

Płock, 14 marca 2014 r.

OR-IV.0008.2.2014

Akceptuję:

Michał Boszko
Starosta Płocki

INFORMACJA
o realizacji zadań zawartych
w „Kierunkach działania
Zarządu Powiatu w Płocku na 2013 rok”

Rada Powiatu uchwala Nr 198/XIX/2012 z dnia 28 grudnia 2012 roku uchwaliła przedłożone przez Zarząd Powiatu „Kierunki działania na 2013 rok” wynikające ze „Strategii Rozwoju Powiatu Płockiego do 2015 r.” oraz „Planu Rozwoju Lokalnego na lata 2004-2015” w zakresie określonym w Budżecie Powiatu w 2013 r. zawarte w załączniku do uchwały.

Kierunki sformułowane zostały w 6 blokach tematycznych:

1. Promowanie aktywnych postaw na rynku pracy wśród bezrobotnych jako metoda przeciwdziałania długoterminowemu bezrobociu.
2. Poprawa bezpieczeństwa na drogach powiatowych poprzez przebudowę i remonty dróg oraz budowę chodników w oparciu o środki finansowe własne, a także środki finansowe pozyskane ze źródeł zewnętrznych, w tym realizacja programu „Inwestycji i remontów na drogach powiatowych w latach 2013-2014” w partnerstwie z gminami powiatu płockiego.
3. Wyrównywanie szans edukacyjnych młodzieży pochodzącej z małych miasteczek i wsi poprzez ustawiczną poprawę jakości kształcenia w szkołach ponadgimnazjalnych.
4. Wzbogacanie powiatowej oferty kulturalnej i sportowej oraz organizowanie cyklicznych imprez przy udziale organizacji pozarządowych.

5. Podnoszenie zdolności samorządu powiatowego do świadczenia usług publicznych o wysokiej jakości, dostępności i efektywności ekonomicznej.
6. Modernizacja ewidencji gruntów i budynków jako element determinujący gospodarkę przestrzenną i rozwój gospodarczy.

Zadania wynikające z poszczególnych „Kierunków” poddawane były przez Zarząd Powiatu okresowej analizie i ocenie stopnia ich realizacji oraz przedstawiane Radzie Powiatu przez Przewodniczącego Zarządu na każdej sesji w informacjach z okresu międzysesyjnego.

W 2013 r. poszczególne kierunki działania zostały zrealizowane przez Zarząd Powiatu w następujący sposób:

1. Promowanie aktywnych postaw na rynku pracy wśród bezrobotnych jako metoda przeciwdziałania długoterminowemu bezrobociu.

Samorząd Powiatowy w realizacji tego kierunku dysponuje instrumentami określonymi w ustawie z dnia 20 kwietnia 2004 roku o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy. Bezpośredni wpływ na przeciwdziałanie bezrobociu mają tzw. subsydiowane programy rynku pracy finansowane z Funduszu Pracy i ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego.

Powiatowy Urząd Pracy w Płocku w 2013 roku dysponował ogólną kwotą **14.908.600,00 zł** na subsydiowane programy rynku pracy, w tym:

- 6.716.900,00 zł w ramach Algorytmu,
- 6.080.500,00 zł na realizację projektów PO KL – Poddziałanie 6.1.3 współfinansowane z Europejskiego Funduszu Społecznego,
- 777.000,00 zł na realizację Programu Aktywizacji Osób Bezrobotnych do 30 roku życia – rezerwa Ministra,
- 622.500,00 zł na realizację Programu Aktywizacji Osób Bezrobotnych po 50 roku życia – rezerwa Ministra,
- 711.700,00 zł na realizację Programu Aktywizacji Osób Bezrobotnych w szczególnej sytuacji na rynku pracy określonych w art. 49. cyt. wyżej ustawy.

Powiatowy Urząd Pracy w Płocku tworząc nowe miejsca pracy przy udziale środków publicznych organizował je w zakładach, których wiarygodność na rynku pracy oceniana była z punktu widzenia wywiązywania się z obligatoryjnych płatności na rzecz Skarbu Państwa jak również preferowano pracodawców deklarujących utrzymanie dofinansowanych miejsc

pracy na czas nieokreślony. W przypadku miejsc stażu w pierwszej kolejności organizowane były miejsca stażu u tych pracodawców, którzy deklarowali zatrudnienie bezrobotnego po zakończeniu stażu.

W ramach powyższych środków zaktywizowano łącznie **1.849 osób bezrobotnych**, w tym:

- 783 miejsca staży,
- 105 miejsc w ramach prac interwencyjnych,
- 194 miejsca robót publicznych,
- 263 osoby bezrobotne rozpoczęły szkolenie,
- 294 osoby zostały skierowane na prace społecznie użyteczne,
- 32 osobom doposażono stanowiska pracy,
- 178 osobom udzielono jednorazowych środków na rozpoczęcie działalności gospodarczej.

Poniższa tabela obrazuje efektywność zatrudnienia w ramach poszczególnych programów rynku pracy za 2013 rok:

Lp.	Nazwa programu	Osiągnięta efektywność
1.	Prace interwencyjne	87,96 %
2.	Staże	63,02 %
3.	Jednorazowe środki na podjęcie działalności gospodarczej	100 %
4.	Doposażenie/wyposażenie stanowiska pracy	100 %
5.	Szkolenia	62,75 %
6.	Roboty publiczne	89,40 %
7.	Prace społecznie użyteczne	20,84 %

Jak wynika z analizy efektywności działań Powiatowego Urzędu Pracy w Płocku średnia efektywność wynosi około 64,0%, czyli więcej, niż co druga osoba bezrobotna po zakończeniu pracy subsydiowanej uzyskuje dalsze zatrudnienie. Te efekty Powiatowy Urząd Pracy zamierza podwyższyć, a co najmniej utrzymać w latach następnych.

Promowaniu aktywnych postaw na rynku pracy służą również **porady indywidualne i rozmowy doradcze**, które mają na celu zmotywowanie do aktywnego poszukiwania pracy oraz zdiagnozowanie potrzeb zawodowych. Stąd często celem porad była pomoc w zakresie wyboru lub zmiany zawodu, poprzez wskazanie odpowiednich kierunków szkoleń organizowanych pod potrzeby lokalnego rynku pracy. Przeprowadzono także wnikliwe rozmowy doradcze, które dotyczyły znalezienia zatrudnienia odpowiadającego kwalifikacjom, cechom psychofizycznym oraz zdolnościom, a także porady zawodowe z osobami, które zostały skierowane na staż, jak też ustalano predyspozycje zawodowe do prowadzenia własnej działalności gospodarczej.

Doradcy zawodowi w ramach poradnictwa indywidualnego skupili się w swojej pracy szczególnie na realizacji takich form pomocy jak:

- 1) rozmowy kwalifikacyjne z kandydatami na wszystkie organizowane szkolenia,
- 2) opiniowanie ankiet szkoleniowych osobom ubiegającym się o uczestnictwo w szkoleniach indywidualnych, ankiet na szkolenia grupowe,
- 3) rozmowy doradcze z klientami starającymi się o środki na podjęcie własnej działalności gospodarczej,
- 4) badanie i diagnozowanie preferencji zawodowych,
- 5) udzielanie porad osobom bezrobotnym zainteresowanym różnymi formami pomocy, które oferuje PUP,
- 6) wspieranie poradami osób niepełnosprawnych,
- 7) udzielanie porad innym osobom potrzebującym pomocy m.in. w sprawie :
 - sporządzania podstawowych dokumentów takich jak: życiorys zawodowy, list motywacyjny,
 - ogólnych informacji na temat praw i obowiązków bezrobotnego,
 - funkcjonowania rynku pracy,
 - organizacji szkoleń,
 - informacji na temat wyboru zawodu i odpowiedniego zatrudnienia.

Rozmowa doradcza jest najistotniejszym narzędziem pracy doradcy, pozwala bowiem nawiązać bezpośredni kontakt z klientem, który bardzo często jest zamknięty, trudny, zestresowany, któremu trudno jest odnaleźć się w nowej sytuacji, który sam nie potrafi sobie poradzić z powiązаныmi problemami, jakie powstają w jego życiu osobistym i zawodowym na skutek bezrobocia. Rozmowa jest punktem wyjścia do poznania sytuacji i problemu klienta, a także zapoczątkowaniem procesu doradczego, który ma na celu włączenie go we wspólne z doradcą działania. Rozmowa służyła analizie sytuacji klientów,

poznaniu ich oczekiwań, możliwości i była bazą do przygotowania odpowiedniego Indywidualnego Planu Działania.

Doradcy udzielili w 2013 roku **204 osobom** indywidualnych informacji zawodowych, które najczęściej dotyczyły wzorów dokumentów aplikacyjnych, informacji na temat możliwości szkoleń, praw i obowiązków bezrobotnego czy informacji o projektach.

W **24 poradach grupowych** udział wzięły natomiast **143 osoby bezrobotne**. Zajęcia miały charakter warsztatowy i dotyczyły wzajemnego konsultowania problemów i wymiany doświadczeń związanych z poszukiwaniem odpowiedniego zatrudnienia. Zajęcia te były zorganizowane w celu samopoznania, czyli odkrycia własnych mocnych i słabych stron, określenia wspólnie z doradcami predyspozycji zawodowych, pobudzenia aktywności zawodowej osób bezrobotnych oraz podjęcia właściwych decyzji zawodowych. Poruszano zagadnienia związane z dostosowaniem do aktualnych wymagań na rynku pracy, przekazywano informacje nt. zasad sporządzania podstawowych dokumentów takich jak: list motywacyjny, życiorys zawodowy. Spotkania te wspomagały pośredników w sytuacjach związanych z doбором kandydatów na różne stanowiska pracy z uwzględnieniem wymogów stawianych przez pracodawców.

Doradcy przeprowadzili także **258 spotkań** w ramach grupowej informacji zawodowej łącznie dla **2.464 osób bezrobotnych i poszukujących pracy**.

Najczęściej spotkania w ramach grupowej informacji zawodowej poświęcono przedstawieniu sytuacji na lokalnym rynku pracy. Tematyka zajęć była poświęcona wymaganiom pracodawców, praw i obowiązków bezrobotnego, programów rynku pracy oraz możliwości uzyskania pomocy ze strony Powiatowego Urzędu Pracy w Płocku.

Poradnictwo zawodowe, jak widać na podstawie opisu działań doradców zawodowych w Powiatowym Urzędzie Pracy w Płocku w 2013 roku, stanowiło złożony i różnorodny proces, w którym doradca pomagał klientom w osiągnięciu lepszego zrozumienia siebie w odniesieniu do środowiska pracy, doprowadzając do trafnego wyboru zawodu, odpowiedniego szkolenia, podjęcia własnej działalności gospodarczej, a w efekcie właściwego dostosowania zawodowego.

2. Poprawa bezpieczeństwa na drogach powiatowych poprzez przebudowę i remonty dróg oraz budowę chodników w oparciu o środki

**finansowe własne, a także środki finansowe pozyskane ze źródeł
zewnętrznych, w tym realizacja programu
„Inwestycji i remontów na drogach powiatowych w latach 2013-2014”
w partnerstwie z gminami powiatu plockiego.**

I. W 2013 roku wykonywano zadania w ramach programu „Inwestycji i remontów na drogach powiatowych w latach 2013-2014” realizowane w 50 % przez Powiat Płocki i w 50 % w partnerstwie z Gminami Powiatu Płockiego.

A. INWESTYCJE I REMONTY NA DROGACH POWIATOWYCH

- 1. „Remont drogi powiatowej nr 2911W Goślice – Smolino – Sędek – Kłaki – Drobin”. Zadanie współfinansowane przez Miasto i Gminę Drobin.
Długość drogi: 2,550 km.
Wartość zadania: 329.474,93 zł brutto.**
- 2. „Remont drogi powiatowej nr 6914W Drobin – Lelice”. Zadanie współfinansowane przez Miasto i Gminę Drobin.
Długość drogi: 0,460 km.
Wartość zadania: 209.475,40 zł brutto.**
- 3. „Remont drogi powiatowej nr 2928W Męczenino – Woźniki – Czerniewo – Staroźreby na odcinku od km 11+282 do km 14+545 o długości 3,263 km”. Zadanie współfinansowane przez Gminę Staroźreby.
Długość drogi: 3,263 km.
Wartość zadania: 456.565,30 zł brutto.**
- 4. „Przebudowa-modernizacja drogi powiatowej nr 2944W Radzanowo – Bodzanów na odcinku od km 5+665,95 do km 6+765,95 o długości 1,100 km” Zadanie współfinansowane przez Gminę Bodzanów.
Długość drogi: 1,100 km.
Wartość zadania: 655.085,64 zł brutto.**
- 5. „Przebudowa drogi powiatowej nr 3059W Ilinek – Kucice – Bulkowo – Bodzanów na odcinku od km 14+261 do km 16+331 o długości 2,07 km”. Zadanie współfinansowane przez Gminę Bulkowo.
Długość drogi: 2,070 km.
Wartość zadania: 1.675.025,30 zł brutto.**
- 6. „Przebudowa drogi powiatowej nr 2983W Gąbin – Wymyśle Polskie w miejscowości Gąbin polegająca na budowie chodnika wzdłuż Alei Jana Pawła II”. Zadanie współfinansowane przez Miasto i Gminę Gąbin.
Długość chodnika w ciągu drogi: 0,560 km.
Wartość zadania: 245.110,41 zł brutto.**

7. **„Przebudowa - modernizacja drogi powiatowej nr 2944W Radzanowo – Bodzanów na odcinku od km 4+527 do km 4+951 o długości 0,424 km .”**

Zadanie współfinansowane przez Gminę Radzanowo.

Długość drogi: 0,424 km.

Wartość zadania: 276.586,66 zł brutto.

8. **„Przebudowa-modernizacja drogi powiatowej nr 6907W Gąbin – Nowy Kamień – Janówek – do drogi 583 (ul. Trakt Kamiński) na odcinku długości 1,000 km”.** Zadanie współfinansowane przez Miasto i Gminę Gąbin.

Długość drogi: 1,000 km.

Wartość zadania: 1.221.408,63 zł brutto.

ZADANIE W TRAKCIE REALIZACJI

„Przebudowa drogi powiatowej nr 1455W od drogi wojewódzkiej nr 577 Czyżew – Nowe Budy”. Zadanie współfinansowane przez Gminę Słubice.

Długość drogi: 1.896,10 km .

Wartość zadania: 2.045.597,13 zł brutto.

Termin realizacji: do 30 czerwca 2014 roku.

B. ZADANIA WYKONANE W RAMACH POPRAWY BEZPIECZEŃSTWA NA DROGACH POWIATOWYCH W ZAKRESIE BUDOWY I REMONTÓW CHODNIKÓW

Gmina Bielsk

„Budowa chodnika w ciągu drogi powiatowej nr 2910W Bronowo – Zalesie – Ciachcin w miejscowości Ciachcin” na odcinku długości 0,300 km”.

Koszty materiałów: 27.483,12 zł brutto.

Gmina Brudzeń Duży

„Budowa chodnika w ciągu drogi powiatowej nr 2904W Brudzeń Duży – Sobowo – dr. woj. nr 562 w miejscowości Brudzeń Duży na odcinku długości 0,556 km”.

Koszty materiałów: 43.314,63 zł brutto.

Gmina Łąck

„Wykonanie chodnika w ciągu drogi powiatowej nr 6908W Grabina – Kolonia Grabina – Płock do drogi nr 60” w miejscowości Grabina.

Finansowanie: Powiat 100%.

Długość chodnika w ciągu drogi: 0,260 km.

Wartość zadania: 91.266,00 zł brutto.

Gmina Słubice

1. „Budowa chodnika w ciągu drogi powiatowej nr 6915W Wymyśle Polskie – Piotrkówek – Ilów w miejscowości Piotrkówek na odcinku długości 0,165 km”.

Koszty materiałów: 16.635,20 zł brutto.

2. „Budowa chodnika w ciągu drogi powiatowej nr 6915W Wymyśle Polskie – Piotrkówek – Ilów w miejscowości Zyck Polski na odcinku długości 0,200 km”.

Koszty materiałów: 19.940,51 zł brutto.

3. „Budowa chodnika w ciągu drogi powiatowej nr 6915W Wymyśle Polskie – Piotrkówek – Ilów w miejscowości Juliszew na odcinku długości 0,350 km” (w trakcie realizacji).

Koszty materiałów: 88.501,27 zł brutto.

Gmina Mała Wieś

„Budowa chodnika w ciągu drogi powiatowej nr 2953W Mała Wieś – Głównych w miejscowości Mała Wieś, Między Urzędem Gminy a cmentarzem na odcinku długości 1 473,65 km” (w trakcie realizacji).

Koszty materiałów: 117.818,63 zł brutto.

Podsumowanie zadań z pkt I.

Łączna długość dróg: 11.567 km.

Łączna długość chodników: 3.864,65 km.

Łączna wartość ww. zadań: 5.473.691,63 zł brutto.

II. W 2013 roku w oparciu o własne środki finansowe zrealizowano następujące zadania:

1. Przebudowa - modernizacja drogi powiatowej nr 2904W Brudzeń Duży - gr. Województwa - (Kamienica) na długości 0,185 km.
2. Przebudowa - modernizacja drogi powiatowej nr 2911W Goślice - Smolino - Sędek - Kłaki - Drobin na długości 0,235 km.
3. Przebudowa - modernizacja drogi powiatowej nr 2923W Zdziar - Rogowo na długości 0,390 km.
4. Przebudowa - modernizacja drogi powiatowej nr 2932W Blichowo - Łubki - Nadułki oraz nr 2927W Starożreby - Łubki na długości 0,460 km.
5. Przebudowa - modernizacja drogi powiatowej nr 2940W Słupno - Białkowo na długości 0,390 km.
6. Przebudowa - modernizacja drogi powiatowej nr 2958W Słupno - Barcikowo - Pełowo na długości 0,100 km.
7. Przebudowa - modernizacja drogi powiatowej nr 5201W Płock - Zągoty - Bonisław na długości 0,220 km.

8. Przebudowa - modernizacja drogi powiatowej nr 6912W Góra - Dobrsk - Gralewo na długości 0,660 km.
9. Przebudowa - modernizacja drogi powiatowej nr 2905W Siecień - Strupczewo od km 0+003 do km 0+483 na odcinku długości 0,480 km.
10. Przebudowa - modernizacja drogi powiatowej nr 2944W Radzanowo - Bodzanów na długości łącznej 1,030 km.
11. Przebudowa - modernizacja drogi powiatowej nr 2948W Dzierżanowo - Gromice - Mąkolin - Rogowo od km 11+632 do km 11+852 na odcinku długości 0,220 km.
12. Przebudowa - modernizacja drogi powiatowej nr 2998W Drobin - Gralewo od km 0+022 do km 1+022 na odcinku długości 1,000 km.
13. Przebudowa - modernizacja drogi powiatowej nr 2976W Zofiówka - Wincentów – Korzeń na odcinkach od km 7+235 do km 8+235 na odcinku długości 1,000 km.
14. Przebudowa - modernizacja drogi powiatowej nr 2951W Bulkowo - Kobylniki na odcinku od km 2+160 do km 2+760 na odcinku długości 0,600 km.
15. Przebudowa - modernizacja drogi powiatowej nr 2935W Rogozino - Blichowo – Bulkowo od km 9+777 do km 11+077 długości 1,300 km.

Zakres robót w ww. zadaniach polegał na wykonaniu nakładek z mieszanki mineralno – asfaltowej z zabezpieczeniem nawierzchni poprzez powierzchniowe utwardzenie grysami i emulsją asfaltową.

Podsumowanie zadań z pkt II.

Łączna długość odcinków dróg: 8,270 km.

Łączna wartość ww. zadań: 1.630.835,05 zł brutto.

III. W 2013 roku w oparciu o pozyskane środki finansowe zrealizowano następujące zadania:

1. **„Przebudowa drogi powiatowej nr 2903W Brudzeń Duży – Karwosieki – Proboszczewice Nowe. Odcinek od km 6+011,00 do km 8+747,92”
Zadanie dofinansowanie w ramach „Narodowego programu przebudowy dróg lokalnych – Etap II Bezpieczeństwo – Dostępność – Rozwój”.**

Współfinansowanie przez partnerów: Powiat Płocki i Gminę Brudzeń Duży po 25% wartości zadania.

Długość drogi: 2.736,92 km.

Wartość zadania: 2.249.466,10 zł brutto.

Powiat Płocki: 562.366,55 zł.

Gmina Brudzeń Duży: 562.366,55 zł.

Wartość dofinansowania: 1.124.733,00 zł.

Dotacja ze środków Mazowieckiego Urzędu Wojewódzkiego w Warszawie.

2. „Modernizacja drogi powiatowej nr 2936W Rogozino – Dźwierzno na odcinku od km 0+010 do km 2+010 długości 2,00 km”.

Zadanie dofinansowane ze środków związanych z wyłączeniem z produkcji gruntów rolnych z budżetu Urzędu Marszałkowskiego Województwa Mazowieckiego.

Długość drogi: 2,0 km.

Wartość zadania: 150.552,00 zł brutto.

Wysokość dofinansowania: 60.000,00 zł.

Powiat Płocki: 70.552,00 zł.

Gmina Radzanowo: 20.000,00 zł.

Podsumowanie zadań z pkt III.

Łączna długość dróg: 4.736,92 km.

Łączna wartość ww. zadań: 2.399.988,10 zł brutto.

PODSUMOWANIE I + II + III

Łączna długość dróg: 24. 573,92 km.

Łączna długość chodników: 3.864,65 km.

Łączna wartość ww. zadań: 9.504.544,78 zł brutto.

IV. Zrealizowano zakupy inwestycyjne:

- zakup koparko-ładowarki o wartości: 404.668,77 zł.

V. W ramach zimowego utrzymania dróg powiatowych w 2013 roku wydatkowano: 6.727.902,20 zł.

Prace zimowego utrzymania wykonywano przy użyciu następującego sprzętu:

- | | |
|---------------------------------|------------|
| a) piaskarki | – 10 szt., |
| b) koparko – ładowarki | – 3 szt., |
| c) pług lekki | – 1 szt., |
| d) pług średni | – 21 szt., |
| e) pług ciężki | – 2 szt., |
| f) równiarka | – 3 szt., |
| g) pług wirnikowy (własny) | – 1 szt. |
| h) koparko – ładowarka (własna) | – 1 szt. |

Do uszorstniania nawierzchni zużyto:

- | | |
|-----------|----------------|
| a) soli | – 305,22 ton |
| b) piasku | – 3.786,18 ton |

VI. W ramach bieżącego utrzymania dróg wykonano następujące roboty:

• zabezpieczenie ubytków mieszanką mineralno asfaltową na gorąco	9 962,59	m ²
• zabezpieczenie ubytków mieszanką mineralno- asfaltową na zimno	1 396,50	m ²
• zabezpieczenie ubytków destruktem asfaltowym	12 267,00	m ²
• profilowanie dróg gruntowych	1 629 460,00	km
• remont nawierzchni gruntowych pospółką	9 500,00	m ²
• profilowanie poboczy	33 700,00	m ²
• uzupełnienie poboczy	2 351,00	m ²
• ścinanie poboczy	51 240,00	m ²
• remont chodników	82,00	m ²
• renowacja rowów	3 283,50	m ³
• umieszczenie nowych lub wymiana znaków	389	szt.
• umieszczenie nowych lub wymiana słupków do znaków	149	szt.
• utrzymanie i wymiana drogowych barier ochronnych	40	szt.
• odnowa przejść dla pieszych	2	szt.
• odnowa oznakowania poziomego	535,00	m ²
• utrzymanie znaków (prostowanie, mycie, czyszczenie)	2 096	szt.
• usuwanie drzew z karczowaniem karp	91	szt.
• usuwanie drzew	250	szt.
• sadzenie drzew	406	szt.
• usuwanie krzewów	191 950,00	m ²
• koszenie traw i chwastów	2 333 683,00	m ²
• remont mostów	1	szt.
• oczyszczanie przepustów z namułu	37	szt.
• remont przepustów pod drogami	3	szt.
• wykonanie przepustów pod zjazdami i skrzyżowaniami	30	szt.
• oczyszczenie pasa drogowego z odpadów niesegregowanych	232,00	m ³
• wywóz z pasa drogowego gałęzi z usuwanych drzew i krzewów oraz z drzew poddanym zabiegom pielęgnacyjnym	102 640,00	mp

**Na wszystkie zadania w ramach bieżącego utrzymania dróg powiatowych wydatkowano:
1.460.697,56 zł.**

W celu zwiększenia możliwości realizacji inwestycji drogowych w latach następnych, w roku 2013 poczyniono następujące działania:

- 1) we wrześniu 2013 roku złożono wniosek o dofinansowanie w ramach Narodowego programu przebudowy dróg lokalnych – Etap II Bezpieczeństwo – Dostępność – Rozwój dla zadania pn.: „**Przebudowa drogi powiatowej nr 5201W Płock – Zagoty – Bonisław w km 10 + 002,30 do km 13 + 328,96 km**”. Dofinansowanie zostało przyznane. Wnioskowana kwota dotacji: 3.000.000,00 zł. Kwota dotacji zostanie proporcjonalnie dostosowana do najkorzystniejszej oferty złożonej przez Wykonawcę w toczącym się postępowaniu o udzielenie zamówienia publicznego. Po wyłonieniu wykonawcy zostanie podpisana umowa z Wojewodą.
- 2) w grudniu 2013 roku złożono wniosek o dofinansowanie ze środków budżetu państwa w związku z rezerwą celową na usuwanie klęsk żywiołowych w infrastrukturze komunalnej z lat 2010-2012 dla zadania pn.: „**Rozbiórka i odbudowa mostu zlokalizowanego w ciągu drogi powiatowej nr 2980W Nowosiadło – Troszyn Polski w km 4+915 w miejscowości Troszyn Polski nad Kanałem Dobrzykowskim**”. Przyznane zostały środki w kwocie 1.700.000,00 zł promesą Ministra Administracji i Cyfryzacji na usuwanie skutków klęsk żywiołowych w 2014 roku. Przygotowywane są dokumenty niezbędne do podpisania umowy z Wojewodą.

3. Wyrównywanie szans edukacyjnych młodzieży pochodzącej z małych miasteczek i wsi poprzez ustawiczną poprawę jakości kształcenia w szkołach ponadgimnazjalnych.

Perspektywiczne kształtowanie polityki oświatowej, dążenie do coraz wyższej jakości i powszechności kształcenia jest nie tylko podstawowym celem strategicznym państwa, województwa mazowieckiego, ale również powiatu płockiego.

W 2013 roku tak jak i w latach poprzednich jednym z priorytetowych zadań powiatu płockiego było wyrównywanie szans edukacyjnych dzieci i młodzieży pochodzących z obszarów wiejskich i małych miast, a także z rodzin najuboższych i środowisk zmarginalizowanych.

Samorząd powiatu płockiego konsekwentnie swoje działania kierował na modernizację bazy lokalowej szkół, jej wyposażenie, podnoszenie kwalifikacji zawodowych nauczycieli i kadry zarządzającej szkołami oraz pomoc materialną dla uczniów osiągających dobre wyniki w nauce oraz pochodzących z rodzin o niskim statusie materialnym.

Dzięki przeprowadzonym inwestycjom szkoły zmieniły swój wizerunek, stały się obiektami nowoczesnymi nie odbiegającymi wyglądem od szkół w dużych miastach.

W roku 2013 przeprowadzono remont pomieszczeń – czterech sal lekcyjnych w budynku głównym w **Zespole Szkół im. Stanisława Staszica w Gąbinie**: trzech pracowni mechanicznych oraz sali chemicznej. W **Zespole Szkół im. Jana Śniadeckiego w Wyszogrodzie** odnowiono 13 pokoi

mieszkalnych w budynku internatu oraz zakupiono do nich meble, w **Zespole Szkół im. Leokadii Bergerowej w Płocku** wyremontowano chodnik przy wejściu głównym szkoły oraz pomalowano hol główny szkoły. W celu usprawnienia nauczania w poszczególnych szkołach stosownie do potrzeb zakupiono pomoce dydaktyczne i sprzęt (komputery, meble do pracowni szkolnych, stoły warsztatowe, projektory, kserokopiarki itp.). W ramach projektu „**Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej na terenie Powiatu Płockiego**” współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego 2007-2013 Priorytet IV Środowisko, zapobieganie zagrożeniom i energetyka, Działanie 4.3 Ochrona powietrza, energetyka w **Zespole Szkół im. Leokadii Bergerowej w Płocku** dokonano termomodernizacji w zakresie docieplenia ścian i stropodachów.

W ramach dotacji pozyskanej z **Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi dla Zespołu Szkół im. Stanisława Staszica w Gąbinie** w kwocie **40.486,87 zł**, zakupiono pomoce dydaktyczne do realizacji praktycznej nauki zawodu w zawodach technik turystyki wiejskiej oraz technik architektury krajobrazu. W Zespole Szkół im. Jana Pawła II w Staroźrebach wykonano generalny remont wielofunkcyjnej sali przeznaczonej między innymi na zajęcia prowadzone przez psychologa i doradcę zawodowego.

Ze środków finansowych pozyskanych z **Fundacji „Rosa”** w ramach Projektu „Doświadczanie świata” dla **Zespołu Szkół Specjalnych w Goślicach** w kwocie **25.000,00 zł**, zakupiono sprzęt do wyposażenia sali terapeutycznej (w tym: materac wibracyjny, basen z piłkami, dywan świetlny, tor świetlny, projektor, tapeta UV, tarcze obrazkowe i żelowe, łóżko wodne z podstawą muzyczną).

Uzyskanie wykształcenia lub podniesienie jego poziomu staje się dla młodego pokolenia warunkiem zwiększającym szanse życiowe. Oczekiwania edukacyjne młodzieży, osób dorosłych oraz dostosowanie kształcenia do zmieniających się realiów gospodarczych były powodem większego zainteresowania szkołami kończącymi się maturą.

Wychodząc naprzeciw oczekiwaniom społeczności lokalnej dokonano **zmiany mapy edukacyjnej powiatu**. W Zespole Szkół im. Stanisława Staszica w Gąbinie oraz Zespole Szkół im. Jana Śniadeckiego w Wyszogrodzie zostały utworzone licea ogólnokształcące dla dorosłych umożliwiające uzyskanie matury oraz kontynuowanie nauki na studiach. Zespół Szkół im. Leokadii Bergerowej był dotychczas bazą kształcenia nie tylko młodzieży, ale również osób dorosłych. W 2013 r. rozszerzył ofertę edukacyjną o możliwość zdobycia lub podniesienia kwalifikacji zawodowych na kursach.

Powiat wspierał finansowo formy doskonalenia nauczycieli umożliwiające uzupełnienie lub podniesienie kwalifikacji zawodowych w związku z wprowadzaną reformą szkolnictwa zawodowego oraz poszerzanie wiadomości o Unii Europejskiej.

Przeprowadzone zostały zmiany organizacyjne i programowe działania Powiatowej Poradni Psychologiczno - Pedagogicznej w Płocku umożliwiające szerszy dostęp dzieci i młodzieży do uzyskania pomocy psychologiczno – pedagogicznej poza siedzibą poradni w miejscu nauki, pracy lub zamieszkania dziecka. Utworzono zamiejscowe punkty poradni w Zespole Szkół w Drobinie, Zespole Szkół w Łęgu Probstowie (gm. Drobin), Zespole Szkół im. Stanisława Staszica w Gąbinie oraz Zespole Szkół Specjalnych w Goślicach.

Wspieraliśmy wszystkie działania naszych szkół zmierzające do upowszechniania wiedzy o Unii Europejskiej. Wymiernym efektem było utworzenie szkolnych klubów europejskich.

W ramach **współpracy międzynarodowej** Zespołu Szkół im. Stanisława Staszica w Gąbinie z Peter-Behrens –Schule w Darmstadt uczniowie mieli możliwość poznania niemieckiego systemu kształcenia zawodowego, zwiedzania Darmstadt i najbliższej okolicy oraz doskonalenia języka niemieckiego. Aktualnie szkoła została przeniesiona do Landrat-Gruber-Schule w Dieburgu. Współpraca jest w dalszym ciągu kontynuowana w ramach Programu Comenius **„Uczenie się przez całe życie”**.

Grupa uczniów z nauczycielami Zespołu Szkół im. Leokadii Bergerowej w Płocku w ramach projektu Socrates Comenius pn. **„Natura jako dar”** nawiązała współpracę ze szkołami w Niemczech, Włoszech, Finlandii i Turcji.

Od 2011 roku w Zespole Szkół im. Stanisława Staszica w Gąbinie corocznie odbywa się **Powiatowy Konkurs Wiedzy o Francji, Niemczech, Rosji i Wielkiej Brytanii**. Honorowy patronat nad Konkursem objął Starosta Płocki, Michał Boszko oraz Rektor Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej w Płocku, prof. zw. dr hab. Jacek Grzywacz. Biorą w nim udział uczniowie gimnazjów i szkół ponadgimnazjalnych. Konkurs cieszy się dużym zainteresowaniem, z roku na rok gromadzi coraz większą liczbę uczestników.

Problem wyrównywania szans edukacyjnych dla młodzieży z rodzin o niskim statusie materialnym był postrzegany przez samorząd powiatu płockiego nie tylko jako pomoc socjalna rodzinie, lecz również z perspektywy kreowania kapitału ludzkiego, który decyduje o rozwoju społeczno-gospodarczym regionu. W celu zachęcenia uczniów naszych szkół do uzyskiwania bardzo dobrych wyników w nauce, rozwijania zainteresowań, uzdolnień, aktywnego uczestniczenia w olimpiadach, konkursach promujących powiat płocki ufundowano z budżetu powiatu **Stypendium Starosty Płockiego**. Zmienione w 2013 roku Zasady przyznawania Stypendium Starosty Płockiego pn. **„Stypendium Twoją Szansą”** pozwolą na objęcie wsparciem finansowym

znaczną liczbę uczniów ze względu na obniżenie kryterium średniej ocen w semestrze.

Wśród licznych i wartościowych inicjatyw należy sobie pozycję zajął **Powiatowy Konkurs Wiedzy o Samorządzie Terytorialnym i Historii Mazowsza**, który od początku swego funkcjonowania cieszy się rosnącym zainteresowaniem i uznaniem młodzieży, środowisk oświatowych oraz samorządowych. Konkurs ma na celu zainteresowanie uczniów szkół ponadgimnazjalnych pogłębianiem i wzbogacaniem wiedzy o samorządzie terytorialnym oraz zachęcenie ich do bliższego poznania historii, dnia dzisiejszego i możliwości rozwojowych swojej gminy, miasta, powiatu i województwa. Znajomość tej problematyki pozwoli młodzieży na zrozumienie istoty demokracji lokalnej oraz wyzwoli naturalną potrzebę wspólnej troski mieszkańców o rozwój i promocję swojej Małej Ojczyzny. Laureaci wraz z opiekunami otrzymują bardzo wartościowe nagrody, które są im wręczane podczas uroczystości z okazji Dnia Samorządu Terytorialnego. W roku 2013 odbyła się XIX edycja powiatowa Konkursu.

W 2013 roku kontynuowaliśmy realizację projektu pn. **„Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego (gminach i powiatach)”** w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Społecznego, którego Liderem był Związek Powiatów Polskich.

Jego celem było kompleksowe podniesienie zdolności instytucjonalnej do „dobrego rządzenia”, w tym szczególnie podnoszenie jakości, efektywności i dostępności usług publicznych oraz monitorowanie strategii rozwoju społeczno – gospodarczego z wykorzystaniem produktów i rezultatów projektu. Do aktywnej pracy sformułowana została Grupa Wymiany Doświadczeń w obszarze Oświata, składająca się z 3 pracowników Wydziału Edukacji, Kultury i Spraw Społecznych. Koncepcja działania **Grupy Wymiany Doświadczeń** była związana z dwoma pojęciami: benchmarking i benchlearning. Praca w grupach obejmowała monitoring jakości usług, pomiar i porównanie nakładów i wyników w analizowanym sektorze oraz badanie satysfakcji odbiorców usług, a następnie porównywanie ich z innymi członkami grupy.

Od września 2013 roku uczestniczymy także w realizacji ogólnopolskiego projektu pn. **„Doskonalenie strategii zarządzania oświatą na poziomie regionalnym i lokalnym II etap”** współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Priorytet III Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki – Wysoka jakość systemu oświaty, Działanie 3.1. Modernizacja systemu zarządzania i nadzoru w oświacie, Poddziałanie 3.1.2 Modernizacja systemu nadzoru pedagogicznego. Liderem projektu jest Ośrodek Rozwoju Edukacji w Warszawie, a Partnerem VULCAN sp. z o.o. we Wrocławiu. Okres realizacji projektu obejmuje okres od 1 grudnia 2012 r. do 30 czerwca 2015 r.

Głównym celem projektu jest wzmocnienie strategicznej roli samorządów w obszarze zarządzania i finansowania oświaty, a w szczególności opracowanie i upowszechnienie modeli planowania, zarządzania, monitorowania i finansowania szkół i placówek oraz podniesienie kompetencji przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego poprzez system szkoleń i dostarczenie fachowych publikacji, w tym zawierających przykłady dobrych praktyk. Jednym z zadań projektu jest również wzmocnienie kompetencji samorządów w zakresie umiejętności budowania społeczeństwa obywatelskiego poprzez włączenie środowisk lokalnych w rozwiązywanie problemów i podejmowanie decyzji dotyczących lokalnej oświaty, podejmowanie współpracy i dialogu ze środowiskiem lokalnym.

Realizując założenia wynikające ze „Strategii rozwoju powiatu plockiego do 2015 roku” i mając świadomość, że wzrost aspiracji edukacyjnych i zawodowych młodego pokolenia jest warunkiem niezbędnym do zwiększenia ich szans życiowych Samorząd Powiatu Płockiego podjął wyzwanie realizacji Projektów współfinansowanych ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki, Priorytet IX Rozwój wykształcenia i kompetencji w regionach, Działanie 9.2 Podniesienie atrakcyjności i jakości szkolnictwa zawodowego. Był to:

- **„Łatwiejszy start z lepszym zawodem”** realizowany w Zespole Szkół im. L. Bergerowej w Płocku,
- **„Wyrównywanie szans edukacyjnych młodzieży Technikum Zawodowego przy Zespole Szkół im. Stanisława Staszica w Gąbinie”,**
- **„Nowa jakość kształcenia w Technikum Zawodowym przy Zespole Szkół im. Jana Śniadeckiego w Wyszogrodzie”.**

30 czerwca 2013 roku zakończono realizację Projektów, która rozpoczęła się 3 stycznia 2011 r. Łącznie w bezpłatnych zajęciach wzięło udział **857 uczniów**, wielu z nich uczestniczyło w kilku formach wsparcia.

Głównym celem ich realizacji było wyrównywanie szans młodzieży przejawiającej problemy w procesie nauczania, podniesienie jakości usług edukacyjnych oraz kształtowanie kompetencji kluczowych.

W ramach Projektów uczniowie uczestniczyli w zajęciach wyrównawczych z matematyki, warsztatach z zakresu kompetencji językowych – TELC, warsztatach doskonalenia umiejętności społecznych, warsztatach z zakresu doradztwa zawodowego (poszerzonych o szkolenia z wykorzystania Internetu w poszukiwaniu pracy), kursie ECDL-START, kursie florystycznym, kursie prawo jazdy – kat. B, kursie operatora kombajnu, kursie księgowości komputerowej, kursie baristy, kursie chemizacyjnym, kursie animatora czasu wolnego, kursie agroturystyki, zajęciach „Spotkanie z paragrafem” oraz praktykach i stażach zawodowych.

Uczniowie mieli zagwarantowany transport oraz wyżywienie, otrzymali materiały dydaktyczne i promocyjne, a po zakończeniu zajęć zaświadczenia i certyfikaty.

W ramach staży i praktyk zawodowych każdy stażysta otrzymał wynagrodzenie w wysokości 1.500 zł brutto.

Młodzież bardzo chętnie brała udział w zajęciach dodatkowych. Pozwalały one na zdobycie umiejętności niezbędnych w przyszłym życiu zawodowym.

Realizacja Projektów pozwoliła na uzyskanie pełnego dofinansowania z funduszy unijnych w kwocie **3.762.172,77 zł**.

W czerwcu 2013 roku w Zespole Szkół im. Jana Pawła II w Staroźrebach zakończyła się realizacja projektu edukacyjnego opracowanego przez Fundację Młodzieżowej Przedsiębiorczości, pn. **„Szkoła praktycznej ekonomii – młodzieżowe miniprzedsiębiorstwo”**, który rozpoczął się we wrześniu 2011 r. Zespół Szkół był jedną ze 160 polskich szkół realizujących ten projekt. Jego istotą było założenie i prowadzenie przez uczniów własnego przedsiębiorstwa zorganizowanego na wzór spółki jawnej. Jego praca zorganizowana była w czterech działach: marketing, produkcja, finanse i administracja. Omawiany projekt stanowił innowację pedagogiczną spełniającą warunki zawarte w rozporządzeniu Ministra Edukacji Narodowej i Sportu z dnia 9 kwietnia 2002 r. w sprawie warunków prowadzenia działalności innowacyjnej i eksperymentalnej przez publiczne szkoły i placówki.

Przez cały 2013 rok był realizowany w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki, Priorytet IX Rozwój wykształcenia i kompetencji w regionach, Działanie 9.2 Wyrównywanie szans edukacyjnych i zapewnienie wysokiej jakości usług edukacyjnych świadczonych w systemie oświaty Poddziałanie 9.1.2 Wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów z grup o utrudnionym dostępie do edukacji oraz zmniejszanie różnic w jakości usług edukacyjnych projekt **„Klucz do kompetencji – program rozwojowy szkół powiatu plockiego”**. Jest to specjalistyczny program rozwojowy dla 240 uczniów z trzech liceów ogólnokształcących powiatu plockiego: Gąbina, Wyszogrodu i Staroźreb.

Cel główny projektu to wzrost efektywności nauczania oraz wyrównywanie szans edukacyjnych i kształtowanie kompetencji kluczowych. W ramach projektu realizowane były zajęcia konsolidacyjne i wyrównawcze z matematyki, matematyczno-geograficzne, biologiczno-chemiczne, zajęcia z informatyki, warsztaty językowe z języka angielskiego i niemieckiego przygotowujące uczniów do egzaminu TELC, warsztaty doradczo - psychologiczne obejmujące wsparcie psychologiczne, doradztwo edukacyjno - zawodowe, warsztaty z zakresu kształtowania umiejętności społecznych oraz wsparcie dodatkowe - nauka poprzez poznanie - wyjazdy poznawcze do Warszawy i Torunia.

W ramach projektu uczniowie otrzymali materiały dydaktyczne, a szkoły wzbogaciły swoją bazę dydaktyczną. 30 czerwca 2014 roku projekt zostanie zakończony.

Uczniowie i nauczyciele z Zespołu Szkół im. Stanisława Staszica w Gąbinie po raz drugi w 2013 roku brali udział w szkoleniach warsztatowych „**Polska XX wieku**” przygotowanych przez Fundację im. Profesora Bronisława Geremka. Celem spotkań było wsparcie młodzieży w rozwijaniu zainteresowań historią, szczególnie najnowszą, promowanie wiedzy historycznej, jako narzędzia do rozumienia współczesnego świata.

24 kwietnia 2013 roku w Zespole Szkół im. Jana Śniadeckiego w Wyszogrodzie odbyła się **IV edycja Targów Edukacyjnych „Od Edukacji do Pracy”**. Targi miały na celu pomóc uczniom szkół ponadgimnazjalnych w wyborze kierunków kształcenia i ułatwienia dostępu do aktualnych propozycji wyższych uczelni. Młodzież uczestniczyła w warsztatach prezentacji zawodowej pod hasłem „Kariera jest kobietą tak jak Ty”, „Zarządzanie kapitałem ludzkim – czyli jak być liderem?”, „Scena maturzysty – czyli jak zaprezentować się na egzaminie maturalnym” oraz „Doradztwo edukacyjno-zawodowe”, a także mogła zapoznać się z aktualnymi ofertami urzędów pracy. Targom towarzyszyły pokazy ratownictwa medycznego i udzielania pierwszej pomocy przedmedycznej.

Wybór dalszej ścieżki edukacyjnej oraz podniesienie swoich kwalifikacji to główne założenia szóstej już edycji **Płockich Targów Edukacyjnych**, które odbyły się 15 kwietnia 2013 r. w Hali Sportowej na terenie Centrum Sportu i Rekreacji Szkoły Wyższej im. Pawła Włodkowica w Płocku. Głównym celem Targów było zaprezentowanie ofert edukacyjnych szkół publicznych i niepublicznych różnych szczebli, instytucji szkoleniowych oraz firm związanych z branżą edukacyjną. Oferta targów skierowana została do młodzieży stojącej przed wyborem dalszego kierunku nauki.

Perspektywiczne kształtowanie polityki inwestycyjnej przyniosło oczekiwane rezultaty, zostały rozwiązane trudności lokalowe szkół, poprawiono warunki nauki uczniów i pracy nauczycieli. Obiekty stały się bazą kształcenia ustawicznego w formach pozaszkolnych, działania organizacji szkolnych, co umożliwiło organizację szeregu imprez kulturalnych i sportowych o charakterze ponadregionalnym.

4. Wzbogacania powiatowej oferty kulturalnej i sportowej oraz organizowanie cyklicznych imprez przy udziale organizacji pozarządowych.

Samorząd powiatu płockiego odgrywa kluczową rolę w budowaniu partnerstwa z lokalnymi organizacjami pozarządowymi, gminami oraz instytucjami działającymi w obszarze kultury i sportu.

Naszym głównym celem jest podnoszenie świadomości regionalnej, upowszechnienie i promocja twórczości kulturowej regionu oraz upamiętnienie i popularyzowanie historii walk o Odrodzenie Polski poprzez działalność dokumentacyjną i wydawniczą. Wspieramy finansowo najcenniejsze inicjatywy środowisk kulturalnych i sportowych skierowane do mieszkańców powiatu płockiego, a w szczególności dzieci i młodzieży.

W realizacji zadań z zakresu kultury i sportu **samorząd wspiera organizacje pozarządowe**. Są one doskonałymi partnerami i tworzą lokalną więź społeczną poprzez planowanie i organizację zadań służących popularyzacji tradycji lokalnych i poznawania ciekawych form prezentacji naszego dorobku kulturalnego i sportowego. Zachęcamy dzieci i młodzież do doskonalenia własnego warsztatu oraz większej aktywności zarówno w sferze edukacji jak i promocji zdrowego stylu życia.

Działalność organizacji pozarządowych wspierana jest w ramach realizacji **„Programu współpracy Powiatu Płockiego z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na lata 2011 – 2015”**.

Zarząd Powiatu w Płocku corocznie ogłasza otwarty konkurs ofert na wykonanie zadań publicznych związanych z realizacją zadań Powiatu Płockiego z zakresu kultury fizycznej, sportu, edukacji, kultury i turystyki. Podczas wyboru ofert brane są pod uwagę koszty realizacji planowanego zadania, walory edukacyjne, poziom artystyczny, kultywowanie i ochrona dziedzictwa narodowego, kreatywność, cykliczność przedsięwzięcia oraz promocja powiatu płockiego.

W 2013 roku wzbogaciliśmy powiatową ofertę we współpracy z **Płocką Lokalną Organizacją Turystyczną**. Na terenie Gminy Łąck organizowaliśmy zadanie pod nazwą **„Odkryj z nami Łąck”**, którego celem było odkrywanie atrakcji turystycznych gminy podczas wielopokoleniowego rajdu Nordic Walking.

Kolejną nowatorską inicjatywą było zadanie pod nazwą **„Tradycje ułańskie i historia jeździectwa w Polsce”**, którego pomysłodawcą był Klub Sportowy „Stajnia Victoria”. Jego celem oprócz krzewienia walorów historycznych był rozwój zainteresowania jeździectwem, szczególnie wśród dzieci i młodzieży, a także promocja zdrowego stylu życia.

W związku z ogromnym zainteresowaniem mieszkańców powiatu płockiego, corocznie wspieramy organizację harcerskiego **Rajdu „Mołtawa”**, **„Rajdu Wisła”**, **Festiwalu Folkloru i Kultury Ziemi Kujawskiej i Mazowieckiej „Od Kujawiaka do Oberka”**, **Festynu Integracyjnego pn. „Godni Zauważenia”**, **„Ligi Mistrzów w Tenisie Stołowym”**, wystawy **malarstwa artystów z terenu powiatu płockiego** oraz **imprez sportowych** o charakterze ponadregionalnym.

W powiecie płockim działa **86 klubów sportowych**, w tym ludowe zespoły sportowe i uczniowskie kluby sportowe. W sporcie szkolnym

nadrzędnym celem jest kształtowanie nawyku aktywnego wypoczynku. Kluby sportowe włączają się we wszystkie zadania proponowane przez samorząd angażując członków i sympatyków do realizacji programów kształtowania zdrowego stylu życia poprzez promocję aktywności fizycznej i edukacji zdrowotnej.

1 kwietnia 2006 roku powołaliśmy **koordynatora sportu szkolnego**, który wspólnie z nauczycielami wychowania fizycznego w szkołach podstawowych, gimnazjalnych i ponadgimnazjalnych realizuje sprawdzone formy popularyzacji sportu wśród dzieci i młodzieży.

22 listopada 2013 roku odbyło się **Spotkanie podsumowujące** współzawodnictwo sportowe szkół w roku szkolnym 2011/2012 oraz 2012/2013. Rywalizacja sportowa szkół była niezwykle zacięta i emocjonująca, toczyła się jednak z zachowaniem zasad szlachetnej sportowej rywalizacji, zgodnie z duchem „fair play”.

W XV Igrzyskach Młodzieży Szkolnej w roku szkolnym 2012/2013 w kategorii szkół podstawowych rywalizowały 32 szkoły z terenu powiatu plockiego. W pierwszej trójce znalazły się: Szkoła Podstawowa w Bulkowie, Szkoła Podstawowa im. Abp. Antoniego Nowowiejskiego w Słupnie oraz Szkoła Podstawowa w Starych Proboszczewicach. W rywalizacji sportowej gimnazjów uczestniczyły 22 szkoły. Na podium stanęły: Publiczne Gimnazjum im. K. K. Baczyńskiego w Słupnie, Gimnazjum im. C. K. Norwida w Bielsku oraz Gimnazjum w Bulkowie.

Sześć szkół ponadgimnazjalnych rywalizowało w ramach **Powiatowej Licealiady**. I miejsce w roku szkolnym 2011/2012 wywalczył Zespół Szkół im. Leokadii Bergerowej w Płocku, a w roku szkolnym 2012/2013 Zespół Szkół im. Stanisława Staszica w Gąbinie.

Corocznie w lipcu w Gminie Nowy Duninów odbywają się **Regaty Żeglarskie o Puchar Marszałka Województwa Mazowieckiego, Starosty Plockiego oraz Wójta Gminy Nowy Duninów**. Wąski krąg osób zaangażowanych w przygotowanie Regat oraz uczestników z roku na rok powiększał się, a Regaty przybierały coraz to nowe formy. Po kilku latach nie są to już wyłącznie wyścigi łodzi żeglarskich. Do braci żeglarskiej przyłączały się coraz to większe rzesze osób mniej lub bardziej zainteresowanych tym sportem.

W gminie Słubice – kojarzonej z edukacją ekologiczną od początku funkcjonowania powiatu organizujemy **Powiatowy Dzień Ziemi**. Współpraca z Regionalnym Centrum Edukacji Ekologicznej owocuje realizacją konkursów związanych ze zrównoważonym rozwojem naszego regionu. Zapraszamy do współpracy dzieci i młodzież organizując możliwość prezentacji solistów i grup śpiewaczych (**Powiatowy Przegląd Piosenki Ekologicznej**). Przygotowujemy stoiska żywności ekologicznej, kół gospodyń wiejskich, twórców ludowych, mieszkańców domów pomocy społecznej oraz uczestników warsztatów terapii zajęciowej.

Co roku w innej gminie organizujemy **Powiatowy Przegląd Orkiestr Dętych**, który jest okazją do prezentacji dorobku środowisk skupionych przy ochotniczych strażach pożarnych. Cieszy się on ogromnym zainteresowaniem wciąż reaktywujących się orkiestr dętych i uznaniem społeczeństwa.

Razem z Gminą Bodzanów i wieloma lokalnymi organizacjami pozarządowymi współorganizujemy **Jarmark Norbertański**. Ta tradycja jest nieodłącznym bogactwem miejscowej kultury, którą udało się wzbogacić i nadać bardziej historyczny charakter, łącząc funkcję handlową z klimatem barwnego widowiska, tak jak bywało w dawnych czasach.

Ta gmina jest również pomysłodawcą **I Mazowieckiego Turnieju Piłki Siatkowej Drużyn Mieszanych**, w którym wzięło udział 8 najlepszych drużyn z całego Mazowsza.

Wzbogacając ofertę kulturalną nie zapominamy o historii. W rocznice odzyskania niepodległości wielokrotnie podkreślamy o obowiązku pamięci o ludziach, którzy zginęli w obronie Ojczyzny i wydarzeniach sprzed lat. W przeddzień 95. rocznicy uroczystie, pieśnią i wierszem uczciliśmy najważniejsze polskie święto narodowe. W ramach obchodów Narodowego Święta Niepodległości odbył się w Starostwie **Przegląd Poezji Patriotycznej**. Głównym punktem Przeglądu był Konkurs Recytatorski o nagrodę Starosty Płockiego.

Szczególną troską otaczamy działania na rzecz osób niepełnosprawnych. Wspólnie z Krajowym Stowarzyszeniem na Rzecz Dzieci Niepełnosprawnych „Pomoc Dzieciom” organizujemy **Festyn „Nadzieja”**, który corocznie proponuje nowy wachlarz atrakcji. Zależy nam na wspólnej integracji i przeżywaniu niezapomnianych chwil radości oraz pobudzeniu do aktywności artystycznej dzieci wymagających szczególnej troski.

Dla osób, organizacji lub instytucji, które w szczególny sposób zasłużyły się dla samorządowej wspólnoty Powiatu Płockiego przyznajemy symboliczne wyróżnienie – Nagrodę Starosty Płockiego **„Kwiat Powiatu”** Nagrody wręczamy w 9 kategoriach: Gmina, Pracodawca, Inwestycja Roku, Animator Kultury, Animator Sportu, Wolontariusz Roku, Osobowość Powiatu, Impreza Roku oraz Talent Roku.

Za 2013 rok nagrody zostały przyznane w sześciu kategoriach:

- I – Pracodawca – „Zajazd pod Szczęśliwą Gwiazdą s.c. w Słupnie”,
- II – Animator Kultury – Artur Bedyk – Dyrektor Gminnej Biblioteki Publicznej w Słubicach,
- III – Animator Sportu – Zarząd Oddziału Powiatowego ZOSP RP w Płocku,
- IV – Osobowość Powiatu – Iwona Grażyna Marczak – członek Ochotniczej Straży Pożarnej w Radzanowie,
- V – Impreza Roku – XV Dożynki Powiatu Płockiego w Małej Wsi,

- VI – Wolontariusz Roku – Marzena Sosińska – nauczyciel Zespołu Szkół im. St. Staszica w Gąbinie.

Wychodząc naprzeciw oczekiwaniom naszych mieszkańców Samorząd Powiatu Płockiego ciągle wzbogaca ofertę kulturalną i sportową oraz wspiera inicjatywy, które ze względu na wciąż rosnące zainteresowanie społeczeństwa na stałe wpisały się do kalendarza imprez powiatowych.

Należy podkreślić, że wiele działań nie byłoby możliwych bez udziału organizacji pozarządowych, które efektywnie budują swoją markę poprzez współpracę ze społecznością lokalną. Są one znaczącymi partnerami w realizacji wielu kluczowych zadań.

5. Podnoszenie zdolności samorządu powiatowego do świadczenia usług publicznych o wysokiej jakości, dostępności i efektywności ekonomicznej.

Podnoszeniu zdolności samorządu powiatowego do świadczenia usług publicznych o wysokiej jakości, dostępności i efektywności ekonomicznej służy projekt pn. **„Usługi publiczne w powiecie płockim – zmiany dla teraźniejszości i przyszłości”** realizowany w okresie od 02 stycznia 2013 r. do 31 grudnia 2014 r.

W trakcie realizacji zadań projektowych w 2013 roku powstał dokument pn. **„Diagnoza stanu realizacji prorozwojowych usług publicznych dla Powiatu Płockiego”**.

Przedmiotem badania były usługi publiczne świadczone na terenie powiatu płockiego. Podzielono je na pięć grup: usługi edukacyjne, zdrowotne, kulturalne, komunalne oraz usługi komunikacyjne.

Istotną rolę w tworzeniu powyższego dokumentu odegrali mieszkańcy powiatu płockiego (1063 osób), wśród których prowadzone były wywiady, badania ankietowe i focusowe. Dodatkowo diagnoza wzbogacona została o informacje zebrane na warsztatach z przedstawicielami władz powiatowych i samorządowcami.

„Diagnoza stanu realizacji prorozwojowych usług publicznych dla Powiatu Płockiego” zawiera analizę poszczególnych sfer usług publicznych oraz warunków społeczno-gospodarczych, która pozwala na uporządkowanie wiedzy nt. ich jakości, efektywności ekonomicznej i odbioru społecznego. Wnioski z tej analizy oraz szerokiej dyskusji społecznej, która odbędzie się w 2014 r. pozwolą na wypracowanie działań usprawniających, ukierunkowanych na podwyższenie dostępności, jakości i efektywności usług świadczonych przez jednostki samorządu terytorialnego.

1. USŁUGI EDUKACYJNE

Usługi edukacyjne w powiecie plockim wymagają działań w zakresie poprawy dostępności oraz efektywności. W ostatnich latach zrealizowano wiele inicjatyw mających na celu poprawę infrastruktury oraz jakości kształcenia, w związku z czym powiat w ogólnej ocenie nie wyróżnia się negatywnie na tle innych jednostek samorządu terytorialnego na Mazowszu. Tym niemniej istnieją obszary, w których zaobserwować można wyraźny deficyt oferowanych usług. Sprawia to, że mieszkańcy Powiatu często korzystają z oferty Płocka, co w wybranych aspektach może być korzystne, jednak nie zwalnia władz powiatowych z obowiązku stałego podnoszenia jakości świadczonych usług.

O ile szkoły podstawowe oraz gimnazja nie stwarzają barier w dostępie do edukacji, o tyle poważny problem pojawia się w przypadku szkół ponadgimnazjalnych. Obecnie ponad połowa uczniów dojeżdża do szkół zlokalizowanych poza powiatem, co powinno stać się punktem odniesienia dla działań powiatu w zakresie podnoszenia jakości usług edukacyjnych świadczonych na tym szczeblu.

Zarówno mieszkańcy, jak i liderzy lokalni wskazują na poważne deficyty w kształceniu zawodowym. Brakuje placówek wyposażonych w sprzęt pozwalający na naukę zawodu, brakuje wykwalifikowanej kadry. Wskazuje się, że szkoły ponadgimnazjalne powinny analizować potrzeby uczniów i już na etapie szkoły średniej wychodzić naprzeciw ich aspiracjom zawodowym. Brakuje także planu rozwoju szkolnictwa ponadgimnazjalnego na poziomie powiatu: część placówek powinna zostać zastąpiona nowymi zlokalizowanymi w miejscowościach, do których odpowiedni dojazd będą mieli uczniowie z terenu kilku sąsiadujących ze sobą gmin.

2. USŁUGI ZDROWOTNE

Publiczne usługi zdrowotne ze względu na system organizacji i finansowania są bardzo specyficzne. Mimo że ochrona zdrowia jest zadaniem własnym samorządów lokalnych, to w praktyce władze gmin i powiatu nie dysponują instrumentami do realizacji tego zadania. Problem ten jest wzmacniany przez ograniczone środki finansowe, jakimi dysponują samorządy lokalne.

Z usług publicznej służby zdrowia (świadczonych lub finansowanych/ współfinansowanych ze środków publicznych, a zatem dotowanych przeważnie przez NFZ) korzystało w ostatnich 12 miesiącach 80% mieszkańców powiatu plockiego. Usługi zdrowotne można podzielić na dwie grupy – te z których mieszkańcy korzystają przede wszystkim na terenie powiatu (do nich należą opieka podstawowa, pediatryczna oraz stomatologiczna) oraz na te, z których mieszkańcy korzystają głównie poza powiatem – do nich należą opieka specjalistyczna, diagnostyka laboratoryjna oraz programy profilaktyczne. Rola Płocka jest w tym przypadku kluczowa, szczególnie, że na terenie powiatu nie

ma szpitala. Płock, położony w środku powiatu płockiego stanowi więc jego naturalne zaplecze. Rolę tę wzmacnia również organizacja komunikacji zbiorowej, nastawiona głównie na połączenia z ośrodkiem subregionalnym.

Dostępność publicznych usług zdrowotnych na terenie powiatu płockiego jest ograniczona, zarówno pod względem liczby i rozmieszczenia ośrodków zdrowia, jak i praktyk lekarskich. Szczególnym problemem, dostrzeganym zarówno przez mieszkańców, jak i władze lokalne jest ograniczona dostępność lekarzy specjalistów oraz czas oczekiwania na wizyty. Znajduje to odzwierciedlenie w ocenach wystawionych przez osoby korzystające z tych usług. Dostępność przestrzenna, czasowa i kosztowa są gorzej oceniane niż jakość tychże usług mierzona w zakresie kompetencji lekarzy oraz stosunku lekarzy i innych pracowników do pacjentów. Ponadto to właśnie ograniczenia w dostępności usług są na ogół przyczynami korzystania z usług poza powiatem czy z usług prywatnych.

Powiat płocki charakteryzuje się czynnikami wewnętrznymi i zewnętrznymi decydującymi o stanie ochrony zdrowia na terenie powiatu. Wiele spośród nich stanowi obecnie słabą stronę powiatu, ale przy umiejętnym wykorzystaniu mocnych stron oraz tkwiących w otoczeniu (szczególnie w Płocku) szans, stan ochrony zdrowia w powiecie może ulec choć częściowo poprawie, w większym stopniu dostosowując się do potrzeb mieszkańców.

3. USŁUGI KULTURALNE

Z usług kultury w ostatnich 12 miesiącach korzystała większość pełnoletnich osób (68%). Spośród nich 74% uczestniczyło w jednym lub dwóch typach analizowanych usług. Największym zainteresowaniem cieszą się imprezy kulturalne oraz usługi biblioteczne. Dwukrotnie rzadziej mieszkańcy korzystają z wystaw. Niewielką grupę stanowią osoby korzystające z bardziej wyspecjalizowanych i regularnych form aktywności, tj. kursów oraz kół, klubów zainteresowań, pracowni specjalistycznych i zespołów artystycznych.

Mieszkańcy korzystają zarówno z usług zlokalizowanych w powiecie, jak i w Płocku, będącym zapleczem usług wyższego rzędu. Ze względu na codzienne przemieszczania, związane z pracą lub nauką, dla wielu mieszkańców powiatu miasto Płock stanowi miejsce korzystania z usług świadczonych również na terenie powiatu płockiego.

Usługi kultury świadczone bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty publiczne na terenie powiatu są dobrze oceniane przez korzystających z nich mieszkańców. Najlepszą opinię mają usługi biblioteczne, co potwierdza wpływ przede wszystkim regulacji prawnych na zapewnienie stabilnego systemu usług tego typu. Świadczenie pozostałych usług na ogół związane jest z działalnością domów kultury. Pod tym względem powiat nie posiada rozwiniętej regularnie sieci. Brak tego typu placówek w 6 gminach ogranicza możliwości kreowania wysokiej dostępności usług. Jest to szczególnie istotne w przypadku osób charakteryzujących się relatywnie małą mobilnością.

Rynek usług komercyjnych w powiecie nie został rozwinięty, co wydaje się wynikać z faktu istnienia w bezpośrednim sąsiedztwie dużego rynku o charakterze subregionalnym – Płocka. W żadnym typie usług mieszkańcy nie zadeklarowali częstszego korzystania z usług płatnych względem usług nieodpłatnych.

Powiat płocki charakteryzuje się wieloma czynnikami wewnętrznymi i zewnętrznymi decydującymi o kondycji publicznych usług kultury. Wiele spośród nich stanowi obecnie słabą stronę powiatu, ale przy umiejętnym wykorzystaniu mocnych stron oraz tkwiących w otoczeniu (szczególnie w Płocku) szans, szybko zostaną zniwelowane.

4. USŁUGI KOMUNIKACYJNE

Mieszkańcy powiatu płockiego rzadko korzystają z **komunikacji publicznej**. Wynika to przede wszystkim z niedopasowania oferty do potrzeb obywateli. Najczęściej wybieranym środkiem komunikacji zbiorowej są autobusy i minibusy, z usług których korzysta 33% badanych. Niewiele mniej, bo 27,2% respondentów, wybiera komunikację miejską. Można przypuszczać, że powyższe środki transportu są łatwo dostępne i w większym stopniu spełniają oczekiwania mieszkańców. Zdecydowanie mniej osób, bo jedyne 4,6%, korzysta z oferty kolei. Są z góry nastawieni na niefunkcjonalność tego środka komunikacji. Największą grupą użytkowników transportu grupowego są ludzie młodzi, w przedziale wieku 18-25. Może to wynikać z tego, że są to osoby uczące się, studiujące bądź pracujące, które nie posiadają jeszcze samochodów, a pracują w ośrodkach miejskich. Nie ma znaczącej korelacji pomiędzy zmiennymi takimi jak wiek, wykształcenie, płeć a wybieranymi środkami komunikacji zbiorowej. Jednym z głównych problemów związanych z transportem zbiorowym jest jego niedopasowanie do potrzeb mieszkańców. Kluczowym utrudnieniem jest niedostosowanie rozkładu jazdy komunikacji grupowej do czasu kiedy ruch jest największy, czyli w godzinach rannych i popołudniowych. 11,6% respondentów uważa, że priorytetową kwestią jest poprawa jakości dróg. Podczas badań często pojawiał się temat związany ze zbyt wysokimi cenami biletów.

Bariery w dostępności i dopasowaniu usług komunikacji do potrzeb mieszkańców

- Za mało połączeń pomiędzy kluczowymi miejscami
- Niedostosowany do natężenia ruchu rozkład jazdy
- Niepunktualność środków transportu
- Brak zapewnionego bezpieczeństwa podczas nocnych przejazdów
- Zbyt wysoka cena biletów
- Brak możliwości przewozu rowerów, wózków itp.
- Niska kultura kierowców

- Brak klimatyzacji w środkach transportu
- Zły stan środków transportu

5. USŁUGI KOMUNALNE

Kategoria usług komunalnych świadczonych na terenie powiatu płockiego oceniana jest niejednoznacznie. W kwestii **sieci wodociągowej** można mówić o satysfakcjonującym stopniu zaspokojeniu potrzeb. Zdecydowana większość mieszkańców Powiatu ma możliwość korzystania z podłączeń do wodociągów, zaś w nielicznych miejscach, gdzie taka bariera nadal istnieje – możliwe, że w przeciągu najbliższych dwóch lat sytuacja się odmieni. Dzieje się tak za sprawą realizowanych przez samorządy tzw. twardych projektów infrastrukturalnych współfinansowanych ze środków unijnych.

Zdecydowanie gorzej ma się sprawa **sieci kanalizacyjnej**. W tym przypadku odsetek osób korzystających z kanalizacji jest stale niski, choć należy przyznać, że taka sytuacja jest niestety typowa dla obszarów wiejskich, które wszak dominują na terenie Powiatu. Problem jest jednak dostrzegany przez liderów formalnych i również w tej sferze sytuacja się dynamicznie zmienia za sprawą realizowanych infrastrukturalnych projektów inwestycyjnych.

Mieszkańcy nie mieli zastrzeżeń do kwestii związanych z **cmentarnictwem**.

Kolejnym poważnym problemem są **mieszkania komunalne**. Na podstawie danych ze statystyk oficjalnych widać, że niektóre gminy nie posiadają na własność tego typu lokali. W pozostałych gminach istnieje poważny deficyt w podaży wolnych mieszkań komunalnych, zaś w przypadku tych, które istnieją, można mówić o konieczności przeprowadzenia remontów.

Jednak sferą, która budziła w ostatnim roku największe zainteresowanie i wywoływała największe kontrowersje była sprawa znowelizowanej **ustawy śmieciowej**. Mieszkańcy doświadczyli sporego chaosu informacyjnego, w związku z czym zbyt późno dowiedzieli się o nowych zasadach odbioru odpadów oraz naliczania opłat za ich wywóz.

6. Modernizacja ewidencji gruntów i budynków jako element determinujący gospodarkę przestrzenną i rozwój gospodarczy.

Ewidencja gruntów i budynków (kataster nieruchomości) jest to jednolity dla całego kraju systematycznie aktualizowany zbiór informacji o gruntach, budynkach i lokalach, ich właścicielach oraz o innych osobach fizycznych lub prawnych władających tymi gruntami, budynkami i lokalami.

Stanowi ona podstawę do planowania gospodarczego, przestrzennego, wymiaru podatków i świadczeń, oznaczania nieruchomości w księgach wieczystych, statystyki publicznej, gospodarki nieruchomościami oraz ewidencji gospodarstw rolnych. Baza danych ewidencji gruntów i budynków stanowi jeden z głównych filarów krajowego systemu informacji o terenie, wraz

z innymi bazami: TERYT, ksiąg wieczystych, PESEL. Stanowi podstawę do tworzenia baz danych tematycznych, np. ewidencja podatkowa, LPIS – IACS.

Powiat Płocki w 2013 r. realizował zadania modernizacji kompleksowo poprzez udział w projekcie samorządu województwa mazowieckiego pn.: „**Bazy Wiedzy**”. W jego ramach wykonywane są prace geodezyjne i kartograficzne dotyczące uzupełnienia danych ewidencyjnych o dane budynkowe i lokale dla 6 gmin: Bielsk, Bodzanów, Brudzeń Duży, Bulkowo, Mała Wieś, Staroźreby oraz przetworzenia do postaci numerycznej wektorowej map ewidencyjnych i map glebowo-rolniczych do postaci rastrowej. Pierwotnie planowano zakończenie prac w 2013 r., jednak następuje wydłużenie terminu ich realizacji do czerwca 2014 r.

W 2013 r. trwał proces pozyskania nowych danych dotyczących budynków i lokali, utworzenia ich rejestru w postaci informatycznej oraz przekształcenia map ewidencyjnych do postaci numerycznej wektorowej. Dla obszaru ww. gmin szacowano pozyskać **dane opisowe dla 26.900 budynków i 1.290 lokali**. Z zakończonych prac terenowych wg stanu na dzień 31 grudnia 2013 r. wynika, że **liczba budynków wyniesie 29.946, a lokali 604**. Dane te mogą ulec zmianie w wyniku kameralnej weryfikacji ich zgodności z rejestrem uzyskanych pozwoleń na użytkowanie. Natomiast prace przekształcenia i uzupełnienia posiadanej mapy ewidencyjnej dla łącznego obszaru ww. gmin obejmują **78.517 ha**.

Działania te przyczyniają się do wykorzystywania nowoczesnych procedur informatycznych w zakresie m.in. obsługi obywateli, innych urzędów (szczególnie organów podatkowych), wykonawców prac geodezyjnych i projektowych, usprawnienia prowadzenia przez nich zbiorów i rejestrów baz danych tematycznych oraz przyspieszają proces wdrażania informatycznych procedur tworzenia dokumentacji projektowych w inwestycjach.

„Kierunki działania Zarządu Powiatu w Płocku na 2013 rok” skupiały się na potrzebie pomocy w rozwiązywaniu najważniejszych problemów samorządu powiatu, samorządów gminnych oraz mieszkańców powiatu, sformułowanych w sześciu blokach tematycznych.

Zarząd Powiatu podejmował wiele dodatkowych starań na rzecz realizacji zadań wyznaczonych w „Kierunkach działania”. Zagadnienia omawiane były zarówno na posiedzeniach Zarządu, Komisji Rady Powiatu jak i w trakcie bezpośrednich spotkań Starosty Płockiego i członków zarządu z osobami mającymi wpływ na szybkie i skuteczne rozwiązywanie problemów powiatu płockiego zawartych w „Kierunkach”. Wpłynęło to na ożywienie gospodarcze, tworzenie wspólnych koncepcji, rozwiązywanie powiatowych problemów gospodarczych i budowę więzi lokalnego partnerstwa między różnymi sektorami w powiecie.

Mimo podejmowania wielostronnych działań pozostaje wiele wyzwań i jest jeszcze wiele do zrobienia.

Należy stwierdzić, że oprócz wymiernych efektów realizacji zadań zawartych w „Kierunkach”, dodatkowo osiągnięty został efekt oddziaływania na grupy społeczne i lokalne społeczności. Dalsze umacnianie współpracy i organizacja wspólnych przedsięwzięć gospodarczych, kulturalnych, sportowych, oświatowych i przedsiębiorczości przyczynią się do pogłębiania więzi i podnoszenia statusu społecznego mieszkańców Powiatu. Zjawisko to w przyszłości zaowocuje inicjatywami lokalnymi i przyczyni się do budowy społeczeństwa obywatelskiego.

Zmieniające się uwarunkowania oraz wzrost postępu cywilizacyjnego i społecznego wymuszają priorytety, które są możliwe do realizacji dzięki zaangażowaniu odpowiednich środków finansowych z różnych źródeł. Efekt wysokiej świadomości i umiejętności pozyskiwania i gospodarowania środkami finansowymi na modernizację pozwoli na dostosowywanie się do określonych standardów wspólnotowych.

Właściwa i skuteczna realizacja zadań wynikających z **Kierunków Działania Zarządu Powiatu na 2013** rok jest dowodem gospodarności i umiejętnego wykorzystania środków własnych powiatu, środków unijnych oraz środków pozyskiwanych z dotacji.

Odbiór społeczny wielokierunkowych **działań powiatu** zapewne zainspiruje lokalne społeczności do dalszego rozwoju przedsiębiorczości, co w przyszłości zaowocuje wzbogaceniem oferty powiatu o inicjatywy podejmowane oddolnie.