

Strategia Rozwoju Gminy



WILCZYN

SKRÓT

Wstęp

Podstawą zarządzania strategicznego w gminie jest strategia rozwoju gminy.

Założono, że dokument ten zostanie wypracowany przy udziale przedstawicieli lokalnej społeczności.

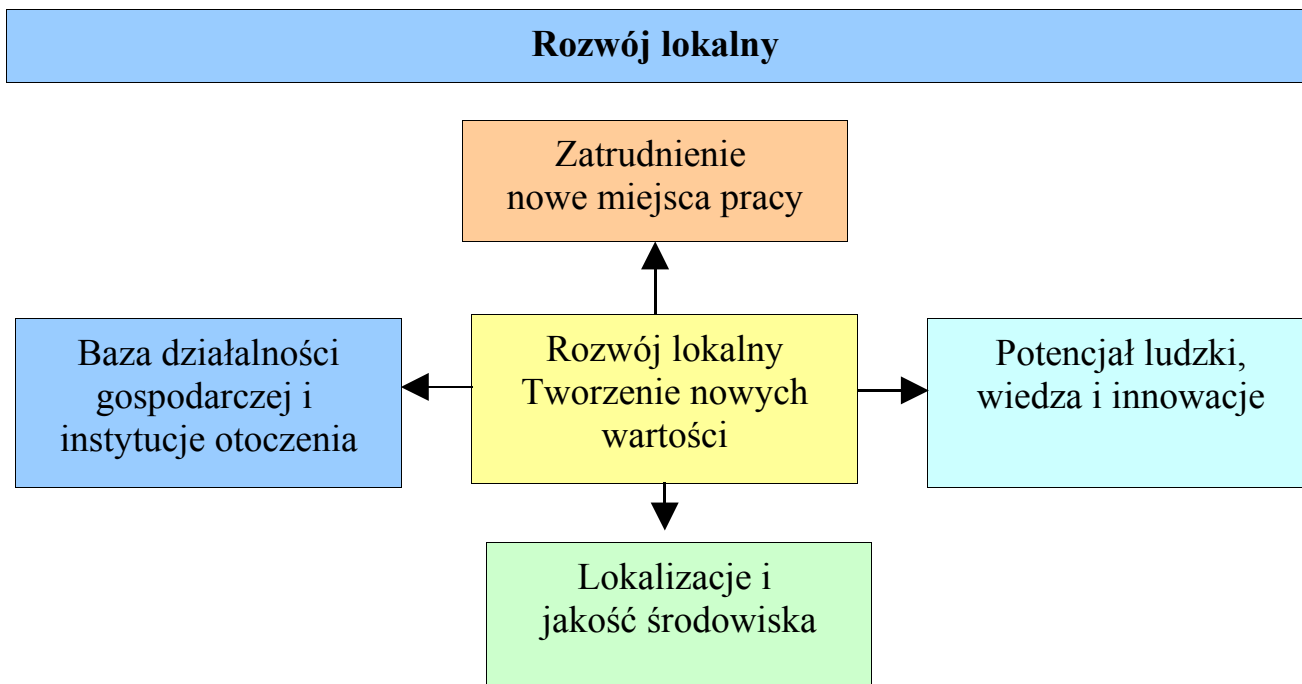
Zarządzanie strategiczne w gminie ma na celu :

- zbudowanie wizji gminy celem, określenia celów i spełniania uświadomionej i przyjętej misji,
- ukierunkowanie zarządzania w dłuższym horyzoncie czasowym na realizację wybranych celów strategicznych zgodnie z określonymi priorytetami
- zarządzanie oparte przede wszystkim na silnych stronach gminy z podejmowaniem wysiłków celem wykorzystania szans rozwojowych gminy oraz ukierunkowane na wzmacnianie słabych stron aby przekształcały się w mocne a także w miarę możliwości na zmniejszaniu zagrożeń,
- zarządzanie bieżące, dotyczące realizacją określonych celów operacyjnych, zadań i przedsięwzięć celem osiągnięcia wybranych celów strategicznych.

Projektując strategię należy również wziąć pod uwagę środki i czynniki stymulujące rozwój lokalny, do których można zaliczyć:

1. Zapewnienie korzyści zewnętrznych dla podmiotów gospodarczych.
2. Subwencjonowanie, dotowanie, różnicowanie opłat, skierowane na określone cele, lokalizacje.
3. Tworzenie „biegunów wzrostu” stref podwyższonej aktywności gospodarczej.
4. Środki informacyjne - informowanie o planowanych zmianach.

Projektując strategię rozwoju należy przede wszystkim wziąć pod uwagę najważniejsze elementy mające wpływ na rozwój lokalny.



Należy również wykorzystać najważniejsze źródła rozwoju:

Przesłanki wewnętrzne.

- Kreatywność mieszkańców gminy
- Kreatywność członków rady, członków władzy wykonawczej

Przesłanki z tytułu atrakcyjnego usytuowania

- Wykorzystanie pewnej szansy, która nie zawsze jest dostrzegana

Przesłanki zewnętrzne

- sąsiedztwo
- umiejętność zastosowania pomysłów z zewnątrz

Praca nad strategią gminy

Projektując strategię rozwoju należy wykorzystywać wyniki analizy strategicznej, czyli diagnozy stanu istniejącego gminy.

Dla przedstawienia pełnej sytuacji gminy przeprowadzono analizę na wielu płaszczyznach. Pierwsza, to analiza na podstawie danych instytucjonalnych, druga to ocena sytuacji dokonana przez uczestników warsztatów (analiza SWOT), trzecia wyniki badań ankietowych wśród placówek oświatowych, jednostek organizacyjnych gminy, przedsiębiorstw oraz wśród samych mieszkańców gminy.

Wypracowanie podstaw strategii rozwoju gminy Wilczyn na lata 2005-2014 odbyło się podczas warsztatów, w dniach 18 stycznia, 26 stycznia i 4 lutego 2005, - przy udziale zespołu strategicznego, w liczbie 33 osób, składającego się z przedstawicieli władz samorządowych, organizacji, biznesu.

Analiza Strategiczna - Diagnoza na podstawie danych instytucjonalnych i badania ankietowego

INFRASTRUKTURA I ŚRODOWISKO

Niewielki stopień asenizacji gminy ze ścieków komunalnych przy praktycznie 100 % zwodociągowaniu wszystkich gospodarstw.

Brak gminnego planu gospodarki odpadami

Brak zgodnego z planem gospodarki odpadami systemu gospodarki odpadami opartego na segregacji i recyklingu odpadów oraz kompostowaniu odpadów biodegradowalnych.

Bardzo duże jednostkowe zużycie ciepła do ogrzewania budynków mieszkalnych – ok. 2,8 GJ/m² na rok.

Niska emisja - Przestarzałe kotłownie węglowe o niskiej sprawności wykorzystania paliwa w sektorze bytowo-gospodarczym, gospodarstwach domowych, lokalnych kotłowniach pracujących w indywidualnych systemach grzewczych .

Brak działań w zakresie ochrony klimatu.

Niedostateczna ilość i jakość dróg gminnych spełniająca potrzeby mieszkańców gminy w tym zakresie.

Brak planu zagospodarowania przestrzennego z terenami przeznaczonymi pod inwestycje.

Niska lesistość gminy

Brak miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego pod zalesienia

Brak systemu edukacja ekologicznej dorosłych.

Niedostateczna jakość wody do picia

Zły stan obiektów zabytkowych na terenie gminy.

SFERA GOSPODARCZA

Do problemów skutków zaliczono:

- bardzo małą ilość podmiotów gospodarczych tworzących miejsca pracy,
- niską opłacalność towarowej produkcji rolnej,
- nie w pełni wykorzystane walory rekreacyjne
- brak większych zakładów pracy

Do problemów przyczyny:

- brak kompleksowej polityki rozwoju przedsiębiorczości na terenie gminy,
- brak przygotowanych terenów pod inwestycje,
- brak przygotowanych terenów pod budownictwo letniskowe i mieszkaniowe,
- duże rozdrobnienie gospodarstw rolnych,
- zbyt niska konkurencyjność produktów rolnych,
- słaba promocji gminy,
- słaba promocji turystyczna gminy
- niewystarczająca baza turystyczna.

Kluczowym problemem w gminie jest brak miejsc pracy.

Dodatkowo zidentyfikowano dalsze problemy, do których należy brak instytucjonalnego wsparcia dla rozwoju przedsiębiorczości a zwłaszcza rozwoju mikroprzedsiębiorczości i profesjonalnej i sprawnej obsługi inwestorów.

Zidentyfikowano również brak na poziomie gminy, instrumentów wsparcia finansowego i fiskalnego wspierających i stymulujących w pożądanym dziedzinach rozwój gospodarczy gminy.

Brak aktualnego Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy.

Brak miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego z terenami przeznaczonymi pod budownictwo letniskowe i mieszkaniowe, inwestycje i pod zalesienia.

Zbyt duże zatrudnienie w rolnictwie 20 osób na 100 ha przy zalecanym wskaźniku 5 osób na 100 h)

Brak systemu edukacji gospodarczej dorosłych

Brak systemowego wsparcia bezrobotnych i zagrożonych bezrobociem

Brak systemowego wsparcia rozwoju mikroprzedsiębiorczości

SFFERA SPOŁECZNA

We wszystkich przedziałach wiekowych cały czas utrzymuje się przewaga osób z wykształceniem zasadniczym zawodowym.

Osoby z wykształceniem wyższym stanowią zaledwie 3% mieszkańców gminy.

Stopa bezrobocia w gminie jest na wysokim poziomie, biorąc pod uwagę wchodzenie na rynek pracy młodych ludzi z wyżu demograficznego z lat 80-tych sytuacja ta może jeszcze ulec pogorszeniu.

Z roku na rok na rynku pracy w gminie Wilczyn liczba osób w wieku produkcyjnym zwiększać się będzie od 0,89% do ok. 1,63%. Aby skutecznie przeciwdziałać bezrobociu w ciągu najbliższych 6 lat należałoby zwiększyć zatrudnienie o ok. 6,8% tj. **291 osób** (o tyle zwiększy się ilość osób w wieku produkcyjnym na przestrzeni lat 2004-2010). Podobna sytuacja występuje w całym kraju, dlatego też walka z bezrobociem jest największym wyzwaniem najbliższych lat.

Za niepokojący należy uznać fakt dość szybkiego spadku liczby osób w wieku przedprodukcyjnym, na przestrzeni 4 lat ilość osób z przedziału wiekowego 0-17 lat zmniejszyła się o 7,55% (138 osób) podczas gdy ludność ogółem wzrosła o 138 osób (2,2%).

Bardzo wysoki wskaźnik procentowego udziału ludności korzystającej z pomocy społecznej w relacji do ogółu ludności stanowiący wyraz ubóstwa społeczności – 35,5%.

Wysoka i rosnąca liczba rodzin z osobami bezrobotnymi bez zasiłku

Rosnąca liczba osób z zaburzeniami psychicznymi

Niskie dochody ludności – 95,7% uzyskuje dochód do 37 024 zł.

Niski potencjał inwestycyjny ludności, zaledwie 1,1 % mieszkańców wykazuje dochód powyżej 74 048 zł.

Brak nowoczesnej biblioteki gminnej

Słaby dostęp mieszkańców do informacji.

Brak systemowego wsparcia bezrobotnych i zagrożonych bezrobociem

ANALIZA SWOT

Mocne strony

- konkurencyjna siła robocza (tania siła robocza)
- obszar o wysokich walorach krajobrazowych
- obszar o walorach turystyczno rekreacyjnych
- produkcja rolna o wysokiej kulturze (wysokie plony, odpowiednie kwalifikacje i umiejętności rolników)
- wolne tereny do zagospodarowania
- dobre zaplecze dla przygotowania zawodowego (Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Kleczewie: ZSZ i Technikum Handlowe w Wilczynie)
- sprzyjające warunki do utworzenia prawidłowej gospodarki odpadów komunalnych opartej na segregacji odpadów (Zakład Komunalny)
- schronisko dla bezdomnych w gminie
- Warsztaty Terapii Zajęciowej dla niepełnosprawnych z możliwością rozszerzenia usług
- istniejące obiekty sportowe z pełnym wykorzystaniem

Słabe strony

- niska jakość dróg
- słabo rozwinięta sieć przedsiębiorstw produkcyjnych i usługowych
- niewielka ilość miejsc pracy
- niski odsetek ludzi z wyższym wykształceniem
- niewielki stopień asenizacji ze ścieków bytowych
- słabe zaangażowanie mieszkańców w rozwój gminy
- drobne gospodarstwa rolne – brak zrzeszeń, grup producenckich
- pauperyzacja, zubożenie mieszkańców gminy
- niskie zainteresowanie w podejmowaniu własnej działalności gospodarczej
- degradacja środowiska, obniżanie się poziomu wód jezior
- zanieczyszczenie ściekami domowymi wód powierzchniowych i gleby
- zaśmiecone lasy i rowy przydrożne, dzikie wysypiska
- małe zainteresowanie młodzieży i dorosłych organizacją życia kulturalnego
- wysokie zapotrzebowanie budynków mieszkaniowych na ciepło
- zanieczyszczenie powietrza przez spalanie odpadów plastikowych w kotłowniach domowych

Szanse rozwojowe

- Unia Europejska
- kopalnia
- korzystne warunki naturalne (jeziora, lasy)
- umiejscowienie geograficzne (walory przyrodnicze, brak uciążliwego przemysłu)
- duża ilość kreatywnych ludzi
- inwestorzy wewnętrzni i zewnętrzni, którzy stworzą miejsca pracy
- tworzenie rynków lokalnych
- zapotrzebowanie społeczeństwa na rozwój
- turyści
- wykorzystanie wód geotermalnych
- otwartość władz samorządowych
- młodzież (dobrze wykształcona zdrowa i dobrze przygotowana do życia młodzież, która pozostanie w gminie)
- rozwój świadomości społecznej
- współpraca z młodzieżą
- oświata i kultura na wysokim poziomie w przyszłości
- dobre wykształcenie młodzieży w przyszłości pod względem znajomości języków obcych, obsługi komputera i korzystania z Internetu
- rozwój infrastruktury
- sport na wysokim poziomie

Zagrożenia

- wysokie bezrobocie
- wpływ działalności górniczej KWB Konin na obniżanie się poziomu wód w jeziorach i stepowanie gleb
- niski przyrost naturalny
- odpływ ludzi młodych z gminy
- ścieki odprowadzane do gleby zaśmiecanie pól rowów i lasów
- zanieczyszczanie powietrza spalaniem tworzyw sztucznych
- szerzenie się narkomanii i alkoholizmu
- niedożywienie dzieci spowodowane biedą
- brak poczucia bezpieczeństwa spowodowane scentralizowaniem policji
- brak poczucia bezpieczeństwa mieszkańców szczególnie w okresie letnim
- brak opieki stomatologicznej w szkołach
- słaby poziom opieki medycznej
- samowole budowlane wokół jezior
- zanieczyszczenie ściekami domowymi wód powierzchniowych i gleby

Określenie Wizji Gminy

Wizja rozwoju określa jak według mieszkańców gmina powinna wyglądać w przyszłości. Determinuje ona, w jakim kierunku powinny zmierzać działania mieszkańców i władz gminy.

Wizja Gminy Wilczyn

Gmina jest miejscem, gdzie utworzono mieszkańcom warunki do życia w dostatku.

Utworzono warunki dobrej opieki medycznej.

Gmina jest miejscem gdzie utworzono warunki do rozwoju osobistego mieszkańców.

Utworzono warunki do rozwoju gospodarczego.

Warunki te są tworzone z poszanowaniem środowiska naturalnego.

Gmina jest miejscem gdzie utworzono przyjazne warunki do obsługi turystów

Analiza problemów

W tym procesie ustalony zostaje problem podstawowy, analizuje się przyczyny i skutki problemu kluczowego. Analiza problemów to istotny element budowania strategii rozwoju gminy, ma on na celu identyfikację najważniejszych problemów gospodarczych, związanych z ochroną środowiska i problemów społecznych gminy.

Jako problem gminy - definiowano stan negatywny, istotny i powszechny. Problemy dotyczyły więc całej gminy i posiadały charakter globalny, w ostateczności dotyczyły większej czy istotnej części mieszkańców gminy.

Dokonano wyboru spośród podstawowych problemów tego, który można uznać za problem kluczowy. Problemem kluczowym w gminie, zdefiniowanym przez zespół strategiczny jest :

„BRAK MIEJSC PRACY”

Cele strategiczne

Cele strategiczne zostały ustalone dla czterech dziedzin, w sposób umożliwiający wypełnienie określonej dla Gminy Wilczyn Wizji.

W toku prac wyłonione zostały poniższe cztery cele strategiczne

Cel nr I

Zapewnienie mieszkańcom gminy Wilczyn godnego i dostatniego życia

Cel ten adresowany jest do wszystkich mieszkańców. Wysiłki należy podejmować w celu tworzenia korzystnych warunkach dla rozwoju mieszkańców gminy, umożliwiających im realizację własnych celów życiowych w oparciu o własną przedsiębiorczość, talenty i indywidualną aktywność.

Cel ten odnosi się do złej sytuacji na rynku pracy oraz zwiększającej się liczby osób potrzebujących opieki społecznej szczególnie potrzeb ludzi starszych, rodzin wielodzietnych, czy rodzin z osobami bezrobotnymi, bez zasiłku.

Nowym uwarunkowaniem polityki socjalnej powinna być taka pomoc, aby potrzebujący potrafili się usamodzielniać i samodzielnie funkcjonować w społeczeństwie. Pomoc bezrobotnym i zagrożonym bezrobociem będzie istotnym działaniem w tym zakresie. Pomoc dzieciom z rodzin najuboższych jest również bardzo ważna.

Istotnym aspektem jest problem podniesienia poziomu zdrowia społeczności lokalnej. Odniesiono się tutaj do usprawnienia istniejącego systemu opieki zdrowotnej i usług rehabilitacyjnych, jednakże istotnym aspektem tworzenia dostępnego systemu powinno być uwzględnienie zasad rynkowych. Aspekt zdrowia powinien być postrzegany w kwestii upowszechniania profilaktyki zdrowotnej i zdrowego trybu życia oraz w kwestii starzenia się społeczności lokalnej.

Rozwój społeczny traktowany jest tutaj jako rozwój indywidualny w aspekcie intelektualnym i duchowym. Ważnym uwarunkowaniem realizacji tego celu jest

uzyskanie odpowiedniego poziomu wzrostu materialnego społeczności co zależeć będzie od powodzenia realizacji poniższych celów strategicznych.

Cel nr II

Wyższy poziom wykształcenia mieszkańców.

Rozwój oświaty i kultury fizycznej

Edukacja jest ważnym aspektem rozwoju. W celu tym odniesiono się do stworzenia nowoczesnego gminnego systemu edukacji dostarczającego wiedzy i umiejętności adekwatnych do aktualnych, ale przede wszystkim do przyszłych potrzeb rynku pracy. Gminny system edukacji powinien przede wszystkim odpowiadać na potrzeby edukacyjne dzieci i młodzieży kreując odpowiednie postawy życiowe, systemy wartości odpowiadając na priorytety edukacyjne dynamicznie rozwijającego się świata. System powinien efektywnie kształcić dobre umiejętności w posługiwaniu się językami obcymi, dobrze kształcić umiejętności posługiwania się komputerem, kształcić umiejętności komunikacji interpersonalnej, kształcić umiejętności samouczenia.

Wysoki poziom kształcenia na poziomie przedszkola, szkoły podstawowej i gimnazjum powinien mieć znaczący wpływ na to, iż większy odsetek młodzieży skończy liceum i ukończy studia.

Rozwinięty system edukacyjny gminy powinien zawierać w sobie rosnące potrzeby edukacji nauczycieli.

Oferta edukacyjna szkół gminnych powinna być w miarę możliwości rozszerzona o potrzeby edukacyjne dorosłych.

Sport jest często postrzegany jako ważny element profilaktyki zdrowotnej i dobrego rozwoju fizycznego, a także jako element wychowawczy dzieci i młodzieży.

Cel nr III

Rozwój lokalnej infrastruktury technicznej. Ochrona środowiska naturalnego.

Czyste środowisko naturalne jest ważnym uwarunkowaniem rozwoju społecznego i trwałego rozwoju gospodarczego.

Cel ten odnosi się do złej sytuacji w zakresie ochrony wód powierzchniowych, gdzie przy praktycznie całkowitym zwodociągowaniu gminy, stopień asenizacji i skanalizowania jest jeszcze niewielki.

Bardzo ważnym problemem jest obniżanie się poziomu wód jezior, co może przybrać rozmiary katastrofy ekologicznej.

Naturalne środowisko warunkuje zdrowie i poczucie bezpieczeństwa a także jakość usług społecznych jak sport, rekreacja itp.

Dbłość o ład przestrzenny i architektoniczny jak również o estetykę jest ważnym elementem ochrony środowiska i determinantą rozwoju.

Rozwinięte sieci infrastruktury komunalnej służące między innymi ochronie środowiska i wysoka jakość usług komunalnych kreują jednocześnie podniesienie poziomu cywilizacyjnego.

Dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna jest ważnym uwarunkowaniem możliwości rozwoju gospodarki oraz mieszkalnictwa.

Istotne w zakresie powodzenia przedsięwzięć w ochronie środowiska jest prowadzenie edukacji ekologicznej dzieci, młodzieży i dorosłych.

Cel nr IV

Rozwój gospodarczy gminy.

Rozwój gospodarczy gminy odniesiony został do trzech aspektów jak:

- rozwój turystyki i rekreacji;
- rozwój rolnictwa;
- aktywizacja gospodarcza i rozwój przedsiębiorczości.

Bardzo ważnym aspektem uzyskania dynamicznego rozwoju będzie utworzenie w możliwie każdej z tych dziedzin tzw. biegunów wzrostu.

Stymulacja rozwoju gospodarczego powinna oprzeć się na istniejącym potencjale i zasobach gminy i mieć stale na uwadze tworzenie nowych miejsc pracy. Rolą gminy jest tworzenie sprzyjających warunków umożliwiających rozwój turystyki, rozwój i odnowę wsi, a także warunków umożliwiających realizację nowych inwestycji i nowych przedsiębiorstw o znaczeniu strategicznym dla gminy, wsparcia małych, średnich i mikroprzedsiębiorstw.

W aspekcie rozwoju turystyki należy przede wszystkim zwrócić uwagę na utworzenie struktury zajmującej się promocją i rozwojem turystyki współpracującej w ramach Związku Gmin Powidzkiego Parku Krajobrazowego. Ważnym zagadnieniem jest tworzenie warunków dla szerokiego spektrum usługodawców w zakresie turystyki oraz agroturystyki stanowiącej alternatywną formę przychodów w rolnictwie.

Działanie w kierunku polepszania jakości środowiska oraz podnoszenia estetyki gminy. Nie bez znaczenia będzie atrakcyjna oferta kulturalna, kulturowa, sportowa, oferta dla rodzin z małymi dziećmi.

Istotnym elementem sprawdzającym możliwość wykorzystania źródeł wód geotermalnych w m. Mrówki, powinno być profesjonalne przygotowanie oferty dla inwestora zewnętrznego celem utworzenia zakładu balneologicznego wykorzystującego ciepło i możliwości lecznicze tych wód.

W aspekcie rozwoju rolnictwa wskazuje się na wsparcie gminy w zakresie tworzenia grup producenckich, tworzenia rynków lokalnych. Ważnym elementem

będzie wsparcie rozwoju rolnictwa ekologicznego jako działania komplementarnego z rozwojem turystyki i agroturystyki. Istotne dla dynamicznego rozwoju produkcji rolniczej może być utworzenie oferty, dla inwestora zewnętrznego, w zakresie możliwości uruchomienia zakładu przetwórstwa rolno-spożywczego, czy zakładu produkcji biopaliw stałych.

Ważne znaczenie będzie miało niezwłoczne utworzenie struktury wsparcia dla rolników chcących inwestować w swoje gospodarstwa z funduszy UE.

Aktywne zmniejszanie ukrytego bezrobocia w rolnictwie należy realizować poprzez utworzenie warunków do przekwalifikowania osób odchodzących z rolnictwa (podejmujących działalność pozarolniczą).

W aspekcie aktywizacji gospodarczej oraz rozwoju przedsiębiorczości ważne jest przygotowanie infrastrukturalne terenów, bardzo interesujących ofert dla wybranych inwestorów strategicznych i wypromowanie gminy celem uzyskania silnych biegunów wzrostu gospodarczego.

Pozytywną rolę odegra uchwalenie gminnego pakietu ulg i preferencji, a także co jest bardziej istotne, utworzenie gminnej struktury wsparcia dla małego i średniego biznesu oraz mikroprzedsiębiorstw.

Ważne okażą się zrealizowane gminne inicjatywy w zakresie programów kreujących rynki lokalne oraz dobre warunki rozwoju budownictwa letniskowego i mieszkalnego.

Misja Gminy

Misja to, motto, myśl przewodnia, posłanie.

Misja
pożąda

rdziej

Misja Gminy Wilczyn

**Tworzenie korzystnych warunków do wielokierunkowego
trwałego rozwoju gminy i jej mieszkańców.**

Wypracowana misja powinna być spełniana poprzez realizację celów strategicznych obejmujących rozwój gospodarczy gminy przy pozyskaniu inwestorów zewnętrznych, ochronę środowiska naturalnego poprzez proekologiczne inwestycje w infrastrukturę techniczną oraz wyższy poziom wykształcenia społeczeństwa.

Cele Operacyjne Strategii Gminy

Cele operacyjne, są to bieżące cele, których realizacja przyczyni się do osiągnięcia celów strategicznych.

Wyniki pracy obejmujące spis celów z podziałem na cele: strategiczne oraz cele operacyjne, osobno dla poszczególnych celów strategicznych przedstawiono w poniższym zestawieniu.

Cel strategiczny nr I	Zapewnienie mieszkańcom gminy Wilczyn godnego i dostatniego życia
Cel operacyjny nr I. 1	Zmniejszenie stopy bezrobocia
Cel operacyjny nr I. 2	Zabezpieczenie niezbędnych świadczeń socjalnych. Rozwój systemu pomocy wychodzenia z biedy
Cel operacyjny nr I. 3	Rozwój polityki prorodzinnej
Cel operacyjny nr I. 4	Polepszenie jakości usług medycznych i rehabilitacyjnych
Cel operacyjny nr I. 5	Rozwój kulturalny, intelektualny i duchowy mieszkańców
Cel operacyjny nr I. 6	Podniesienie poziomu bezpieczeństwa mieszkańców

Cel strategiczny nr II	Wyższy poziom wykształcenia mieszkańców. Rozwój oświaty i kultury fizycznej
Cel operacyjny nr II. 1	Polepszenie gminnej bazy oświatowej
Cel operacyjny nr II. 2	Polepszenie organizacji placówek oświatowych
Cel operacyjny nr II. 3	Rozwój bazy sportowej i sportu

Cel strategiczny nr III	Rozwój lokalnej infrastruktury technicznej. Ochrona środowiska naturalnego.
Cel operacyjny nr III. 1	Ochrona wód
Cel operacyjny nr III. 1.1	Ochrona jezior, wód powierzchniowych i wglębnych przed zanieczyszczeniami (asenizacja gminy)
Cel operacyjny nr III. 1.2.	Ochrona Jeziora Wilczyńskiego przed opadaniem poziomu wody
Cel operacyjny nr III. 2	Ochrona powietrza atmosferycznego i ochrona klimatu
Cel operacyjny nr III. 2.1.	Wykorzystanie lokalnych zasobów energii odnawialnej
Cel operacyjny nr III. 3.	Ochrona gleb i powierzchni ziemi
Cel operacyjny nr III. 3.1.	Uporządkowanie gospodarki odpadami
Cel operacyjny nr III. 4.	Podniesienie jakości wody do picia i rozbudowa wodociągów gminnych
Cel operacyjny nr III. 5.	Rozwój mieszkalnictwa
Cel operacyjny nr III. 5.1.	Przygotowanie terenów pod budownictwo mieszkaniowe
Cel operacyjny nr III. 5.2.	Termomodernizacja istniejących zasobów mieszkaniowych
Cel operacyjny nr III. 6	Rozwój infrastruktury drogowej

Cel strategiczny nr IV	Rozwój gospodarczy gminy
Cel operacyjny nr IV. 1	Rozwój turystyki
Cel operacyjny nr IV. 1.1.	Rozwój lokalnej bazy rekreacyjnej, turystycznej i aktywnych form spędzania wolnego czasu
Cel operacyjny nr IV. 1.2.	Rozwój agroturystyki
Cel operacyjny nr IV. 1.3.	Utworzenie struktury wsparcia w zakresie wykorzystywania Funduszy Strukturalnych przez przedsiębiorców i rolników oferujących usługi turystyczne
Cel operacyjny nr IV. 1.4.	Podniesienie estetyki gminy
Cel operacyjny nr IV. 1.5.	Przygotowanie terenów pod budownictwo letniskowo-mieszkaniowe

Cel operacyjny nr IV. 1.6.	Organizacja festynów, zawodów, imprez kulturalnych i sportowych
Cel operacyjny nr IV. 2.	Rozwój rolnictwa
Cel operacyjny nr IV. 2.1.	Tworzenie warunków do powstawania grup producenckich
Cel operacyjny nr IV. 2.2.	Utworzenie struktury wsparcia w zakresie wykorzystywania Funduszy Strukturalnych przez rolników
Cel operacyjny nr IV. 2.3.	Rozwój rolnictwa ekologicznego
Cel operacyjny nr IV. 3.	Rozwój przedsiębiorczości
Cel operacyjny nr IV. 3.1.	Pozyskanie inwestorów zewnętrznych
Cel operacyjny nr IV. 3.2.	Utworzenie warunków do rozwoju małej i średniej przedsiębiorczości
Cel operacyjny nr IV. 3.3.	Utworzenie struktury wsparcia w zakresie wykorzystywania Funduszy Strukturalnych przez przedsiębiorców

Zadania Strategii Gminy

Podczas prac warsztatowych uznano, że optymalnym sposobem realizacji celów operacyjnych, będzie opracowanie poszczególnych zadań.

Na realizację danego zadania składać się będzie planowane w danym zadaniu przedsięwzięcie lub grupa przedsięwzięć przybierając często formę programów i planów działań jak np.: Plan Rozwoju Lokalnego, Plany rozwoju Miejscowości, Program Ochrony Środowiska, Plan Gospodarki Odpadami itp.

Cel strategiczny	
Cel nr I Zapewnienie mieszkańcom gminy Wilczyn godnego i dostatniego życia	
Cel operacyjny	Zadanie

Cel strategiczny	
Cel 1.1. - Zmniejszenie stopy bezrobocia	Zadanie 1 – Opracowanie programu „Wsparcie bezrobotnych i zagrożonych bezrobociem”
	Zadanie 2 – Reorientacja zawodowa osób odchodzących z rolnictwa
Cel 1.2. - Zabezpieczenie niezbędnych świadczeń socjalnych. Rozwój systemu pomocy wychodzenia z biedy	Zadanie 1 – Utworzenie gminnej giełdy pracy
	Zadanie 2 – Utworzenie punktu konsultacyjno-doradczego
Cel 1.3 – Rozwój polityki prorodzinnej	Zadanie 1 – Opracowanie „Polityki Prorodzinnej Gminy Wilczyn”
	Zadanie 2 – Utworzenie systemu współpracy jednostek samorządowych na rzecz rodzin z problemami
Cel 1.4. Polepszenie jakość usług medycznych i rehabilitacyjnych	Zadanie 1 – Opracowanie programu polepszenia jakości usług medycznych i rehabilitacyjnych.
	Zadanie 2 – Doprowadzenie do utworzenia konkurencyjnej placówki zdrowia z dostępem do specjalistów
	Zadanie 3 – Doprowadzenie do utworzenia placówki rehabilitacyjnej
Cel 1.5. Rozwój kulturalny, intelektualny i duchowy mieszkańców	Zadanie 1 – Budowanie wśród mieszkańców gminy postawy solidarności wobec lokalnej przedsiębiorczości.
	Zadanie 2 - Zachęcanie mieszkańców gminy do aktywnych postaw w zakresie kształtowania rozwoju gminy (udział w forach dyskusyjnych, spotkaniach itp.)
	Zadanie 3 – Remont, budowa lub adaptacja oraz wyposażenie obiektów komunalnych pełniących funkcje kulturalne.
	Zadanie 4 – utworzenie atrakcyjnej oferty kulturalnej dla mieszkańców i turystów
Cel 1.6. – Podniesienie poziomu bezpieczeństwa mieszkańców	Zadanie 1 – Opracowanie programu bezpieczna gmina
	Zadanie 2 – Podniesienie poziomu bezpieczeństwa w gminie w okresie sezonu letniego
	Zadanie 3 – Doprowadzenie do utworzenia komisariatu policji w gminie

Cel strategiczny
Cel nr II – Wyższy poziom wykształcenia mieszkańców. Rozwój oświaty i kultury fizycznej

Cel operacyjny	Zadanie
Cel 2.1. Polepszenie gminnej bazy oświatowej	Zadanie 1 – Termomodernizacja i wyremontowanie budynków oświatowych
	Zadanie 2 – Urządzenie nowoczesnych klasopracowni i wyposażenie w nowoczesne pomoce edukacyjne
	Zadanie 3- Urządzenie nowoczesnych bibliotek szkolnych i gminnej z komputeryzacją procesów bibliotecznych i dostępem do komputerów i Internetu w czytelnicy bibliotecznej.
	Zadanie 4 – Budowa przedszkolnego placu zabaw w Wilczynie w koncepcji bliskiej naturze aranżacji wolnej przestrzeni
Cel 2.2. Polepszenie organizacji placówek oświatowych i skuteczności nauczania	Zadanie 1 – Podniesienie poziomu kwalifikacji i umiejętności kadry nauczycielskiej - zapewnienie warunków do doskonalenia zawodowego pracowników oświaty i kultury - zatrudnienie etatowych nauczycieli specjalistów z wysokimi umiejętnościami - podjęcie współpracy zagranicznej w ramach wymian i staży nauczycieli - opracowanie innowacyjnych projektów edukacyjnych na poziomie przedszkolnym, szkoły podstawowej i gimnazjum uwzględniających współpracę z bliźniaczymi jednostkami za granicą
	Zadanie 2 – Podniesienie poziomu skuteczności kształcenia wiedzy i umiejętności dzieci i młodzieży szczególnie w zakresie: posługiwania się obcymi językami, posługiwania się komputerem, komunikacji interpersonalnej i samouczenia. - podjęcie współpracy zagranicznej w ramach wymiany uczniów i nauczycieli
	Zadanie 3 – Zracjonalizowanie systemu dojazdów uczniów do szkół, utworzenie systemu dojazdów przyjaznego dla uczniów. - skrócenie czasu oczekiwania dzieci i młodzieży dowożonej na lekcje do szkoły i na powrót do domu
	Zadanie 4 - Rozszerzenie oferty edukacyjnej szkół o potrzeby edukacyjne dorosłych
	Zadanie 5 – Zapewnienie pomocy edukacyjnej i socjalnej dzieciom, które tego wymagają
	Zadanie 6 – Zapewnienie profilaktyki i opieki medycznej uczniom w szkole 1. zapewnienie profilaktyki i opieki stomatologicznej w szkołach 2. zapewnienie profilaktyki medycznej

Cel 2.3. Sport i rozwój bazy sportowej	Zadanie 1 – Modernizacja istniejących obiektów i budowa nowych obiektów sportowych - budowa Sali sportowej w Wilczynie - budowa boisk wiejskich - unowocześnienie obiektów sportowo-rekreacyjnych i terenów wokół tych placówek - wyposażenie placówek w niezbędny sprzęt do prowadzenia imprez środowiskowych
	Zadanie 2 – Opracowanie Planu Rozwoju Lokalnego Gminy

Cel strategiczny	
Cel nr III – Rozwój lokalnej infrastruktury technicznej. Ochrona środowiska naturalnego.	
Cel operacyjny	Zadanie
Cel 3.1. – Ochrona wód	Zadanie 1 – Opracowanie Programu Ochrony Środowiska Gminy i Planu Rozwoju lokalnego Gminy
Cel 3.1.1. – ochrona jezior, wód powierzchniowych i wglębnych przed zanieczyszczeniami (asenizacja gminy)	Zadanie 1 – Rozbudowa oczyszczalni i budowa systemu kanalizacyjnego
	Zadanie 2 – projekt „Budowa oczyszczalni przydomowych na terenie gminy”
	Zadanie 3 – Edukacja ekologiczna dorosłych w zakresie ochrony wód
Cel 3.1.2. – Ochrona Jeziora Wilczyńskiego przed opadaniem poziomu wody	Zadanie 1 – Skierowanie wód kopalnianych do jeziora
Cel 3.2. – Ochrona powietrza atmosferycznego i ochrona klimatu	Zadanie 1 – Opracowanie Programu Ochrony Środowiska Gminy
	Zadanie 2 – opracowanie programu modernizacji źródeł ciepła w budynkach mieszkalnych z tradycyjnych na odnawialne ekologiczne źródła ciepła
	Zadanie 3 – Gazyfikacja gminy
Cel 3.2.1. – Wykorzystanie lokalnych zasobów energii odnawialnej	Zadanie 1 – Opracowanie programu możliwości wykorzystania lokalnych zasobów energii odnawialnej
	Zadanie 2 – Edukacja ekologiczna dorosłych w zakresie ochrony powietrza i możliwości wykorzystania energii słonecznej i biomasy do celów grzewczych
Cel 3.3. – Ochrona gleb i powierzchni ziemi	Zadanie 1 – Opracowanie Programu Ochrony Środowiska Gminy

Cel 3.3.1. – Uporządkowanie gospodarki odpadami	Zadanie 1 – Opracowanie Gminnego Planu Gospodarki Odpadami
	Zadanie 2 - Utworzenie nowoczesnego systemu gospodarki odpadami opartego na selektywnej zbiórce odpadów i kompostowaniu odpadów organicznych
Cel 3.4 – Podniesienie jakości wody do picia i rozbudowa wodociągów gminnych	Zadanie 1- Opracowanie Planu Rozwoju Lokalnego
	Zadanie 2 – Modernizacja stacji uzdatniania wody
Cel 3.5. – Rozwój mieszkalnictwa	Zadanie 1 – Opracowanie Studium Uwarunkowań i kierunków Rozwoju Gminy
Cel 3.5.1. – Przygotowanie terenów pod budownictwo mieszkaniowe	Zadanie 1 – Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania z terenami przeznaczonymi pod budownictwo mieszkaniowe
	Zadanie 2 – Uzbrojenie terenów pod budownictwo mieszkaniowe
Cel 3.5.2. – Termomodernizacja istniejących zasobów mieszkaniowych	Zadanie 1 – Opracowanie gminnego programu termomodernizacji zasobów mieszkaniowych
Cel 3.6. - Rozwój infrastruktury drogowej	Zadanie 1- Opracowanie Planu Rozwoju Lokalnego
	Zadanie 2 – Budowa i modernizacja dróg
	Zadanie 3 – Budowa chodników i ciągów pieszo-rowerowych
	Zadanie 4 – Modernizacja i budowa oświetlenia drogowego
	Zadanie 5 – Budowa parkingów

Cel strategiczny	
Cel nr IV– Rozwój gospodarczy gminy	
Cel operacyjny	Zadanie
Cel 4.1. – Rozwój turystyki	Zadanie 1 – Utworzenie Gminnego Punktu Informacji Turystycznej działającego w strukturze Centrum Informacji Turystycznej Związku Gmin Powidzkiego Parku Krajobrazowego
	Zadanie 2 – Promocja produktu turystycznego gminy

Cel 4.1.1. – Rozwój lokalnej bazy rekreacyjnej, turystycznej i aktywnych form spędzania wolnego czasu	Zadanie 1 – Opracowanie Planów Rozwoju Miejscowości dla poszczególnych wsi
	Zadanie 2 – Remont, budowa, urządzenie placów zabaw służących do użytku publicznego
	Zadanie 3 – Wyznaczanie, budowa, urządzenie ścieżek rowerowych szlaków pieszych
	Zadanie 4 – Remont lub budowa elementów małej infrastruktury turystycznej oraz rekreacyjnej
Cel 4.1.2. – Rozwój agroturystyki	Zadanie 1 - Wspieranie inicjatyw związanych z realizacją inwestycji służących podjęciu przez rolników domowników oraz osób prawnych zajmujących się prowadzeniem działalności rolniczej dodatkowej działalności agroturystycznej <i>Poprzez wspieranie inicjatyw rozumie się organizowanie spotkań zainteresowanych rolników, udzielanie informacji w zakresie powyższych możliwości oraz źródeł dofinansowania inwestycji, udzielanie pomocy i konsultacji w przygotowaniu wniosków przez zainteresowanych, itp.</i>
Cel 4.1.3. - Utworzenie struktury wsparcia w zakresie wykorzystywania Funduszy Strukturalnych przez przedsiębiorców i rolników oferujących usługi turystyczne	Zadanie 1 – Przejęcie przez Gminne Centrum Informacji lub Gminny Punkt Informacji Turystycznej dodatkowych kompetencji w zakresie: - wspierania inicjatyw , - organizowanie spotkań osób prowadzących działalność w zakresie usług turystycznych, - - udzielanie informacji w zakresie możliwości oraz źródeł dofinansowania inwestycji, - udzielanie pomocy i konsultacji w przygotowaniu wniosków przez zainteresowanych realizacją inwestycji służących podjęciu przez rolników domowników oraz osób prawnych zajmujących się prowadzeniem działalności rolniczej dodatkowej działalności zbliżonej do rolnictwa np.: agroturystyka, usługi związane z turystyką i wypoczynkiem.

Cel 4.1.4. – Podniesienie estetyki gminy	Zadanie 1 –Opracowanie Planów Rozwoju Miejscowości dla poszczególnych wsi
	Zadanie 2 – urządzenie terenów zielonych, parków oraz innych miejsc wypoczynku
	Zadanie 3 – Zagospodarowanie zbiorników i cieków wodnych (wzmocnienie brzegów, remont i budowa kładek i mostów, obsadzanie brzegów drzewami i krzewami)
	Zadanie 4 – Remont obiektów zabytkowych użytkowanych na cele publiczne oraz miejscowych pomników historycznych
	Zadanie 5 – Kształtowanie centrów wsi poprzez budowę lub remont, placów, parkingów, chodników, estetycznego oświetlenia
Cel 4.1.5. – Przygotowanie terenów pod budownictwo letniskowo-mieszkaniowe	Zadanie 1 – Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego z terenami pod zabudowę letniskowo – mieszkaniową
Cel 4.1.6. – Organizacja festynów, zawodów, imprez kulturalnych i sportowych	Zadanie 1 – Opracowanie harmonogramów i preliminarzy imprez na kolejny rok
Cel 4.2. – Rozwój rolnictwa	
Cel 4.2.1. – Tworzenie warunków do powstawania grup producenckich	Zadanie 1 – Identyfikacja obszarów produkcji rolnej sprzyjającej tworzeniu grup producenckich
	Zadanie 2 – Szkolenia grup producenckich
Cel 4.2.2. – Utworzenie struktury wsparcia w zakresie wykorzystywania Funduszy Strukturalnych przez rolników	Zadanie 1 – Przejęcie przez Gminne Centrum Informacji kompetencji w zakresie wspierania rolników gminy w pozyskiwaniu Funduszy Strukturalnych na. (informacja, szkolenia, pomoc w przygotowywaniu wniosków o dofinansowanie)
	Zadanie 2 - Wspieranie inicjatyw związanych z realizacją inwestycji służących podjęciu przez rolników domowników oraz osób prawnych zajmujących się prowadzeniem działalności rolniczej dodatkowej działalności zbliżonej do rolnictwa np.: wytwarzanie materiałów energetycznych z biomasy (zagospodarowanie słomy, odpadów łąkowych, leśnych itp.) oraz zakładanie plantacji roślin wieloletnich przeznaczonych na cele energetyczne.
Cel 4.2.3. - Rozwój rolnictwa ekologicznego	Zadanie 1 – Edukacja rolników w zakresie rolnictwa ekologicznego i „dobrych praktyk rolniczych”

Cel 4.3. – Rozwój przedsiębiorczości	Zadanie 1 – Utworzenie Gminnego Centrum Informacji, Rozwoju i Promocji
Cel 4.3.1. – Pozyskanie inwestorów zewnętrznych	Zadanie 1- Przygotowanie atrakcyjnych terenów pod aktywizację gospodarczą
	Zadanie 2 - Przygotowanie atrakcyjnych ofert dla wybranych, strategicznych inwestorów
	Zadanie 3 - Przygotowanie oferty dla inwestora zewnętrznego umożliwiającej utworzenie np. zakładu balneologicznego celem wykorzystania ciepła i możliwości leczniczych wód geotermalnych w Mrówkach.
Cel 4.3.2. – Utworzenie warunków do rozwoju małej i średniej przedsiębiorczości	Zadanie 1 – Stymulowanie rozwoju gospodarczego poprzez tworzenie rynków lokalnych
	Zadanie 2 - Opracowanie gminnego pakietu ulg podatkowych
	Zadanie 3 – Wsparcie rozwoju mikroprzedsiębiorczości
	Zadanie 4 – Edukacja dorosłych w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej
	zadanie 5 – Współpraca z powiatowym urzędem pracy w zakresie pozyskiwania refundacji zatrudnienia (stażyści absolwenci itp.) lub środków na tworzenie nowych miejsc pracy
	Zadanie 6 - Współpraca z organizacjami pozarządowymi i szkoleniowymi w zakresie wykorzystywania środków przeznaczonych na podnoszenie wiedzy i kwalifikacji pracowników
Cel 4.3.3. - Utworzenie struktury wsparcia w zakresie wykorzystywania Funduszy Strukturalnych przez przedsiębiorców	Zadanie 1 – Przejęcie przez Gminne Centrum Informacji dodatkowych kompetencji w zakresie wspierania przedsiębiorców gminy w pozyskiwaniu Funduszy Strukturalnych. (organizowanie spotkań, szkoleń, udzielanie informacji w zakresie możliwości oraz źródeł dofinansowania inwestycji, udzielanie pomocy i konsultacji w przygotowaniu wniosków przez zainteresowanych)

Priorytety

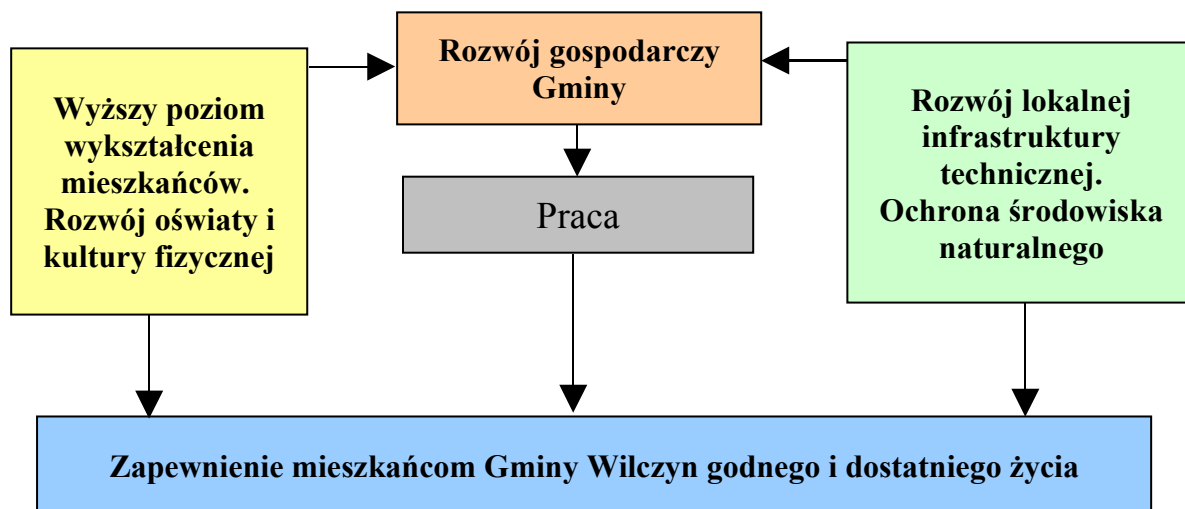
Podczas pracy warsztatowej grupa strategiczna opracowała podstawowe kryteria jakimi należy się kierować w niezależnym wyborze przedsięwzięć priorytetowych celem sprawnej realizacji strategii.

Kryteria priorytetów

1. Czy przedsięwzięcie przyczynia się do trwałego wzrostu miejsc pracy.
2. Jak najmniejsza ilość środków finansowych przy największym efekcie.
3. Czy na realizację inwestycji możliwe jest pozyskanie środków pomocowych i w jakiej proporcji.
4. Czy realizowana inwestycja obniży lub podwyższy koszty eksploatacji pokrywane z budżetu gminy.
5. Przedsięwzięcie ma rozwijać gospodarkę.
6. Czy następuje poszanowanie środowiska.
7. Poparcie społeczne dla przedsięwzięcia/inwestycji.
8. Liczba beneficjentów danego przedsięwzięcia.
9. Jaka jest trwałość przedsięwzięcia/inwestycji.
10. Czas po jakim pojawią się efekty.

Zapewnienie mieszkańcom Gminy Wilczyn godnego i dostatniego życia uwarunkowane jest również w wielu aspektach przez stopień rozwoju infrastruktury i poziom edukacji mieszkańców.

Rys. Hierarchia zależności celów strategicznych



Efekty Osiągnięcia Celów Strategicznych

Ważnym dla kontrolowania realizacji strategii jest określenie **efektów** jakie powinny być osiągnięte w wyniku realizacji strategii w dziedzinie:

Zapewnienie mieszkańcom gminy Wilczyn godnego i dostatniego życia

- podniesienie się poziomu dochodów mieszkańców o więcej niż 25 %;
- zmniejszenie się proporcji osób o najmniejszych dochodach do osób o średnich i najwyższych dochodach;
- zmniejszenie się stopy bezrobocia do poziomu poniżej 10 %;
- zmniejszenie się poziomu ukrytego bezrobocia w rolnictwie o nie mniej niż 30 %;
- wyższy poziom zdrowia dzieci i młodzieży szkolnej oraz mieszkańców;
- wysoki poziom zadowolenia mieszkańców z usług medycznych i rehabilitacyjnych;
- zmniejszenie liczby osób korzystających z pomocy społecznej poniżej poziomu wskaźnika średniej krajowej;
- zahamowanie spadku liczby urodzeń;
- nie zmniejszanie się liczby zawieranych małżeństw przy braku wzrostu rodzin niepełnych;
- wyższy udział mieszkańców w życiu kulturalnym;
- rozszerzenie oferty kulturalnej dla turystów;
- wyższy poziom bezpieczeństwa.

Wyższy poziom wykształcenia mieszkańców. Rozwój oświaty i kultury fizycznej

- wzrost poziomu wiedzy i umiejętności kształconych dzieci i młodzieży;
- wzrost poziomu wykształcenia i umiejętności nauczycieli;
- rozszerzenie oferty edukacyjnej szkół o potrzeby edukacyjne dorosłych;
- wzrost liczby osób z wyższym wykształceniem nie mniej jak o 3%;
- uzyskanie znaczącego spadku dzieci i młodzieży z nie wyleczoną próchnicą;
- uzyskanie znaczącego spadku dzieci i młodzieży z wadami postawy;
- rozszerzenie oferty sportowej dla dzieci i młodzieży oraz mieszkańców i turystów;
- wzrost liczby mieszkańców uprawiających sport;

- znaczący spadek problemów z agresją wśród dzieci i młodzieży;
- znaczący spadek zagrożenia dzieci i młodzieży narkotykami, alkoholizmem i nałogiem palenia tytoniu.

Rozwój lokalnej infrastruktury technicznej. Ochrona środowiska

- wzrost czystości wód powierzchniowych;
- podniesienie się poziomu wód jezior i wód gruntowych;
- zmniejszenie się poziomu zanieczyszczeń gazowych i pyłowych w powietrzu;
- zmniejszenie emisji CO₂;
- uzyskanie wymaganych poziomów recyklingu odpadów;
- wzrost bezpieczeństwa związany z dobrą infrastrukturą drogową;
- wzrost jakości wody do picia do wymaganych standardów;
- asenizacja gminy w stopniu nie mniejszym niż 50%;
- wzrost liczby domów mieszkalnych.

Rozwój gospodarczy gminy

- znaczący wzrost ruchu turystycznego;
- wzrost liczby gospodarstw agroturystycznych;
- wzrost estetyki gminy;
- wzrost powierzchni terenów pod działki letniskowe;
- wzrost liczby domów letniskowych;
- powstanie grup producenckich;
- wzrost opłacalności produkcji rolnej;
- powstanie gospodarstw ekologicznych;
- powstanie alternatywnych źródła dochodów w rolnictwie;
- powstanie zakładu przetwórstwa lokalnej produkcji rolniczej;
- wzrost miejsc pracy w ilości nie mniejszej niż 390;
- pozyskanie wybranego strategicznego inwestora;
- wzrost liczby małych średnich i mikroprzedsiębiorstw.

Mierniki Stopnia Realizacji Celów Strategii

CEL STRATEGICZNY NR I			
Zapewnienie mieszkańcom gminy Wilczyn godnego i dostatniego życia			
cel operacyjny	mierniki	źródła mierników	uwarunkowania
Cel 1.1 Zmniejszenie stopy bezrobocia	- Liczba bezrobotnych - ukryte bezrobocie w rolnictwie	Powiatowy Urząd Pracy KRUS	Zależne od gminy
Cel 1.2. Zabezpieczenie niezbędnych świadczeń socjalnych. Rozwój systemu pomocy wychodzenia z biedy	- Liczba ludzi na 1000 mieszkańców obejmowanych pomocą socjalną. - Liczba korzystających z punktu konsultacyjno doradczego. - Skuteczność działania punktu konsultacyjno doradczego	GOPS	Zależne od gminy
Cel 1.3. Rozwój polityki prorodzinnej	- Liczba rodzin pełnych na 1000 mieszkańców	Urząd Gminy	Zależne od gminy
Cel 1.4. Polepszenie jakości usług medycznych i rehabilitacyjnych	- Badanie ankietowe wśród grup mieszkańców - Roczne bilanse stanu zdrowia - Roczne profilaktyczne, bilanse stomatologiczne	Urząd Gminy NZOZ Wilczyn Lekarze rodzinni	Współpraca z lekarzami rodzinnymi
Cel 1.5. Rozwój kulturalny, intelektualny i duchowy mieszkańców	- Liczba mieszkańców z wykształceniem: wyższym, średnim, podstawowym, bez ukończonego wykształcenia podstawowego - Badanie ankietowe mieszkańców i turystów - Liczba imprez kulturalnych, liczba uczestniczących w imprezach - Liczba korzystających z biblioteki, liczba wypożyczeń.	GUS, Urząd Gminy Punkt Informacji Turystycznej	Zależne od gminy
Cel 1.6. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa mieszkańców	- Badanie ankietowe wśród mieszkańców - Roczne raporty policji	Instytucje prowadzące szkolenia	Współpraca z policją
CEL STRATEGICZNY NR II			
Wyższy poziom wykształcenia mieszkańców. Rozwój oświaty i kultury fizycznej			
cele operacyjne	mierniki	źródła mierników	uwarunkowania
Cel 2.1. Polepszenie gminnej bazy oświatowej	- Stopień termomodernizacji budynków oświaty, jednostkowe zużycie ciepła do ogrzewania budynku w skali roku - Stopień zaspokojenia potrzeb na klasopracownie i komputeryzacje bibliotek szkolnych wg opracowanych programów rozwoju szkół	Szkoły	Zależne od gminy

Cel 2.2. Polepszenie organizacji placówek oświatowych i skuteczności nauczania oraz rozszerzenie oferty edukacyjnej.	- Wyniki testów kompetencyjnych do gimnazjum i liceum. - Liczba uczniów olimpijczyków i laureatów konkursów powiatowych i wojewódzkich w szkołach podstawowych i gimnazjum - Ilość uczniów na 100 absolwentów gimnazjum podejmujących naukę w szkołach średnich - Liczba osób rozpoczynających studia - Liczba dorosłych mieszkańców korzystająca z rozszerzonej oferty edukacyjnej szkół - Liczba dzieci i młodzieży z nie wyleczoną próchnicą (roczne profilaktyczne, bilanse stomatologiczne). - Anonimowe badanie ankietowe pod kątem poziomu agresji uczniów i młodzieży oraz zagrożenia narkotykami, alkoholem i nałogiem palenia tytoniu.	Szkoły, Urząd Gminy NZOZ	Współpraca z instytucjami prowadzącymi szkolenia w zakresie edukacji dorosłych Współpraca ze służbą zdrowia w zakresie profilaktyki stomatologicznej, medycznej i wad postawy u dzieci i młodzieży.
Cel 2.3. Sport i rozwój bazy sportowej	- Stopień zaspokojenia potrzeb w zakresie rozbudowy bazy sportowej zgodnie z przyjętym planem inwestycyjnym - Liczba dzieci i młodzieży z wadami postawy (bilanse stanu zdrowia dzieci i młodzieży) - Liczba dzieci i młodzieży uczestniczącej w zajęciach i treningach klubu sportowego. - Liczba dorosłych mieszkańców korzystająca z obiektów sportowych gminy - Liczba turystów i gości korzystająca z obiektów sportowych gminy		Współpraca ze służbą zdrowia w zakresie profilaktyki i korekt wad postawy u dzieci i młodzieży

CEL STRATEGICZNY NR III

Rozwój lokalnej infrastruktury technicznej. Ochrona środowiska naturalnego.

cele operacyjne	mierniki	źródła mierników	uwarunkowania
Cel 3.1. – Ochrona wód	- Analizy zanieczyszczenia wód powierzchniowych i wglębnych	WIOŚ PSSE	Zależne od gminy
Cel 3.1.1. – ochrona jezior, wód powierzchniowych i wglębnych przed zanieczyszczeniami (asenizacja gminy)	- Stopień asenizacji gminy	Urząd Gminy	Zależne od gminy
Cel 3.1.2. – Ochrona Jeziora Wilczyńskiego przed opadaniem poziomu wody	- Badanie poziomu wody w jeziorze	RZGW Urząd Gminy	Współpraca z KWB Konin

Cel 3.2. – Ochrona powietrza atmosferycznego i ochrona klimatu	- Analizy zanieczyszczeń gazowych i pyłowych powietrza atmosferycznego - Analizy zanieczyszczenia opadów atmosferycznych - Wielkość emisji CO₂ - Zainstalowana moc źródeł energii odnawialnej	WIOŚ Gimnazjum Urząd Gminy	Zależne od Gminy i współpracy gminy z właścicielami największych kotłowni, sektorem gospodarki i mieszkańcami gminy
Cel 3.2.1. – Wykorzystanie lokalnych zasobów energii odnawialnej			
Cel 3.3. – Ochrona gleb i powierzchni ziemi	- Analizy zanieczyszczenia gleb - Analizy nasiąkliwości gleb	WIOŚ Gimnazjum	
Cel 3.3.1. – Uporządkowanie gospodarki odpadami	- Raporty przekazania odpadów	Zakład Gospodarki Komunalnej	Zależne od gminy
Cel 3.4 – Podniesienie jakości wody do picia i rozbudowa wodociągów gminnych	- Analizy fizyko-chemiczne wody do picia	PSSE	Zależne od gminy
Cel 3.5. – Rozwój mieszkalnictwa	- Powierzchnia mieszkalna wg przypisu podatku od budynków mieszkalnych	Urząd Gminy	Zależne od gminy
Cel 3.5.1. – Przygotowanie terenów pod budownictwo mieszkaniowe	- Ogólna powierzchnia terenów pod zabudowę mieszkaniową - Stopień uzbrojenia terenów pod zabudowę mieszkaniową	Urząd Gminy	Zależne od gminy
Cel 3.5.2. – Termomodernizacja istniejących zasobów mieszkaniowych	- Ankieta wśród mieszkańców dot. liczby ocieplonych budynków zapotrzebowania na ciepło budynków mieszkalnych	Urząd Gminy	Współpraca z mieszkańcami
Cel 3.6. - Rozwój infrastruktury drogowej	- Ocena stanu dróg - długość dróg na km² powierzchni gminy	Urząd Gminy, Zakład Gospodarki Komunalnej	Zależne od gminy oraz współpraca z Powiatowym Zarządem Dróg

CEL STRATEGICZNY NR IV

Rozwój gospodarczy gminy

cele operacyjne	mierniki	źródła mierników	uwarunkowania
Cel 4.1. – Rozwój turystyki	- Liczba turystów	Gminny Punkt Informacji Turystycznej Urząd Gminy	Współpraca Centrum Informacji Turystycznej Związku Gmin Powidzkiego Parku Krajobrazowego oraz Gminnego Punktu Informacji Turystycznej z oferentami usług turystycznych
Cel 4.1.1. – Rozwój lokalnej bazy rekreacyjnej, turystycznej i aktywnych form spędzania wolnego czasu	- Stopień realizacji planu inwestycyjnego w zakresie rozbudowy bazy turystyczno-rekreacyjnej	Urząd Gminy	jw.

Cel 4.1.2. – Rozwój agroturystyki	- Liczba gospodarstw agroturystycznych	Gminny Punkt Informacji Turystycznej Urząd Gminy	jw.
Cel 4.1.3. - Utworzenie struktury wsparcia w zakresie wykorzystywania Funduszy Strukturalnych przez przedsiębiorców i rolników oferujących usługi turystyczne	- Liczba objętych pomocą	Gminne Centrum Informacji i Rozwoju	Zależne od Gminy
Cel 4.1.4. – Podniesienie estetyki gminy	- Stopień realizacji planu inwestycyjnego w zakresie odbudowy parków wiejskich, kształtowania centrów wsi, budowę chodników, ozdobnego oświetlenia, odbudowy pomników, brzegów wód, podniesienia estetyki wsi	Urząd Gminy	Zależne od gminy. Współpraca z sołtysami i mieszkańcami poszczególnych miejscowości
Cel 4.1.5. – Przygotowanie terenów pod budownictwo lotniskowo- mieszkaniowe	- Wolna powierzchnia pod zabudowę lotniskową, terenów zapisanych w planie miejscowym zagospodarowania przestrzennego	Urząd Gminy	Zależne od gminy
Cel 4.1.6. – Organizacja festynów, zawodów, imprez kulturalnych i sportowych	- Liczba imprez - Liczba uczestników	GOK	Zależne od gminy
Cel 4.2. – Rozwój rolnictwa	- Liczba zatrudnionych w rolnictwie na 100 ha. - Dochodowość	KRUS Urząd Gminy	Współpraca z Ośrodkiem Doradztwa Rolniczego
Cel 4.2.1. – Tworzenie warunków do powstawania grup producenckich	- Liczba powstałych grup producenckich	Urząd Gminy	Współpraca z Ośrodkiem Doradztwa Rolniczego
Cel 4.2.2. – Utworzenie struktury wsparcia w zakresie wykorzystywania Funduszy Strukturalnych przez rolników	- Liczba korzystających z pomocy	Gminne Centrum Informacji, Rozwoju i Promocji	Współpraca z ARMiR
Cel 4.2.3. - Rozwój rolnictwa ekologicznego	- Liczba gospodarstw ekologicznych	Urząd Gminy	Współpraca z Ośrodkiem Doradztwa Rolniczego
Cel 4.3. – Rozwój przedsiębiorczości	- Liczba nowych miejsc pracy - Przypis podatku dochodowego od osób fizycznych i osób prawnych - Dochody mieszkańców	GUS Urząd Gminy Urząd skarbowy	
Cel 4.3.1. – Pozyskanie inwestorów zewnętrznych	- Liczba pozyskanych inwestorów strategicznych	Gminne Centrum Informacji i Rozwoju	Współpraca z firmami konsultingowymi i innymi instytucjami
Cel 4.3.2. – Utworzenie warunków do rozwoju małej i średniej przedsiębiorczości	- Liczba podmiotów gospodarczych	Urząd Gminy	Współpraca z Powiatowym Urzędem Pracy

Cel 4.3.3. - Utworzenie struktury wsparcia w zakresie wykorzystywania Funduszy Strukturalnych przez przedsiębiorców	- Liczba korzystających z pomocy	Gminne Centrum Informacji i Rozwoju	Współpraca z Konińską Izłą Gospodarczą
--	----------------------------------	-------------------------------------	--

Realizacja Strategii

Czas realizacji strategii

Strategia została opracowana na lata 2005 - 2014 . Czas ten pokrywa się w pewien sposób z okresami planowania w Unii Europejskiej, co powinno wpłynąć na możliwość dobrego planowania zadań i realizacji strategii przy optymalnym wykorzystaniu środków pomocowych.

System wdrażania

Właściwym sposobem realizacji strategii jest realizacja jej celów operacyjnych, które prowadzą do realizacji celów strategicznych.

W wyniku opracowanych celów strategicznych, celów operacyjnych i zadań bardzo ważną rolę odegra forma opracowania poszczególnych zadań.

Na realizację zadań składać się będzie często planowana w danym zadaniu grupa przedsięwzięć przybierających formę **programów, planów**, projektów, przedsięwzięć, działań.

Do wykonania tych zadań przez poszczególne jednostki, niezbędne będzie przyjęcie określonych w strategii priorytetów i misji.

Najważniejszym narzędziem realizacji strategii jest budżet gminy.

Dokumentem dotyczącym zarządzania przestrzenią powinno być studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy oraz plany miejscowe zagospodarowania przestrzennego.

Z punktu umożliwiającego Gminie pozyskiwanie bardzo istotnej ilości środków pomocowych, zasadnicze znaczenie będzie miało wykonanie wskazanych w strategii opracowań takich jak np.: Plan Rozwoju Lokalnego Gminy, Plany Rozwoju Miejscowości, Program Ochrony Środowiska, Plan Gospodarki Odpadami itp.

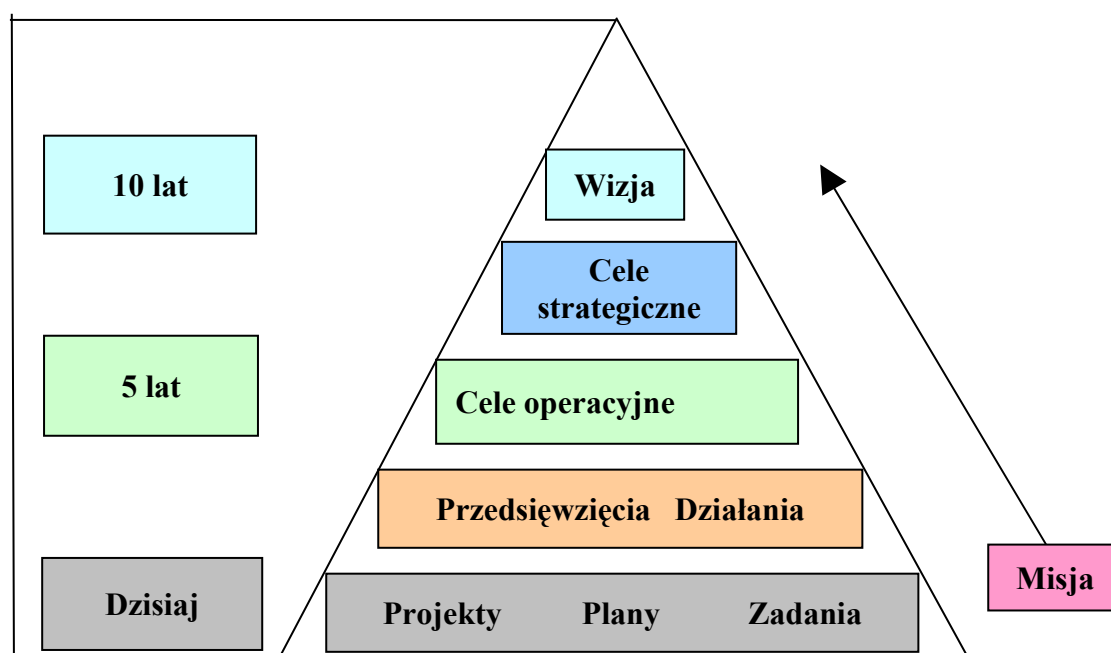
Plany realizacji przedsięwzięć wynikające z opracowanej strategii powinny przede wszystkim uwzględniać opracowane przez zespół strategiczny priorytety.

Dla realizacji strategii proponuje się zastosowanie modelu zarządzania zintegrowanego jako systemu wdrażania ukierunkowanego na cele tak, aby wyznaczone cele dalekosiężne były realizowane najpewniej i najlepiej, przy racjonalnym i ekonomicznym wykorzystaniu dostępnych środków finansowych.

Realizacja strategii powinna następować zgodnie z określoną misją gminy oraz celami strategicznymi, które mają charakter priorytetowy, powinny być stabilne i nie ulegać zmianom.

Weryfikacji i aktualizacji podlegać mogą natomiast cele operacyjne i zadania w zależności od sytuacji gospodarczo-społeczno-finansowej gminy. Dokonując alternatywnych rozwiązań należy pamiętać, że kluczowym problemem w gminie jest brak miejsc pracy, zatem wszelkie działania powinny być podporządkowane rozwiązaniu tego problemu.

Rys. Poziomy realizacji strategii



Powyższy schemat ilustruje poziomy strategii i jej realizację w czasie.

Wszystkim poziomom realizacji strategii przyświecać powinna wizja gminy.

Gminie i wszystkim osobom na każdym poziomie realizacji strategii powinna towarzyszyć jedna misja.

Realizację opracowanej strategii trzeba będzie rozpocząć już dziś od opracowania zadań, projektów i planów, aby następnie można było przejść do realizacji działań i przedsięwzięć z nich wynikających.

Monitoring

Ważnym w procesie realizacji strategii jest kontrolowanie przebiegu tego procesu oraz uzyskanych efektów społecznych i gospodarczych, oraz zmian w środowisku przyrodniczym. Zadanie to powinno mieć charakter permanentny. Wyznaczony pracownik w urzędzie gminy powinien otrzymać specjalne obowiązki w tym zakresie.

Monitorowanie strategii powinno się odbywać w dwóch zasadniczych płaszczyznach.

1. analiza i ocena przebiegu realizacji strategii – jej celów, programów i zadań
2. analiza i ocena stopnia uzyskanych **efektów** realizacji strategii.

Oceny efektów należy dokonywać na podstawie **zaistniałych faktów** i **mierników stopnia realizacji celów operacyjnych** opracowanych do poszczególnych celów.

Promocja Gminy

Niezbędnym elementem w procesie realizacji strategii powinna być promocja Gminy.

Adresatami promocji powinni być: mieszkańcy, turyści, inwestorzy krajowi i zagraniczni, lokalni przedsiębiorcy, rolnicy, radni, lokalni parlamentarzyści i politycy, oraz inni adresaci promocji.

Harmonogram realizacji zadań strategii

Cel strategiczny				
Cel nr I				
Zapewnienie mieszkańcom gminy Wilczyn godnego i dostatniego życia				
Cel operacyjny	Zadanie	Sugerowany czas realizacji	Źródła finansowania	Odpowiedzialny

Cel 1.1. - Zmniejszenie stopy bezrobocia	Zadanie 1 – Wsparcie bezrobotnych i zagrożonych bezrobociem	2005-2008	EFRR Budżet Państwa Budżet Gminy	GOPS, GCIRiP
	Zadanie 2 – Reorientacja zawodowa osób odchodzących z rolnictwa	2005-2008	EFRR Budżet Państwa Budżet Gminy	GOPS, GCIRiP
Cel 1.2. - Zabezpieczenie niezbędnych świadczeń socjalnych. Rozwój systemu pomocy wychodzenia z biedy	Zadanie 1 – Utworzenie gminnej giełdy pracy	2005-2006	Budżet Gminy	GOPS, GCIRiP
	Zadanie 2 – Utworzenie punktu konsultacyjno-doradczego	2005-2006	Budżet Gminy	GOPS, GCIRiP
Cel 1.3 – Rozwój polityki prorodzinnej	Zadanie 1 – Opracowanie „Polityki Prorodzinnej Gminy Wilczyn”	2005-2006	Budżet Gminy	GOPS,
	Zadanie 2 – Utworzenie systemu współpracy jednostek samorządowych na rzecz rodzin z problemami	2005-2006	Budżet Gminy	GOPS,
Cel 1.4. Polepszenie jakość usług medycznych i rehabilitacyjnych	Zadanie 1 – Opracowanie programu polepszenia jakości usług medycznych i rehabilitacyjnych.	2005-2006	Budżet Gminy	Urząd Gminy
	Zadanie 2 -Doprowadzenie do utworzenia konkurencyjnej placówki zdrowia z dostępem do specjalistów	2010	Budżet Gminy, Inwestor prywatny	Urząd Gminy
	Zadanie 3 – Doprowadzenie do utworzenia placówki rehabilitacyjnej	2010	Budżet Gminy Inwestor prywatny	Urząd Gminy

Cel 1.5. Rozwój kulturalny, intelektualny i duchowy mieszkańców	Zadanie 1 – Budowanie wśród mieszkańców gminy postawy solidarności wobec lokalnej przedsiębiorczości	Działanie ciągle	Budżet Gminy	GCIRiP
	Zadanie 2 - Zachęcanie mieszkańców gminy do aktywnych postaw w zakresie kształtowania rozwoju gminy (udział w forach dyskusyjnych, spotkaniach itp.)	Działanie ciągle	Budżet Gminy	GCIRiP
	Zadanie 3 – Remont, budowa lub adaptacja oraz wyposażenie obiektów komunalnych pełniących funkcje kulturalne	Działanie ciągle	Budżet Gminy	Urząd Gminy
	Zadanie 4 – utworzenie atrakcyjnej oferty kulturalnej dla mieszkańców i turystów	2005-2007	Budżet Gminy	GOK
Cel 1.6. – Podniesienie poziomu bezpieczeństwa mieszkańców	Zadanie 1 – Opracowanie programu bezpieczna gmina	2005-2006	Budżet Gminy, Budżet powiatu	Urząd Gminy, Policja
	Zadanie 2 – Podniesienie poziomu bezpieczeństwa w gminie w okresie sezonu letniego	Działanie ciągle	Budżet Powiatu	Policja
	Zadanie 3 – Doprowadzenie do utworzenia komisariatu policji w gminie	2007	Budżet powiatu	Policja

Cel strategiczny				
Cel nr II – Wyższy poziom wykształcenia mieszkańców. Rozwój oświaty i kultury fizycznej				
Cel operacyjny	Zadanie	Sugerowany czas realizacji	Źródła Finansowania	Odpowiedzialny

Cel 2.1. Polepszenie gminnej bazy oświatowej	Zadanie 1 – Termomodernizacja i wyremontowanie budynków oświatowych	2009	Budżet Gminy, Bank Gospodarstwa Krajowego	Urząd Gminy
	Zadanie 2 – Urządzenie nowoczesnych klasopracowni i wyposażenie w nowoczesne pomoce edukacyjne	Sukcesywnie w kolejnych latach	Budżet Gminy Budżet Państwa, Sponsorzy	Urząd Gminy Szkoly
	Zadanie 3- Urządzenie nowoczesnych bibliotek szkolnych i gminnej z komputeryzacją procesów bibliotecznych i dostępem do komputerów i Internetu w czytelni bibliotecznej.	Sukcesywnie w kolejnych latach	Budżet Gminy Budżet Państwa Sponsorzy	Urząd Gminy Szkoly, Gminna, Biblioteka Publiczna
	Zadanie 4 – Budowa przedszkolnego placu zabaw w Wilczynie w koncepcji bliskiej naturze aranżacji wolnej przestrzeni	2006-2007	Budżet Gminy, Fundacje	Urząd Gminy, Przedszkole

Cel 2.2. Polepszenie organizacji placówek oświatowych i skuteczności nauczania	Zadanie 1 – Podniesienie poziomu kwalifikacji i umiejętności kadry nauczycielskiej - zapewnienie warunków do doskonalenia zawodowego pracowników oświaty i kultury - zatrudnienie etatowych nauczycieli specjalistów z wysokimi umiejętnościami - podjęcie współpracy zagranicznej w ramach wymian i staży nauczycieli - opracowanie innowacyjnych projektów edukacyjnych na poziomie przedszkolnym, szkoły podstawowej i gimnazjum uwzględniających współpracę z bliźniaczymi jednostkami za granicą	Działanie ciągłe	Budżet Gminy	Szkoły podstawowe, Gimnazjum, Przedszkole
	Zadanie 2 – Podniesienie poziomu skuteczności kształcenia wiedzy i umiejętności dzieci i młodzieży szczególnie w zakresie: posługiwania się obcymi językami, posługiwania się komputerem, komunikacji interpersonalnej i samouczenia. - podjęcie współpracy zagranicznej w ramach wymiany uczniów i nauczycieli	Działanie ciągłe	Budżet Gminy	Szkoły podstawowe, Gimnazjum, Przedszkole
	Zadanie 3 – Zracjonalizowanie systemu dojazdów uczniów do szkół, utworzenie systemu dojazdów przyjaznego dla uczniów. - skrócenie czasu oczekiwania dzieci i młodzieży dowożonej na lekcje do szkoły i na powrót do domu	Działanie ciągłe	Budżet Gminy	Szkoły podstawowe, Gimnazjum,
	Zadanie 4 - Rozszerzenie oferty edukacyjnej szkół o potrzeby edukacyjne dorosłych	Działanie ciągłe	Budżet Gminy	Szkoły
	Zadanie 5 – Zapewnienie pomocy edukacyjnej i socjalnej dzieciom, które tego wymagają	Działanie ciągłe		Szkoły, GOPS
	Zadanie 6 – Zapewnienie profilaktyki i opieki medycznej uczniów w szkole 1. zapewnienie profilaktyki i opieki stomatologicznej w szkołach 2. zapewnienie profilaktyki medycznej	Działanie ciągłe		Urząd Gminy Szkoły

Cel 2.3. Sport i rozwój bazy sportowej	Zadanie 1 – Modernizacja istniejących obiektów i budowa nowych obiektów sportowych - budowa Sali sportowej w Wilczynie - budowa boisk wiejskich - unowocześnienie obiektów sportowo-rekreacyjnych i terenów wokół tych placówek - wyposażenie placówek w niezbędny sprzęt do prowadzenia imprez środowiskowych	Sukcesywnie w kolejnych latach	Budżet Gminy EFRR Budżet Państwa	Urząd Gminy
	Zadanie 2 – Opracowanie Planu Rozwoju Lokalnego Gminy	2005	Budżet Gminy	Urząd Gminy

Cel strategiczny				
Cel nr III – Rozwój lokalnej infrastruktury technicznej. Ochrona środowiska naturalnego.				
Cel operacyjny	Zadanie	Sugerowany czas realizacji	Źródła finansowania	Odpowiedzialny
Cel 3.1. – Ochrona wód	Zadanie 1 – Opracowanie Programu Ochrony Środowiska Gminy i Planu Rozwoju lokalnego Gminy	2005	Budżet Gminy	Urząd Gminy
Cel 3.1.1. – ochrona jezior, wód powierzchniowych i wglębnych przed zanieczyszczeniami (asenizacja gminy)	Zadanie 1 – Rozbudowa oczyszczalni i budowa systemu kanalizacyjnego	Sukcesywnie w kolejnych latach	Budżet Gminy Budżet Państwa, EFRR, WFOŚ, NFOŚ Fundusz Spójności	Urząd Gminy
	Zadanie 2 – projekt „Budowa oczyszczalni przydomowych na terenie gminy”	Sukcesywnie w kolejnych miejscowościach	Budżet Gminy Budżet Państwa, EFRR, WFOŚ, NFOŚ	Urząd Gminy
	Zadanie 3 – Edukacja ekologiczna dorosłych w zakresie ochrony wód	Działania ciągłe	Budżet Gminy GFOŚiGW	Urząd Gminy

Cel 3.1.2. – Ochrona Jeziora Wilczyńskiego przed opadaniem poziomu wody	Zadanie 1 – Skierowanie wód kopalnianych do jeziora	Działanie ciągłe	Środki KWB Konin	KWB Konin
Cel 3.2. – Ochrona powietrza atmosferycznego i ochrona klimatu	Zadanie 1 – Opracowanie Programu Ochrony Środowiska Gminy	2005	Budżet Gminy	Urząd Gminy
	Zadanie 2 – opracowanie programu modernizacji źródeł ciepła w budynkach mieszkalnych z tradycyjnych na odnawialne, ekologiczne źródła ciepła	2005-2006	Budżet Gminy, GFOŚiGW	Urząd Gminy
	Zadanie 3 – Gazyfikacja gminy	2012	Inwestor	Zakład gazowniczy
Cel 3.2.1. – Wykorzystanie lokalnych zasobów energii odnawialnej	Zadanie 1 – Opracowanie programu możliwości wykorzystania lokalnych zasobów energii odnawialnej	2006	Budżet Gminy	Urząd Gminy
	Zadanie 2 – Edukacja ekologiczna dorosłych w zakresie ochrony powietrza i możliwości wykorzystania energii słonecznej i biomasy do celów grzewczych	Działanie ciągłe	Budżet Gminy, GFOŚiGW	Urząd Gminy
Cel 3.3. – Ochrona gleb i powierzchni ziemi	Zadanie 1 – Opracowanie Programu Ochrony Środowiska Gminy	2005	Budżet Gminy	Urząd Gminy
Cel 3.3.1. – Uporządkowani e gospodarki odpadami	Zadanie 1 – Opracowanie Gminnego Planu Gospodarki Odpadami	2005	Budżet Gminy	Urząd Gminy
	Zadanie 2 - Utworzenie nowoczesnego systemu gospodarki odpadami opartego na selektywnej zbiórce odpadów i kompostowaniu odpadów organicznych	Działanie ciągłe	Budżet Gminy EFRR, WFOŚ	Zakład Gospodarki Komunalnej
	Zadanie 3 – Edukacja ekologiczna dorosłych	Działanie ciągłe	Budżet Gminy, GFOŚiGW	Zakład Gospodarki Komunalnej

Cel 3.4 – Podniesienie jakości wody do picia i rozbudowa wodociągów gminnych	Zadanie 1- Opracowanie Planu Rozwoju Lokalnego	2005	Budżet Gminy	Urząd Gminy
	Zadanie 2 – Modernizacja stacji uzdatniania wody	Sukcesyw nie	Budżet Gminy, EFRRWFOŚ	Urząd Gminy
Cel 3.5. – Rozwój mieszkalnictwa	Zadanie 1 – Opracowanie Studium Uwarunkowań i kierunków Rozwoju Gminy	2005	Budżet Gminy	Urząd Gminy
Cel 3.5.1. – Przygotowanie terenów pod budownictwo mieszkaniowe	Zadanie 1 – Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania z terenami przeznaczonymi pod budownictwo	Działanie ciągłe	Budżet Gminy	Urząd Gminy
	Zadanie 2 – Uzbrojenie terenów pod budownictwo mieszkaniowe	Działanie ciągłe	Budżet Gminy Budżet Państwa ZPORR	Urząd Gminy
Cel 3.5.2. – Termomoderniz acja istniejących zasobów mieszkaniowych	Zadanie 1 – Opracowanie gminnego programu termomodernizacji zasobów mieszkaniowych	2006	Budżet Gminy	Urząd Gminy
Cel 3.6. - Rozwój infrastruktury drogowej	Zadanie 1- Opracowanie Planu Rozwoju Lokalnego	2005	Budżet Gminy	Urząd Gminy
	Zadanie 2 – Budowa i modernizacja dróg	Działanie ciągłe	Budżet Gminy Budżet Państwa, ZPORR	Urząd Gminy
	Zadanie 3 – Budowa chodników i ciągów pieszo- rowerowych	Działanie ciągłe	Budżet Gminy, EFRR	Urząd Gminy
	Zadanie 4 – Modernizacja i budowa oświetlenia drogowego	Działanie ciągłe	Budżet Gminy, Budżet Państwa, ZPORR	Urząd Gminy
	Zadanie 5 – Budowa parkingów	Działanie ciągłe	Budżet Gminy, Budżet Państwa, ZPORR	Urząd Gminy

Cel strategiczny				
Cel nr IV– Rozwój gospodarczy gminy				
Cel operacyjny	Zadanie	Sugerowany czas realizacji	Źródła finansowania	Odpowiedzialny

Cel 4.1. – Rozwój turystyki	Zadanie 1 – Utworzenie Gminnego Punktu Informacji Turystycznej działającego w strukturze Centrum Informacji Turystycznej Związku Gmin Powidzkiego Parku Krajobrazowego	2005	Budżet Gminy, Budżet Państwa, ZPORR	Urząd Gminy
	Zadanie 2 – Promocja produktu turystycznego gminy	Działanie ciągłe	Budżet Gminy, Budżet Państwa, ZPORR	GPIT
Cel 4.1.1. Rozwój lokalnej bazy rekreacyjnej, turystycznej i aktywnych form spędzania wolnego czasu	Zadanie 1 –Opracowanie Planów Rozwoju Miejscowości dla poszczególnych wsi	2005, 2006, 2007 i dalej sukcesywnie	Budżet Gminy,	Urząd Gminy Sołtysi
	Zadanie 2 – Remont, budowa, urządzenie placów zabaw służących do użytku publicznego	2005, 2006, 2007 i dalej sukcesywnie	Budżet Gminy, EFRR	Urząd Gminy
	Zadanie 3 – Wyznaczanie, budowa, urządzenie ścieżek rowerowych szlaków pieszych	2005, 2006, 2007 i dalej sukcesywnie	Budżet Gminy, EFRR	Urząd Gminy
	Zadanie 4 – Remont lub budowa elementów małej infrastruktury turystycznej oraz rekreacyjnej	2005, 2006, 2007 i dalej sukcesywnie	Budżet Gminy, EFRR	Urząd Gminy
Cel 4.1.2. – Rozwój agroturystyki	Zadanie 1 - Wspieranie inicjatyw związanych z realizacją inwestycji służących podjęciu przez rolników domowników oraz osób prawnych zajmujących się prowadzeniem działalności rolniczej dodatkowej działalności agroturystycznej.	Działanie ciągłe	Budżet Gminy	GCIRiP GPIT

Cel 4.1.3. - Utworzenie struktury wsparcia w zakresie wykorzystywa nia Funduszy Strukturalnych przez przedsiębiorc w i rolników oferujących usługi turystyczne	Zadanie 1 – Przejęcie przez Gminne Centrum Informacji Rozwoju i Promocji lub Gminny Punkt Informacji Turystycznej dodatkowych kompetencji w zakresie: - wspierania inicjatyw , - organizowanie spotkań osób prowadzących działalność w zakresie usług turystycznych, - - udzielanie informacji w zakresie możliwości oraz źródeł dofinansowania inwestycji, - udzielanie pomocy i konsultacji w przygotowaniu wniosków przez zainteresowanych realizacją inwestycji służących podjęciu przez rolników domowników oraz osób prawnych zajmujących się prowadzeniem działalności rolniczej dodatkowej działalności zbliżonej do rolnictwa np.: agroturystyka, usługi związane z turystyką i wypoczynkiem	Działanie ciągłe	Budżet Gminy	GCIRiP GPIT
---	---	---------------------	--------------	----------------

Cel 4.1.4. – Podniesienie estetyki gminy	Zadanie 1 –Opracowanie Planów Rozwoju Miejscowości dla poszczególnych wsi	2005, 2006, 2007 i dalej sukcesywnie	Budżet Gminy	Urząd Gminy Sołtysi
	Zadanie 2 – urządzenie terenów zielonych, parków oraz innych miejsc wypoczynku	Działanie ciągłe	Budżet Gminy, EFRR	Urząd Gminy
	Zadanie 3 – Zagospodarowanie zbiorników i cieków wodnych (wzmocnienie brzegów, remont i budowa kładek i mostów, obsadzanie brzegów drzewami i krzewami)	Działanie ciągłe	Budżet Gminy, EFRR	Urząd Gminy
	Zadanie 4 – Remont obiektów zabytkowych użytkowanych na cele publiczne oraz miejscowych pomników historycznych	Działanie ciągłe	Budżet Gminy, EFRR	Urząd Gminy
	Zadanie 5 – Kształtowanie centrów wsi poprzez budowę lub remont, placów, parkingów, chodników, estetycznego oświetlenia	Działanie ciągłe	Budżet Gminy, EFRR	Urząd Gminy
Cel 4.1.5. – Przygotowanie terenów pod budownictwo letniskowo-mieszkaniowe	Zadanie 1 – Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego z terenami pod zabudowę letniskowo-mieszkaniową	2006	Budżet Gminy	Urząd Gminy
Cel 4.1.6. – Organizacja festynów, zawodów, imprez kulturalnych i sportowych	Zadanie 1 – Opracowanie harmonogramów i preliminarzy imprez na kolejny rok	Działanie ciągłe	Budżet Gminy, Sponsorzy	GOK
Cel 4.2. – Rozwój rolnictwa		Działanie ciągłe	Budżet ODR Budżet Gminy	ODR Urząd Gminy

Cel 4.2.1. – Tworzenie warunków do powstawania grup producenckich	Zadanie 1 – Identyfikacja obszarów produkcji rolnej w gminie sprzyjających tworzeniu grup producenckich	2005-2006	Budżet ODR	ODR
	Zadanie 2 – Szkolenie grup producenckich	W miarę potrzeb	Budżet ODR	ODR
Cel 4.2.2. – Utworzenie struktury wsparcia w zakresie wykorzystywania Funduszy Strukturalnych przez rolników	Zadanie 1 – Przejęcie przez Gminne Centrum Informacji kompetencji w zakresie wspierania rolników gminy w pozyskiwaniu Funduszy Strukturalnych na. (informacja, szkolenia, pomoc w przygotowywaniu wniosków o dofinansowanie)	2005	Budżet Gminy	GCIRiP
	Zadanie 2 - Wspieranie inicjatyw związanych z realizacją inwestycji służących podjęciu przez rolników domowników oraz osób prawnych zajmujących się prowadzeniem działalności rolniczej dodatkowej działalności zbliżonej do rolnictwa np.: wytwarzanie materiałów energetycznych z biomasy (zagospodarowanie słomy, odpadów łąkowych, leśnych itp.) oraz zakładanie plantacji roślin wieloletnich przeznaczonych na cele energetyczne.	Działanie ciągłe	Budżet Gminy	GCIRiP
Cel 4.2.3. - Rozwój rolnictwa ekologicznego	Zadanie 1 – Edukacja rolników w zakresie rolnictwa ekologicznego i dobrych praktyk rolniczych	Działanie ciągłe	Budżet Gminy, GFOŚiGW	GCIRiP
Cel 4.3. – Rozwój przedsiębiorczości	Zadanie 1 – Utworzenie Gminnego Centrum Informacji, Rozwoju i Promocji	2005	Budżet Gminy, Budżet Wojewódzki	Urząd Gminy

Cel 4.3.1. – Pozyskanie inwestorów zewnętrznych	Zadanie 1- Przygotowanie atrakcyjnych terenów pod aktywizację gospodarczą	2006	Budżet Gminy,	Urząd Gminy
	Zadanie 2 - Przygotowanie atrakcyjnych ofert dla wybranych, strategicznych inwestorów	2007	Budżet Gminy	Urząd Gminy GCIRiP
	Zadanie 3 - Przygotowanie oferty dla inwestora zewnętrznego umożliwiającej utworzenie np. zakładu balneologicznego celem wykorzystania ciepła i możliwości leczniczych wód geotermalnych w Mrówkach.	2006-2007	Budżet Gminy	Urząd Gminy, GCIRiP
Cel 4.3.2. – Utworzenie warunków do rozwoju małej i średniej przedsiębiorczości	Zadanie 1 – Stymulowanie rozwoju gospodarczego poprzez tworzenie rynków lokalnych	Działanie ciągłe	Budżet Gminy	Urząd Gminy
	Zadanie 2 - Opracowanie gminnego pakietu ulg podatkowych	2005	Budżet Gminy	Urząd Gminy Rada Gminy
	Zadanie 3 – Wsparcie rozwoju mikroprzedsiębiorczości	2005-2008	Budżet Gminy, Budżet Państwa, EFRR	GCIRiP
	Zadanie 4 – Edukacja dorosłych w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej	Działanie ciągłe	Budżet Gminy	GCIRiP
	zadanie 5 – Współpraca z powiatowym urzędem pracy w zakresie pozyskiwania refundacji zatrudnienia (stażyści absolwenci itp.) lub środków na tworzenie nowych miejsc pracy	Działanie ciągłe	Budżet Gminy, Budżet Państwa, EFRR	GCIRiP
	Zadanie 6 - Współpraca z organizacjami pozarządowymi i szkoleniowymi w zakresie wykorzystywania środków przeznaczonych na podnoszenie wiedzy i kwalifikacji pracowników	Działanie ciągłe	Budżet Gminy, Budżet Państwa, EFRR	GCIRiP

Cel 4.3.3. - Utworzenie struktury wsparcia w zakresie wykorzystywa nia Funduszy Strukturalnych przez przedsiębiorców	Zadanie 1 – Przejęcie przez Gminne Centrum Informacji dodatkowych kompetencji w zakresie wspierania przedsiębiorców gminy w pozyskiwaniu Funduszy Strukturalnych. (organizowanie spotkań, szkoleń, udzielanie informacji w zakresie możliwości oraz źródeł dofinansowania inwestycji, udzielanie pomocy i konsultacji w przygotowaniu wniosków przez zainteresowanych)	2005 Działanie ciągłe	Budżet Gminy	GCIRiP
---	---	-----------------------------	--------------	--------

Podsumowanie

Dziękując za wkład pracy, przedstawiamy członków ZESPOŁU STRATEGICZNEGO w składzie:

Lp.	Imię i nazwisko	Funkcja
1	Budziak Arkadiusz	Radny
2	Czechowska Teresa	Dyrektor SP Dębówiec
3	Depiński Adam	Pracownik Urzędu Gminy
4	Domańska Małgorzata	Kierownik SP filia Biela
5	Działak Eugeniusz	Radny
6	Fornalczyk Stefan	Radny/sołtys
7	Glanc Henryk	Sołtys
8	Horbiński Bronisław	Radny
9	Jakubowska Sabina	Sołtys
10	Janicki Henryk	Sołtys
11	Kamińska Elżbieta	Skarbnik
12	Kamińska Helena	Sołtys
13	Kamiński Piotr	Z-ca wójta
14	Korzeniewski Janusz	Dyrektor GOK
15	Krzysztof Krystyna	Sołtys
16	Kubaszewska Anna	Dyrektor przedszkola
17	Kubaszewska Magdalena	Pracownik Urzędu Gminy
18	Kujawa Jadwiga	Przewodnicząca Rady Gminy

19	Kuznowicz Włodzimierz	Radny
20	Lenartowicz Halina	Kierownik GOPS
21	Maciejewski Przemysław	Pracownik Urzędu Gminy
22	Mrzewa Stanisław	Sołtys
23	Nowak Franciszek	Sołtys
24	Olejniczak Irena	Kierownik biblioteki
25	Orzechowski Jerzy	Sołtys
26	Pieszak Ryszard	Sołtys
27	Pyrzyński Błażej	Sołtys
28	Robak Danuta	Sołtys
29	Stranc Marek	Radny
30	Szczepaniak Wojciech	Dyr. Zesp. Szkół
31	Szczepańska Małgorzata	Dyrektor SP Kaliska
32	Tomczak Tadeusz	Radny
33	Wesołowski Mirosław	Wiceprzew. Rady Gminy
34	Wiechecki Juliusz	Radny
35	Wiechecki Stanisław	Wójt Gminy
36	Wojtasik Wiesław	Kierownik ZGK
37	Zandecki Jacek	Sołtys
38	Zieliński Wojciech	Radny
39	Rewers Anna	Uczeń Gimnazjum
40	Kostrzewa Edyta	Uczeń Gimnazjum
41	Zbigniew Michalski	Przedsiębiorca
42	Zbigniew Adamczyk	Przedsiębiorca
43	Czesław Zawrocki	Przedsiębiorca
44	Krzysztof Cieśliewicz	Przedsiębiorca
45	Romuald Bidziński	Przedsiębiorca