

UCHWAŁA NR 396/XLII/2022

RADY POWIATU W PŁOCKU

z dnia 21 grudnia 2022 r.

w sprawie uchwalenia „STRATEGII ROZWOJU POWIATU PŁOCKIEGO NA LATA 2023-2027”

Na podstawie art. 12 pkt 9ca ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz.U. z 2022 r., poz. 1526) oraz na podstawie art. 3 pkt 3 i art. 4 ust. 1 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz.U. z 2021 r., poz. 1057 ze zm.)

Rada Powiatu w Płocku uchwala co następuje:

§ 1.

Przyjmuje się **Strategię Rozwoju Powiatu Płockiego na lata 2023-2027** w brzmieniu określonym w załączniku do niniejszej uchwały.

§ 2.

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu.

§ 3.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady

/-/ Lech Dąbrowski

Uzasadnienie
do Uchwały Rady Powiatu w Płocku
Nr 596/XLII/2022
z dnia 21 grudnia 2022 r.
w sprawie uchwalenia
Strategii Rozwoju Powiatu Płockiego na lata 2023-2027

UZASADNIENIE

Strategia Rozwoju Powiatu Płockiego jest kluczowym i strategicznym dokumentem z punktu widzenia rozwoju powiatu płockiego. Niniejszy dokument oprócz tego, że zawiera zestawienie informacji o powiecie, określa jego potencjał to także wytycza kierunki rozwoju na najbliższe lata. Strategia określa priorytety oraz długoterminowe cele działania i metody ich osiągania. Wyznacza kierunek działań na takie obszary, które są dla naszego powiatu strategiczne w najbliższym czasie jak również w odległej perspektywie. Ponadto weryfikuje stan obecny i na jego podstawie określa stan do którego samorząd powinien dążyć. To wszystko wymaga określenia celów strategicznych i operacyjnych oraz użycia odpowiednich narzędzi. Jest to dokument elastyczny odpowiadający zmianom zachodzącym w otoczeniu zewnętrznym w zależności od sytuacji społecznej, gospodarczej i politycznej państwa, a także od wymagań Unii Europejskiej.

Strategia Rozwoju Powiatu Płockiego na lata 2023-2027 stanowi logiczną kontynuację założeń i zapisów przyjętych w Strategii Rozwoju Powiatu na lata 2014-2020 oraz na rok 2021.

Strategia ta jest zgodna z zasadą zrównoważonego rozwoju rozumianego jako sytuację, w której następuje polepszenie warunków życia mieszkańców społeczności. Pokazuje, że planowane zadania są efektem strategicznego myślenia o rozwoju, co ma bardzo duże znaczenie przy ubieganiu się o środki krajowe i europejskie.

Strategia rozwoju wynika z zadań określonych w Ustawie z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym. Zakres strategii wynika z regulacji Ustawy z 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju.

Strategia została przygotowana przez firmę „Szkolenia i Doradztwo Jarosław Bogusz” reprezentowaną przez Pana Jarosława Bogusza w wyniku postępowania o udzielenie zamówienia publicznego nr RP-II.2272.11.2021 z dnia 25.06.2021 r. przy udziale zespołu powołanego Uchwałą Nr 378/2020 Zarządu Powiatu w Płocku z dnia 10 stycznia 2020 r.

Przewodniczący Rady

/-/ Lech Dąbrowski

Załącznik do uchwały Nr 386/XLII/2022
Rady Powiatu w Płocku
z dnia 21 grudnia 2022 r.



STAROSTWO POWIATOWE
W PŁOCKU

Strategia Rozwoju Powiatu Płockiego na lata 2023-2027

Płock, Grudzień 2022

Dokument *Strategii Rozwoju Powiatu Płockiego na lata 2023-2027* został przygotowany przez:

Firmę Szkolenia i Doradztwo Jarosław Bogusz

Stróżewko 65

09-410 Płock

przy współpracy wydziałów i jednostek organizacyjnych Starostwa Powiatowego w Płocku

Autor:

Jarosław Bogusz



SPIS TREŚCI

	Strona
SPIS TREŚCI	1
WSTĘP	2
1 CHARAKTERYSTYKA POWIATU PŁOCKIEGO.....	3
1.1. Położenie, podział administracyjny.....	3
1.2. Środowisko naturalne powiatu płockiego.....	4
1.2.1. Gospodarka wodna.....	4
1.2.2. Zasoby geologiczne.....	7
1.2.3. Gleby.....	7
1.2.4. Zasoby przyrodnicze	8
1.3. Rolnictwo	17
1.4. Turystyka i wypoczynek	18
1.5. Demografia	18
1.6. Nieruchomości	21
1.7. Rynek pracy.....	22
1.8. Rejestr REGON	24
1.9. Edukacja i Szkolnictwo	27
1.10. Kultura i rekreacja.....	34
1.10.1. Biblioteki publiczne w powiecie płockim	34
1.10.2. Kluby sportowe w powiecie płockim	35
1.11. Transport samochodowy	35
1.12. Sieć drogowa w Powiecie Płockim	38
1.13. Sieć komunikacji zbiorowej w Powiecie Płockim	49
1.14. Finanse Powiatu	50
1.14.1. Dochody Powiatu.....	51
1.14.2. Wydatki powiatu.....	52
1.14.3. Przychody i rozchody	52
1.15. Zadania powiatu.....	54
2 REALIZACJA STRATEGII ROZWOJU POWIATU PŁOCKIEGO NA LATA 2014-2020	56
3 ANALIZA SWOT POWIATU PŁOCKIEGO	58
4 STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU POWIATU PŁOCKIEGO DO 2027 ROKU	62
4.1. Wizja powiatu płockiego 2027	62
4.2. Cele strategiczne, cele operacyjne, działania strategiczne i wskaźniki monitoringu	63
4.2.1. Środowisko	63
4.2.2. Gospodarka i rolnictwo	64
4.2.3. Komunikacja i infrastruktura drogowa.....	65
4.2.4. Społeczeństwo.....	66
4.2.5. Administracja i zarządzanie	70
5 PROCES REALIZACJI STRATEGII.....	73
5.1. Implementacja strategii.....	73
5.2. Monitoring.....	76
5.3. Ewaluacja	78
5.4. Źródła finansowania	79
6 KIERUNKI ROZWOJU POWIATU W ŚWIELE ZAŁOŻEŃ STRATEGICZNYCH NA POZIOMIE EUROPEJSKIM, KRAJOWYM I REGIONALNYM	84
SPIS TABEL	87
SPIS RYSUNKÓW	89



WSTĘP

Strategia Rozwoju Powiatu Płockiego 2023-2027 stanowi dokument strategiczny, nakreślający długookresowe założenia nastawione na rozwój powiatu. Powstała ona na bazie obowiązującej dotychczas Strategii Rozwoju Powiatu Płockiego 2014-2020. Opracowana nowa Strategia, z horyzontem czasowym do 2027 roku, ma na celu:

- 1) stworzenie formalnych i organizacyjnych podstaw dla sprawnego i efektywnego zarządzania strategicznego rozwojem powiatu;
- 2) stworzenie płaszczyzny współpracy pomiędzy samorządem powiatowym a pozostałymi szczeblami samorządu terytorialnego oraz innymi podmiotami, które uczestniczą w kształtowaniu warunków rozwoju powiatu;
- 3) potrzebę sprostania wyzwaniom konkurencyjności i otwartości, związaną z członkostwem Polski w Unii Europejskiej, a w szczególności maksymalizację możliwości absorpcji zewnętrznych środków finansowych, przeznaczonych na realizację inicjatyw prorozwojowych oraz określenie działań strategicznych, pozwalających na realizację celów strategicznych i celów operacyjnych powiatu z dostosowaniem do możliwości ich współfinansowania ze środków krajowych i europejskich.



1 CHARAKTERYSTYKA POWIATU PŁOCKIEGO

1.1. Położenie, podział administracyjny

Powiat płocki utworzony został w 1999 roku w ramach reformy administracyjnej kraju. Położony jest w zachodnio-północnej części Mazowsza w bezpośrednim sąsiedztwie miasta Płocka (miasta na prawach powiatu). Powiat płocki jest jednym z 37 powiatów ziemskich województwa mazowieckiego i obejmuje piętnaście gmin, w tym trzy gminy miejsko-wiejskie: Drobin, Wyszogród, Gąbin oraz dwanaście gmin wiejskich: Bielsk, Bodzanów, Brudzeń Duży, Bulkowo, Łąck, Mała Wieś, Nowy Duninów, Radzanowo, Słubice, Słupno, Stara Biała, Staroźreby. Powiat sąsiaduje z powiatami ziemskimi: sierpeckim, płońskim, sochaczewskim, gostynińskim, włocławskim, lipnowskim. Powiat płocki zajmuje powierzchnię 1 796 km² i jest drugim co do wielkości powiatem w województwie.



Rysunek 1. Mapa Powiatu Płockiego

Źródło: Raport o Stanie Powiatu Płockiego za rok 2020



Tabela 1. Podstawowe dane dla powiatu płockiego wg stanu na grudzień 2020 r.

Powierzchnia	1.796 km ²
Liczba mieszkańców	110 504
Stopa bezrobocia	11,4 %
Liczba podmiotów gospodarczych	5.429
Dochody Powiatu	143.702.916,65 zł

Źródło: Raport o Stanie Powiatu Płockiego za rok 2020

1.2. Środowisko naturalne powiatu płockiego

1.2.1. Gospodarka wodna

1) Wody powierzchniowe

Powiat płocki w całości położony jest w regionie wodnym Środkowej Wisły. Dorzecze Wisły na terenie powiatu płockiego rozwinięte jest asymetrycznie, gdyż przeważają tu prawe dopływy, z których największą powierzchnię zlewni posiada Skrwa Prawa.

a) Rzeki

Rzeki powiatu płockiego charakteryzują się dużą zmiennością stanu wód, co spowodowane jest wahaniami zasilania. Wysokie stany występują w okresie wiosennym w czasie roztopów, a niskie w okresie letnim i jesienią.

b) Zbiorniki wodne

Zasoby wód płynących w ciekach i kanałach uzupełniają jeziora oraz zbiorniki retencyjne. W powiecie płockim położonych jest 7 naturalnych zbiorników wodnych mających duże znaczenie hydrograficzne, gospodarcze i krajobrazowe. Na terenie powiatu zlokalizowane jest największe jezioro w województwie mazowieckim tj. Jezioro Zdwojskie o powierzchni 352,5 ha.

c) Sztuczne zbiorniki wodne

W powiecie płockim występują również sztuczne zbiorniki wodne, utworzone w wyniku przegrodzenia dolin rzecznych zaporami wodnymi w celu zwiększenia możliwości



retencyjnych zlewni, zapewnienia rezerw przeciwpowodziowych, ochrony przeciwpowodziowej.

d) Mała retencja

Do zbiorników wodnych należą również zbiorniki kopane, stawy, oczka wodne itp., zasilane wodami opadowymi, z odpływu powierzchniowego lub/i wodami gruntowymi. Małe zbiorniki są budowane dla realizacji szeregu różnych funkcji, m.in. w celach retencyjnych, rekreacyjnych, gospodarczych, ekologicznych, estetycznych lub dla realizacji kilku funkcji równocześnie.

Małe zbiorniki wodne pełnią rolę regulatora obiegu wody. Mogą być również wykorzystywane do ochrony przed powodzią terenów położonych w sąsiedztwie. Wzbogacają walory krajobrazowe oraz zwiększają biologiczną różnorodność, jako ostoja cennych gatunków fauny i flory.

Na terenie powiatu płockiego właściciele gruntów podmokłych, w obniżeniach terenu, zagospodarowują te obszary poprzez budowę stawów i oczek wodnych.

Zgodnie z ustawą Prawo wodne, przepisy o wodach stojących stosuje się odpowiednio do wód znajdujących się w zagłębieniach terenu powstałych w wyniku działalności człowieka, niebędących stawami. Takimi zagłębieniami terenu powstałymi w wyniku działalności człowieka niebędącymi stawami są zamknięte zrekułtywowane w kierunku wodnym wyrobiska poeksploatacyjne obszarów górniczych. Łącznie na terenie powiatu płockiego zajmuje powierzchnię 29,3491 ha wód znajdujących się w zagłębieniach terenu powstałych w wyniku działalności człowieka.

2) Wody podziemne

Wody podziemne występujące na terenie powiatu płockiego związane są z czwartorzędowymi, trzeciorzędowymi i kredowymi utworami geologicznymi. Najłatwiejszą odnawialnością oraz najpłytszym występowaniem wyróżniają się zasoby z poziomu czwartorzędowego.

Na terenie powiatu płockiego występują dwa Główne Zbiorniki Wód Podziemnych – GZWP:



- 1) **GZWP Nr 215** – to rozległy zbiornik wód porowych występujących w osadach trzeciorzędowych, wyróżnionych jako Subniecka Warszawska, obejmujący teren gmin: Wyszogród, Mała Wieś, Bodzanów, Słupno, Gąbin, Słubice, Łąck. Średnia głębokość ujęć czerpiących wodę z tej jednostki jest znaczna i wynosi 160 m. Szacunkowe zasoby dyspozycyjne wynoszą 250 000 m³/d, a moduł (jednostkowa wydajność) przyjmuje niską wartość 0,06 litra na sekundę z kilometra kwadratowego [l/(sxkm²)], co świadczy o bardzo ograniczonym tempie odnawialności zasobów.
- 2) **GZWP Nr 220** – to zbiornik wód porowych występujących w pradolinnych osadach czwartorzędowych, wyróżniony jako Pradolina Środkowej Wisły (Włocławek – Płock). Średnia głębokość ujęć czerpiących wodę z tej jednostki wynosi 60 m. Szacunkowe zasoby dyspozycyjne są dosyć znaczne i wynoszą 300 000 m³/dobę. Moduł zasobowy jest wielokrotnie wyższy niż dla omawianych poprzednio głębszych zasobów trzeciorzędowych i dla wyróżnionego czwartorzędowego zbiornika pradolinnego środkowej Wisły wynosi 1,67 l/(sxkm²).

3) Wody geotermalne

Jako potencjalne źródło energii cieplej, związane są z utworami mezozoiku (triasu-kredy). W obrębie tych utworów na terenie całego województwa mazowieckiego objętość subartezyjskich i artezyjskich wód geotermalnych oszacowano na poziomie 2 766 km³, a zasoby energii cieplnej, możliwej do odzyskania – na 9.835 mln ton paliwa umownego. Rejonem najbardziej perspektywnym dla pozyskiwania energii geotermalnej może być niecka płocka, w której miąższość utworów liasu (jura) waha się od 100 do 1000 m, a temperatura wód w stropie od 30oC do 80oC. Najkorzystniejsze warunki w obrębie tego rejonu istnieją w pasie od Chełmży (woj. kujawsko-pomorskie) przez Płock po Skierniewice (woj. łódzkie).



1.2.2. Zasoby geologiczne

W powiecie płockim dominującą kopaliną pod względem ilości udokumentowanych złóż były piaski i żwiry oraz w niewielkiej ilości surowce ilaste. Od dnia powstania powiatu płockiego Starosta Płocki udzielił na podstawie przepisów ustawy z dnia 9 czerwca 2011 r. Prawo geologiczne i górnicze – łącznie 77 koncesji na działalność gospodarczą w zakresie wydobywania piasków ze złóż, nieobjętych własnością górniczą, o powierzchni mniejszej niż 2,0 ha, z których wydobyte w roku kalendarzowym nie przekracza 20.000 m³ kopaliny i na których działalność prowadzono metodą odkrywkową oraz bez użycia środków strzałowych.

Po przeprowadzonych procedurach polegających na stwierdzeniu wygaśnięcia koncesji, głównie z powodu upływu czasu obowiązywania koncesji, obecnie przedsiębiorcy wydobywają kopalinę na podstawie ww. koncesji – z 42 złóż.

1.2.3. Gleby

Struktura gleb powiatu płockiego wykazuje znaczną różnorodność zarówno pod względem rodzajów gleb, jak ich urodzajności. Gleby powiatu płockiego to głównie gliny, piaski, żwiry i napływy rzeczne. Najżyźniejsze ziemie są w południowej części powiatu w okolicy Wyszogrodu, wyspa gleb urodzajnych znajduje się poza tym w promieniu ok. 15 km w okolicach Płocka. Najmniej żyzne gleby zajmują pas ciągnący się w kierunku północno – zachodnim. W sumie jednak powiat płocki zalicza się do bardziej urodzajnych terenów województwa mazowieckiego²⁷. Powiat płocki jest bardzo bogaty w gleby wysokich klas, a grunty chronione stanowią około 47 % powierzchni użytków rolnych w powiecie.

Wśród użytków rolnych przeważają grunty orne klasy II – IV. Jakość tych gleb ma wpływ na rozmieszczenie upraw rolniczych, które zależy również od odpowiedniej wilgotności, nawożenia mineralno-organicznego, warunków termicznych oraz opadów atmosferycznych. Ochronie podlegają użytki rolne o wysokiej bonitacji, klasa I – III, które powstały z gleb pochodzenia mineralnego (tego typu gleby znajdują się na terenie gmin: Drobin, Staroźreby, Bielsk, Radzanowo, Słupno) oraz użytki rolne klas IV – VI wytworzone z gleb pochodzenia



organicznego (występują na obszarze gmin: Łąck, Słubice, Gąbin oraz na pozostałych terenach w przyrzeczu Wisły).

1.2.4. Zasoby przyrodnicze

1) Formy ochrony przyrody w powiecie płockim

Wielką wartością powiatu płockiego jest różnorodność biologiczna. Blisko połowa (ok. 45%) powierzchni powiatu objęta jest prawną ochroną przyrodniczą (województwa – 29,7%, kraju – ok. 11%). Na system obszarów prawnie chronionych składają się tereny o zróżnicowanym statusie prawnym i różnych funkcjach.

W układzie przestrzennym niektóre obszary nakładają się lub są ze sobą powiązane. System tworzą: obszary NATURA 2000, parki krajobrazowe, rezerваты przyrody, obszary chronionego krajobrazu, zespoły przyrodniczo-krajobrazowe, użytki ekologiczne, pomniki przyrody. Całość dopełnia ochrona gatunkowa roślin i zwierząt.

2) Obszary Europejskiej Sieci Ekologicznej NATURA 2000

Celem utworzenia sieci NATURA 2000 jest zachowanie różnorodności biologicznej krajów Unii Europejskiej poprzez ochronę siedlisk przyrodniczych oraz dzikiej fauny i flory na terytorium państw członkowskich. Wyznaczenie obszaru NATURA 2000 nie oznacza wyłączenia terenów z użytkowania gospodarczego. Sieć obszarów NATURA 2000 obejmuje w powiecie płockim powierzchnię 15.039,370 ha. Składają na nią obszary specjalnej ochrony ptaków (OSO) ustanowione na podstawie dyrektywy 79/409/EWG w sprawie ochrony dzikich ptaków, zwanej Dyrektywą Ptasią oraz specjalne obszary ochrony siedlisk (SOO) ustanowione na podstawie dyrektywy 92/43/EWG o ochronie siedlisk naturalnych oraz dzikiej fauny i flory, zwanej Dyrektywą Siedliskową.

Dotychczas formalnie na terenie powiatu wyznaczone zostały trzy obszary NATURA 2000:

- **Obszar Dolina Środkowej Wisły (kod PLB 140004)** należy do Obszarów Specjalnej Ochrony Ptaków i obejmuje 30777,9 ha. Sięga od Dębłina po Płock. Powierzchnia gruntów Nadleśnictwa Płock położonych w granicach OSO wynosi 72,0 ha. Obszar ten chroni siedliska wielu gatunków ptaków, jest też dla nich istotnym korytarzem migracyjnym. Występują tu co najmniej 22 gatunki ptaków



z załącznika I Dyrektywy Ptasiej i 4 gatunki z Polskiej Czerwonej Księgi (PCK). Jest to bardzo ważna ostoja ptaków wodno-błotnych – gniazduje tu 40-50 gatunków. W drzewostanach, które wchodzą w granice obszaru dominują dęby, znaczny jest też udział topoli i wierzby.

- **Obszar Sikórz (kod PLH 140012)** to Specjalny Obszar Ochrony Siedlisk zajmujący 195,68 ha w gminach Brudzeń Duży i Stara Biała. Jest to obszar położony w Brudzeńskim Parku Krajobrazowym, w 91,7% na terenie rezerwatu Sikórz. Teren ten to 12 kilometrowy, malowniczy odcinek rzeki Skrwy Prawej wraz z otaczającymi koryto łęgami i grądami. Lasy są tu bardzo zróżnicowane. Powierzchniowo dominują tu drzewostany, w których największy udział ma grab, dąb, brzoza i olsza. Zaznacza się również udział innych, cennych gatunków: wiązu, jesionu, lipy.
- **Kampinowska Dolina Wisły (kod 140029)** obejmuje środkowy odcinek rzeki Wisły pomiędzy Warszawą a Płockiem. Jest to jeden z najlepiej zachowanych w Europie obszarów chroniących naturalnie zachowany strefowy układ roślinności wielkiej doliny rzecznej. Są tu liczne starorzecza, wyspy i piaszczyste łachy. Występuje tu wiele cennych i rzadkich zbiorowisk roślinnych zarówno nieleśnych (murawy napiaskowe, ziołorośla, łąki trzęślicowe i selernicowe) jak i zaroślowych oraz leśnych: nadrzeczne łęgi wierzbowe i topolowe, łęgi dębowo-wiązowo-jesionowe i olszowo-jesionowe. Całkowita powierzchnia obszaru wynosi 20659,11 ha, z czego w granicach Nadleśnictwa znajduje się 89,28 ha.

3) Parki Krajobrazowe

Ze względu na wartości przyrodnicze, historyczne i kulturowe oraz walory krajobrazowe w celu zachowania, popularyzacji tych wartości w warunkach zrównoważonego rozwoju, utworzono na terenie powiatu płockiego dwa parki krajobrazowe.

- **Brudzeński Park Krajobrazowy** – utworzony został w 1988 r. Obejmuje dolinę dolnego biegu Skrwy Prawej oraz przylegające kompleksy leśne: Brwilno, Sikórz, Siecień i Brudzeń. Park wraz z otuliną zajmuje obszar o pow. 7.568 ha, w tym



otulina o pow. 4.397 ha. Położony jest w całości na terenie powiatu płockiego w gminach: Brudzeń Duży i Stara Biała.

- **Gostynińsko-Włocławski Park Krajobrazowy** – utworzony został w 1979 r. Położony jest malowniczo w Pradolinie Wisły pomiędzy Płockiem, Włocławkiem i Gostyninem – na terenie dwóch województw: mazowieckiego i kujawsko-pomorskiego. Posiada powierzchnię 38 950 ha, w tym na terenie województwa mazowieckiego 16 750 ha. Na terenie powiatu płockiego Park zajmuje powierzchnię 6 260 ha, w tym: w gminie Nowy Duninów - 4 737 ha i gminie Łąck - 1 522 ha.

4) Rezerваты przyrody

Rezerваты przyrody obejmuje obszary ochronne w stanie naturalnym lub mało zmienionym, ekosystemy, ostoje i siedliska przyrodnicze, a także siedliska roślin, siedliska zwierząt i siedliska grzybów oraz twory i składniki przyrody nieożywionej wyróżniające się szczególnymi wartościami przyrodniczymi, naukowymi, kulturowymi lub walorami krajobrazowym.

Ochroną rezerwatową w powiecie płockim objętych jest 2 347,35 ha gruntów. Funkcjonuje 15 rezerwatów przyrody, w tym 4 leśne, 6 faunistycznych, 4 krajobrazowe i 1 wodny.

- 1) **Leśny rezerwat Brudzeńskie Jary** został uznany 28 września 2002 r. Zajmuje powierzchnię 39,1 ha. Powierzchnia otuliny wynosi 35,8 ha. Położony jest w powiecie płockim w gminie Brudzeń Duży. Celem ochrony jest zachowanie ze względów naukowych, dydaktycznych i krajobrazowych skarpy rzeki Skrwy Prawej, jej dopływów oraz występujących na tym terenie zbiorowisk grądowych. W północno-zachodniej części rezerwatu znajduje się wczesnośredniowieczne grodzisko.
- 2) **Leśny rezerwat Brwilno** został uznany 15 maja 1977 r. Zajmuje powierzchnię 65,68 ha. Położony jest w powiecie płockim w gminie Brudzeń Duży i Stara Biała. Celem ochrony jest zachowanie ze względów naukowych, przyrodniczych, kulturowych



i krajobrazowych skarpy pradoliny rzeki Wisły wraz z ujściowym fragmentem rzeki Skrwy Prawej i występującymi na tym terenie zbiorowiskami dąbrów.

- 3) **Leśny rezerwat Dąbrowa Łącka** to rezerwat, w którym celem ochrony jest zachowanie licznych zbiorowisk roślinnych o charakterze naturalnym, obejmujących bory mieszane, grądy, łęgi, olsy. Rezerwat zlokalizowany jest w Gminie Łąck, w Leśnictwie Podgórze, w otulinie Gostynińsko-Włocławskiego Parku Krajobrazowego. Ochronie podlega też obszar jeziora Łąckiego Małego. Przez obszar rezerwatu biegnie ścieżka przyrodniczo-dydaktyczna. Spacerując brzegami jeziora można zobaczyć pomnik przyrody – buk o obwodzie liczącym 200 cm. W granicach rezerwatu znajduje się kaplica należąca do XIX-wiecznego zespołu pałacowo-parkowego znajdującego się po drugiej stronie jeziora Łąckiego Dużego. Na terenie rezerwatu stwierdzono występowanie 280 gatunków roślin naczyniowych, 4 gatunków ramienic, 3 gatunków porostów, 1 gatunku wątrobowca i 23 gatunków mchów. Wśród gatunków objętych ochroną są m. in. lilia złotogłów, listera jajowata, kruszczyk szerokolistny wawrzynek wilcze tyko, jarzmianka większa i zdrojówka rutewko wata.
- 4) **Wodny rezerwat przyrody Jezioro Drzezno** został uznany 29 listopada 2008 r. Zajmuje powierzchnię 30,36 ha. Położony jest w powiecie płockim, gmina Łąck i powiecie gostynińskim, gmina Gostynin. Jest typu biocenotycznego i fizjocenotycznego, podtyp biocenoz naturalnych i półnaturalnych, ekosystem wodny jezior mezotroficznych i eutroficznych oraz stawów. Powierzchnia otuliny wynosi 234,81 ha. Celem ochrony rezerwatu jest zachowanie ekosystemu jeziora z naturalnym, strefowym układem zbiorowisk.
- 5) **Leśny rezerwat Korzeń** został uznany 15 lutego 1988 r. Zajmuje powierzchnię 36,32 ha. Położony jest w gminie Łąck. Jest typu nie określonego w akcie prawnym. Nie wyznaczono otuliny. Celem ochrony jest zachowanie grądowych zbiorowisk leśnych z drzewostanami grabowo-dębowymi z domieszką sosny.
- 6) **Leśny rezerwat Łąck** został uznany 15 maja 1979 r. Zajmuje powierzchnię 15,5 ha. Położony jest w gminie Łąck. Jest typu fitocenotycznego zbiorowisk leśnych. Typ ekosystemu leśny i borowy lasów mieszanych nizinnych. Nie wyznaczono otuliny.



Celem ochrony rezerwatu jest zachowanie zespołu grądu Tilio-Carpinetum z licznym udziałem przestojów sosnowych.

- 7) **Leśny rezerwat Kresy** został uznany 15 lutego 1988 r. Zajmuje powierzchnię 182,35 ha. Położony jest w gminie Nowy Duninów. Celem jest ochrona różnorodnych leśnych zbiorowisk oligotroficznych zachowanych w stanie naturalnym oraz torfowisk wysokich.
- 8) **Leśny rezerwat Jastrąbek** został uznany 15 lutego 1988 r. Zajmuje powierzchnię 463,2 ha. Położony jest w gminie Nowy Duninów i gminie Łąck. Nie wyznaczono otuliny. Celem ochrony jest zachowanie unikalnego krajobrazu przełomu rzeki Skrwy Lewej oraz różnorodnych zbiorowisk leśnych z przewagą grądów.
- 9) **Leśny rezerwat Sikórz** został uznany 1 stycznia 1981 r. Zajmuje powierzchnię 15,5 ha. Nie wyznaczono otuliny. Celem ochrony jest zachowanie odcinka rzeki Skrwy oraz nadbrzeżnych zbiorowisk łęgowych i grądowych o charakterze naturalnym, z licznymi drzewami pomnikowymi oraz stanowiskami rzadkich roślin chronionych.
- 10) **Faunistyczny rezerwat Kępa Wykowska** został uznany 1 grudnia 1994 r. Zajmuje powierzchnię 248,0 ha. Położony jest w gminach Słupno (105 ha), Bodzanów (20 ha), Słubice (85 ha) i Gąbin (38 ha). Powierzchnia otuliny wynosi 330,41 ha. Celem ochrony w rezerwach przyrody jest zachowanie ze względów naukowych i dydaktycznych ostoi łęgowych rzadkich i ginących w Polsce gatunków ptaków siewkowatych: mew, rybitw i siewczek.
- 11) **Faunistyczny rezerwat Ławice Troszyńskie** został uznany 1 grudnia 1994 r. Zajmuje powierzchnię 114,0 ha. Położony jest w gminach Słupno (61 ha) i Gąbin (53 ha). Powierzchnia otuliny wynosi 142,00 ha. Celem ochrony w rezerwach przyrody jest zachowanie ze względów naukowych i dydaktycznych ostoi łęgowych rzadkich i ginących w Polsce gatunków ptaków siewkowatych: mew, rybitw i siewczek.
- 12) **Faunistyczny rezerwat Kępa Rakowska** został uznany 1 grudnia 1994 r. Zajmuje powierzchnię 120,00 ha. Położony jest w gminie Wyszogród (65 ha) powiat płocki i gminie Iłów (55 ha) powiat sochaczewski. Powierzchnia otuliny wynosi 237,33 ha.



Celem ochrony w rezerwatach przyrody jest zachowanie ze względów naukowych i dydaktycznych ostoi lęgowych rzadkich i ginących w Polsce gatunków ptaków siewkowatych: mew, rybitw i sieweczek.

13) **Faunistyczny rezerwat Kępa Antonińska** został uznany 1 grudnia 1994 r. Zajmuje powierzchnię 475,00 ha. Położony jest w gminach Wyszogród (155 ha), Mała Wieś (55 ha) powiat płocki i gminie Iłów (265 ha) powiat sochaczewski. Powierzchnia otuliny wynosi 176,63 ha. Celem ochrony w rezerwatach przyrody jest zachowanie ze względów naukowych i dydaktycznych ostoi lęgowych rzadkich i ginących w Polsce gatunków ptaków siewkowatych: mew, rybitw i sieweczek.

14) **Faunistyczny rezerwat Wyspy Białobrzeskie** został uznany 1 grudnia 1994 r. Zajmuje powierzchnię 140,00 ha. Położony jest w gminach Bodzanów (35 ha) i Słubice (105 ha). Powierzchnia otuliny wynosi 133,00 ha. Celem ochrony jest zachowanie ze względów naukowych i dydaktycznych ostoi lęgowych rzadkich i ginących w Polsce gatunków ptaków siewkowatych: mew, rybitw i sieweczek.

15) **Faunistyczny rezerwat Wyspy Zakrzewskie** został uznany 1 grudnia 1994 r. Zajmuje powierzchnię 310,0 ha. Położony jest w gminie Mała Wieś (170 ha), Słubice (70 ha) powiat płocki i gminie Iłów (70 ha) powiat sochaczewski. Powierzchnia otuliny wynosi 93,0 ha. Celem ochrony w rezerwatach przyrody jest zachowanie ze względów naukowych i dydaktycznych ostoi lęgowych rzadkich i ginących w Polsce gatunków ptaków siewkowatych: mew, rybitw i sieweczek.

5) Zespoły przyrodniczo-krajobrazowe

Fragmenty krajobrazu naturalnego i kulturowego zasługujące na ochronę ze względu na ich walory widokowe lub estetyczne zajmują w powiecie płockim 917 ha, tj.:

- 1) **Jezioro Białobrzeskie**, gm. Bodzanów – o pow. 37,9 ha, obejmuje jezioro wraz z pasem przybrzeżnym;
- 2) **Ujście Skrwy**, gm. Brudzeń Duży – o pow. 96,0 ha, obejmuje rzekę wraz z pasem przybrzeżnym;
- 3) **Jezioro Józefowskie**, gm. Brudzeń Duży – o pow. 24,9 ha, obejmuje jezioro wraz z pasem przybrzeżnym;



- 4) **Jezioro Ciechomickie**, gm. Łąck – o pow. 91,1 ha, obejmuje jezioro wraz z pasem przybrzeżnym;
- 5) **Jezioro Górskie**, gm. Łąck – o pow. 87,0 ha, obejmuje jezioro wraz z pasem przybrzeżnym;
- 6) **Jezioro Łąckie Duże**, gm. Łąck – o pow. 96,6 ha, obejmuje jezioro wraz z pasem przybrzeżnym;
- 7) **Jezioro Zdwojskie**, gm. Łąck – o pow. 452,5 ha, obejmuje jezioro wraz z pasem przybrzeżnym;
- 8) **Jezioro Sendeń**, gm. Łąck – o pow. 31,0 ha obejmuje jezioro wraz z pasem przybrzeżnym.

6) Obszary chronionego krajobrazu

Na terenie powiatu płockiego obszary chronionego krajobrazu zajmują łączną powierzchnię 61.644,74 ha, tj.:

- 1) **Nadwiślański Obszar Chronionego Krajobrazu** o pow. 44 504 ha, leży na terenie 4 powiatów, w tym w zdecydowanej większości (37.961,43 ha) na terenie powiatu płockiego w gminach: Wyszogród, Mała Wieś, Bodzanów, Słupno, Radzanowo, Stara Biała, Brudzeń Duży, Słubice;
- 2) **Obszar Chronionego Krajobrazu „Przyrzecze Skrwy Prawej”** o pow. 33 338 ha, obejmuje w powiecie płockim tylko 1.163,31 ha (gmina Brudzeń Duży), w pozostałej części leży na terenie powiatu sierpeckiego;
- 3) **Gostynińsko–Gąbiński Obszar Chronionego Krajobrazu** o pow. 22.520 ha leży w całości na terenie powiatu płockiego w gminach: Gąbin i Łąck.



7) Użytki ekologiczne

Uzupełnieniem wielkoobszarowych form ochrony przyrody są użytki ekologiczne w ilości 90 o łącznej powierzchni 93,58 ha, przeważnie o charakterze śródleśnych bagien lub łąk. Użytki ekologiczne to często kilkuarowe obszary, na których zachowały się cenne siedliska rzadkich i chronionych roślin, czy też miejsca występowania chronionych gatunków zwierząt. Wiele spośród 883 użytków ekologicznych na Mazowszu ma postać niewielkich oczek wodnych, torfowisk, płątów ekstensywnie użytkowanych lub wyłączonych z gospodarowania łąk. Ta forma ochrony przyrody pozwala zachować w krajobrazie miejsca charakteryzujące się wysoką bioróżnorodnością, niejednokrotnie stanowiące schronienie dla lokalnych populacji cennych gatunków roślin i zwierząt. Użytki ekologiczne są ważną ostoją płazów, w tym kumaka nizinnego, a także motyli, w tym czerwonończyka nieparka i modraszka telejusza. Spośród roślin najczęściej można spotkać kilka gatunków storczyków i goździków, a także kosaćca syberyjskiego, rosiczkę okrągłolistną.

8) Pomniki przyrody

W powiecie płockim ustanowionych zostało 187 pomników przyrody. Są to pojedyncze drzewa, grupy drzew, aleje, głazy narzutowe, inne. Największym drzewem pomnikowym w powiecie jest dąb „Chrobry” o obwodzie pnia 870 cm i wysokości ok. 25 m rosnący w miejscowości Białobrzegi. Do równie imponujących drzew należą: świerk w parku w Nowym Duninowie o obwodzie pnia 370 cm oraz buki na terenie rezerwatu „Brudzeńskie Jary”.

9) Parki podworskie

Ogromną wartość przyrodniczą stanowi starodrzew w ok. 100 parkach podworskich, będący pozostałością parków i ogrodów zakładanych wokół dworów szlacheckich. Zadrzewienia te objęte są ochroną zabytkową.



10) Lasy

Powiat płocki charakteryzuje się, wbrew obiegu opinii, zmiennością krajobrazu. Bez wątpienia lasy odgrywają tu wiodącą rolę w strukturze przyrodniczej i krajobrazowej.

Lasy i grunty leśne zajmują obszar około 31 512 ha, co stanowi 17,5 % ogólnej powierzchni powiatu. Sytuuje to powiat na jednej z ostatnich pozycji województwa mazowieckiego (37 powiatów).

W strukturze własnościowej dominują lasy publiczne, tj. stanowiące własność Skarbu Państwa, dające około 12,9% ogólnej powierzchni leśnej powiatu. Największy areal, tj. około 23 104 ha, zajmują lasy stanowiące własność Skarbu Państwa będące w zarządkach 3 Nadleśnictw: Płock - 7 099,75 ha, Łąck - 9 759,15 ha i Gostynin - 6 245,21 ha. Nadzór nad Lasami Państwowymi sprawuje minister właściwy do spraw środowiska. W małym stopniu występują lasy będące w użytkowaniu wieczystym oraz wchodzące w skład Zasobu Własności Rolnej Skarbu Państwa.

Lasy niestanowiące własności Skarbu Państwa, należące głównie do osób fizycznych, wspólnot gruntowych, a także gmin, spółdzielni, kościołów, związków wyznaniowych stanowią 4,6% ogólnej powierzchni leśnej powiatu, zajmując powierzchnię około 8 426 ha, w tym osób fizycznych – około 8 304 ha oraz wspólnot gruntowych – około 51 ha. Lasy należące do pozostałych osób prawnych (kościół, spółdzielnie, gminy i inne) stanowią powierzchnię około 53 ha. Lasy gminne zajmują powierzchnię zaledwie 17,5 ha. Lesistość w powiecie płockim jest rozmieszczona nierównomiernie. Najwyższą lesistością charakteryzują się gminy leżące po lewej stronie rzeki Wisły, tj.: Nowy Duninów (około 72% powierzchni gminy), a zaraz po niej Gmina Łąck (około 49% powierzchni gminy). Obie gminy mają charakter turystyczno-rekreacyjny, ze względu na atrakcyjne warunki przyrodnicze i ukształtowanie terenów. Pozostałe gminy charakteryzują się lesistością na poziomie od 2,5% (Gmina Radzanowo) do 20,7% (Miasto i Gmina Gąbin). Są to gminy o charakterze typowo rolniczym, gdzie w większości przeważają grunty rolne o wysokich klasach bonitacyjnych gleb.

Powiat płocki może się poszczycić dwoma dużymi, zwartymi kompleksami leśnymi, w których nazwie funkcjonuje słowo „park krajobrazowy”, tj. Lasy Brudzeńskie oraz Lasy Gostynińsko-Włocławskie. Te drugie, funkcjonują także jako Leśny Kompleks Promocyjny.



W obu fragmentarycznie funkcjonuje obszar Natura 2000. Część lasów jest objętych ochroną, jako obszary chronionego krajobrazu, tj. Nadwiślańskiego oraz Gostynińsko-Gąbińskiego. Wśród lasów rozmieszczone są rezerваты przyrody, obejmujące obszary leśne zachowane w stanie naturalnym lub mało zmienionym, chroniące ekosystemy leśne. W lasach niestanowiących własności Skarbu Państwa powierzchnia zalesiona (pokryta roślinnością leśną) wynosi około 7,8 tys. ha, zaś niezalesiona (przejściowo pozbawiona roślinności leśnej) – około 608 ha.

1.3. Rolnictwo

Podstawą gospodarki powiatu jest dobrze rozwinięte rolnictwo. Z rolnictwem związanych jest ponad 60 % mieszkańców. Użytki rolne zajmują 135 614 ha, w tym szczególności: grunty orne – 111 913 ha (82,52%), sady 2 001 ha (1,48%), łąki 4 560 ha (3,36 %) i pastwiska 8 680 ha (6,40%). Ponadto w kategorii gruntów rolnych wyróżniamy także: grunty rolne zabudowane – 3 931 ha (2,90%), grunty pod stawami – 49 ha (0,04%), grunty pod rowami – 977 ha (0,72%), grunty zadrzewione i zakrzewione – 1 481 ha (1,09%) oraz nieużytki – 2 022 ha (1,49%).

Rolnictwo charakteryzuje się wysoką produktywnością. W strukturze zasiewów dominują zboża (75%), przemysłowe (10,5%), ziemniaki (6,8%), pastewne (5,2%), pozostałe (2,5%). Uprawa pszenicy skoncentrowana jest w gminach: Drobin, Bielsk, Radzanowo, Bulkowo, Bodzanów. Ziemniaki uprawiane są głównie w gminach: Staroźreby, Bulkowo, Bodzanów, Radzanowo.

Pod względem wielkości produkcji zwierzęcej powiat płocki zajmuje pierwsze miejsce na Mazowszu. W powiecie utrzymuje się najwięcej bydła – ok. 55 tys. sztuk, produkcja trzody chlewnej kształtuje się na poziomie 250 tys. sztuk (największą koncentracją produkcji charakteryzuje się gmina Drobin), hodowla drobiu sięga 5 mln sztuk. W ostatnich latach obserwuje się dynamiczny rozwój rolnictwa ekologicznego oraz gospodarstw agroturystycznych. Obecnie produkcję ekologiczną prowadzi 85 gospodarstw ekologicznych, zaś usługi turystyczne oferuje 19 gospodarstw agroturystycznych.



1.4. Turystyka i wypoczynek

Powiat ziemski płocki, ze względu na swoje położenie oraz walory przyrodnicze i krajobrazowe, jest obszarem atrakcyjnym dla różnych form wypoczynku. Jest to teren o dużym potencjale turystycznym i jeden z ważniejszych regionów turystycznych Mazowsza. Blisko połowa powierzchni powiatu objęta jest ochroną prawną przyrodniczą. Obok malowniczych krajobrazów oraz bogatej fauny i flory znajdują się tutaj jedne z nielicznych, istotnych pod względem rekreacyjnym, jezior w województwie mazowieckim. Ruch turystyczno-wypoczynkowy rozwija się głównie na terenie gmin: Łąck, Nowy Duninów, Bodzanów, Brudzeń Duży i Gąbin. Pozwala to z jednej strony na rozwój regionu, ale z drugiej strony nadmierna eksploatacja terenów cennych przyrodniczo stwarza lokalne zagrożenia dla środowiska.

1.5. Demografia

Powiat płocki liczy 110 504 mieszkańców, z czego 50,4% stanowią kobiety, a 49,6% mężczyźni. W latach 2002-2021 liczba mieszkańców wzrosła o 5,0%. Średni wiek mieszkańców wynosi 40,8 lat i jest porównywalny do średniego wieku mieszkańców województwa mazowieckiego oraz porównywalny do średniego wieku mieszkańców całej Polski. Prognozowana liczba mieszkańców powiatu płockiego w 2050 roku wynosi 111 105, z czego 55 618 to kobiety, a 55 487 mężczyźni.

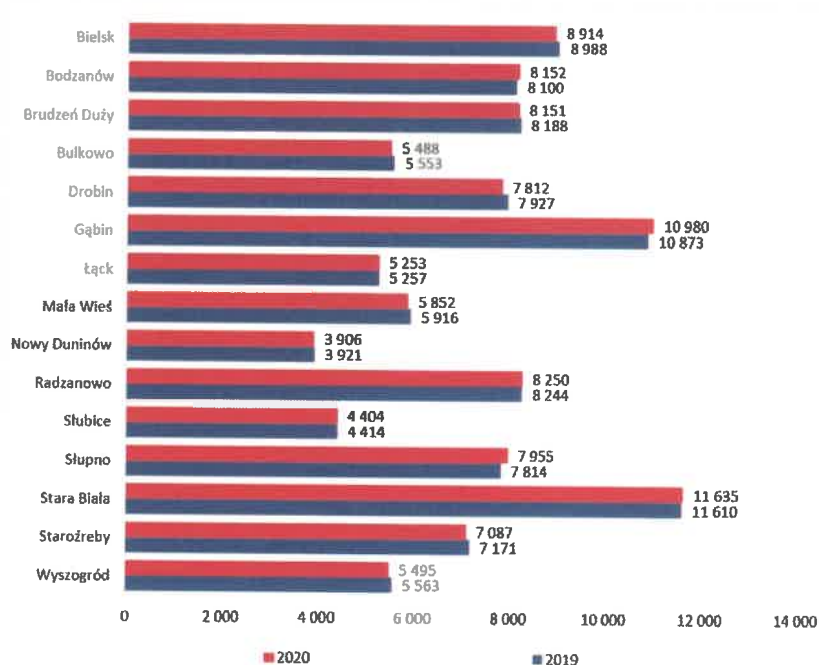
Powiat płocki ma ujemny przyrost naturalny wynoszący -427. Odpowiada to przyrostowi naturalnemu -3,85 na 1000 mieszkańców powiatu płockiego. W 2020 roku urodziło się 1 013 dzieci, w tym 47,9% dziewczynek i 52,1% chłopców. Średnia waga noworodków to 3 396 gramów. Współczynnik dynamiki demograficznej, czyli stosunek liczby urodzeń żywych do liczby zgonów wynosi 0,70 i jest znacznie mniejszy od średniej dla województwa oraz nieznacznie mniejszy od współczynnika dynamiki demograficznej dla całego kraju.

W 2020 roku zarejestrowano 1 313 zameldowań w ruchu wewnętrznym oraz 1 189 wymeldowań, w wyniku czego saldo migracji wewnętrznych wynosi dla powiatu płockiego



124. W tym samym roku 5 osób zameldowało się z zagranicy oraz zarejestrowano 3 wymeldowania za granicę – daje to saldo migracji zagranicznych wynoszące 2.

62,0% mieszkańców powiatu płockiego jest w wieku produkcyjnym, 18,6% w wieku przedprodukcyjnym, a 19,4% mieszkańców jest w wieku poprodukcyjnym.



Rysunek 2. Liczba ludności w powiecie płockim z podziałem na gminy 2019-2020

Źródło: Raport o Stanie Powiatu Płockiego za rok 2020

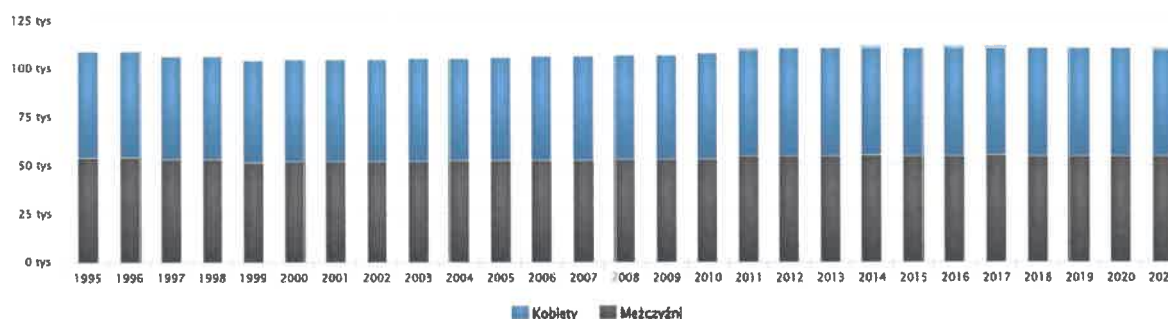
Tabela 2. Liczba i płeć mieszkańców powiatu płockiego 2021

Liczba mieszkańców	100%	110 504
Kobiety	50,4%	55 728
Mężczyźni	49,6%	54 776
Współczynnik feminizacji (na każdych 100 kobiet przypada 102 mężczyzn)		102
Współczynnik maskulinizacji (na każde 100 kobiet przypada 98 mężczyzn)		98

Źródło: GUS, 31.12.2021



Rysunek 3. Populacja – Powiat Płocki w latach 1995-2021

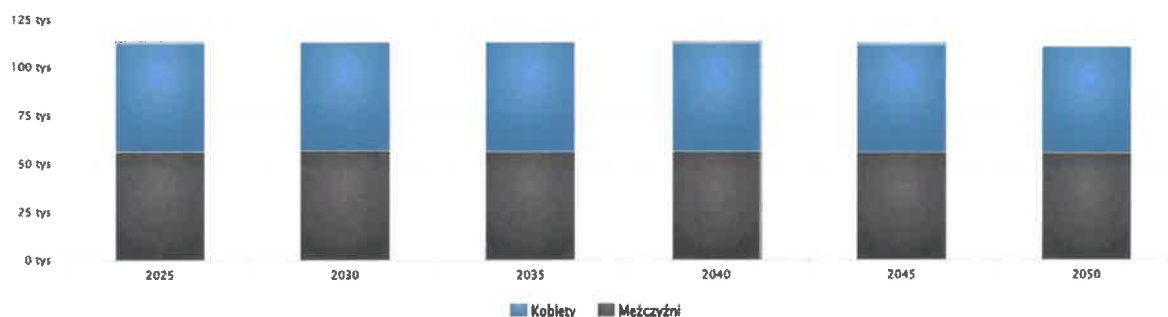


Źródło: GUS, 31.12.2020

Tabela 3. Prognozowana liczba mieszkańców powiatu płockiego w 2050 roku

Ogółem	111 105
Kobiety	55 618
Mężczyźni	55 487

Źródło: GUS, 31.12.2021



Rysunek 4. Prognozowana populacja – Powiat Płocki w latach 2025-2050

Źródło: GUS, 31.12.2021

Tabela 4. Średni wiek mieszkańców 2021

Cały kraj	42,0 lat
Województwo Mazowieckie	41,6 lat
Powiat Płocki	40,8 lat
Kobiety	42,2 lat
Mężczyźni	39,5 lat

Źródło: GUS, 31.12.2021



Tabela 5. Przyrost naturalny w Powiecie Płockim 2020

Ogółem	-118
Kobiety	-27
Mężczyźni	-91
Przyrost naturalny na 1000 ludności – kraj	-0,9
Przyrost naturalny na 1000 ludności – województwo mazowieckie	+0,4
Przyrost naturalny na 1000 ludności – powiat	-1,1
Wieś	-0,7
Miasto	-4,4

Źródło: GUS, 31.12.2021

Tabela 6. Biologiczne grupy wieku w Powiecie Płockim 2021

Ludność w wieku 0-14 lat	15,4%
Kobiety (w wieku 0-14 lat)	15,1%
Mężczyźni (w wieku 0-14 lat)	15,8%
Ludność w wieku 15-64 lat	68,3%
Kobiety (w wieku 15-64 lat)	65,9%
Mężczyźni (w wieku 15-64 lat)	70,8%
Ludność w wieku 65 lat i więcej	16,2%
Kobiety (w wieku 65 lat i więcej)	19,0%
Mężczyźni	13,4%

Źródło: GUS, 31.12.2021

1.6. Nieruchomości

W 2020 roku w powiecie płockim oddano do użytku 406 mieszkań. Na każdych 1000 mieszkańców oddano więc do użytku 3,67 nowych lokali. Całkowite zasoby mieszkaniowe w powiecie płockim to 36 208 nieruchomości. Na każdych 1000 mieszkańców przypada zatem 327 mieszkań.



95,3% mieszkań zostało przeznaczonych na cele indywidualne, 4,7% na sprzedaż lub wynajem. Przeciętna liczba pokoi w nowo oddanych mieszkaniach w powiecie płockim to 5,05. Przeciętna powierzchnia użytkowa nieruchomości oddanej do użytkowania w 2020 roku w powiecie płockim to 129,20 m².

Tabela 7. Zasoby mieszkaniowe w Powiecie Płockim 2020

Liczba nieruchomości	36 208
Nieruchomości na 1000 mieszkańców	
Powiat	327,00
Mazowieckie	440,20
Kraj	392,40
Przeciętna powierzchnia użytkowa 1 mieszkania	
Powiat	94,30 m ²
Mazowieckie	72,60 m ²
Kraj	74,50 m ²
Przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania na 1 osobę	
Powiat	30,80 m ²
Mazowieckie	32,00 m ²
Kraj	29,20 m ²

Źródło: GUS, 31.12.2020

1.7. Rynek pracy

W powiecie płockim wg. danych z końca 2020 roku na 1000 mieszkańców pracowało 109 osób. 49,5% wszystkich pracujących ogółem stanowią kobiety, a 50,5% mężczyźni. Bezrobocie rejestrowane w powiecie płockim wynosiło w 2020 roku 11,4% (14,9% wśród kobiet i 8,4% wśród mężczyzn). W 2020 roku przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w powiecie płockim wynosiło 4 631,84 PLN, co odpowiada 83.90% przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia brutto w Polsce.



Wśród aktywnych zawodowo mieszkańców powiatu płockiego w 2020 roku 9 035 osób wyjeżdżało do pracy do innych gmin, a 3 400 pracujących przyjeżdżało do pracy spoza gminy – tak więc saldo przyjazdów i wyjazdów do pracy wynosiło -5 635.

54,3% aktywnych zawodowo mieszkańców powiatu płockiego pracowało w sektorze rolniczym (rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo), 14,8% w przemyśle i budownictwie, a 12,7% w sektorze usługowym (handel, naprawa pojazdów, transport, zakwaterowanie i gastronomia, informacja i komunikacja) oraz 0,9% pracowało w sektorze finansowym (działalność finansowa i ubezpieczeniowa, obsługa rynku nieruchomości).

Tabela 8. Bezrobocie rejestrowane w Powiecie Płockim 2020

Pracujący na 1000 ludności	
Powiat	109,0
Mazowieckie	313,0
Kraj	252,0
Stopa bezrobocia rejestrowanego	
Kobiety	14,9%
Mężczyźni	8,4%
Powiat	11,4%
Mazowieckie	5,2%
Kraj	6,2%

Źródło: GUS, 31.12.2020

Tabela 9. Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w Powiecie Płockim 2020

Wynagrodzenie brutto	
Powiat	4 632,00 PLN
Mazowieckie	6 582,00 PLN
Kraj	5 523,00 PLN

Źródło: GUS, 31.12.2020



Tabela 10. Pracujący wg sektorów ekonomicznych w Powiecie Płockim 2020

Pracujący ogółem		26 022 (100%)	
Kobiety	12 749 (100%)	Mężczyźni	13 273 (100%)
Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo, rybactwo		14 133 (54,3%)	
Kobiety (sektor rolniczy)	6 807 (53,4%)	Mężczyźni (sektor rolniczy)	7 326 (55,2%)
Przemysł i budownictwo		3 853 (14,8%)	
Kobiety (sektor przemysłowy)	1 069 (8,4%)	Mężczyźni (sektor przemysłowy)	2 784 (21,0%)
Handel, naprawa pojazdów, transport, zakwaterowanie i gastronomia, informacja i komunikacja		3 316 (12,7%)	
Kobiety (sektor usługowy)	1 260 (9,9%)	Mężczyźni (sektor usługowy)	2 056 (15,5%)
Działalność finansowa i ubezpieczeniowa, obsługa rynku nieruchomości		239 (14,8%)	
Kobiety (sektor finansowy)	194 (1,5%)	Mężczyźni (sektor finansowy)	45 (0,3%)
Pozostałe		4 481 (17,2%)	
Kobiety (pozostałe)	3 419 (26,8%)	Mężczyźni (pozostałe)	1 062 (8,0%)

Źródło: GUS, 31.12.2020

Tabela 11. Produkcyjne grupy wieku w Powiecie Płockim 2020

W wieku przedprodukcyjnym <18 lat		20 588 (18,6%)	
Kobiety	10 061 (18%)	Mężczyźni	10 497 (19,1%)
W wieku produkcyjnym		68 659 (62%)	
Kobiety (18-59 lat)	31 616 (56,5%)	Mężczyźni (18-64 lata)	37 043 (67,5%)
W wieku poprodukcyjnym		21 535 (19,4%)	
Kobiety (18-59 lat)	14 180 (25,4%)	Mężczyźni	7 345 (13,4%)

Źródło: GUS, 31.12.2020

1.8. Rejestr REGON

W powiecie płockim w roku 2020 w rejestrze REGON zarejestrowanych było 8 565 podmiotów gospodarki narodowej, z czego 6 920 stanowiły osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą. W tymże roku zarejestrowano 752 nowe podmioty, a 381 podmiotów zostało



wyrejestrowanych. Według danych z rejestru REGON wśród podmiotów posiadających osobowość prawną w powiecie płockim najwięcej (319) jest stanowiących spółki cywilne.

Analizując rejestr pod kątem liczby zatrudnionych pracowników można stwierdzić, że najwięcej (8 234) jest mikro-przedsiębiorstw, zatrudniających 0 - 9 pracowników. 4,2% (362) podmiotów jako rodzaj działalności deklarowało rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo, jako przemysł i budownictwo swój rodzaj działalności deklarowało 27,8% (2 378) podmiotów, a 68,0% (5 825) podmiotów w rejestrze zakwalifikowana jest jako pozostała działalność.

Wśród osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą w powiecie płockim najczęściej deklarowanymi rodzajami przeważającej działalności są handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle (23.3%) oraz budownictwo (19.5%).

Tabela 12. Stan rejestru REGON w Powiecie Płockim 2020

Podmioty gospodarki narodowej wpisane do rejestru	8 565
Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo	362
Przemysł i budownictwo	2 378
Pozostała działalność	5 825
Podmioty nowo zarejestrowane w 2020	752
Podmioty wyrejestrowane w 2020	381
Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą	6920

Źródło: GUS, 31.12.2020

Tabela 13. Podmioty według klas wielkości w Powiecie Płockim 2020

Mikro-przedsiębiorstwa (0-9 zatrudnionych)	8 234
Małe przedsiębiorstwa (10-49 zatrudnionych)	288
Średnie przedsiębiorstwa (50-249 zatrudnionych)	40
Duże przedsiębiorstwa (250-999 zatrudnionych)	3
Mikro, małe i średnie przedsiębiorstwa (<250 zatrudnionych)	8 562

Źródło: GUS, 31.12.2020

Tabela 14. Podmioty według form prawnych w Powiecie Płockim 2020

Spółdzielnie ogółem	28
---------------------	----



Spółki handlowe ogółem	404
Spółki handlowe – z udziałem kapitału zagranicznego	21
Spółki handlowe – akcyjne	6
Spółki handlowe – z ograniczoną odpowiedzialnością	307
Spółki handlowe – z ograniczoną odpowiedzialnością, z udziałem kapitału zagranicznego	20
Spółki handlowe – z ograniczoną odpowiedzialnością, jednoosobowe Skarbu Państwa	1
Spółki cywilne ogółem	319

Źródło: GUS, 31.12.2020

Tabela 15. Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą według sekcji PKD 2007 w Powiecie Płockim 2020

Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą	6 920
Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle	1 614
Budownictwo	1 346
Transport i gospodarka magazynowa	714
Przetwórstwo przemysłowe	713
Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna	586
Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	351
Pozostała działalność	349
Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo	307
Działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca	196
Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi	165
Działalność finansowa i ubezpieczeniowa	161
Informacja i komunikacja	124
Edukacja	111
Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją	74
Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości	72
Dostawa wody; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją	19



Górnictwo i wydobywanie	13
Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elek., gaz, parę wodną do układów klimatyzacyjnych	5

Źródło: GUS, 31.12.2020

1.9. Edukacja i Szkolnictwo

W roku 2021 w powiecie płockim funkcjonowało 27 przedszkoli i punktów przedszkolnych oraz 50 szkół podstawowych (w tym 3 niepubliczne).

Tabela 16. Przedszkola i punkty przedszkolne w Powiecie Płockim 2021

Przedszkola	21
Miejsko-Gminne Przedszkole	Drobin
Miłosierdzie Przedszkole Niepubliczne Zgromadzenia Sióstr Matki Bożej Miłosierdzia	Biała
Niepubliczne Przedszkole Kajtek	Staroźreby
Przedszkole "Tęczowe Groszki" w Zespole Placówek Oświatowych	Bodzanów
Przedszkole Niepubliczne „Promyczek”	Łąck
Przedszkole Samorządowe	Wyszogród
Przedszkole Samorządowe	Słubice
Przedszkole Samorządowe	Brudzeń Duży
Przedszkole Samorządowe	Dobrzyków
Przedszkole Samorządowe	Rogozino
Przedszkole Samorządowe	Sikórz
Przedszkole Samorządowe	Bielsk
Przedszkole Samorządowe	Ciachcin Nowy
Przedszkole Samorządowe	Łąck
Przedszkole Samorządowe	Radzanowo
Przedszkole Samorządowe	Zągoty
Przedszkole Samorządowe „Niezapominajka”	Słupno



Przedszkole Samorządowe „Tęcza”	Miszewo Murowane
Przedszkole Samorządowe im. K. Makuszyńskiego	Wyszyna
Przedszkole Samorządowe im. Króla Maciusia Pierwszego	Gąbin
Przedszkole Samorządowe w ZS nr 3 im. TPD	Zagroba
Punkty przedszkolne	6
Punkt Przedszkolny	Blichowo
Punkt Przedszkolny	Worowice
Punkt Przedszkolny	Włóki
Punkt Przedszkolny przy Szkole Podstawowej	Ciszewo
Punkt Przedszkolny przy Szkole Podstawowej	Rogotwórk
Punkt Przedszkolny przy Szkole Podstawowej im. Marszałka Józefa Piłsudskiego	Nowe Grabie

Źródło: <https://www.mazowieckie.przedszkola.edubaza.pl/>

Tabela 17. Szkoły Podstawowe w Powiecie Płockim 2021

Publiczne	47
Szkoła Filialna	Soczewka
Szkoła Podstawowa	Drobin
Szkoła Podstawowa	Gąbin
Szkoła Podstawowa	Mała Wieś
Szkoła Podstawowa	Wyszogród
Szkoła Podstawowa	Staroźreby
Szkoła Podstawowa	Bielsk
Szkoła Podstawowa	Blichowo
Szkoła Podstawowa	Brudzeń Duży
Szkoła Podstawowa	Nowe Łubki
Szkoła Podstawowa	Nowe Miszewo
Szkoła Podstawowa	Bielsk
Szkoła Podstawowa	Pogórze



Szkoła Podstawowa	Rębowo
Szkoła Podstawowa	Rogotwórk
Szkoła Podstawowa	Sikórk
Szkoła Podstawowa	Słupno
Szkoła Podstawowa im K. Makuszyńskiego	Wyszyna
Szkoła Podstawowa im. A. Mickiewicza	Przeciszewo
Szkoła Podstawowa im. Bohaterów Września 1939 r.	Zągoty
Szkoła Podstawowa im. Cz. Hińca	Rogozino
Szkoła Podstawowa im. F. Chopina	Kobylniki
Szkoła Podstawowa im. J. Józwiak	Cieśle
Szkoła Podstawowa im. Jana Pawła II	Stara Biała
Szkoła Podstawowa im. kpr. F.I. Grabowskiego w ZPO	Bodzanów
Szkoła Podstawowa im. ks. J. Twardowskiego	Smardzewo
Szkoła Podstawowa im. ks. J. Twardowskiego	Nowe Krubice
Szkoła Podstawowa im. ks. Kard. S. Wyszyńskiego	Nowy Duninów
Szkoła Podstawowa im. M. Konopnickiej	Gąbin
Szkoła Podstawowa im. M. Konopnickiej	Bulkowo
Szkoła Podstawowa im. M. Konopnickiej	Gąbin
Szkoła Podstawowa im. M. Konopnickiej	Leszczyn Szlachecki
Szkoła Podstawowa im. M. Konopnickiej	Siecień
Szkoła Podstawowa im. M. Kopernika	Radzanowo
Szkoła Podstawowa im. M. Kownackiej	Nowy Kamień
Szkoła Podstawowa im. M. Zimińskiej-Sygietyńskiej	Cieszewo
Szkoła Podstawowa im. Małego Powstańca	Święcieniec
Szkoła Podstawowa im. Marszałka J. Piłsudskiego	Drobin
Szkoła Podstawowa im. Marszałka J. Piłsudskiego	Nowe Grabie
Szkoła Podstawowa im. Noblistów Polskich	Ciachcin



Szkoła Podstawowa im. Obrońców Dobrzykowa	Dobrzyków
Szkoła Podstawowa im. Ojca Świętego Jana Pawła II	Słubice
Szkoła Podstawowa im. ppor. E. Gierczak	Łąck
Szkoła Podstawowa im. W Jagiełły	Piotrówek
Szkoła Podstawowa im. Wł. St. Reymonta	Maszewo Duże
Szkoła Podstawowa im. Z. Dłużniewskiego	Nowa Góra
Szkoła Podstawowa Specjalna	Goślice
Niepubliczne	3
Niepubliczna Szkoła Podstawowa im. Marszałka J. Piłsudskiego	Orszymowo
Niepubliczna Szkoła Podstawowa	Nowe Kanigowo
Szkoła Podstawowa Specjalna „Odzyskaj Radość”	Kraszewo-Czubaki

Źródło: <https://www.mazowieckie.przedszkola.edubaza.pl/>

Tabela 18. Szkoły ponadpodstawowe w Powiecie Płockim 2021

Licea ogólnokształcące	3
Liceum w ZS im. J. Śniadeckiego	Wyszogród
Liceum w ZS im. S. Staszica	Gąbin
Liceum w ZS Ponadpodstawowych	Drobin
Technika	3
Technikum w ZS im. J. Śniadeckiego	Wyszogród
Technikum w ZS im. S. Staszica	Gąbin
Technikum w ZS Ponadpodstawowych	Drobin
Branżowe szkoły I stopnia	3
Branżowa Szkoła I Stopnia w ZS im. J. Śniadeckiego	Wyszogród
Branżowa Szkoła I Stopnia w ZS im. S. Staszica	Gąbin
Branżowa Szkoła I Stopnia w ZS Ponadpodstawowych	Drobin

Źródło: <https://www.mazowieckie.przedszkola.edubaza.pl/>

Powiat Płocki jest organem prowadzącym dla 4 zespołów szkół:



- Zespołu Szkół im. Stanisława Staszica w Gąbinie
- Zespołu Szkół im. Leokadii Bergerowej w Płocku
- Zespołu Szkół im. Jana Śniadeckiego w Wyszogrodzie
- Zespołu Szkół Specjalnych w Goślicach

oraz Powiatowej Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Płocku.

Tabela 19. Typy szkół i kierunki kształcenia w Zespołach Szkół prowadzonych przez Powiat Płocki 2021

Zespół Szkół im. Stanisława Staszica w Gąbinie
Liceum ogólnokształcące
Technikum
Technik pojazdów samochodowych
Technik hotelarstwa
Technik informatyk z e-sportem
Technik programista
Technik grafiki i poligrafii cyfrowej
Branżowa Szkoła I Stopnia
Mechanik – operator pojazdów i maszyn rolniczych
Mechanik pojazdów samochodowych
Pracownik obsługi hotelowej
Zespół Szkół im. Jana Śniadeckiego w Wyszogrodzie
Liceum Ogólnokształcące
Technikum
Mechanik pojazdów samochodowych
Technik żywienia i usług gastronomicznych
Technik rolnik
Technik fotografii i multimediiów
Technik grafiki i poligrafii cyfrowej



Technik logistyk

Branżowa Szkoła I Stopnia

Magazynier logistyk

Kucharz

Mechanik pojazdów samochodowych

Zespół Szkół im. Leokadii Bergerowej w Płocku

Technikum

Technik weterynarii

Technik żywienia i usług gastronomicznych

Technik rolnik

Technik informatyk

Technik programista

Technik hotelarstwa

Technik architektury krajobrazu

Kwalifikacyjne kursy zawodowe

HGT.02 Przygotowywanie i wydawanie dań

ROL.03 Prowadzenie produkcji pszczelarskiej

ROL.04 Prowadzenie produkcji rolniczej

ROL.12 Wykonywanie weterynaryjnych czynności pomocniczych

ROL.09 Organizacja i nadzorowanie produkcji rolniczej i pszczelarskiej

ROL.10 Organizacja i nadzorowanie produkcji rolniczej

Źródło: Wydział Edukacji, Kultury i Spraw Społecznych, stan na 30.09.2021, na podstawie danych z Systemu Informacji Oświatowej



Tabela 20. Liczba uczniów Zespołach Szkół prowadzonych przez Powiat Płocki 2021

Zespół Szkół im. Stanisława Staszica w Gąbinie		
	2020	2021
Liceum ogólnokształcące	99	104
Liceum ogólnokształcące dla Dorosłych	6	***
Technikum	219	243
Branżowa Szkoła I Stopnia	55	59
Razem	379	406
Zespół Szkół im. Jana Śniadeckiego w Wyszogrodzie		
	2020	2021
Liceum ogólnokształcące dla Dorosłych	184	176
Technikum	305	307
Branżowa Szkoła I Stopnia	60	77
Zespół Szkół im. Leokadii Bergerowej w Płocku		
	2020	2021
Liceum ogólnokształcące dla Dorosłych	14	***
Technikum	337	310
Kwalifikacyjne Kursy Zawodowe	284	259
Razem	635	569
Zespół Szkół Specjalnych w Goślicach		
	2020	2021
Wychowanie Przedszkolne	***	2
Szkoła Podstawowa Specjalna	22	21
Szkoła Specjalna Przysposabiająca do Pracy	19	18
Wczesne Wspomaganie Rozwoju Dziecka/WWR	12	13
Zajęcia Rewalidacyjno-Wychowawcze/RW	16	14
Razem	69	68
Szkoła Specjalna Przysposabiająca do Pracy	19	18



Powiatowa Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna w Płocku		
	2020	2021
Wczesne Wspomaganie Rozwoju Dziecka/WWR	43	36
	łącznie	
	30.09.2020	30.09.2021
Uczniowie/WWR/RW	1391	1380
KKZ	284	259
Razem	1675	1639

Źródło: Wydział Edukacji, Kultury i Spraw Społecznych, stan na 30.09.2021, na podstawie danych z Systemu Informacji Oświatowej

1.10. Kultura i rekreacja

1.10.1. Biblioteki publiczne w powiecie płockim

Corocznie Powiat Płocki zawiera *Porozumienie* z Gminą Miastem Płock i tym samym powierza realizację zadań powiatowej biblioteki publicznej. Zawarcie *Porozumienia* wynika z realizacji najbardziej ekonomicznego i racjonalnego systemu obsługi bibliotecznej czyli zachowania optymalnego systemu gromadzenia i opracowywania zbiorów, prowadzenia fachowej pomocy instrukcyjno-metodycznej, szkolenia kadr bibliotecznych, w tym również z zakresu komputeryzacji i automatyzacji procesów bibliotecznych.

Dla mieszkańców Powiatu Płockiego zadania powiatowej biblioteki publicznej realizuje Książnica Płocka im. Władysława Broniewskiego.

W 2021 roku na terenie Powiatu Płockiego funkcjonowało łącznie 29 bibliotek i filii bibliotecznych. Na podstawie danych ze sprawozdania merytorycznego i finansowego za 2021 rok wynika, że system biblioteczny MAK+ funkcjonuje we wszystkich bibliotekach gminnych i miejsko-gminnych oraz 9 filiach bibliotecznych – łącznie w 25 bibliotekach na 29 działających w powiecie. Czytelnicy mogą korzystać z elektronicznej obsługi wypożyczeni w 15 bibliotekach.



1.10.2. Kluby sportowe w powiecie płockim

Na koniec 2021 roku w „Ewidencji uczniowskich klubów sportowych i klubów sportowych działających w formie stowarzyszenia, których statuty nie przewidują działalności gospodarczej” zarejestrowanych było łącznie 100 klubów sportowych, z czego 36 klubów nieaktywnych, w przypadku których organ rejestrowy od lat nie odnotowuje żadnej aktywności, zarówno w social mediach, jak również w siedzibie urzędu.

Tabela 21. Kluby sportowe w Powiecie Płockim 2021

	Kluby sportowe aktywne	Kluby sportowe nie aktywne	Kluby sportowe nowo powstałe	Kluby sportowe rozwiązane
2021	64	36	3	2

Źródło: Wydział Edukacji, Kultury i Spraw Społecznych, stan na 31.12.2021, na podstawie Ewidencji uczniowskich klubów sportowych i klubów sportowych działających w formie stowarzyszenia, których statuty nie przewidują działalności gospodarczej

1.11. Transport samochodowy

Według danych z 2020 roku w wyniku 93 wypadków drogowych w powiecie płockim odnotowano 14 ofiar śmiertelnych oraz 130 osób rannych. Oznacza to, że:

- na 100 tys. ludności przypadło 84,0 wypadków (znacznie więcej od wartości dla województwa mazowieckiego oraz znacznie więcej od wartości dla całej Polski)
- 12,6 ofiar śmiertelnych (znacznie więcej od wartości dla województwa i znacznie więcej od wartości dla kraju).

Natomiast na 100 tys. pojazdów przypadło odpowiednio:

- 10,0 ofiar śmiertelnych (znacznie więcej od wartości dla województwa mazowieckiego oraz znacznie więcej od wartości dla całego kraju)
- 92,4 rannych (znacznie więcej od wartości dla województwa i znacznie więcej od wartości dla Polski).

W 2020 roku w powiecie płockim zarejestrowanych było:

- 136 162 pojazdów samochodowych oraz ciągników, w tym:



- 94 883 samochodów osobowych (855,2 na każdy 1000 mieszkańców – znacznie więcej od wartości dla województwa mazowieckiego oraz znacznie więcej od wartości dla całej Polski),
- 13 535 samochodów ciężarowych (137,5 – nieznacznie więcej od wartości dla województwa oraz znacznie więcej od wartości dla całego kraju),
- 279 autobusów (2,5 – znacznie mniej od wartości dla województwa mazowieckiego oraz znacznie mniej od wartości dla Polski),
- 1 720 ciągników siodłowych (15,5 – znacznie mniej od wartości dla województwa oraz znacznie więcej od wartości dla kraju)
- 8 785 motocykli (79,2 – znacznie więcej od wartości dla województwa mazowieckiego oraz znacznie więcej od wartości dla całej Polski).

Biorąc pod uwagę najliczniejsze przedziały dla cech zdefiniowanych poniżej:

W 2020 roku w powiecie płockim znajdowały się 64 km ścieżek rowerowych, 0,0 km bus-pasów i 0 parkingów w systemie Parkuj i Jedź (Park & Ride). Zarejestrowano 11 taksówek oraz 8 licencji na taksówki.

Tabela 22. Pojazdy samochodowe i ciągniki zarejestrowane w powiecie płockim w 2020 roku

Rodzaj pojazdu	Ilość
Samochody osobowe	98 272
Samochody ciężarowe	13 952
Samochody ciężarowo-osobowe	1 122
Autobusy	279
Samochody specjalne (łącznie z sanitarnymi)	869
Ciągniki samochodowe	1 812
Ciągniki siodłowe	1 804
Ciągniki rolnicze	16 362
Motocykle	9 175
Motocykle o pojemności silnika do 125 cm	3 878
Motorowery	5 347
Razem	152 872

Źródło: <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/dane/teryt/tablica>



Tabela 23. Ścieżki rowerowe (drogi dla rowerów) w Powiecie Płockim – 2020

Ogółem	65,0 km
pod zarządem gminy	18,9 km
pod zarządem starostwa	26,7 km
pod zarządem urzędu marszałkowskiego	18,4 km

Źródło: <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/dane/teryt/tablica>

Tabela 24. Ścieżki rowerowe na 10 tys. km² – 2020

Powiat	324,5 km
Mazowieckie	721,6 km
Kraj	551,8 km

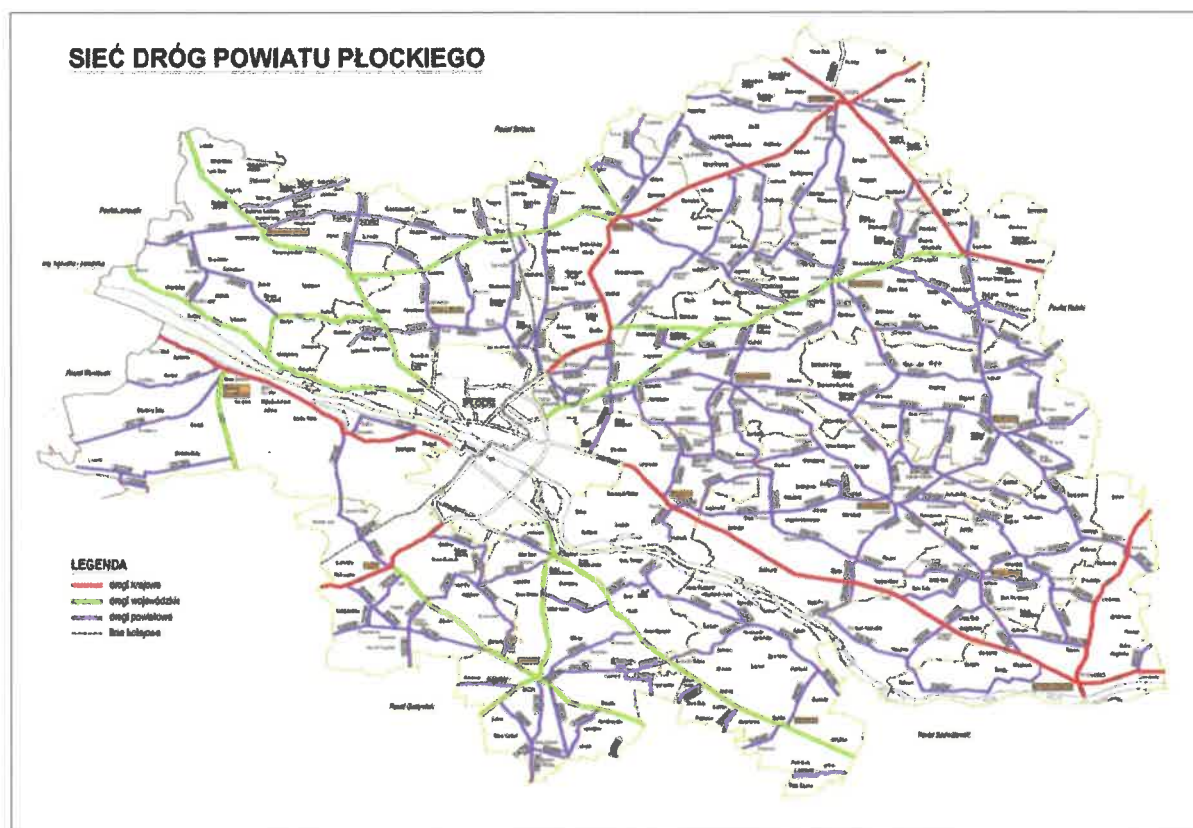
Źródło: <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/dane/teryt/tablica>

Tabela 25. Ścieżki rowerowe na 10 tys. ludności – 2020

Powiat	5,26 km
Mazowieckie	4,73 km
Kraj	4,51 km

Źródło: <https://bdl.stat.gov.pl/BDL/dane/teryt/tablica>

1.12. Sieć drogowa w Powiecie Płockim



Rysunek 5. Sieć drogowa w Powiecie Płockim

Źródło: <http://www.zdpplock.pl/siec-drogowa>

Tabela 26. Gmina Bielsk – obszar wiejski

Nr drogi	Przebieg	Długość (km)
2910W	Bronowo-Zalesie – Ciachcin	2,386
2911W	Goślice – Smolino – Sędek – Kłaki – Drobin	11,663
2912W	Bielsk – Smolino	4,773
2913W	Jaroszewo Biskupie – Brzechowo	0,318
2920W	Opatówiec – Zagroba	0,504
2921W	Smolino – Psary	2,741
2995W	Giżyno – Tłubice – Słupia	4,725
2997W	Dębsk – Giżyno	3,585
3704W	PKP Gozdowo – Proboszczewice	0,515



3759W	Szumanie – Bielsk	4,596
3769W	Kuskowo – Jączewo	1,641
5201W	Płock – Zągoty – Bonisław	8,088
RAZEM		45,535

Źródło: <http://www.zdpplock.pl/siec-drogowa>

Tabela 27. Gmina Brudzeń Duży – obszar wiejski

Nr drogi	Przebieg	Długość (km)
2903W	Brudzeń Duży – Karwosieki – Nowe Proboszczewice	8,786
2904W	Brudzeń Duży – gr woj. – (Kamienica)	6,648
2905W	Siecień – Strupczewo	8,239
2906W	Rembielin – Myśliborzyce	2,515
2999W	Sikórz – Mochowo	5,290
6905W	Parzeń – Kamionki – Stara Biała – gr. miasta – (Płock)	2,581
6916W	Bądkowo Kościelne – Bądkowo-Rochny – Łukoszyn	6,790
RAZEM		40,849

Źródło: <http://www.zdpplock.pl/siec-drogowa>

Tabela 28. Gmina Drobin – obszar wiejski

Nr drogi	Przebieg	Długość (km)
2911W	Goślice – Smolino – Sędek – Kłaki – Drobin	6,238
2913W	Jaroszewo Biskupie – Brzechowo	6,113
2914W	Kłaki – Staroźreby	5,685
2917W	Rogotwórk – Bromierzyk	2,030
2921W	Smolino – Psary	3,484
2994W	Drobin – Koziebrody – Pijawnia	1,954
2996W	Mogielnica – Brzechowo	4,993
2998W	Drobin – Gralewko – Mystkowo	1,840



3759W	Szumanie – Bielsk	3,010
6914W	Drobin – Lelice	7,497
RAZEM		42,844

Źródło: <http://www.zdpplock.pl/siec-drogowa>

Tabela 29. Gmina Drobin – obszar miejski

Nr drogi	Przebieg	Długość (km)
2911W	Goślice – Smolino – Sędek – Kłaki – Drobin	1,048
2994W	Drobin – Koziebrody – Pijawnia	1,455
2998W	Drobin – Gralewo – Mystkowo	1,327
6914W	Drobin – Lelice	1,460
RAZEM		5,290

Źródło: <http://www.zdpplock.pl/siec-drogowa>

Tabela 30. Gmina Stara Biała – obszar wiejski

Nr drogi	Przebieg	Długość (km)
2903W	Brudzeń Duży – Karwosieki – Nowe Proboszczewice	4,400
2907W	Wyszyna – Ułaszewo	2,705
2908W	Srebrna – Draganie	6,805
2909W	Nowe Trzepowo – Bronowo-Zalesie	1,800
2910W	Bronowo-Zalesie – Ciachcin	1,060
2918W	Biała – Dziarnowo – Proboszczewice	5,579
3704W	PKP Gozdowo - Proboszczewice	2,058
5201W	Płock – Żągoty – Bonisław	4,673
5205W	(Płock) – gr. miasta – Draganie – Proboszczewice	9,271
6905W	Parzeń – Kamionki – Stara Biała – gr. miasta – (Płock)	7,364
RAZEM		45,715

Źródło: <http://www.zdpplock.pl/siec-drogowa>



Tabela 31. Gmina Radzanowo – obszar wiejski

Nr drogi	Przebieg	Długość (km)
2901W	Rogozino – Imielnica	1,766
2928W	Męczenino – Woźniki – Czerniewo – Staroźreby	9,929
2929W	Radzanowo – Woźniki	4,238
2935W	Rogozino – Blichowo – Bulkowo	9,777
2936W	Rogozino – Dźwierzno	3,434
2937W	Stróżewko – Rogozino	2,103
2938W	Boryszewo – Stróżewko	1,450
2939W	Rogozino – Białkowo - Szczytno	6,414
2940W	Słupno – Miszewko – Białkowo	0,893
2942W	Radzanowo – Szczytno – Mijkowo	4,062
2943W	Radzanowo – Święcieniec	3,208
2944W	Radzanowo – Bodzanów	5,697
5202W	Płock (Trzepowo) – Dźwierzno	3,691
5203W	Płock (Trzepowo) – Boryszewo	2,289
RAZEM		58,951

Źródło: <http://www.zdpplock.pl/siec-drogowa>

Tabela 32. Gmina Bodzanów – obszar wiejski

Nr drogi	Przebieg	Długość (km)
2941W	Miszewko – Pełowo – Cieśle	9,504
2944W	Radzanowo – Bodzanów	6,345
2945W	Święcieniec - Kanigowo	3,610
2946W	Golanki Dolne – Leksyn	3,598
2947W	Leksyn – Mąkolin	2,640
2948W	Dzierżanowo – Gromice – Mąkolin – Rogowo	7,082



2952W	Wilczkowo – Bodzanów – Słupno	15,006
2955W	Bodzanów – Wilkanowo	3,644
2956W	Bodzanów – Kępa Polska	9,435
2957W	Krawieczyn – Małoszewo	1,75
2958W	Słupno – Pełowo	0,814
2960W	Mała Wieś – Niździn – Cieśle	2,930
2963W	Kępa Polska – Podgórze – Rakowo – Wyszogród	0,586
3059W	Ilinek – Kucice – Bulkowo – Bodzanów	4,334
6917W	Turowo – Bodzanów	4,402
RAZEM		75,680

Źródło: <http://www.zdpplock.pl/siec-drogowa>

Tabela 33. Gmina Bulkowo – obszar wiejski

Nr drogi	Przebieg	Długość (km)
2924W	Bulkowo – Góra	4,81
2925W	Piączyn – Włoki	3,447
2927W	Staroźreby – Łubki	3,284
2932W	Blichowo – Łubki – Nadułki	8,291
2933W	Nadułki – Daniszewo – Włoki	4,337
2934W	od drogi (Kucice – Bodzanów) – Daniszewo	4,779
2935W	Rogozino – Blichowo – Bulkowo	12,34
2946W	Golanki Dolne – Leksyn	0,652
2948W	Dzierżanowo – Gromice – Mąkolin – Rogowo	2,01
2949W	Bulkowo – Osiek – Krubice	5,822
2951W	Bulkowo – Kobylniki	3,845
3059W	Ilinek – Kucice – Bulkowo – Bodzanów	9,198



6917W	Turowo – Bodzanów	2,091
RAZEM		64,906

Źródło: <http://www.zdpplock.pl/siec-drogowa>

Tabela 34. Gmina Mała Wieś – obszar wiejski

Nr drogi	Przebieg	Długość (km)
2948W	Dzierżanowo – Gromice – Mąkolin – Rogowo	3,530
2951W	Bulkowo – Kobylniki	5,770
2952W	Wilczkowo – Bodzanów – Słupno	6,414
2953W	Mała Wieś – Głowczyn	6,630
2954W	Wilkanowo (dr. pow. nr 2953W) – Gródkowo	4,449
2955W	Bodzanów – Wilkanowo	4,156
2960W	Mała Wieś – Niździn – Cieśle	4,936
2962W	Niździn – Gałki – Chylin	4,951
2963W	Kępa Polska – Podgórze – Rakowo – Wyszogród	6,220
2965W	Węgrzynowo – Podgórze	5,811
2966W	Mała Wieś – Orszymowo	3,861
2968W	Rębowo – Orszymowo	1,046
RAZEM		57,774

Źródło: <http://www.zdpplock.pl/siec-drogowa>

Tabela 35. Gmina Słupno – obszar wiejski

Nr drogi	Przebieg	Długość (km)
2901W	Rogozino – Imielnica	2,843
2940W	Słupno – Białkowo	4,805
2941W	Miszewko – Peptowo – Cieśle	4,816
2942W	Radzanowo – Szczytno – Mijkowo	1,100
2943W	Radzanowo – Świącieniec	2,617



2945W	Święcieniec – Kanigowo	0,305
2952W	Wilczkowo – Bodzanów – Słupno	1,749
2958W	Słupno – Pełowo	5,231
2959W	Słupno – Wykowo	2,780
RAZEM		26,246

Źródło: <http://www.zdpplock.pl/siec-drogowa>

Tabela 36. Gmina Staroźreby – obszar wiejski

Nr drogi	Przebieg	Długość (km)
2911W	Goślice – Smolino – Sędek – Kłaki – Drobin	5,007
2914W	Kłaki – Staroźreby	4,763
2916W	Przedbórz – Worowice Wyroby – do drogi 567	2,388
2917W	Rogotwórk – Bromierzyk	2,535
2919W	Sędek – Staroźreby	3,333
2920W	Opatówiec – Zagroba	3,608
2923W	od drogi nr 567 – Worowice Wyroby – Zdziar Wielki – Rogowo – Fałęcin	9,389
2924W	Bulkowo – Góra	6,597
2925W	Piączyn – Włóki	1,290
2926W	Ostrzykowo – Nowa Wieś	6,332
2927W	Staroźreby – Łubki	3,842
2928W	Męczenino – Woźniki – Czerniewo – Staroźreby	4,620
6912W	Góra – Dobrsk - Gralew	2,461
RAZEM		56,165

Źródło: <http://www.zdpplock.pl/siec-drogowa>



Tabela 37. Gmina Wyszogród – obszar miejski

Nr drogi	Przebieg	Długość (km)
2963W	Kępa Polska – Podgórze – Rakowo - Wyszogród	1,38
RAZEM		1,38

Źródło: <http://www.zdpplock.pl/siec-drogowa>

Tabela 38. Gmina Wyszogród – obszar wiejski

Nr drogi	Przebieg	Długość (km)
2951W	Bulkowo – Kobylniki	1,879
2952W	Wilczkowo – Bodzanów – Słupno	2,846
2954W	Wilkanowo – Gródkowo	1,38
2963W	Kępa Polska – Podgórze – Rakowo – Wyszogród	8,417
2967W	Rębowo – Ciućkowo	4,523
2968W	Rębowo – Orszymowo	2,749
2991W	Kobylniki – Garwolewo – Czerwińsk	1,852
2992W	Chmielewo – Bolino – Garwolewo	2,023
RAZEM		25,669

Źródło: <http://www.zdpplock.pl/siec-drogowa>

Tabela 39. Gmina Gąbin – obszar miejski

Nr drogi	Przebieg	Długość (km)
1453W	Reszki – Gąbin	0,288
2983W	Gąbin – Wymyśle Polskie	2,081
2986W	Gąbin – Strzemeszno	1,277
2987W	Gąbin – Lipińskie	3,064
6907W	Gąbin – Nowy Kamień – Janówek do drogi 583	3,172
RAZEM		9,882

Źródło: <http://www.zdpplock.pl/siec-drogowa>



Tabela 40. Gmina Gąbin – obszar wiejski

Nr drogi	Przebieg	Długość (km)
1453W	Reszki – Gąbin	3,225
1456W	od drogi nr 583 Lwówek – Konstantynów do drogi nr 577	0,235
1457W	od drogi nr 573 Susierz – Rybie – Nowy Kamień	0,635
2975W	Dobrzyków – Załdziej	3,850
2976W	Zofiówka – Wincentów – Korzeń	1,324
2979W	Borki – Troszyn Polski	4,393
2980W	Nowosiadło – Troszyn Polski	1,620
2983W	Gąbin – Wymysle Polskie	4,999
2984W	Grabie Polskie – Borki	4,221
2985W	droga przez wieś Czermno	0,857
2986W	Gąbin – Strzemeszno	4,811
2987W	Gąbin – Lipińskie	1,934
2988W	Nowy Kamień – Guzew	3,337
2989W	Topólno – Lipińskie	3,955
5206W	Płock – Dobrzyków	3,261
6906W	Czermno – (gr. powiatu) – Stary Barcik	2,950
6907W	Gąbin – Nowy Kamień – Janówek do drogi 583	3,846
6909W	Nowy Kamień – Lwówek do drogi 583	2,125
RAZEM		51,578

Źródło: <http://www.zdpplock.pl/siec-drogowa>

Tabela 41. Gmina Łąck – obszar wiejski

Nr drogi	Przebieg	Długość (km)
1451W	Szczawin Kościelny – Smolenta – Korzeń	4,722
1452W	Gostynin – Zwoleń – Korzeń – do drogi 577	9,534
2902W	Łąck – stacja kolejowa Łąck	1,124
2974W	Soczewka – Łąck	5,274
2975W	Dobrzyków – Załdziej	0,75



2976W	Zofiówka – Wincentów – Korzeń	8,704
2977W	Łąck – Władysławów	4,061
2978W	Wola Łącka – Korzeń	4,059
6903W	Zaździerz – Płock	2,630
6904W	Podgórze – Płock	0,110
6908W	Grabina – Kolonia Grabina – Płock do drogi nr 60	3,501
RAZEM		44,469

Źródło: <http://www.zdpplock.pl/siec-drogowa>

Tabela 42. Gmina Nowy Duninów – obszar wiejski

Nr drogi	Przebieg	Długość (km)
1450W	Gostynin – Lipianki	1,320
2970W	Nowy Duninów – Grodziska - granica województwa	5,813
2971W	Nowy Duninów – Kobyle Błoto – granica województwa – (Kociółek)	9,829
2972W	Duninów Duży – Lipianki	9,213
2973W	Popłacin – Soczewka	4,650
2974W	Soczewka – Łąck	4,978
RAZEM		35,803

Źródło: <http://www.zdpplock.pl/siec-drogowa>

Tabela 43. Gmina Słubice – obszar wiejski

Nr drogi	Przebieg	Długość (km)
1454W	Droga nr 577 Sanniki – Grabowiec – Słubice	2,764
1455W	Od drogi 577 Czyżew – Nowe Budy	1,905
1458W	Sanniki – Jamno – Iłów	3,053
1459W	Wólka – Studzieniec	1,324
2980W	Nowosiadło – Troszyn Polski	4,906
2981W	Nowosiadło – Wiączemin Polski	2,373
2982W	Słubice – Piotrkówek	4,145



2983W	Gąbin – Wymyśle Polskie	0,485
6915W	Wymyśle Polskie – Nowosiadło – Piotrkówek – Itów	13,05
RAZEM		34,005

Źródło: <http://www.zdpplock.pl/siec-drogowa>

Tabela 44. Drogi wojewódzkie na terenie Powiatu Płockiego

Nr drogi	Przebieg	Długość (km)
540	Sierpc – Bielsk	16,150
555	Kobierniki – Murzynowo	8,736
559	Cegielnia – Płock	19,384
560	Bielsk – Słupia	4,045
562	Płock – Głowina	19,485
567	Nowe Boryszewo – Nowa Góra	26,979
568	Goślice – Ciótkowo	5,720
RAZEM		

Tabela 45. Drogi krajowe na terenie Powiatu Płockiego

Nr drogi	Przebieg	Długość (km)
10	Drobin – Krzywanice	16,000
50	Wyszogród- Kobylniki	9,600
60	Drobin – Łąck	52,200
62	Wyszogród – Nowy Duninów	0
RAZEM		



1.13. Sieć komunikacji zbiorowej w Powiecie Płockim

Tabela 46. Komunikacja zbiorowa – komunikacja z Płocka

Trasy autobusów i busów	
1)	Płock-Biała-Stara Biała-Kamionki-Miłodróż-Stare Proboszczewice
2)	Płock-Biała-Stara Biała-Biała-Dziarnowo
3)	Płock-Biała-Srebrna-Kobierniki-Radotki-Lasotki-Siecień-Murzynowo
4)	Płock-Maszewo Duże-Mańkowo-Srebrna-Sikórz-Brudzeń Duży-Strupczewo-Sobowo
5)	Płock-Maszewo Duże—Ludwikowo—Wyszyna-Mańkowo-Maszewo Duże
6)	Płock-Maszewo n/Wisłą-Brwilno-Antoniówka-Murzynowo
7)	Płock-Trzepowo-Nowe Trzepowo-Bronowo Zalesie-Machcino-Sękowo-Zagoty-Umienino-Jączewo-Rycharcice-Bonisław-Lelece
8)	Płock-Nowe Trzepowo—Stare Draganie—Bronowo Kmiece-Kruszczewo-Ogorzelice-Nowe Proboszczewice-Stare Proboszczewice-Golejowo-Rempin-Rękawczyn,
9)	Płock-Tchórz-Dźwierzno-Goślice-Ciachcin-Drwały-Gilino-Bielsk
10)	Płock-Nowe Boryszewo-Stare Boryszewo-Stróżewko-Rogozino-Juryszewo-Ślepkowo-Szlacheckie-Ciółkowo-Woźniki Paklewy
11)	Płock-Nowe Gulczewo-Cekanowo-Słupno-Krzelewo-Szeligi
12)	Płock-Tokary-Dobrzykowska -Jordanów-Dobrzyków-Nowe Grabie-Gąbin
13)	Płock-Płock Kutnowska-Dobrzyków-Korzeniówka-Borki Potrzebna-Piaski Rumunki-Nowe wymyśle-Wymyśle Polskie-Budy/Przemysławów-Budy Nowe-Bończa-studzieniec-Słubice-Grzybów
14)	Płock-Cekanowo-Słupno-Borowice-Białobrzegi-Cieśle-Gącewo-Bodzanów-Chodkowo-Cybulin-Perki-Mała Wieś-Węgrzynów-Brody-PodgórzeZakrzewo-Kępa Polska
15)	Płock-Słupno-Łagiewniki-Borowice-Nowe Miszewo-Stanowo-Felicjanów-Bodzanów-Mąkolin-Archutówko-Nowe Świącice-Stare Świącice-Wilkanowo-Orszymowo-Borzeń-Mała Wieś
16)	Dzierżanowo-Rąkcie-Nowe Krubice-Osiek-Worowice-Pilichowo-Bulkowo-Gniewkowo-Nadułki-Słupca-Nowe Łubki-Krzykosy-Turowo-Blichowo-Sochocino Nadurki-Wołowa-Łoniewo-Wólka-Radzanowo-Wodzymin-Płock
17)	Płock-Słupno-Łagiewniki-Borowice-Nowe Miszewo-Niesłuchowo-Stanowo-Felicjanów-Bodzanów-Chodkowo-Cybulin-Perki-Mała Wieś-Węgrzynowo-Ciućkowo-Wilczkowo-Wyszogród
18)	Płock-Tchórz-Dźwierzno-Goślice-Ciachcin-Drwały-Gilino-Bielsk-Giżyno-Śmiłowo-Siemienie-Mogielnica
19)	Płock-Boryszewo-Stróżewko-Rogozino-Białkowo
20)	Płock-Wyszyna-Srebrna-Sikórz-Parzeń-Brudzeń
21)	Płock-Srebrna-Sikórz-Parzeń-Karwosieki-Łukoszyno-Cieślin-Bożewo-Przybojewo-Mochowo-Żółtowo-Zglenice-Bledzewo-Piaski-Sierpc
22)	Płock-Srebrna-Sikórz-Parzeń-Brudzeń-Winnica-TurzaWielka-Kmoirń Kotowy-Tłuchowo
23)	Płock-Srebrna-Sikórz-Parzeń-KarwosiekiŁukoszyn-Olszynki-Cieślin-Bożewo-Przybojewo-Dobzenice-Mochowo
24)	Płock-Wodzymin-Radzanowo-Wólka-Łoniewo-Wołowa-Sochocino-Blichowo-Turowo-Krzykosy-Nowo Łubki-Słupca-Nadułki-Gniewkowo-Bulkowo-Pilichowo-Worowice-Osiek-Nowe Krubice-Rąkcie-Dzierżanowo



- 25) Płock-Tchórz-Dźwierzno-Goślice-Męczenino-Ciółków-Paklewy-Smardzewo-Opatowiec-Starożreby-Bromoierz-Bromierzyk-Marychnów-Góra-Dłużniewo-Sokolniki-Rogotwórk-Warszewka-Tupały-Drobin
- 26) Płock-Tchórz-CiachcinDrwały-Bielsk-Dziedzice-PsaryŁęg-Brzechowo-Kozłowo-Świerczynek-Drobin
- 27) Płock-Nowe Trzepowo-Bronowo-Zalesie-Machcino-Sękowo-Zągoty-Cekanowo-Bielsk-Bębsk-Bombalice-Lelice-Zbójno-Białyszewo-Goleszyn-Susk-Gorzechowo-Sierpc

Tabela 47. Komunikacja zbiorowa – komunikacja międzygminna w ramach powiatu

Trasy autobusów i busów

- 1) Gąbin-Kielniki-Nowy Kamień-Lipińskie-Lwówek-Wola Pacyńska-Radycza-Janówek-Pacyna
- 2) Gąbin-Kępina-Czermno-Wymyśle Polskiej-Budy/Przemysławów-Bończa-Studzieniec-Słubice-Piotrkówek-Zyck Polski-Świniary-Nowosiadło-JuliszewPOM,
- 3) Stanowo-Felicjanów-Bodzanów-Cybulin-Kiełtyki-Stare Święcie- Nowe Święcie-Atchutówko-Mąkolin-Bodzanów-Karwowo-Szlacheskie-Bodzanów-Wiciejewo-Leksyn-Przymuszewo-Łętowo-Nowy Podolek-Łętowo-Mąkolin-Bodzanów-Miszewo-Pełtowo-Kanigowo-Garwacz.
- 4) Brody-Gałki-Chylin-Reczyn-Cieśle-Zakrzewo-Podgórze-Rakowo-Drwały-Wyszogród
- 5) Wyszogród-Orszymowo-Wilkanoao-Lasocin-Nakwasin-Główczy-Dzierżanowo-Nowe Krubice-Bulkowo

Tabela 48. Komunikacja zbiorowa – komunikacja spoza powiatu i komunikacja tranzytowa

Trasy autobusów i busów

- 1) Płock-Grabina-Łąck-Wola Łącka-Stefanów-Rogożewek-Legarda-Gostynin-Lisica-Leśniewice-sieraków-Sieraków-Holendry-Aleksandrów-Strzelce-Bociany-Sójki-Żurawieniec-Kutno
- 2) Płock-Tchórz-Dźwierzno-Goślice-Leszczyn-Smolino-ZagrobaDabrusk-Sędek-Przeciszewo-Cieszewo-Stanisławowo-Biskupice-Kłaki-Drobin-Budkowo-Karsy-Żukowo-Łempinek-Cieciersk-Raciąż
- 3) Płock-Słupno-Wyszogród-Czerwińsk-Chociszewo-Goławin-Zakroczym-Warszawa
- 4) Warszawa-Drobin-Sierpc-Grudziądz
- 5) Warszawa-Płońsk-Góra-Drobin-Jezewo-Sierpc-Osiek-Brodnica

1.14. Finanse Powiatu

Budżet Powiatu Płockiego na 2020 rok został uchwalony podczas sesji Rady Powiatu w Płocku w dniu 18 grudnia 2019 roku uchwałą numer 135/XIII/2019 posiadając pozytywną opinię Regionalnej Izby Obrachunkowej w Warszawie Zespół Zamiejscowy w Płocku.

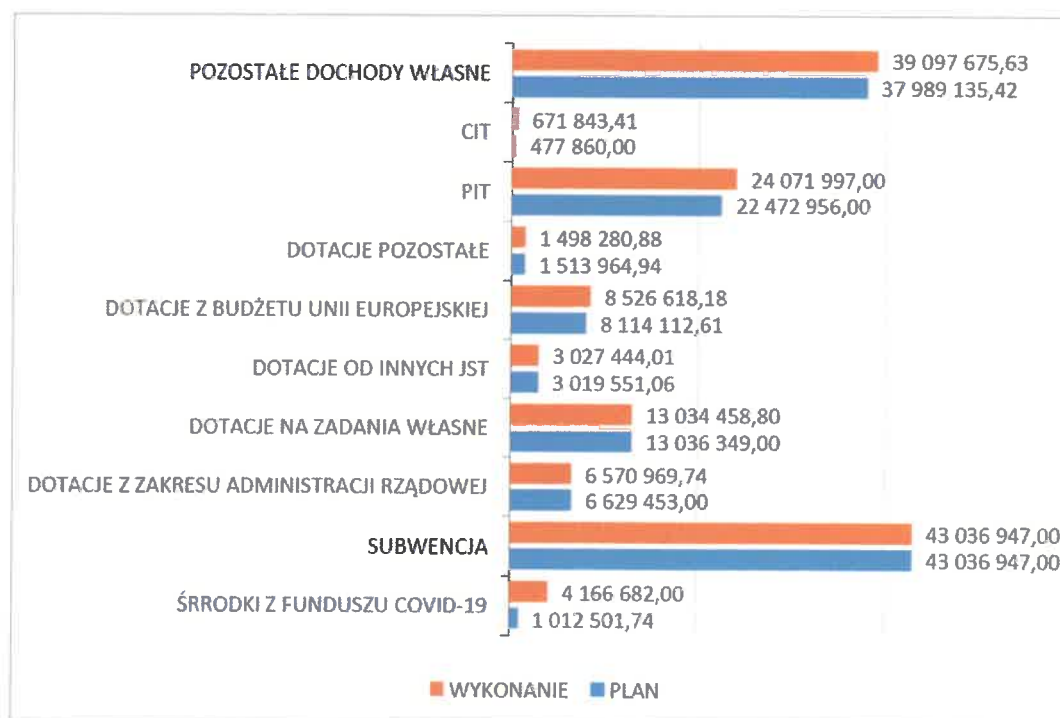
Podczas jego realizacji w trakcie roku budżetowego zaszły ogromne zmiany zarówno w planie dochodów jaki i wydatków. Wpływ na to miały pozyskane dochody z budżetów: Ministra



Finansów, Wojewody Mazowieckiego, Urzędu Marszałkowskiego, Unii Europejskiej a także dochody własne wynikające z przeprowadzonych analiz jak również sytuacja epidemiologiczna wywołana wirusem SARS-CoV-2.

1.14.1. Dochody Powiatu

Na początku 2020 roku plan dochodów kształtował się na poziomie 130.837.598,93 zł. Na kwotę tą składały się dochody majątkowe w kwocie 12.548.705,03 zł oraz dochody bieżące w kwocie 118.324.893,90 zł. W trakcie roku budżetowego dochody zostały zwiększone o kwotę 6.465.231,84 zł co dało wartość końcową w wysokości 137.302.830,77 zł w tym: dochody majątkowe w kwocie 8.929.349,89 zł natomiast dochody bieżące w kwocie 128.373.480,88 zł. Plan dochodów po zmianach został zrealizowany w wysokości 143.702.916,65 zł co stanowił 104,66 % planu. Dochody majątkowe zostały zrealizowane w wysokości 12.090.318,93 zł tj. 135,40 % planu natomiast dochody bieżące w kwocie 131.612.597,72 zł tj. 102,52 % planu.



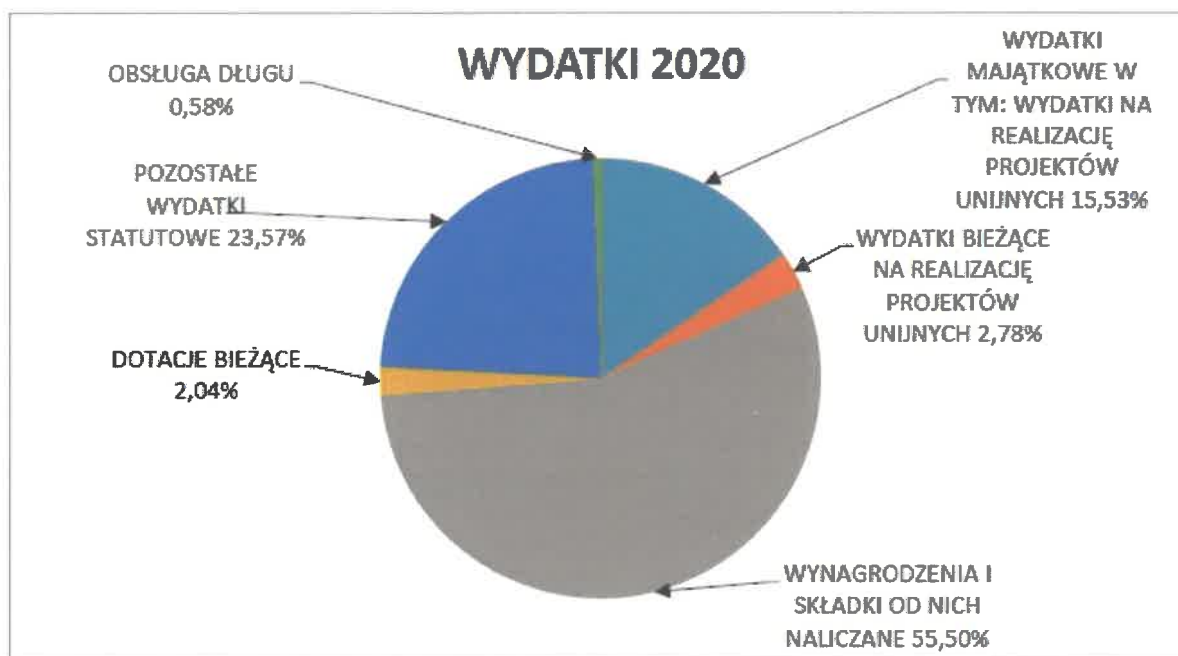
Rysunek 6. Wykonanie dochodów wg źródeł w 2020

Źródło: Raport o Stanie Powiatu Płockiego za rok 2020



1.14.2. Wydatki powiatu

Plan wydatków na początek 2020 roku wyniósł 130.873.598,93 zł, z kwoty tej wydatki majątkowe stanowiły 20.897.266,73 zł natomiast wydatki bieżące 109.976.332,20 zł. Na koniec okresu sprawozdawczego plan wydatków wynosił 145.151.542,28 zł. Był więc większy od uchwalonego o 14.277.943,35 zł tj. o 10,91%, w ramach powyższej kwoty zwiększono wydatki majątkowe o kwotę 2.013.448,37 zł natomiast wydatki bieżące o kwotę 12.264.494,98 zł. Plan wydatków po zmianach został zrealizowany w kwocie 142.385.988,84 zł co stanowi 98,09% planu. Wydatki majątkowe zostały zrealizowane w kwocie 22.117.677,68 zł tj. 96,54% natomiast wydatki bieżące w kwocie 120.268.311,16 zł tj. w 98,39 %.



Rysunek 7. Struktura zrealizowanych wydatków w 2020 roku

Źródło: Raport o Stanie Powiatu Płockiego za rok 2020

1.14.3. Przychody i rozchody

W trakcie realizacji budżetu Powiatu Płockiego zostały zwiększone również przychody budżetu w łącznej kwocie 7.848.711,51 zł w tym: z tytułu wolnych środków, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 roku o finansach publicznych w kwocie 1.803.348,43



zł, z tytułu niewykorzystanych środków pieniężnych na rachunku bieżącym budżetu, wynikających z rozliczenia dochodów i wydatków nimi finansowanych związanych ze szczególnymi zasadami wykonywania budżetu określonymi w odrębnych ustawach w kwocie 4.773.974,00 zł oraz z tytułu rozliczenia środków określonych w art. 5 ust. 1 pkt. 2 w/w ustawy i dotacji na realizację programu, projektu lub zadania finansowanego z udziałem tych środków w kwocie 1.271.389,08 zł.

łącznie przychody wyniosły na koniec roku 10.848.711,51 zł i zostały przeznaczone na spłatę wcześniej zaciągniętych zobowiązań z tytułu wykupu papierów wartościowych w kwocie 3.000.000,00 zł oraz na pokrycie deficytu budżetu.

Kondycje finansową Powiatu Płockiego można przedstawić za pomocą ekonomicznych wskaźników, takich jak:

1) Wskaźnik nadwyżki operacyjnej

Czyli różnicy między dochodami bieżącymi a wydatkami bieżącymi, której wynik przedstawiony został poniżej:

Dochody bieżące:	131.612.597,72
Wydatki bieżące:	120.268.311,16
Nadwyżka operacyjna roku bieżącego:	11.344.286,56

Nadwyżka operacyjna jest wskaźnikiem, który obrazuje sytuację finansową jednostek samorządowych, ich zdolność do spłaty zobowiązań oraz możliwości samodzielnego finansowania inwestycji. Jest kategorią, która określa, jaka część dochodów bieżących pozostaje do dyspozycji organów tych jednostek, po sfinansowaniu obligatoryjnych wydatków bieżących łącznie z kosztami obsługi długu. Środki te, poza pierwszym przeznaczeniem, jakim są wydatki inwestycyjne, mogą zostać wykorzystane do spłaty zaciągniętych w latach wcześniejszych zobowiązań. Występowanie nadwyżki operacyjnej świadczy, że jednostki samorządu terytorialnego są w stanie pokryć swoje wydatki bieżące dochodami bieżącymi oraz posiadają nadwyżkę wolnych środków, którą mogą przeznaczyć na cele inwestycyjne. Wzrost nadwyżki jest możliwy z jednej strony poprzez wzrost dochodów bieżących, natomiast z drugiej strony poprzez racjonalną gospodarkę w zakresie wydatków bieżących.



Wysoki poziom nadwyżki operacyjnej w Powiecie Płockim za 2020 rok pokazuje, że powiat ma dobrą kondycję finansową oraz ma zdolność do spłaty wyemitowanych obligacji oraz możliwość samodzielnego finansowania inwestycji.

2) Wskaźnik realizacji wydatków majątkowych do dochodów ogółem

Wskaźnik ten pokazuje jaką część dochodów jednostka samorządu terytorialnego przeznaczyła na finansowanie inwestycji. W przypadku Powiatu Płockiego wskaźnik ten jest wysoki jednak w porównaniu z 2019 rokiem jest on niższy. Niewątpliwie spowodowane to było sytuacją epidemiologiczną w Polsce i koniecznością rezygnacji z kilku zaplanowanych zadań inwestycyjnych.

Wydatki majątkowe	22.117.677,68
Dochody ogółem	143.702.916,65
Wskaźnik realizacji wydatków majątkowych do dochodów ogółem	15,39 %

1.15. Zadania powiatu

Powiat wykonuje określone przepisami prawa zadania, w tym określone w ustawie o samorządzie powiatowym zadania publiczne o charakterze ponadgminnym w zakresie: edukacji publicznej; promocji i ochrony zdrowia; pomocy społecznej; wspierania rodziny i systemu pieczy zastępczej; polityki prorodzinnej; wspierania osób niepełnosprawnych; transportu zbiorowego i dróg publicznych; kultury oraz ochrony zabytków i opieki nad zabytkami; kultury fizycznej i turystyki; geodezji, kartografii i katastru; gospodarki nieruchomościami; administracji architektoniczno-budowlanej; gospodarki wodnej; ochrony środowiska i przyrody; rolnictwa, leśnictwa i rybactwa śródlądowego; porządku publicznego i bezpieczeństwa obywateli; ochrony przeciwpowodziowej, w tym wyposażenia i utrzymania powiatowego magazynu przeciwpowodziowego, przeciwpozarowej i zapobiegania innym nadzwyczajnym zagrożeniom życia i zdrowia ludzi oraz środowiska; przeciwdziałania bezrobociu oraz aktywizacji lokalnego rynku pracy; ochrony praw konsumenta; utrzymania powiatowych obiektów i urządzeń użyteczności publicznej oraz obiektów administracyjnych; obronności; promocji powiatu; współpracy i działalności na rzecz organizacji pozarządowych



oraz podmiotów wymienionych w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie; działalności w zakresie telekomunikacji.

Do zakresu działania powiatu należy także wykonywanie zadań przez działające w ramach powiatowej administracji zespolonej, służby i straże. Zasady współdziałania samorządu powiatowego z organami szczebla wojewódzkiego i centralnego w zakresie działania tych służb określone są w stosownych ustawach.

Powyższe zadania realizowane są przez Zarząd Powiatu przy pomocy Starostwa Powiatowego w Płocku oraz jednostek organizacyjnych powiatu:

- Domu Pomocy Społecznej im. bł. Abp. A. J. Nowowiejskiego w Brwilnie,
- Domu Pomocy Społecznej w Goślicach,
- Domu Pomocy Społecznej w Koszelewie,
- Domu Pomocy Społecznej „Nad Jarem” w Nowym Miszewie,
- Domu Pomocy Społecznej w Zakrzewie,
- Domu Pomocy Społecznej im. Jacka Kuronia w Wyszogrodzie,
- Zespołu Szkół im. Stanisława Staszica w Gąbinie,
- Zespołu Szkół im. Leokadii Bergerowej w Płocku,
- Zespołu Szkół im. Jana Śniadeckiego w Wyszogrodzie,
- Zespołu Szkół Specjalnych w Goślicach,
- Placówki Opiekuńczo-Wychowawczej typu rodzinnego Nr 1 w Nowym Bronowie,
- Placówki Opiekuńczo-Wychowawczej w Wyszogrodzie,
- Powiatowej Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej w Płocku,
- Środowiskowego Domu Samopomocy w Wyszogrodzie,
- Powiatowego Urzędu Pracy w Płocku,
- Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Płocku,
- Zarządu Dróg Powiatowych w Płocku,
- Centrum Usług Wspólnych Powiatu Płockiego.



2 REALIZACJA STRATEGII ROZWOJU POWIATU PŁOCKIEGO NA LATA 2014-2020

Strategia Rozwoju Powiatu Płockiego na lata 2014-2020 była długookresowym opracowaniem, na którym bazowały założenia dla lokalnej polityki rozwoju oraz założenia programowania lokalnego. Została przyjęta uchwałą 353/XXXV/2014 Rady Powiatu w Płocku z dnia 5 listopada 2014 r.

Kierunki działań planowane do realizacji w ramach celów operacyjnych w perspektywie do 2020 r. były wdrażane, jednak ze względu na nadzwyczajną sytuację społeczną i gospodarczą związaną z epidemią COVID-19, dynamika działań w zakresie realizacji przyjętych w dokumentacji strategicznej założeń, uległa zmniejszeniu. W 2020 r. cel nadrzędny, jakim jest wielofunkcyjny rozwój powiatu w oparciu o zasoby naturalne – został przeanalizowany i podlega dalszej realizacji.

W obszarze **klimat dla biznesu** podjęto działania w celu zwiększenia szans na uzyskanie lub utrzymanie zatrudnienia, podwyższenia, zmianę lub uzyskanie kwalifikacji. Głównym założeniem jest dostosowanie charakterystyki kwalifikacji osób bezrobotnych do charakterystyki lokalnego rynku pracy. Na bieżąco diagnozuje się potrzeby szkoleniowe na podstawie: danych statystycznych dotyczących stanu bezrobocia, analizy ofert pracy, rozpoznania potrzeb szkoleniowych osób bezrobotnych korzystających m.in. z usług poradnictwa zawodowego, pośrednictwa pracy, wniosków zgłaszanych przez lokalnych partnerów rynku pracy. Wdraża się rozwiązania wspierające zatrudnianie osób niepełnosprawnych i innych zagrożonych wykluczeniem społecznym. Edukacja zawodowa uwzględnia potrzeby rynku – klasy w szkołach średnich profilowane są dla lokalnego rynku zatrudnienia. Pracownie w szkołach o profilu zawodowym są na bieżąco modernizowane i doposażane.

Infrastruktura społeczna oraz infrastruktura techniczna i drogowa podlegają regularnej modernizacji adekwatnie do stanu technicznego i indywidualnych potrzeb.



Starostwo Powiatowe w Płocku udostępnia możliwość realizacji usług drogą elektroniczną. W stosunku do okresu bazowego (2014 r.) jest to obszar objęty największą dynamiką zmian.

Obszar **mała ojczyzna**, który łączy elementy integracji społecznej, działalności kulturalnej oraz ma za zadanie promowanie zdrowego trybu życia, ma odzwierciedlenie w pełnym spektrum tematycznym imprez z zakresu kultury, atrakcyjnych zajęć pozalekcyjnych, konkursów, działań edukacyjnych, profilaktycznych, prozdrowotnych, prewencyjnych.

Powiat Płocki pełni rolę katalizatora działań między jednostkami samorządu terytorialnego.

Realizacja zadań wynikających ze Strategii Rozwoju Powiatu Płockiego na lata 2014-2020 ma charakter ciągły, jednak ze względu na sytuację epidemiczną związaną z ogólnoswiatową pandemią COVID-19, podlega konieczności modyfikacji. W odpowiedzi na napotkane przeszkody, mając na celu kompleksową realizację przyjętych założeń **podjęto decyzję o kontynuacji realizacji Strategii Rozwoju Powiatu Płockiego na lata 2014-2020 do chwili ustanowienia dokumentu strategicznego obejmującego kolejny okres programowy.**

Kontynuacja dotyczyć będzie dotychczas realizowanych obszarów, w tym poprawy bezpieczeństwa na drogach, podniesienia jakości i poziomu szkół powiatowych, poprawy warunków bytowych i funkcjonowania domów pomocy społecznej oraz realizacji programów dotyczących łagodzenia skutków bezrobocia na terenie powiatu, co jest zgodne z uchwałą nr 593/2020 Zarządu Powiatu w Płocku z dnia 6 października 2020 r.

Mając na uwadze powyższe zapisy w Strategii Rozwoju Powiatu Płockiego na lata 2023-2027 zachowano zapisy wizji powiatu płockiego jako nadal obowiązujące w perspektywie roku 2027.



3 ANALIZA SWOT POWIATU PŁOCKIEGO

Jednym z najczęściej stosowanym narzędziem w programowaniu rozwoju lokalnego jest analiza SWOT. Ma ona na celu określenie i ocenę materialnych i niematerialnych czynników sprzyjających rozwojowi jednostki lub utrudniających jej funkcjonowanie obecnie oraz w przyszłości. Nazwa SWOT stanowi skrót angielskich słów:

- Strengths (mocne strony),
- Weaknesses (słabe strony),
- Opportunities (szanse),
- Threats (zagrożenia).

Jest to efektywna metoda identyfikacji słabych i silnych stron oraz badania szans i zagrożeń jakie stoją przed jednostką samorządową.

Ogólne założenia wynikające z analizy SWOT są zrozumiałe, ale często trudne do realizacji. Jako najważniejsze należy wymienić:

- unikanie zagrożeń,
- wykorzystywanie szans,
- wzmacnianie słabych stron,
- opieranie się na mocnych stronach.

Poniżej przedstawiamy Analizę SWOT dla powiatu płockiego, która stanowi wynik pracy wykonanej podczas warsztatowców strategicznych, w których uczestniczyli przedstawiciele jednostek organizacyjnych Starostwa Powiatowego w Płocku.



Tabela 49. Analiza SWOT powiatu płockiego

ATUTY	SŁABOŚCI
• Dogodne położenie komunikacyjne w bliskiej odległości trzech dużych ośrodków miejskich: Płock, Warszawa, Łódź • Korzystne usytuowanie komunikacyjne, bliskość nowoczesnego lotniska • Dość dobrze rozwinięta baza edukacyjna na poziomie szkół ponadpodstawowych, dostępność do szkolnictwa wyższego • Dostępność atrakcyjnych terenów pod budownictwo mieszkaniowe • Aktywność i skuteczność powiatu w zakresie pozyskiwania zewnętrznych środków finansowych • Dobre warunki dla produkcji rolniczej, w tym żywności wysokiej jakości • Zasoby cennych przyrodniczo terenów - położenie w dolinie Wisły, na terenie Pojezierza Gostynińskiego-Włocławskiego Parku Krajobrazowego • Stosunkowo duża powierzchnia lasów, bliskość jezior, sąsiedztwo rzeki Wisły • Korzystny lokalny klimat • Zasoby dziedzictwa kulturowego • Atrakcyjne wydarzenia kulturalno-rekreacyjne • Aktywność mieszkańców i efektywność inicjatyw społecznych	• Niekorzystna struktura bezrobocia w powiecie (wysoki udział osób: długotrwale bezrobotnych, z wykształceniem gimnazjalnym i niższym, bez kwalifikacji). • Duża powierzchnia terenów zalewowych Wisły • Zmarginalizowany transport kolejowy • Niezadawalające poziom infrastruktury sportowo-rekreacyjnej • Niska jakość infrastruktury technicznej, w tym drogowej i ochrony środowiska • Niezadawalający poziom infrastruktury społeczno-edukacyjnej • Niski poziom infrastruktury telekomunikacyjnej umożliwiającej rozwój społeczeństwa informacyjnego • Niski poziom wykształcenia mieszkańców • Niewielka ilość pozarolniczych przedsiębiorstw generujących miejsca pracy • Ograniczone środki finansowe powiatu i gmin na rozbudowę i modernizację infrastruktury technicznej
SZANSE	ZAGROŻENIA
• Rozwój firm i instytucji w regionie stwarzający możliwości partnerstwa i współpracy na szczeblu samorządu lokalnego i przedsiębiorcy • Sąsiedztwo miasta Płock – ośrodka o znaczeniu subregionalnym w zakresie usług publicznych (szczególnie edukacyjnych, zdrowotnych a także kulturalnych) • Rozwój technologii informacyjno-komunikacyjnych, skutkujący zmianą stylu życia i modelu świadczenia pracy (m.in. e-learning, e-governance, praca zdalna) • Dostępność środków finansowych Unii Europejskiej na programy ekonomii społecznej i przeciwdziałanie wykluczeniom społecznym • Przyspieszenie procesów restrukturyzacji obszarów wiejskich i rolnictwa • Wzrastający popyt na usługi rekreacyjno-wypoczynkowe i tzw. gospodarki czasu wolnego • Integracja i rozwój systemów transportowych, ukierunkowanych na zwiększenie dostępności komunikacyjnej obszaru.	• Niestabilność globalnego, europejskiego i krajowego otoczenia dla gospodarki (wahania koniunktury gospodarczej), wynikająca ze zmiennej i nieprzewidywalnej sytuacji, związanej z pandemią COVID-19 • Pogłębiające się mega trendy demograficzne w Europie i w Polsce, w szczególności starzenie się społeczeństwa i migracje zarobkowe • Wolne tempo przemian gospodarczych na obszarach wiejskich, niesprzyjające podejmowaniu innowacyjnych przedsięwzięć • Zmniejszenie populacji – odpływ młodzieży szczególnie uzdolnionej • Zwiększanie liczby zadań własnych samorządów bez dodatkowego wsparcia finansowego



- Tendencja do osiedlania poza terenami ściśle zurbanizowanymi (rozlewanie się miast), zwiększanie liczby zadań własnych samorządów bez dodatkowego wsparcia finansowego

Źródło: Opracowanie własne na podstawie prac warsztatowych

Przedstawione w diagnozie strategicznej tendencje, uwarunkowania i czynniki rozwoju powiatu płockiego oraz projekcja trendów rozwojowych, pozwalają na sformułowanie zestawu wyzwań, przed jakimi stoi powiat płocki w perspektywie 2027 r.:

1. Zapewnienie przestrzennie zrównoważonego rozwoju powiatu, w myśl europejskich zasad środowiskowych, krajobrazowych i urbanistycznych
2. Modernizowanie i rozwijanie infrastruktury drogowej i technicznej powiatu, zapewnienie dobrej organizacji usług komunalnych oraz transportu publicznego, który będzie konkurencyjny w stosunku do transportu indywidualnego
3. Modernizowanie i rozwijanie infrastruktury społecznej oraz podnoszenie dostępności i jakości usług publicznych (szczególnie edukacyjnych i zdrowotnych, kulturalnych i sportowo-rekreacyjnych) na terenie powiatu płockiego, zgodnie z potrzebami i oczekiwaniami mieszkańców
4. Zaspokajanie potrzeb mieszkańców w zakresie rynku pracy, wspieranie rozwoju gospodarczego i lokalnych przedsiębiorców
5. Wprowadzanie innowacyjnych rozwiązań organizacyjnych w obszarze świadczenia usług administracyjnych dla ludności
6. Aktywne współdziałanie z instytucjami sektora publicznego i komercyjnego, przedsiębiorcami i organizacjami pozarządowymi działającymi na terenie powiatu płockiego
7. Współpraca terytorialna z Płockiem, a także samorządem województwa mazowieckiego w rozwiązywaniu problemów: środowiskowych, infrastrukturalnych, gospodarczych i społecznych powiatu
8. Umacnianie przewagi konkurencyjnej wobec innych powiatów ziemskich w Polsce, poprzez promowanie powiatu jako dobrego miejsca do zamieszkania, edukacji, pracy, inwestowania oraz wypoczynku





4 STRATEGICZNE KIERUNKI ROZWOJU POWIATU PŁOCKIEGO DO 2027 ROKU

4.1. Wizja powiatu płockiego 2027

Wizja rozwoju jednostki samorządu terytorialnego to opis oczekiwanego w przyszłości stanu rozwoju. Jest to także informacja o aspiracjach Zarządzających rozwojem (lidera zbiorowego), a poprzez partycypacyjny charakter jej wypracowania, pełni także funkcję jednoczenia wokół idei rozwoju lokalnego.

Wizja Powiatu Płockiego – z przyczyn wyjaśnionych w rozdziale 2 – jest kontynuacją zapisu wizji wyrażonej i zakłada, że w perspektywie roku 2027:

**Powiat Płocki to bezpieczna Mała Ojczyzna,
w której chcemy żyć, pracować i wypoczywać**

Przyjęto kontynuację założenia, że strategia rozwoju powiatu płockiego w perspektywie roku 2027 powinna nadal koncentrować się na:

- wspieraniu procesów przedsiębiorczości
- przeciwdziałaniu bezrobociu, w tym poprzez wspieranie tworzenia pozarolniczych miejsc pracy, a także dalsze dostosowanie szkolnictwa ponadpodstawowego do potrzeb lokalnego rynku pracy
- poprawie dostępności i jakości usług publicznych
- dalszym rozwoju infrastruktury technicznej
- zapewnieniu bezpieczeństwa ekologicznego.



Celem nadrzędnym strategii jest:

**Wielofunkcyjny rozwój powiatu
w oparciu o zasoby naturalne**

4.2. Cele strategiczne, cele operacyjne, działania strategiczne i wskaźniki monitoringu

Strategia rozwoju powiatu płockiego zachowuje spójność fundamentalnych wymiarów rozwoju lokalnego: społecznego, gospodarczego i środowiskowego. Wyznacza ona 5 celów strategicznych przypisanych do poszczególnych obszarów strategicznych:

- 1) Środowisko,
- 2) Gospodarka i rolnictwo,
- 3) Komunikacja i infrastruktura drogowa,
- 4) Społeczeństwo
- 5) Administracja i zarządzanie.

Zdefiniowane cele strategiczne posiadają rozwinięcie w postaci celów operacyjnych, do których są przypisane działania strategiczne, na rzecz ich realizacji.

4.2.1. Środowisko

ŚRODOWISKO	
Cel Strategiczny	CS 1. OCHRONA ŚRODOWISKA I KRAJOBRAZU POWIATU PŁOCKIEGO
Cel Operacyjny	CO 1.1. Zwiększanie świadomości ekologicznej mieszkańców powiatu
Działania	DZ 1.1.1. Wsparcie i realizacja przedsięwzięć w zakresie edukacji ekologicznej
Wskaźniki monitorujące	W 1.1.1.1. Liczba przedsięwzięć realizowanych/wspieranych przez Powiat, na rzecz edukacji ekologicznej W 1.1.1.2. Wysokość środków finansowych, przeznaczonych na rzecz edukacji ekologicznej (%)



	W 1.1.1.3. Liczba beneficjentów przedsięwzięć, realizowanych/wspieranych przez Powiat, na rzecz edukacji ekologicznej
Cel Operacyjny	CO 1.2. Poprawa jakości powietrza atmosferycznego
Działania	DZ 1.2.1. Wspieranie i realizacja przedsięwzięć na rzecz poprawy jakości powietrza atmosferycznego
Wskaźniki monitorujące	W 1.2.1.1. Liczba przedsięwzięć realizowanych/wspieranych przez Powiat na rzecz poprawy jakości powietrza atmosferycznego W 1.2.1.2. Wysokość środków finansowych przeznaczonych na rzecz poprawy jakości powietrza W 1.2.1.3. Liczba pomiarów/badań/analiz, obrazujących stan jakości powietrza
Cel Operacyjny	CO 1.3. Ochrona i promocja zasobów krajobrazowych i przyrodniczych
Działania	DZ 1.3.1. Wspieranie i realizacja działań w ramach ochrony i promocji zasobów krajobrazowych i przyrodniczych
Wskaźniki monitorujące	W 1.3.1.1. Liczba przedsięwzięć realizowanych/wspieranych przez Powiat na rzecz ochrony i promocji zasobów krajobrazowych i przyrodniczych W 1.3.1.2. Wysokość środków finansowych, przeznaczonych na rzecz ochrony i promocji zasobów krajobrazowych i przyrodniczych (%)

4.2.2. Gospodarka i rolnictwo

GOSPODARKA I ROLNICTWO	
Cel Strategiczny	CS 2. INNOWACYJNA I KONKURENCYJNA GOSPODARKA I ROLNICTWO POWIATU PŁOCKIEGO
Cel Operacyjny	CO 2.1. Tworzenie warunków dla nowych inwestycji i rozwoju przedsiębiorczości
Działania	DZ 2.1.1. Sprawna obsługa inwestora
Wskaźniki monitorujące	W 2.1.1.1. Liczba przedsięwzięć służących usprawnieniu obsługi inwestorów W 2.1.1.2. Wysokość środków finansowych przeznaczonych na rzecz usprawnienia obsługi inwestora
Cel Operacyjny	CO 2.2. Podnoszenie poziomu atrakcyjności turystycznej i rozwój bazy turystycznej powiatu
Działania	DZ 2.2.1. Podnoszenie poziomu atrakcyjności oferty turystycznej
Wskaźniki monitorujące	W 2.2.1.1. Liczba przedsięwzięć służących uatrakcyjnieniu oferty turystycznej
Działania	DZ 2.2.2. Działania na rzecz rozwoju potencjału i wspierania zintegrowanej oferty turystycznej powiatu
Wskaźniki monitorujące	W 2.2.2.1. Liczba przedsięwzięć służących uatrakcyjnieniu oferty turystycznej
Cel Operacyjny	CO 2.3. Rozwój rolnictwa i sektora rolno-spożywczego



Działania	DZ 2.3.1. Realizacja i wspieranie działań na rzecz rozwoju konkurencyjnego rolnictwa
Wskaźniki monitorujące	W 2.3.1.1. Liczba przedsięwzięć realizowanych/wspieranych na rzecz rozwoju konkurencyjnego rolnictwa
Działania	DZ 2.3.2. Podniesienie konkurencyjności produkcji rolnej poprzez wspieranie grup producenckich
Wskaźniki monitorujące	W 2.3.2.1. Liczba wspieranych grup producenckich
Działania	DZ 2.3.3. Wspieranie innowacyjnych przedsięwzięć w gospodarstwach rolnych
Wskaźniki monitorujące	W 2.3.3.1. Liczba wspieranych innowacyjnych przedsięwzięć w gospodarstwach rolnych
Działania	DZ 2.3.4. Wspieranie gospodarstw ekologicznych
Wskaźniki monitorujące	W 2.3.4.1. Liczba wspieranych gospodarstw ekologicznych
Działania	DZ 2.3.5. Wspieranie promocji produktów lokalnych (tradycyjnych, regionalnych i ekologicznych)
Wskaźniki monitorujące	W 2.3.5.1. Liczba promowanych produktów lokalnych

4.2.3. Komunikacja i infrastruktura drogowa

KOMUNIKACJA I INFRASTRUKTURA DROGOWA

Cel Strategiczny	CS 3. ROZWÓJ UKŁADU KOMUNIKACJI DROGOWEJ I TRANSPORTU
Cel Operacyjny	CO 3.1. Poprawa stanu technicznego i bezpieczeństwa dróg powiatowych
Działania	DZ 3.1.1. Modernizacja infrastruktury dróg powiatowych i infrastruktury towarzyszącej
Wskaźniki monitorujące	W 3.1.1.1. Liczba zrealizowanych przedsięwzięć dotyczących poprawy stanu i funkcjonalności dróg powiatowych W 3.1.1.2. Liczba wyremontowanych i zmodernizowanych km dróg powiatowych W 3.1.1.3. Wysokość środków finansowych przeznaczonych na modernizację infrastruktury dróg powiatowych W 3.1.1.4. Wysokość środków finansowych przeznaczonych na modernizację infrastruktury towarzyszącej
Działania	DZ 3.1.2. Budowa ścieżek rowerowych i ciągów pieszo-rowerowych
Wskaźniki monitorujące	W 3.1.2.1. Liczba zrealizowanych przedsięwzięć dotyczących budowy ścieżek rowerowych i ciągów pieszo-rowerowych przy drogach powiatowych



	W 3.1.2.2. Liczba wybudowanych km ścieżek rowerowych i ciągów pieszo-rowerowych przy drogach powiatowych i gminnych W 3.1.2.3. Wysokość środków finansowych, przeznaczonych na budowę ścieżek rowerowych i ciągów pieszo-rowerowych przy drogach powiatowych
Cel Operacyjny	CO 3.2. Powiązanie powiatowego systemu komunikacji drogowej i transportu z systemem komunikacyjnym innych jednostek
Działania	DZ 3.2.1. Współpraca w zakresie realizacji inwestycji drogowych
Wskaźniki monitorujące	W 3.2.1.1. Liczba zawartych umów/porozumień dotyczących wspólnej realizacji inwestycji lub remontów na drogach powiatowych W 3.2.1.2. Wysokość środków finansowych, przeznaczonych na rzecz wspólnej realizacji inwestycji lub remontów na drogach powiatowych
Działania	DZ 3.2.2. Współpraca w zakresie planowania i realizacji zrównoważonego publicznego transportu zbiorowego
Wskaźniki monitorujące	W 3.2.2.1. Liczba przedsięwzięć w zakresie wspierania zrównoważonego publicznego transportu zbiorowego W 3.2.2.2. Wysokość środków finansowych, przeznaczonych na rzecz wspierania zrównoważonego publicznego transportu zbiorowego

4.2.4. Społeczeństwo

SPOŁECZEŃSTWO

Cel Strategiczny	CS 4. KSZTAŁTOWANIE ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU SPOŁECZNEGO I INTEGRACJI LOKALNEJ
Cel Operacyjny	CO 4.1. Wysoka jakość kształcenia i dostosowanie działań edukacyjnych do zmieniających się uwarunkowań społeczno-gospodarczych
Działania	DZ 4.1.1. Współpraca szkół i placówek oświatowych powiatu płockiego z lokalnym biznesem i innymi partnerami w zakresie kreowania oferty edukacyjnej dostosowanej do potrzeb rynku pracy
Wskaźniki monitorujące	W 4.1.1.1. Liczba inicjatyw w zakresie dostosowania oferty edukacyjnej do rynku pracy
Działania	DZ 4.1.2. Wzbogacanie działalności dydaktycznej, wychowawczej i opiekuńczej
Wskaźniki monitorujące	W 4.1.2.1. Liczba inicjatyw podejmowanych przez szkoły/placówki oświatowe na rzecz dzieci i młodzieży (w tym z niepełnosprawnościami) W 4.1.2.2. Liczba nauczycieli, którzy skorzystali z różnych form doskonalenia zawodowego W 4.1.2.3. Wysokość środków finansowych przeznaczonych na wyposażenie szkół i placówek w pomoce dydaktyczne i nowoczesne technologie
Działania	DZ 4.1.3. Rozwój infrastruktury oświatowej
Wskaźniki monitorujące	W 4.1.3.1. Liczba jednostek oświatowych, w których prowadzono działania na rzecz rozwoju infrastruktury



	W 4.1.3.2. Wysokość środków finansowych przeznaczonych na rozwój infrastruktury oświatowej
Działania	DZ 4.1.4. Realizacja i wspieranie działań na rzecz poprawy efektywności i jakości kształcenia
Wskaźniki monitorujące	W 4.1.4.1. Liczba realizowanych projektów na rzecz poprawy jakości edukacji W 4.1.4.2. Liczba realizowanych programów na rzecz poprawy wyników nauczania W 4.1.4.3. Liczba zajęć pozalekcyjnych W 4.1.4.4. Liczba przedsięwzięć realizowanych we współpracy z uczelniami wyższymi
Działania	DZ 4.1.5. Wspieranie uzdolnionych uczniów i studentów
Wskaźniki monitorujące	W 4.1.5.1. Wysokość środków finansowych przeznaczonych na wspieranie uzdolnionych uczniów W 4.1.5.2. Liczba uczniów szkół prowadzonych przez powiat płocki, którzy otrzymali stypendia lub inne formy wsparcia
Działania	DZ 4.1.6. Rozwój poradnictwa psychologiczno-pedagogicznego
Wskaźniki monitorujące	W 4.1.6.1. Liczba osób, które skorzystały ze wsparcia poradni psychologiczno-pedagogicznej W 4.1.6.2. Liczba wydanych orzeczeń i opinii W 4.1.6.3. Liczba programów w obszarze poradnictwa psychologiczno-pedagogicznego
Cel Operacyjny	CO 4.2. Integracja społeczna i budowa tożsamości lokalnej
Działania	DZ 4.2.1. Realizacja i wspieranie inicjatyw służących integracji społecznej
Wskaźniki monitorujące	W 4.2.1.1. Liczba przedsięwzięć, w tym realizowanych w partnerstwie W 4.2.1.2. Wysokość środków finansowych, przeznaczonych na rzecz inicjatyw służących integracji społecznej
Działania	DZ 4.2.2. Budowa i rozwijanie marki promocyjnej powiatu płockiego
Wskaźniki monitorujące	W 4.2.2.1. Liczba przedsięwzięć, w tym realizowanych w partnerstwie W 4.2.2.2. Wysokość środków finansowych, przeznaczonych na rzecz rozwoju marki promocyjnej powiatu płockiego
Działania	DZ 4.2.3. Realizacja i wspieranie działań w zakresie edukacji regionalnej
Wskaźniki monitorujące	W 4.2.3.1. Liczba przedsięwzięć, w tym realizowanych w partnerstwie W 4.2.3.2. Wysokość środków finansowych, przeznaczonych na rzecz działań w zakresie edukacji regionalnej
Cel Operacyjny	CO 4.3. Ograniczanie obszarów wykluczenia społecznego i likwidacja barier izolacji społecznej
Działania	DZ 4.3.1. Wspieranie i promowanie idei wsparcia społecznego i samopomocy
Wskaźniki monitorujące	W 4.3.1.1. Liczba podjętych działań w ramach interwencji kryzysowej W 4.3.1.2. Liczba zorganizowanych imprez okolicznościowych



	W 4.3.1.3. Liczba osób korzystających ze wsparcia społecznych jednostek organizacyjnych powiatu płockiego W 4.3.1.4. Wysokość środków finansowych, przeznaczonych na rzecz wsparcia społecznego i samopomocy
Działania	DZ 4.3.2. Rozwój i dostosowanie infrastruktury społecznej do potrzeb osób ze specjalnymi potrzebami
Wskaźniki monitorujące	W 4.3.2.1. Liczba funkcjonujących placówek na rzecz osób ze specjalnymi potrzebami W 4.3.2.2. Liczba osób ze specjalnymi potrzebami korzystających ze wsparcia W 4.3.2.3. Liczba mieszkańców DPS W 4.3.2.4. Wysokość środków finansowych, przeznaczonych na rzecz wsparcia osób ze specjalnymi potrzebami
Działania	DZ 4.3.3. Rozwój polityki senioralnej
Wskaźniki monitorujące	W 4.3.3.1. Liczba przedsięwzięć na rzecz aktywizacji osób starszych W 4.3.3.2. Liczba imprez i inicjatyw integracyjnych dla osób starszych W 4.3.3.2. Liczba seniorów uczestniczących w programach integracyjnych W 4.3.3.3. Liczba studentów Płockiego Powiatowego Uniwersytetu Trzeciego Wieku W 4.3.3.4. Wysokość środków finansowych, przeznaczonych na rzecz rozwoju polityki senioralnej
Działania	DZ 4.3.4. Tworzenie i wspieranie programów i projektów dotyczących aktywizacji osób zagrożonych wykluczeniem społecznym
Wskaźniki monitorujące	W 4.3.4.1. Liczba projektów powstałych i realizowanych dotyczących aktywizacji osób zagrożonych wykluczeniem społecznym W 4.3.4.2. Liczba osób uczestniczących w projektach W 4.3.4.3. Wysokość środków finansowych, przeznaczonych na rzecz aktywizacji osób zagrożonych wykluczeniem społecznym
Działania	DZ 4.3.5. Promowanie/wspieranie wolontariatu
Wskaźniki monitorujące	W 4.3.5.1. Liczba przeprowadzonych akcji promocyjnych W 4.3.5.2. Liczba pozyskanych wolontariuszy W 4.3.5.3. Liczba przedsięwzięć realizowanych z udziałem wolontariuszy W 4.3.5.4. Wysokość środków finansowych przeznaczonych na rzecz promowania/wspierania wolontariatu
Działania	DZ 4.3.6. Aktywizacja obszarów wiejskich
Wskaźniki monitorujące	W 4.3.6.1. Liczba programów/projektów aktywizujących mieszkańców obszarów wiejskich W 4.3.6.2. Liczba inicjatyw kultywujących tradycje, zwyczaje, obrzędy oraz dziedzictwo kulturowe obszarów wiejskich (Koła Gospodyń Wiejskich itp.) W 4.3.6.3. Liczba inicjatyw promujących produkty lokalne (targi, jarmarki, kiermasze) W 4.3.6.4. Wysokość środków finansowych, przeznaczonych na rzecz aktywizacji obszarów wiejskich



Cel Operacyjny	CO 4.4. Rozwój i upowszechnianie kultury i kultury fizycznej
Działania	DZ 4.4.1. Wspieranie i realizacja inicjatyw, mających na celu rozwój i upowszechnianie kultury
Wskaźniki monitorujące	W 4.4.1.1. Liczba inicjatyw realizowanych i wspieranych przez powiat płocki w zakresie rozwoju i upowszechniania kultury W 4.4.1.2. Wysokość środków finansowych, przeznaczonych na rozwój i upowszechnianie kultury
Działania	DZ 4.4.2. Rozwój i upowszechnianie kultury fizycznej
Wskaźniki monitorujące	W 4.4.2.1. Liczba inicjatyw realizowanych/wspieranych w zakresie rozwoju i upowszechniania kultury fizycznej W 4.4.2.2. Wysokość środków finansowych, przeznaczonych na rzecz rozwoju i upowszechniania kultury fizycznej
Cel Operacyjny	CO 4.5. Podniesienie konkurencyjności rynku pracy
Działania	DZ 4.5.1. Współpraca pomiędzy środowiskiem przedsiębiorców, otoczeniem biznesu i samorządami terytorialnymi w zakresie wsparcia rynku pracy
Wskaźniki monitorujące	W 4.5.1.1. Liczba inicjatyw w zakresie współpracy na rzecz rynku pracy W 4.5.1.2. Wysokość środków finansowych, przeznaczonych na rozwój współpracy na rzecz rynku pracy
Działania	DZ 4.5.2. Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych i poszukujących pracy oraz wspieranie pracodawców w tworzeniu miejsc pracy
Wskaźniki monitorujące	W 4.5.2.1. Liczba realizowanych/wspieranych przedsięwzięć na rzecz osób bezrobotnych i poszukujących pracy W 4.5.2.2. Liczba realizowanych przedsięwzięć na rzecz wsparcia pracodawców w tworzeniu miejsc pracy W 4.5.2.3. Wysokość środków finansowych przeznaczonych na rzecz aktywizacji zawodowej
Cel Operacyjny	CO 4.6. Wzmacnianie bezpieczeństwa mieszkańców powiatu
Działania	DZ 4.6.1. Działania edukacyjne i informacyjne, związane z podniesieniem poziomu bezpieczeństwa obywateli
Wskaźniki monitorujące	W 4.6.1.1. Liczba działań z zakresu edukacji i informacji w obszarze bezpieczeństwa W 4.6.1.2. Wysokość środków finansowych przeznaczonych na działania edukacyjne i informacyjne w obszarze bezpieczeństwa
Działania	DZ 4.6.2. Wspieranie służb odpowiedzialnych za bezpieczeństwo na terenie powiatu
Wskaźniki monitorujące	W 4.6.2.1. Liczba przedsięwzięć z zakresu doposażenia służb odpowiedzialnych za bezpieczeństwo na terenie powiatu W 4.6.2.2. Wysokość środków finansowych przeznaczonych na rzecz doposażenia służb odpowiedzialnych za bezpieczeństwo na terenie powiatu
Działania	DZ 4.6.3. Współpraca w zakresie działań prewencyjnych oraz działań w przypadku wystąpienia zagrożenia



Wskaźniki monitorujące	W 4.6.3.1. Liczba działań podjętych w ramach współpracy w zakresie działań prewencyjnych W 4.6.3.2. Liczba działań podjętych w ramach współpracy w przypadku wystąpienia zagrożenia W 4.6.3.3. Wysokość środków finansowych przeznaczonych na działania prewencyjne i działania w przypadku zagrożenia
Cel Operacyjny	CO 4.7. Ochrona zdrowia oraz zwiększenie dostępności do opieki zdrowotnej
Działania	DZ 4.7.1. Kształtowanie zdrowego stylu życia wśród mieszkańców
Wskaźniki monitorujące	W 4.7.1.1. Liczba zorganizowanych przedsięwzięć („Biała Sobota” itp.) W 4.7.1.2. Liczba uczestników zorganizowanych przedsięwzięć W 4.7.1.3. Wysokość środków finansowych przeznaczonych na realizację zadań z zakresu promocji zdrowia
Działania	DZ 4.7.2. Ograniczenie występowania najpoważniejszych problemów zdrowotnych wśród mieszkańców
Wskaźniki monitorujące	W 4.7.2.1. Liczba zrealizowanych przedsięwzięć w zakresie profilaktyki chorób, w tym programów polityki zdrowotnej W 4.7.2.2. Liczba osób uczestniczących w zrealizowanych przedsięwzięciach w zakresie profilaktyki chorób, w tym w programach polityki zdrowotnej W 4.7.2.3. Wysokość środków finansowych przeznaczonych na realizację przedsięwzięć

4.2.5. Administracja i zarządzanie

ADMINISTRACJA I ZARZĄDZANIE	
Cel Strategiczny	CS 5. ROZWÓJ NOWOCZESNEJ I PRZYJAZNEJ OBYWATELOWI ADMINISTRACJI ORAZ SPRAWNEGO ZARZĄDZANIA W POWIECIE PŁOCKIM
Cel Operacyjny	CO 5.1. Rozwój zintegrowanego systemu informatycznego do obsługi klientów
Działania	DZ 5.1.1. Podnoszenie jakości i dostępności e-usług dla mieszkańców oraz partnerów społeczno-gospodarczych i instytucjonalnych powiatu
Wskaźniki monitorujące	W 5.1.1.1. Liczba wniosków złożonych za pośrednictwem e-usług W 5.1.1.2. Liczba logowań do serwisów autoryzowanych W 5.1.1.3. Liczba działań na rzecz zwiększenia jakości i dostępności e-usług
Działania	DZ 5.1.2. Zwiększenie katalogu i zakresu oferowanych e-usług
Wskaźniki monitorujące	W 5.1.2.1. Utworzenie baz danych BDOT500 i GESUT W 5.1.2.2. Modernizacja BSDOG do obowiązującego standardu technicznego W 5.1.2.3. Cyfryzacja zasobu
Działania	DZ 5.1.3. Rozwój i utrzymanie bieżącego systemu informatycznego



Wskaźniki monitorujące	W 5.1.3.1. Liczba przedsięwzięć na rzecz rozwoju systemu informatycznego W 5.1.3.2. Wysokość środków przeznaczonych na utrzymanie i rozwój systemu informatycznego
Cel Operacyjny	CO 5.2. Podnoszenie poziomu funkcjonowania Starostwa Powiatowego i jednostek organizacyjnych powiatu płockiego
Działania	DZ 5.2.1. Działania na rzecz podnoszenia jakości funkcjonowania Starostwa Powiatowego i jednostek organizacyjnych
Wskaźniki monitorujące	W 5.2.1.1. Odsetek klientów oceniających funkcjonowanie jednostek organizacyjnych jako pozytywne W 5.2.1.2. Liczba zasadnych skarg
Działania	DZ 5.2.2. Wspieranie wzrostu kompetencji kadr Starostwa Powiatowego i jednostek organizacyjnych powiatu
Wskaźniki monitorujące	W 5.2.2.1. Liczba szkoleń w których brali udział pracownicy Starostwa Powiatowego i jednostek organizacyjnych W 5.2.2.2. Liczba uczestników szkoleń/studiów podyplomowych ogółem, w których brali udział pracownicy Starostwa Powiatowego i jednostek organizacyjnych W 5.2.2.3. Wysokość środków przeznaczonych na wzrost kompetencji kadr
Działania	DZ 5.2.3. Skuteczne pozyskiwanie zewnętrznych źródeł finansowania zadań powiatu
Wskaźniki monitorujące	W 5.2.3.1. Wartość pozyskanych środków zewnętrznych ogółem W 5.2.3.2. Liczba nowych projektów, na które pozyskano dofinansowanie W 5.2.3.3. Liczba zrealizowanych projektów, na które pozyskano dofinansowanie
Działania	DZ 5.2.4. Skuteczna polityka informacyjna powiatu
Wskaźniki monitorujące	W 5.2.4.1. Liczba wydawnictw informacyjno-promocyjnych W 5.2.4.2. Liczba materiałów promocyjno-informacyjnych powiatu zamieszczonych w mediach
Cel Operacyjny	CO 5.3. Rozwój społeczeństwa obywatelskiego
Działania	DZ 5.3.1. Udział społeczności lokalnej w tworzeniu prawa lokalnego i podejmowaniu decyzji w ramach partycypacji społecznej
Wskaźniki monitorujące	W 5.3.1.1. Liczba przeprowadzonych działań w ramach partycypacji społecznej
Działania	DZ 5.3.2. Wzmacnianie współpracy z organizacjami pozarządowymi
Wskaźniki monitorujące	W 5.3.2.1. Liczba udzielonych dotacji organizacjom pozarządowym W 5.3.2.2. Liczba ofert złożonych przez organizacje pozarządowe W 5.3.2.3. Liczba pozostałych przedsięwzięć realizowanych przy udziale organizacji pozarządowych W 5.3.2.4. Wysokość środków przeznaczonych na wsparcie organizacji pozarządowych
Działania	DZ 5.3.3. Rozwój edukacji prawnej w środowiskach lokalnych powiatu



Wskaźniki monitorujące	W 5.3.3.1. Liczba zrealizowanych/wspieranych przedsięwzięć w ramach edukacji prawnej W 5.3.3.2. Liczba udzielonych porad prawnych W 5.3.3.3. Liczba udzielonych porad konsumenckich W 5.3.3.4. Wysokość środków przeznaczonych na rozwój edukacji prawnej
Cel Operacyjny	CO 5.4. Współpraca powiatu płockiego z innymi samorządami terytorialnymi i ich reprezentacjami w kraju i zagranicą
Działania	DZ 5.4.1. Współpraca powiatu płockiego z partnerami zagranicznymi
Wskaźniki monitorujące	W 5.4.1.1. Liczba działań podejmowanych w ramach współpracy zagranicznej powiatu płockiego W 5.4.1.2. Liczba beneficjentów działań podejmowanych w ramach współpracy zagranicznej W 5.4.1.3. Wysokość środków przeznaczonych na współpracę z partnerami zagranicznymi
Działania	DZ 5.4.2. Współpraca powiatu płockiego z innymi samorządami terytorialnymi i ich reprezentacjami
Wskaźniki monitorujące	W 5.4.2.1. Liczba działań podejmowanych w ramach współpracy powiatu płockiego z innymi samorządami terytorialnymi i ich reprezentacjami



5 PROCES REALIZACJI STRATEGII

Proces realizacji Strategii Rozwoju Powiatu Płockiego do 2027 r. to sekwencja działań instytucjonalnych finansowanych przez budżet Powiatu oraz wspartych zewnętrznymi: gminnymi, wojewódzkimi, krajowymi i europejskimi środkami finansowymi. Wdrażaniu Strategii towarzyszy jej monitoring oraz ewaluacja, zmierzająca do oceny stopnia realizacji Strategii. W procesie strategicznym należy podkreślać wzajemne korzyści i równouprawnienie wszystkich partnerów. Władze powiatu płockiego będą tworzyć rozmaite płaszczyzny współpracy, motywując i wyzwalaając energię zarówno mieszkańców jak i różnych podmiotów życia społecznego i gospodarczego powiatu płockiego.

5.1. Implementacja strategii

Elementarnym celem procesu wdrażania Strategii Rozwoju Powiatu Płockiego na lata 2023-2027 jest zapewnienie efektywnej realizacji założonych celów strategicznych i celów operacyjnych poprzez podejmowanie działań instytucjonalnych, finansowanych zarówno przez budżet Powiatu, jak i wspartych poprzez zewnętrzne środki finansowe (wojewódzkie, krajowe czy europejskie). Mając na uwadze całokształt przyjętych założeń strategicznych, realizacja dokumentu winna odbywać się z poszanowaniem zasad, służących wykorzystaniu potencjału powiatu, a także włączeniu różnorodnych interesariuszy w kreowanie szeroko rozumianej polityki rozwoju lokalnego.

Określa się następujące zasady realizacji Strategii:

- 1) **zasada harmonijnego rozwoju** – polega na prowadzeniu działań w ramach polityki rozwoju, zapewniających równowagę społeczną, gospodarczą i przestrzenną, przy jednoczesnym zachowaniu harmonijnej relacji pomiędzy człowiekiem a przyrodą;
- 2) **zasada wrażliwości społecznej** – oznacza podejmowanie działań prorozwojowych, kreujących poczucie wspólnoty lokalnej i solidarność społeczną;
- 3) **zasada integracji** – oznacza uwzględnienie w procesie rozwoju różnorodnych czynników o charakterze: społecznym, gospodarczym, środowiskowym



i przestrzennym, co umożliwi optymalizację interwencji publicznej do zdiagnozowanych warunków lokalnych;

- 4) **zasada racjonalności** – polega na prowadzeniu polityki rozwoju opierającej się na racjonalności ekonomicznej poprzez dostosowanie działań do predyspozycji funkcjonalnych obszaru i możliwości finansowych;
- 5) **zasada współpracy i partnerstwa** – oznacza zaangażowanie możliwie szerokiego grona podmiotów publicznych i niepublicznych, a także mieszkańców na różnych etapach planowania i realizacji działań rozwojowych.

Realizacja Strategii Rozwoju Powiatu Płockiego na lata 2023-2027 jest procesem permanentnym i następuje w dwóch powiązanych ze sobą wymiarach:

- 1) merytorycznym,
- 2) organizacyjnym.

W **wymiarze merytorycznym** kluczowym warunkiem skutecznego wdrażania Strategii jest bieżąca jej aktualizacja, umożliwiająca elastyczne dostosowanie dokumentu do dynamicznie zmieniających się mega-trendów światowych, a także do uwarunkowań społeczno-gospodarczych zarówno w ujęciu regionalnym, jak i w ujęciu krajowym. Ocena potrzeb i zakresu aktualizacji Strategii dokonywana będzie na podstawie wyników monitoringu i ewaluacji, za które odpowiedzialny jest Zespół zadaniowy ds. strategii rozwoju powiatu płockiego. W przypadku stwierdzenia konieczności wprowadzenia modyfikacji w dokumencie, podjęte zostaną działania zmierzające do aktualizacji zapisów Strategii.

Proces aktualizacji dokumentu będzie obejmować zarówno zapisy zawarte w części diagnostycznej, poprzez odniesienie się do zidentyfikowanych kierunków rozwojowych i wyzwań strategicznych, jak i części strategicznej, poprzez redefinicję przyjętych założeń strategicznych – misji i wizji rozwoju, celów strategicznych, celów operacyjnych oraz działań i wskaźników.

W **wymiarze organizacyjnym** za wdrażanie Strategii odpowiedzialne są: Zarząd Powiatu Płockiego (jako organ wykonawczy), Rada Powiatu Płockiego (jako organ stanowiący) i Zespół zadaniowy ds. strategii rozwoju powiatu płockiego.

Zadania Zespołu zadaniowego ds. realizacji rozwoju powiatu płockiego:



- 1) w zakresie opracowania i aktualizacji strategii:
 - a) udział w zbieraniu i aktualizacji materiałów dotyczących diagnozy powiatu płockiego z wyszczególnieniem obszarów problemowych,
 - b) udział w opracowaniu i weryfikacji analizy SWOT – słabych i mocnych stron, szans i zagrożeń rozwojowych, wynikających z aktualnych analiz diagnostycznych i aktualnych uwarunkowań społeczno-gospodarczych,
 - c) udział w opracowaniu i weryfikacji misji, wizji, celów i zadań strategicznych,
 - d) udział w przygotowaniu analizy spójności strategii z innymi obowiązującymi dokumentami o charakterze strategicznym i operacyjnym,
 - e) udział w określaniu i weryfikacji wskaźników do monitoringu realizacji strategii oraz procedury jej wdrażania, ewaluacji i monitoringu;
- 2) w zakresie monitoringu i ewaluacji realizacji Strategii:
 - a) zbieranie danych potrzebnych do przygotowania sprawozdania z realizacji strategii za dany okres, według podziału pracy zgodnego z zakresem zadań poszczególnych komórek Starostwa Powiatowego w Płocku oraz jednostek organizacyjnych powiatu płockiego lub innych podmiotów,
 - b) analiza zebranych danych pod kątem stopnia realizacji strategii, formułowanie wniosków i zaleceń oraz ewentualnych rekomendacji dotyczących aktualizacji dokumentu strategii.

Sprawne zarządzanie realizacją Strategii wymagać będzie także zaangażowania i współdziałania różnorodnych podmiotów – w szczególności:

- jednostek organizacyjnych Powiatu Płockiego,
- samorządów lokalnych 15 gmin położonych na terenie powiatu,
- partnerów społeczno-gospodarczych – w tym: organizacji społecznych, podmiotów gospodarczych,
- innych interesariuszy – w szczególności: firm projektowo-doradczych, specjalistów i ekspertów,
- mieszkańców Powiatu.



5.2. Monitoring

Monitoring, a także ewaluacja, stanowią istotne narzędzia procesu decyzyjnego zarządzania rozwojem lokalnym. Oparte są na zestandaryzowanej i powtarzalnej metodyce. Instrumentaria te umożliwiają weryfikację zgodności realizacji Strategii z przyjętymi założeniami, a także dostarczają wiedzy w zakresie efektów wynikających z jej implementacji.

Monitoring to proces systematycznego gromadzenia i analizowania danych ilościowych i jakościowych, dotyczących postępów i efektów wdrażania Strategii. Ma on na celu zapewnienie zgodności realizacji działań z wyznaczonymi celami operacyjnymi.

System monitoringu Strategii Rozwoju Powiatu Płockiego na lata 2023-2027 obejmuje dwa moduły:

- 1) **monitoring rzeczowy** – polegający na badaniu postępu realizacji działań przypisanych do poszczególnych celów operacyjnych za pomocą zestawu wskaźników monitorujących zgrupowanych według obszarów strategicznych;
- 2) **monitoring statystyczny** – bazujący na śledzeniu trendów zjawisk i procesów społeczno-gospodarczych w oparciu o wybrane wskaźniki; wybór wskaźników statystycznych uzależniony będzie każdorazowo od specyfiki (skali i dynamiki) zachodzących procesów rozwojowych i dostępności danych statystycznych.

Monitoring Strategii odbywać się będzie w cyklu rocznym poprzez sporządzenie sprawozdania z jej realizacji. Podmiotem odpowiedzialnym za proces monitoringu będzie powołany przez Starostę Powiatu Płockiego Zespół zadaniowy ds. strategii rozwoju powiatu płockiego. Sprawozdanie będzie przyjmowane przez Zarząd Powiatu Płockiego i przedkładane Radzie Powiatu Płockiego.



Tabela 50. Karta realizacji działania strategicznego – wzór

Numer działania	KARTA REALIZACJI DZIAŁANIA STRATEGICZNEGO		ODPOWIEDZIALNY (kierownik komórki organizacyjnej – nazwa stanowiska)				
	Nazwa jednostki organizacyjnej						
NAZWA DZIAŁANIA STRATEGICZNEGO							
CEL I ZAKRES DZIAŁANIA (opis działania wg zapisów strategii, zawierająca także uzasadnienie działania, założone etapowanie, założone efekty, wskaźniki)							
PODMIOTY REALIZUJĄCE (konkretne jednostki w ramach Starostwa)							
Główny Realizator		Jednostki Współpracujące	Partnerzy Działań				
ŹRÓDŁA FINANSOWANIA							
Środki Własne (faktyczne nakłady finansowe)		Środki Zewnętrzne (faktyczne nakłady finansowe)					
REALIZACJA DZIAŁANIA (opis realizacji, przebieg realizacji działania ze wskazaniem etapowania np. w podziale na lata)							
EFEKTY/PRODUKTY REALIZACJI DZIAŁANIA (w oparciu o wyniki, wskaźniki, ich dynamikę zmian, wyrażone jakościowo oraz ilościowo)							
OPIS BARIER, TRUDNOŚCI I ZAGROŻEŃ W REALIZACJI DZIAŁANIA (w oparciu o wyniki, wskaźniki, ich dynamikę zmian, wyrażone jakościowo oraz ilościowo)							



Dla celów monitoringu wprowadza się **Kartę realizacji działania strategicznego** zawierającą następujące elementy:

1. Numer i nazwa działania
2. Cel i zakres działania (opis działania wg zapisów strategii, zawierająca także uzasadnienie działania, założone etapowanie, założone efekty, wskaźniki)
3. Podmiot(y) realizujące działanie (odpowiedzialne za realizację działania), konkretne wydziały/placówki Starostwa, z podziałem na głównego realizatora, wydziały współpracujące, partnerów działań itp.
4. Źródła finansowania (z podziałem na środki własne i środki zewnętrzne)
5. Realizacja działania (opis realizacji, przebieg realizacji działania ze wskazaniem etapowania np. w podziale na lata)
6. Nakłady finansowe (faktyczne nakłady na działania)
7. Efekty/produkty realizacji działania (w oparciu o wyniki, wskaźniki, ich dynamikę zmian), wyrażone jakościowo oraz ilościowo
8. Opis barier, trudności i zagrożeń w realizacji działania.

5.3. Ewaluacja

Ewaluacja Strategii czyli ocena stopnia realizacji jej celów i efektów powinna być dokonana według metodologii Unii Europejskiej. Według Komisji Europejskiej ewaluacja to „ocena interwencji publicznej pod kątem jej rezultatów, oddziaływania oraz potrzeb, które ma spełniać/miała zaspokoić” (European Commission, Focus on Results: Strengthening Evaluation of Commission Activities, European Commission, 2000). Zgodnie z wytycznymi i praktyką europejską w badaniu ewaluacyjnym stosować należy pięć kryteriów ewaluacyjnych:

1. **Trafność** – oznacza odwołanie do zadań powiatu, ustawy, przepisów, określenie czy działanie odpowiada potrzebom, uzasadnienie merytorycznego działania.
2. **Efektywność** – oznacza zestawienie nakładów np. ilość środków, wysiłków do efektów, określenie czy realizowano możliwie racjonalnymi kosztami nakładami, czy inne metody byłyby skuteczniejsze.



3. **Skuteczność** – określenie na ile osiągnięto zamierzone cele, stopień realizacji (częściowo, w pełni).
4. **Użyteczność** (przydatność) – określenie dla jakich konkretnie grup działanie jest użyteczne – beneficjenci realizacji strategii.
5. **Trwałość** – określenie czy działanie jest trwałe, czy zachowana jest ciągłość działań, jego długookresowość.

Każda ewaluacja polityk publicznych jest nie tylko oceną działań w określonym czasie, ale także działaniem pozwalającym na stałe ich doskonalenie oraz tworzenie nowych działań, stosownych do zmieniających się warunków i potrzeb. Jedną z funkcji ewaluacji jest więc wzmocnienie procesu programowania strategicznego rozwoju powiatu płockiego.

W 2024 r. przewiduje się dokonanie okresowej ewaluacji stopnia realizacji Strategii oraz, w razie konieczności, jej aktualizacji, szczególnie w przypadku zaistnienia zmian prawnych, organizacyjnych, finansowych, istotnych dla funkcjonowania i rozwoju powiatu płockiego. Ewaluacja powinna być związana z perspektywą finansową Unii Europejskiej (2021-2027). Zmiany w zapisach Strategii Rozwoju Powiatu Płockiego mogą wynikać także z powstania nowych dokumentów strategicznych na poziomie kraju i Unii Europejskiej lub pojawienia się nowych, znaczących dla rozwoju powiatu instrumentów prawnych, finansowych itp.

5.4. Źródła finansowania

Finansowanie działań opisanych w Strategii Rozwoju Powiatu Płockiego na lata 2023-2027 będzie się odbywać za pomocą środków pochodzących z różnych źródeł, aby zwiększyć możliwości realizacyjne oraz efektywność podejmowanych interwencji. W tym kontekście trzeba wskazać na trzy podstawowe źródła:

- publiczne środki zagraniczne, w tym pochodzące z funduszy unijnych oraz innych instrumentów i mechanizmów europejskich (m.in. EFRR, EFS, FS, fundusze norweskie i EOG),
- publiczne środki krajowe, w tym uwzględniające budżet powiatu i innych jednostek samorządu terytorialnego (m.in. budżetu gminne, fundusze regionalne), fundusze



z budżetu państwa, celowe i dotacje państwowe (m.in. środki i programy poszczególnych ministerstw, NFOŚiGW, WFOŚiGW, KPO),

- środki prywatne.

Z punktu widzenia dostępnych środków zewnętrznych, najistotniejszym źródłem finansowania, zarówno w zakresie zadań inwestycyjnych, jak i projektów ukierunkowanych na rozwój zasobów ludzkich, są fundusze europejskie. Mając na względzie okres obowiązywania Strategii Rozwoju Powiatu Płockiego na lata 2023-2027, należy przyjąć, iż finansowanie działań w niej określonych będzie obejmowało okres Wieloletnich Ram Finansowych na lata 2021-2027 oraz wsparcie w ramach nowego Europejskiego Funduszu Odbudowy (Next Generation EU).

Podsumowując ogólną realizację programów, do 5 września 2021 roku podpisano z beneficjentami 93 722 umowy o dofinansowanie projektów. Łączna wartość tych inwestycji wynosiła 534,6 mld zł. W tej kwocie udział funduszy UE to 325,7 mld zł, czyli 91,1 procent całej dostępnej alokacji środków UE [<https://www.gov.pl/web/fundusze-regiony/postepy-w-realizacji-programow-na-lata-2014-2020---stan-na-5-wrzesnia-2021-roku>].

Nowy siedmioletni budżet Unii Europejskiej (wieloletnie ramy finansowe) zaplanowano na 1 074,3 mld euro, a dodatkowy anty kryzysowy pakiet odbudowy skumulowany w pierwszych latach ma wynieść 750 mld EUR, w tym 390 mld EUR w formie dotacji. Łącznie oznacza to kwotę 1 824,3 mld euro. Środki te mają wspierać odbudowę państw po pandemii Covid-19 oraz inwestycje w transformację ekologiczną i cyfrową. Tematyczne kierunki wydatkowania środków określono następująco [<https://www.consilium.europa.eu/pl/infographics/recovery-plan-mff-2021-2027/>]:

- Jednolity rynek, innowacje i gospodarka cyfrowa: 143,4 mld EUR (z tego 10,6 mld EUR w ramach Next Generation EU), w tym: Horyzont Europa i Fundusz InvestEU;
- Spójność, odporność i wartości: 1 099,7 mld EUR (721,9 mld EUR — fundusz odbudowy), w tym: fundusze polityki spójności, Instrument na rzecz Odbudowy i Zwiększania Odporności, Unijny Mechanizm Ochrony Ludności — RescEU, program działań w dziedzinie zdrowia;



- Zasoby naturalne i środowisko: 373,9 mld EUR (17,5 mld EUR — fundusz odbudowy), w tym: wspólna polityka rolna, Fundusz na rzecz Sprawiedliwej Transformacji;
- Migracja i zarządzanie granicami: 22,7 mld EUR, w tym: Fundusz Azylu i Migracji oraz Fundusz Zintegrowanego Zarządzania Granicami;
- Bezpieczeństwo i obrona: 13,2 mld EUR, w tym: Europejski Fundusz Obronny i Fundusz Bezpieczeństwa Wewnętrznego;
- Sąsiedztwo i świat: 98,4 mld EUR, w tym Instrument Sąsiedztwa oraz Współpracy Międzynarodowej i Rozwojowej oraz Instrument Pomocy Humanitarnej;
- Europejska administracja publiczna: 73,1 mld EUR.

Zgodnie z określonymi priorytetami, rosną inwestycje w transformację klimatyczną i cyfrową. Zakłada się, że kwestie klimatyczne będą uwzględniane przekrojowo, a łączne wydatki na ten cel osiągną 30% łącznych wydatków ze wszystkich programów. Podobnie cyfryzacja ma być traktowana przekrojowo — wydatki na transformację cyfrową znajdą się we wszystkich programach.

Filarem unijnego planu odbudowy ma być Instrument na rzecz Odbudowy i Zwiększania Odporności, zapewniający krajom europejskim wsparcie finansowe, by złagodzić społeczno-gospodarcze skutki pandemii Covid-19. Jego budżet ogółem to 672,5 mld EUR (z 750 mld EUR w ramach Europejskiego Funduszu Odbudowy), z czego 312,5 mld EUR przewidziano w formie dotacji. Środki mogą zostać rozdysponowane do końca 2023 r., a reformy i inwestycje muszą zostać wykonane do 2026 r. Zaplanowana alokacja dla Polski wynosi 23,9 mld EUR, dodatkowo ponad 34 mld EUR z części pożyczkowej funduszu. Podstawę wydatkowania środków ma być Krajowy Plan Odbudowy, finansowany ze środków wspomnianego Europejskiego Instrumentu na Rzecz Odbudowy. Jego celem jest odbudowa potencjału rozwojowego gospodarki utraconego w wyniku pandemii oraz wsparcie budowy trwałej konkurencyjności gospodarki i wzrost poziomu życia społeczeństwa w dłuższym horyzoncie czasowym, co będzie odbywać się m.in. poprzez przyspieszenie rozwoju niskoemisyjnej gospodarki o obiegu zamkniętym, która w sposób odpowiedzialny wykorzystuje zasoby środowiska, a także rozwój oparty na wykorzystaniu rozwiązań cyfrowych. Oczekiwanym rezultatem realizacji celu strategicznego KPO jest zwiększenie produktywności gospodarki, która będzie zdolna do tworzenia wysokiej jakości miejsc pracy, dostępnych dla większej liczby osób. W ramach dokumentu założono



realizację pięciu komponentów oraz działań (tj. reform i inwestycji) [<https://crido.pl/blog-business/krajowy-plan-odbudowy-komponent-a-odpornosc-i-konkurencyjnosc-gospodarki/>]:

- Komponent A. Odporność i konkurencyjność gospodarki – 4,133 mld EUR, 17,3%;
- Komponent B. Zielona energia i zmniejszenie energochłonności – 6,347 mld EUR, 26,6%;
- Komponent C. Transformacja cyfrowa – 3,034 mld EUR, 12,7%;
- Komponent D. Efektywność, dostępność i jakość systemu ochrony zdrowia – 4,262 mld EUR, 17,9%;
- Komponent E. Zielona, inteligentna mobilność – 6,074 mld EUR, 25,5%.

Okolo 1/3 środków z funduszu ma trafić do samorządów.

Nowa perspektywa budżetowa Unii Europejskiej to dla Polski około 170 mld euro (w cenach bieżących)[<https://samorząd.pap.pl/kategoria/aktualnosci/jak-beda-inwestowane-fundusze-ue-z-nowej-perspektywy-jest-plan-podzialu>], w tym:

- 72,2 mld EUR na politykę spójności,
- 3,8 mld EUR z funduszu sprawiedliwej transformacji,
- 24,9 mld EUR dotacji z Funduszu Odbudowy,
- 34,2 mld EUR pożyczek z Funduszu Odbudowy,
- 21,6 mld EUR na płatności bezpośrednie dla rolników,
- 10,6 mld EUR na rozwój obszarów wiejskich,
- około 2 mld EUR w ramach instrumentu React EU (instrument na rzecz walki z negatywnymi skutkami COVID-19).

Okolo 60% funduszy z polityki spójności trafi do programów realizowanych na poziomie krajowym, a pozostałe 40% otrzymają programy regionalne, zarządzane przez marszałków województw. Programy będą funkcjonowały w podobnym układzie, jak w ramach perspektywy na lata 2014-2020. Podział środków na poszczególne programy krajowe przedstawia się następująco [<https://www.gov.pl/web/fundusze-regiony/w-co-zainwestujemy-fundusze-europejskie-rozпочynamy-konsultacje-umowy-partnerstwa>]:

- Infrastruktura i Środowisko – 25,1 mld EUR (między innymi największe inwestycje infrastrukturalne, drogi, koleje, transport publiczny, ochrona środowiska),



- Inteligentny Rozwój – 8 mld EUR (między innymi innowacje, współpraca nauki i biznesu),
- Wiedza, Edukacja, Rozwój – 4,3 mld EUR (między innymi nauka, edukacja, żłobki, sprawy społeczne),
- Polska Cyfrowa – 2 mld EUR (między innymi cyfryzacja, sieci szerokopasmowe),
- Polska Wschodnia – 2,5 mld EUR (specjalna pula wsparcia dla województw Polski Wschodniej),
- Pomoc Techniczna – 0,5 mld EUR (wsparcie dla instytucji wdrażających fundusze UE),
- Program dotyczący sprawiedliwej transformacji – 4,4 mld EUR (pomoc w transformacji dla regionów górniczych),
- Program Pomoc Żywnościowa – 0,2 mld EUR ,
- Program Ryby – 0,5 mld EUR ,
- programy Europejskiej Współpracy Terytorialnej – 0,56 mld EUR.



6 KIERUNKI ROZWOJU POWIATU W ŚWIELE ZAŁOŻEŃ STRATEGICZNYCH NA POZIOMIE EUROPEJSKIM, KRAJOWYM I REGIONALNYM

Cele Strategii Rozwoju Powiatu Płockiego na lata 2023-2027 (SRPP 2027) wpisują się w założenia programowe dokumentów wyższego szczebla. System aktów strategicznych obowiązujących na poziomie europejskim, krajowym i regionalnym tworzą następujące dokumenty:

1. Zrównoważona Europa 2030,
2. Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju. Polska 2030,
3. Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.),
4. Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030,
5. Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku.

Tabela 51. Zgodność Strategii Rozwoju Powiatu Płockiego na lata 2023-2027 (SRPP 2027) z założeniami programowymi na poziomie europejskim, krajowym i regionalnym

NR CELU STRATEGICZNEGO SRPW 2030	CELE DOKUMENTU NADRZĘDNEGO
EUROPA	
Zrównoważona Europa 2030	
Dokument kładzie nacisk na kluczowe podstawy polityki w związku z przejściem na zrównoważony rozwój, prezentuje czynniki horyzontalne, które muszą mieć decydujące znaczenie dla przejścia na zrównoważony rozwój, a także nakreśla scenariusze skłaniające do debaty o tym, w jaki sposób osiągnąć cele zrównoważonego rozwoju w UE.	
1	Cel 6: „Czysta woda i warunki sanitarne” – Zapewnić wszystkim dostęp do wody i warunków sanitarnych Cel 13: „Działania w dziedzinie klimatu” – Pilne działania zwalczające zmiany klimatyczne i ich skutki Cel 15: „Życie na lądzie” – Ochrona zrównoważonych ekosystemów lądowych i różnorodności biologicznej
2	Cel 2: „Zero głodu” – Koniec z głodem, osiągnąć bezpieczeństwo żywnościowe i zrównoważone rolnictwo Cel 8: „Wzrost gospodarczy i godna praca” – Inkluzyny wzrost gospodarczy, produktywnie zatrudnienie, godna praca dla wszystkich Cel 9: „Innowacyjność, przemysł, infrastruktura” – Stabilna infrastruktura, zrównoważony przemysł, wspieranie innowacyjności
3	Cel 9: „Innowacyjność, przemysł, infrastruktura” – Stabilna infrastruktura, zrównoważony przemysł, wspieranie innowacyjności



4	Cel 1: „Koniec z ubóstwem” – Wyeliminować ubóstwo na całym świecie Cel 3: „Dobre zdrowie i jakość życia” – Zapewnić wszystkim ludziom zdrowe życie i dobrobyt Cel 4: „Dobra jakość edukacji” – Wysokiej jakości edukacja dla wszystkich, uczenie się przez całe życie Cel 11: „Zrównoważone miasta i społeczności” – Bezpieczne miasta i osiedla ludzkie sprzyjające włączeniu społecznemu
5	Cel 16: „Pokój, sprawiedliwość i silne instytucje” – Pokojowe i inkluzywne społeczeństwa, silne i odpowiedzialne instytucje Cel 17: „Partnerstwo na rzecz celów” – Ożywić globalne partnerstwo na rzecz zrównoważonego rozwoju

KRAJ

Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju. Polska 2030

Dokument określa główne trendy, wyzwania i scenariusze rozwoju społeczno-gospodarczego Polski, a także kierunki przestrzennego zagospodarowania kraju, z uwzględnieniem zrównoważonego rozwoju. Stanowi opis nowego projektu cywilizacyjnego, zorientowanego na przyszłość, w perspektywie do 2030 roku.

1	Cel 7: Zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego oraz ochrona i poprawa stanu środowiska
2	Cel 1: Wspieranie prorozwojowej alokacji zasobów w gospodarce, stworzenie warunków dla wzrostu oszczędności oraz podaży pracy i innowacji Cel 4: Wzrost wydajności i konkurencyjności gospodarki
3	Cel 9: Zwiększenie dostępności terytorialnej Polski poprzez utworzenie zrównoważonego, spójnego i przyjaznego użytkownikom systemu transportowego
4	Cel 3: Poprawa dostępności i jakości edukacji na wszystkich etapach oraz podniesienie konkurencyjności nauki Cel 6: Rozwój kapitału ludzkiego poprzez wzrost zatrudnienia i stworzenie „workfare state” Cel 11: Wzrost społecznego kapitału rozwoju
5	Cel 5: Stworzenie Polski Cyfrowej

Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.)

Dokument określa podstawowe uwarunkowania, cele i kierunki rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, regionalnym i przestrzennym w perspektywie roku 2020 i 2030. Strategia przedstawia nowy model rozwoju – rozwój odpowiedzialny oraz społecznie i terytorialnie zrównoważony.

1	Cel szczegółowy II – Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony / Obszar tematyczny: środowisko
2	Cel szczegółowy I: Trwały wzrost gospodarczy oparty coraz silniej o wiedzę, dane i doskonałość organizacyjną
3	Cel szczegółowy II – Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony / Obszar tematyczny: transport
4	Cel szczegółowy II: Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony / Obszar tematyczny: kapitał ludzki i społeczny
5	Cel szczegółowy III - Skuteczne państwo i instytucje służące wzrostowi oraz włączeniu społecznemu i gospodarczemu / Obszar tematyczny: cyfryzacja



Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030) to podstawowy dokument strategiczny polityki regionalnej państwa. Dokument przedstawia cele polityki regionalnej oraz działania i zadania, jakie do ich osiągnięcia powinien podjąć rząd, samorządy: wojewódzkie, powiatowe i gminne oraz pozostałe podmioty uczestniczące w realizacji tej polityki w perspektywie roku 2030.

1	Cel 1: Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym
2	Cel 2: Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych
3	Cel 1: Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym
4	Cel 1: Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym
5	Cel 3: Podniesienie jakości zarządzania i wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie

REGION

Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku

Dokument jest podstawowym narzędziem polityki rozwoju regionalnego województwa mazowieckiego. Stanowi koncepcję wieloletniego i wieloaspektowego rozwoju Mazowsza, odzwierciedlającą w szczególności preferencje i oczekiwania regionalnej społeczności, wykorzystującą w optymalnym zakresie rozwojowe możliwości i szanse.

1	Cel 27. Zapewnienie trwałego i zrównoważonego rozwoju oraz zachowanie wysokich walorów środowiska Cel 29. Przeciwdziałanie zagrożeniom naturalnym Cel 32. Wykorzystanie walorów środowiska przyrodniczego oraz potencjału dziedzictwa kulturowego do zwiększenia atrakcyjności turystycznej regionu
2	Cel 6. Wykorzystanie i wzmacnianie specjalizacji regionalnych Cel 11. Wzmacnianie potencjału rozwojowego i absorpcyjnego obszarów wiejskich
3	Cel 13. Zwiększenie dostępności komunikacyjnej wewnątrz regionu Cel 14. Spójność wewnątrzregionalna – koncentracja na najbardziej zapóźnionych podregionach Cel 15. Rozwój form transportu przyjaznych dla środowiska i mieszkańców
4	Cel 18. Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego Cel 19. Aktywizacja rezerw rynku pracy oraz działania na rzecz poprawy sytuacji demograficznej Cel 22. Przeciwdziałanie zjawisku wykluczenia społecznego, integracja społeczna Cel 23. Wyrównanie szans edukacyjnych Cel 24. Podnoszenie standardów funkcjonowania infrastruktury społecznej oraz działania na rzecz ochrony zdrowia i bezpieczeństwa publicznego 33. Upowszechnianie kultury i twórczości
5	Cel 12. Zwiększanie dostępu do szerokopasmowego internetu i e-usług



SPIS TABEL

	Strona
Tabela 1. Podstawowe dane dla powiatu płockiego wg stanu na grudzień 2020 r.	4
Tabela 2. Liczba i płeć mieszkańców powiatu płockiego 2021.....	19
Tabela 3. Prognozowana liczba mieszkańców powiatu płockiego w 2050 roku	20
Tabela 4. Średni wiek mieszkańców 2021.....	20
Tabela 5. Przyrost naturalny w Powiecie Płockim 2020.....	21
Tabela 6. Biologiczne grupy wieku w Powiecie Płockim 2021	21
Tabela 7. Zasoby mieszkaniowe w Powiecie Płockim 2020	22
Tabela 8. Bezrobocie rejestrowane w Powiecie Płockim 2020	23
Tabela 9. Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w Powiecie Płockim 2020.....	23
Tabela 10. Pracujący wg sektorów ekonomicznych w Powiecie Płockim 2020	24
Tabela 11. Produkcyjne grupy wieku w Powiecie Płockim 2020.....	24
Tabela 12. Stan rejestru REGON w Powiecie Płockim 2020.....	25
Tabela 13. Podmioty według klas wielkości w Powiecie Płockim 2020	25
Tabela 14. Podmioty według form prawnych w Powiecie Płockim 2020	25
Tabela 15. Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą według sekcji PKD 2007 w Powiecie Płockim 2020.....	26
Tabela 16. Przedszkola i punkty przedszkolne w Powiecie Płockim 2020	27
Tabela 17. Szkoły Podstawowe w Powiecie Płockim 2020	28
Tabela 18. Szkoły ponadpodstawowe w Powiecie Płockim 2020	30
Tabela 19. Typy szkół i kierunki kształcenia w Zespołach Szkół prowadzonych przez Powiat Płocki 2021.....	31
Tabela 20. Liczba uczniów Zespołach Szkół prowadzonych przez Powiat Płocki 2021	33
Tabela 21. Kluby sportowe w Powiecie Płockim 2021	35
Tabela 22. Pojazdy samochodowe i ciągniki zarejestrowane w powiecie płockim w 2020 roku.....	36
Tabela 23. Ścieżki rowerowe (drogi dla rowerów) w Powiecie Płockim – 2020	37
Tabela 24. Ścieżki rowerowe na 10 tys. km ² – 2020	37
Tabela 25. Ścieżki rowerowe na 10 tys. ludności – 2020	37
Tabela 26. Gmina Bielsk – obszar wiejski.....	38
Tabela 27. Gmina Brudzeń Duży – obszar wiejski	39
Tabela 28. Gmina Drobin – obszar wiejski	39
Tabela 29. Gmina Drobin – obszar miejski.....	40
Tabela 30. Gmina Stara Biała – obszar wiejski.....	40
Tabela 31. Gmina Radzanowo – obszar wiejski	41
Tabela 32. Gmina Bodzanów – obszar wiejski	41



Tabela 33.	Gmina Bulkowo – obszar wiejski	42
Tabela 34.	Gmina Mała Wieś – obszar wiejski	43
Tabela 35.	Gmina Słupno – obszar wiejski	43
Tabela 36.	Gmina Staroźreby – obszar wiejski	44
Tabela 37.	Gmina Wyszogród – obszar miejski	45
Tabela 38.	Gmina Wyszogród – obszar wiejski	45
Tabela 39.	Gmina Gąbin – obszar miejski	45
Tabela 40.	Gmina Gąbin – obszar wiejski	46
Tabela 41.	Gmina Łąck – obszar wiejski	46
Tabela 42.	Gmina Nowy Duninów – obszar wiejski	47
Tabela 43.	Gmina Słubice – obszar wiejski	47
Tabela 44.	Drogi wojewódzkie na terenie Powiatu Płockiego	48
Tabela 45.	Drogi krajowe na terenie Powiatu Płockiego	48
Tabela 46.	Komunikacja zbiorowa – komunikacja z Płocka	49
Tabela 47.	Komunikacja zbiorowa – komunikacja międzygminna w ramach powiatu	50
Tabela 48.	Komunikacja zbiorowa – komunikacja spoza powiatu i komunikacja tranzytowa	50
Tabela 49.	Analiza SWOT powiatu płockiego	59
Tabela 50.	Karta realizacji działania strategicznego – wzór	77
Tabela 51.	Zgodność Strategii Rozwoju Powiatu Płockiego na lata 2023-2027 (SRPP 2027) z założeniami programowymi na poziomie europejskim, krajowym i regionalnym	84



SPIS RYSUNKÓW

	Strona
Rysunek 1. Mapa Powiatu Płockiego	3
Rysunek 2. Liczba ludności w powiecie płockim z podziałem na gminy 2019-2020	19
Rysunek 3. Populacja – Powiat Płocki w latach 1995-2021	20
Rysunek 4. Prognozowana populacja – Powiat Płocki w latach 2025-2050	20
Rysunek 5. Sieć drogowa w Powiecie Płockim.....	38
Rysunek 6. Wykonanie dochodów wg źródeł w 2020	51
Rysunek 7. Struktura zrealizowanych wydatków w 2020 roku	52