lata 2012-2024 opierał się będzie na zbiorze 16 mierników, ułatwiających zmierzenie poziomu realizacji poszczególnych założeń dokumentu.

Wszystkie wskaźniki zostały zaprezentowane w poniższej tabeli.

Cele strategiczne	Rodzaj wskaźnika
Zapewnienie wysokiego poziomu życia i wypoczynku mieszkańców oraz poprawa jakości świadczonych usług społecznych	• Odsetek mieszkańców korzystających z sieci wodociągowej • Odsetek mieszkańców korzystających z sieci kanalizacyjnej Liczba mieszkań ogółem na 1000 mieszkańców • Liczba dzieci w przedszkolach, szkołach podstawowych i gimnazjalnych (wskaźnik skolaryzacji)
Wspieranie rozwoju gospodarczego Miasta	• Dochody własne - udziały w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa - podatek dochodowy od osób prawnych • Liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą • Liczba spółek handlowych • Liczba zarejestrowanych bezrobotnych
Rozwój korzystnych powiązań komunikacyjnych Miasta	• Odsetek długości dróg gminnych o nawierzchni twardej • Długość ścieżek rowerowych (w km) • Liczba autobusowych połączeń komunikacyjnych • Liczba P&R



Cele strategiczne	Rodzaj wskaźnika
Dbanie o środowisko naturalne oraz racjonalne zagospodarowanie przestrzenne	• Odsetek terenów zieleni w powierzchni Miasta
Budowa zintegrowanego społeczeństwa obywatelskiego oraz wspieranie aktywności mieszkańców	• Liczba inicjatyw społecznych • Wolontariat • Udział w życiu społecznym (w tym w spotkaniach mieszkańców i przedsiębiorców) • Frekwencja w wyborach

Źródło: opracowanie Contract Consulting.

Tak określone mierniki pozwalają na ukazanie dynamiki zachodzących zmian w poziomie rozwoju społeczno-gospodarczego Miasta Kobyłka w czasie i stopień zaawansowania realizacji przyjętych celów strategicznych.

Monitoring wybranych wskaźników dokonany będzie w formie rocznego raportu monitoringowego. Raport zawierał będzie analizę odpowiednich wskaźników, określającą stan realizacji Strategii.

Podmiotem odpowiedzialnym za raportowanie są wszystkie podmioty zaangażowane w realizację Strategii.

5.3. Zasady i tryb ewaluacji Strategii

Ewaluacja to proces polegający na ocenie realizacji Strategii oraz jej wpływu na wszystkie dziedziny życia społeczno-gospodarczego.

Ewaluacja działań wynikających ze Strategii Rozwoju będzie się opierała na trzech rodzajach ocen:

Rysunek 4. Proces ewaluacji Strategii



Źródło: opracowanie Contract Consulting



Ewaluacja ex-ante (ocena przed realizacją działań) opisuje zakładane cele oraz przewidywane rezultaty. Ewaluację ex-ante stosuje się przy ocenie sytuacji wejściowej, czy i w jaki sposób Strategia wpłynie na grupy docelowe, przyczyni się do poprawy sytuacji na obszarze Gminy.

W przebiegu **ewaluacji mid-term** (ocena w trakcie realizacji założeń Strategii) analizuje się proces wdrożenia i ocenia dotychczasowe efekty. Pozwala to odpowiedzieć na pojawiające się pytania, rozwiązać ujawnione problemy. Można tu ocenić przede wszystkim skuteczność i efektywność projektu na danym etapie. Ewaluacja mid-term będzie wykonywana w trakcie realizacji projektów.

Podczas **ewaluacji ex-post** (ocena po realizacji założonych działań) ocenione będą efekty poszczególnych projektów i sformułowane wnioski na przyszłość. Do mierzenia postępu realizacji strategii należy posługiwać się miernikami przypisanymi do każdego z zadań realizacyjnych. Przy ocenie należy zwrócić szczególną uwagę na użyteczność i trwałość przedsięwzięć a także uwzględnić dwa kryteria:

- skuteczności – w jakim stopniu cele zapisane w strategii zostały osiągnięte,
- efektywności – jaki był stosunek poniesionych nakładów do uzyskanych efektów.

Proces ewaluacji będzie przeprowadzany w połowie oraz po zakończeniu realizacji Strategii. W przypadku wystąpienia szczególnych, nieprzewidzianych okoliczności istnieje możliwość wprowadzenia dodatkowych etapów ewaluacyjnych.



6. Załącznik 1 – kwestionariusz badania ankietowego dla mieszkańców

KWESTIONARIUSZ ANKIETY DLA MIESZKAŃCÓW

Szanowni Państwo,

przeprowadzamy wśród mieszkańców Miasta Kobylka ankietę, która ma na celu zebranie Państwa opinii nt. aktualnych problemów Miasta i możliwych kierunków jego rozwoju. Informacje te posłużą do opracowania aktualizacji "Strategii Miasta Kobylka na lata 2012-2024". Będziemy wdzięczni za poświęcenie kilku minut na odpowiedź na pytania zawarte w tej ankiecie.

Wszystkie zawarte w kwestionariuszu pytania są anonimowe i służą wyłącznie celom badawczym. Proszę o zaznaczenie jednej odpowiedzi w wybranym polu znakiem „X” chyba, że informacja w danym pytaniu stanowi inaczej. Dziękujemy!

1. W której części Miasta Kobylka Pan/Pani mieszka?

.....

2. Od jak dawna jest Pan/Pani mieszkańcem(-nką) Miasta Kobylka:

- ☐ Od urodzenia (proszę przejść do pyt.4)
- ☐ Ponad 20 lat (proszę przejść do pyt.4)
- ☐ 15-20 lat (proszę przejść do pyt.4)
- ☐ 10-15 lat (proszę przejść do pyt.4)
- ☐ 5-10 lat (proszę przejść do pyt. 3)
- ☐ Mniej niż 5 lat (proszę przejść do pyt. 3)

3. Jakie były powody przeprowadzki do Miasta Kobylka (udzielić odpowiedzi w przypadku zamieszkiwania na jej terenie krócej niż 10 lat)?

- ☐ możliwość pracy w Warszawie
- ☐ możliwość pracy na terenie Miasta Kobylka
- ☐ powody rodzinne
- ☐ dogodne warunki życia
- ☐ ceny działek lub nieruchomości
- ☐ inne jakie?).....

4. Proszę podać trzy przymiotniki, z jakimi kojarzy się Panu/Pani Miasto Kobylka:

1.

2.

3.

5. Czy pracuje Pan/Pani pracuje?

- ☐ Pracuję na terenie Miasta Kobylka
- ☐ Pracuję w Warszawie
- ☐ Pracuję w innej miejscowości niż wyżej wymienione

6. Czy spędza Pan/Pani swój wolny czas w Mieście Kobylka?

- ☐ tak
- ☐ nie

jeśli tak, to gdzie Pan/Pani spędza swój wolny czas?

- ☐ we własnym ogródku



- ☐ na boisku miejskim lub szkolnym
- ☐ na jednym z placów zabaw
- ☐ korzystam z zajęć w MOK-u
- ☐ bywam na miejskich festynach
- ☐ inne (jakie?)

.....
Jeśli nie, proszę o wskazanie działań, które zachęciłyby Pana/Panią do spędzania wolnego czasu na terenie Miasta Kobyłka:

.....
7. Proszę o wskazanie, które z poniższych możliwości spędzenia wolnego czasu w mieście są dla Pana/Pani interesujące?

- ☐ festyny
- ☐ pikniki
- ☐ imprezy sportowe
- ☐ wieczorki teatralne, poetyckie
- ☐ wykłady, prelekcje
- ☐ koncerty
- ☐ inne (jakie?).....

8. Jak wg Pana/Pani powinno wyglądać Miasto Kobyłka za 15 lat i co można zaproponować, aby ten cel osiągnąć?

(Proszę wymienić trzy najważniejsze)

- ☐ 1.
- ☐ 2.
- ☐ 3.

Proponowane zmiany:

.....

9. W który z wymienionych obszarów funkcjonowania Miasta Kobyłka należy Pana/Pani zdaniem inwestować i dlaczego? (Proszę o wskazanie znakiem „x” **maksymalnie trzech wybranych obszarów**)

Obszar funkcjonowania Miasta	Konieczność podjęcia inwestycji (dlaczego?)
☐ gospodarka komunalna i mieszkaniowa	
☐ ośrodki zdrowia	
☐ szkoły, przedszkola	
☐ komunikacja wewnętrzna (miejsca parkingowe, ścieżki rowerowe, autobusowy transport wewnętrzny)	
☐ lokalna przedsiębiorczość	
☐ sport i rekreacja	
☐ ochrona środowiska	
☐ instytucje kultury i działalność kulturalna	
☐ obiekty handlowe	
☐ administracja publiczna	
☐ bezpieczeństwo publiczne	
☐ opieka społeczna	
☐ architektura, parki, zieleń miejska	
☐ obiekty turystyczne (hotele, restauracje)	



☐ infrastruktura techniczna (drogi, sieć wodociągowa, kanalizacja)	
☐ inne (jakie?).....	

10. Co jest w Pana/Pani odczuciu największym plusem i największym minusem Miasta Kobyłka?

Największe plusy Miasta Kobyłka	Największe minusy Miasta Kobyłka
a)	
b)	
c)	
d)	

11. W co powinno Miasto Kobyłka inwestować w ciągu najbliższych lat?

- ☐ Tereny zielone, parki
- ☐ Ścieżki rowerowe
- ☐ Miejsca parkingowe
- ☐ Obiekty sportowo-rekreacyjne
- ☐ Obiekty handlowe
- ☐ Place zabaw dla dzieci
- ☐ Ośrodki zdrowia
- ☐ Przyciągnięcie inwestorów
- ☐ inne
(jakie?).....

METRYCZKA

Proszę o zakreślenie znakiem „X” wybranej opcji odpowiedzi

1. Płeć	2. Wiek
☐ Kobieta	☐ 15-19
☐ Mężczyzna	☐ 20-24
3. Stan cywilny	☐ 25-44
☐ panna/kawaler	☐ 45-66
☐ mężatka/żonaty	☐ 67+
☐ rozwódka/rozwodnik	4. Wykształcenie
☐ wdowa/wdowiec	☐ podstawowe
5. Status społeczno- zawodowy	☐ zasadnicze zawodowe
☐ pracujący w sektorze administracji publicznej	☐ średnie
☐ pracujący w sektorze finansowo-bankowym	☐ wyższe licencjackie
☐ pracujący w firmie państwowej	☐ wyższe magisterskie
☐ pracujący w firmie prywatnej	6. Sytuacja materialna (własna subiektywna ocena)
☐ prowadzący własną działalność gospodarczą	☐ zdecydowanie dobra
☐ uczeń/student	☐ raczej dobra
☐ emeryt/rencista	☐ raczej zła
☐ bezrobotny	☐ zdecydowanie zła
☐ inny	



7. Załącznik 2 – kwestionariusz badania ankietowego dla przedsiębiorców

KWESTIONARIUSZ ANKIETY DLA PRZEDSIĘBIORCÓW

Szanowni Państwo,

Chcemy poznać Państwa opinię na temat klimatu prowadzenia działalności gospodarczej na terenie Miasta Kobyłka. Zebrane informacje posłużą nam do stworzenia efektywniejszych metod współdziałania z Przedsiębiorcami.

Będziemy wdzięczni za wypełnienie tej ankiety.

Wszystkie zawarte w kwestionariuszu pytania są anonimowe i służą wyłącznie celom badawczym.

1. Jak Pan/Pani ocenia dotychczasowe formy współpracy władz samorządowych Kobyłki z lokalnymi Przedsiębiorcami?

PLUSY	MINUSY

2. Jakie działania/formy wsparcia, ze strony samorządu Kobyłki, byłyby korzystne dla rozwoju lokalnej przedsiębiorczości?

.....

.....

.....

.....

.....

3. Czy w okresie ostatnich trzech lat Pana/Pani przedsiębiorstwo korzystało z zewnętrznych źródeł finansowania?

- ☐ tak
- ☐ nie

Jeśli tak, to z jakich?

.....

.....

.....





4. Czy w ciągu najbliższych 18-tu miesięcy zamierza Pan/Pani rozwijać działalność poprzez:

	Tak	Nie
budowę/rozbudowę		
zakup nieruchomości		
zakup maszyn/urządzeń		
zakup technologii		
zwiększenie zatrudnienia		
zróżnicowanie działalności		
ekspansję na nowe rynki		

5. Czy jest Pan/Pani zainteresowany/a udziałem w projektach realizowanych wspólnie z innymi przedsiębiorcami (np. grupy zakupowe, klastry, stowarzyszenia) ?

- ☐ zdecydowanie tak
- ☐ raczej tak
- ☐ raczej nie
- ☐ zdecydowanie nie
- ☐ nie mam zdania

6. Czy jest Pan/Pani zainteresowany/a udziałem w projektach realizowanych wspólnie z samorządem w formule PPP (Partnerstwo Publiczno-Prywatne)?

- ☐ zdecydowanie tak
- ☐ raczej tak
- ☐ raczej nie
- ☐ zdecydowanie nie
- ☐ nie mam zdania

Uwagi/Komentarz:

METRYCZKA

7. Jak długo Pana/Pani firma działa na rynku?

- ☐ krócej niż 12 miesięcy
- ☐ od roku do 3 lat
- ☐ od 3 do 5 lat
- ☐ od 5 do 10 lat
- ☐ od 10 do 20 lat
- ☐ powyżej 20 lat

8. Jaka jest forma prawna działalności Pana/Pani firmy?

- ☐ osoba fizyczna prowadząca działalność gospodarczą
- ☐ spółka cywilna
- ☐ spółka komandytowa
- ☐ spółka jawna



- ☐ spółka z o.o.
- ☐ spółka akcyjna
- ☐ inna forma (jaka?).....

9. W jakiej branży działa Pana/Pani firma?

- ☐ budownictwo
- ☐ produkcja
- ☐ transport
- ☐ finanse
- ☐ IT
- ☐ handel i usługi
- ☐ inna.....

10. Na jakim rynku działa Pana/Pani przedsiębiorstwo?

- ☐ lokalnym (teren gminy, powiatu)
- ☐ regionalnym (teren województwa)
- ☐ krajowym
- ☐ międzynarodowym

11. Jaka jest skala zatrudnienia w Pani/Pana firma?

- ☐ samozatrudnienie
- ☐ mikroprzedsiębiorstwo (1-9 pracowników)
- ☐ małe przedsiębiorstwo (10-49 pracowników)
- ☐ średnie przedsiębiorstwo (50-249 pracowników)
- ☐ duże przedsiębiorstwo (powyżej 249 pracowników)



SPIS TABEL

<i>Tabela 1. Cele strategiczne i operacyjne Miasta Kobylka</i>	5
<i>Tabela 2. Zadania realizacyjne Miasta Kobylka</i>	8
<i>Tabela 3. Osie priorytetowe oraz główne obszary wsparcia w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego 2014-2020</i>	19
<i>Tabela 4. Charakterystyka programów krajowych wdrażających perspektywę unijną na lata 2014-2020</i>	21
<i>Tabela 6. Charakterystyka wybranych zagranicznych źródeł finansowania zadań realizacyjnych</i>	22
<i>Tabela 7. Obszary wsparcia w ramach działalności Narodowego oraz Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej</i>	23
<i>Tabela 7. Obszary wsparcia w ramach Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych dla Warszawskiego Obszaru Funkcjonalnego 2014-2020</i>	24
<i>Tabela 8. Zbieżność celów ze Strategią Rozwoju Kraju „Polska 2030 – trzecia fala nowoczesności”</i>	26
<i>Tabela 9. Zbieżność celów z Krajową Polityką Miejską</i>	27
<i>Tabela 10. Zbieżność celów ze Strategią Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku – Innowacyjne Mazowsze</i>	28
<i>Tabela 11. Zbieżność celów ze Strategią Rozwoju Powiatu Wołomińskiego do 2025 roku</i>	29



SPIS RYSUNKÓW

<i>Rysunek 1. Katalog celów Miasta Kobyłka</i>	4
<i>Rysunek 2. Obszary rozwojowe Miasta Kobyłka</i>	7
<i>Rysunek 3. Dokumenty strategiczne wyższego rzędu</i>	25
<i>Rysunek 4. Proces ewaluacji Strategii</i>	32