

PROJEKT OPISU PRZEDMIOTU ZAMÓWIENIA

Doradztwo w zakresie: 1) wskazania kierunków rozwoju i określenia modelu funkcjonowania systemu gospodarki wodociągowo-kanalizacyjnej w Mieście Kobyłka oraz 2) utworzenia spółki komunalnej realizującej zadania Miasta w tej dziedzinie.

ETAP I

1. Przeprowadzenie analizy porównawczej (w sferze formalno-prawnej, finansowo-ekonomicznej, inwestycyjno-eksploatacyjnej) możliwych modeli funkcjonowania i rozwoju systemu gospodarki wodociągowo-kanalizacyjnej w Mieście Kobyłka wraz z rekomendacjami (model obecny, utworzenie spółki komunalnej, objęcie udziałów w spółce PWiK w Wołominie, inne).

Według wstępnych ustaleń Zamawiającego najwłaściwszym modelem jest założenie spółki komunalnej, jednak swoje dalsze działania chce oprzeć na jak najszerzej, profesjonalnej analizie.

ETAP II

2. W przypadku pozytywnej oceny (etap I) wsparcie doradcze w zakresie utworzenia spółki komunalnej realizującej zadania Miasta Kobyłka w dziedzinie gospodarki wodociągowo-kanalizacyjnej, w tym:
 - 1) przygotowanie biznesplanu spółki;
 - 2) analiza formalno-prawna powołania i działalności spółki;
 - 3) analiza finansowo-ekonomiczna spółki wraz z prognozami;
 - 4) analiza inwestycyjno-eksploatacyjna spółki;
 - 5) analiza korzyści dla Miasta z utworzenia spółki;
 - 6) analiza kosztów;
 - 7) analiza ryzyka;
 - 8) analiza możliwości przekazania majątku miasta spółce;
 - 9) określenie zakresu działania i ocena poszczególnych obszarów działalności wraz z prognozą przychodów i kosztów, rachunku wyników, bilansu, wyliczenie potencjalnej rentowności;
 - 10) ocena zdolności zewnętrznego zadłużenia przez spółkę;
 - 11) ocena możliwości przejęcia przez spółkę zobowiązań Miasta zaciągniętych na budowę sieci wodociągowo-kanalizacyjnych;
 - 12) wpływ utworzenia spółki na funkcjonowanie aglomeracji Wołomin ustalonej w oparciu o przepisy ustawy: Prawo wodne;
 - 13) wpływ utworzenia spółki na trwałość projektu: „Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej na terenie aglomeracji Wołomin - Kobyłka”, decyzja KE Nr: 2005/PL/16/C/PE/005;
 - 14) wpływ utworzenia spółki na poziom cen za dostarczanie wody i odprowadzanie ścieków;
 - 15) analiza możliwości powierzenia spółce zadania własnego związanego z budową i eksploatacją kanalizacji deszczowej i rzek oraz rowów melioracyjnych stanowiących część systemu kanalizacji deszczowej Miasta Kobyłka;
 - 16) wskazanie możliwych źródeł finansowania inwestycji;

- 17) zaproponowanie sposobu organizacji spółki, przygotowanie stosownych uchwał, opracowanie umowy spółki, przygotowanie dokumentów rejestrowych, projektów niezbędnych umów;
- 18) przygotowanie niezbędnych regulaminów zewnętrznych (np. regulamin dostarczania wody i odbioru ścieków) i wewnętrznych (regulamin organizacyjny, inne regulaminy związane z prawem pracy, wynikające z ochrony danych osobowych itp.);
- 19) opracowanie innych niezbędnych analiz i dokumentów.