

*Przewidywane
P.Tulczy, p. Brubergfeld*

**GMINNY ZESPÓŁ OŚRODKÓW ZDROWIA
W WOŹNIKACH**

URZĄD MIEJSKI w Woźnikach	
data	28.09.2023
L. dz.	<i>2820/2023</i> Zał.
podpis	<i>[signature]</i>

PROGRAM NAPRAWCZY

Woźniki 22.09.2023

Gminny Zespół Ośrodków Zdrowia za rok 2022 wykazał stratę w wysokości 248.812,65. Był to pierwszy start od 2007. Na ujemny wynik finansowy złożyło się wiele czynników, które zostaną przedstawione w niniejszym opracowaniu. Przedstawione zostaną również działania które zostały już podjęte, a mające na celu wyeliminowanie niekorzystnych czynników kształtujących ujemny wynik finansowy. Aby przedstawić przyczyny ujemnego wyniku finansowego dokonano porównania dwóch lat obrotowych tj. roku 2021 i 2022, co zobrazuje na konkretnych wielkościach powód wykazanej straty tym bardziej, że rok 2021 został zamknięty przez jednostkę zyskiem w kwocie 279.426,72zł

Aby zobrazować, że ujemny wynik finansowy nie jest efektem np. pogarszającej się jakości świadczonych usług medycznych czy niezadowolenia naszych pacjentów w poniższych tabelach przedstawiono liczbę przyjętych pacjentów w badanym okresie. Jak widać wielkości te nie uległy gwałtownemu zmniejszeniu w roku 2022, co więcej nastąpił wzrost w całej jednostce o 3,5% w stosunku do roku bazowego. Kolejna tabela przedstawiająca liczbę pacjentów objętych opieką POZ przez naszą jednostkę potwierdza że, nasi pacjenci są zadowoleni z naszych usług. Średnia liczba osób zdeklarowanych w naszym Ośrodku w badanych latach nie uległa praktycznie zmianie poza nieznacznymi wahaniami w poszczególnych miesiącach. Nie można więc w tym obszarze upatrywać ewentualnych przyczyn ujemnego wyniku finansowego jednostki za rok 2022.

Liczba pacjentów przyjętych w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej

OŚRODEK / OKRES	2021	2022	Dynamika
Woźniki	21547	22150	102,8
Kamienica	18301	18724	102,3
Starcza	10071	10807	107,3
RAZEM	49919	51681	103,5

Liczba pacjentów objętych opieką w ramach podstawowej opieki zdrowotnej

Miesiąc /Rok	2021	2022	Dynamika
1	9210	9222	100,1
2	9206	9216	100,1
3	9195	9218	100,3
4	9203	9222	100,2
5	9193	9191	100
6	9177	9210	100,4
7	9195	9208	100,1
8	9186	9197	100,1
9	9159	9188	100,3
10	9193	9199	100,1
11	9212	9135	99,2
12	9216	9131	99,1
Średnia	9195,4	9194,8	100

W poniższych tabelach przedstawiono limity kontraktów z zakresu specjalistki, stomatologii oraz fizykoterapii na lata 2021 i 2022 . Jak widać w roku 2022 wielkość przyznanych kontraktów wzrosła w każdym z zakresów. Co więcej jak wynika z tabeli przedstawiającej wykonanie tych kontraktów zostały one w pełni zrealizowane. Widać więc, że i w tym zakresie zrobiono wszystko aby pozyskać maksymalnie dostępne finansowanie kontraktów.

Zestawienie kontraktów medycznych

Poradnia	Limit zgodnie z kontraktem		
	2021	2022	Dynamika
Poradnia ginekologiczna			
punkty poradnia	101 856	134 612	132,2
punkty cytologia	2 263	2 738	121
punkty zabiegowe	50	6	12
punkty onkologia	126	16	12,7
Poradnia chirurgii ogólnej			
punkty poradnia	18 056	50 140	277,7
punkty zabiegowe	31 545	58 906	186,7
punkty onkologia	130	16	12,3
Gabinet fizjoterapii			
fizjoterapia ambulatoryjna	92 372	111 376	120,6
osoby ze znacznym stop. niepełnosprawności	2 888	24 713	855,7

Poradnia stomatologiczna			
punkty poradnia	121 011	158 966	131,4
świadczenia udzielane uczniom		8 439	

Zestawienie wykonania kontraktów medycznych

Poradnia	Wykonie		
	2021	2022	Dynamika
Poradnia ginekologiczna			
punkty poradnia	104 821	135 283	129,1
punkty cytologia	2 263	2 717	120,1
punkty zabiegowe			
punkty onkologia			
Poradnia chirurgii ogólnej			
punkty poradnia	15 681	50 743	323,6
punkty zabiegowe	32 465	63 067	194,3
punkty onkologia			
Gabinet fizjoterapii			
fizjoterapia ambulatoryjna	115 916	144 295	124,5
osoby ze znacznym stop. niepełnosprawności	15 976	26 120	163,5
Poradnia stomatologiczna			
punkty poradnia	137 469,7	155 797,7	113,3
świadczenia udzielane uczniom		21 915	

Jak widać z przedstawionych zestawień nie można upatrywać ewentualnych przyczyn straty w nie wykonywaniu przez jednostkę swoich obowiązków lub nie realizowaniu jakiegoś zakresu świadczeń medycznych zarówno w ramach POZ jak i pozostałych świadczeń jednostka dołożyła wszelkich starań aby zrealizować w pełni przyznane jej kontrakty. W każdym z kontraktów wzrosły limity wzrosły również ceny jednego punktu. Stawka za punkt w stomatologii w 2021 wynosiła 0,96 w 2022 wzrosła od stycznia 1,01 zł od marca 1,06 oraz od lipca do 1,51zł. Stawki fizjoterapii ambulatoryjnej wzrosły z 1,09 zł do 1,14zł w marcu 2022 i 1,43 zł od lipca. Również wzrosły stawki w poradni dla kobiet z 1,06 na koniec 2021 do 1,11zł od marca 2022 i 1,54 zł od lipca 2022. Stawki zakresu chirurgii również wzrosły z 1,13 zł do 1,18zł od marca 2022 do 1,54 zł od lipca. Oprócz wzrostu stawek NFZ wypłacił również w 2022 nadwykania za rok ubiegły i tak ze stomatologii była to kwota 29.408,16 z kontraktu chirurgii ogólnej kwota 262,16

zł oraz z kontraktu poradni ginekologicznej kwota 1588,86zł oraz z fizjoterapii 29.799,51.

W poniższej tabeli przedstawiono analizę dynamiki przychodów za badane lata.

DOCHODY	2021	2022	Dynamika
PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA	4 056 250,92	3 864 517,99	95,3
STOMATOLOGIA	138 767,10	243 613,27	175,6
SPECJALISTKA	167 618,21	312 375,41	186,4
Poradnia dla kobiet	117 773,14	174 077,64	147,8
Poradnia chirurgii ogólnej	49 845,07	138 297,77	277,5
Fizykoterapia	113 707,59	199 927,30	175,8
CZYNSZE	154 572,54	170 906,37	110,6
Czynsz Apteka	63 618,00	66 858,96	105,1
Mieszkania Starcza	7 066,68	10 440,12	147,7
SPZOZ LUBLINIEC	22 746,30	23 906,34	105,1
NZOZ DENTIM	14 816,76	17 534,75	118,3
Inne czynsze	2 550,00	550,00	21,6
Mieszkanie Woźniki	7 774,80	9 616,20	123,7
Gabinet kardiologiczny		3 000,00	
Gabinet dietetyczny		3 000,00	
Gabinet fizykoterapii	36 000,00	36 000,00	100
Inne dochody	0,06	269,67	
ŚWIADCZENIA MEDYCZNE	381 377,50	350 588,00	91,9
Laboratorium	312 934,50	291 597,00	93,2
Stomatologia	22 060,00	28 785,00	130,5
Inne świadczenia medyczne	46 383,00	30 206,00	65,1
ROZLICZENIE DOTACJI	17 669,65	18 582,13	105,2
DOTACJA POLSKA BEZGOTÓWKOWA	2 937,92	2 943,26	100,2
DOFINANSOWANIE WYNAGRODZEŃ PFRON	163 479,60	176 271,66	107,8
REFUNDACJA WYNAGRODZEŃ REZYDENTÓW Min. Zdrowia	173 859,40	322 109,67	185,3
Refundacja dodatku Kierownika specjalizacji	7 286,13	11 178,62	153,4
Dodatek węglowy		10 689,91	
Odszkodowania	15 901,53	-	0
ODSETKI OD LOKAT	681,71	5 063,06	742,7
RAZEM	5 394 109,86	5 689 036,32	105,5

Jak widać wzrost przychodów odnotowano w ramach kontraktów z zakresu stomatologii, specjalistki oraz fizjoterapii. Był on wynikiem wcześniej opisanego wzrostu zarówno limitów jak i stawek punktowych. Natomiast spadły przychody otrzymane w ramach POZ mimo że jak wspomnieliśmy jednostka w badanym okresie niezmiennie obejmowała opieką 9 195 pacjentów, a liczba udzielonych

porad wrosła w 2022 o 3,5%. Spadek przychodów był znaczący i wyniósł 191.732,93 co było jednym z głównych czynników kształtujących ujemny wynik finansowy za 2022 rok. Należy tu zaznaczyć że spadek przychodów nastąpił mimo, że w od lipca 2022 nastąpił wzrost stawek kapitacyjnych w ramach POZ i miesięczne przychody POZ wzrosły miesięcznie o około 21 tys. zł. Głównym powodem spadku przychodów w POZ był fakt zaprzestania od miesiąca kwietnia 2022 wypłacania przez NFZ świadczeń zwianych pandemią COVID-19. W roku 2021 jednostka otrzymała za świadczenia związane z pandemią kwotę 551.676,60zł, podczas gdy w roku 2022 tylko 174.048,88zł. W roku 2022 wzrosły przychody z czynszy o 10,6%. Spadły natomiast przychody ze świadczeń medycznych realizowanych poza kontraktem. W związku ze zwiększeniem liczby miejsc szkoleniowych w 2022 nasza jednostka przyjęła na specjalizację kolejnych dwóch lekarzy rezydentów czego efektem był wzrost przychodów stanowiących refundację ich wynagrodzeń oraz dodatków kierowników specjalizacji. Pozostałe przychody wykazały niewielkie wahania. Ogólnie przychody jednostki w 2022 wzrosły o 5,5%.

Dynamika kosztów			
KOSZTY	2021	2022	Dynamika
AMORTYZACJA	121 380,39	100 886,66	83,1
MATERIAŁY MEDYCZNE	143 367,55	118 705,00	82,8
z czego:			
leki	36 793,47	33 412,22	90,8
sprzęt jednorazowego użytku	42 750,51	28 906,20	67,6
odczynniki chemiczne	32 621,89	31 128,21	95,4
inne materiały medyczne i wyposażenie	31 201,68	25 258,37	81
MATERIAŁY NIEMEDYCZNE	105 806,23	195 284,46	184,6
z czego:			
materiały biurowe	30 304,31	29 819,24	98,4
środki czystości i materiały gospodarcze	18 970,30	13 937,73	73,5
opał	20 082,28	38 685,22	192,6
inne materiały i wyposażenia	13 303,93	88 076,00	662
materiały remontowe	23 145,41	24 766,27	107
ENERGIA	29 034,14	48 967,23	168,7
WODA I ŚCIEKI	6 677,78	6 664,28	99,8
GAZ	22 206,95	29 776,06	134,1
USŁUGI OBCE MEDYCZNE	902 913,18	817 768,01	90,6
z czego:			
badania i analizy	234 073,94	237 982,55	101,7
protetyka	10 120,00	13 640,00	134,8
umowy cywilno prawne z gabinetami	622 719,24	530 145,46	85,1
gabinet fizykoterapii	36 000,00	36 000,00	100
USŁUGI OBCE NIEMEDYCZNE	171 336,23	224 013,12	130,7
z czego:			
usługi bankowe	3 908,58	4 148,53	106,1
usługi informatyczne	27 536,66	33 561,34	121,9
usługi pocztowo - telekomunikacyjne	10 011,31	11 600,01	115,9
usługi komunalne	12 795,68	13 845,47	108,2
usługi leasingu i dzierżawy	57 759,05	61 837,84	107,1
usługi remontowe	34 107,95	62 706,03	183,8
usługi prawne	14 400,00	18 018,00	125,1
usługi doradcze i audytu	10 817,00	18 295,90	169,1
WYNAGRODZENIA	2 932 135,78	3 557 412,18	121,3
wynagrodzenia lekarze	812 992,50	1 103 871,03	135,8
wynagrodzeni średni personel med.	1 138 349,85	1 280 471,58	112,5
wynagrodzenia administracja	430 062,61	498 309,22	115,9
wynagrodzenia rejestratorki	167 887,17	237 343,38	141,4
wynagrodzenia laboratorium	158 832,04	208 233,08	131,1
wynagrodzenia obsługa techniczna	224 011,61	229 183,89	102,3
NARZUTY NA WYNAGRODZENIA	507 741,82	614 034,42	120,9
ŚWIADCZENIA NA RZECZ PRACOWNIKÓW	75 877,87	90 161,43	118,8
z czego:			
świadczenia z tytułu BHP	24 867,14	30 711,94	123,5
świadczenie urlopowe	47 282,93	55 709,49	117,8
szkolenia pracowników	3 727,80	3 740,00	100,3
PODATKI I OPŁATY	105 916,54	121 986,56	115,2
POZOSTAŁE KOSZTY	14 618,04	13 403,76	91,7
z czego:			
podróże służbowe	4 101,63	5 457,01	133
ubezpieczenia	5 566,00	6 792,59	122
pozostałe koszty	4 950,41	1 154,16	23,3
RAZEM KOSZTY	5 139 012,50	5 939 063,17	115,6

W powyższej tabeli przedstawiono dynamikę kosztów działalności jednostki. Jak widać koszty wykazały w roku 2022 większą dynamikę bo 15,6% niż przychody czego efektem była starta jednostki. Jak wiele innych firm w roku 2022 zostaliśmy dotknięci zawirowaniami na rynku energii i paliw. Koszt opału w 2022 wzrósł o 92,6 %, podwyżek nie pokrył nawet wypłacony dodatek węglowy. Znaczące wzrost odnotowały również koszty energii elektrycznej (wzrost o 68,7%) i gazu (wzrost 34,1%) mimo iż wzrost cen został częściowo zniwelowany ustawą ustalającą ceny maksymalne nośników energii dla jednostek wrażliwych w tym dla jednostek służby zdrowia. Wzrost cen nośników energii znacząco wpłynął na wyniki jednostki. W roku 2022 wzrosły koszty remontów między innymi w związku z remontami wykonanymi w ośrodku w Woźnikach. Spadły natomiast koszty umów cywilnoprawnych z lekarzami głównie z powodu ograniczenia szczepień przeciw COVID-19. Znaczący wpływ na wynik finansowy miał natomiast wzrost poziomu wynagrodzeń o 21.3 %, a co za tym idzie wzrost narzutów na wynagrodzenia. Było to efektem aktualizacji minimalnych wynagrodzeń zgodnie z ustawą z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych. Ustawa ta spowodowała że koszt wynagrodzeń jednostki począwszy od lipca 2022 wzrósł średnio miesięcznie o kwotę 27,9 tys. zł a składki ZUS wzrosły średnio miesięcznie o kwotę 5,5 tys. zł Podczas gdy przychody z POZ w wiec głównego źródła finansowania wzrosły począwszy od lipca 2022 średnio miesięcznie o kwotę około 21 tys. a wiec nie mogły pokryć kosztów podwyżek wymuszonych ustawą co w znacznym stopniu przyczyniło się do ujemnego wyniku finansowego.

Mając na uwadze ujemny wynik finansowy za rok 2022 jednostka podjęła działania naprawcze w kilku kierunkach.

W dziedzinie zatrudnienia wykorzystano naturalną redukcję etatów w związku z osiągnięciem przez niektórych pracowników wieku emerytalnego. Ograniczyło to koszty osobowe jednostki z drugiej strony nie wpłynęło negatywnie na relacje z pracownikami czy jakość świadczonych usług. Biorąc pod uwagę, że jednostka i tak w pewnych sferach miała przerosty zatrudniania sytuację tą należy uznać za bardzo pozytywną. Redukcja zatrudnienia polegała również na nie przedłużeniu umów z osobami pobierającymi świadczenia emerytalne lub ograniczeniu ich czasu prac. Jak widać działania te nie były radykalne i dotkliwe dla pracowników ale przyniosły pożądane efekty przy jednoczesnym zapewnieniu pełnej dostępności do świadczeń wymaganej przez NFZ.

Mając na uwadze że począwszy od lipca 2023 jednostka po raz kolejny będzie musiała zaktualizować wynagrodzenia minimalne na poszczególnych stanowiskach zgodnie z ustawą z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych pracy podjęto decyzję o wprowadzeniu zmian w regulaminie wynagradzania, aby skutki tegorocznych podwyżek nie był tak dotkliwy dla jednostki. Zmieniono między innymi zasady wypłaty dodatków funkcyjnych oraz tabelę zaszeregowień określającą wymagania na poszczególnych stanowiskach pracy. Ostatecznie począwszy od lipca 2023 fundusz wynagrodzeń w jednostce wzrósł o około 17,9 tys. zł co za tym idzie składki ZUS wzrosły o 3,5 tys. zł.

Szukając drogi poprawy sytuacji finansowej jednostki skupiono się bardziej na przychodach. Począwszy od 2022 roku jednostka aktywnie zaczęła realizować programy zdrowotne takie jak CHUCK czy 40 plus które generują zwiększone dochody. W roku 2022 wykonano 154 świadczenia w ramach 40 plus, a do końca lipca 2023 -258. Począwszy do lutego 2023 jednostka przystąpiła do poszerzonego programu opieki koordynowanej, który zapewnia pacjentom kompletny proces diagnostyki i terapii w chorobach przewlekłych objętych programem. Realizacja tego programu pozwoliła na generowanie dodatkowych dochodów na poziomie około 30 tys. zł miesięcznie. W początkowej fazie realizowaliśmy opiekę koordynowaną w zakresie kardiologii i diabetologii, począwszy od marca została poszerzona o pulmonologię a od lipca o endokrynologię w sumie do końca lipca wystawiono Indywidualne Plany Opieki Medycznej dla 365 osób.

Wszystkie te działania ostatecznie dały pozytywny efekt. Pierwsze półrocze 2023 jednostka zamknęła zyskiem w kwocie 279.426,72 zł.

Co więcej począwszy od lipca 2023 wzrosła wysokość stawek kapitacyjnych POZ oraz zasady rozliczanie świadczeń za opiekę nad chorymi przewlekłe w ramach POZ, dzięki tym zmianą jednostka uzyska miesięcznie około 45,-tys zł.

Uwzględniając wszystkie te działania dokonano korekty planów finansowych na lata 2023-2025. W poniższych zestawieniach dokonano korekty tych pozycji przychodów i kosztów o których pisano we wcześniejszej części opracowania pozostałe pozycje pozostawiono na nie zmienionym poziomie zgodnie założeniami wcześniej opracowanego Raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej plan na lat 2023-2025 Gminnego Zespołu Ośrodków Zdrowia w Woźnikach. W poniższych

tabelach przedstawiano prognozowane wielkości przychodów i kosztów z których wynika że jednostka każde z prognozowanych lat zamknie zyskiem.

PRZYCHODY	2023	2024	2025
PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA	4 802 302,00	5 032 812,00	5 188 829,00
STOMATOLOGIA	322 043,47	337 501,56	347 964,11
SPECJALISTYKA	322 520,70	338 001,00	348 479,00
Poradnia ginekologiczna	184 640,57	193 503,00	199 502,00
Poradnia -chirurgii ogólnej	137 880,13	144 498,00	148 977,00
FIZJOTERAPIA	266 952,61	279 766,34	288 439,10
CZYSNŚE	187 514,88	194 787,58	199 710,00
Czynsz Apteka	76 481,88	80 153,01	82 637,75
Mieszkania Starcza	10 440,12	10 941,24	11 280,42
SPZOZ LUBLINIEC	27 348,84	28 661,58	29 550,09
NZOZ DENTIM	19 045,68	19 959,87	20 578,63
Inne czynsze	7 200,00	7 545,60	7 779,52
Fizykoterapia Woźniki	36 000,00	36 000,00	36 000,00
Mieszkanie Woźniki	10 998,36	11 526,28	11 883,59
Inne dochody	2 500,00	3 000,00	3 500,00
INNE ŚWIADCZENIA MEDYCZNE	384 945,63	403 423,01	415 929,12
Laboratorium	320 173,51	335 541,83	345 943,63
Stomatologia	31 605,93	33 123,01	34 149,82
Inne świadczenia medyczne	33 166,19	34 758,17	35 835,67
DOTACJE ROZLICZANE W CZASIE	23 404,56	13 779,91	5 734,92
REFUNDACJA DODATKU KIEROWNIKA SPECJALIZACJI	16 206,25	24 282,47	24 282,47
DOTACJA POLSKA BEZGOTÓWKOWA	1 500,00	1 500,00	1 500,00
REFUNDACJA PFRON	259 750,00	242 100,00	209 700,00
REFUNDACJA WYNAGRODZEŃ REZYDENTÓW	411 157,92	622 047,67	547 780,44
ODSETKI OD LOKAT	5 000,00	4 000,00	3 000,00
RAZEM	7 005 798,02	7 497 001,54	7 584 848,16

KOSZTY	2023	2024	2025
AMORTYZACJA	107 785,30	80 639,21	77 746,09
MATERIAŁY MEDYCZNE	130 338,09	136 594,32	137 828,74
leki	36 686,62	38 447,58	36 639,45
sprzet jednorazowego użyciu	31 739,01	33 262,48	34 293,62
odczynniki chemiczne	34 178,77	35 819,35	36 929,75
inne materiały medyczne i wyposażenie	27 733,69	29 064,91	29 965,92
MATERIAŁY NIEMEDYCZNE	213 422,34	224 714,61	231 680,76
materiały biurowe	32 741,53	34 313,12	35 376,83
środki czystości	15 303,63	16 038,20	16 535,38
opał	42 476,37	44 515,24	45 895,21
inne materiały gospodarcze i wyposażenia	95 707,45	101 349,41	104 491,24
materiały remontowe	27 193,36	28 498,64	29 382,10
ENERGIA	53 766,02	56 346,79	58 093,54
GAZ	32 694,11	34 263,46	35 325,60
WODA I ŚCIEKI	7 317,38	7 668,61	7 906,34
USŁUGI OBCE MEDYCZNE	729 237,54	762 512,94	785 034,84
badania i analizy	261 304,84	273 847,47	282 336,74
protetyka	14 976,72	15 695,60	16 182,16
fizykoterapia	36 000,00	36 000,00	36 000,00
umowy cywilno prawne z gabinetami	416 955,98	436 969,87	450 515,94
USŁUGI OBCE NIEMEDYCZNE	245 966,41	258 772,80	265 763,75
usługi bankowe	4 555,09	4 773,73	4 921,72
usługi informatyczne	36 850,35	38 619,17	39 816,36
usługi pocztowo - telekomunikacyjne	12 736,81	14 348,18	13 761,97
usługi komunalne	15 202,33	15 932,04	16 425,93
usługi leasingu i dzierżawy	67 897,95	71 157,05	73 362,92
usługi remontowe	68 851,22	72 156,08	74 392,92
usługi prawne	19 783,76	20 733,38	21 376,11
pozostałe usługi	20 088,90	21 053,17	21 705,82
WYNAGRODZENIA	4 218 099,00	4 357 296,36	4 374 168,76
NARZUTY NA WYNAGRODZENIA	719 948,24	743 706,53	746 586,32
ŚWIADCZENIA NA RZECZ	94 369,21	98 908,93	101 964,79
świadczenia z tytułu BHP	33 721,71	35 350,35	36 435,90
Świadczenia urlopowe	56 540,98	59 254,95	61 091,85
szkolenia pracowników	4 106,52	4 303,63	4 437,04
PODATKI I OPŁATY	133 941,24	144 388,66	151 319,32
POZOSTAŁE KOSZTY	14 717,33	15 423,77	15 901,90
podróże służbowe	5 991,80	6 279,41	6 474,07
ubezpieczenia	7 458,26	7 816,26	8 058,56
pozostałe koszty	1 267,27	1 328,10	1 369,27
RAZEM KOSZTY	6 701 602,21	6 921 236,99	6 989 320,75
WYNIK FINANSOWY	304 195,81	575 764,55	595 527,41

Z powołaniem

DYREKTOR
Główny Wzrostu i Zdrowia

lek. med. Michał Sowiński

