Strategia Rozwoju

Gminy Jeziora Wielkie

na lata 2014-2020



Jeziora Wielkie, 18.07.2014 r.

Spis treści

[1. Wprowadzenie 4](#_Toc393447386)

[2. Metodyka tworzenia Strategii Rozwoju Gminy Jeziora Wielkie na lata 2014-2020 5](#_Toc393447387)

[3. Diagnoza sytuacji społeczno-gospodarczej 6](#_Toc393447388)

[3.1. Informacje ogólne 6](#_Toc393447389)

[3.1.1. Położenie i uwarunkowania administracyjne 6](#_Toc393447390)

[3.1.2. Historia 7](#_Toc393447391)

[3.1.3. Kultura i dziedzictwo kulturowe 8](#_Toc393447392)

[3.2. Społeczeństwo 9](#_Toc393447393)

[3.2.1. Demografia 9](#_Toc393447394)

[3.2.2. Bezpieczeństwo publiczne 10](#_Toc393447395)

[3.2.3. Edukacja, oświata i sport 10](#_Toc393447396)

[3.2.4. Opieka zdrowotna 11](#_Toc393447397)

[3.2.5. Problemy społeczne 11](#_Toc393447398)

[3.2.6. Organizacje pozarządowe 12](#_Toc393447399)

[3.3. Gospodarka 13](#_Toc393447400)

[3.3.1. Działalność gospodarcza 13](#_Toc393447401)

[3.3.2. Rynek pracy 16](#_Toc393447402)

[3.3.3. Rolnictwo 16](#_Toc393447403)

[3.4. Środowisko 18](#_Toc393447404)

[3.4.1. Ochrona środowiska 18](#_Toc393447405)

[3.4.2. Turystyka 20](#_Toc393447406)

[3.5. Infrastruktura techniczna 21](#_Toc393447407)

[3.5.1. Drogi i mała infrastruktura 21](#_Toc393447408)

[3.5.2. Wodociągi i kanalizacja 21](#_Toc393447409)

[3.5.3. Gospodarka odpadami 22](#_Toc393447410)

[3.5.4. Energetyka i gazownictwo 23](#_Toc393447411)

[3.5.5. Informatyzacja 23](#_Toc393447412)

[4. Analiza SWOT 24](#_Toc393447413)

[5. Wizja 29](#_Toc393447414)

[6. Cele 29](#_Toc393447415)

[6.1. Schemat celów 29](#_Toc393447416)

[6.2. Komplementarność celów 32](#_Toc393447417)

[6.3. Spójność celów 33](#_Toc393447418)

[7. Wdrażanie 44](#_Toc393447419)

[8. Monitoring i ewaluacja 45](#_Toc393447420)

[9. Komunikowanie 52](#_Toc393447421)

[Spis tabel 53](#_Toc393447422)

[Spis rysunków 53](#_Toc393447423)

# Wprowadzenie

(słowo od Wójta)

# Metodyka tworzenia Strategii Rozwoju Gminy Jeziora Wielkie na lata 2014-2020

Wyzwania rozwojowe przed jakimi stają jednostki samorządu terytorialnego związane są z procesami globalizacji i integracji. Przestrzeń, dotychczas rozumiana w klasycznym, geograficznym kontekście przestaje być tylko rozciągłością wzdłuż wymiarów, a poddaje się procesom kurczenia. Odległość ma coraz mniejsze znaczenie w dobie korzystania z Internetu, powszechnej mobilności i innowacjom. Nowy paradygmat polityki regionalnej opiera się jednak na znaczeniu terytorium i jego specyfice. *Place-based policy* to długoterminowa strategia rozwoju oparta na czynnikach endogenicznych i ukierunkowana na przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu. Nowy paradygmat wyraźnie dostosowuje się do charakteru miejsca, skupia się na wykorzystaniu lokalnych umiejętności i doświadczeń. Projekty realizowane w ramach nowej polityki regionalnej charakteryzować się mają wysokim stopniem kontroli społecznej i kluczowym znaczeniem partycypacji społecznej.

Realizacja strategii jest nieustannym procesem, który wpisuje się w założenia cyklu Deminga, opartego na prostej zasadzie następowania po sobie kolejnych etapów działania (rysunek 1). Strategia Rozwoju Gminy Jeziora Wielkie na lata 2014-2020 powstawała według metodologii J. Brysona[[1]](#footnote-1) wykorzystywanej w planowaniu instytucji publicznych i non profit oraz jednostek terytorialnych, która opiera się na podejściu procesowym ukierunkowanym na pobudzenie zaangażowania interesariuszy wewnętrznych i zewnętrznych w realizację strategii. Tworzenie strategii jest więc procesem opartym na postulacie ciągłości i zaangażowania.

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
| *Cykl Deminga* | *Cykl strategiczny* |

Rysunek 1. Cykl Deminga i cykl strategiczny

Źródło: opracowanie własne

Strategia Rozwoju Gminy Jeziora Wielkie na lata 2014-2020 została przygotowana z uwzględnieniem najważniejszego zasobu endogenicznego Gminy, jakim jest kapitał ludzki. Partycypacja społeczna, na szeroką skalę zastosowana w tworzeniu tej strategii, ma znaczenie ze względu na nowe podejście w funkcjonowaniu regionów, które wskazuje na to, że terytorium jest systemem złożonym o wysokim stopniu skomplikowania i odpowiednie zaangażowanie aktorów lokalnych w proces tworzenia, wdrażania i monitorowania Strategii pozwala multiplikować efekty zmian i może prowadzić do zmiany ścieżki rozwoju danego terytorium w długim okresie.

Korzystając z danych dostępnych w statystyce publicznej oraz przy zaangażowaniu pracowników Urzędu Gminy przygotowano diagnozę sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy.

Na podstawie zgromadzonych danych zebranych podczas dwutygodniowych konsultacji oraz formularza zgłaszania uwag dostępnego na stronie <http://jeziorawielkie.bipgmina.pl/> oraz spotkań z władzami sformułowano wizję, a także schemat celów uporządkowanych hierarchicznie. Do celów określono system monitorowania i ewaluacji działań strategicznych, proponując wskaźniki kontekstowe i strategiczne mierzące stopień realizacji zamierzeń. Wyznaczone cele poddano analizie uwzględniając komplementarność ich treści w ramach schematu oraz spójność z zapisami europejskich i krajowych dokumentów strategicznych a także dokumentów strategicznych jednostek samorządu terytorialnego: *Strategii Europa 2020, Strategii Rozwoju Kraju 2020, Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2010-2020, Strategii rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego do roku 2020 – Plan Modernizacji 2020+, Kujawsko-Pomorskiego Regionalnego Programu Operacyjnego 2014-2020 oraz Strategii powiatu Mogileńskiego na lata 2012-2020.* Opracowano także plan wdrażania i plan komunikacji społecznej dokumentu.

# Diagnoza sytuacji społeczno-gospodarczej

## **Informacje ogólne**

### Położenie i uwarunkowania administracyjne

Gmina Jeziora Wielkie położona jest w województwie kujawsko-pomorskim, na południu powiatu mogileńskiego (rysunek 2).

|  |  |
| --- | --- |
| Plik:Powiat mogile&nacute;ski.png | https://www.osp.org.pl/hosting/mapy/kujawsko_pomorskie/mogilenski.jpg |

Rysunek 2. Gmina Jeziora Wielkie w województwie kujawsko - pomorskim i w powiecie mogileńskim

**Źródło: http://pl.wikipedia.org/wiki/Plik:Powiat\_mogile%C5%84ski.png i www.osp.org.pl**

Gmina Jeziora Wielkie graniczy z pięcioma innymi gminami i są to Skulsk i Wilczyn należące do powiatu konińskiego, Orchowo należące do powiatu słupeckiego, Kruszwica należąca do powiatu inowrocławskiego oraz Strzelno leżące w powiecie mogileńskim. Siedzibą Gminy jest miejscowość Jeziora Wielkie. Gmina Jeziora Wielkie zajmuje powierzchnię 123,96 km², co stanowi 18,34% powierzchni powiatu mogileńskiego. Według danych GUS, 31 grudnia 2012 r. Gminę zamieszkiwało 5071 osób.

Gmina podzielona jest na dwadzieścia dwa sołectwa: Berlinek, Budy, Dobsko, Gaj, Golejewo, Jeziora Wielkie, Kościeszki, Kożuszkowo, Krzywe Kolano, Kuśnierz, Lenartowo, Lubstówek, Nowa Wieś, Nożyczyn, Proszyska, Radunek, Rzeszyn, Rzeszynek, Siedlimowo, Siemionki, Wola Kożuszkowa i Wójcin. Przez teren Gminy przebiega ważny szlak komunikacyjny, droga krajowa nr 25, łącząca miasta Bydgoszcz i Konin.

### Historia

Pierwsze wzmianki historyczne o osadzie Gopło, położonej na obecnych terenach gminy Jeziora Wielkie, pochodzą z roku 1193 i znajdują się w Bulli papieża Celestyna III. Późniejsze wzmianki o miejscowości Jeziora Wielkie wskazują na rok 1215 i zawierają się w Kodeksie Wielkopolskim wydanym ok. 1878r. Miejscowość przechodziła przez następujące wydarzenia historyczne: najazdy Krzyżaków XIV w., najazd szwedzki w XVII w. i wojnę północną w pierwszej połowie XVIII w. W czasie powstania styczniowego w Jeziorach Wielkich stacjonował pruski oddział operacyjny. Po rozbiorach Polski wieś rozwijała się rolniczo. W 1898 r. w Jeziorach Wielkich powstała szkoła oraz parafia ewangelicka. W 1919 r. z Jezior Wielkich wyruszył oddział powstańców, który brał udział w walkach o Strzelno. Część powstańców z Jezior Wielkich brało także udział w walkach o Inowrocław. Po zakończeniu drugiej wojny światowej Parafia rzymskokatolicka w Siedlimowie zagospodarowała poewangelicki kościół w Jeziorach Wielkich czyniąc go kościołem pomocniczym.

### Kultura i dziedzictwo kulturowe

Na terenie gminy Jeziora Wielkie znajdują się obiekty zabytkowe o wysokich walorach artystycznych i mające historyczne znaczenie. Część z nich wpisana jest do rejestru zabytków. Są to m.in.:

* kościół parafialny p.w. św. Anny w Kościeszkach (AkI.11a/222) z 1760 r.,
* spichlerz w zespole dworskim w Rzeszynku (A/23) z 1709 r.,
* kościół parafialny p.w. św. Michała Archanioła w Siedlimowie (A/275/1) z 1786 r.

W Gminie znajdują się również Miejsca Pamięci Narodowej oraz groby i mogiły upamiętniające ofiary i walki w obronie ojczyzny:

* grób żołnierzy jeńców Armii Czerwonej znajdujący się w Lasach Miradzkich koło Nowej Wsi,
* obelisk pamiątkowy w Jeziorach Wielkich z nazwiskami poległych, zaginionych i pomordowanych w II wojnie światowej,
* tablica pamiątkowa poświęcona dwustuletniej rocznicy odsieczy wiedeńskiej znajdująca się w kościele w Siedlimowie,
* grób powstańców wielkopolskich znajdujący się na cmentarzu w Siedlimowie,
* grób powstańca wielkopolskiego Michała Wojdyńskiego wraz z tablicą poległych w latach 1914-1920 mieszkańców parafii wójcińskiej,
* grób powstańca wielkopolskiego Włodzimierza Skrzydlewskiego znajdujący się na cmentarzu w Wójcinie,
* tablica pamiątkowa poświęcona dwustuletniej rocznicy odsieczy wiedeńskiej znajdująca się w kościele w Wójcinie,
* grób zamordowanego Władysława Lewandowskiego znajdujący się na cmentarzu w Wójcinie,
* tablica pamiątkowa w kościele parafialnym w Wójcinie poświęcona zamordowanemu Stanisławowi Kowalczykowi,
* tablice pamiątkowe poległych mieszkańców parafii w latach 1914-1920 znajdujące się w kościele w Kościeszkach,
* grób powstańca wielkopolskiego Wojciecha Kowalskiego znajdujący się na cmentarzu w Kościeszkach,
* grób Juliana Reichsteina powstańca z 1863 r. znajdujący się na cmentarzu w Kościeszkach,
* grób Emilii Wyskoty - Zakrzewskiej oraz jej syna płk Stanisława na cmentarzu przykościelnym w Kościeszkach,
* tablica pamiątkowa mieszkańców Gminy wyznania ewangelickiego poległych w I wojnie światowej znajdująca się aktualnie w Gminnej Izbie Tradycji i Pamięci w Kuśnierzu.

Na terenie Gminy funkcjonuje Gminny Ośrodek Kultury i Rekreacji, którego głównym zadaniem jest rozwój kulturalny Gminy i umożliwienie dostępu do życia kulturalnego jej Mieszkańcom poprzez organizowanie zajęć z zakresu sztuki i edukacji. Istniejące przy Ośrodku sekcje to Klub Seniora, Zespół „Radość”, Zespół Pieśni i Tańca „Jezioranie” oraz Orkiestra dęta. Ośrodek jest również organizatorem wielu imprez, tj. zabaw karnawałowych, dyskotek, festynów sportowo-rekreacyjnych, dożynek, Festynu Rodzin Wielopokoleniowych oraz zabaw wiejskich.

Gmina Jeziora Wielkie nazywana jest zagłębiem pomidorowym, ze względu na ponadprzeciętną liczbę upraw tego warzywa. Corocznie odbywa się Wielki Festyn Pomidorowy. Impreza promuje Gminę i jej produkt lokalny, jakim jest pomidor oraz spełnia funkcję rekreacyjną dla jego uczestników. W trakcie trwania Festynu organizowane są liczne konkursy (np. na największego pomidora, najładniejsze stanowisko wśród wystawców, bitwa na pomidory) oraz koncerty zespołów muzycznych.

W Gminie funkcjonuje Biblioteka Publiczna Gminy Jeziora Wielkie z siedzibą w Jeziorach Wielkich i filią w Wójcinie. Według danych z GUS, księgozbiór bibliotek na 2012 r. wynosił 18 314 woluminów, z 611 zapisanymi czytelnikami, którzy w tym samym roku dokonali 10 460 wypożyczeń z ich księgozbioru. Biblioteka pozwala również na korzystanie z komputerów, Internetu oraz jest organizatorem spotkań literackich.

## **Społeczeństwo**

### Demografia

W 2012 r. gminę Jeziora Wielkie zamieszkiwało ponad 5 tys. osób, co stanowi 10,8% populacji powiatu mogileńskiego. W latach 2007-2012 liczba Mieszkańców nieznacznie wahała się i wzrastała. W analizowanym przedziale czasu, liczba Mieszkańców wzrosła o 53 osoby (tabela 1).

Tabela 1. Wybrane wskaźniki demograficzne gminy Jeziora Wielkie

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
| Liczba ludności | 5018 | 5014 | 5016 | 5090 | 5084 | 5071 |
| Liczba ludności w wieku produkcyjnym | 3119 | 3146 | 3172 | 3247 | 3248 | 3253 |
| Przyrost naturalny | 5 | -11 | 4 | -18 | -16 | -9 |
| Ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym | 60,9 | 59,4 | 58,1 | 56,8 | 56,5 | 55,9 |
| Ludność w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku przedprodukcyjnym | 70,8 | 74,3 | 76,3 | 79,6 | 83,8 | 89,0 |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

Liczba osób w wieku produkcyjnym wzrosła o 134 osoby, a w poszczególnych latach stanowiła około 64% wszystkich Mieszkańców gminy. Wartość przyrostu naturalnego nie kształtowała się korzystnie. W ostatnich trzech latach analizy przyrost naturalny przyjmował wartości ujemne. Informacja ta, w zestawieniu z kolejnymi analizowanymi wskaźnikami obciążenia demograficznego, pozwala oszacować przyszły kształt struktury wiekowej Mieszkańców Gminy.

Liczba ludności w wieku nieprodukcyjnym przypadająca na 100 osób w wieku produkcyjnym systematycznie malała. Jednocześnie znacznie zwiększała się liczba ludności w wieku poprodukcyjnym przypadająca na 100 osób w wieku przedprodukcyjnym. Sytuacja taka wskazuje na modyfikacje struktury wiekowej Mieszkańców gminy. Przy założeniu niezmiennej liczby ludności w wieku produkcyjnym, przybywa osób w wieku poprodukcyjnym, a jednocześnie zmniejsza się liczba osób, które pracy jeszcze nie podjęły. Wskaźniki obciążenia demograficznego w gminie Jeziora Wielkie można określić jako niekorzystne. Ukazują one tendencję występującą również na terenie całej Polski, jaką jest starzenie się społeczeństwa.

### Bezpieczeństwo publiczne

W Gminie funkcjonują cztery jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej. Znajdują się one w miejscowościach Jeziora Wielkie, Wójcin, Rzeszynek i Golejewo. Jednostka OSP w Jeziorach Wielkich należy do Krajowego Systemu Ratownictwa Gaśniczego, pozwalającego na ujednolicenie i koordynację działań ratowniczych podejmowanych wspólnie z Państwową Strażą Pożarną. Na terenie Gminy funkcjonuje również Posterunek Policji, który znajduje się w miejscowości Jeziora Wielkie.

Łączna suma wszystkich wykroczeń w 2012 r. dla gminy Jeziora Wielkie wynosiła 120, co jest liczbą większą w stosunku do roku 2011, kiedy to liczba przestępstw była nieomal dwa razy mniejsza i wynosiła 67. W roku 2011 odsetek wszystkich przestępstw w Gminie w stosunku do powiatu mogileńskiego wynosił 8,8%, w roku 2012 odsetek ten zwiększył się do 14,4%.

Wskaźniki wykrywalności przestępstw w 2012 r. utrzymywały się na podobnym poziomie co w roku 2011. Dysponując danymi dla gminy Jeziora Wielkie, odsetek wykrywalności przestępstw ogółem wynosił 88,1% w 2011 r., w kolejnym roku wskaźnik ten zmniejszył się do 87,5%. Stopień wykrywalności przestępstw można ocenić jako wysoki, wskaźniki dla Gminy przewyższały wskaźniki dla powiatu mogileńskiego, które wynosiły kolejno 84,6% i 80,6%.

### Edukacja, oświata i sport

Na terenie gminy Jeziora Wielkie funkcjonują trzy szkoły podstawowe i gimnazjum:

* Publiczna Szkoła Podstawowa w Jeziorach Wielkich,
* Publiczna Szkoła Podstawowa im. Płk. Stanisława Wyskoty-Zakrzewskiego w Rzeszynku (trzyklasowa),
* Publiczna Szkoła Podstawowa im. Powstańców Wielkopolskich w Wójcinie,
* Gimnazjum w Jeziorach Wielkich z siedzibą w Strzelnie.

Przy każdej ze szkół istnieją oddziały przedszkolne. W szkołach prowadzone są zajęcia pozalekcyjne w formie kółek. Według danych GUS w 2012 r. do szkół podstawowych uczęszczało 259 uczniów. Liczba komputerów z dostępem do Internetu, przeznaczona dla uczniów w szkołach podstawowych wynosiła 57, gdzie na jeden komputer przypadało pięciu uczniów. Na terenie Gminy nie ma żłobka. W Gminie znajdują się trzy boiska do piłki nożnej, które są w dobrym stanie i jedno wielofunkcyjne typu Orlik, które zostało oddane do użytku w 2011 r. Aktywnie działające i uczestniczące w rozgrywkach drużyny to:

* Kujawskie Pogranicze Jeziora Wielkie,
* Tarant Wójcin,
* Gopło Kościeszki.

### Opieka zdrowotna

Na terenie gminy Jeziora Wielkie funkcjonują dwie praktyki lekarza rodzinnego: w Wójcinie i w Jeziorach Wielkich. Zapewniają one dostęp do podstawowej opieki medycznej. Wyżej wymienione praktyki nie oferują specjalistycznych usług lekarskich, dlatego w razie takiej potrzeby Mieszkańcy korzystają z usług Szpitala Rejonowego w Strzelnie oraz ośrodków zdrowia, w oddalonym o ok. 34 km Inowrocławiu. Na terenie Gminy czynna jest jedna apteka w miejscowości Jeziora Wielkie. Liczba udzielonych porad lekarskich oraz wskaźnik liczby udzielonych porad na jednego mieszkańca wskazują, że w ostatnich latach znacznie zwiększyło się zapotrzebowanie na usługi lekarskie w Gminie.

**Tabela 2. Opieka zdrowotna w gminie Jeziora Wielkie**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
| Liczba udzielonych porad | 7181 | 6934 | 8879 | 8043 | 20909 | 17441 |
| Liczba udzielonych porad na 1 mieszkańca | 1,4 | 1,4 | 1,8 | 1,6 | 4,1 | 3,4 |
| Liczba ludności przypadająca na 1 aptekę ogólnodostępną | 5018 | 5014 | 5016 | 5090 | 5084 | 5071 |

**Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS**

### Problemy społeczne

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Jeziorach Wielkich realizuje zadania z zakresu pomocy społecznej. Jego funkcjonowanie ma na celu pomoc osobom lub całym rodzinom w ciężkich warunkach życiowych, w jakich się znaleźli. Główne przyczyny udzielania pomocy przez GOPS, to ubóstwo, bezrobocie, długotrwała lub ciężka choroba, niepełnosprawność, problemy w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i związanych z prowadzeniem gospodarstwa domowego. Grupy, które najczęściej są wspierane w Gminie to osoby bezrobotne, matki samotnie wychowujące dzieci, rodziny wielodzietne, osoby uzależnione oraz rodziny niepełne.

Do najważniejszych zadań ośrodka należą przyznawanie i wypłacanie świadczeń przewidzianych przepisami prawa, prowadzenie i rozwój niezbędnej infrastruktury socjalnej. Analizując lata 2008-2012, liczba gospodarstw korzystających z pomocy GOPS utrzymywała się na podobnym poziomie, natomiast liczba osób w gospodarstwach domowych, którym udzielono wsparcia, malała z roku na rok (tabela 3). W ostatnim roku analizy, było prawie dwukrotnie mniej osób korzystających z tego rodzaju pomocy, niż w roku początkowym.

Tabela 3. Liczba gospodarstw i osób korzystających z ośrodka pomocy społecznej

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
| Gospodarstwa domowe korzystające z pomocy społecznej | 267 | 269 | 255 | 224 | 217 |
| Liczba osób w gospodarstwach domowych korzystających z pomocy społecznej | 947 | 880 | 783 | 638 | 582 |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z GUS.

Ośrodek współpracuje również z ośrodkami działającymi w sąsiednich gminach i otrzymuje wsparcie od instytucji powiatowych mających siedzibę w Mogilnie. Do najważniejszych partnerów należą:

* Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie,
* Powiatowy Zespół ds. Orzekania o Niepełnosprawności,
* Powiatowy Urząd Pracy,
* Warsztaty Terapii Zajęciowej,
* Poradnia Pedagogiczno-Wychowawcza,
* Dom Pomocy Społecznej w Siemionkach.

### Organizacje pozarządowe

Aktywność społeczną Mieszkańców Gminy należy ocenić jako przeciętną. W latach 2007-2012 liczba fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych przypadająca na 10 tys. mieszkańców systematycznie wzrastała od 2009 r. W ostatnim roku analizy liczba organizacji zdołała zrównać się ze średnią dla powiatu mogileńskiego i prawie zrównała się ze średnią dla województwa (tabela 4).

Tabela 4. Liczba fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych na 10 tys. mieszkańców

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Jednostka terytorialna | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
| Kujawsko - pomorskie | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 |
| Powiat mogileński | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 |
| Jeziora Wielkie | 18 | 18 | 18 | 20 | 24 | 26 |

**Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS**

Na terenie gminy Jeziora Wielkie funkcjonują następujące organizacje pozarządowe:

1. Stowarzyszenia:

* „Szansa”,
* „Kujawskie Pogranicze”,
* „Miłośników Ziemi Jeziorańskiej”,
* Ochrony Środowiska Naturalnego „Przyjezierze”,
* Wrota Kujaw,
* Malwa.

1. OSP:

* Jeziora Wielkie,
* Wójcin,
* Rzeszynek,
* Golejewo.

1. Koła Gospodyń Wiejskich (KGW):

* Lubstówek,
* Budy Kościeszki,
* Jeziora Wielkie,
* Rzeszyn, Nożyczyn,
* Wola Kożuszkowa,
* Nowa Wieś,
* Wójcin.

1. Parafie:

* Siedlimowo,
* Wójcin,
* Kościeszki,
* Wronowy.

1. Gminny Związek Rolników, Kółek i Organizacji Rolniczych, w którego skład wchodzą: Kółka Rolnicze: Berlinek-Krzywe Kolano, Jeziora Wielkie, Dobsko, Kościeszki, Rzeszynek, Rzeszyn.
2. Kluby Sportowe:

* LZS Gopło Kościeszki,
* LZS Tarant Wójcin.

## **Gospodarka**

### Działalność gospodarcza

Przedsiębiorstwa na terenie Gminy to przede wszystkim mikroprzedsiębiorstwa (zatrudniające do 9 osób). Stanowią one 95,45% wszystkich podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w REGON w Gminie. Odsetek o wartości 3,93% stanowią małe przedsiębiorstwa. Na terenie Gminy działają również przedsiębiorstwa zatrudniające więcej niż 50 osób.

W roku 2012 w rejestrze REGON na terenie Gminy zarejestrowanych było 330 podmiotów gospodarki narodowej, co stanowiło ponad 10% podmiotów powiatu mogileńskiego (tabela 5). W Gminie dominującym sektorem gospodarki był handel hurtowy i detaliczny oraz naprawa. W 2012 r. 98 podmiotów gospodarczych i 87 osób fizycznych wpisywało się w ten rodzaj działalności; niemal co trzeci podmiot gospodarczy i co trzecia osoba fizyczna zarejestrowane w REGON prowadziła ten rodzaj działalności. Do dominujących branż można zaliczyć również budownictwo, rolnictwo, przetwórstwo przemysłowe oraz transport i gospodarkę magazynową.

Tabela 5. Struktura działalności według branż w 2012 r.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Branża | Liczba podmiotów gospodarczych wpisanych do rejestru REGON | | Liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą | |
|  | liczba | % | liczba | % |
| Sekcja[[2]](#footnote-2) A+B: Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo, górnictwo i wydobywanie | 52 | 15,7 | 25 | 9 |
| Sekcja C+D+E: Przetwórstwo przemysłowe | 30 | 9 | 27 | 9,7 |
| Sekcja F: Budownictwo | 61 | 18,4 | 60 | 21,7 |
| Sekcja G: Handel hurtowy i detaliczny, naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle | 98 | 29,6 | 87 | 31,5 |
| Sekcja H: Transport i gospodarka magazynowa | 22 | 6,6 | 22 | 7,9 |
| Sekcja I: Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi | 17 | 5,1 | 13 | 4,7 |
| Sekcja J: Informacja i komunikacja | 1 | 0,3 | 1 | 0,3 |
| Sekcja K: Działalność finansowa i ubezpieczeniowa | 5 | 4,5 | 5 | 1,8 |
| Sekcja L: Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości | 1 | 0,3 | 0 | 0 |
| Sekcja M: Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna | 6 | 1,8 | 6 | 2,1 |
| Sekcja N+O: Administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne oraz działalność w zakresie usług administrowania i działalność wspierająca | 18 | 5,4 | 12 | 4,3 |
| Sekcja P: Edukacja | 9 | 2,7 | 6 | 2,1 |
| Sekcja Q: Opieka zdrowotna i pomoc społeczna | 10 | 3 | 7 | 2,5 |
| Sekcja R: Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją | 6 | 1,8 | 0 | 0 |
| Sekcja S i T i U: Pozostała działalność usługowa oraz gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników; gospodarstwa domowe produkujące wyroby i świadczące usługi na własne potrzeby | 14 | 4,2 | 5 | 1,8 |
| RAZEM | 330 | 100 | 276 | 100 |

**Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS**

Ponad średnią powiatową w strukturze branż wyróżniał się udział rolnictwa, budownictwa, handlu hurtowego i detalicznego oraz naprawy pojazdów samochodowych, działalności związanej z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi oraz administracji publicznej (rysunek 2). Wyraźnie mniejszy udział w strukturze branż w Gminie w porównaniu z powiatem zanotowano w takich sekcjach jak: przetwórstwo przemysłowe, transport i gospodarka magazynowa, działalność finansowa i ubezpieczeniowa, działalność związana z obsługą rynku nieruchomości, działalność profesjonalna, naukowa i techniczna, edukacja, opieka zdrowotna i pomoc społeczna i pozostała działalność usługowa oraz gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników.

**Rysunek 3. Procentowy udział podmiotów gospodarki narodowej prowadzących działalność gospodarczą wg rejestru REGON w powiecie mogileńskim oraz w gminie Jeziora Wielkie w roku 2012**

**Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS**

Wskaźnikiem świadczącym o poziomie przedsiębiorczości Mieszkańców jest liczba podmiotów gospodarki narodowej zarejestrowanych w systemie REGON w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców. W 2012 r. wyniósł on w Gminie 651, co w porównaniu z wartością 699 w powiecie pozwala stwierdzić, że poziom tej cechy u Mieszkańców Gminy jest nieco niższy. Analizując wskaźnik liczby nowo zarejestrowanych jednostek prowadzących działalność gospodarczą zarejestrowanych w rejestrze REGON na 10 tys. mieszkańców, Gmina osiągnęła w roku 2012 wynik 61, co stanowi wartość nieco mniejszą od średniej powiatowej, która wynosi 69. Przeciętne wyniki z zakresu działalności gospodarczej świadczą o umiarkowanym klimacie inwestycyjnym i możliwościach, jakie stwarza Gmina dla nowych i istniejących firm.

### Rynek pracy

W gminie Jeziora Wielkie liczba osób bezrobotnych w kolejnych latach wahała się, zwiększając się i zmniejszając, przy czym liczba osób w wieku produkcyjnym wzrosła nieznacznie (tabela 6). W 2012 r. w Gminie zarejestrowanych było 481 osób bezrobotnych. Porównując pierwszy i ostatni rok analizowanego okresu, liczba osób bezrobotnych zwiększyła się o 8%. Wzrastał również odsetek osób bezrobotnych przypadający na ludność w wieku produkcyjnym. Odsetek ten zwiększył się o 0,7 punktu procentowego, tj. z 14,1% do 14,8%. W ostatnim roku analizy, odsetek bezrobotnych mężczyzn wynosił więcej o 2,9 punktu procentowego niż w roku początkowym, natomiast odsetek bezrobotnych kobiet zmniejszył się o 2,1 punktu procentowego. Odsetek bezrobotnych kobiet był wyższy niż odsetek bezrobotnych mężczyzn - różnica wynosiła 2,9 punktu procentowego.

Tabela 6. Liczba osób bezrobotnych i osób w wieku produkcyjnym

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
| Liczba osób w wieku produkcyjnym | 3146 | 3172 | 3247 | 3248 | 3253 |
| Liczba bezrobotnych ogółem w tym: | 445 | 482 | 474 | 431 | 481 |
| Mężczyźni | 176 | 212 | 219 | 201 | 234 |
| Kobiety | 269 | 270 | 255 | 230 | 247 |
| Liczba osób bezrobotnych przypadająca na ludność w wieku produkcyjnym (w %) w tym: | 14,1 | 15,2 | 14,6 | 13,3 | 14,8 |
| Mężczyźni | 10,5 | 12,4 | 12,4 | 11,4 | 13,4 |
| Kobiety | 18,4 | 18,5 | 17,2 | 15,4 | 16,3 |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z GUS

### Rolnictwo

Gmina Jeziora Wielkie to gmina o charakterze typowo rolniczym. Dominują gospodarstwa indywidualne. Większość terenów stanowią użytki rolne (64%) i użytki leśne (22%). Według Narodowego Spisu Powszechnego z 2010 r., na terenie Gminy 84,9% z użytków rolnych należących do gospodarstw rolnych, stanowią grunty orne (tabela 7). Ponadto przeważają łąki (5,6%) i lasy (4,2%). Pozostałe użytki rolne - pastwiska i sady stanowią niewielki odsetek. Nieużytki rolne zajmują 3,9%.

Tabela 7. Powierzchnia i struktura użytkowania gruntów należących do gospodarstw rolnych

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Powierzchnia i struktura użytkowania gruntów | | |
|  | powierzchnia w ha | % |
| **grunty ogółem** | 7104,39 | **100** |
| **użytki rolne** | 6527,63 | **91,88** |
| [grunty orne](http://pl.wikipedia.org/wiki/Grunty_orne) | 6033,73 | 84,92 |
| [łąki](http://pl.wikipedia.org/wiki/%C5%81%C4%85ka) | 399,69 | 5,62 |
| [pastwiska](http://pl.wikipedia.org/wiki/Pastwisko) | 76,27 | 1,07 |
| [sady](http://pl.wikipedia.org/wiki/Sad) | 17,94 | 0,25 |
| [**lasy**](http://pl.wikipedia.org/wiki/Las) | 301,67 | **4,24** |
| [**nieużytki**](http://pl.wikipedia.org/wiki/Nieu%C5%BCytek) | 275,08 | **3,87** |

**Źródło: Opracowanie własne na podstawie Powszechnego Spisu Rolnego na 2010 r.**

Działalność rolniczą prowadzą indywidualne gospodarstwa rolne w liczbie 647 (tabela 8). W Gminie przeważają gospodarstwa o powierzchni powyżej 1 ha. Najwięcej gospodarstw to gospodarstwa o powierzchni od 1 do 5 ha i od 5 do 10 ha. Razem stanowią one ponad 40% wszystkich gospodarstw. Trzynaście procent stanowią gospodarstwa średniej wielkości tj. od 10-15 ha, a ich obszar stanowi 15% ogólnej powierzchni gospodarstw rolnych w Gminie. Istnieje duża liczba gospodarstw powyżej 15 ha, jest ich ok. 17,6%, przy czym zajmują one ponad 60% powierzchni wszystkich gospodarstw.

Tabela 8. Liczba i powierzchnia gospodarstw rolnych w gminie Jeziora Wielkie

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Wielkość | Liczba gospodarstw rolnych | | Powierzchnia gospodarstw rolnych | |
| szt. | % | w ha | w % |
| ogółem | 647 | 100 | 7104,39 | 100 |
| do 1 ha włącznie | 179 | 27,66 | 120,61 | 1,69 |
| powyżej 1 ha | 468 | 72,33 | 6983,78 | 98,30 |
|  | | |  | |
| 1 – 5 ha | 151 | 25,33 | 493,20 | 6,94 |
| 5 – 10 ha | 119 | 18,39 | 981,87 | 13,82 |
| 10 – 15 ha | 84 | 12,98 | 1122,87 | 15,80 |
| > 15 ha | 114 | 17,61 | 4385,84 | 61,73 |

**Źródło: Opracowanie własne na podstawie Powszechnego Spisu Rolnego na 2010 r.**

Klasy bonitacyjne gleb oraz struktura gospodarstw mają kluczowy wpływ na uprawy roślinne na terenie Gminy. Jakość bonitacyjna gleb w Gminie jest zróżnicowana, jednak na tle innych gmin powiatu mogileńskiego gleby są raczej niskiej jakości. Trzydzieści procent powierzchni zajmują gleby niskiej klasy bonitacyjnej i są to w większości gleby rdzawe. Dwadzieścia siedem procent zajmują dobrej jakości czarne ziemie. Gleby klas I-III zajmują ok. 25% powierzchni, natomiast gleby klas IV – VI zajmują ok. 75%.

Obecnie w strukturze upraw przeważają zboża (tabela 9), które stanowią ponad 66% upraw. Znaczną część upraw – 19,1% stanowią uprawy przemysłowe, uprawy rzepaku i rzepiku – 13,2% oraz uprawy buraka cukrowego, którego odsetek wynosi 5,8%. Resztę upraw stanowią uprawy na własny użytek i są to znikome odsetki upraw ziemniaków i roślin strączkowych. Gmina nazywana jest również "zagłębiem pomidora", pomimo iż liczba upraw warzywa spada, to nadal jego uprawa odgrywa znaczną rolę w rolnictwie i gospodarce Gminy.

Tabela 9. Powierzchnia zasiewów upraw

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Powierzchnia zasiewów wybranych upraw | | |
|  | ha | % |
| ogółem | 5876,93 | 100 |
| zboża razem | 3913,59 | 66,59 |
| zboża podstawowe z mieszankami zbożowymi | 3906,58 | 66,47 |
| ziemniaki | 89,96 | 1,53 |
| uprawy przemysłowe | 1122,85 | 19,1 |
| buraki cukrowe | 344,20 | 5,85 |
| rzepak i rzepik razem | 778,65 | 13,24 |
| strączkowe jadalne na ziarno razem | 12,39 | 0,21 |
| warzywa gruntowe | 0,00 | 0,00 |

**Źródło: Opracowanie własne na podstawie Powszechnego Spisu Rolnego na 2010 r.**

Według danych z roku 2010 lokalni rolnicy prowadzą również hodowlę zwierząt, zwłaszcza drobiu, którego chów prowadzi 46% gospodarstw oraz trzody chlewnej (35%). Chów bydła prowadzony był w 23% gospodarstw a hodowla koni zaledwie w 2% gospodarstw (tabela 10).

Tabela 10. Liczba gospodarstw rolnych z wyszczególnieniem prowadzonej hodowli zwierząt

|  |  |
| --- | --- |
| Liczba gospodarstw rolnych z wyszczególnieniem prowadzonej hodowli zwierząt | |
| bydło razem | 151 |
| bydło krowy | 101 |
| trzoda chlewna razem | 235 |
| trzoda chlewna lochy | 202 |
| konie | 16 |
| drób ogółem razem | 297 |
| drób ogółem drób kurzy | 288 |

**Źródło: Opracowanie własne na podstawie Powszechnego Spisu Rolnego na 2010 r.**

## **Środowisko**

### Ochrona środowiska

Gmina Jeziora Wielkie leży na terenie Niziny Wielkopolsko-Kujawskiej. Rzeźbę terenu tworzą wysoczyzny morenowe wraz z licznie występującymi rynnami jeziornymi i zagłębieniami. Do wód powierzchniowych należą cztery jeziora: Gopło, Ostrowskie, Wójcińskie i jezioro w Lubstówku. Zbiornik wód podziemnych o nazwie Wielkopolska Dolina Kopalna GZWP nr 144 objęty jest ochroną ONO (Obszar Najwyższej Ochrony). Na terenie Gminy brak jest udokumentowanych złóż surowców naturalnych, które mogłyby być eksploatowane, co przekłada się pozytywnie na stan środowiska naturalnego Gminy.

Gmina posiada wysoki odsetek lesistości, lasy stanowią 21% powierzchni całkowitej i jest to odsetek wyższy niż odsetek dla powiatu mogileńskiego, który wynosi 17%. Największe kompleksy leśne znajdują się w środkowej i zachodniej części Gminy, dominują siedliska boru mieszanego świeżego, lasu mieszanego świeżego, a w niektórych częściach Gminy znajduje się las mieszany wilgotny. Przeważają gatunki sosny, ponadto istnieje duża liczba drzew liściastych takich gatunków jak dąb, klon, buk zwyczajny oraz brzoza.

Na terenie Gminy znajdują się obszary ochrony przyrody Natura 2000:

* Jezioro Gopło (kod obszaru PLH040007) – obszar ochrony siedlisk utworzony zgodnie z Dyrektywą Siedliskową, o powierzchni łącznej 13659 ha. Obszar ten składa się z łąk i szuwarów, występują również bardzo cenne przyrodniczo lasy łęgowe oraz liczne zatorfienia i śródwydmowe oczka wodne. Występuje tu osiemnaście rodzajów siedlisk z załącznika I Dyrektywy Siedliskowej oraz siedem gatunków roślin wpisanych do Polskiej Czerwonej Księgi Roślin. Stwierdzono również występowanie rzadkich gatunków kręgowców, pięć z nich widnieje w załączniku II Dyrektywy Siedliskowej,
* Ostoja Nadgoplańska (kod obszaru PLB040004) – obszar specjalnej ochrony ptaków utworzony zgodnie z Dyrektywą Ptasią, o powierzchni łącznej 9815.8 ha. Teren obejmuje jezioro Gopło, największe jezioro Wielkopolski oraz jeziora Skulskie. Występujące na tych terenach podmokłe łąki i lasy łęgowe sprawiają, że jest to obszar na którym znajdują się ważne ostoje ptaków wodno-błotnych oraz miejsce wypoczynku dla ptaków przelotowych. Stwierdzono występowanie dwudziestu czterech gatunków ptaków z Załącznika I Dyrektywy Ptasiej m.in.: świergotek polny, sowa błotna, bąk, rybitwa czarna, bocian czarny, błotniak stawowy, derkacz, ortolan. Występują tu również zwierzęta będące pod ochroną – wydra, gacek brunatny, kumak nizinny, traszka grzebieniasta oraz rzadko występujące rośliny.
* Pojezierze Gnieźnieńskie (kod obszaru PLH300026) – obszar ochrony siedlisk utworzony zgodnie z Dyrektywą Siedliskową, o powierzchni łącznej 14462.8 ha. Obszar, na którym występują cenne zbiorowiska łąkowe, torfowiska i lasy łęgowe. Stwierdzono tu występowanie bardzo rzadkich gatunków roślin tj. selery błotne, aldrowanda pęcherzykowata i lipiennik.

Na terenie Gminy istnieje również park krajobrazowy o nazwie Nadgoplański Park Tysiąclecia powstały na mocy Rozporządzenia nr 252/92 Wojewody Bydgoskiego z dnia 10.12.1992 r. Zajmuje on obszar o łącznej powierzchni 9982,71 ha i powstał na bazie istniejącego na tym terenie rezerwatu przyrody. Obecnie funkcjonuje on jako park krajobrazowy, a częściowo jako rezerwat przyrody. Głównym celem jego powstania było zachowanie wielu miejsc lęgowych ptactwa wodnego, błotnego i lądowego oraz ochrona krajobrazu i środowiska naturalnego, które odznacza się na tym terenie niskim stopniem ingerencji ze strony człowieka. Kolejną formą ochrony przyrody na terenie Gminy jest Obszar Chronionego Krajobrazu Lasów Miradzkich (Rozporządzenie nr 145/94 Wojewody Bydgoskiego z dn. 11.06.1994 r.) o powierzchni łącznej 5606 ha. Głównym celem jego powstania jest ochrona i zachowanie krajobrazu oraz ekosystemów leśnych. Jest to jeden z większych kompleksów leśnych na terenie województwa kujawsko-pomorskiego. Cenne pod względem przyrodniczym są licznie występujące torfowiska i jeziora. Lasy Miradzkie pełnią również rolę korytarza ekologicznego.

Na terenie Gminy występuje również duża liczba pomników przyrody:

* + Jesion wyniosły w Lenartowie,
  + Wiąz szypułkowy w Kościeszkach,
  + Lipa drobnolistna w Rzeszynku,
  + Topola czarna Rzeszynku,
  + Robinia grochodrzew Żółwinach,
  + Robinia grochodrzew w Dobsku,
  + Klon jawor w Żółwinach,
  + Dąb szypułkowy w Przyjezierzu,
  + Buk zwyczajny w Rzeszynku,
  + Dąb szypułkowy w Wójcinie,
  + Wiąz szypułkowy Wójcinie,
  + Lipa drobnolistna Wójcinie,
  + głaz narzutowy Jeziora Wielkie,
* głaz narzutowy przy drodze Strzelno - Wójcin.

### Turystyka

W gminie Jeziora Wielkie znajdują się jeziora, lasy oraz łąki i to właśnie wysokie walory środowiska naturalnego – walory przyrodnicze i krajobrazowe, stworzyły dogodne warunki do rozwoju turystyki i agroturystyki. Turystyka jest znaczącą gałęzią gospodarki Gminy, generuje miejsca pracy, oraz znaczne przychody. Duże znaczenie turystyki w Gminie potwierdza również liczba udzielonych noclegów w ciągu roku (tabela 11).

Tabela 11. Liczba miejsc noclegowych i udzielonych noclegów w gminie Jeziora Wielkie

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
| miejsca noclegowe całoroczne VII | 128 | 128 | 161 | 131 | 66 | 66 |
| udzielone noclegi ogółem I-XII | 49887 | 40190 | 34732 | 27198 | 18946 | 13386 |

Źródło: Na podstawie danych z GUS

Największym zapleczem noclegowym, gastronomicznym i wypoczynkowym w Gminie charakteryzuje się miejscowość Przyjezierze, która należy do największych miejscowości wypoczynkowych w województwie kujawsko-pomorskim. Ten kompleks wypoczynkowy zajmuje powierzchnię 40 ha, a pierwsze wzmianki o turystycznych walorach miejscowości sięgają 1929 r. Dzięki dużej ilości wód powierzchniowych w Gminie, rozwija się turystyka wodna, która budzi zainteresowanie u zarówno początkujących, jak i zaawansowanych żeglarzy i kajakarzy. W Gminie są również dobre warunki do wędkowania.

Tereny o wysokich walorach przyrodniczych położone w Gminie, przyciągają również miłośników przyrody, ekoturystyki i ornitologów. Na terenie Gminy położony jest Nadgoplański Park Tysiąclecia, w którym występuje wiele cennych gatunków rzadkich ptaków i innych zwierząt oraz roślin.

Przez teren Gminy biegnie szlak pieszy im. Jerzego W. Szulczewskiego „Wilczyn - Mrówki - Przyjezierze” o długości całkowitej 15 km, który oznaczony jest kolorem niebieskim. W okolicy Przyjezierza znajduje się szlak rowerowy o długości 37 km, którego część biegnie również przez tereny Gminy (odcinek o długości …. km).

Do najważniejszych zabytków należą:

* kościół parafialny p.w. św. Anny w Kościeszkach,
* spichlerz w zespole dworskim w Rzeszynku,
* kościół parafialny p.w. św. Michała Archanioła w Siedlimowie,
* kościół neobarokowy w Wójcinie,
* kościół poewangelicki z XIX w. w Jeziorach Wielkich,
* parki wiejskie w Siemionkach, Rzeszynku, Wójcinie i Lenartowie.

## **Infrastruktura techniczna**

### Drogi i mała infrastruktura

Przez teren gminy Jeziora Wielkie przebiegają drogi krajowe, powiatowe i gminne. Droga krajowa nr 25 - ważny szlak komunikacyjny łączący miasta: Bydgoszcz i Konin, przebiega od południowej do północnej granicy Gminy, odcinek ten wynosi 10,5 km. Drogi powiatowe mają długość łącznie 70,85 km, natomiast drogi gminne 72 km. Pomimo tego, że sieć dróg jest dobrze rozwinięta, to większość z dróg gminnych i powiatowych wymaga modernizacji i remontów. Ze względu na ich zły stan, a także ograniczenia wynikające w szczególności z szerokości jezdni, w Gminie brakuje chodników oraz ścieżek rowerowych. Oświetlone są wszystkie miejscowości w Gminie, oprócz miejscowości Lenartowo, gdzie znajdują się jedynie dwie lampy solarne.

W zakresie osobowego transportu zbiorowego Gminę obsługują linie komunikacji autobusowej PKS. Istnieją połączenia z Bydgoszczą, Koninem, Inowrocławiem, Mogilnem i Strzelnem. Na terenie Gminy znajduje się dwadzieścia siedem wiat przystankowych we wszystkich ważniejszych miejscowościach. Brak w Gminie lokalnej komunikacji gminnej a także połączeń kolejowych.

### Wodociągi i kanalizacja

Na koniec 2012 r. wg danych GUS długość sieci wodociągowej w gminie Jeziora Wielkie wynosiła 122,6 km a Gmina była zwodociągowana w 99%. Na terenie Gminy działa dziewięć studni głębinowych i cztery stacje uzdatniania wody znajdujące się w miejscowościach: Gaj, Kuśnierz, Jeziora Wielkie i Kościeszki.

Program skanalizowania Gminy rozpoczął się od oddania do użytku oczyszczalni ścieków w Przyjezierzu w 1992 r. Następnie w latach 1993-1996 skanalizowano miejscowości położone nad Jeziorem Wójcińskim i Ostrowskim: Przyjezierze, Gaj i Wójcin. Łączna długość wybudowanej kanalizacji wynosiła wówczas 30,8 km, w tym siedemnaście przepompowni. W 1996 r. z inicjatywy gminy Jeziora Wielkie utworzony został Związek Gmin Zlewni Jeziora Gopło, który został wpisany do Rejestru Związków Międzygminnych prowadzonych przez Urząd Rady Ministrów (poz. 150, dn. 24.05.1996 r.). Głównym zadaniem związku jest kształtowanie i ochrona środowiska zlewni jeziora Gopło. Kolejną oczyszczalnię ścieków, znajdującą się w Siemionkach, oddano do użytku w 2000 r., co pozwoliło na skanalizowanie w latach 2001-2002 miejscowości położonych w obrębie Nadgoplańskiego Parku Tysiąclecia: Siemionki, Włostowo, Sierakowo, Sierakówek, Golejewo i Kościeszki. Łączna długość wybudowanej wówczas kanalizacji wynosiła 13,6 km, w tym siedem przepompowni. Następnie w 2004 r. powstał kolejny fragment systemu kanalizacji o łącznej długości 39,9 km obejmujący następujące miejscowości: Nowa Wieś, Pomiany, Kożuszkowo, Kuśnierz, Jeziora Wielkie i Nożyczyn. Łączna długość sieci kanalizacyjnej w Gminie na koniec 2012 r. wynosiła 84,3 km i obejmowała ona następujące miejscowości: Przyjezierze, Gaj, Nowa Wieś, Wójcin, Kożuszkowo, Kuśnierz, Jeziora Wielkie, Nożyczyn, Pomiany, Siemionki, Włostowo, Sierakowo, Sierakówek, Golejewo i Kościeszki (tabela 12).

Na terenie Gminy funkcjonują dwie oczyszczalnie ścieków: w miejscowości Przyjezierze i Siemionki. Na pozostałym obszarze Gminy ścieki gromadzone są w zbiornikach bezodpływowych oraz rzadziej - w przydomowych oczyszczalniach.

Tabela 12. Długość sieci wodociągowej i kanalizacyjnej

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Długość sieci w km | | | | | |
| 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 |
| wodociągi | 121,3 | 121,3 | 122,6 | 122,6 | 122,6 | 122,6 |
| kanalizacja\* | 84,3 | 84,3 | 84,3 | 84,3 | 84,3 | 84,3 |

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

\*Dane z Urzędu Gminy Jeziora Wielkie

### Gospodarka odpadami

Gmina realizuje postanowienia, które znajdują się w znowelizowanej ustawie o utrzymaniu porządku i czystości w gminach. Posiada Regulamin Utrzymania Czystości i Porządku na terenie Gminy. Wywozem odpadów poza teren Gminy zajmuje się koncesjonowana firma.

Na terenie Gminy prowadzona jest selektywna zbiórka odpadów poprzez organizowanie raz w miesiącu odbioru odpadów z gospodarstw domowych. Istnieje również Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów, który znajduje się w miejscowości Siedlimowo, gdzie Mieszkańcy mogą dostarczać zużyte opony, wszelkie odpady niebezpieczne (farby, rozpuszczalniki, kleje, itp.), baterie i akumulatory, urządzenia elektryczne i elektroniczne, odpady budowlane oraz odpady wielkogabarytowe.

### Energetyka i gazownictwo

Obszar Gminy jest w 100% pokryty siecią energetyczną, istnieją stacje transformatorowe typu słupowego i wieżowego. Przez tereny Gminy przebiegają linie napowietrzne i kablowe średniego i niskiego napięcia. Ponadto biegną trzy sieci wysokiego napięcia:

* Linia 220 kv z elektrowni w Pątnowie poprzez Bydgoszcz w kierunku Gdańska,
* Linia 220 kv z elektrowni w Pątnowie poprzez Bydgoszcz w kierunku Grudziądza,
* Linia 110 kv z elektrowni w Pątnowie do Pakości.

W gminie Jeziora Wielkie nie istnieje zbiorcza sieć ciepłownicza, a wszystkie obiekty i budynki ogrzewane są z indywidualnych źródeł ciepła. Na terenie Gminy brak sieci gazowej. Mieszkańcy korzystają z butli wymiennych z gazem technicznym.

### Informatyzacja

Teren Gminy jest pokryty w całości zasięgiem sieci GSM głównych operatorów sieci komórkowych w Polsce, a właścicielem infrastruktury kablowej jest Orange SA oraz Netia. Dostęp Mieszkańców do sieci internet realizowany jest przez pięciu lokalnych dostawców oferujących swoje usługi drogą radiową oraz dostawców ogólnokrajowych ze swoimi usługami świadczonymi drogą kablową. Planowane są również kolejne inwestycje Orange SA i prywatnych firm oraz dalsze rozbudowanie sieci bezprzewodowej WiMax.

Gmina Jeziora Wielkie przystąpiła również do programu „Infostrada Kujaw i Pomorza”, umożliwiającego dostęp większości gmin z województwa kujawsko-pomorskiego do Internetu szerokopasmowego oraz utworzenie Kujawsko-Pomorskiego Systemu Informacji Przestrzennej (K-PSIP). System ten funkcjonował będzie na poziomie gminnym, powiatowym i wojewódzkim, a jego głównym zadaniem będzie wspomaganie zarządzania, promocja jednostek administracji, a także usprawnienie przepływu informacji pomiędzy służbami publicznymi i administracją.

# Analiza SWOT

Do identyfikacji atutów i słabości gminy Jeziora Wielkie wykorzystano analizę SWOT. Narzędzie to umożliwiło wskazanie mocnych i słabych stron Gminy oraz szans i zagrożeń wynikających z czynników zewnętrznych mających swoje źródło poza Gminą. Czynniki, które kształtują sytuację Gminy można podzielić na dwie grupy kryteriów. Pierwsza z nich identyfikuje czynniki na podstawie miejsca powstawania lub miejsca występowania. Można wyróżnić czynniki, które zlokalizowane są na terenie Gminy i wynikają z jej potencjału endogenicznego oraz takie, na które Gmina nie ma wpływu. Na oddziaływania tego pierwszego typu Gmina ma wpływ, choć wyjątkami o bardzo niewielkiej możliwości modyfikacji są np. środowisko naturalne czy ukształtowanie terenu ściśle związane z lokalizacją. Czynniki egzogeniczne pozostają poza bezpośrednim wpływem Gminy i swoje źródło mają w bliższym i dalszym otoczeniu. Drugą grupą kryteriów jest charakter oddziaływania - pozytywny lub negatywny.

Analiza SWOT jest popularnym narzędziem analitycznym, który za zadanie ma przede wszystkim uporządkować informacje. Jest używana powszechnie we wszystkich obszarach planowania strategicznego, jako pierwszy etap planowania gromadzący dane. W procesie przygotowania Strategii analizę SWOT zastosowano w czterech obszarach: społeczeństwo, gospodarka, infrastruktura i środowisko.

Tabela 13. Analiza SWOT dla obszaru społeczeństwo

|  |  |
| --- | --- |
| **SPOŁECZEŃSTWO** | |
| **Mocne strony** | **Słabe strony** |
| * Działalność lokalnych organizacji (Koła Gospodyń Wiejskich, Ochotnicze Straże Pożarne, itp.) * Wzrost liczby Mieszkańców w wieku produkcyjnym * Wzrastający poziom wykształcenia Mieszkańców Gminy * Rosnąca świadomość społeczna * Uwarunkowania przyrodnicze mogące kreować potencjalne miejsca pracy * Warunki przyrodnicze do uprawiania sportów * Oferta kulturalna dla seniorów * Dobra baza placówek oświatowych * Uczestnictwo w projektach dofinansowanych z UE dotyczących przedszkoli | * Utrudniony dostęp do lekarzy specjalistów * Słabe połączenia komunikacyjne * Brak zainteresowania młodych ludzi życiem lokalnym * Odpływ młodzieży do zachodnich krajów europejskich * Wąska oferta miejsc spędzania wolnego czasu dla dzieci i młodzieży * Niska aktywność w partnerstwie zagranicznym umożliwiająca współpracę w obszarze kultury, edukacji i folkloru * Wykluczenie cyfrowe * Brak ośrodków wsparcia dla osób starszych i niepełnosprawnych * Niedostosowanie umiejętności zawodowych Mieszkańców do ofert generowanych przez rynek pracy * Podejmowanie nauki i zatrudnienia poza miejscem zamieszkania * Brak promocji walorów przyrodniczych * Niski przyrost naturalny * Brak miejsc pracy na terenie Gminy * Zjawisko migracji zarobkowej |
| **Szanse** | **Zagrożenia** |
| * Możliwość pozyskania zewnętrznych środków finansowych (Unia Europejska, Mechanizm Norweski, itp.) * Wzrost poziomu wykształcenia * Upowszechnianie współpracy międzygminnej lokalnych grup (powiatowa, krajowa) * Promowanie postaw przedsiębiorczych * Deklarowana polityka prorodzinna państwa * Upowszechnienia wychowania przedszkolnego * Europejska mobilność * Możliwość współpracy instytucjonalnej w ramach projektów międzynarodowych * Krótkie wyjazdy weekendowe * Moda na osiedlanie się na wsi * Zwiększająca się liczba NGO * Możliwość korzystania z funduszy unijnych umożliwiających inwestycję w kapitał społeczny * Rosnące zainteresowanie społeczeństwa ekoturystyką i agroturystyką | * Sytuacja demograficzna w kraju * Starzejące się społeczeństwo * Nasilający się proces emigracji * Zubożenie społeczności utrzymującej się z działalności rolniczej * Zmniejszająca się liczba lekarzy specjalistów * Odchodzenie od tradycyjnych norm społecznych * Ubożenie społeczeństwa * Wykluczenie cyfrowe * Niski poziom świadomości ekologicznej * Niedostateczna ilość środków na dodatkowe zadania delegowane Gminie * Pogarszający się stan zdrowia społeczeństwa (choroby cywilizacyjne) |

**Źródło: opracowanie własne**

Tabela 14. Analiza SWOT dla obszaru gospodarka

|  |  |
| --- | --- |
| **GOSPODARKA** | |
| **Mocne strony** | **Słabe strony** |
| * Przebiegająca przez tereny Gminy droga krajowa nr 25 * Przestrzeń atrakcyjna turystycznie * Czyste środowisko naturalne * Dobra infrastruktura komunikacyjna * Duża liczba wód powierzchniowych i lasów * Dobrze rozwinięte warzywnictwo | * Brak strategicznych inwestorów tworzących wiele miejsc pracy * Brak systemu wspierania małej i średniej przedsiębiorczości * Duże rozdrobnienie gospodarstw * Zły stan dróg * Przeciętne wskaźniki opisujące przedsiębiorczość w Gminie * Obszar Natura 2000 * Brak oferty inwestycyjnej * Brak dużych zakładów pracy * Duża odległość do dużych ośrodków miejskich * Brak działalności przemysłowej * Brak współpracy z podmiotami aktywizującymi rozwój lokalny, brak przynależności do organizacji lokalnych, regionalnych i krajowych * Niedostateczna promocja Gminy * Zjawisko bezrobocia wśród młodych ludzi * Podejmowanie nauki i zatrudnienia poza miejscem zamieszkania |
| **Szanse** | **Zagrożenia** |
| * Możliwość pozyskania zewnętrznych środków finansowych (Unia Europejska, Mechanizm Norweski, itp.) * Szkolenia dla przedsiębiorców * Wzrost poziomu edukacji oraz jej dostosowanie do potrzeb rynku pracy * Rozwój ekoturystyki, agroturystyki oraz turystyki wypoczynkowej * Rozwój przedsiębiorczości związanej z odnawialnymi źródłami energii * Rozwój „małej przedsiębiorczości” * Napływ nowego kapitału z zewnątrz * Trend na „eko życie”: szansą na rozwój dla gospodarstw małoobszarowych * Stopniowe tworzenie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, określające obszary aktywizacji gospodarczej | * Problemy małych gospodarstw rolnych * Odpływ kapitału zagranicznego do innych krajów Unii Europejskiej lub poza Europę * Brak aktywności młodego pokolenia * Niska opłacalność produkcji rolnej * Problem marginalizacji terenów peryferyjnych * Rosnące bezrobocie w skali kraju * Rozbudowana administracja i procesy formalne * Niekorzystne ograniczenia działalności gospodarczej na terenach chronionych * Postępujące zjawisko ubożenia wsi na terenie kraju * Rosnące bezrobocie w skali kraju, * Migracja wykształconych ludzi w wieku produkcyjnym do dużych aglomeracji miejskich oraz za granicę * Problem starzejącego się społeczeństwa, rosnące wskaźniki obciążenia demograficznego w kraju |

**Źródło: opracowanie własne**

Tabela 16. Analiza SWOT dla obszaru infrastruktura

|  |  |
| --- | --- |
| **INFRASTRUKTURA** | |
| **Mocne strony** | **Słabe strony** |
| * Dobrze rozwinięta sieć linii elektroenergetycznych * Brak instalacji zanieczyszczających atmosferę * Dobrze rozbudowana sieć wodociągowa * Dobrze rozwinięta sieć dróg * Dwie oczyszczalnie ścieków na terenie Gminy * Dobry dostęp do Internetu * Dbałość o budynki użyteczności publicznej * Droga krajowa nr 25 zwiększająca dostępność komunikacyjną * Przygotowanie planistyczne Urzędu Gminy * Dostęp do Internetu szerokopasmowego * Udział w projekcie utworzenia systemu informacji przestrzennej „Infostrada Kujaw i Pomorza” | * Mała liczba chodników * Mała liczba punktów oświetleniowych wzdłuż dróg i ulic i ich zużycie techniczne * Brak sieci gazowej * Braki w infrastrukturze kanalizacyjnej * Zanikanie połączeń komunikacyjnych obsługiwanych przez PKS * Niezadowalający stan techniczny dróg i chodników * Brak ścieżek rowerowych * Brak wystarczającej infrastruktury sportowo rekreacyjnej |
| **Szanse** | **Zagrożenia** |
| * Możliwość pozyskania zewnętrznych środków finansowych (Unia Europejska, Mechanizm Norweski, itp.) * Rozwój przedsiębiorczości związany z nowoczesnymi technologiami * Upowszechnianie współpracy międzygminnej (powiatowa, krajowa) * Popularyzacja wśród jednostek samorządu terytorialnego idei zawierania partnerstw w celu wspólnej realizacji projektów infrastrukturalnych | * Zbytnia formalizacja procesów wspomagania rozwoju * Wzrost kosztów budowy i utrzymania infrastruktury oraz jej szybkie zużywanie się * Protesty społeczności związane z budową farm wiatrowych * Wysokie koszty utrzymania infrastruktury * Brak dostępu do komunikacji kolejowej * Uciążliwe procedury przy ubieganiu się o środki zewnętrzne |

**Źródło: opracowanie własne**

Tabela 16. Analiza SWOT dla obszaru środowisko

|  |  |
| --- | --- |
| **ŚRODOWISKO** | |
| **Mocne strony** | **Słabe strony** |
| * Cenne zasoby przyrodnicze (jeziora, lasy) * Obszary chronione Natura 2000 * Czyste środowisko * Brak uciążliwego przemysłu * Zaawansowana ochrona przyrody (parki, rezerwaty, pomniki przyrody) * Różnorodność gatunków ptaków | * Brak kompleksowej infrastruktury kanalizacyjnej * Pokrywa azbestowa niektórych zabudowań * Niska świadomość ekologiczna Mieszkańców * Wysokoemisyjne indywidualne systemy grzewcze * Kłusownictwo leśne i wodne |
| **Szanse** | **Zagrożenia** |
| * Możliwość pozyskania zewnętrznych środków finansowych (Unia Europejska, Mechanizm Norweski, itp.) * Rozwój idei wytwarzania energii odnawialnej * Programy Oczyszczania Kraju z Azbestu * Możliwość pozyskania dofinansowania do modernizacji indywidualnych systemów grzewczych * Zainteresowanie cennymi przyrodniczo terenami jako idealnymi miejscami do mieszkania * Podnoszenie świadomości ekologicznej wśród najmłodszych uczestników edukacji | * Rabunkowa gospodarka leśna * Kłusownictwo leśne i wodne * Palenie odpadów |

**Źródło: opracowanie własne**

# Wizja

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **I** |  |  |
|  |  |  |  |  |  | **T** |  |  |  | **W** |  | **N** |  |  |
|  |  |  |  |  |  | **U** |  |  |  | **Y** |  | **F** |  |  |
|  |  |  |  |  |  | **R** |  |  |  | **P** |  | **R** |  |  |
|  |  |  |  |  |  | **Y** |  |  |  | **O** |  | **A** |  |  |
|  |  |  |  |  |  | **S** |  | **A** |  | **C** |  | **S** |  |  |
| **K** |  |  |  |  |  | **T** |  | **K** |  | **Z** |  | **T** |  | **E** |
| **R** |  | **B** |  | **E** |  | **Y** |  | **T** |  | **Y** |  | **R** |  | **S** |
| **A** |  | **E** |  | **K** |  | **K** |  | **Y** |  | **N** |  | **U** |  | **T** |
| **J** | **E** | **Z** | **I** | **O** | **R** | **A** |  | **W** | **I** | **E** | **L** | **K** | **I** | **E** |
| **O** |  | **P** |  | **L** |  |  |  | **N** |  | **K** |  | **T** |  | **T** |
| **B** |  | **I** |  | **O** |  |  |  | **O** |  |  |  | **U** |  | **Y** |
| **R** |  | **E** |  | **G** |  |  |  | **Ś** |  |  |  | **R** |  | **K** |
| **A** |  | **C** |  | **I** |  |  |  | **Ć** |  |  |  | **A** |  | **A** |
| **Z** |  | **Z** |  | **A** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | **E** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | **Ń** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | **S** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | **T** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | **W** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | **O** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

*Gmina Jeziora Wielkie to przyjazne miejsce o estetycznej i zadbanej przestrzeni. Promocja i odpowiednio wyeksponowane ponadprzeciętne walory środowiska naturalnego oraz krajobrazu przyciągają turystów, tworząc odpowiednie warunki dla lokalnych przedsiębiorców i dla rozwoju turystyki. Wciąż polepszający się stan infrastruktury technicznej i turystycznej sprawia, że Gmina jest atrakcyjnym miejscem dla Mieszkańców oraz turystów.*

# Cele

## **Schemat celów**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **1. AKTYWNY KAPITAŁ LUDZKI** | **2. ROZWINIĘTA INFRASTRUKTURA** | **3. STABILNA GOSPODARKA** |
| **1.1. Wzrost zaangażowania społecznego i przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu** | **2.1. Poprawa jakości infrastruktury drogowej** | **3.1. Zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej i turystycznej** |
| 1.1.1. Wzbogacenie oferty kulturalnej | 2.1.1. Modernizacja dróg gminnych | 3.1.1. Tworzenie korzystnych warunków do rozwoju przedsiębiorczości |
| 1.1.2. Wzmocnienie współpracy z organizacjami integrującymi działania kulturalne (KGW, OSP, NGO) | 2.1.2. Modernizacja i budowa chodników oraz ścieżek rowerowych | 3.1.2. Wspieranie przedsiębiorców z branży turystycznej oraz okołoturystycznej |
| 1.1.3. Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu | 2.1.3. Modernizacja i budowa nowych fragmentów systemu oświetleniowego | 3.1.3. Stworzenie panelu współpracy i wymiany doświadczeń osób będących potencjalnymi inwestorami w Gminie |
| 1.1.4. Wzbogacenie oferty spędzania wolnego czasu dla dzieci i młodzieży | **2.2. Poprawa jakości infrastruktury sieciowej** | 3.1.4. Poprawa jakości infrastruktury okołoturystycznej (doposażenie w elementy małej infrastruktury) |
| **1.2. Promowanie zdrowego stylu życia i zwiększenie stanu świadomości i kultury zdrowotnej Mieszkańców** | 2.2.1. Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków | 3.1.5. Promowanie współpracy z NGO, innymi gminami oraz partnerami zagranicznymi w celu rozwijania i promowania działalności gospodarczej |
| 1.2.1. Wzrost jakości świadczonych usług medycznych w Gminie | 2.2.2. Kontynuacja rozwoju sieci kanalizacyjnej | 3.1.6. Aktywizacja osób bezrobotnych |
| 1.2.2. Zwiększenie świadomości ekologicznej Mieszkańców | 2.2.3. Budowa sieci gazowej | 3.1.7. Stworzenie nowych produktów i usług turystycznych |
| 1.2.3. Aktywizacja i wsparcie osób starszych, niepełnosprawnych i wykluczonych społecznie | **2.3. Modernizacja infrastruktury społecznej** | 3.1.8. Promocja walorów turystycznych Gminy |
| **1.3. Zwiększenie atrakcyjności oferty edukacyjnej i jej dostosowanie do potrzeb rynkowych** | 2.3.1. Poprawa jakości infrastruktury sportu i rekreacji | **3.2. Wzrost konkurencyjności produktów i usług na rynku lokalnym** |
| 1.3.1. Wzmacnianie kompetencji społecznych młodych Mieszkańców Gminy | 2.3.2. Modernizacja świetlic wiejskich | 3.2.1. Promowanie postaw przedsiębiorczych wśród najmłodszych Mieszkańców Gminy |
| 1.3.2. Poprawa jakości kształcenia poprzez zwiększenie liczby zajęć dodatkowych | 2.3.3. Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej | 3.2.3. Wsparcie działalności rolniczej (szkolenia, punkty doradcze) |
| 1.3.3. Doposażenie jednostek edukacyjnych w nowoczesne pomoce naukowe | 2.3.4. Rozbudowa szkoły w Jeziorach Wielkich | 3.2.4. Stworzenie dogodnych warunków do prowadzenia nieuciążliwej działalności produkcyjnej |
| **1.4. Poprawa sprawności działania administracji publicznej** | **2.4. Poprawa ładu przestrzennego oraz wzrost poczucia bezpieczeństwa Mieszkańców** |  |
| 1.4.1. Cyfryzacja Urzędu Gminy i wzrost dostępności usług publicznych drogą internetową | 2.4.1. Dostosowanie do potrzeb osób niepełnosprawnych budynków użyteczności publicznej |  |
| 1.4.2. Szkolenia kompetencyjne dla pracowników administracji publicznej | 2.4.2. Poprawa bezpieczeństwa przeciwpożarowego przez doposażenie OSP |  |
|  | 2.4.3. Remont budynków gminnych zasobów mieszkaniowych |  |
|  | 2.4.4. Usunięcie azbestu z pokryć dachowych |  |
|  | **2.5. Wsparcie rozbudowy infrastruktury społeczeństwa informacyjnego oraz budowa instalacji odnawialnych źródeł energii** |  |
|  | 2.5.1. Realizacja projektu „Infostrada Kujaw i Pomorza” |  |
|  | 2.5.2. Wsparcie realizacji projektów związanych z odnawialnymi źródłami energii |  |

## **Komplementarność celów**

Wśród celów, jakie zostały wyodrębnione do realizacji w gminie Jeziora Wielkie znajdują się cele w stosunku do siebie komplementarne (tabela 17). Komplementarność celów jest cechą pozwalającą na to, by podejmowane działania niosły za sobą racjonalne wydatkowanie środków, a także możliwość uzyskania dodatkowych korzyści przez beneficjentów na różnych etapach realizacji Strategii. Komplementarność celów przyczynia się do oszczędności środków i czasu, ułatwia realizację zadań, zwiększa użyteczność usług, a także wpływa na generowanie dodatkowych i trwalszych produktów i rezultatów.

Tabela 17. Komplementarność celów w Strategii Rozwoju Gminy Jeziora Wielkie na lata 2014-2020

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1.1.3. | Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu | 1.4.1. | Cyfryzacja Urzędu Gminy i wzrost dostępności usług publicznych drogą internetową |
| 2.5.1. | Realizacja projektu „Infostrada Kujaw i Pomorza” |
| 1.1.4. | Wzbogacenie oferty spędzania wolnego czasu dla dzieci i młodzieży | 2.1.2. | Modernizacja i budowa chodników oraz ścieżek rowerowych |
| 2.3.1. | Poprawa jakości infrastruktury sportu i rekreacji |
| 3.1.7. | Stworzenie nowych produktów i usług turystycznych |
| 1.2.2. | Zwiększenie świadomości ekologicznej Mieszkańców | 2.3.3. | Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej |
| 2.4.4. | Usunięcie azbestu z pokryć dachowych |
| 2.5.2. | Wsparcie realizacji projektów związanych z odnawialnymi źródłami energii |
| 3.2.4. | Stworzenie dogodnych warunków do prowadzenia nieuciążliwej działalności produkcyjnej |
| 1.2.3. | Aktywizacja i wsparcie osób starszych, niepełnosprawnych i wykluczonych społecznie | 1.3.1. | Wzmacnianie kompetencji społecznych młodych Mieszkańców Gminy |
| 2.4.1. | Dostosowanie do potrzeb osób niepełnosprawnych budynków użyteczności publicznej |
| 3.1.6. | Aktywizacja osób bezrobotnych |
| 1.3.1. | Wzmacnianie kompetencji społecznych młodych Mieszkańców Gminy | 3.2.1. | Promowanie postaw przedsiębiorczych wśród najmłodszych Mieszkańców Gminy |
| 1.3.2. | Poprawa jakości kształcenia poprzez zwiększenie liczby zajęć dodatkowych | 2.3.2. | Modernizacja świetlic wiejskich |
| 1.3.3. | Doposażenie jednostek edukacyjnych w nowoczesne pomoce naukowe | 2.3.4. | Rozbudowa szkoły w Jeziorach Wielkich |
| 1.4.1. | Cyfryzacja Urzędu Gminy i wzrost dostępności usług publicznych drogą internetową | 1.1.3. | Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu |
| 2.5.1. | Realizacja projektu „Infostrada Kujaw i Pomorza” |
| 2.1.2. | Modernizacja i budowa chodników oraz ścieżek rowerowych | 3.1.4. | Poprawa jakości infrastruktury okołoturystycznej (doposażenie w elementy małej infrastruktury) |
| 2.3.1. | Poprawa jakości infrastruktury sportu i rekreacji |
| 2.3.1. | Poprawa jakości infrastruktury sportu i rekreacji | 1.1.4. | Wzbogacenie oferty spędzania wolnego czasu dla dzieci i młodzieży |
| 2.1.2. | Modernizacja i budowa chodników oraz ścieżek rowerowych |
| 2.5.1. | Realizacja projektu „Infostrada Kujaw i Pomorza” | 1.1.3. | Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu |
| 1.4.1. | Cyfryzacja Urzędu Gminy i wzrost dostępności usług publicznych drogą internetową |
| 2.5.2. | Wsparcie realizacji projektów związanych z odnawialnymi źródłami energii | 1.2.2. | Zwiększenie świadomości ekologicznej Mieszkańców |
| 2.3.3. | Termomodernizacja obiektów użyteczności publicznej |
| 3.2.4. | Stworzenie dogodnych warunków do prowadzenia nieuciążliwej działalności produkcyjnej |
| 3.1.1. | Tworzenie korzystnych warunków do rozwoju przedsiębiorczości | 3.2.1. | Promowanie postaw przedsiębiorczych wśród najmłodszych Mieszkańców Gminy |

**Źródło: opracowanie własne**

## **Spójność celów**

Cele wyznaczone do zrealizowania w ramach Strategii Rozwoju Gminy Jeziora Wielkie na lata 2014-2020 zostały sformułowane jako wyraz potrzeb i postulatów zgłoszonych przez Mieszkańców Gminy i swoją formą realizują zamierzania nowej polityki regionalnej. Niemniej nie pozostają one bez związku z ustaleniami dokonanymi w dokumentach strategicznych Polski i Unii Europejskiej. Analiza spójności celów Strategii Rozwoju Gminy Jeziora Wielkie na lata 2014-2020 z celami zawartymi w *Strategii Rozwoju Kraju 2020, Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2010-2020* oraz *Strategii Europy 2020* wykazała, że znaczna większość celów jest zbieżna (tabela 18). Spójność celów wykazało również porównanie z dokumentami strategicznymi samorządu wojewódzkiego tj. *Strategią Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego Do Roku 2020 – Plan Modernizacji 2020+,* projektem *Kujawsko-Pomorskiego Regionalnego Programu Operacyjnego 2014-2020* oraz *Strategią Powiatu Mogileńskiego na lata 2012-2020* (tabela 19).

Tabela 18. Spójność celów gminy Jeziora Wielkie z zewnętrznymi dokumentami strategicznymi

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **1. AKTYWNY KAPITAŁ LUDZKI** | | | | |
|  |  | Strategia Rozwoju Kraju 2020 | Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010 - 2020 | Strategia Europa 2020 |
| 1.1 | Wzrost zaangażowania społecznego i przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu | I.3.2. Rozwój kapitału społecznego  II.4.2. Poprawa jakości kapitału ludzkiego  III.2.1. Podnoszenie jakości i dostępności usług publicznych  II.5.1. Zapewnienie powszechnego dostępu do Internetu | 1.3.1. Rozwój kapitału intelektualnego, w tym kapitału ludzkiego i społecznego  2.2. Wspieranie obszarów wiejskich o najniższym poziomie dostępu mieszkańców do dóbr i  usług warunkujących możliwości rozwojowe:  2.2.1. Usługi edukacyjne i szkoleniowe  2.2.5. Usługi kulturalne | 3. Rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu |
| 1.2 | Promowanie zdrowego stylu życia i zwiększenie stanu świadomości i kultury zdrowotnej Mieszkańców | III.2.1. Podnoszenie jakości i dostępności usług publicznych  III.1.1. Zwiększenie aktywności osób wykluczonych i zagrożonych  wykluczeniem społecznym | 2.2. Wspieranie obszarów wiejskich o najniższym poziomie dostępu mieszkańców do dóbr i  usług warunkujących możliwości rozwojowe:  2.2.2. Usługi medyczne | 3. Rozwój sprzyjający włączeniu społecznemu |
| 1.3 | Zwiększenie atrakcyjności oferty edukacyjnej i jej dostosowanie do potrzeb rynkowych | III.2.1. Podnoszenie jakości i dostępności usług publicznych  I.3.2. Rozwój kapitału społecznego  II.4.2. Poprawa jakości kapitału ludzkiego | 2.2. Wspieranie obszarów wiejskich o najniższym poziomie dostępu mieszkańców do dóbr i  usług warunkujących możliwości rozwojowe:  2.2.1. Usługi edukacyjne i szkoleniowe  1.3.1. Rozwój kapitału intelektualnego, w tym kapitału ludzkiego i społecznego | 1. Inteligentny rozwój – gospodarka oparta na wiedzy i innowacji |
| 1.4 | Poprawa sprawności działania administracji publicznej | III.2.1. Podnoszenie jakości i dostępności usług publicznych  II.5.2. Upowszechnienie wykorzystania technologii cyfrowych  I.1.1. Uporządkowanie kompetencji umożliwiające realizację działań rozwojowych  III.3.3. Tworzenie warunków dla rozwoju ośrodków regionalnych, subregionalnych i  lokalnych oraz wzmacniania potencjału obszarów wiejskich | 1.3.1. Rozwój kapitału intelektualnego, w tym kapitału ludzkiego i społecznego  2.2. Wspieranie obszarów wiejskich o najniższym poziomie dostępu mieszkańców do dóbr i  usług warunkujących możliwości rozwojowe:  2.2.3. Usługi komunikacyjne | 1. Inteligentny rozwój – gospodarka oparta na wiedzy i innowacji |
| **2. ROZWINIĘTA INFRASTRUKTURA** | | | | |
|  |  | Strategia Rozwoju Kraju 2020 | Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010 - 2020 | Strategia Europa 2020 |
| 2.1 | Poprawa jakości infrastruktury drogowej | II.7.2. Modernizacja i rozbudowa połączeń transportowych  III.2.1. Podnoszenie jakości i dostępności usług publicznych | 2.5. Zwiększanie dostępności transportowej do ośrodków wojewódzkich na obszarach o  najniższej dostępności  1.2.1. Zwiększanie dostępności komunikacyjnej wewnątrz regionów |  |
| 2.2 | Poprawa jakości infrastruktury sieciowej | III.2.1. Podnoszenie jakości i dostępności usług publicznych | obszarów wiejskich  2.2. Wspieranie obszarów wiejskich o najniższym poziomie dostępu mieszkańców do dóbr i  usług warunkujących możliwości rozwojowe:  2.2.4. Usługi komunalne i związane z ochroną środowiska |  |
| 2.3 | Modernizacja infrastruktury społecznej | III.2.1. Podnoszenie jakości i dostępności usług publicznych | 2.2. Wspieranie obszarów wiejskich o najniższym poziomie dostępu mieszkańców do dóbr i  usług warunkujących możliwości rozwojowe:  2.2.1. Usługi edukacyjne i szkoleniowe  1.3.5. Dywersyfikacja źródeł i efektywne wykorzystanie energii oraz reagowanie na zagrożenia  naturalne |  |
| 2.4 | Poprawa ładu przestrzennego oraz wzrost poczucia bezpieczeństwa mieszkańców | III.2.1. Podnoszenie jakości i dostępności usług publicznych  I.3.3. Zwiększenie bezpieczeństwa obywatela  II.6.4. Poprawa stanu środowiska  III.1.1. Zwiększenie aktywności osób wykluczonych i zagrożonych  wykluczeniem społecznym | 2.2. Wspieranie obszarów wiejskich o najniższym poziomie dostępu mieszkańców do dóbr i  usług warunkujących możliwości rozwojowe:  2.2.4. Usługi komunalne i związane z ochroną środowiska | 2. Zrównoważony rozwój – wspieranie gospodarki efektywniej korzystającej z zasobów, bardziej  przyjaznej środowisku i bardziej konkurencyjnej |
| 2.5 | Wsparcie rozbudowy infrastruktury społeczeństwa informacyjnego oraz budowa instalacji odnawialnych źródeł energii | II.5.1. Zapewnienie powszechnego dostępu do Internetu  II.6.2. Poprawa efektywności energetycznej  III.2.1. Podnoszenie jakości i dostępności usług publicznych | 2.2. Wspieranie obszarów wiejskich o najniższym poziomie dostępu mieszkańców do dóbr i  usług warunkujących możliwości rozwojowe:  2.2.3. Usługi komunikacyjne  1.2.1. Zwiększanie dostępności komunikacyjnej wewnątrz regionów  1.3.5. Dywersyfikacja źródeł i efektywne wykorzystanie energii oraz reagowanie na zagrożenia  naturalne | 2. Zrównoważony rozwój – wspieranie gospodarki efektywniej korzystającej z zasobów, bardziej  przyjaznej środowisku i bardziej konkurencyjnej  1. Inteligentny rozwój – gospodarka oparta na wiedzy i innowacji |
| **3. STABILNA GOSPODARKA** | | | | |
|  |  | Strategia Rozwoju Kraju 2020 | Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010 - 2020 | Strategia Europa 2020 |
| 3.1 | Zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej i turystycznej | III.1.1. Zwiększenie aktywności osób wykluczonych i zagrożonych  wykluczeniem społecznym  II.2.4. Poprawa warunków ramowych dla prowadzenia działalności  gospodarczej  II.4.1. Zwiększanie aktywności zawodowej  III.3.1. Tworzenie warunków instytucjonalnych, prawnych i finansowych  dla realizacji działań rozwojowych w regionach | 1.3.7. Współpraca międzynarodowa  1.2.4. Efektywne wykorzystanie w procesach rozwojowych potencjału specjalizacji  terytorialnej  3.4 Wspomaganie budowy kapitału społecznego dla rozwoju regionalnego w oparciu o sieci  współpracy między różnymi aktorami polityki regionalnej  1.3.4. Wspieranie rozwoju instytucji otoczenia biznesu (IOB)  1.3.6. Wykorzystanie walorów środowiska przyrodniczego oraz potencjału dziedzictwa  kulturowego | 1. Inteligentny rozwój – gospodarka oparta na wiedzy i innowacji |
| 3.2 | Wzrost konkurencyjności produktów i usług na rynku lokalnym | II.2.4. Poprawa warunków ramowych dla prowadzenia działalności  gospodarczej  III.3.3. Tworzenie warunków dla rozwoju ośrodków regionalnych, subregionalnych i  lokalnych oraz wzmacniania potencjału obszarów wiejskich  II.2.1. Zwiększenie produktywności gospodarki  II.2.3. Zwiększenie konkurencyjności i modernizacja sektora  rolno-spożywczego  II.6.4. Poprawa stanu środowiska | 1.3.1. Rozwój kapitału intelektualnego, w tym kapitału ludzkiego i społecznego  1.2.3. Pełniejsze wykorzystanie potencjału rozwojowego obszarów wiejskich | 1. Inteligentny rozwój – gospodarka oparta na wiedzy i innowacji  2. Zrównoważony rozwój – wspieranie gospodarki efektywniej korzystającej z zasobów, bardziej  przyjaznej środowisku i bardziej konkurencyjnej |

**Źródło: opracowanie własne na podstawie *Strategii Rozwoju Kraju 2020, Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2010-2020* oraz *Strategii Europy 2020***

Tabela 19. Spójność celów gminy Jeziora Wielkie z zewnętrznymi dokumentami strategicznymi

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **1. AKTYWNY KAPITAŁ LUDZKI** | | | | |
|  |  | Strategia Rozwoju Województwa  Kujawsko-Pomorskiego Do Roku 2020 –  Plan Modernizacji 2020+ | Kujawsko-Pomorski  Regionalny Program Operacyjny  2014-2020 | Strategia Powiatu Mogileńskiego na lata 2012-2020 |
| 1.1 | Wzrost zaangażowania społecznego i przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu | Innowacyjność:  10. Rozwój sieci szerokopasmowych służących rozwojowi technologii informatycznych  Sprawne zarządzanie:  4. Rozwój organizacji pozarządowych  Aktywne społeczeństwo i sprawne usługi:  9. Rozwój oferty kulturalnej o znaczeniu lokalnym  10. Rozwój lokalnych centrów rozwoju społecznego poprzez poszerzanie zakresu działalności istniejącej  bazy usług  Tożsamość i dziedzictwo:  4. Rozwój oferty kulturalnej o znaczeniu regionalnym, krajowym i międzynarodowym | Oś Priorytetowa 2. Cyfrowy region:  Priorytet Inwestycyjny 2.2  Priorytet Inwestycyjny 2.3 | C.II.3. Wykreowanie organizacji  pozarządowych jako wiarygodnego  partnera do współpracy  z samorządem  C.II.4. Integracja i promocja sektora  pozarządowego Powiatu  Mogileńskiego |
| 1.2 | Promowanie zdrowego stylu życia i zwiększenie stanu świadomości i kultury zdrowotnej Mieszkańców | Aktywne społeczeństwo i sprawne usługi:  5. Tworzenie warunków rozwoju społecznego osób niepełnosprawnych, przewlekle chorych i  niesamodzielnych  33. Poprawa bezpieczeństwa zdrowotnego mieszkańców województwa  34. Rozwój profilaktyki zdrowotnej  35. Promocja zdrowia  38. Dostosowanie systemu ochrony zdrowia dla potrzeb starzejącego się społeczeństwa | Oś Priorytetowa 8. Aktywni na rynku pracy EFS :  Priorytet Inwestycyjny 8.10  Oś Priorytetowa 9. Solidarne społeczeństwo EFS:  Priorytet Inwestycyjny 9.7  Priorytet Inwestycyjny 9.8  Oś Priorytetowa 11. Solidarne społeczeństwo i konkurencyjne kadry EFRR:  Priorytet Inwestycyjny 9.1 | C.III.1. Promocja i profilaktyka zdrowia |
| 1.3 | Zwiększenie atrakcyjności oferty edukacyjnej i jej dostosowanie do potrzeb rynkowych | Bezpieczeństwo:  6. Wzmacnianie i promowanie postaw obywatelskich  Aktywne społeczeństwo i sprawne usługi:  2. Promocja aktywności społecznej, samorozwoju i idei kształcenia przez całe życie  21. Zapewnienie wysokiego poziomu nauczania na wszystkich poziomach edukacji  22. Zapewnienie wysokiego standardu bazy oświatowej  23. Rozwój szkolnictwa zawodowego oraz kształcenia ustawicznego  24. Rozwój i promocja edukacji nieformalnej | Oś Priorytetowa 10. Innowacyjna edukacja EFS:  Priorytet Inwestycyjny 10.1  Priorytet Inwestycyjny 10.3  Oś Priorytetowa 13. Polityka terytorialna - Rozwój lokalny przyjazny rodzinie EFS:  Priorytet Inwestycyjny 9.4  Priorytet Inwestycyjny 9.8 | C.IV.1. Upowszechnienie poradnictwa  zawodowego w szkołach  ponadgimnazjalnych |
| 1.4 | Poprawa sprawności działania administracji publicznej | Sprawne zarządzanie:  1. Poprawa jakości funkcjonowania instytucji administracji publicznej | Oś Priorytetowa 2. Cyfrowy region:  Priorytet Inwestycyjny 2.2  Priorytet Inwestycyjny 2.3 |  |
| **2. ROZWINIĘTA INFRASTRUKTURA** | | | | |
|  |  | Strategia Rozwoju Województwa  Kujawsko-Pomorskiego Do Roku 2020 –  Plan Modernizacji 2020+ | Kujawsko-Pomorski  Regionalny Program Operacyjny  2014-2020 | Strategia Powiatu Mogileńskiego na lata 2012-2020 |
| 2.1 | Poprawa jakości infrastruktury drogowej | Gospodarka i miejsca pracy:  3. Rozwój infrastruktury technicznej dla potrzeb rozwoju gospodarczego  4. Rozwój potencjału logistycznego regionu  Dostępność i spójność:  1. Zapewnienie dostępności zewnętrznej województwa za pomocą dróg krajowych i wojewódzkich  5. Rozwój sieci drogowych o podstawowym znaczeniu dla spójności wewnętrznej województwa  6. Tworzenie warunków dla budowy i modernizacji dróg lokalnych |  | C.V.2. Współpraca z samorządami  oraz poprawa infrastruktury  drogowej |
| 2.2 | Poprawa jakości infrastruktury sieciowej | Gospodarka i miejsca pracy:  3. Rozwój infrastruktury technicznej dla potrzeb rozwoju gospodarczego  Sprawne zarządzanie:  12. Wspieranie rozwoju sieci gazowych istotnych dla zaopatrywania województwa | Oś Priorytetowa 12. Polityka terytorialna EFRR:  Priorytet Inwestycyjny 6.2 | C.I.1. Czyste środowisko |
| 2.3 | Modernizacja infrastruktury społecznej | Aktywne społeczeństwo i sprawne usługi:  8. Promocja aktywności fizycznej  11. Dostosowanie funkcjonowania usług publicznych oraz przestrzeni publicznych do potrzeb wszystkich  pokoleń  13. Realizacja infrastruktury dla rozwoju rekreacji, sportu masowego i amatorskiego  Sprawne zarządzanie:  10. Poprawa efektywności energetycznej | Oś Priorytetowa 4. Efektywność energetyczna i gospodarka niskoemisyjna w regionie:  Priorytet Inwestycyjny 4.3  Oś Priorytetowa 11. Solidarne społeczeństwo i konkurencyjne kadry EFRR:  Priorytet Inwestycyjny 10.4  Oś Priorytetowa 12. Polityka terytorialna EFRR:  Priorytet Inwestycyjny 4.3 |  |
| 2.4 | Poprawa ładu przestrzennego oraz wzrost poczucia bezpieczeństwa mieszkańców | Bezpieczeństwo:  4. Poprawa sprawności funkcjonowania służb ratownictwa medycznego, straży pożarnej, policji i innych  służb publicznych i społecznych bezpieczeństwa życia i mienia  Sprawne zarządzanie:  7. Wspieranie rozwoju budownictwa mieszkaniowego | Oś Priorytetowa 5. Dostosowanie do zmian klimatu:  Priorytet Inwestycyjny 5.2 | C.I.1. Czyste środowisko |
| 2.5 | Wsparcie rozbudowy infrastruktury społeczeństwa informacyjnego oraz budowa instalacji odnawialnych źródeł energii | Gospodarka i miejsca pracy:  3. Rozwój infrastruktury technicznej dla potrzeb rozwoju gospodarczego  Sprawne zarządzanie:  10. Poprawa efektywności energetycznej  Innowacyjność:  10. Rozwój sieci szerokopasmowych służących rozwojowi technologii informatycznych | Oś Priorytetowa 2. Cyfrowy region:  Priorytet Inwestycyjny 2.2  Priorytet Inwestycyjny 2.3  Oś Priorytetowa 4. Efektywność energetyczna i gospodarka niskoemisyjna w regionie:  Priorytet Inwestycyjny 4.1  Priorytet Inwestycyjny 4.2 | C.I.3. Ochrona przyrody  i krajobrazu |
| **3. STABILNA GOSPODARKA** | | | | |
|  |  | Strategia Rozwoju Województwa  Kujawsko-Pomorskiego Do Roku 2020 –  Plan Modernizacji 2020+ | Kujawsko-Pomorski  Regionalny Program Operacyjny  2014-2020 | Strategia Powiatu Mogileńskiego na lata 2012-2020 |
| 3.1 | Zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej i turystycznej | Gospodarka i miejsca pracy:  1. Wzrost zatrudnienia  2. Rozwój przestrzeni inwestycyjnej  6. Rozwój sektora instytucji otoczenia biznesu  7. Rozwój organizacyjnych form współpracy podmiotów gospodarczych  10. Rozwój turystyki  16. Promocja gospodarcza regionu  17. Rozwój i wzmocnienie współpracy oraz konkurencyjności międzynarodowej  Sprawne zarządzanie:  2. Rozwój współpracy pomiędzy jednostkami samorządu terytorialnego  3. Promocja i wspieranie współpracy międzynarodowej instytucji kultury, rynku pracy, pomocy  społecznej, ekonomii społecznej oraz organizacji sportowych  4. Rozwój organizacji pozarządowych  9. Rozwój współpracy ponadregionalnej i międzynarodowej  Aktywne społeczeństwo i sprawne usługi:  18. Wzrost zdolności sektora NGO do realizacji zadań z zakresu rozwoju lokalnego, współpracy  międzynarodowej  Tożsamość i dziedzictwo:  2. Zachowanie oraz promocja dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego regionu | Oś Priorytetowa 3. Wzmocnienie konkurencyjności gospodarki regionu:  Priorytet Inwestycyjny 3.1  Priorytet Inwestycyjny 3.3  Priorytet Inwestycyjny 3.4  Oś Priorytetowa 6. Region przyjazny środowisku:  Priorytet Inwestycyjny 6.3  Oś Priorytetowa 8. Aktywni na rynku pracy EFS:  Priorytet Inwestycyjny 8.5  Priorytet Inwestycyjny 8.7  Oś Priorytetowa 12. Polityka terytorialna EFRR:  Priorytet Inwestycyjny 6.4 | C.II.1. Wzmocnienie materialne  i finansowe organizacji  C.II.3. Wykreowanie organizacji  pozarządowych jako wiarygodnego  partnera do współpracy  z samorządem  C.IV.1. Upowszechnienie poradnictwa  zawodowego w szkołach  ponadgimnazjalnych  C.IV.2. Wzrost zatrudnienia  i aktywności zawodowej  C.IV.3. Wspieranie rozwoju  przedsiębiorczości lokalnej |
| 3.2 | Wzrost konkurencyjności produktów i usług na rynku lokalnym | Nowoczesny sektor rolno-spożywczy:  3. Rozwój doradztwa rolniczego  4. Rozwój szkolnictwa praktycznego dla stworzenia podstaw do rozwoju przetwórstwa rolnospożywczego  7. Ochrona rolniczej przestrzeni produkcyjnej | Oś Priorytetowa 8. Aktywni na rynku pracy EFS:  Priorytet Inwestycyjny 8.5  Priorytet Inwestycyjny 8.7 | C.I.2. Nowoczesne rolnictwo  C.II.1. Wzmocnienie materialne  i finansowe organizacji  C.IV.3. Wspieranie rozwoju  przedsiębiorczości lokalnej |

**Źródło: Opracowanie własne na podstawie *Strategii Rozwoju Województwa Kujawsko-Pomorskiego Do Roku 2020 – Plan Modernizacji 2020+, projektu Kujawsko-Pomorskiego Regionalnego Programu Operacyjnego 2014-2020 oraz Strategii Powiatu Mogileńskiego na lata 2012-2020***

# Wdrażanie

Do podstawowych wymogów sprawnego wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Jeziora Wielkie na lata 2014-2020 należą skuteczne działania związane z czuwaniem nad realizacją celów, a zwłaszcza monitorowanie postępów i identyfikowanie trudności. Za zadanie wdrażania zapisów Strategii odpowiedzialny jest Wójt Gminy. Cele pośrednie i cele bezpośrednie zawarte w Strategii realizować będą poszczególne Referaty Urzędu Gminy Jeziora Wielkie, a także jednostki podległe Urzędowi, w kompetencjach których zawierają się konkretne działania.

System wdrażania Strategii powinien być oparty o praktyki przyjęte w systemach zarządzania projektami, gdzie kluczową osobą jest postać kierownika projektu zajmującego się koordynacją zadań, motywacją do ich realizacji oraz komunikacją pomiędzy członkami specjalnie powołanego Zespołu ds. Wdrażania Strategii. Realizacja poszczególnych celów bezpośrednich i pośrednich powinna odbywać się wraz z przyjętym planem działań, który powinien być na bieżąco aktualizowany co najmniej raz w roku (np. w momencie uchwalania Budżetu Gminy lub Wieloletniej Prognozy Finansowej).

Ważnym punktem wdrażania Strategii jest także system monitorowania wyposażony w zestaw wskaźników dobranych do celów pośrednich. Pozwala on na bieżące kontrolowanie procesów wdrożeniowych i osiąganie zamierzonych efektów, eliminowanie trudności i wprowadzanie ewentualnych zmian w treści i zakresie zadeklarowanych działań i zadań. Weryfikacja zapisów i stopnia realizacji zamierzeń powinna skłaniać do podejmowania działań przyspieszających wdrożenie,

szukania możliwości wsparcia realizacji zadań w zewnętrznych jednostkach i z pomocą zewnętrznych źródeł finansowania. W momencie pojawienia się nowych możliwości czy też wystąpienia uciążliwych trudności należy działania Strategii odpowiednio przemodelować nadając celom, działaniom i zadaniom nowy kształt, tak aby nowo powstała sytuacja nie zagroziła powodzeniu wdrożenia ale wpłynęła na przyspieszenie pojawienia się wyników. Działania zmierzające do aktualizacji Strategii powinny być poprzedzone ewaluacją i procesem monitorowania oraz wnikliwą analizą otoczenia i czynników egzogenicznych mogących mieć wpływ na powodzenie Strategii.

W przypadku rozłożenia odpowiedzialności za wdrożenie Strategii aktualne wydaje się poszukiwanie partnerów publicznych i prywatnych, którym można wydelegować zadania i powierzyć realizację wybranych działań. Możliwość taką niesie ze sobą Ustawa o partnerstwie publiczno-prywatnym.

# Monitoring i ewaluacja

Monitoring i ewaluacja Strategii Rozwoju Gminy Jeziora Wielkie na lata 2014-2020 oparte zostały na najnowszych trendach w zakresie tworzenia systemów monitoringu i ewaluacji. Skorzystano z metodologii J. Brysona[[3]](#footnote-3) opartej na podejściu procesowym, a zmierzającej do pobudzenia zaangażowania wewnętrznych i zewnętrznych interesariuszy, mających kluczowe znaczenia dla realizacji Strategii. Istotnym z punktu widzenia tworzenia założeń monitoringu i ewaluacji jest podejście partycypacyjne. Ma ono znaczenie ze względu na nowe podejście w funkcjonowaniu terytoriów, które wskazuje na to, że terytorium jest systemem złożonym o wysokim stopniu skomplikowania. Odpowiednie zaangażowanie aktorów lokalnych w proces tworzenia, wdrażania i monitorowania strategii pozwala multiplikować efekty zmian i może prowadzić do zmiany ścieżki rozwoju danego terytorium w długim okresie.

Założeniem systemu monitoringu jest odpowiedź na pytanie jak realizacja strategii wpływa na realizację założonej wizji i głównych celów strategicznych. W celu odpowiedzi na te pytanie zbudowano system wskaźników powiązanych z różnymi poziomami celów, jakie zostały przyjęte w Strategii. Wskaźniki kontekstowe odpowiadają poziomowi wizji oraz celów strategicznych ogólnych i mają za zadanie zobrazować sytuację w poszczególnych obszarach. Jest ich niewiele, charakteryzują się wysokim poziomem ogólności i nie ma trudności w dotarciu do nich. Wskaźniki kontekstowe wybrane do Strategii Rozwoju Gminy Jeziora Wielkie (tabela 20) powinny być relatywizowane za pomocą porównania do podobnych jednostek (w tym przypadku do gmin o podobnej wielkości, liczbie mieszkańców, potencjale gospodarczym, itp.). Analiza wskaźników kontekstowych powinna obejmować analizę statyczną i dynamiczną opartą na benchmarkingu. Oprócz oceny zjawiska, którego wskaźnik dotyczy należy uwzględnić także kierunek i tempo zachodzenia zmian.

Tabela 20. Wskaźniki kontekstowe dla monitoringu i ewaluacji Strategii Rozwoju Gminy Jeziora Wielkie na lata 2014-2020

|  |
| --- |
| 1. **AKTYWNY KAPITAŁ LUDZKI** |
| 1. Liczba organizacji pozarządowych na 10 tys. mieszkańców (szt.) 2. Komputery w szkołach z dostępem do Internetu (szt.) 3. Wskaźnik obciążenia demograficznego |
| 2. **ROZWINIĘTA INFRASTRUKTURA** |
| 1. Liczba kursów autobusowych w ciągu doby (szt.) 2. Liczba osób korzystająca z wodociągów (os) 3. Gęstość sieci rozdzielczej na 100 km2 (km/km2) |
| 3. **STABILNA GOSPODARKA** |
| 1. Liczba podmiotów gospodarczych w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców (szt.) 2. Liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą na 100 osób w wieku produkcyjnym (os) 3. Udział liczby bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym (%) |

**Źródło: opracowania własne**

W celu oceny wskaźników kontekstowych zastosowano intuicyjną logikę świateł drogowych pogłębioną o wskazanie na kierunek zmian (tabela 21). Przy ocenie kierunku zmian należy uwzględnić także charakter wskaźnika (stymulanta, destymulanta, nominanta).

**Tabela 21. Wskaźniki kontekstowe i ich interpretacja graficzna**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Wskaźnik | Grafika | Interpretacja |
| Wskaźnik o charakterze stymulanty |  | Sytuacja pozytywna, trend pozytywny |
| Wskaźnik o charakterze stymulanty |  | Sytuacja negatywna, trend pozytywny |
| Wskaźnik o charakterze destymulanty |  | Sytuacja neutralna, trend negatywny |
| Wskaźnik o charakterze destymulanty |  | Sytuacja negatywna, trend pozytywny |

**Źródło: opracowanie własne na podstawie System Monitoringu, Aktualizacja Strategii Rozwoju Miasta Poznania do roku 2030**

Poza wskaźnikami kontekstowymi do każdego z celów strategicznych dobrano wskaźniki strategiczne, które podporządkowano celom pośrednim (tabela 22). Na podobnej zasadzie co ocena wskaźników kontekstowych należy stworzyć zestawienie i ocenić wskaźniki strategiczne dla każdego z celów zawartych w Strategii. Taki uproszczony sposób oceny postępów we wdrażaniu strategii może okazać się niewystarczający i zaistnieje konieczność dokonania pogłębionej analizy sytuacji.

Tabela 22. Zestaw wskaźników systemu monitoringu Strategii Rozwoju Gminy Jeziora Wielkie na lata 2014-2020

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **1. AKTYWNY KAPITAŁ LUDZKI** | | |
| **1.1** | **Wzrost zaangażowania społecznego i przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu** | |
|  | Wskaźniki produktu | Liczba proponowanych aktywności w ramach oferty kulturalno-rozrywkowej o charakterze regionalnym (szt.)  Liczba organizowanych imprez (szt.)  Liczba imprez zorganizowanych przy współpracy z NGO (szt.)  Liczba imprez zorganizowanych przy współpracy z partnerami zagranicznymi (szt.)  Liczba komputerów w budynkach użyteczności publicznej, dzięki którym Mieszkańcy mogą skorzystać z Internetu (szt.)  Liczba hot-spotów na terenie Gminy (szt.) |
|  | Wskaźniki rezultatu | Liczba inicjatyw współtworzonych przez organizacje zrzeszające ludzi starszych i osoby niepełnosprawne (szt.)  Liczba osób korzystających z oferty kulturalnej (os.)  Liczba osób, które skorzystały z Internetu z komputerów w budynkach użyteczności publicznej (os.)  Liczba osób korzystających z placówek bibliotecznych (os.)  Liczba osób identyfikujących/utożsamiających się z Gminą (os.) |
|  | Wskaźniki oddziaływania | Liczba osób/organizacji „tworzących” kulturę (szt.), (os.)  Liczba inicjatyw z zakresie integracji międzypokoleniowej (szt.)  Nakłady na kulturę (tys. zł.) |
| **1.2** | **Promowanie zdrowego stylu życia i zwiększenie stanu świadomości i kultury zdrowotnej Mieszkańców** | |
|  | Wskaźniki produktu | Liczba przeprowadzonych badań profilaktycznych (szt.)  Liczba zorganizowanych imprez o charakterze sportowym (szt.)  Liczba wypromowanych produktów regionalnych (szt.)  Liczba zorganizowanych imprez z uwzględnieniem elementów edukacji ekologicznej dla Mieszkańców (szt.)  Liczba inicjatyw zmierzających do zapewnienia oferty spędzania wolnego czasu dla dzieci i młodzieży (szt.)  Liczba organizacji zrzeszających ludzi starszych (szt.)  Liczba organizacji zrzeszających osoby niepełnosprawne (szt.)  Liczba proponowanych aktywności w ramach oferty kulturalno-rozrywkowej (szt.)  Liczba inicjatyw/imprez promujących zdrowy styl życia (szt.) |
|  | Wskaźniki rezultatu | Liczba osób, które skorzystały z proponowanych przez Gminę badań profilaktycznych (os.)  Liczba osób, które skorzystały z usług ośrodków zdrowia w Gminie (os.)  Liczba osób zadowolonych z świadczonych na terenie Gminy usług medycznych (os.)  Liczba inicjatyw współtworzonych przez organizacje zrzeszające ludzi starszych i osoby niepełnosprawne (szt.)  Liczba udzielonych porad zawodowych (szt.)  Liczba ofert pracy i form aktywności społecznej dla osób starszych (szt.) Liczba inicjatyw współtworzonych przez organizacje zrzeszające ludzi starszych i osoby niepełnosprawne (szt.)  Liczba ofert pracy i form aktywności społecznej dla osób starszych (szt.) |
|  | Wskaźniki oddziaływania | Liczba nowych miejsc pracy dla osób niepełnosprawnych (szt.)  Liczba osób/organizacji „tworzących” kulturę (szt.)/ (os.)  Liczba obiektów sportowych (szt.)  Liczba inicjatyw z zakresie integracji międzypokoleniowej (szt.) |
| **1.3** | **Zwiększenie atrakcyjności oferty edukacyjnej i jej dostosowanie do potrzeb rynkowych** | |
|  | Wskaźniki produktu | Liczba godzin zajęć z języków obcych w szkołach podstawowych (godz.)  Wielkość środków przeznaczona na stypendia dla uzdolnionych uczniów (tys. zł)  Liczba dokumentów regulujący system motywacji nauczycieli (szt.)  Liczba boisk sportowych w miejscowościach Gminy (szt.)  Liczba lokali przeznaczonych dla grup przedszkolnych (szt.)  Liczba zakupionych pomocy naukowych i oprogramowania dla jednostek edukacyjnych (szt.)  Liczba zajęć dodatkowych dla uczniów (godz.)  Liczba zajęć dodatkowych dla uczniów o charakterze sportowym (godz.)  Liczba nowych sprzętów sprzyjających edukacji cyfrowej (szt.) |
|  | Wskaźniki rezultatu | Liczba uczniów korzystających z zajęć dodatkowych (os.)  Liczba nauczycieli objętych systemem motywacyjnym (os.)  Wyniki egzaminu gimnazjalnego w Gminie w porównaniu ze średnią województwa lub gminami sąsiednimi (%)  Liczba laureatów konkursów przedmiotowych (os.)  Liczba osób korzystających z boisk sportowych (os.)  Liczba korzystających z placówek edukacyjnych (os.)  Liczba korzystających z placówek bibliotecznych (os.)  Liczba korzystających z oprogramowania i zakupionych pomocy naukowych (os.)  Liczba dzieci korzystających z zajęć dodatkowych w szkołach i świetlicach (os.)  Liczba uczniów startujących e regionalnych/krajowych zawodach sportowych (os.) |
|  | Wskaźniki oddziaływania | Liczba osób legitymująca się znajomością co najmniej dwóch języków obcych (os.)  Liczba nowo powstałych miejsc pracy w oświacie i kulturze (os.)  Liczba osób korzystających z nowych ofert programowych w zakresie kultury i edukacji (os.)  Nakłady na kulturę i oświatę (tys. zł)  Liczba obiektów sportowych (szt.) |
| **1.4** | **Wzmocnienie sprawności działania administracji publicznej** | |
|  | Wskaźniki produktu | Liczba systemów elektronicznego obiegu dokumentów (szt.)  Liczba usług publicznych posiadających certyfikat (szt.)  Liczba osób, które skorzystały z dofinansowania na zajęcia rehabilitacyjne (os.) |
|  | Wskaźniki rezultatu | Liczba przeszkolonych pracowników administracji samorządowej (os.)  Średni czas załatwienia sprawy (dni)  Liczba udostępnionych e-usług (szt.) |
|  | Wskaźniki oddziaływania | Liczba osób zadowolonych z obsługi w Urzędzie Gminy (os.)  Liczba korzystających z e-usług (os.) |
| **2. ROZWINIĘTA INFRASTRUKTURA** | | | |
| **2.1** | **Poprawa jakości infrastruktury drogowej** | | |
|  | Wskaźniki produktu | Długość dróg gminnych (km)  Długość zmodernizowanych dróg gminnych (km)  Długość chodników w Gminie (km)  Długość ścieżek rowerowych (km)  Długość nowopowstałej kanalizacji deszczowej (km)  Liczba nowopowstałych sygnalizacji świetlnych (szt.)  Liczba nowych punktów świetlnych (szt.)  Liczba inwestycji zrealizowanych w ramach ZIT (szt.) | |
|  | Wskaźniki rezultatu | Powierzchnia terenów inwestycyjnych, które stały się dostępne w wyniku realizacji projektów (ha)  Liczba nowych inwestycji na terenie Gminy (szt.)  Średni czas przejazdu transportem indywidualnym między wybranymi punktami w Gminie (min.)  Wielkość nakładów inwestycyjnych wzniesionych przez inwestorów na nowo uzbrojonych terenach inwestycyjnych (tys. zł) | |
|  | Wskaźniki oddziaływania | Nakłady na bieżące utrzymanie dróg (tys. zł/km)  Liczba nowych miejsc pracy (szt.)  Liczba osób oceniających okolice miejsca zamieszkania jako bezpieczne (os.) | |
| **2.2** | **Poprawa jakości infrastruktury sieciowej** | | |
|  | Wskaźniki produktu | Liczba zmodernizowanych ujęć wody (szt.)  Długość zmodernizowanej sieci wodociągowej (km)  Długość sieci kanalizacyjnej (km)  Liczba zmodernizowanych/wybudowanych oczyszczalni ścieków (szt.)  Liczba wybudowanych przyłączy kanalizacyjnych (szt.)  Liczba przydomowych oczyszczalni ścieków (szt.) | |
|  | Wskaźniki rezultatu | Liczba gospodarstw domowych przyłączonych do sieci wodociągowej (szt.)  Powierzchnia terenów inwestycyjnych, które stały się dostępne w wyniku realizacji projektów (ha) | |
|  | Wskaźniki oddziaływania | Liczba utworzonych miejsc pracy (szt.)  Ilość ścieków odprowadzonych/oczyszczonych (m3 /m-ąc) | |
| **2.3** | **Modernizacja infrastruktury społecznej** | | |
|  | Wskaźniki produktu | Liczba zmodernizowanych obiektów sportowych i infrastruktury rekreacyjnej (szt.)  Liczba wyremontowanych świetlic wiejskich (szt.)  Liczba zmodernizowanych obiektów użyteczności (szt.)  Liczba placów zabaw dla dzieci (szt.)  Powierzchnia terenów rekreacyjnych i sportowych (ha)  Liczba punktów koncentrujących lokalną infrastrukturę sportową (szt.) | |
|  | Wskaźniki rezultatu | Liczba osób korzystających z nowych/zmodernizowanych obiektów sportowych i rekreacyjnych (os.)  Liczba osób korzystających z wyremontowanych świetlic wiejskich (os.) Powierzchnia obszarów rekreacyjnych i sportowych (ha)  Liczba mieszkańców mająca dostęp do placu zabaw w ciągu 10 min od miejsca zamieszkania (os.)  Średnia liczba osób korzystających z infrastruktury rekreacyjno-sportowej w ciągu miesiąca (os.) | |
|  | Wskaźniki oddziaływania | Liczba obiektów sportowych (szt.)  Liczba organizowanych imprez sportowych (szt.)  Liczba zorganizowanych imprez o charakterze rekreacyjnym (szt.) | |
| **2.4** | **Poprawa ładu przestrzennego oraz wzrost poczucia bezpieczeństwa Mieszkańców** | | |
|  | Wskaźniki produktu | Liczba nowych nasadzeń (szt.)  Liczba ustawionych koszy na odpady (szt.)  Liczba nowopowstałych parków (szt.)  Liczba przyjętych planów zagospodarowania przestrzennego (szt.)  Liczba przedsięwzięć niskoemisyjnych powstałych dzięki wsparciu Gminy (szt.)  Liczba budynków użyteczności publicznej dostosowanych do potrzeb osób niepełnosprawnych (szt.)  Liczba zorganizowanych imprez promujących dbałość o estetykę przestrzeni (szt.)  Liczba jednostek doposażonych OSP (szt.)  Liczba wyremontowanych mieszkań w ramach gminnych zasobów mieszkaniowych (szt.)  Liczba zlikwidowanych dzikich wysypisk śmieci (szt.) | |
|  | Wskaźniki rezultatu | Powierzchnia nowopowstałych terenów zielonych (ha)  Powierzchnia Gminy objęta zapisami planów zagospodarowania przestrzennego (%)  Liczba miejsc parkingowych (szt.)  Liczba osób, dla których budynki użyteczności publicznej stały się w pełni dostępne (os.)  Liczba osób, które zadbały o estetykę przestrzeni (os.)  Liczba inicjatyw zmierzająca do zwiększenia świadomości ekologicznej Mieszkańców (szt.)  Liczba osób, które skorzystały z gminnych zasobów mieszkaniowych (os.)  Liczba osób, które rekreacyjnie wykorzystywały stawy poddane renowacji do celów rekreacyjnych (os.) | |
|  | Wskaźniki oddziaływania | Udział terenów zielonych w powierzchni Gminy (%)  Liczba osób zadowolonych z poziomu jakości środowiska naturalnego (os.)  Udział powierzchni obszarów szczególnie cennych przyrodniczo w powierzchni ogółem (ha) | |
| **2.5** | **Wsparcie rozbudowy infrastruktury społeczeństwa informacyjnego oraz budowa instalacji odnawialnych źródeł energii** | | |
|  | Wskaźnik produktu | Liczba zmodernizowanych stacji nadawczych telefonii komórkowych (szt.)  Liczba inwestycji w Gminie dotyczących instalacji związanych z odnawialnymi źródłami energii (szt.)  Odsetek obszarów w Gminie , które zajęte są pod instalacje odnawialnych źródeł energii (%) | |
|  | Wskaźniki rezultatu | Liczba osób mogących korzystać z sieci internet (os.)  Liczba osób, którym poprawie uległ zasięg używanych przez nich sieci komórkowych (os.)  Powierzchnia obszaru, dla którego poprawił się zasięg telefonii komórkowych (km2)  Powierzchnia terenów przeznaczonych pod inwestycje związane z odnawialnymi źródłami energii | |
|  | Wskaźniki oddziaływania | Liczba utworzonych miejsc pracy (szt.)  Liczba osób o zwiększonej świadomości ekologicznej (os.)  Liczba korzystających z e-usług (os.) | |
| **3. STABILNA GOSPODARKA** | | | |
| **3.1** | **Zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej** | | |
|  | Wskaźniki produktu | Liczba przepisów (ulg, preferencyjnych podatków) dla przedsiębiorców podejmujących działalność gospodarczą (szt.)  Liczba nowych produktów i usług regionalnych (szt.)  Liczba szlaków turystycznych (szt.)  Liczba punktów na terenie Gminy, które udzielają porad rolnikom (szt) | |
| Wskaźniki rezultatu | Liczba przedsiębiorców, którzy skorzystali z ulg i preferencyjnych podatków dla podejmujących działalność gospodarczą (os.)  Liczba osób korzystających z przystosowanych szlaków turystycznych (os.) | |
| Wskaźniki oddziaływania | Liczba utworzonych miejsc pracy (szt.)  Liczba osób oceniających okolice miejsca zamieszkania jako atrakcyjne gospodarczo (os.)  Liczba nowych miejsc pracy (szt.) | |
| **3.2** | **Wzrost konkurencyjności produktów i usług na rynku lokalnym** | | |
|  | Wskaźniki produktu | Liczba inicjatyw wspomagających postawy przedsiębiorcze wśród najmłodszych (szt.)  Liczba wypromowanych produktów regionalnych (szt.)  Liczba dokumentów programowych wspomagających prowadzenie nieuciążliwej działalności gospodarczej (szt.)  Liczba inicjatyw skierowanych do rolników, a wspomagających specjalizacje rolnicze (szt.)  Liczba udzielonych porad rolnikom realizującym program specjalizacji rolniczych (szt.) | |
| Wskaźniki rezultatu | Liczba młodych osób, które skorzystały z inicjatyw wspomagających postawy przedsiębiorcze (os.)  Liczba nowopowstałych przedsiębiorstw (szt.)  Liczba rolników, którzy skorzystali ze szkoleń (os.)  Liczba rolników, którzy skorzystali z porad dotyczących specjalizacji rolniczych (os.) | |
| Wskaźniki oddziaływania | Liczba nagradzanych i wyróżniających się przedsiębiorstw z terenu Gminy (szt.)  Liczba utworzonych miejsc pracy (szt.)  Liczba osób oceniających Gminę jako atrakcyjną gospodarczo (os.) | |

**Źródło: opracowanie własne**

Ocena stopnia realizacji zamierzeń zawartych w zapisach Strategii Rozwoju Gminy Jeziora Wielkie na lata 2014-2020 pozwala na odniesienie się do tego co już zostało zrobione i określenie skuteczności, efektywności i wydajności dotychczasowych działań. Monitoring pozwala także na określenie ogólnego poziomu rozwoju jednostki samorządowej. Brak skuteczności we wdrażaniu zapisów strategii lub przedwczesna realizacja celów jest impulsem do zmiany priorytetów w układzie celów oraz redefiniowania założeń.

# Komunikowanie

Informacje na temat dokumentu Strategii będą przekazywane w sposób ciągły od początku jej projektowania i obejmą wszystkie jej etapy. Komunikacja społeczna ma na celu zwiększenie udziału społeczności Gminy w działaniach służących rozwojowi Gminy, podwyższenie poziomu zaufania wobec władz Gminy oraz zebranie opinii pomocnych przy podejmowaniu decyzji przez Radę Gminy. Otrzymanie informacji zwrotnej pozwoli na prawidłowe modyfikowanie dokumentu. Partnerami społecznymi w procesie wymiany informacji będą: Mieszkańcy, partnerzy prywatni i organizacje pozarządowe.

Opracowywane, udostępniane i aktualizowane będą takie elementy dokumentu jak: diagnoza, analiza SWOT, schemat celów z zadaniami oraz procesy monitoringu i ewaluacji w formie danych i raportów zamieszczonych na stronie internetowej. Informacje na temat samego dokumentu, jak i procesu wdrażania, będą dostępne również w lokalnej prasie oraz na stronie internetowej [www.jeziorawielkie.pl](http://www.jeziorawielkie.pl)

Komunikowanie Strategii będzie realizowane przez władze Gminy i obejmować będzie przede wszystkim:

* spotkania konsultacyjne z Mieszkańcami,
* organizowanie zebrań wiejskich,
* ankiety badające opinie Mieszkańców o efektach wdrożonych projektów i sposobie ich realizacji oraz zgłaszające nowe potrzeby,
* biuletyny i tablice informacyjne,
* możliwość zabrania głosu w sprawie aktualizacji działań Strategii (dostęp na stronie internetowej do formularza uwag dotyczących Strategii),
* imprezy promocyjne.

Komunikacja społeczna będzie miała również wpływ na kształtowanie wizerunku Gminy i może posłużyć jako narzędzie do promocji gminy Jeziora Wielkie. Informacje o zasobach walorach i ofercie inwestycyjnej będą udostępniane na portalach internetowych, w prasie i mediach oraz w zewnętrznych bazach danych gromadzących informacje o ofertach inwestycyjnych w Polsce.

# Spis tabel

[Tabela 1. Wybrane wskaźniki demograficzne gminy Jeziora Wielkie 9](#_Toc393447363)

[Tabela 2. Opieka zdrowotna w gminie Jeziora Wielkie 11](#_Toc393447364)

[Tabela 3. Liczba gospodarstw i osób korzystających z ośrodka pomocy społecznej 12](#_Toc393447365)

[Tabela 4. Liczba fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych na 10 tys. mieszkańców 12](#_Toc393447366)

[Tabela 5. Struktura działalności według branż w 2012 r. 14](#_Toc393447367)

[Tabela 6. Liczba osób bezrobotnych i osób w wieku produkcyjnym 16](#_Toc393447368)

[Tabela 7. Powierzchnia i struktura użytkowania gruntów należących do gospodarstw rolnych 16](#_Toc393447369)

[Tabela 8. Liczba i powierzchnia gospodarstw rolnych w gminie Jeziora Wielkie 17](#_Toc393447370)

[Tabela 9. Powierzchnia zasiewów upraw 18](#_Toc393447371)

[Tabela 10. Liczba gospodarstw rolnych z wyszczególnieniem prowadzonej hodowli zwierząt 18](#_Toc393447372)

[Tabela 11. Liczba miejsc noclegowych i udzielonych noclegów w gminie Jeziora Wielkie 20](#_Toc393447373)

[Tabela 12. Długość sieci wodociągowej i kanalizacyjnej 22](#_Toc393447374)

[Tabela 13. Analiza SWOT dla obszaru społeczeństwo 24](#_Toc393447375)

[Tabela 14. Analiza SWOT dla obszaru gospodarka 26](#_Toc393447376)

[Tabela 16. Analiza SWOT dla obszaru infrastruktura 27](#_Toc393447377)

[Tabela 16. Analiza SWOT dla obszaru środowisko 28](#_Toc393447378)

[Tabela 17. Komplementarność celów w Strategii Rozwoju Gminy Jeziora Wielkie na lata 2014-2020 32](#_Toc393447379)

[Tabela 18. Spójność celów gminy Jeziora Wielkie z zewnętrznymi dokumentami strategicznymi 33](#_Toc393447380)

[Tabela 19. Spójność celów gminy Jeziora Wielkie z zewnętrznymi dokumentami strategicznymi 38](#_Toc393447381)

[Tabela 20. Wskaźniki kontekstowe dla monitoringu i ewaluacji Strategii Rozwoju Gminy Jeziora Wielkie na lata 2014-2020 46](#_Toc393447382)

[Tabela 21. Wskaźniki kontekstowe i ich interpretacja graficzna 46](#_Toc393447383)

[Tabela 22. Zestaw wskaźników systemu monitoringu Strategii Rozwoju Gminy Jeziora Wielkie na lata 2014-2020 47](#_Toc393447384)

# Spis rysunków

[Rysunek 1. Cykl Deminga i cykl strategiczny 5](#_Toc391418582)

[Rysunek 2. Gmina Jeziora Wielkie w województwie kujawsko - pomorskim i w powiecie mogileńskim 7](#_Toc391418583)

[Rysunek 3. Procentowy udział podmiotów gospodarki narodowej prowadzących działalność gospodarczą wg rejestru REGON w powiecie mogileńskim oraz w gminie Jeziora Wielkie w roku 2012 15](#_Toc391418584)

1. Bryson J., 2004, *Strategic planning for public and nonprofit organizations. A Guide to Strengthening Sustaining Organizational Achievement*, 3rd Edition, John Wiley and Son, San Francisco [↑](#footnote-ref-1)
2. sekcja – jeden z poziomów grupowań klasyfikacyjnych stosowanych w Polskiej Klasyfikacji Działalności (PKD 2007), oznaczana symbolem jednoliterowym, dzieli ogólną zbiorowość na 21 grupowań rodzajów działalności, na które składają się czynności związane ze sobą z punktu widzenia tradycyjnie ukształtowanego, ogólnego podziału pracy.[źródło: Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 24 grudnia 2007 r. w sprawie Polskiej Klasyfikacji Działalności (PKD), Dz.U. 2007 nr 251 poz. 1885] [↑](#footnote-ref-2)
3. Bryson J., 2004, *Strategic planning for public and nonprofit organizations. A Guide to Strengthening Sustaining Organizational Achievement*, 3rd Edition, John Wiley and Son, San Francisco [↑](#footnote-ref-3)