

**Zarządzenie Nr 48/2023**  
**Wójta Gminy Garbatka-Letnisko**  
**z dnia 22 maja 2023r.**

**w sprawie zmiany Zarządzenia Nr 17/2020 Wójta Gminy Garbatka-Letnisko z dnia 04 marca 2020r. w sprawie określenia wzoru Planu Działalności obowiązującego w Urzędzie Gminy Garbatka-Letnisko oraz Jednostkach Organizacyjnych Gminy Garbatka-Letnisko**

Na podstawie art. 31 i art. 33 ust. 5 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2023r. poz. 40 ze zm), w związku z § 10 ust. 5 Księgi Systemu Kontroli Zarządczej w Gminie Garbatka-Letnisko zarządza się, co następuje:

§ 1

W Zarządzeniu Nr 17/2020 Wójta Gminy Garbatka-Letnisko z dnia 04 marca 2020r. w sprawie określenia wzoru Planu Działalności obowiązującego w Urzędzie Gminy Garbatka-Letnisko oraz Jednostkach Organizacyjnych Gminy Garbatka-Letnisko wprowadza się następujące zmiany:

1. Załącznik Nr 1 do zarządzenia „Wzór Planu Działalności” otrzymuje brzmienie zgodne z załącznikiem do niniejszego zarządzenia.

§ 2

Pozostałe zapisy Zarządzenia pozostają bez zmian.

§ 3

Wykonanie zarządzenia powierza się Sekretarzowi Gminy.

§ 4

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

  
WÓJT  
Teresa Fryszkiewicz

Sprawdzono pod względem  
formalno-prawnym  
radca prawny  
Agnieszka Gregorczyk-Kwaśnik

Nazwa jednostki/komórki:

GMINA GARBATKA-LETNISKÓ

Plan Działalności na rok:

Misja:

**GMINA GARBATKA-LETNISKÓ PODEJMUJE DZIAŁANIA DLA ZAPEWNIENIA ZADOWOLENIA MIESZKAŃCÓW ORAZ WSZYSTKICH, KTÓRZY CHCIELIBY TU MIESZKAĆ, ODPOCZYWAĆ I INWESTOWAĆ**

Załącznik  
do Zarządzenia Nr 48/2023  
Wójta Gminy Garbatka-Letnisko  
z dnia 22 maja 2023r.

Wizja:

**GMINA GARBATKA-LETNISKÓ JAKO GMINA ATRAKCYJNA TURYSTYCZNIE, PRZYJAZANA MIESZKAŃCOM I INWESTOROM**

| Lp | zadanie                                          | cel strategiczny                                                          | podzadanie/oznaczenie |                                                                                 | cel operacyjny                                                                                                                | miernik                                                                                               | poziom miernika |          | odpowiedzialny                       |       |
|----|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------|--------------------------------------|-------|
|    |                                                  |                                                                           | Nr                    | nazwa                                                                           |                                                                                                                               |                                                                                                       | bazowy          | docelowy | podmiot                              | osoba |
| 1  | 2                                                | 3                                                                         | 4                     | 5                                                                               | 6                                                                                                                             | 7                                                                                                     | 8               | 9        | 10                                   | 11    |
| I  | Bezpieczeństwo publiczne i zarządzanie kryzysowe | Zapewnienie bezpieczeństwa mieszkańcom Gminy                              | I.1                   | Obrona cywilna i sprawy obronne                                                 | Zapewnienie świadomości mieszkańców w zakresie OC spraw obronnych                                                             | liczba podjętych inicjatyw z zakresu OC                                                               |                 |          | RWZ                                  |       |
|    |                                                  |                                                                           | I.2                   | Ochotnicza Straż Pożarna                                                        | Zmniejszenie negatywnych skutków pożarów i innych zdarzeń losowych                                                            | liczba ochotników                                                                                     |                 |          | RWZ                                  |       |
|    |                                                  |                                                                           | I.3                   | Zarządzanie kryzysowe                                                           | Zapewnienie bezpieczeństwa w Gminie związanego z zagrożeniami spowodowanymi zdarzeniami naturalnymi lub awariami technicznymi | liczba podjętych działań zarządzania kryzysowego                                                      |                 |          | RWZ                                  |       |
| II | Oświata i edukacja                               | Podnoszenie jakości i efektywności działalności oświatowej i wychowawczej | II.1                  | Edukacja przedszkolna                                                           | Zwiększenie dostępności do edukacji przedszkolnej                                                                             | liczba miejsc w przedszkolu w stosunku do zgłoszonego zapotrzebowania                                 |                 |          | Przedszkole                          |       |
|    |                                                  |                                                                           | II.2                  | Prowadzenie szkół podstawowych                                                  | Realizacja obowiązku szkolnego w szkole podstawowej na wysokim poziomie                                                       | stosunek liczby uczniów do liczby etatów nauczycielskich                                              |                 |          | PSP w Garbatce-Letnisko              |       |
|    |                                                  |                                                                           | II.3                  | Dożywianie uczniów                                                              | Objęcie szerokiego kręgu dzieci i uczniów dożywianiem                                                                         | relacja liczby uczniów korzystających z dożywiania ze stołówki do wszystkich uczniów szkoły           |                 |          | PSP w Garbatce-Letnisko, Przedszkole |       |
|    |                                                  |                                                                           | II.4                  | Pomoc materialna dla uczniów                                                    | Ułatwienie dostępu do dóbr edukacyjnych                                                                                       | liczba uczniów, którzy otrzymali wyprawkę szkolną/stypendia i zasiłki szkolne                         |                 |          | PSP w Garbatce-Letnisko              |       |
|    |                                                  |                                                                           | II.5                  | Zajęcia pozalekcyjne                                                            | Stworzenie warunków do rozwijania przez uczniów indywidualnych uzdolnień oraz wyrównywanie szans                              | liczba uczniów korzystających z zajęć pozalekcyjnych, kół zainteresowań, zajęć rekreacyjno-sportowych |                 |          | PSP w Garbatce-Letnisko              |       |
|    |                                                  |                                                                           | II.6                  | Dowóz uczniów do szkół                                                          | Ułatwienie dojazdu uczniów do szkół                                                                                           | wskaźnik kosztów dowozu na jednego dowożonego ucznia                                                  |                 |          | RWZ                                  |       |
|    |                                                  |                                                                           | II.7                  | Rozwój i doskonalenie nauczycieli                                               | Podwyższanie kwalifikacji zawodowych nauczycieli                                                                              | odsetek nauczycieli podwyższających kwalifikacje do ogólnej liczby nauczycieli                        |                 |          | RWZ                                  |       |
|    |                                                  |                                                                           | II.8                  | Infrastruktura edukacji                                                         | Zapewnienie sprawności infrastruktury jednostek oświatowych                                                                   | Liczba podłączonych do internetu pracowni szkolnych i przedszkolnych                                  |                 |          | RWZ                                  |       |
|    |                                                  |                                                                           | II.9                  | Obsługa finansowo-księgowa oraz administracyjno-gospodarcza szkół i przedszkoli | Zapewnienie sprawności działania jednostek oświatowych                                                                        | Liczba dzieci i uczniów na jeden etat obsługi                                                         |                 |          | RWZ                                  |       |

|     |                             |                                                                                             |       |                                                                                              |                                                                                                  |                                                                                                            |  |  |      |  |
|-----|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|------|--|
| III | Finanse i różne rozliczenia | Poprawa efektywności i skuteczności realizacji dochodów Gminy                               | III.1 | Wymiar, pobór i egzekucja podatków i opłat lokalnych                                         | Zapewnienie dochodów budżetowych                                                                 | wskaźnik ściągalności podatku od nieruchomości (stosunek zrealizowanych wpływów z tytułu podatku do planu) |  |  | RF   |  |
|     |                             |                                                                                             | III.2 | Zarządzanie długiem                                                                          | Minimalizacja kosztów obsługi długu                                                              | relacja spłaty długu i odsetek w ciągu roku budżetowego do dochodów ogółem                                 |  |  | RF   |  |
|     |                             |                                                                                             | III.3 | Składki na rzecz organizacji                                                                 | Zapewnienie terminowego opłacenia składek                                                        | liczba otrzymanych montów z tytułu nieopłacania składek                                                    |  |  | RF   |  |
|     |                             |                                                                                             | III.4 | Zwrot podatku akcyzowego zawartego w cenie oleju napędowego                                  | Zapewnienie sprawnej obsługi rolników                                                            | średni czas wydania decyzji                                                                                |  |  | RF   |  |
|     |                             |                                                                                             | III.5 | Obsługa finansowo-księgowa budżetu gminy                                                     | Rzetelne prowadzenie gospodarki finansowej gminy                                                 | ilość opracowanych dokumentów księgowych na 1 pracownika                                                   |  |  | RF   |  |
| IV  | Gospodarka komunalna        | Promocja i rozwój systemu zaspakajającego bieżące i ciągłe realizowanie potrzeb komunalnych | IV.1  | Oczyszczanie gminy i gospodarka odpadami                                                     | Zapewnienie czystości w gminie i stworzenie warunków do recyklingu odpadów                       | liczba domostw objętych systemem segregacji odpadów komunalnych                                            |  |  | RGK  |  |
|     |                             |                                                                                             | IV.2  | Oświetlenie ulic                                                                             | Zapewnienie nowoczesnego oświetlenia możliwie największemu odsetkowi ulic                        | wskaźnik długości ulic objętych oświetleniem do ogólnej długości ulic gminy                                |  |  | RGK  |  |
|     |                             |                                                                                             | IV.3  | Utrzymanie obiektów infrastruktury komunalnej oraz gospodarka wodno-ściekowa i ciepłownictwa | Zapewnienie mieszkańcom dostępu do wysokiej jakości usług komunalnych                            | Długość wybudowanej sieci kanalizacyjnej                                                                   |  |  | RGK  |  |
|     |                             |                                                                                             | IV.4  | Opieka nad bezdomnymi zwierzętami                                                            | Zapewnienie opieki bezdomnym zwierzętom                                                          | liczba zwierząt przekazanych do przytuliska                                                                |  |  | RGK  |  |
|     |                             |                                                                                             | IV.5  | Tereny zielone                                                                               | Podniesienie estetyki terenów zielonych                                                          | ilość m2 utrzymywanych terenów zielonych                                                                   |  |  | RGK  |  |
|     |                             |                                                                                             | IV.6  | Ochrona i kształtowanie środowiska                                                           | Utrzymanie zasady zrównoważonego rozwoju                                                         | Liczba przyłączy do sieci kanalizacyjnej                                                                   |  |  | RGK  |  |
|     |                             |                                                                                             | IV.7  | Ochrona przyrody                                                                             | Utrzymanie w optymalnym stanie zasobów przyrody i krajobrazów                                    | Liczba drzew poddanych zabiegom pielęgnacyjnym                                                             |  |  | RGK  |  |
| V   | Kultura i sport             | Zapewnienie warunków rozwoju kulturalnego i sportowo-rekreacyjnego w Gminie                 | V.1   | Działalność biblioteczna                                                                     | Zwiększenie czytelnictwa i dostępu do informacji oraz organizacja czasu wolnego na terenie gminy | relacja liczby wypożyczeń w przeliczeniu na czytelnika                                                     |  |  | GBP  |  |
|     |                             |                                                                                             | V.2   | Wsparcie inicjatyw kulturalnych                                                              | Zapewnienie dostępu do sfery kultury dla mieszkańców                                             | liczba odbiorców wydarzeń kulturalnych                                                                     |  |  | RPFG |  |
|     |                             |                                                                                             | V.3   | Rozbudowa, modernizacja i utrzymanie infrastruktury sportowo-rekreacyjnej                    | Zapewnienie utrzymania obiektów sportowych w dobrym stanie                                       | koszt utrzymania 1m2 powierzchni obiektu sportowo-rekreacyjnego                                            |  |  | RPFG |  |
|     |                             |                                                                                             | VI.1  | Gospodarka budynkami i lokalami komunalnymi                                                  | Zapewnienie odpowiedniego standardu zasobu komunalnego gminy                                     | liczba mieszkań komunalnych                                                                                |  |  | RIB  |  |
|     |                             |                                                                                             | VI.2  | Zarządzanie nieruchomościami gminnymi                                                        | Zwiększenie potencjału inwestycyjnego gminy oraz maksymalizacja dochodów z mienia gminnego       | Powierzchnia nieruchomości gruntowych                                                                      |  |  | RIB  |  |

|      |                                            |                                                                                                                  |        |                                                      |                                                                                                    |                                                                                                      |  |  |       |  |
|------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-------|--|
| VI   | Ład przestrzenny i gospodarka mieszkaniowa | Zwiększenie potencjału Gminy poprzez optymalizację zagospodarowania przestrzennego i gospodarkę nieruchomościami | VI.3   | Zagospodarowanie przestrzenne                        | Zwiększenie powierzchni gminy objętej planami zagospodarowania przestrzennego                      | powierzchnia gminy objęta planami zagospodarowania przestrzennego/decyzjami o warunkach zatrudnienia |  |  | RiB   |  |
| VII  | Rolnictwo i przedsiębiorczość              | Promocja rozwoju rolnictwa i przedsiębiorczości na terenie Gminy                                                 | VII.1  | Rolnictwo                                            | Zapewnienie rozwoju rolnictwa w gminie oraz zrównowazonej gospodarki leśnej                        | Długość naprawianej i konserwowanej sieci melioracyjnej                                              |  |  | RGK   |  |
|      |                                            |                                                                                                                  | VII.2  | Przedsiębiorczość                                    | Stworzenie dogodnych warunków dla rozwoju przedsiębiorczości                                       | liczba nowo powstałych przedsiębiorstw                                                               |  |  | USC   |  |
| VIII | Polityka społeczna i ochrona zdrowia       | Zapewnienie wsparcia socjalnego i zdrowotnego mieszkańcom                                                        | VIII.1 | Świadczenia rodzinne i fundusz alimentacyjny         | Zapewnienie pomocy finansowej osobom uprawnionym                                                   | liczba rodzin, które skorzystały z pomocy                                                            |  |  | GOPS  |  |
|      |                                            |                                                                                                                  | VIII.2 | Składki na ubezpieczenia społeczne i zdrowotne       | Zapewnienie objęcia ubezpieczeniem społecznym i zdrowotnym osób uprawnionych                       | liczba opłaconych składek                                                                            |  |  | GOPS  |  |
|      |                                            |                                                                                                                  | VIII.3 | Zasiłki i pomoc w naturze                            | Zapewnienie pomocy rodzinom spełniającym kryteria wynikające z ustawy o pomocy społecznej          | liczba osób korzystających z pomocy                                                                  |  |  | GOPS  |  |
|      |                                            |                                                                                                                  | VIII.4 | Usługi opiekuńcze i organizacja pobytu w DPS         | Zapewnienie pomocy potrzebującym w zaspokajaniu codziennych potrzeb życiowych                      | liczba osób objętych pomocą w formie usług opiekuńczych umieszczonych w DPS                          |  |  | GOPS  |  |
|      |                                            |                                                                                                                  | VIII.5 | Przeciwdziałanie nalogom i przeciwdziałanie przemocy | Ograniczanie negatywnych skutków nalogów dla mieszkańców                                           | ilość osób uzależnionych, nadużywających alkoholu, współuzależnionych, którzy podejmą terapię        |  |  | RWZ   |  |
|      |                                            |                                                                                                                  | VIII.6 | Ochrona zdrowia                                      | Zapewnienie sprawnego funkcjonowania podstawowej opieki zdrowotnej                                 | relacja liczby pacjentów na 1 lekarza                                                                |  |  | RWZ   |  |
|      |                                            |                                                                                                                  | VIII.7 | Wspieranie rodziny                                   | Zapewnienie pomocy rodzinie przeżywającej trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczych | liczba rodzin objętych pomocą asystenta rodziny                                                      |  |  | GOPS  |  |
|      |                                            |                                                                                                                  | VIII.8 | Pomoc w wychowaniu dzieci                            | Zapewnienie sprawnej realizacji przysługujących świadczeń pieniężnych                              | liczba rozpatrzonych wniosków o przyznanie świadczenia                                               |  |  | GOPS  |  |
| IX   | Transport i komunikacja                    | Rozwój infrastruktury drogowej i okotodrogowej                                                                   | IX.1   | Bieżące utrzymanie infrastruktury drogowej           | Zapewnienie przejezdności i dobrej jakości dróg                                                    | powierzchnia naprawionych ubytków na drogach                                                         |  |  | RGK   |  |
|      |                                            |                                                                                                                  | IX.2   | Budowa i modernizacja infrastruktury drogowej        | Poprawa jakości infrastruktury drogowej                                                            | odsetek dróg gminnych utwardzonych w całkowitej długości dróg gminnych                               |  |  | RGK   |  |
|      |                                            |                                                                                                                  | X.1    | Informatyzacja                                       | Zapewnienie sprawnego funkcjonowania sieci informatycznej i stanowisk komputerowych                | liczba stanowisk komputerowych w stosunku do zatrudnionych na stanowiskach merytorycznych w Urzędzie |  |  | RWZ   |  |
|      |                                            |                                                                                                                  | X.2    | Pozyskiwanie zewnętrznych środków finansowych        | Zwiększenie zasobów finansowych gminy                                                              | Wartość pozyskanych środków zewnętrznych                                                             |  |  | RPPFG |  |
|      |                                            |                                                                                                                  | X.3    | Obsługa mieszkańców                                  | Zapewnienie wysokiej jakości obsługi klienta                                                       | liczba spraw w przeliczeniu na 1 etat                                                                |  |  | RWZ   |  |
|      |                                            |                                                                                                                  | X.4    | Promocja i rozrywka                                  | Zapewnienie dobrego wizerunku gminy                                                                | liczba informacji o gminie zamieszczonych w mediach                                                  |  |  | RPPFG |  |

|   |                                       |                                |      |                                     |                                                                                          |                                                                                       |  |  |            |  |
|---|---------------------------------------|--------------------------------|------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--|--|------------|--|
| X | Zarządzanie strukturami samorządowymi | Doskonalenie zarządzania Gminą | X 5  | Funkcjonowanie sołectw              | Wspieranie realizacji zadań na rzecz społeczności lokalnej                               | liczba petycji i inicjatyw społecznych zgłoszonych przez Rady Sołeckie                |  |  | RWZ        |  |
|   |                                       |                                | X 6  | Funkcjonowanie i obsługa Rady Gminy | Zapewnienie sprawnego przebiegu procesu uchwalodawczego                                  | liczba projektów uchwał w stosunku do podjętych uchwał                                |  |  | RWZ        |  |
|   |                                       |                                | X 7  | Obsługa administracyjno-prawna      | Zapewnienie wysokiej jakości kadr i obsługi urzędu                                       | liczba odbytych szkoleń w stosunku do liczby pracowników                              |  |  | RWZ        |  |
|   |                                       |                                | X 8  | Obsługa gospodarcza i techniczna    | Zapewnienie odpowiedniej bazy materialnej funkcjonowania Urzędu oraz obsługi technicznej | koszt utrzymania 1 m2 powierzchni urzędu                                              |  |  | RWZ        |  |
|   |                                       |                                | X 9  | Zamówienia publiczne                | Zapewnienie skutecznej i efektywnej realizacji procedury zamówień publicznych            | relacja ilości prawidłowo zrealizowanych zamówień w stosunku do wszystkich postępowań |  |  | R/B        |  |
|   |                                       |                                | X 10 | Kontrola zarządcza                  | Zapewnienie funkcjonowania sprawnego systemu KZ                                          | średni poziom samooceny KZ                                                            |  |  | SG         |  |
|   |                                       |                                | X 11 | Zarządzanie gminą                   | Zapewnienie rozwoju gminy                                                                | wydatki inwestycyjne na 1 mieszkańca                                                  |  |  | WG, SK, SG |  |

Sporządził:

Miejscowość:

Zatwierdził:

Data:

WÓJT  
Teresa Pryszkiewicz

| lp | nazwa stanowiska / jednostki                         | Skrót                   | Rodzaj       |
|----|------------------------------------------------------|-------------------------|--------------|
| 1  | Wójt                                                 | WG                      | KIEROWNICTWO |
| 2  | Sekretarz Gminy                                      | SG                      | KIEROWNICTWO |
| 3  | Skarbnik Gminy                                       | SK                      | KIEROWNICTWO |
| 4  | Referat Współpracy Zewnętrznej                       | RWZ                     | REFERAT      |
| 5  | Referat Finansowy                                    | RF                      | REFERAT      |
| 6  | Referat Infrastruktury i Budownictwa                 | RIB                     | REFERAT      |
| 7  | Referat Gospodarki Komunalnej                        | RGK                     | REFERAT      |
| 8  | Referat Pozyskiwania Funduszy i Promocji Gminy       | RPFP                    | REFERAT      |
| 9  | Referat Urzędu Stanu Cywilnego i Spraw Obywatelskich | USC                     | REFERAT      |
| 10 | Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Garbatce-Letnisko | GOPS                    | JEDNOSTKA    |
| 11 | Gminna Biblioteka Publiczna w Garbatce-Letnisko      | GBP                     | JEDNOSTKA    |
| 12 | Publiczna Szkoła Podstawowa w Garbatce-Letnisko      | PSP w Garbatce-Letnisko | JEDNOSTKA    |
| 13 | Przedszkole Samorządowe w Garbatce-Letnisko          | Przedszkole             | JEDNOSTKA    |

WÓJT  
*Teresa Fryszkiewicz*