

**UCHWAŁA NR XXXVIII/375/2014**  
**RADY GMINY SZTUTOWO**  
**z dnia 27 października 2014r**

**w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Sztutowo na lata 2014-2020**

Na podstawie art. 18 ust.2 pkt 6 z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t. j. Dz. U. 2013r. poz. 594, ze zmianami) uchwała się, co następuje:

**§ 1.**

Przyjmuje się Strategię Rozwoju Gminy Sztutowo na lata 2014-2020 stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały .

**§ 2.**

Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Sztutowo.

**§ 3.**

Traci moc Uchwała Nr XXIX/210/2002 Rady Gminy Sztutowo z dnia 25.06.2002 w sprawie uchwalenia Strategii Rozwoju Społeczno- Gospodarczego Gminy Sztutowo na lata 2002-2015

**§ 4.**

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Gminy

mgr Bogdan Pniewski

/ podpis nieczytelny /

## **UZASADNIENIE**

Strategia Rozwoju Gminy Sztutowo na lata 2014-2020 jest dokumentem określającym główne kierunki rozwoju w kontekście perspektywy finansowej 2014-2020. Jest to jeden z najważniejszych dokumentów przygotowywanych przez samorząd gminny. Określa on priorytety i cele polityki rozwoju społeczno-gospodarczego prowadzonego na obszarze danej jednostki.

Ważnym elementem procesu tworzenia Strategii były konsultacje społeczne. W celu dokładnego zbadania potrzeb, oczekiwań i preferencji społeczności lokalnej procedura uspołecznienia dokumentu zakładała bezpośredni udział mieszkańców w jego tworzeniu. Takie rozwiązanie umożliwiło wszystkim zainteresowanym aktywny udział w kreowaniu kluczowych dla Gminy kierunków rozwoju .

---

# Strategia Rozwoju **GMINY SZTUTOWO** na lata 2014-2020



---

Sztutowo, Sierpień 2014

Spis treści

<b>1</b>	<b>Wstęp</b> .....	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>Metodologia</b> .....	<b>6</b>
<b>3</b>	<b>Diagnoza sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy Sztutowo</b> .....	<b>8</b>
	3.1. Położenie Gminy .....	8
	3.2. Komunikacja.....	10
	3.3. Charakterystyka demograficzna .....	12
	3.4. Gospodarka .....	21
	3.5. Infrastruktura techniczna i społeczna.....	26
	3.6. Rynek pracy i bezrobocie .....	29
	3.7. Środowisko przyrodnicze.....	33
	3.8. Dziedzictwo kulturowe .....	39
	3.9. Turystyka i baza turystyczna .....	41
	3.10. Kultura.....	50
	3.11. Sport i rekreacja .....	53
	3.12. Finanse.....	56
<b>4</b>	<b>Wyniki sondażu społecznego mieszkańców</b> .....	<b>70</b>
<b>5</b>	<b>Analiza SWOT</b> .....	<b>94</b>
<b>6</b>	<b>Misja i wizja</b> .....	<b>100</b>
<b>7</b>	<b>Cele strategiczne i operacyjne</b> .....	<b>104</b>
	7.1. Planowane projekty .....	108
	7.2. Zgodność celów strategicznych z dokumentami o charakterze strategicznym .....	114
<b>8</b>	<b>Wdrażanie, monitorowanie i ewaluacja strategii</b> .....	<b>127</b>



# 1 Wstęp

## 1 Wstęp

Strategia rozwoju Gminy Sztutowo na lata 2014-2020 jest kluczowym dokumentem planistycznym, który poprzez swoją zawartość, a także sposób dochodzenia do ujętych w nim rozwiązań systematyzuje wiedzę o Gminie, wyznacza długofalowe kierunki jej rozwoju oraz wskazuje działania, których realizacja przyczyni się do rozwoju priorytetowych dla Gminy obszarów.

Kluczowym czynnikiem decyzyjnym powstania nowej Strategii Rozwoju Gminy Sztutowo była konieczność dostosowania zapisów strategicznych do założeń zaktualizowanej w 2012 roku Strategii Rozwoju Województwa Pomorskiego 2020. Kolejną przesłanką opracowania dokumentu było osadzenie przyjętego okresu realizacji strategii w nową perspektywę finansową Unii Europejskiej na lata 2014 – 2020 w odniesieniu do strategicznych dokumentów rządowych i regionalnych.

Strategia określa stan docelowy, do którego Gmina powinna dążyć w kolejnym okresie planowania, zarysowuje ramy działań władz Gminy, prowadzących do osiągnięcia wyznaczonych celów oraz prezentuje przykłady inicjatyw w ramach każdego strategicznego kierunku rozwoju. Uchwalenie Strategii nie zamyka możliwości wprowadzania zmian, prowadzenia konsultacji społecznych i składania propozycji działań inwestycyjnych, zgodnie z pojawiającymi się uzasadnionymi potrzebami lokalnymi. Strategia jest równoległe narzędziem, które wyznacza ogólne ramy racjonalnego gospodarowania posiadanymi zasobami.

Realizacja wypracowanej wizji rozwoju zależna jest od determinacji i zaangażowania władz Gminy, partnerów społecznych, samorządowych, przedsiębiorców, organizacji pozarządowych, ludzi kultury i nauki oraz wszystkich mieszkańców.

# 2 Metodologia

## 2 Metodologia

Strategia Rozwoju Gminy jest dokumentem skierowanym do mieszkańców oraz wszystkich podmiotów publicznych i prywatnych działających na obszarze gminy. Tym samym, Strategia zakłada aktywne uczestnictwo wszystkich aktorów lokalnej sceny, jako pełnoprawnych inicjatorów, decydentów i realizatorów założonych działań. Dlatego warunkiem opracowania skutecznej strategii jest zaangażowanie lokalnej społeczności w proces planowania strategicznego. Priorytetem procedury opracowania Strategii stało się włączenie jak najszerszej grupy mieszkańców i interesariuszy Gminy.

Przygotowanie Strategii rozpoczęto od analizy istniejących uwarunkowań rozwoju społeczno – gospodarczego gminy Sztutowo. Bazując na analizie poszczególnych dziedzin funkcjonowania Gminy sformułowano diagnozę jej stanu. Dane źródłowe zaczerpnięto z danych Głównego Urzędu Statystycznego, materiałów udostępnionych przez Urząd Gminy oraz jednostek podległych. Analiza stanu wyjściowego Gminy została pogłębiona o informacje zebrane w wyniku przeprowadzonego sondażu społecznego identyfikując potrzeby i oczekiwania mieszkańców Gminy.

Przeprowadzona diagnoza pozwoliła na sformułowanie mocnych i słabych stron gminy, a także wykazanie szans i zagrożeń jej dalszego rozwoju. Analiza obszarów problemowych i SWOT pozwoliła wyznaczyć ujednoczoną wizję i misję Gminy oraz określić cele strategiczne, cele operacyjne, a także programy operacyjne.

Proces identyfikacji celów strategicznych i operacyjnych oraz zdefiniowanie programów operacyjnych przebiegał pod kątem spójności z przedsięwzięciami planowanymi przez Gminę do realizacji w latach 2014-2020 oraz spójności z następującymi dokumentami o charakterze strategicznym na szczeblu krajowym i wojewódzkim.

- Strategia Rozwoju Województwa Pomorskiego 2020 wraz z Regionalnymi Programami Strategicznymi,
- Projekt Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Pomorskiego na lata 2014-2020 zaakceptowany przez ZWP uchwałą nr 311/339/14 z dn. 27.03.2014),
- Program Ochrony Środowiska Województwa Pomorskiego na lata 2013 – 2016 z perspektywą do roku 2020,
- Strategia Polityki Społecznej Województwa Pomorskiego na lata 2014 - 2020 – projekt do konsultacji społecznych,
- Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko 2014-2020 (wersja z dnia 08 stycznia 2014 roku),
- Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020 (wersja z dnia 08 stycznia 2014),
- Program Operacyjny Polska Cyfrowa na lata 2014-2020 (wersja z dnia 08 stycznia 2014 roku),
- Strategia Rozwoju Kapitału Ludzkiego 2020,
- Strategia działania Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej na lata 2013-2016 z perspektywą do 2020 roku,
- Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego – Regiony – Miasta – Obszary wiejskie,
- Średniookresowa Strategia Rozwoju Kraju – „Strategia Rozwoju Kraju 2020”,
- Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju – Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności.

Strategia Rozwoju Gminy Sztutowo dokonuje wyboru tych obszarów polityki rozwoju w sferze przestrzennej i społeczno-gospodarczej, których wsparcie, w ramach istniejących uwarunkowań budżetowych, przyczyni się do najbardziej efektywnego rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Sztutowo w horyzoncie czasowym 2014 - 2020. Warto podkreślić jest jednak fakt, że wybór ten nie ogranicza możliwości aktualizacji wizji rozwojowych i przedsięwzięć inwestycyjnych przez szerokie grono interesariuszy rozwoju

Gminy Sztutowo, w tym zewnętrznych względem samorządu tj. mieszkańcy, przedsiębiorcy, instytucje, organizacje pozarządowe itp.

**Rysunek. Proces budowy Strategii Rozwoju Gminy Sztutowo na lata 2014-2020**



Źródło: opracowanie własne

## 3 Diagnoza sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy Sztutowo

### 3 Diagnoza sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy Sztutowo

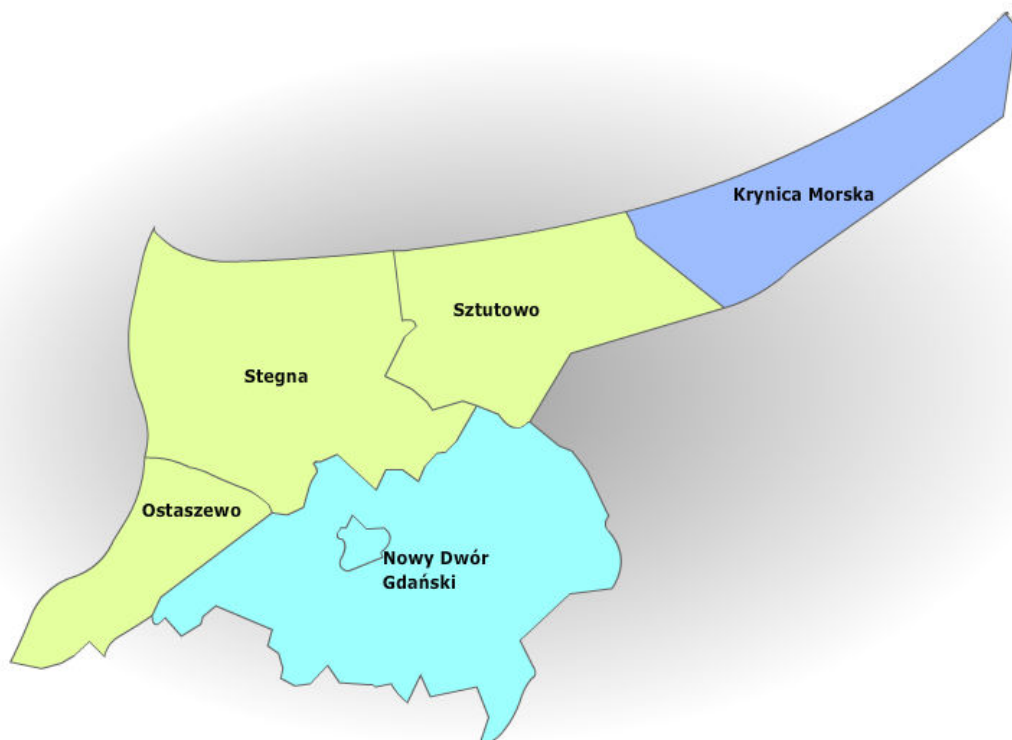
#### 3.1. Położenie Gminy

Nadmorska Gmina Sztutowo jest gminą wiejską i położona jest we wschodniej części województwa pomorskiego. W całości znajduje się na terenie Parku Krajobrazowego "Mierzeja Wiślana" oraz w jego otulinie, stanowiącej północny skraj Żuław Wiślanych. Granicę Gminy w dużej części wytyczyła sama natura. Od północy stanowi ją Bałtyk, od wschodu Zalew Wiślany, od południa rzeka Szkarpada (Wiśła Elbląska) a od południowego zachodu rzeka Wiśła Królewiecka.

**Rysunek. Położenie Gminy Sztutowo na tle województwa pomorskiego**



Źródło: Mapa podziału administracyjnego Województwa Pomorskiego  
**Rysunek. Położenie Gminy Sztutowo na tle powiatu nowodworskiego**



Źródło: Mapa podziału administracyjnego powiatu nowodworskiego

Administracyjnie Gmina Sztutowo położona jest w powiecie nowodworskim. Od wschodu graniczy z gminą Krynica Morska, od zachodu z gminą Stegna, a od południa z gminą Nowy Dwór Gdański. W skład Gminy Sztutowo wchodzi 8 sołectw: Grochowo Trzecie, Groszkowo, Kąty Rybackie, Kobyła Kępa, Łaszka, Płonina, Sztutowo, Grochowo Pierwsze.

Obszar Gminy obejmuje 10 749 ha, w tym blisko 48% to wody, 17% - lasy i 32% - użytki rolne. Obszary prawnie chronione zajmują 10 745 ha tj. 99,96%. Gmina stanowi 16,47% powierzchni powiatu.

### **3.2. Komunikacja**

Sztutowo jest Gminą nadmorską, dysponującą portem morskim nad Zalewem Wiślanym w Kątach Rybackich, złożonym z części rybackiej i pasażerskiej. Dzięki rozbudowanej sieci rzek i kanałów w delcie Wisły, Gmina posiada połączenia wodnymi drogami śródlądowymi. W Sztutowie na Wiśle

Królewieckiej znajduje się pomost cumowniczy o długości 30 m. Gmina Sztutowo położona jest w pobliżu drogi krajowej nr 7, łączącej Trójmiasto z Warszawą. Położenie u nasady Mierzei Wiślanej umożliwia dogodną lokalizację dla działalności gospodarczej a zarazem łatwe połączenia transportowe z Trójmiastem, Elblągiem oraz z Nowym Dworem Gdańskim (droga nr 7).

### Rysunek. Mapa Gminy Sztutowo



Źródło: <http://sztutowo.e-mapa.net/>

Sieć komunikacyjną w granicach Gminy Sztutowo tworzą:

- droga wojewódzka nr 501 Przejazdowo - Gdańsk - Mikoszewo - Krynica Morska – Nowa Karczma na odcinku 13,5 km,
- drogi powiatowe o łącznej długości 35,096 km,
- drogi gminne o łącznej długości 29,5 km,
- drogi wewnętrzne będące własnością gminy ok. 80 km.

Na terenie Gminy dominuje transport lekki, reprezentowany przez samochody osobowe (91% ruchu) oraz dostawcze (5%). Ruch pojazdów ciężarowych ma niewielki udział (poniżej 1%), natomiast silniej zaznacza się ruch pojazdów ciężkich w postaci autobusów (ok. 3%), co wynika z intensywnego transportu osób, zarówno w skali lokalnej (dojazdy do pracy i szkół), jak i turystycznego charakteru Gminy Sztutowo.

W okresie letnim funkcję transportową na odcinku Nowy Dwór Gdański - Stegna – Mikoszewo - Sztutowo pełni kolejka wąskotorowa, uruchomiona ponownie w 2003 roku po kilkuletniej przerwie. W granicach gminy jej trasa mierzy 2,1 km.

Na terenie Gminy Sztutowo nie ma zarejestrowanych podmiotów świadczących usługi transportu osób. Aktualne rozkłady jazdy są dostępne na stronie przewoźników np. PKS Gdańsk, PKS Elbląg oraz innych.

### Rysunek. Otoczenie komunikacyjne Gminy Sztutowo



Źródło: opracowanie własne na podstawie mapy z serwisu Google Maps

### 3.3. Charakterystyka demograficzna

Liczba mieszkańców Gminy Sztutowo w analizowanych latach 2001-2013 utrzymuje się na zbliżonym poziomie. Na dzień 01 marca 2014 roku ogólna liczba mieszkańców Gminy wynosi 3 692 osoby. Największą miejscowością Gminy jest Sztutowo, które zamieszkuje ponad 50% wszystkich mieszkańców regionu.

Tabela. Liczba mieszkańców Gminy Sztutowo

Miejscowość	Liczba mieszkańców
Sztutowo	1 915
Kąty Rybackie, Skowronki	721
Kobyła Kępa	105

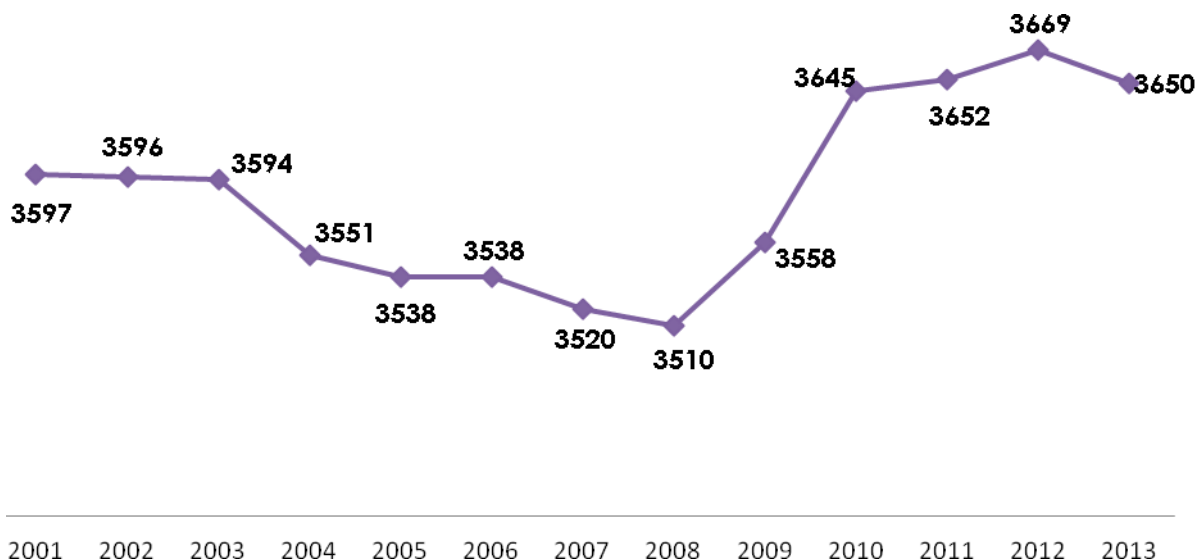


Groszkowo	124
Grochowo Pierwsze	131
Grochowo Drugie	84
Grochowo Trzecie	207
Płonina	36
Łaszka	369
<b>Ogółem</b>	<b>3 692</b>

Źródło: dane Urzędu Gminy Sztutowo (stan na dzień 01 marzec 2014 r.)

Gęstość zaludnienia wyniosła w 2013 roku 33 osoby na 1 km<sup>2</sup>. Wartość utrzymuje się na stabilnym poziomie, widoczne są jedynie niewielkie odchylenia. Od roku 2009 obserwuje się tendencję wzrostową liczby mieszkańców. Wśród mieszkańców Gminy istnieje przewaga kobiet – 1 843 do 1 807 mężczyzn. Utrzymuje się tendencja wzrostowa udziału kobiet w strukturze ludności, w roku 2013 wskaźnik kobiet przypadających na 100 mężczyzn wyniósł 102 kobiety.

**Rysunek. Wahania liczby mieszkańców Gminy Sztutowo w latach 2001-2013**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

W latach 2001 – 2008 występował trend spadkowy ilości osób zamieszkujących Gminę. W latach 2008 – 2010 zanotowano znaczny wzrost mieszkańców o ponad 100 osób sięgając poziomu 3 645 osób, który z

niewielkimi wahaniami utrzymuje się obecnie. Obserwowany trend niewielkiego wzrostu jest korzystny. W dłuższej perspektywie czasowej nie należy oczekiwać znacznego wzrostu liczby mieszkańców. Długookresowa prognoza ludności zarówno dla Polski, jak i województwa pomorskiego do roku 2035 zakłada systematyczny spadek liczby ludności wraz z upływem czasu.

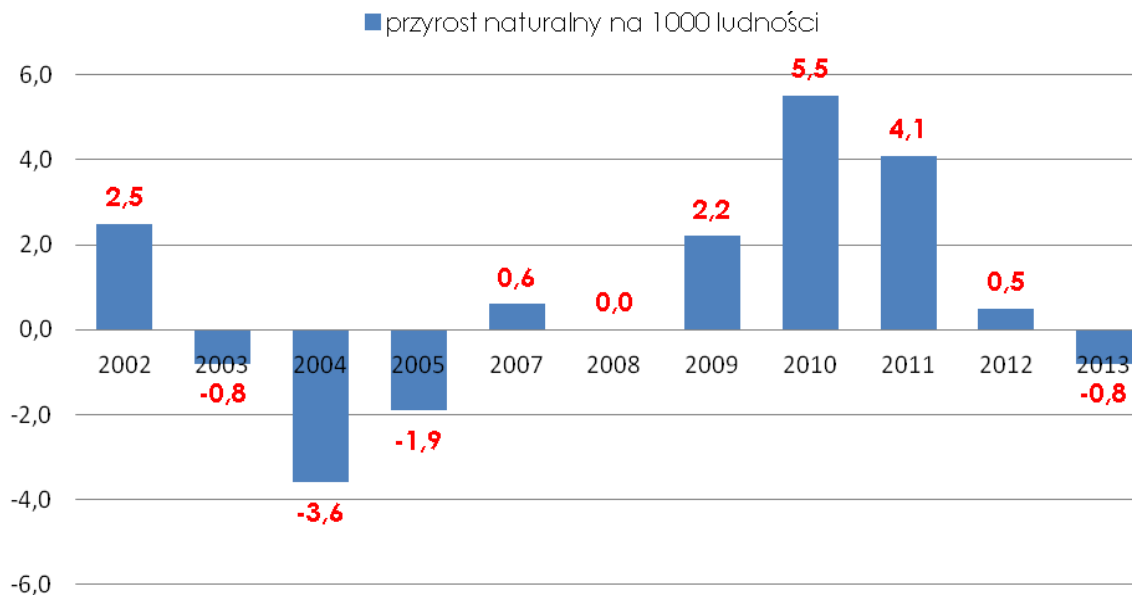
**Tabela. Liczba mieszkańców Gminy Sztutowo (faktycznie zamieszkujących) w latach 2001-2013**

<b>Liczba mieszkańców</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>
Mężczyźni	1 792	1 789	1 777	1 764	1 762	1 756	1 750
Kobiety	1 805	1 807	1 817	1 787	1 776	1 782	1 770
<b>OGÓŁEM</b>	<b>3 597</b>	<b>3 596</b>	<b>3 594</b>	<b>3 551</b>	<b>3 538</b>	<b>3 538</b>	<b>3 520</b>
<b>Liczba mieszkańców</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	
Mężczyźni	1 750	1 763	1 822	1 815	1 822	1 807	
Kobiety	1 760	1 795	1 823	1 837	1 847	1 843	
<b>OGÓŁEM</b>	<b>3 510</b>	<b>3 558</b>	<b>3 645</b>	<b>3 652</b>	<b>3 669</b>	<b>3 650</b>	

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

Wskaźnik przyrostu naturalnego w Gminie osiągnął najwyższy poziom na przestrzeni badanego okresu w 2010 roku. Od tego czasu obserwuje się spadkową tendencję przyrostu naturalnego, który w 2013 roku uzyskał wartość ujemną. Szczegółowe dane obrazujące dane przyrostu naturalnego w badanym okresie prezentuje poniższy wykres.

**Rysunek. Przyrost naturalny na 1000 mieszkańców w Gminie Sztutowo**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

Struktura ekonomicznych grup wieku dla Gminy Sztutowo w latach 2002-2013 utrzymuje się na w miarę zbliżonym poziomie. Większe odchylenia na przestrzeni analizowanego okresu widoczne są w strukturze osób w wieku przed- i poprodukcyjnym.

**Tabela. Ludność w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym w Gminie Sztutowo w latach 2002-2013 (osoby)**

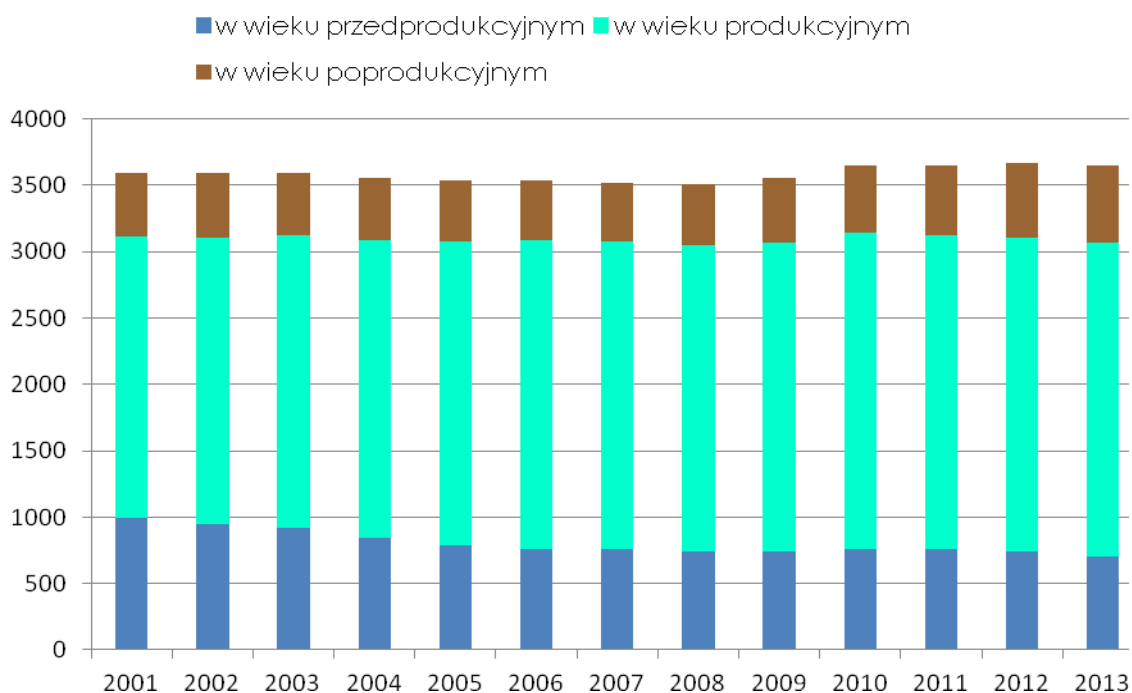
Liczba mieszkańców	2002	2003	2004	2005	2006	2007
w wieku przedprodukcyjnym (0-17 lat)	992	947	915	847	791	755
w wieku produkcyjnym (18-59 lat kobiety/18-64 lata mężczyźni)	2124	2160	2206	2235	2290	2332
w wieku poprodukcyjnym (60 i więcej lat kobiety/65 i więcej lat mężczyźni)	481	489	473	469	457	451
<b>OGÓŁEM (osoby)</b>	<b>3597</b>	<b>3596</b>	<b>3594</b>	<b>3551</b>	<b>3538</b>	<b>3538</b>
Liczba mieszkańców	2008	2009	2010	2011	2012	2013
w wieku przedprodukcyjnym (0-17 lat)	738	737	764	757	739	706
w wieku produkcyjnym (18-59 lat kobiety/18-64 lata mężczyźni)	2314	2328	2378	2370	2367	2359

w wieku poprodukcyjnym (60 i więcej lat kobiety/65 i więcej lat mężczyźni)	458	493	503	525	563	585
<b>OGÓŁEM (osoby)</b>	<b>3510</b>	<b>3558</b>	<b>3645</b>	<b>3652</b>	<b>3669</b>	<b>3650</b>

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

Zaprezentowane dane obrazują, że Gminę Sztutowo zamieszkuje społeczeństwo młode. Największą grupę ludności stanowią osoby w wieku produkcyjnym – łącznie 2 359 osób, co stanowi 64,6% wszystkich mieszkańców. Kolejne grupy ekonomiczne stanowią mieszkańcy w wieku przedprodukcyjnym - 706 osób, co stanowi 19,3% oraz osoby w wieku poprodukcyjnym – 585 osób, co stanowi 16% ogółu mieszkańców.

#### Rysunek. Ludność w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym w Gminie Sztutowo w latach 2002-2013 (osoby)



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

Niepokojącym zjawiskiem jest spadek udziału osób w wieku do 17 roku życia na korzyść osób w wieku poprodukcyjnym, którego wskaźnik na koniec 2013 roku osiągnął poziom 16% z 12,7% w roku 2007. Potwierdza to generalnie obserwowane zjawisko starzenia się społeczeństwa zarówno w Polsce, jak i w województwie pomorskim. Długookresowa prognoza ludności dla Polski na

lata 2008-2035 zakłada systematyczny wzrost ludności w wieku poprodukcyjnym w strukturze wiekowej ludności.

**Tabela. Ludność w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym w Gminie Szturowo w latach 2002-2013 (struktura procentowa)**

<b>Liczba mieszkańców</b>	<b>%</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>
w wieku przedprodukcyjnym (0-17 lat)		26,3	25,5	23,9	22,4	21,3	21,5
w wieku produkcyjnym (18-59 lat kobiety/18-64 lata mężczyźni)		60,1	61,4	62,9	64,7	65,9	65,9
w wieku poprodukcyjnym (60 i więcej lat kobiety/65 i więcej lat mężczyźni)		13,6	13,2	13,2	12,9	12,7	12,7

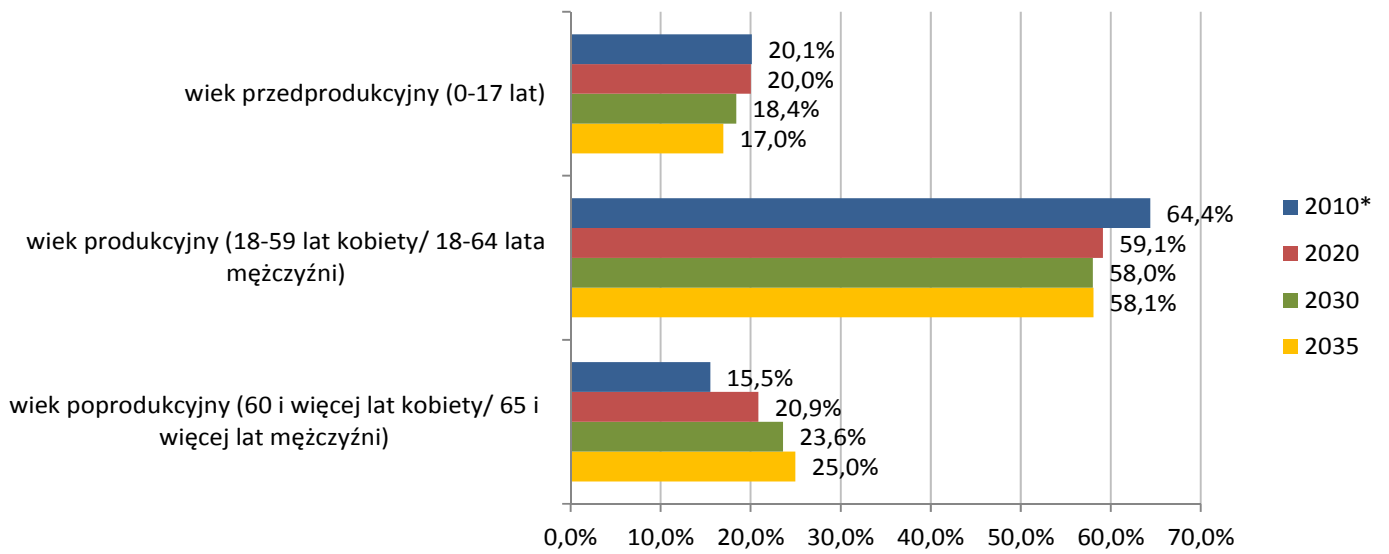
<b>Liczba mieszkańców</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
w wieku przedprodukcyjnym (0-17 lat)	21,0	20,7	21,0	20,7	20,1	<b>19,3</b>
w wieku produkcyjnym (18-59 lat kobiety/18-64 lata mężczyźni)	65,9	65,4	65,2	64,9	64,5	<b>64,6</b>
w wieku poprodukcyjnym (60 i więcej lat kobiety/65 i więcej lat mężczyźni)	13,0	13,9	13,8	14,4	15,3	<b>16,0</b>

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

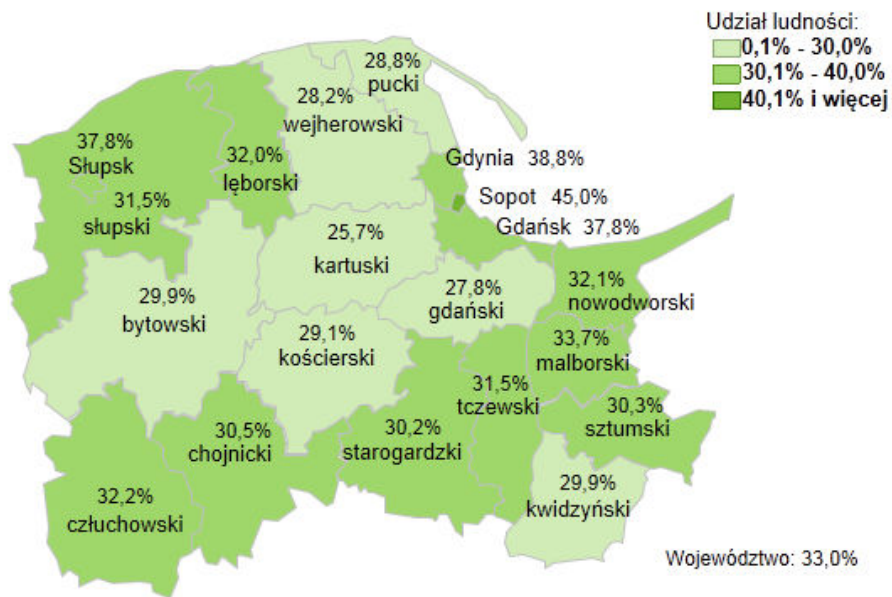
Przedstawione wyniki odpowiadają prognozom dotyczącym rynku pracy w województwie pomorskim do 2035 roku (według ekonomicznych grup wieku). Wskazują one, że w perspektywie lat liczba ludności w województwie pomorskim będzie się zmniejszać, jednocześnie wzrastać będzie średnia długość życia i kobiet. Mediana wieku ludności zwiększy się z 36,7 lat w końcu 2010 roku do 46,1 lat w 2035 roku.

Odsetek ludności w wieku przedprodukcyjnym zmniejszy się z 20,1% do 17,0%. Odsetek ludności w wieku produkcyjnym zmniejszy się z 64,4% do 58,1%. Odsetek ludności w wieku poprodukcyjnym wzrośnie z 15,5% do 25,0%.

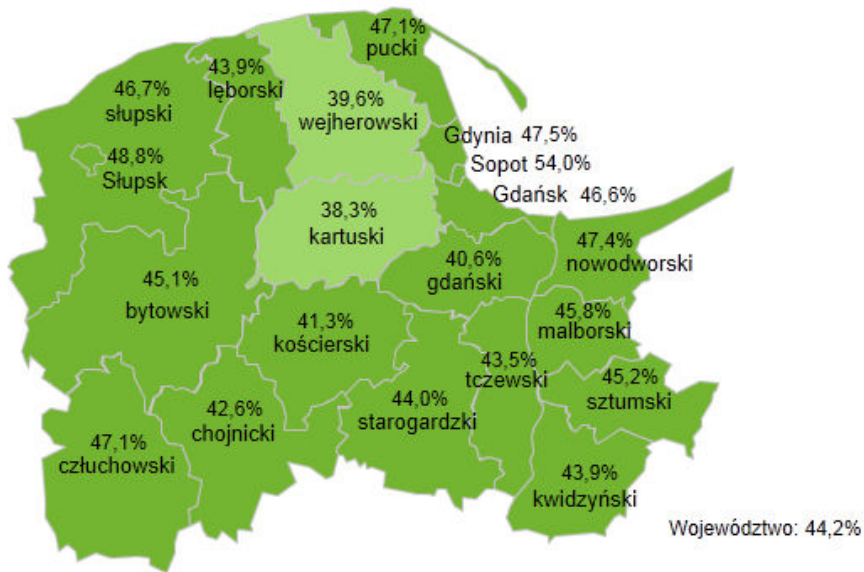
## Rysunek. Prognozy dotyczące rynku pracy w województwie pomorskim do 2035 roku



2010 rok\*



2035 rok



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS, \*dane rzeczywiste

Według prognoz Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Gdańsku, w 2035 roku w powiecie nowodworskim, na terenie którego znajduje się Gmina Sztutowo udział osób w wieku 50+ znacznie przekroczy 40%. Tendencja ta pokrywa się z rosnącym zjawiskiem starzenia się społeczeństwa, jak również może być efektem migracji ludności z większych miast. Ludność w wieku poprodukcyjnym może poszukiwać alternatywy powrotu do spokojnego życia poza miastem. Wyjątkowe malownicze tereny, którymi dysponuje Gmina przyciągać mogą nowych mieszkańców z terenu całego kraju.

W latach 2010-2035 w województwie pomorskim, średnio każdego miesiąca, liczba osób w wieku 50+ będzie przyrastała o 864 Pomorzanie, gdzie:

- w latach 2010-2020 – 576 osób miesięcznie,
- w latach 2020-2030 – 979 osób miesięcznie,
- w latach 2030-2035 – 1 212 osób miesięcznie.

Dane prognozowane dla Województwa Pomorskiego wskazują, że ludność w wieku 50+ wzrośnie z poziomu 740 tys. w 2010 roku do prawie miliona w 2035 roku. Ludność w wieku 65+ wzrośnie z poziomu 274 tys. w 2010 roku do prawie pół miliona w 2035 roku.

W Gminie Sztutowo współczynnik obciążenia demograficznego (liczba osób w wieku nieprodukcyjnym przypadająca na 100 osób w wieku produkcyjnym) w ostatnim roku analizy osiągnął poziom 54,7.

**Tabela. Wskaźnik obciążenia demograficznego**

<b>Liczba mieszkańców</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>
ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym	66,5	62,9	58,9	54,5	51,7	51,9
ludność w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku przedprodukcyjnym	51,6	51,7	55,4	57,8	59,7	59,0
ludność w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym	22,6	21,4	21,0	20,0	19,3	19,2

<b>Liczba mieszkańców</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym	51,7	52,8	53,3	54,1	55,0	54,7
ludność w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku przedprodukcyjnym	62,1	66,9	65,8	69,4	76,2	82,9
ludność w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym	19,8	21,2	21,2	22,2	23,8	24,8

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

Współczynnik obciążenia demograficznego dla Gminy Sztutowo oscyluje na korzystnym poziomie, gdzie liczba ludności w wieku produkcyjnym przewyższa ludność w wieku nieprodukcyjnym.

Niepokojącym może być rosnący wskaźnik ludności w wieku poprodukcyjnym przypadający na 100 osób w wieku przedprodukcyjnym, który wynosi w 2013 roku prawie 83 osoby. Oznacza to, że w dłuższej



perspektywie czasowej dojdzie do zrównania ilości ludności w wieku przedprodukcyjnym i poprodukcyjnym.

### 3.4. Gospodarka

W Gminie Sztutowo na koniec 2013 roku zarejestrowane były 493 podmioty gospodarki narodowej, z czego 10 podmiotów reprezentowało sektor publiczny. Zaktualizowane dane Urzędu Gminy podają, że liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych na dzień 1 marca 2014 roku wyniosła 490 organizacji, z czego 189 podmiotów zawiesiło prowadzoną działalność. Na przestrzeni badanego okresu uwagę zwraca znaczny wzrost ilości zarejestrowanych podmiotów sektora prywatnego o niemal 30%. Największą ilość podmiotów gospodarki narodowej zanotowano w 2012 roku, kiedy ogólna liczba wyniosła 494 podmioty.

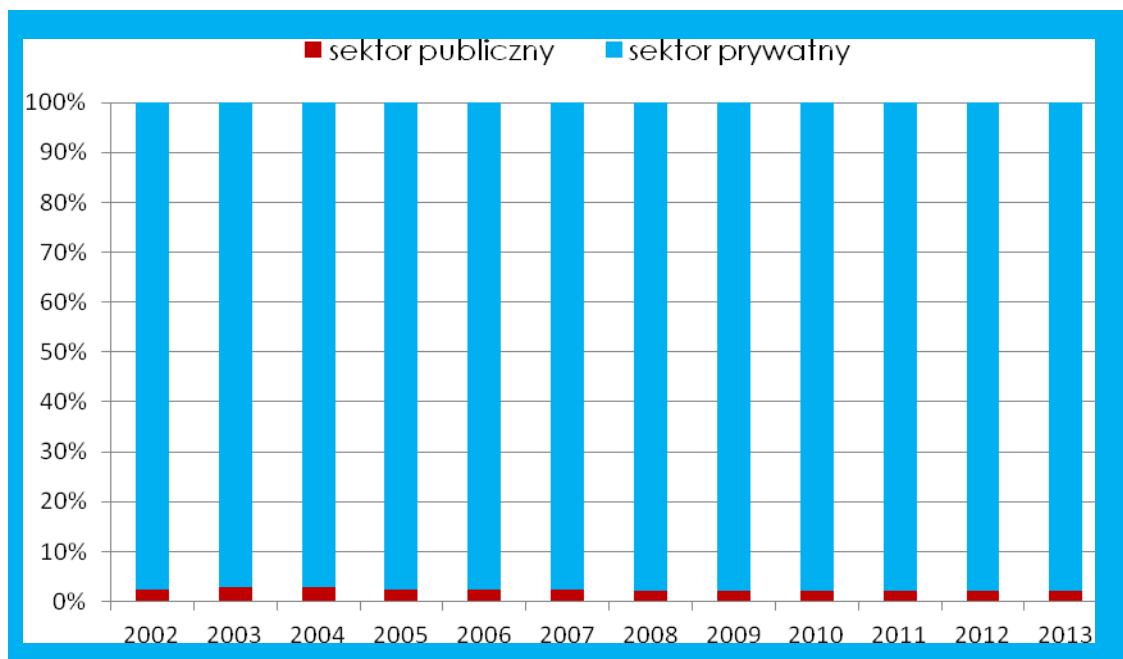
**Tabela. Podmioty gospodarki narodowej w Gminie Sztutowo wpisane do rejestru REGON**

<b>Podmioty gospodarki narodowej</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>
Sektor publiczny	8	10	10	9	9	9
Sektor prywatny	343	349	336	365	384	380
<b>OGÓŁEM</b>	<b>351</b>	<b>359</b>	<b>346</b>	<b>374</b>	<b>393</b>	<b>389</b>

<b>Podmioty gospodarki narodowej</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Sektor publiczny	9	9	10	10	10	10
Sektor prywatny	404	427	468	457	484	483
<b>OGÓŁEM</b>	<b>413</b>	<b>436</b>	<b>478</b>	<b>467</b>	<b>494</b>	<b>493</b>

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

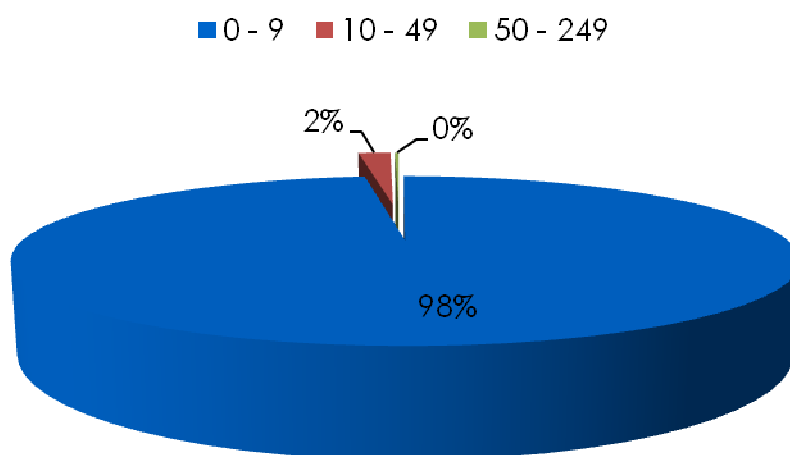
**Rysunek. Podmioty gospodarki narodowej w Gminie Sztutowo wpisane do rejestru REGON**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

Zarejestrowane podmioty gospodarcze działają głównie w sektorze mikroprzedsiębiorstw zatrudniających 0-9 pracowników, tę grupę reprezentują 483 podmioty. Dziewięć podmiotów zatrudnia 10-49 pracowników, jedno przedsiębiorstwo zatrudnia 50-249 pracowników.

**Rysunek. Podmioty gospodarki narodowej według ilości zatrudnionych pracowników**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

**Tabela. Podmioty gospodarki narodowej wg sekcji zarejestrowane w rejestrze REGON**

<b>Sekcja PKD</b>	<b>Wyszczególnienie</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Sekcja A	Rolnictwo, łowiectwo, leśnictwo i rybactwo	33	33	30	28	29
Sekcja B	Górnictwo i wydobywanie	0	0	0	0	0
Sekcja C	Przetwórstwo przemysłowe	50	55	51	54	53
Sekcja D	Wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz, wodę	2	2	2	2	1
Sekcja E	Dostawy wody: gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją	3	3	3	3	3
Sekcja F	Budownictwo	59	65	61	61	61
Sekcja G	Handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, motocykli	76	76	65	69	66
Sekcja H	Transport, gospodarka magazynowa i łączność	13	15	14	11	12
Sekcja I	Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi	117	132	137	155	152
Sekcja J	Informacja i komunikacja	5	6	7	7	5
Sekcja K	Działalność finansowa i ubezpieczeniowa	3	3	4	4	5
Sekcja L	Działalność związana z obsługą rynku	10	12	16	16	17

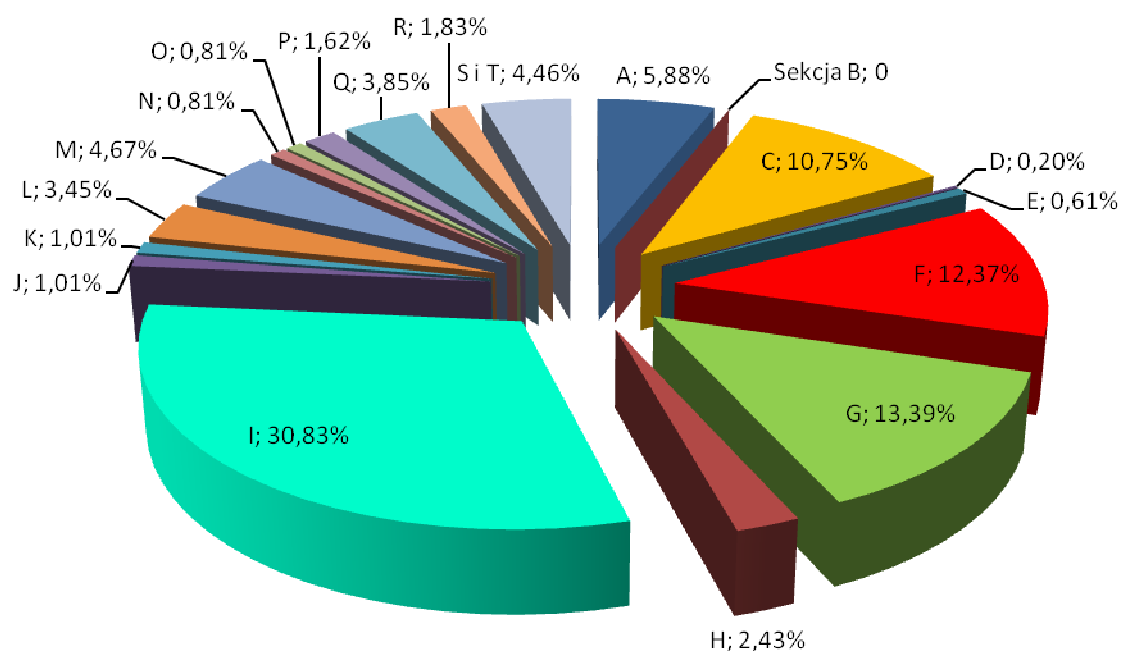
	nieruchomości					
Sekcja M	Działalność profesjonalna naukowa i techniczna	14	15	20	21	23
Sekcja N	Działalność związana z usługami administrowania i działalność wspierająca	3	5	3	5	4
Sekcja O	Administracja publiczna i ochrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne	4	4	4	4	4
Sekcja P	Edukacja	8	10	11	8	8
Sekcja Q	Opieka zdrowotna i pomoc społeczna	14	17	16	20	19
Sekcja R	Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją	10	10	8	9	9
Sekcje S i T	Pozostała działalność usługowa	12	15	15	17	22
<b>Ogółem</b>		<b>436</b>	<b>478</b>	<b>467</b>	<b>494</b>	<b>493</b>

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

Podstawą egzystencji mieszkańców w wieku produkcyjnym jest praca w usługach, w tym związanych w dużym stopniu z turystyką oraz w rolnictwie i rybołówstwie.

W Gminie Sztutowo występują duże rezerwy wykwalifikowanej siły roboczej. Proponowane oferty pracy związane z obsługą ruchu turystycznego mają charakter przede wszystkim sezonowy.

**Wykres. Udział procentowy podmiotów gospodarki narodowej wg sekcji w Gminie Sztutowo zarejestrowanych w rejestrze REGON w 2013 roku**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

Dokonując podziału ze względu na sekcje PKD w Gminie Sztutowo można wyróżnić wiodące branże gospodarki. Na koniec 2013 roku, niemal co trzeci podmiot funkcjonował w obszarze „działalności związanej z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi”.

Wynika to z nadmorskiego położenia i potencjału turystycznego Gminy. Na przestrzeni ostatnich 5 lat obrazuje się tendencja wzrostowa, co wskazuje na strategiczny charakter tego sektora dla rozwoju Gminy Sztutowo.

Znaczny udział podmiotów – 13,39% działa w sekcji „handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, motocykli”. Taka struktura świadczy o ścisłym związku z poprzednią sekcją oraz rozwojem drobnego handlu pod potrzeby turystyki.

Ważny udział w gospodarce regionu zajmuje sektor „budownictwa” – 12,37% wszystkich podmiotów zarejestrowanych w Gminie.

Analizując dane z zaprezentowanej tabeli można stwierdzić, że gospodarka w Gminie Sztutowo rozwija się. Na uwagę zasługuje podkreślenie dynamiki

wzrostu nowopowstających podmiotów w sekcjach: „działalność związana z obsługą rynku nieruchomości” (40% wzrostu) oraz „działalność profesjonalna naukowa i techniczna” (40% wzrostu). Świadczy to o perspektywnym nowym rynku, który w najbliższym czasie może zająć ważne miejsce w rozwoju Gminy.

### **3.5. Infrastruktura techniczna i społeczna**

Gmina szczególną dbałość przywiązuje do utrzymania właściwego stanu środowiska naturalnego. Ciągłe rozwijana jest infrastruktura techniczna. Gmina w całości jest wyposażona w wodociąg oraz w bardzo dużym stopniu w zbiorczą kanalizację sanitarną. Nowoczesna sieć telefonii stacjonarnej obejmuje 95 % mieszkańców Gminy.

Opracowane są założenia do planu zaopatrzenia w ciepło, paliwa gazowe i energię elektryczną, które przewidują zastosowanie odnawialnych źródeł energii oraz źródeł proekologicznych np. biomasy, wiatru itp.

**Tabela. Infrastruktura techniczna**

<b>Gospodarka wodna</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Długość sieci wodociągowej – 93,85 km</li><li>2. Stan sieci wodociągowej – dobry</li><li>3. Liczba stacji uzdatniania wody – na terenie Gminy Sztutowo nie występują stacje uzdatniania wody</li><li>4. Ilość przyłączy prowadzących do budynków- 734 szt.</li><li>5. Stopień zwodociągowania Gminy – 99%</li><li>6. Ujęcia dla CWŻ – na terenie Gminy Sztutowo nie występują ujęcia wody</li><li>7. Studnie głębinowe wspomagające CWŻ – na terenie Gminy Sztutowo nie występują studnie głębinowe</li></ol>
-------------------------	--

	<p>wspomagające CWŹ</p> <p>Sieć wodociągową na terenie Gminy Sztutowo obsługuje Centralny Wodociąg Żuławski Sp. z o.o. z Nowego Dworu Gdańskiego.</p>
<b>Gospodarka ściekowa</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Długość przyłączy prowadzących do budynków – brak danych</li> <li>2. Długość sieci kanalizacyjnej (ogólnospławna + rozdzielcza) - 68,70 km</li> <li>3. Ilość przyłączy prowadzących do budynków w Gminie Sztutowo – 885 km</li> <li>4. Ilość podłączonych gospodarstw domowych/ilosc zawartych umów - 934</li> <li>5. Typ oczyszczalni – mechaniczno-biologiczna</li> <li>6. Maksymalna wydajność – 5500 m<sup>3</sup>/d</li> <li>7. Średnia moc przerobowa - 4500 m<sup>3</sup>/d</li> </ol> <p>Sieć kanalizacyjną na terenie Gminy Sztutowo obsługuje Przedsiębiorstwo Komunalne „Mierzeja” w Stegnie</p>
<b>Gospodarka ciepła</b>	<p>Na terenie Gminy zlokalizowana jest kotłownia opalana biomasą. Kotłownię prowadzi Gospodarstwo Rolne Wiszka Grochowo Pierwsze.</p>
<b>Zaopatrzenie w gaz</b>	<p>Brak. Gmina posiada opracowanie pn. „Projekt założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Gminy Sztutowo”.</p>
<b>Zaopatrzenie w energię elektryczną</b>	<p>Sieć energetyczną obsługuje Zakład</p>

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Gminy

**Tabela. Infrastruktura społeczna**

<b>Instytucje publiczne</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Urząd Gminy w Sztutowie</li> <li>- Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Sztutowie</li> <li>- Zespół Szkół w Sztutowie</li> <li>- Przedszkole w Sztutowie</li> <li>- Biblioteka Publiczna w Sztutowie</li> </ul>
<b>Organizacje pozarządowe</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lokalna Organizacja Turystyczna Gminy Sztutowo</li> <li>- Sztutowskie Towarzystwo Kulturalne</li> <li>- Stowarzyszenie Kobiety z Klasą</li> <li>- Koło Gospodyń Wiejskich Groszkowo</li> <li>- Stowarzyszenie Szkolna 13</li> <li>- Towarzystwo Sportowe Mierzei Wislanej</li> <li>- Klub Sportowy Bryza</li> <li>- Ochotnicza Straz Pożarna w Sztutowie</li> </ul>
<b>Zakłady Opieki Zdrowotnej</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej ul. Kanałowa 7, 82-110 Sztutowo - podstawowa opieka zdrowotna, praktyka lekarza rodzinnego</li> <li>- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej ul. Rybacka 41, Kąty Rybackie - podstawowa opieka zdrowotna, praktyka lekarza rodzinnego</li> </ul>
<b>Instytucje odpowiedzialne za działalność kulturalną</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Biblioteka Publiczna Gminy Sztutowo ul. Szkolna 13 Sztutowo</li> </ul>



	oraz jej filia w Kątach Rybackich ul. Rybacka 41 - Świetlice w Sztutowie, w Kątach Rybackich, w Łaszce, w Grochowie Trzecim
<b>Obiekty rekreacyjne</b>	Plac zabaw: w Sztutowie x 3, w Kątach Rybackich x 2, Boiska: w Sztutowie x2, w Kątach Rybackich, w Grochowie Pierwszym, w Grochowie Trzecim

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Gminy

### 3.6. Rynek pracy i bezrobocie

Podstawowym czynnikiem kształtującym rynek pracy jest aktywność ekonomiczna ludności. Obejmuje ona zarówno liczbę osób pracujących, bezrobocie oraz bierność zawodową.

Gminę Sztutowo charakteryzuje korzystna tendencja spadkowa poziomu bezrobocia. Liczba osób bezrobotnych w okresie od 2003 do 2013 roku spadła w Gminie Sztutowo z liczby 633 do 358 osób (spadek o 43%).

**Tabela. Bezrobotni zarejestrowani wg płci**

<b>Liczba osób bezrobotnych</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	
Mężczyźni	319	289	251	195	134	
Kobiety	314	332	292	244	227	
<b>OGÓŁEM</b>	<b>633</b>	<b>621</b>	<b>543</b>	<b>439</b>	<b>361</b>	
<b>Liczba osób bezrobotnych</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Mężczyźni	104	153	171	159	178	164
Kobiety	148	161	171	170	189	194
<b>OGÓŁEM</b>	<b>252</b>	<b>314</b>	<b>342</b>	<b>329</b>	<b>367</b>	<b>358</b>

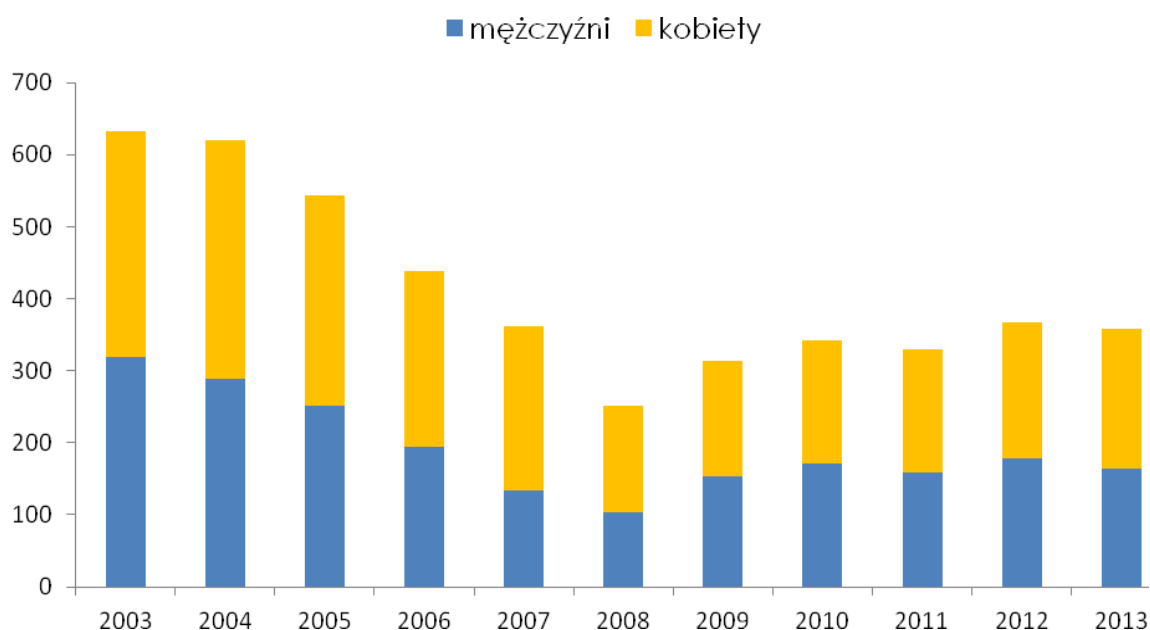
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

W latach 2003-2008 obserwowano sukcesywny spadek bezrobocia w Gminie Sztutowo. Trend ten pokrywał się z tendencją krajową i wynikał w głównej mierze z faktu przystąpienia Polski do Unii Europejskiej. Wśród głównych czynników mających wpływ na to zjawisko wymienić należy:

- przyspieszenie tempa wzrostu gospodarczego,
- zwiększona dynamika współpracy zagranicznej,
- wzrost liczby miejsc pracy.

Procesy te przekładały się na ożywienie gospodarcze zarówno na regionalnych, jak i lokalnych rynkach pracy.

**Rysunek. Bezrobotni zarejestrowani wg płci**



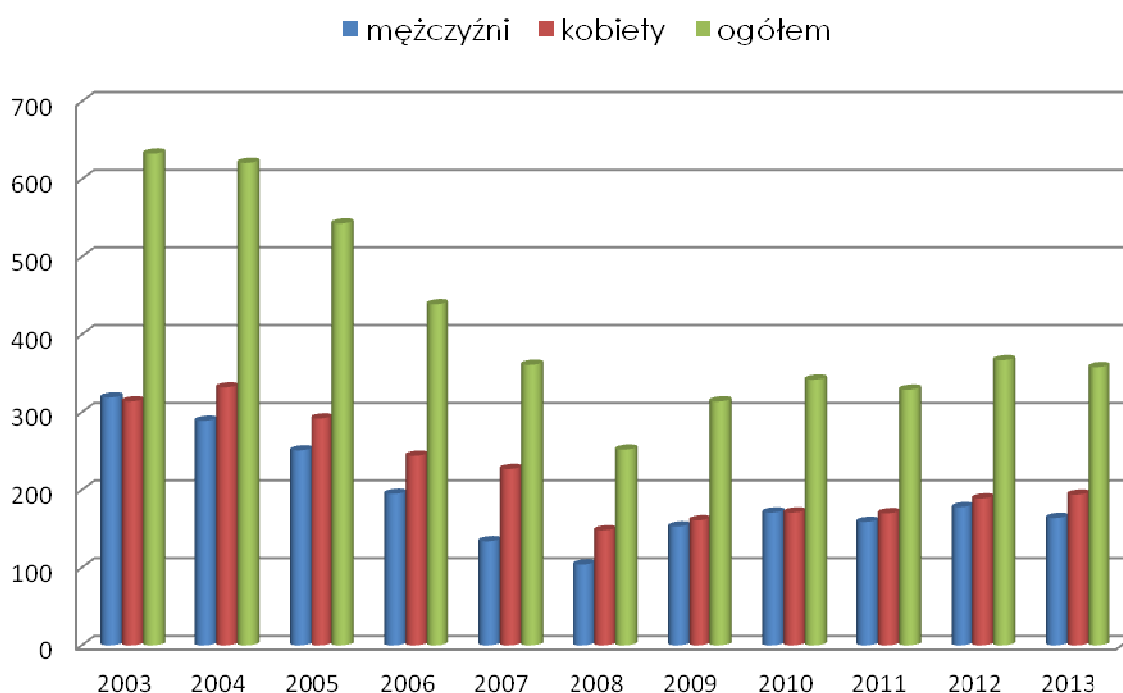
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

Pierwsze skutki kryzysu gospodarczego zaczęły być odczuwalne na rynku pracy w Gminie Sztutowo na przestrzeni 2008 i 2009 roku. Sytuacja ta zaczęła się od tego momentu sukcesywnie pogarszać, czego skutki odczuwalne są do dzisiaj.

Liczba osób bezrobotnych zarówno wśród mężczyzn, jak i kobiet utrzymuje się na zbliżonym poziomie z lekką tendencją wzrostową w okresie

od 2008 roku. Negatywne zjawiska odnotowane w Gminie Sztutowo miały miejsce w analizowanym okresie także na obszarze województwa pomorskiego i całego kraju. Poprawa sytuacji wystąpiła tylko w 2010 roku i to wyłącznie w województwie pomorskim. Była to jednorazowa poprawa, ponieważ w kolejnych latach wskaźniki wróciły do wartości z 2009 roku. W Polsce w tym samym okresie widoczny jest stale rosnący trend.

**Rysunek. Bezrobotni zarejestrowani wg płci w gminie Sztutowo**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

Odnosząc się jednak ogólnie do analizowanego okresu, należy zwrócić uwagę na pozytywną zmianę udziału osób bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym. W 2003 roku wyniosła ona blisko 30 %, natomiast na koniec 2013 roku sięga poziomu 15 %.

**Tabela. Procentowy udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym**

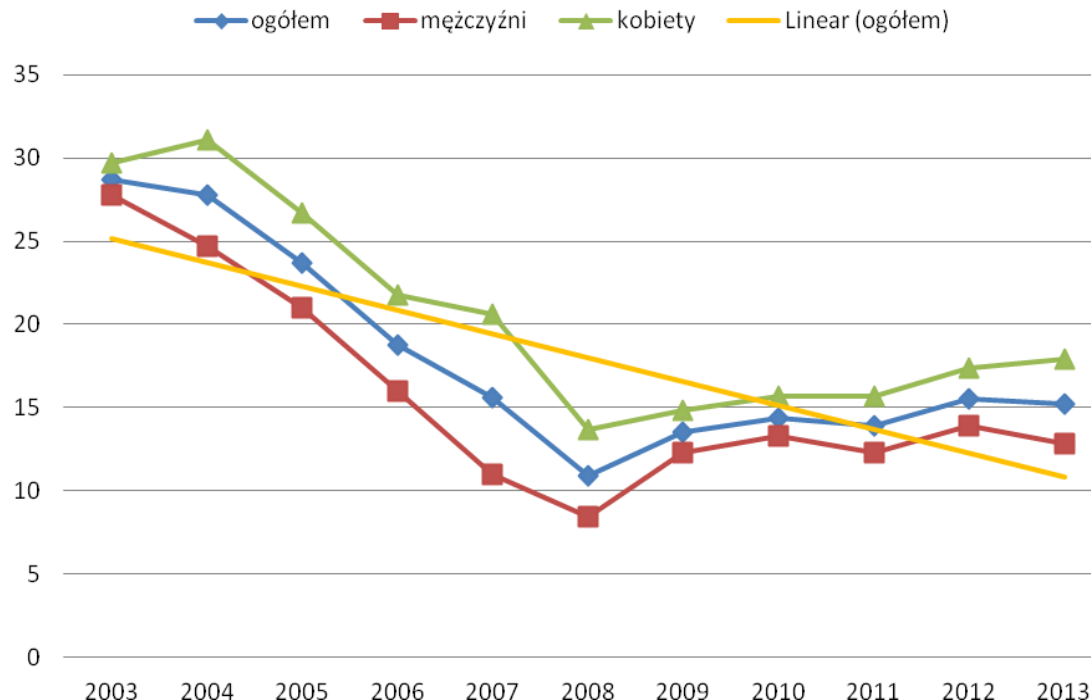
Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności	2003	2004	2005	2006	2007

w wieku produkcyjnym (w %)					
Mężczyźni	27,8	24,7	21	16	11
Kobiety	29,7	31,1	26,7	21,8	20,6
<b>OGÓŁEM</b>	<b>28,7</b>	<b>27,8</b>	<b>23,7</b>	<b>18,8</b>	<b>15,6</b>

Udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym (w %)	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Mężczyźni	8,4	12,3	13,3	12,3	13,9	12,8
Kobiety	13,7	14,8	15,7	15,7	17,4	17,9
<b>OGÓŁEM</b>	<b>10,9</b>	<b>13,5</b>	<b>14,4</b>	<b>13,9</b>	<b>15,5</b>	<b>15,2</b>

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

**Rysunek. Procentowy udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym wg płci**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

Na przestrzeni lat 2003-2013 widoczny jest trend powolnego spadku poziomu bezrobocia. Nie bez znaczenia jest odczuwalna dla regionu Gminy pewna stagnacja gospodarcza, która spowalnia tempo wzrostu. Szansę na

rozwój należy upatrywać w znacznych możliwościach na rynku turystycznym, które mogą rozwinąć się na bazie posiadanego potencjału regionu.

Problem bezrobocia, dotkliwy w perspektywie całego kraju, ma miejsce również w Gminie Sztutowo, czego przyczyną jest w głównej mierze sezonowość uzależniona od wahań zapotrzebowania na usługi turystyczne.

Szansę dla rozwoju Gminy Sztutowo należy upatrywać niewątpliwie w wydłużeniu okresu sezonowego poprzez poszerzenie oferty turystycznej również poza sezonem letnim tworząc optymalne warunki dla rozwoju obiektów całorocznych oraz nowych inwestycji w duże obiekty hotelowe i gastronomiczne. Można oczekiwać, że rozwój infrastruktury turystycznej wpłynie rozwijająco dla całej gospodarki Gminy, przyciągając potencjalnych inwestorów. Ważnym jest przygotowanie warunków rozwojowych gospodarki regionu, który będzie powodował przyspieszenie gospodarcze Gminy – z rozwojem turystyki zwiększy się popyt na pozostałe usługi.

Promocja atrakcyjnych krajobrazowo i turystycznie terenów w Gminie Sztutowo może mieć wpływ nie tylko na jej sytuację gospodarczą, ale też na sytuację całej okolicy – zwłaszcza powiatu nowodworskiego i województwa pomorskiego.

### **3.7. Środowisko przyrodnicze**

Cały obszar Gminy Sztutowo położony jest w obrębie obszarów chronionych. Obejmuje on otulinę Parku Krajobrazowego Mierzeja Wiślana. Zgodnie z danymi GUS z roku 2011 na terenie Gminy obszary prawnie chronione zajmują 2 579 ha, z czego rezerваты przyrody - 102,5 ha, parki krajobrazowe – 1 954 ha, a obszary chronionego krajobrazu - 625 ha.

Znaczną część powierzchni Gminy (ponad 8 %) zajmują ekosystemy łąkowe występujące przede wszystkim w dolinach rzek i rynnach jeziornych, na sandrze i wysoczyźnie morenowej. Są to tereny wykorzystywane gospodarczo jako łąki i pastwiska.

Rodzaje chronionych form przyrody na terenie Gminy Sztutowo przedstawiono w zestawieniu poniżej.

## Rysunek. Chronione formy przyrody na terenie Gminy Sztutowo

### Chronione formy przyrody na terenie Gminy Sztutowo

#### Nazwa/charakterystyka

##### **Rezerwat przyrody „Kąty Rybackie”:**

położony na zachód od wsi Kąty Rybackie na Mierzei Wiślanej. Powstał w 1957 r. w lesie nadmorskim; stanowi obszar ochrony kormorana czarnego i czapli siwej. Pod względem wielkości i liczebności jest to największa kolonia tych ptaków w Europie.



##### **Obszar chroniony w ramach Europejskiej Sieci Ekologicznej Natura 2000 – PLB280010**

Zalew Wiślany (obszar specjalnej ochrony ptaków) i PLH280007 Zalew Wiślany i Mierzeja Wiślana (specjalny obszar ochrony siedlisk).



##### **Park krajobrazowy Mierzeja Wiślana:**

położony w pasie nadmorskim wraz z otuliną zajmuje prawie 31% gminy. Powstał w 1985 r., aby chronić unikatowe walory krajobrazu w pasie nadmorskim. Park zapewnia również ochronę wędrownym ptakom, bowiem Mierzeja Wiślana i Zalew Wiślany położone są na skandynawsko – iberyjskim szlaku wędrówek ptaków.



### **Obszar chronionego krajobrazu rzeki**

#### **Szkarpawy:**

blisko 10% powierzchni Gminy Sztutowo (625 ha), rozciągającej się wzdłuż doliny tej rzeki.



#### **Pomnik przyrody:**

buk zwyczajny (*Fagus Sylvatica*)  
o obwodzie 320 cm i wysokości 10 m, na  
terenie leśnictwa Przebrno, oddział 131d nr  
167/93.



*Źródło: opracowanie własne (zdjęcia: strona internetowa Urzędu Gminy Sztutowo)*

Gmina Sztutowo w całości położona jest na terenie Parku Krajobrazowego „Mierzeja Wiślana” oraz w jego otulinie, stanowiącej północny skraj Żuław Wiślanych. Teren Parku został ukształtowany przez naniesienie przez prądy morskie i Wisłę piasku i mułu, tworząc obecny kształt Mierzei Wiślanej i Żuław. Mierzeja Wiślana stanowi wąski pas lądu położony pomiędzy Zalewem Wiślanym a Zatoką Gdańską. Charakteryzuje się bogato urzeźbionym pasmem wydm i szerokimi plażami od strony morza. Obszar jest zalesiony w ok. 70 %. Wyróżnia się bogactwem form roślinnych i wyjątkowym klimatem o dużym nasłonecznieniu (liczba dni pogodnych jest dwa razy większa niż w innych rejonach). W całym pasie występują wody termalne. Mierzeję wyróżnia również sposób zabudowy zespołów osadniczych, portów rybackich, pojedynczych obiektów mieszkalnych. Niemal na całej Mierzei Wiślanej został utworzony Park Krajobrazowy Mierzeja Wiślana.

W granicach Gminy Sztutowo znajduje się fragment Parku Krajobrazowego Mierzeja Wiślana wraz z otuliną. W obrębie Parku położona jest wschodnia część Gminy. Park obejmuje polską część półwyspu Mierzei Wiślanej znajdującą się między Zalewem Wiślanym a Zatoką Gdańską, o długości 30km. Powierzchnia Parku wraz z otuliną wynosi 22703,0 ha, w tym powierzchnia Parku (bez otuliny) 4 410,0 ha.

Park krajobrazowy został powołany w 1985 roku. Głównym celem jego utworzenia było zachowanie występujących na tym terenie unikatowych wartości przyrodniczych, krajobrazowych, widokowych i rekreacyjnych pasa nadmorskiego. Charakterystyczne dla obszaru jest bogactwo występującej fauny a w szczególności awifauny reprezentowanej przez mewy, rybitwy, sieweczki. Szczególnie duży jest udział gatunków wędrownych związany z nadmorskim położeniem gminy, ponieważ obszar Mierzei Wiślanej i Zalewu Wiślanego położony jest na skandynawsko-iberyjskim szlaku wędrówek ptaków. Wiele gatunków ptaków tego obszaru zostało wpisanych do „Polskiej czerwonej księgi zwierząt” jako gatunki zagrożone, są to m.in.: świstun, różeniec, łęczak, batalion.

Geologicznie Mierzeja Wiślana jest wielką piaszczystą wydumą, zbudowaną przez morze w wyniku działań fal morskich i wiatru. Najwyższa wydma, Wielbłądzi Garb w okolicach Krynicy Morskiej sięga wysokości 56m n. p. m. Tradycje osadnictwa na terenie Mierzei Wiślanej sięgają kilkuset lat. Pierwotnie było ono związane z gospodarką rybacką, do dziś – choć już w znacznie mniejszym stopniu – prowadzoną na tym terenie. W połowie XIX w. zaczęła się tu rozwijać baza rekreacyjna, wkrótce Krynica Morska stała się znanym kurortem, a w okresie przed I po II wojnie światowej następował masowy wzrost liczby ośrodków wypoczynkowych i sanatoryjnych.

Z uwagi na potrzebę ochrony tutejszych obszarów przyrodniczych, w 1985 roku utworzono **Park Krajobrazowy Mierzei Wiślanej**, a w uznaniu europejskiej rangi zasobów i walorów przyrodniczych Mierzei oraz otaczających ją wód morskich, Zalew Wiślany i znaczną część Mierzei



włączono do sieci Natura 2000. Znalazł się w niej także ujściowy obszar Wisły wraz z rezerwatami „Mewia Łacha” i „Ptasi Raj”.

Środowisko przyrodnicze Mierzei charakteryzują m.in.: urozmaiconą, nadmorską rzeźbą wydmowa, wzajemne przenikanie się poziomów różnowiekowych wód podziemnych i gruntowych i hydrauliczny związek wód podziemnych z wodami morskimi oraz wody o podwyższonej mineralizacji. Unikatowe są także warunki klimatyczne, związane z wysokim nasłonecznieniem oraz występowaniem silnie bodźcowego klimatu nadmorskiego, specyficzny skład powietrza atmosferycznego, cechujący się podwyższoną zawartością jodu oraz nadmorskie zbiorowiska lasów i roślinności.

Na terenie Parku Krajobrazowego Mierzeja Wiślana i w jego otulinie występuje:

- 780 grup roślin naczyniowych, w tym ponad 60 gatunków mszaków i ponad 200 gatunków porostów. W tej grupie 1 jest krytycznie zagrożony, 4 wymierające, 49 chronionych a 125 reprezentantów flory naczyniowej to tzw. gatunki specjalnej troski;
- 232 gatunki ptaków, w tym 220 chronionych;
- 40 gatunków ssaków, spośród których 19 jest objętych ochroną.

Około 80% powierzchni Mierzei stanowią lasy głównie sosna zwyczajna (w tym 90% drzewostanów o przeciętnym wieku 75 lat). Jedyne rezerwat leśny Parku - „Buki Mierzei Wiślanej”, chroni ok. 150-letni drzewostan buka w jego naturalnym środowisku. Występuje też w znaczącej ilości świerk zwyczajny, brzoza brodawkowata i omszona, dąb szypułkowy. Lasy pełnią tu funkcję glebochronną i klimatyczną, są też ostoją wielu gatunków (m.in. storczyków i widłaków).

**Rezerwat faunistyczny Kąty Rybackie** utworzony w 1957 roku położony jest na Mierzei Wiślanej na zachód od wsi Kąty Rybackie. Ochroną objęte są

miejsca lęgowe kormorana czarnego i czapli siwej. W momencie tworzenia rezerwatu gniazdowało w nim ok. 147 par kormoranów, obecnie znajduje się tam około 8 tys. gniazd. Pod względem wielkości i liczebności kolonia jest największą w Polsce i w Europie. W roku 2000 Zarządzeniem nr 109/2000 Wojewody Pomorskiego z dnia 13.06. 2000 powiększono rezerwat do 102,54ha.

**Z płazów występujących na terenie Mierzei Wiślanej należy wymienić: ropuchę zwyczajną, ropuchę paskówkę i różne rodzaje żab: moczarowa, trawna, śmieszka, jeziorkowa, wodna. Na terenie Żuław stwierdzono występowanie traszki grzebieniastej i zwyczajnej, kumaka nizinnego, ropuchy szarej, zielonej i żaby jeziorkowej, śmieszki. Na faunę ryb Zalewu Wiślanego składają się liczne gatunki słodkowodne typowe dla płytkich i żyznych zbiorników śródlądowych, ponadto spotyka się niektóre gatunki charakterystyczne dla Bałtyku: śledź, łasza, sztornia. Z gatunków mniej pospolitych, wpisanych do „Polskiej czerwonej listy zwierząt” na uwagę zasługują: ciosa, minog rzeczny, różanka, koza, babka bycza. Na obszarze samego Parku Krajobrazowego Mierzei Wiślanej występuje 129 gatunków kręgowców objętych ochroną gatunkową. Są to m.in.: pliszka cytrynowa, sieweczka morska, wójcik, turkusowa odmiana padalca, bóbr.**

**Przez teren Gminy Sztutowo przechodzi Obszar Chronionego Krajobrazu rzeki Szkarpawy – rozciągający się wzdłuż doliny rzeki Szkarpawy będącej prawym, ujściowym ramieniem Wisły. Cały obszar charakteryzuje się silnie rozbudowaną siecią hydrograficzną. W użytkowaniu gruntów dominują użytki rolne i zielone.**

**Na terenie Gminy zinwentaryzowano 1 pomnik przyrody. Jest to buk pospolity o obwodzie 3,30 m i numerze w rejestrze WKP 167.**

Podstawowym walorem i pierwszorzędnym czynnikiem rozwoju na mierzei wiślanej są wyjątkowe cechy krajobrazu naturalnego, który kształtuje szeroki pas lasów wydmowych i plaży, przy małym powierzchniowym udziale terenów zainwestowanych. Stwarza to idealne warunki spokojnego, letniego

wypoczynku. Stąd prosty wniosek, że wszystko, co zakłóca te harmonijne proporcje krajobrazu naturalnego i kulturowego, stanowi zagrożenie dla zrównoważonego rozwoju i ładu przestrzennego całego pasa mierzei.

### **3.8. Dziedzictwo kulturowe**

W granicach Gminy Sztutowo znajduje się fragment Parku Krajobrazowego Mierzeja Wiślana wraz z otuliną. Natomiast obszar Parku Krajobrazowego „Mierzeja Wiślana” i jego otuliny usytuowany jest w rejonie dwóch krain geograficzno – historycznych tj. Mierzei Wiślanej i Żuław Wiślanych, z tego też względu odnaleźć tu można szereg różnorodnych elementów historycznych i kulturowych. Wiele z nich to bardzo cenne, unikatowe w skali regionu i Polski obiekty zabytkowe. W rejestrze zabytków Wojewódzkiego Urzędu Ochrony Zabytków w Gdańsku znajduje się 50 obiektów z terenu Parku i otuliny. Są to:

- domy podcieniowe z budynkami gospodarczymi i zielenią przydomową, zagrody holenderskie, domy rybackie i letniskowe, domy wiejskie powstałe w tradycyjnych formach w II poł. XVIII w., na przestrzeni XIX i pocz. XX wieku oraz architektura kurortowa Krynicy Morskiej,

**Rysunek. Fotografia ze zbioru zdjęć Urzędu Gminy Sztutowo „Nasze Pejzaże”**



*Źródło: strona internetowa Urzędu Gminy Sztutowo*

- latarnia morska w Krynicy Morskiej – jedna z 15-stu na naszym polskim wybrzeżu. Jej budowę rozpoczęto w 1894 r. pod kierunkiem mistrza budowlanego z Elbląga Edwarda Stacha. Zniszczona w 1945 roku, odbudowana w 1951r.
- zabytki techniki: mosty drogowe, obiekty hydrotechniczne, jak np. wciąż czynne zwodzone mosty w Rybinie, Sztutowie (most Czterech Pancernych). Do ciekawych obiektów uznawanych za swoistego rodzaju skansen techniczny, należy śluza w Gdańskiej Głowie zbudowana u schyłku XIX wieku, w związku z Przekopem Wisły w Mikoszewie. Nazwa wywodzi się od twierdzy, która istniała tu w średniowieczu,
- kolejka wąskotorowa i jedyny w Polsce czynny most obrotowy kolejki w Rybinie,
- architektura sakralna, z najbardziej znanym obiektem jakim jest kościół w Stegnie, zbudowany na miejscu gotyckiej świątyni w latach 1681-1683. Jego ryglowa konstrukcja jest typowa dla Żuław. We wnętrzu znajduje się polichromia z XVII wieku, umieszczona na brytach tkaniny przymocowanych do stropu, oraz barokowe wyposażenie w postaci ołtarza, kazalnicy, chóru muzycznego i prospektu organowego. Do

innych obiektów tego typu należą kościół parafialny w Sztutowie o skromnym wyglądzie, wzniesiony na przełomie XIX i XX wieku przez anabaptystów, czy neogotycki kościół p.w. NMP w Żuławkach, zbudowany w latach 1840 – 1841 na siedlisku gotyckiej świątyni z XIV w.

- Muzeum Martyrologii KL Stutthof w Sztutowie - jedna z bolesnych kart w historii Mierzei Wiślanej z czasów II Wojny Światowej. Podczas wojny 02.09.1939. Niemcy utworzyli w tym miejscu obóz koncentracyjny. W 1944 stał się on obozem masowej zagłady. W muzeum zachowały się: wartownia, budynek komendantury, garaże i magazyny, część baraków, brama śmierci, komora gazowa, krematorium, willa komendanta, budynek psiarni, hale fabryczne, kuchnia obozowa.

### **3.9. Turystyka i baza turystyczna**

Turystyka stanowi jedno z najważniejszych obszarów działalności gospodarczej gminy. Do jej rozwoju predestynuje Gminę nadmorskie położenie, mikroklimat, zasoby przyrodniczo-kulturowe, przygotowanie zawodowe mieszkańców, tradycja i infrastruktura turystyczna. Turystyka powiązana jest z różnymi sektorami gospodarki leżącymi zarówno w gestii sektora publicznego, jak i będących domeną prywatnej przedsiębiorczości.

W Gminie Sztutowo funkcjonuje 28 turystycznych obiektów noclegowych, których liczba na przestrzeni ostatnich trzech lat znacznie wzrosła z 16 w 2011 roku do 28 w 2013 roku. Wskazuje to na wyraźny kierunek gospodarki dla tego regionu i potencjału, jakim dysponuje.

**Tabela. Turystyczne obiekty noclegowe**

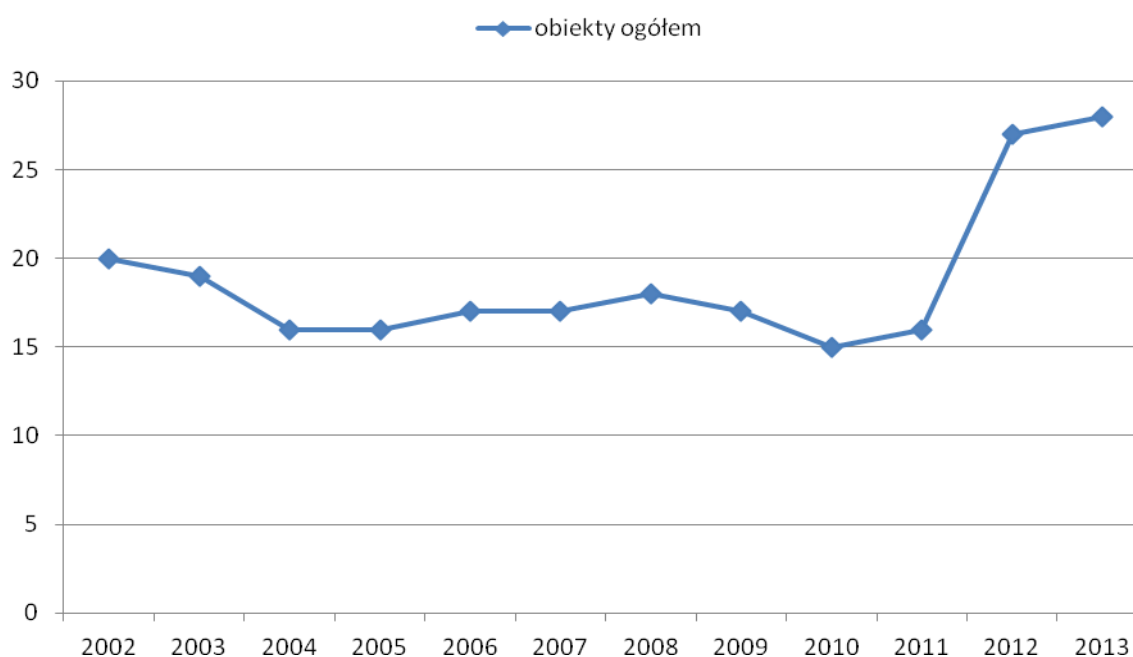
	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>
<b>Turystyczne</b>						
<b>    obiekty</b>	20	19	16	16	17	17
<b>    noclegowe</b>						

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Turystyczne</b>						
<b>    obiekty</b>	18	17	15	16	27	28
<b>    noclegowe</b>						

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

Turystyka, jako sektor gospodarki, obejmuje wiele branż, zaliczanych do strefy szeroko rozumianych usług i obejmujących: transport, gastronomię, zakwaterowanie, handel, rozrywkę i rekreację, informację, ale jednocześnie związana jest z wieloma działalnościami sektora publicznego odpowiedzialnego za: infrastrukturę (bezpieczeństwo, ochrona zdrowia, zieleń publiczna, komunikacja, gospodarka wodno-ściekowa, gospodarka odpadami, telekomunikacja), jak i innymi tworzącymi wizerunek Gminy i determinującymi rozwój na jej terenie zagospodarowania turystycznego.

#### Rysunek. Turystyczne obiekty noclegowe



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

Na poziom atrakcyjności wpływają czynniki przyrodnicze i antropogeniczne okolicy. Do czynników przyrodniczych zaliczyć należy: walory przyrody, m.in.: morze, ukształtowanie powierzchni, lasy. Walory antropogeniczne obejmują natomiast architekturę, obiekty historyczne oraz skanseny i zabytki. Istotną rolę odgrywa również infrastruktura turystyczna, na którą składają się takie elementy jak: baza noclegowa, gastronomiczna, komunikacyjna, jak i uzupełniająca - szlaki turystyczne oraz obiekty sportowe.

**Tabela. Udzielone noclegi ogółem**

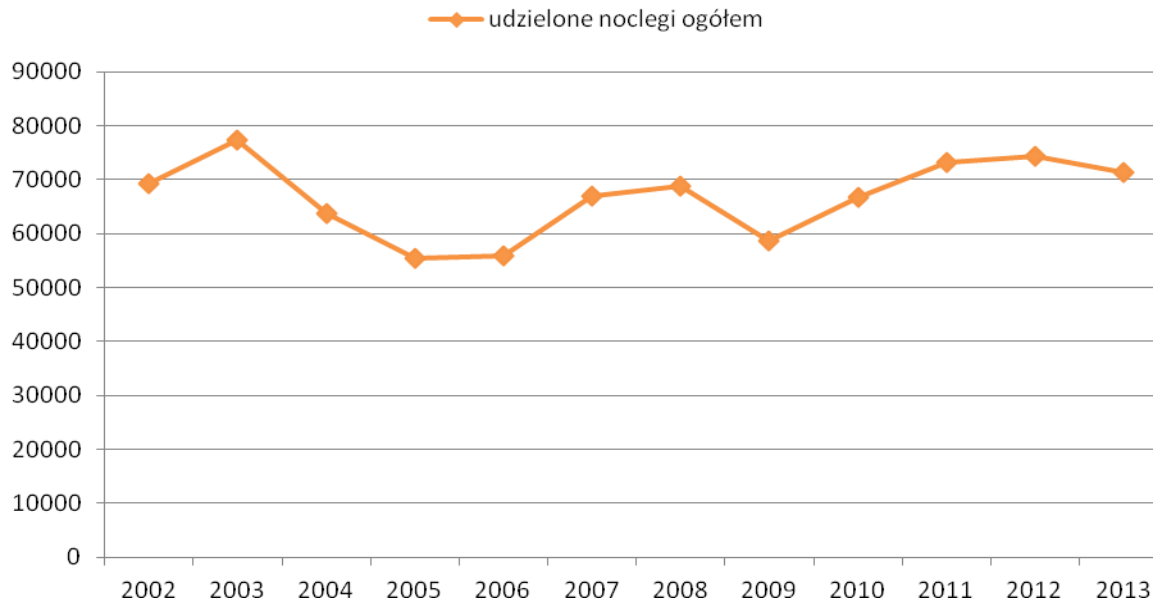
	2002	2003	2004	2005	2006	2007
<b>Udzielone noclegi ogółem</b>	69231	77305	63821	55440	55888	66944

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Udzielone noclegi ogółem</b>	68888	58755	66788	73179	74403	71485

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

Efektom wzrostu ilości podmiotów turystycznych jest rosnąca liczba udzielonych noclegów.

**Rysunek. Udzielone noclegi ogółem**



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

Mimo, iż czynniki przyrodnicze i antropogeniczne są głównym magnesem przyciągającym turystów do Gminy, jednak bez sprawnej infrastruktury niemożliwe jest uzyskanie kompleksowego, pozytywnego wrażenia, a co za tym idzie, rozwoju turystyki w Gminie i pełnego wykorzystania jej potencjału turystycznego.

**Tabela. Korzystający z noclegów ogółem**

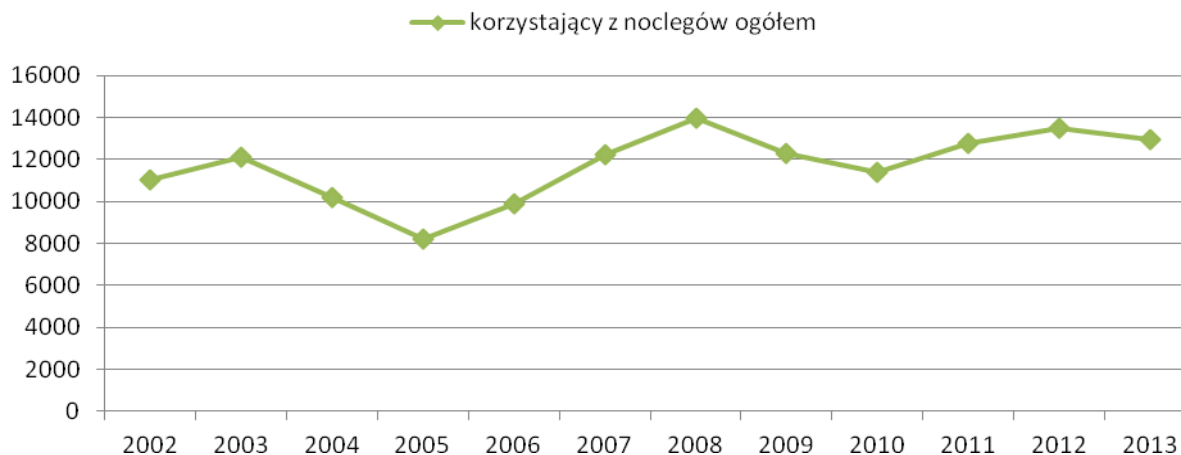
	2002	2003	2004	2005	2006	2007
<b>Korzystający z noclegów ogółem</b>	11032	12088	10172	8219	9871	12248

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Korzystający z noclegów ogółem</b>	14003	12327	11376	12794	13468	12963

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS



### Rysunek. Korzystający z noclegów ogółem



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS

W celu podniesienia konkurencyjności Gminy w zakresie rozwoju turystyki należy dążyć do poprawy, uzupełnienia oraz rozszerzenia infrastruktury, w tym turystycznej, poprawy estetyki miejscowości, opracowania ciekawych programów pobytu, wydłużenia sezonu turystycznego, podniesienia ilości i jakości usług turystyczno-uzdrowiskowych oraz promocji.

### Rysunek. Wybrane obiekty noclegowe w Szutowie





Źródło: materiały reklamowe obiektów

Gmina Sztutowo i jej okolice są bardzo bogate w malownicze tereny, które można wykorzystać dla tras rowerowych i szlaków nordic walking.

Istotnym walorem Gminy są rowerowe szlaki turystyczne, które przyciągające rzesze zwolenników aktywnego wypoczynku.

**Tabela. Rowerowe Trasy Turystyczne w Gminie Sztutowo**

<b>Rowerowe Trasy Turystyczne</b>	<b>Długość trasy</b>
Szlak Bursztynowy (wzdłuż Mierzei, po terenie leśnym)	<b>13 km</b>
Szlak Nadmorski (łączy kąpieliska w Sztutowie i Kątach Rybackich)	<b>3,5 km</b>
Szlak Nadzalewowy (od Skowronek do Przebrna)	<b>3,2 km</b>
Mała Nadzalewowa Pętla Żuławska (Kąty-Kobyła Kępa-Kąty) lub odwrotnie (Sztutowo-Kobyła Kępa – Kąty – Sztutowo)	<b>7,5 km</b>
Pętla Żuławska (Sztutowo-Łaszka – Groszkowo-	<b>17,4 km</b>

Grochowo I- Sztutowska Kępa – Sztutowo) 17,4 km  
z alternatywą (do Rybiny i dalej przez Chełmek i  
Marzęcino do Elbląga)

Źródło: strona internetowa Urzędu Gminy Sztutowo

Ciekawą formą aktywnej turystyki jest uprawianie coraz bardziej popularnego w Polsce nordic walking. W Gminie Sztutowo znajdują się bardzo ciekawe szlaki do wędrówek nordic walking. Przygotowana infrastruktura rekreacyjna stanowi również bazę do organizacji imprez i zawodów sportowych przyciągając miłośników tej formy sportu.

#### **Tabela. Szlaki Nordic Walking w Gminie Sztutowo**

##### **Nazwa: Szlak żółty "Muzealny"**

Miejscowość: Sztutowo

Poziom: łatwy

Długość trasy: 3,4 km

Rodzaj nawierzchni: droga szutrowa ok 1 km, dukty leśne, piaszczyste ok 2 km

Różnica wzniesień: 10 m

Czas przejścia: ok 40 min.

Jest to najkrótszy i zarazem najłatwiejszy z proponowanych szlaków. Rozpoczyna się w okolicach stadionu sportowego w Sztutowie, na skrzyżowaniu ulic Sportowej i Obozowej. Prowadzi początkowo ulicą Obozową w kierunku Muzeum Stutthof. Po drodze mijamy dawną strzelnicę obozową. Dukt prowadzi nas w bezpośrednim sąsiedztwie dawnego obozu koncentracyjnego dając możliwość zwiedzania Muzeum i powrotu na szlak. Po przebyciu około kilometra zbliżamy się do stosu całopalnego, miejsca, w którym niemieccy oprawcy palili ciała więźniów. Tu również nasz szlak skręca w prawo prowadząc dalej przez las. Co chwila zmienia się drzewostan. Trasa umożliwia podziwianie zarówno przepięknych świerków, jak i terenów podmokłych porośniętych młodymi brzoźami.

##### **Nazwa: Szlak zielony "Przez sztutowskie lasy"**

Miejscowość: Sztutowo

Poziom: średnio-zaawansowany

Długość trasy: 5,3 km

Rodzaj nawierzchni: dukty leśne

Różnica wzniesień: 20 m

Czas przejścia: ok 1,5 godz.

Trasa szlaku przebiega przez zróżnicowany las nadmorski okolic Sztutowa. Rozpoczyna się przy zejściu na plażę w Sztutowie, w okolicach centrum nadmorskiego. Trasa prowadzi drogami leśnymi, początkowo wzdłuż brzegu morskiego. Gdy rozpoczniemy wędrówkę w kierunku wschodnim możemy podziwiać charakterystyczną szatę roślinną nadmorskiego boru sosnowego z karłowatymi sosnami i wrzoścem bagiennym.

W miarę oddalania się od brzegu morskiego rozpoczyna się pofałdowany teren wału morskiego porośniętego lasem sosnowym i świerkowym. Tuż za nim rozpoczyna się teren opanowany przez kormorana czarnego. Ptak ten rozprzestrzenił się znacznie w lasach Gminy Sztutowo. Jego charakterystyczne gniazda umieszczone w koronach usychających drzew możemy zobaczyć zarówno w Sztutowie, jak i w rezerwacie w okolicach Kąków Rybackich. Tu nasz szlak pokrywa się częściowo ze ścieżką przyrodniczą Parku Krajobrazowego „Mierzeja Wiślana”. Po przejściu ok 2 km dochodzimy do żółtego szlaku turystycznego, prowadzącego przez całą Mierzeję Wiślaną. Skręcamy w prawo kierując się na zachód. Po kilkudziesięciu metrach docieramy do ulicy Morskiej, którą przecinamy, aby po przejściu ok 1 km skręcić na północ, w kierunku plaży. Ponownie wędrujemy przez urozmaicony teren leśny i po przebyciu ok 1,2 km docieramy do wydmy. Tu kierujemy się na wschód aby po kolejnym kilometrze dotrzeć do centrum plażowego.

**Nazwa: Szlak czerwony “Las zachodni w Kątach Rybackich”**

Miejscowość: Kąty Rybackie

Poziom: łatwy

Długość trasy: 4,3 km

Rodzaj nawierzchni: dukty leśne, droga szutrowa

Różnica wzniesień: 20 m

Czas przejścia: ok 1 godz.

Początek szlaku czerwonego pokrywa się ze szlakiem niebieskim. Oba rozpoczynają się na parkingu leśnym, zwanym „rykowisko” przy ulicy Morskiej w Kątach Rybackich Wędrówkę rozpoczynamy maszerując w kierunku zachodnim (przedłużenie parkingu). Początkowo przebieg trasy pokrywa się z żółtym szlakiem turystycznym. Po przejściu 700m docieramy do skrzyżowania na którym skręcamy na północ (w prawo). Droga prowadzi nas pofałdowanym terenem w okolicach Rezerwatu Kormorana Czarnego i Czapli Siwej. Po pokonaniu kilku wzniesień i dystansu około kilometra nasz szlak skręca w prawo. Otacza nas wciąż bór sosnowy, zapewne słyszemy charakterystyczny szum morza, do plaży mamy ok 200m, jednak nasza ścieżka prowadzi przez las. Po pokonaniu 100m ponownie szlak skręca w prawo. Piaszczysta droga prowadzi przez niewielkie wąwozy i pagórki. Po 400m. dróg szlak ostro skręca w lewo. Podmokły teren powoduje zmianę drzewostanu. Pojawiają się brzozy i olbrzymie świerki. Wąską ścieżką docieramy po 5 minutach do asfaltowej drogi, przecinamy ją i docieramy do przepięknego lasu bukowego. Tutaj spacerujemy przez około 5minut i docieramy do skrzyżowania z niebieskim szlakiem nordic walking „Las wschodni w Kątach Rybackich”. Możemy tu urozmaicić wędrówkę podążając tym szlakiem. Szlak czerwony skręca w prawo, prowadząc równoległe do szlaku niebieskiego. Szeroką, leśną drogą idziemy na południe i po 300m docieramy do szerokiej drogi szutrowej, którą docieramy do parkingu i kończymy spacer.

### **Szlak niebieski „Las wschodni w Kątach Rybackich”**

Miejscowość: Kąty Rybackie

Poziom: łatwy

Długość trasy: 5,2 km

Rodzaj nawierzchni: dukty leśne

Różnica wzniesień: 20m

Czas przejścia: ok 1 godz.

Szlak rozpoczyna się w tym samym miejscu, co szlak koloru czerwonego. Z parkingu leśnego przy ulicy Morskiej ruszamy w kierunku wschodnim, przechodzimy przez jezdnię i wędrujemy ulicą Piaskową. Po pokonaniu około 300m docieramy do skrzyżowania na którym skręcamy w lewo. Maszerujemy szerokim duktem leśnym w kierunku północnym. Na tym odcinku szlak niebieski pokrywa się ze szlakiem czerwonym. Wokół nas przepiękny las bukowy. Po pokonaniu 300 metrów szlak czerwony skręca w lewo, my kierujemy się prosto pokonując niewielkie wzniesienia. 200 metrów dalej szlak skręca w prawo, a następnie po 100metrach w lewo. Pokonujemy podejście i skręcamy w prawo, przechodząc niewielkim wąwozem. Maszerujemy wzdłuż brzegu morskiego. Chwilami, po lewej stronie wyłania się błękit morza. Tak wędrujemy około 400 metrów, aby ponownie skręcić w prawo. Szeroka droga leśna prowadzi nas swą wstęgą poprzez urozmaicony teren. Po pokonaniu 1000 metrów docieramy do szlaku PTTK koloru żółtego. Dalsza trasa będzie prowadziła równoległe dwoma szlakami: żółtym turystycznym i niebieskim Nordic Walking. Po przejściu kolejnego kilometra docieramy do rozwidlenia, łączącego wszystkie szlaki Nordic Walking. Po pokonaniu 300 metrów docieramy ponownie do parkingu.

*Źródło: strona internetowa Urzędu Gminy Sztutowo*

### **3.10. Kultura**

Na terenie Gminy Sztutowo odpowiedzialne za działalność kulturalną są:

- Biblioteka Publiczna Gminy Sztutowo ul. Szkolna 13 Sztutowo oraz jej filia w Kątach Rybackich ul. Rybacka 41
- Świetlice w Sztutowie, w Kątach Rybackich, w Łaszce, w Grochowie Trzecim

Na terenie Gminy Sztutowo realizowane są imprezy i wydarzenia kulturowe. Kalendarz imprez na rok 2014 przedstawia poniższe zestawienie.

**Tabela. Kalendarz imprez w 2014 roku w gminie Sztutowo**

<b>Imprezy kulturalne w gminie Sztutowo 2014</b>	
ZAWODY W BIEGACH NA ORIENTACJĘ O PUCHAR WÓJTA GMINY SZTUTOWO W SZTUTOWIE	01 maj
XIX PUCHAR BAŁTYKU W BIEGACH NA ORIENTACJĘ W KĄTACH RYBACKICH	02 maj – 04 maj
PUCHAR BAŁTYKU 2014 W NORDIC WALKING W SZTUTOWIE	24 maj
II BURSZTYNOWA RUNDA MIERZEI WIŚLANEJ – MIKOSZEWO, JANTAR, RYBINA, GROCHOWO PIERWSZE, GROCHOWO TRZECIE, SZTUTOWO, STEGNA.	24 maj
DZIEŃ DZIECKA W SZTUTOWIE	01 czerwiec
DNI RYBAKA, OGÓLNOPOLSKIE IMIENINY PIOTRA I PAWŁA W KĄTACH RYBACKICH	05 lipiec
OTWARTY TURNIEJ MINI BEACH SOCCER W SZTUTOWIE	05 lipiec
OTWARTY TURNIEJ SIATKÓWKI PLAŻOWEJ W KĄTACH RYBACKICH	06 lipiec
PLAŻOWA GALA DISCO POLO W KĄTACH RYBACKICH	11 lipiec – 12 lipiec
OTWARTY TURNIEJ MINI BEACH SOCCER W SZTUTOWIE	12 lipiec
OTWARTY TURNIEJ SIATKÓWKI PLAŻOWEJ W KĄTACH RYBACKICH	13 lipiec
III MISTRZOSTWA POMORZA W PIŁCE NOŻNEJ PLAŻOWEJ W SZTUTOWIE	19 lipiec – 20 lipiec
XX MISTRZOSTWA JANTAROWEGO WYBRZEŻA W BEACH SOCCER W SZTUTOWIE	26 lipiec
XX MISTRZOSTWA JANTAROWEGO WYBRZEŻA W SIATKÓWCE PLAŻOWEJ W KĄTACH RYBACKICH	27 lipiec
ELIMINACJE DO MISTRZOSTW ŚWIATA W POŁAWIANIU BURSZTYNU W SZTUTOWIE	27 lipiec
II MEMORIAŁ JANKA HAFTKOWSKIEGO W SIATKÓWCE PLAŻOWEJ W SZTUTOWIE	02 sierpień – 03 sierpień
XX PUCHAR LATA W BEACH SOCCER W SZTUTOWIE	09 sierpień
XX PUCHAR LATA W SIATKÓWCE PLAŻOWEJ W KĄTACH RYBACKICH	10 sierpień
III MISTRZOSTWA JANTAROWEGO WYBRZEŻA W FOOTVOLLEY W SZTUTOWIE	15 sierpień
OTWARTY TURNIEJ MINI BEACH SOCCER W SZTUTOWIE	16 sierpień
OTWARTY TURNIEJ SIATKÓWKI PLAŻOWEJ W SZTUTOWIE	17 sierpień

Źródło: Urząd Gminy Sztutowo



Jedną z najważniejszych imprez, która spotkała się z dużym zainteresowaniem, jest Plażowa Gala Disco Polo w Kątach Rybackich. Sukces imprezy z 2013 roku, która zgromadziła tłumy fanów, spowodował kontynuację tego przedsięwzięcia. W dniach 11-12 lipca 2014 odbyła się kolejna edycja zakończona powodzeniem, podobnie jak w roku poprzednim.

### Plakat na Plażową Galę Disco Polo



Źródło: Urząd Gminy Sztutowo

Scena imprezy jest położona na plaży, a wstęp jest całkowicie bezpłatny. Warto podkreślić, że była to już druga odsłona Plażowej Gali Disco Polo w Kątach Rybackich. Pierwsza odbyła się w 2013 roku i cieszyła się ogromną popularnością wśród wypoczywających w tej miejscowości turystów, jak również mieszkańców regionu.



Promocja regionu poprzez organizację tego typu imprez i cykliczność ich organizacji ma duży wpływ na budowanie pozytywnego wizerunku Gminy, jak również zwiększenie atrakcyjności turystycznej regionu.

**Rysunek. Publiczność zgromadzona na Plażowej Gali Disco Polo w Kątach Rybackich**



Źródło: Urząd Gminy Sztutowo

### **3.11. Sport i rekreacja**

Atrakcyjne położenie Gminy sprzyja rekreacji i czynnemu uprawianiu sportu. Imprezy rekreacyjno-sportowe prowadzone są głównie w obrębie boisk, terenów rekreacyjnych i placów zabaw.

Dzięki licznym inwestycjom władz samorządowych w bazę sportowo-rekreacyjną w ciągu ostatnich lat, Gmina Sztutowo posiada profesjonalnie przygotowane obiekty w następujących lokalizacjach:

- Plac zabaw: w Sztutowie x 3, w Kątach Rybackich x 2, w Grochowie Trzecim i Grochowie Pierwszym

- Boiska: w Sztutowie, w Łaszce, w Kątach Rybackich, w Grochowie Pierwszym, w Grochowie Trzecim
- Orlik przy Zespole Szkół w Sztutowie

**Rysunek. Boiska sportowe zlokalizowane na terenie Gminy Sztutowo**



Źródło: Urząd Gminy Sztutowo

W Gminie aktywnie działają boiska sportowe, co poszerzyło znacznie możliwość aktywnego spędzania wolnego czasu przez mieszkańców.

**Rysunek. ORLIK przy Zespole Szkół w SZTUTOWIE**



**Rysunek. Boisko w Grochowie Trzecim**



**Rysunek. Boisko w Grochowie Pierwszym**





**Rysunek. Boisko w Łaszce**



*Źródło: Urząd Gminy Sztutowo*

### **3.12. Finanse**

Gmina należy obecnie do najbogatszych polskich gmin wiejskich pod względem dochodu na 1 mieszkańca. W r. 2010 zajęła II miejsce w kraju osiągając dochód 16 252 zł na 1 mieszkańca i awansując z 58 miejsca w roku 2009. Wynika to z tego, że w latach 2010 – 2014 gmina otrzyma łączną kwotę ok. 50 mln złotych z budżetu państwa tytułem zwrotu zaległego podatku od nieruchomości, wypłacanego za grunty pod wewnętrznymi wodami morskimi (Zatoka Gdańska, Zalew Wiślany).

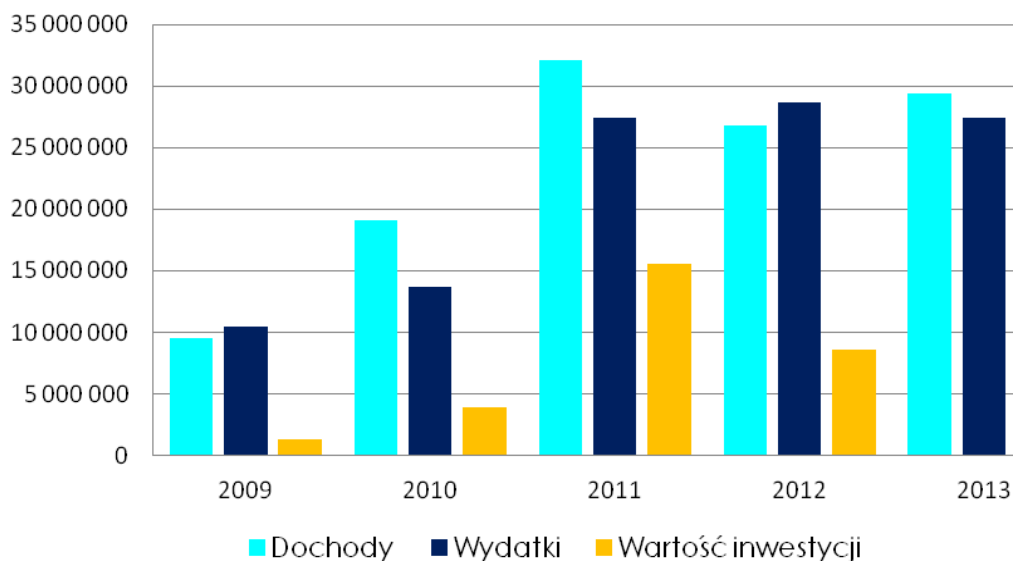
Kształtowanie rozwoju Gminy Sztutowo uwarunkowane jest przede wszystkim gospodarnym wydatkowaniem środków własnych gminy. Stan finansów a także tempo rozwoju Gminy Sztutowo odzwierciedlony jest w budżecie Gminy, a przede wszystkim w wydatkach inwestycyjnych. Zależność między wydatkami a dochodami przeznaczonymi na inwestycje prezentuje poniższa tabela i wykres.

**Tabela. Dochody, wydatki i wartość inwestycji w latach 2009-2013**

Rok	Dochody	Wydatki	Wartość inwestycji
2009	9 519 573	10 484 718	1 331 489
2010	19 102 440	13 690 333	3 892 294
2011	32 082 548	27 395 963	15 607 488
2012	26 823 083	28 652 739	8 565 917
2013	29 386 275	27 428 815	11 772 423

Źródło: dane Urzędu Gminy

**Tabela. Dochody, wydatki i wartość inwestycji w latach 2009-2013**



Źródło: dane Urzędu Gminy Sztutowo

Wydatki Gminy ogółem od roku 2011 utrzymują się na stałym poziomie osiągając poziom oscylujący w granicach 27 mln złotych. Jednocześnie w tych samych latach widoczny jest stabilny poziom dochodów sięgający poziomu ok. 29 mln zł. Środki finansowe wydawane na inwestycje wyraźnie wzrosły w roku 2011, na co wpływ z całą pewnością miały możliwości współfinansowania zadań inwestycyjnych ze środków funduszy europejskich. Tym samym w ciągu pięciu lat nastąpił ponad ośmiokrotny wzrost wydatków na inwestycje w Gminie Sztutowo.

Jednakże dzięki możliwości uzyskania dofinansowania z Unii Europejskiej katalog inwestycji podejmowanych przez Gminę stale się poszerza. W ostatnim czasie zrealizowano zadania umożliwiające wykorzystanie potencjału rozwojowego Gminy. W latach 2012 – 2013 na terenie Gminy Sztutowo zrealizowano inwestycje, które zestawiono w poniższych tabelach.

**Tabela. Inwestycje zrealizowane w roku 2012 roku na terenie Gminy Sztutowo**

<b>INWESTYCJE ZREALIZOWANE W ROKU 2012 ROKU NA TERENIE GMINY SZTUTOWO</b>	
Remont zejść na plażę w Sztutowie i Kątach Rybackich	<b>882 070 zł</b>

Budowa przyłączy energetycznych na plaży w Sztutowie i Kątach Rybackich	<b>42 366 zł</b>
Budowa sieci kanalizacji sanitarnej i wodociągowej w Sztutowie	<b>2 890 000 zł</b>
Przebudowa budynku mieszkalnego w Grochowie Pierwszym	<b>398 190 zł</b>
Budowa drogi gminnej - część ul. Szkolnej w Sztutowie i remont chodnika przy ul. Zalewowej w Sztutowie	<b>126 113 zł</b>
Remont drogi rolniczej w Kobylej Kępie	<b>94 309 zł</b>
Przebudowa wjazdu i budowa parkingu przy świetlicy w Groszkowie	<b>93 000 zł</b>
Remont odcinka drogi w Łaszce	<b>3 567 zł</b>
Przebudowa drogi wewnętrznej w Łaszce	<b>54 962 zł</b>
Utwardzenie drogi dojazdowej bocznej od ul. Gdańskiej	<b>15 100 zł</b>
Przełożenie odcinka drogi (trelinka) Groszkowo – Groszkowo Osada	<b>16 605 zł</b>
Budowa ul. Obozowej i Szkolnej w Sztutowie	<b>1 658 029 zł</b>
Budowa odcinka drogi gminnej - ul. Szkolnej w Sztutowie	<b>90 628 zł</b>
<b>OGÓŁEM WARTOŚĆ INWESTYCJI</b>	<b>6 364 939 zł</b>

Źródło: dane Urzędu Gminy Sztutowo

**Tabela. Inwestycje zrealizowane w roku 2013 roku na terenie Gminy Sztutowo**

<b>INWESTYCJE ZREALIZOWANE W ROKU 2013 ROKU NA TERENIE GMINY SZTUTOWO</b>	
Termomodernizacja ośrodka zdrowia w Sztutowie oraz Urzędu Gminy w Sztutowie	<b>1 250 000 zł</b>
Budowa boiska wielofunkcyjnego z placem zabaw w Grochowie Trzecim i Grochowie Pierwszym	<b>1 350 000 zł</b>

Budowa odwodnienia w Kątach Rybackich	<b>189 840 zł</b>
Budowa ulicy Polnej i Leśnej w Kątach Rybackich	<b>970 000 zł</b>
Budowa ul. Sportowej w Sztutowie	<b>450 000 zł</b>
Budowa ul. Bałtyckiej w Sztutowie	<b>920 000 zł</b>
Rozbudowa portu w Kątach Rybackich	<b>2 969 155 zł</b>
Budowa przystani żeglarskiej w Sztutowie	<b>1 287 128 zł</b>
Przebudowa drogi wewnętrznej w Kobylej Kępie	<b>115 000 zł</b>
Budowa drogi gminnej- ul. Sztutowska Kępa	<b>830 000 zł</b>
Budowa ulicy Słonecznej w Kątach Rybackich	<b>230 000 zł</b>
Modernizacja drogi w Grochowie Drugim	<b>230 000 zł</b>
<b>OGÓŁEM WARTOŚĆ INWESTYCJI</b>	<b>10 791 123 zł</b>

Źródło: dane Urzędu Gminy Sztutowo

Wydatkowanie budżetowe Gminy Sztutowo dotyczy dziedzin związanych z zakresem zadań gminy wiejskiej, jako jednostki samorządu terytorialnego. Gmina Sztutowo wydatkowała środki głównie w kierunku oświaty i wychowania, poprawy przestrzeni i infrastruktury publicznej, na budowę infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej oraz na remonty i bieżące utrzymanie dróg.

Władze samorządowe Gminy Sztutowo podejmują działania inwestycyjne wykorzystując w dużym stopniu możliwości finansowania ze środków unijnych, dzięki którym zwiększana jest pula wydatków na inwestycje z lokalnego budżetu, co sprawia, że możliwa jest realizacja przedsięwzięć odpowiadających na lokalne potrzeby mieszkańców i pozytywnie podnoszących poziom atrakcyjności gminy w oczach turystów i inwestorów. W ostatnich latach Gmina podjęła działania mające na celu poprawę stanu infrastruktury technicznej, turystycznej, rozwoju rolnictwa i rybołówstwa oraz



usług. Gmina realizowała także zadania sprzyjające aktywizacji i integracji społeczności lokalnej. Poniższa tabela prezentuje zestawienie projektów zrealizowanych z Programów Operacyjnych perspektywy finansowej 2007-2013.

**Tabela. Środki unijne – projekty zrealizowane**

Nazwa projektu	Nazwa programu	Data	Wartość projektu	Wartość dofinansowania
Budowa parku publicznego z urządzeniami zabawowymi dla dzieci w Sztutowie	PROW na lata 2007-2013	2009	447.871,54	275.330,00
Poprawa jakości terenów przeznaczonych pod inwestycje gospodarcze przy ul. Kanałowej w Sztutowie	RPO dla Województwa Pomorskiego na lata 2007-2013	2010	1.243.609,84	992.986,17
Przebudowa i modernizacja wraz z wyposażeniem Zespołu Szkół w Sztutowie	RPO dla Województwa Pomorskiego na lata 2007-2013	2010	1.187.782,60	562.123,90
Modernizacja systemu ciepłego w budynkach Zespołu Szkół przy ulicy Szkolnej 13 w Sztutowie z wykorzystaniem energii odnawialnej	RPO dla Województwa Pomorskiego na lata 2007-2013	2010-2011	3.849.417,70	2.757.020,22
Budowa boiska wielofunkcyjnego w Łaszce wraz z budową placu zabaw	PROW na lata 2007-2013	2011	568.903,54	346.928,00
Zagospodarowanie placu zabaw przy Przedszkolu Gminnym w Sztutowie	PROW na lata 2007-2013	2011	349.547,88	196.234,00
Wyznaczenie, oznakowanie i promocja tras Nordic Walking na terenie Gminy Sztutowo	PROW na lata 2007-2013	2011	22.496,00	13.300,00
Wzrost atrakcyjności turystycznej Gminy Sztutowo poprzez stworzenie jednolitego systemu oznakowania i wizerunku turystycznego Gminy.	PROW na lata 2007-2013	2011	38.375,00	21.839,00
Remont i adaptacja świetlicy środowiskowej w Groszkowie, dostosowanie	RPO dla Województwa Pomorskiego na	2011	316.570,80	254.127,94

jej do funkcji kulturalno – społecznych	lata 2007-2013			
Urządzenie placu zabaw przy ul. Piaskowej w Katach Rybackich	RPO dla Województwa Pomorskiego na lata 2007-2013	2011	202.174,18	96.134,16
Akademia Młodych Sztutowiaków- realizowany przez Zespół Szkół w Sztutowie	EFS	2011-2012	42.610,00	42.232,29
Wzmocnienie konkurencyjności Gminy Sztutowo poprzez remont przybrzeżnej strefy wypoczynkowej przy wejściu na plażę nr 50, 51, 52, 59, 60, 61	PO RYBY 2007-2013	2012	948.896,29	579.344,10
Budowa sieci kanalizacji sanitarnej i sieci wodociągowej w miejscowości Sztutowo	PROW na lata 2007-2013	2012	4.467.055,20	2.713.496,00
<b>RAZEM</b>			<b>13.685.310,57</b>	<b>8.829.256,78</b>

Źródło: dane Urzędu Gminy Sztutowo

### Rysunek. Termomodernizacja oraz wymiana systemu ciepłego



### Rysunek. Modernizacja obiektów



**Rysunek. Przedszkole w Sztutowie**



**Rysunek. Przystań w Sztutowie**





**Rysunek. Port w Kątach Rybackich**



**Rysunek. Port w Kątach Rybackich**



**Rysunek. Zejścia na plażę**



**Rysunek. Inwestycje drogowe – ul. Obozowa w Sztutowie**





**Rysunek. Inwestycje drogowe – ul. Sportowa w Sztutowie**



**Rysunek. Inwestycje drogowe – ul. Polna i Leśna w Kątach Rybackich**



**Rysunek. Inwestycje drogowe – ul. Bałtycka w Sztutowie**



W sumie w latach 2009-2012 Gmina Sztutowo zrealizowała projekty o łącznej wartości **13 685 310,57 zł**, przy wartości dofinansowania na poziomie **8 829 256,78 zł**.

Wykorzystywanie środków z funduszy europejskich oraz ilość zrealizowanych projektów są świadectwem świadomości władz samorządowych w zakresie oddolnych potrzeb społeczności oraz gospodarności budżetowej. Wszechstronność podjętych inwestycji świadczy o szerokim spojrzeniu na potencjał rozwojowy Gminy Sztutowo oraz o efektywnej polityce inwestycyjnej prowadzonej w obrębie jednostki samorządu terytorialnego.

**Tabela. Środki unijne – projekty w trakcie rozliczania**

Nazwa projektu	Nazwa programu	Data	Wartość projektu	Wartość dofinansowania
Rozbudowa portu w Kątach Rybackich	POIG	2013-2014	4.941.974,99	2.953.277,84



<b>Baltic Amber Coast. (obejmujący m. in. budowę przystani w Sztutowie)</b>	<b>Program Współpracy Transgraniczne j Litwa- Polska- Rosja 2007- 2013</b>	<b>2012- 2014</b>	<b>2.618.052,55 euro</b>	<b>2.356.247,30 euro</b>
Budowa boiska wielofunkcyjnego z placem zabaw w Grochowie Trzecim	PROW na lata 2007-2013	2013	672.109,36	273.215,18
Budowa boiska wielofunkcyjnego z placem zabaw w Grochowie Pierwszym	PROW na lata 2007-2013	2013	654.106,16	265.896,81
Poprawa warunków życia mieszkańców w rejonie ulicy Obozowa w miejscowości Sztutowo poprzez budowę sieci wodociągowej i kanalizacyjnej	PROW na lata 2007-2013	2013- 2014	540.277,72	291.299,00
Organizacja Dni Rybaka, Ogólnopolskich Imienin Piotra i Pawła w Kątach Rybackich	PROW na lata 2007-2013	2014	43.050,00	24.500,00
Promocja Gminy Sztutowo poprzez wydanie albumu promującego gminę	PROW na lata 2007-2013	2013	20.895,00	15.920,00
Pieszko do plaży. Wzrost atrakcyjności turystycznej gminy poprzez oznakowanie ścieżek pieszych do plaży w Gminie Sztutowo.	PROW na lata 2007-2013	2014	21.623,00	14.064,00
Wytyczenie, oznakowanie i promocja tras do biegów na orientację w Gminie Sztutowo	PROW na lata 2007-2013	2014	27.871,80	18.128,00
Rewitalizacja centrum wsi Sztutowo poprzez urządzenie alei spacerowej.	PO RYBY 2007-2013	2014	1.342.756,77	527.850,00
<b>RAZEM</b>			<b>8.264.664,80 zł.</b>	<b>4.384.150,83 zł.</b>
			<b>2.618.052,55 euro</b>	<b>2.356.247,30 euro</b>

Źródło: dane Urzędu Gminy Sztutowo

Władze samorządowe Gminy Sztutowo w sposób ciągły prowadzą aktywną politykę inwestycyjną, dzięki której możliwa jest realizacja kolejnych przedsięwzięć odpowiadających na lokalne potrzeby mieszkańców i pozytywnie podnoszących poziom atrakcyjności Gminy. Poniższa tabela

obrazuje projekty w trakcie realizacji oraz złożonych wniosków o dofinansowanie.

# 4

## Wyniki sondażu społecznego mieszkańców

### 4

Ważnym elementem procesu tworzenia Strategii Rozwoju Gminy Sztutowo na lata 2014-2020 było przeprowadzenie sondażu społecznego wśród jej mieszkańców. Celem badania było pozyskanie opinii na temat kierunków rozwoju Gminy na najbliższe lata oraz priorytetów samorządu w działaniach na rzecz zaspokojenia potrzeb mieszkańców. Udział lokalnej społeczności stanowi aktywny wkład w tworzenie nowego planu strategicznego, a przekazane uwagi i sugestie stanowią odzwierciedlenie rzeczywistych potrzeb społeczno-gospodarczych oraz wizji rozwoju Gminy.

Uzyskane wyniki posłużyły między innymi opracowaniu analizy SWOT, określeniu celów strategicznych i operacyjnych oraz wskazaniu programów operacyjnych mających na celu wdrożenie Strategii Rozwoju Gminy Sztutowo.

W ramach badań ilościowych mających dać jedną z podstaw merytorycznych do opracowania Strategii Rozwoju Gminy wykorzystano jako narzędzie badawcze badanie ilościowe, ankietowe, realizowane w formie formularza ankietowego. Zastosowanie tej metody umożliwiło zebranie danych pozwalających na przedstawienie wyczerpującej charakterystyki stanu Gminy Sztutowo oraz poznanie oczekiwań mieszkańców w zakresie wizji przyszłości Gminy.

Badanie odbywało się w dniach od 20 lutego 2014 roku do 20 marca 2014 roku na terenie całej Gminy Sztutowo. Udział w badaniu wzięło 18 mieszkańców. Kwestionariusz składał się z 6 pytań zamkniętych i 1 pytania otwartego. W ramach pytań zamkniętych mieszkańcy oceniali jakość życia, atrakcyjność turystyczną gminy, mocne i słabe strony Gminy, potrzeby inwestycyjne oraz oczekiwaną wizję Gminy, a także wskazywali działania, które ich zdaniem mogą wpłynąć na przyszły sukces rozwojowy Gminy. Pytanie otwarte służyło zebraniu informacji na temat innych wniosków lub propozycji dotyczących strategii rozwoju Gminy.

Przyjęto następujące sposoby udostępniania kwestionariuszy ankietowych:

- ogólnodostępny kwestionariusz ankiety on-line na oficjalnej stronie gminy Sztutowo [www.sztutowo.pl](http://www.sztutowo.pl) w zakładce Strategia Rozwoju,
- kwestionariusz ankiety w wersji papierowej dostępny w Urzędzie Gminy Sztutowo.

Ponadto za pomocą ankiety weryfikowane były dane respondentów, takie jak:

- płeć,
- wiek,
- wykształcenie,

- zajęcie (status zawodowy),
- miejscowość,
- czas zamieszkiwania w Gminie Sztutowo.

Na następnej stronie zaprezentowano formularz ankiety zastosowany w badaniu.

Sztutowo, 27 lutego 2014 r.

Szanowni Państwo,

W związku z prowadzonymi pracami nad Strategią Rozwoju Gminy Sztutowo na lata 2014-2020, zachęcamy Państwa do wypełnienia niniejszej ankiety.

Opracowywany dokument określi kierunek rozwoju naszej Gminy na najbliższe lata oraz priorytety samorządu w działaniach na rzecz zaspokojenia potrzeb mieszkańców.

Państwa udział będzie stanowił aktywny wkład w tworzenie nowego planu strategicznego w nadchodzącej perspektywie, a przekazane uwagi i sugestie stanowiąc będą odzwierciedlenie rzeczywistych potrzeb społeczno-gospodarczych oraz wizji rozwoju Gminy

Zapraszam wszystkich mieszkańców i osoby związane z Gminą Sztutowo do wzięcia udziału w tworzeniu Strategii poprzez wypełnienie załączonej ankiety. Wszelkie informacje dotyczące strategii będą dostępne na stronie internetowej [www.sztutowo.pl](http://www.sztutowo.pl) w zakładce Strategia Rozwoju.

Z góry dziękuję za Państwa zaangażowanie,

Z poważaniem  
Wójt Gminy Sztutowo

Stanisław Kochanowski

---

#### Metryczka

##### Płeć

Kobieta

Mężczyzna

##### Wiek

do 24 lat

45 – 54 lata

25 - 34 lata

55 – 64 lata

35 – 44 lata

65 lat i więcej

##### Wykształcenie

wyższe

średnie

zawodowe

podstawowe

##### Zajęcie (można zaznaczyć więcej niż jedną opcję)

uczeń/student

pracownik fizyczny

emeryt / rencista

przedsiębiorca

pracownik umysłowy

inne:

prac. usług, handlu,  
itp.

rolnik / rybak

bezrobotny

##### Miejscowość

Sztutowo

Grochowo Trzecie

Grochowo Drugie

Kąty Rybackie

Grochowo Pierwsze

inna:

Groszkowo

Kobyła Kępa

Łaszka

Płonina

##### Czas zamieszkiwania w Gminie Sztutowo

krócej niż 10 lat

ponad 10 lat

**1. Proszę ocenić elementy składające się na jakość życia w Pani/Pana miejscowości oraz ogólnie w gminie**

5 – bardzo dobry/dobra; 4- raczej dobry/dobra; 3 – przeciętny; 2 – raczej zły/zła; 1 – zdecydowanie zły/zła

	<b>w mojej miejscowości</b>	<b>/ ogólnie w gminie</b>
stan infrastruktury drogowej	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
dostęp do Trójmiasta, Elbląga komunikacją (po sezonie)	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
dostępność infrastruktury wodociągowo - kanalizacyjnej	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
dostępność internetu	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
dostępność i jakość edukacji przedszkolnej	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
dostępność i jakość edukacji szkolnej	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
dostępność pracy i możliwość rozwoju zawodowego	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
dostępność i poziom opieki zdrowotnej	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
dostępność i oferta obiektów handlowych	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
dostępność podstawowych usług	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
dostępność do form rekreacji i wypoczynku	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
dostępność i atrakcyjność oferty kulturalnej	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
stan bezpieczeństwa	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
inne:.....	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>

**2. Proszę ocenić elementy składające się na atrakcyjność turystyczną Pani/Pana miejscowości oraz gminy**

5 – bardzo dobry/dobra; 4- raczej dobry/dobra; 3 – przeciętny; 2 – raczej zły/zła; 1 – zdecydowanie zły/zła

	<b>w mojej miejscowości</b>	<b>/ ogólnie w gminie</b>
jakość oferty posezonalnej	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
dostępność i stan miejsc parkingowych (w sezonie)	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
czystość i bezpieczeństwo plaż	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
czystość ulic, placów, parków	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
dostępność i stan tras spacerowych	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
dostępność i stan tras rowerowych	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
dostępność i stan tras konnych	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
dostępność i stan toalet publicznych	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
dostępność bazy sportowej w każdym sołectwie	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
oferta atrakcji i rozrywek	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
liczba i jakość imprez, wydarzeń itp.	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
udogodnienia dla rodzin z dziećmi	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
udogodnienia dla niepełnosprawnych	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
oferta wypożyczalni sprzętu plażowego, wodnego, rowerów	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
dostępność i atrakcyjność oferty kulturalnej	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>
inne:.....	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>	5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/>

**3. Proszę wskazać główne atuty lub mocne strony Gminy Sztutowo, które mogą stanowić o jej przewadze względem innych gmin nadmorskich**

proszę zaznaczyć nie więcej niż 5 odpowiedzi

- |  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> jakość plaż i kąpielisk     | <input type="checkbox"/> bezpieczeństwo                |
| <input type="checkbox"/> dostępność komunikacyjna    | <input type="checkbox"/> bliskość Trójmiasta           |
| <input type="checkbox"/> stan bazy noclegowej        | <input type="checkbox"/> walory środowiska naturalnego |
| <input type="checkbox"/> stan infrastruktury         | <input type="checkbox"/> oferta rozrywkowa             |
| <input type="checkbox"/> oferta turystyki aktywnej   | <input type="checkbox"/> tradycje rybackie             |
| <input type="checkbox"/> oferta posezonalna          | <input type="checkbox"/> oferta kulturalna             |
| <input type="checkbox"/> estetyka miejscowości       | <input type="checkbox"/> atrakcje sąsiednich gmin      |
| <input type="checkbox"/> atrakcje turystyczne        | <input type="checkbox"/> inne                          |
| <input type="checkbox"/> populamość Mierzei Wiślanej | .....  |

**4. Proszę określić czy i w jakim stopniu poniższe problemy zagrażają rozwojowi Gminy Sztutowo**

5 – zdecydowanie tak; 4 - raczej tak; 3 – trudno powiedzieć; 2 – raczej nie; 1 – zdecydowanie nie

- 5  4  3  2  1  sezonowość w turystyce, handlu, usługach itd.
- 5  4  3  2  1  migracja ludności w celu polepszenia warunków życia
- 5  4  3  2  1  zanik pozaturystycznych sektorów gospodarki (produkcja, usługi, rolnictwo itp.)
- 5  4  3  2  1  zagrożenia dla środowiska naturalnego
- 5  4  3  2  1  problemy społeczne (niepełnosprawność, starzenie się społeczeństwa itp.)
- 5  4  3  2  1  dostępność usług społecznych (ochrona zdrowia, edukacja, pomoc społeczna)
- 5  4  3  2  1  inny: .....

**5. Który typ wizji najlepiej odpowiada Pani/Pana oczekiwaniom co do dalszego kierunku rozwoju gminy**

5 – zdecydowanie tak; 4 - raczej tak; 3 – trudno powiedzieć; 2 – raczej nie; 1 – zdecydowanie nie

- 5  4  3  2  1  Gmina Sztutowo – przyjazne miejsce do mieszkania, pracy i wypoczynku (po pierwsze mieszkańcy)
- 5  4  3  2  1  Gmina Sztutowo – przyjazna dla rodzin z dziećmi
- 5  4  3  2  1  Gmina Sztutowo – przyjazna dla osób starszych
- 5  4  3  2  1  Gmina Sztutowo – miejsce o charakterze uzdrowiskowo-leczniczym
- 5  4  3  2  1  Gmina Sztutowo – miejsce aktywnego wypoczynku dla każdego (turystyka aktywna)
- 5  4  3  2  1  Gmina Sztutowo – tu każdy turysta zawsze znajdzie coś dla siebie (wszechstronność)
- 5  4  3  2  1  Gmina Sztutowo – zorientowana na rozwój różnych działów gospodarki (usługi, handel, wytwórstwo, rolnictwo, rybołówstwo)
- 5  4  3  2  1  inny: .....

**6. Proszę wskazać jakie działania wpłyną na poprawę jakości życia mieszkańców oraz atrakcyjność i konkurencyjność gminy**

5 – zdecydowanie tak; 4 - raczej tak; 3 – trudno powiedzieć; 2 – raczej nie; 1 – zdecydowanie nie

- |  |  |
|--|--|
| utworzenie żłobka w Sztutowie                            | 5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> |
| rozbudowa ścieżek i tras rowerowych                      | 5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> |
| budowa promenady i zejść na plażę                        | 5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> |
| tworzenie przestrzeni publicznej (place, deptaki, parki) | 5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> |
| budowa infrastruktury komunikacji drogą wodną            | 5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> |
| zwiększenie ilości toalet publicznych                    | 5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> |
| budowa przebieralni i pryszniców* na plażach             | 5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> |
| budowa amfiteatru w Sztutowie                            | 5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> |
| budowa kompleksu sportowego w Sztutowie                  | 5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> |
| budowa ośrodka kultury                                   | 5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> |
| wprowadzenie nowych form promocji                        | 5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> |
| promocja na rynkach wschodnich i Europy zachodniej*      | 5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> |
| tworzenie atrakcyjnych warunków dla przedsiębiorczości   | 5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> |
| działania na rzecz nowych miejsc pracy poza turystyką    | 5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> |
| zwiększenie wsparcia dla potrzebujących                  | 5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> |
| inne: .....  | 5 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> |
- \*niepotrzebne skreślić

**7. Inne wnioski lub propozycje do Strategii Rozwoju Gminy Sztutowo na lata 2014-2022**

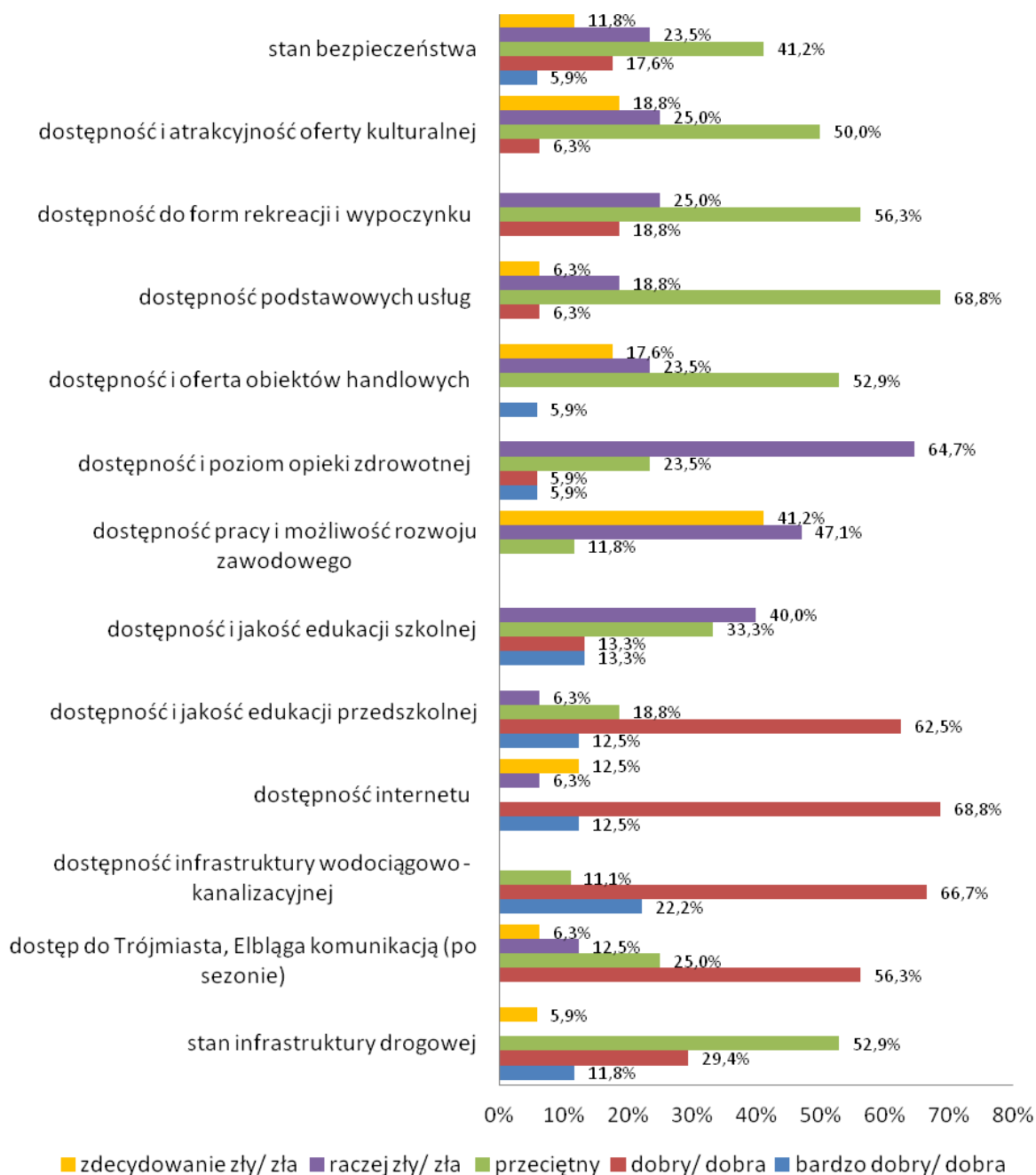
.....  
.....

Wypełnione ankiety prosimy składać do **20 marca 2014 r.** w sekretariacie Urzędu Gminy w Sztutowie, ul. Gdańska 55.

Ankieta można również pobrać ze strony [www.sztutowo.pl](http://www.sztutowo.pl) i przesłać na adres [promocja@szutowo.internetdsl.pl](mailto:promocja@szutowo.internetdsl.pl)

**Rysunek. Elementy składające się na jakość życia w zamieszkałej miejscowości (wg opinii mieszkańców)**

Pytanie nr 1a: Proszę ocenić elementy składające się na jakość życia w Pani/Pana miejscowości.

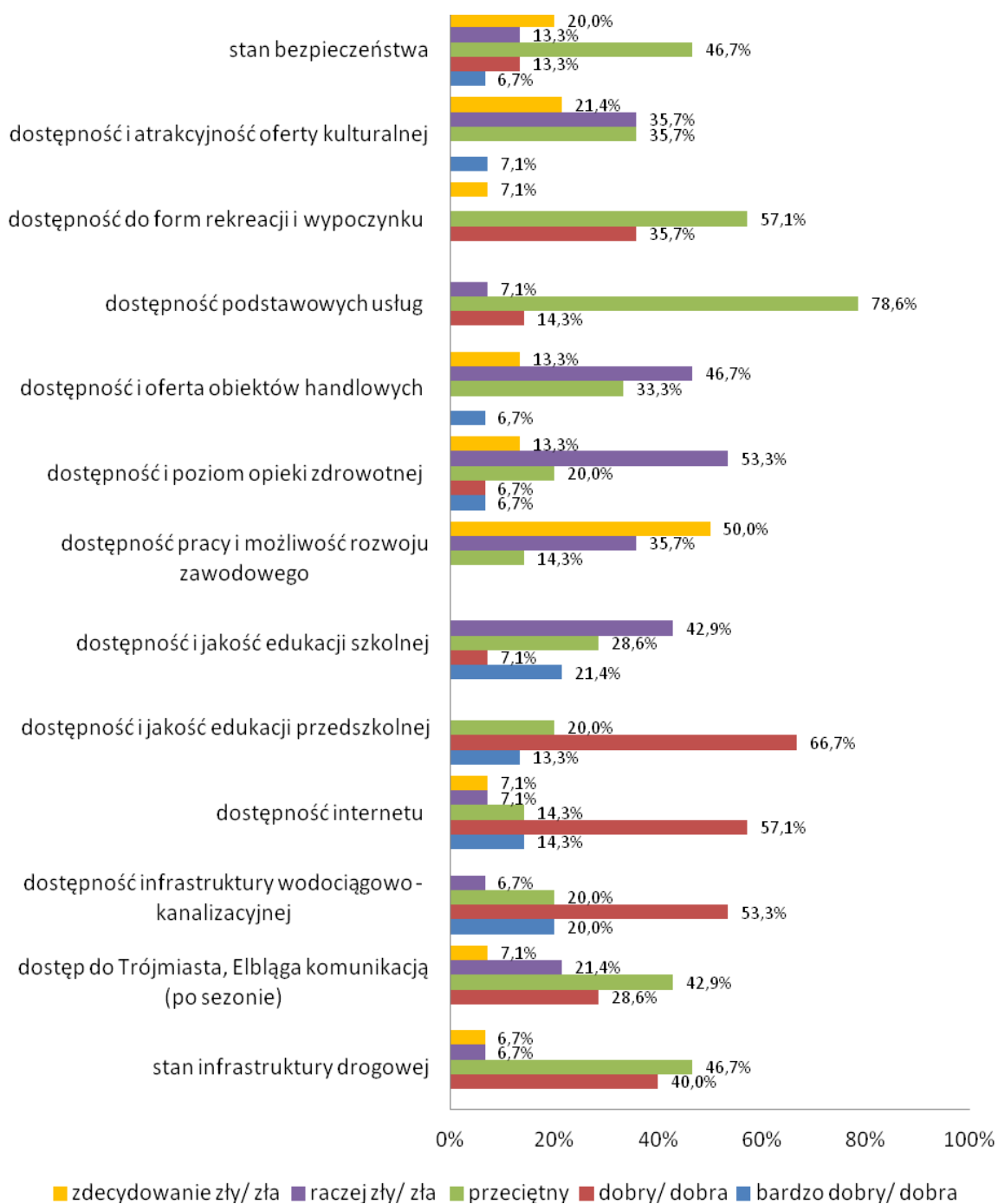


Źródło: opracowanie własne

### Rysunek. Elementy składające się na jakość życia ogólnie w Gminie (wg opinii mieszkańców)

Pytanie nr 1b: Proszę ocenić elementy składające się na jakość życia w Pani/Pana Gminie.





Źródło: opracowanie własne

Wprowadzeniem do sondażu społecznego było pytanie o ocenę elementów składających się na jakość życia zarówno w miejscowości respondenta, jak i ogólnie w Gminie. Otrzymane wyniki rozkładają się podobnie zarówno w miejscowości zamieszkałej przez badanego, jak i ogólnie w Gminie. Najwyższą ocenę otrzymała dostępność i jakość edukacji przedszkolnej (75% ocen pozytywnych we własnej miejscowości i 80% ogólnie

w Gminie). Równie wysoko oceniono dostępność internetu (81,3% własna miejscowość, 71,4% ogólnie w Gminie). W grupie pozytywnie ocenionych elementów wpływających na jakość życia mieszkańców znalazła się dostępność infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej (88,9% własna miejscowość, 73,3% ogólnie w Gminie).

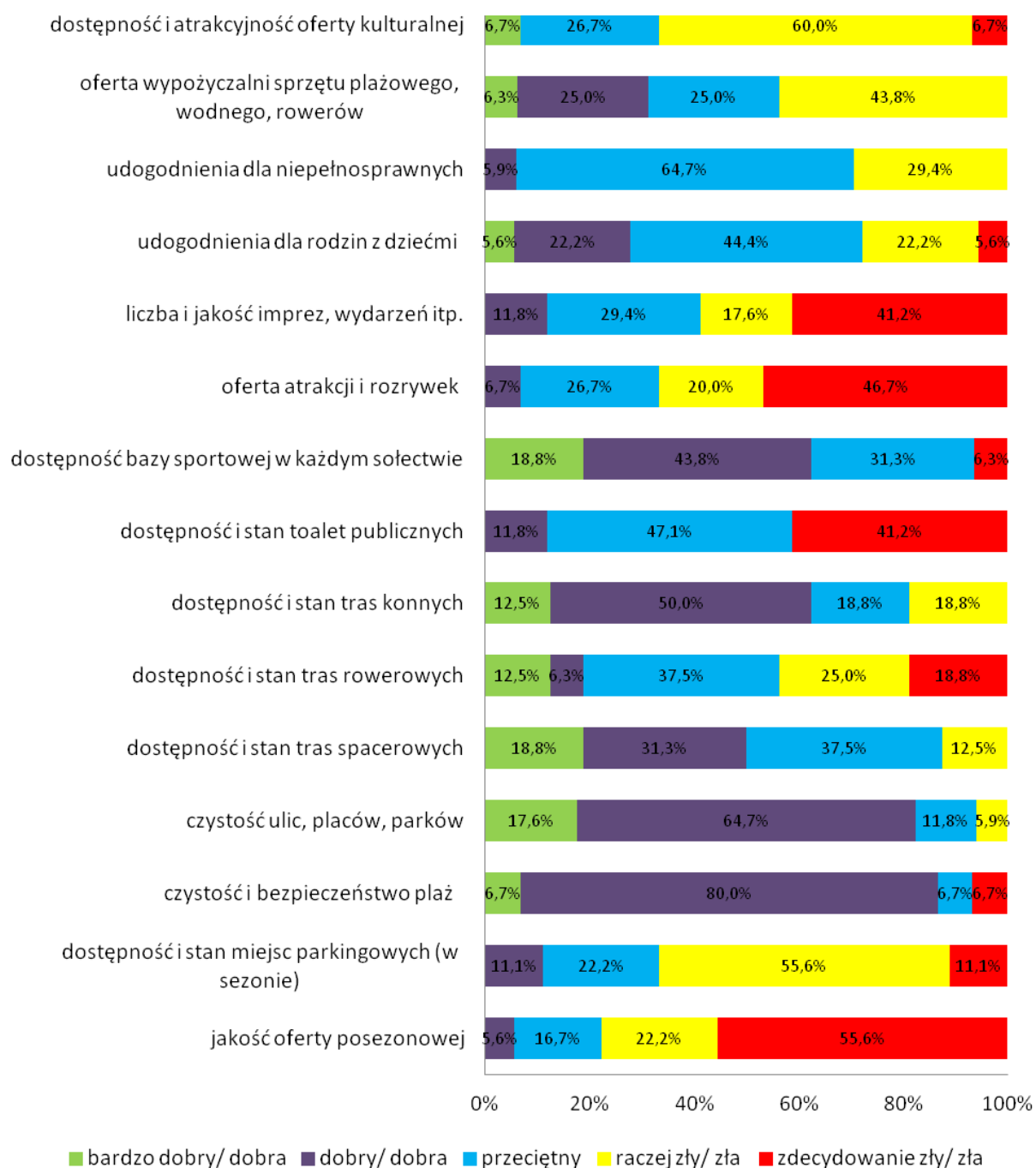
Negatywnie, przez dużą część respondentów, oceniono obszar dostępności pracy i możliwości rozwoju zawodowego (88,3% własna miejscowość, 85,7% ogólnie w Gminie). Zaprezentowane wyniki dają przesłanki do wskazania kierunków strategicznych rozwoju Gminy, którego efektem będzie wzrost zatrudnienia poprzez przyciąganie nowych inwestycji, tworzenie miejsc pracy w różnych sektorach gospodarki oraz dostarczenie możliwości rozwoju zawodowego mieszkańców Gminy.

Kolejnym obszarem analizy podjętym w badaniu była ocena elementów składających się na atrakcyjność turystyczną miejscowości zamieszkałej przez respondenta oraz ogólnie w Gminie. Mieszkańcy oceniając swoją miejscowość i Gminę mieli do dyspozycji 5-stopniową skalę oceny od bardzo dobrej do zdecydowanie złej.

Zebrane dane prowadzą do ciekawych wniosków, z których wynika, że w zbiorczej ocenie wskazań pozytywnych lepszą ocenę otrzymała ogólnie Gmina w porównaniu do oceny poszczególnych miejscowości zamieszkałych przez respondentów.

### **Rysunek. Elementy składające się na atrakcyjność turystyczną w zamieszkałej miejscowości (wg opinii mieszkańców)**

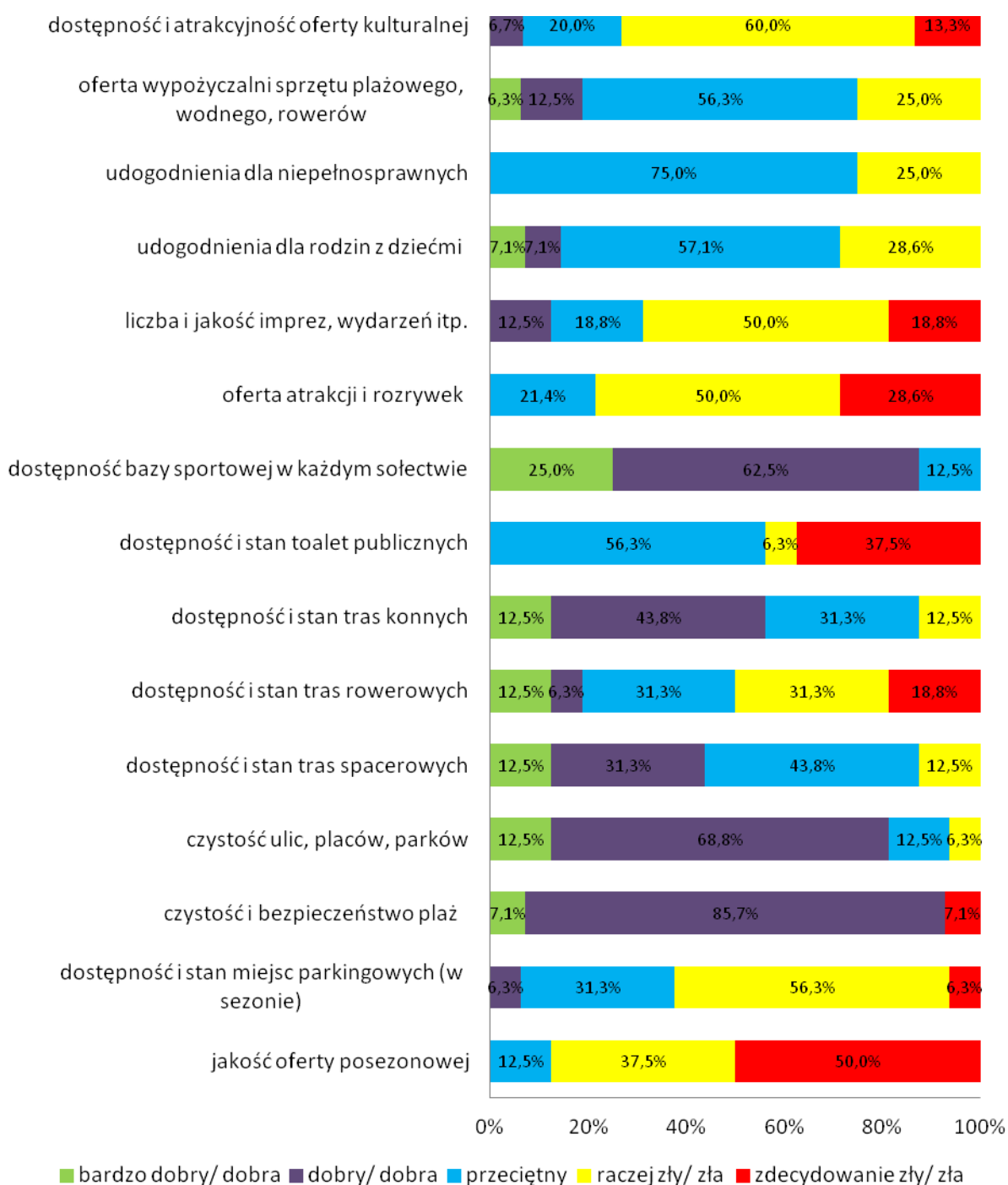
*Pytanie nr 2a: Proszę ocenić elementy składające się na atrakcyjność turystyczną Pani/Pana miejscowości.*



Źródło: opracowanie własne

**Rysunek. Elementy składające się na atrakcyjność turystyczną ogólnie w Gminie (wg opinii mieszkańców)**

Pytanie nr 2b: Proszę ocenić elementy składające się na atrakcyjność turystyczną Pani/Pana Gminy.



Źródło: opracowanie własne

W obszarze zarówno oceny własnych miejscowości jak i ogólnie Gminy, wśród wysokich ocen pozytywnych, znalazły się czystość i bezpieczeństwo plaż (86,7% własna miejscowość, 92,8% ogólnie Gmina) oraz czystość ulic, placów i parków (82,3% własna miejscowość, 81,3% ogólnie Gmina). Wysoko pozytywnie oceniono również dostępność bazy sportowej w każdym sołectwie (62,6% własna miejscowość, 87,5 ogólnie Gmina), dostępność i stan

tras konnych (62,5% własna miejscowość, 56,3% ogólnie Gmina) oraz dostępność i stan tras spacerowych (50,1% własna miejscowość, 43,8% ogólnie Gmina).

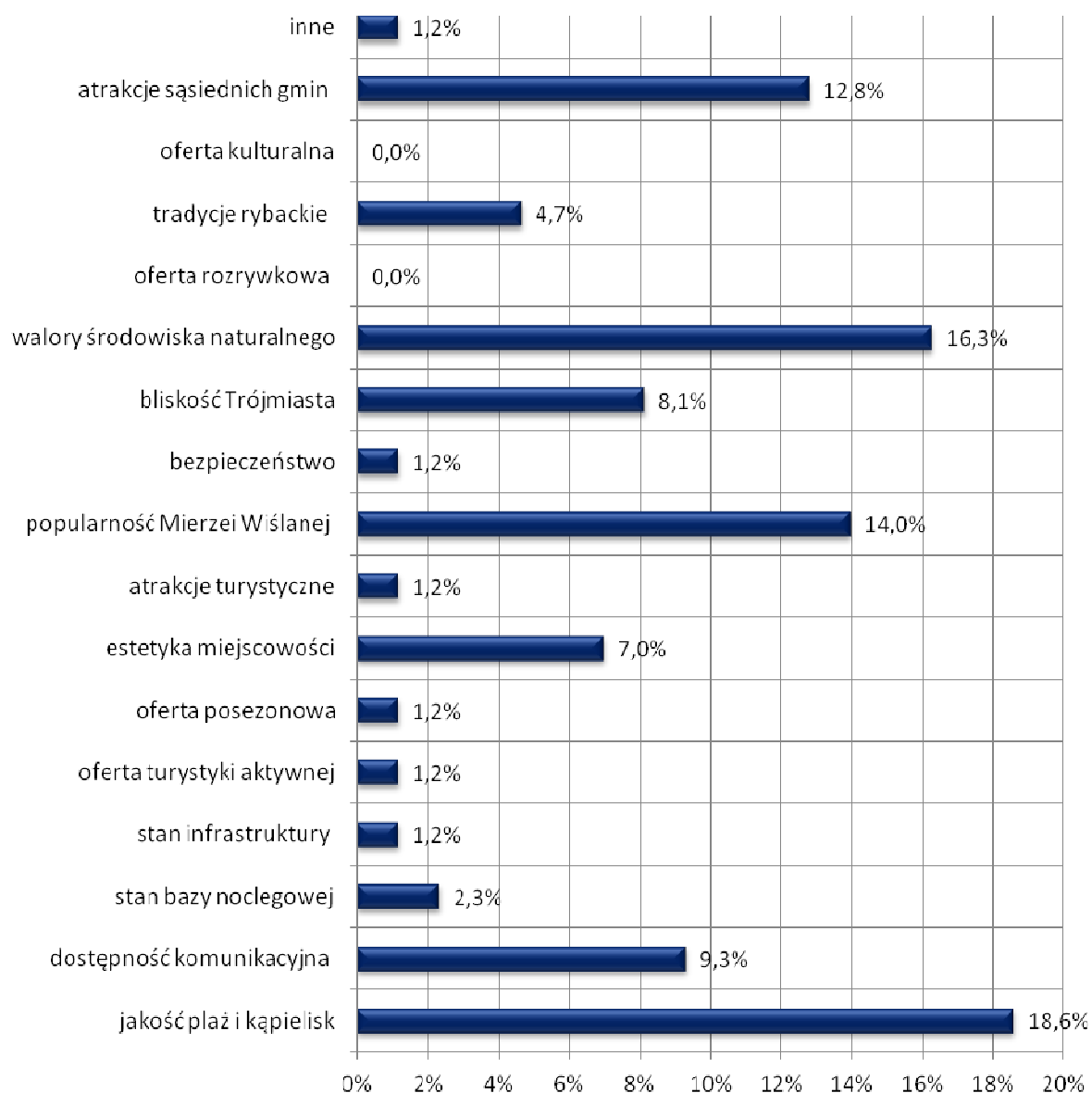
W grupie elementów atrakcyjności turystycznej ocenionych negatywnie przez mieszkańców zarówno w swoich miejscowościach jak i ogólnie w Gminie na pierwszym miejscu znalazła się jakość oferty posezonowej (77,8% wskazań negatywnych we własnej miejscowości, 87,5% ogólnie w Gminie). Podkreślany przez mieszkańców problem stanowi odpowiedź na niską atrakcyjność miejscowości Gminy Sztutowo w okresie posezonowym. Aspekt stworzenia atrakcyjnej oferty turystycznej poza sezonem letnim stanowić powinien szeroki obszar do działania w ciągu najbliższych lat rozwoju Gminy.

W obszarze działań strategicznych swoje miejsce powinny znaleźć również inwestycje związane z dostępnością i stanem miejsc parkingowych w sezonie. Ten element zyskał wysoki procent wskazań negatywnie ocenionych zarówno we własnych miejscowościach jak też w całej Gminie.

Szczególnej uwadze podczas kształtowania zadań priorytetowych na najbliższe lata powinien zostać poddany obszar rozszerzenia oferty atrakcji i rozrywek oraz zwiększenia liczby i jakości imprez i wydarzeń. Obie wskazane płaszczyzny wymagają wsparcia i większej uwagi w przyszłości. Szczególnie wydarzenia o znaczeniu ponadlokalnym przyciągają zainteresowanych zarówno z gmin ościennych jak i całego województwa pomorskiego.

### **Rysunek. Główne atuty lub mocne strony gminy Sztutowo (wg opinii mieszkańców)**

*Pytanie nr 3: Proszę wskazać główne atuty lub mocne strony Gminy Sztutowo, które mogą stanowić o jej przewadze względem innych gmin nadmorskich.*



Źródło: opracowanie własne

Określenie mocnych stron i atutów swojej Gminy stało się obszarem dociekań kolejnego pytania zwartego w formularzu ankiety. Z punktu widzenia opracowania planów strategicznych rozwoju Gminy aspekt ten pełni znaczącą rolę, gdyż na nim Gmina powinna w dużej części oprzeć swoją politykę budowania przewagi konkurencyjnej względem innych regionów. Mieszkańcy Gminy Sztutowo w swoich deklaracjach potwierdzili

wnioski płynące z analizy potencjału regionu, wskazując na kluczowe atuty swojej Gminy jako najważniejsze w kolejności ilości wskazań:

1. jakość plaż i kąpielisk (18,6% wskazań),
2. walory środowiska naturalnego (16,3% wskazań),
3. popularność Mierzei Wiślanej (14% wskazań).

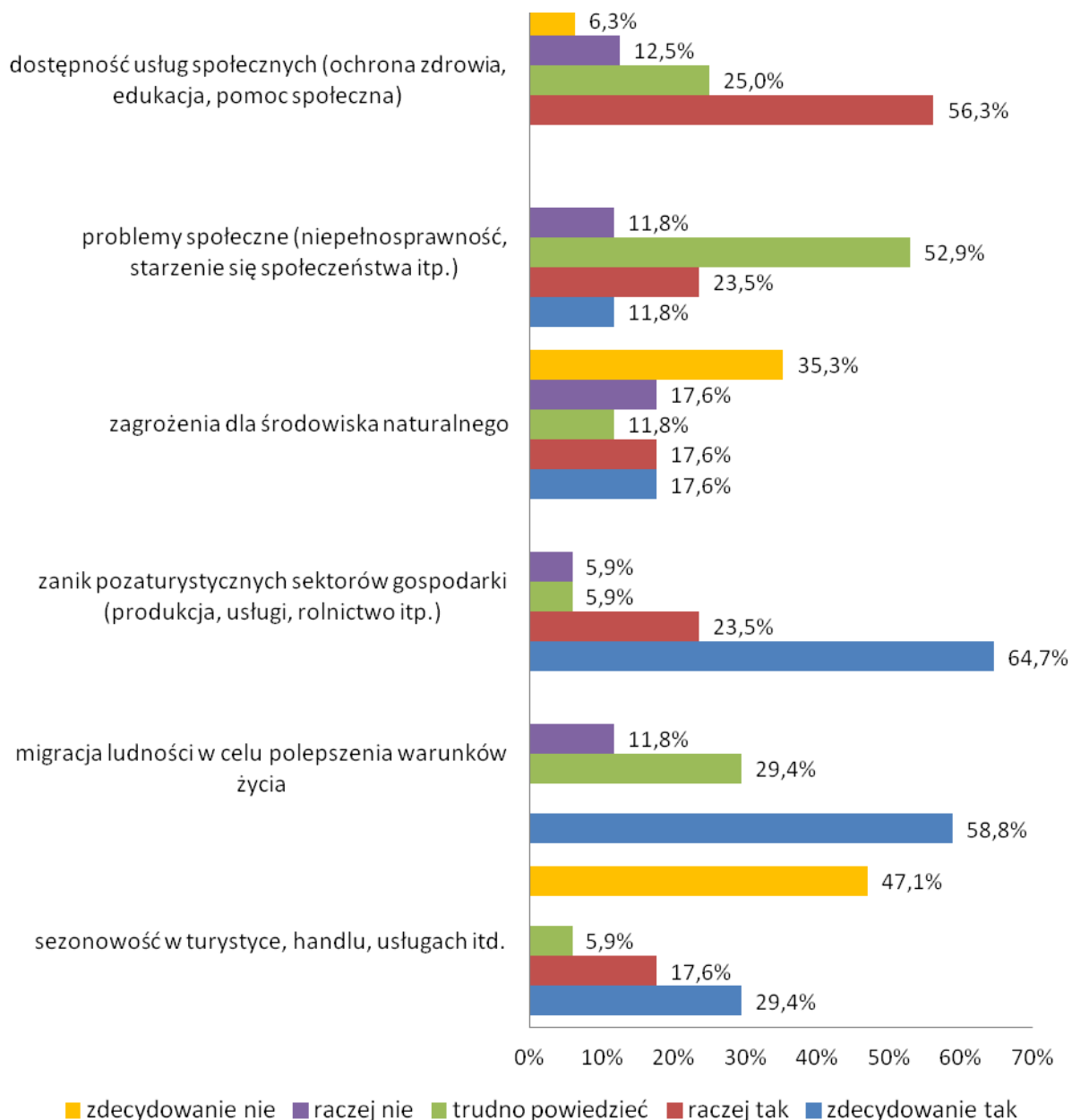
Warto również zwrócić uwagę na następane w kolejności wskazanie tj. atrakcje sąsiednich gmin (12,8% wskazań), co oznacza, że elementem przyciągającym turystów są również gminy ościenne. W tym kontekście ważnego znaczenia nabiera budowanie partnerstw i wspólnych przedsięwzięć, które w oparciu o przygotowaną kompleksową ofertę turystyczną mogą stać się konkurencją dla pozostałych rejonów wybrzeża Morza Bałtyckiego.

Atuty położenia Gminy Sztutowo zdefiniowane przez jej mieszkańców powinny stać się kanwą do określenia kierunku działań strategicznych. Zdefiniowane w strategii rozwoju cele powinny zmierzać do ich wzmocnienia i wykorzystania ich potencjału.

#### **Rysunek. Problemy zagrażające rozwojowi gminy Sztutowo (wg opinii mieszkańców)**

*Pytanie nr 4: Proszę określić, czy i w jakim stopniu poniższe problemy zagrażają rozwojowi Gminy Sztutowo*





Źródło: opracowanie własne

Kolejny obszar przeprowadzonego wśród mieszkańców sondażu społecznego dotyczył identyfikacji problemów zagrażających rozwojowi Gminy Sztutowo. Wśród wymienionych czynników największa ilość wskazań (88,2%) przypadła aspektowi zaniku pozaturystycznych sektorów gospodarki (produkcja, usługi, rolnictwo itp.). Obawa mieszkańców wynika w dużym stopniu z postępującej specjalizacji Gminy w kierunku typowej gminy turystycznej oraz stopniowym odchodzeniu od innych sektorów gospodarki. Brak dywersyfikacji działalności i możliwości generowania dochodów z innych

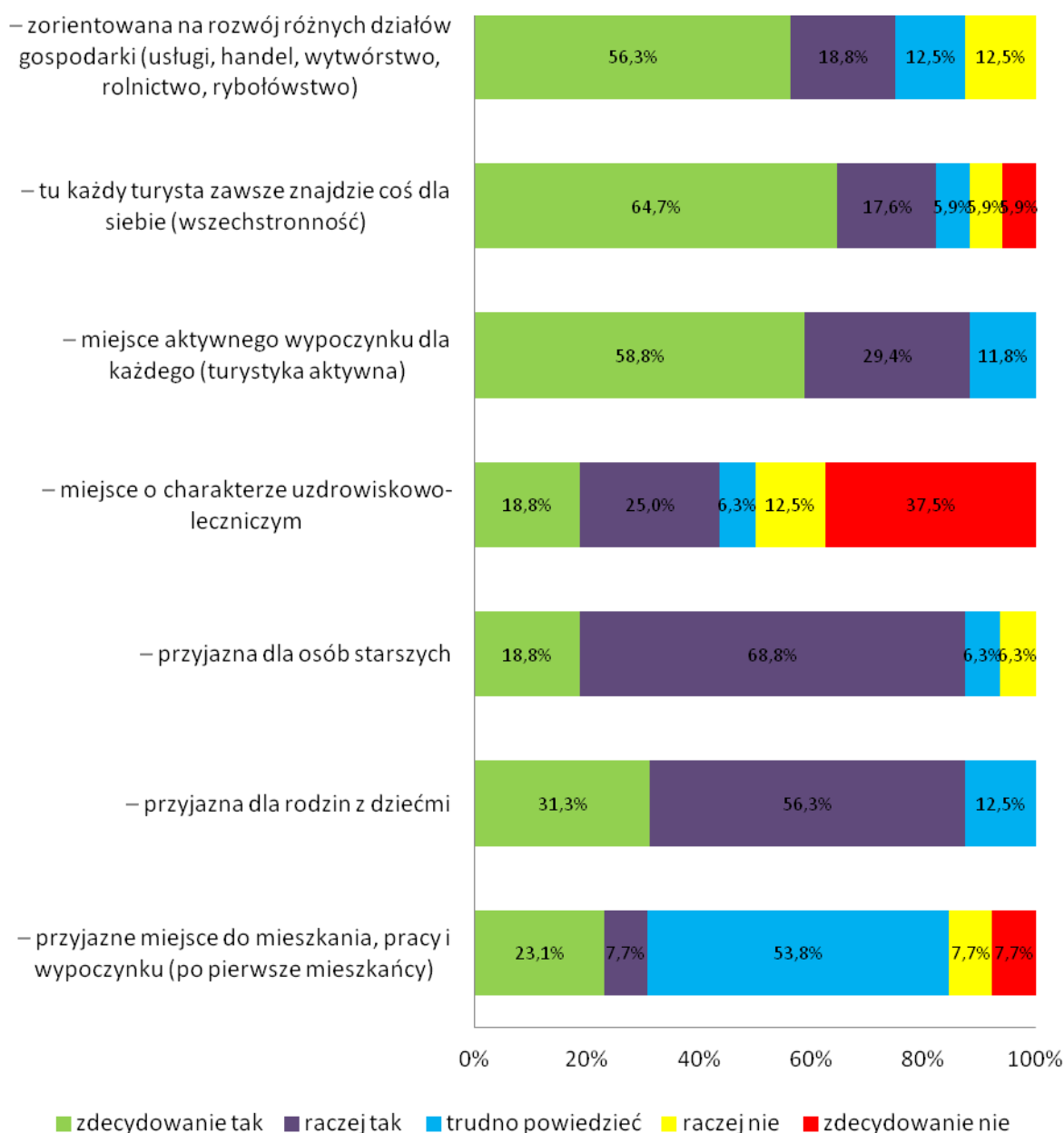
sektorów prowadzić może do dużej zależności od jednej gałęzi gospodarki. W takim przypadku przy nagłym osłabieniu sektora wiodącego, wiele gospodarstw domowych, gdzie jedynym źródłem dochodów jest turystyka, może dotknąć problem upadku prowadzonych działalności.

W działaniach strategicznych rozwoju Gminy dużej rozważa Władz powinien zostać poddany problem dywersyfikacji działalności i implementacji rozwiązań służących integracji prowadzonych działalności. Warto rozważyć również problem zanikających działalności prowadzonych przez mieszkańców Gminy, które same w sobie stanowią nie tylko źródło dochodów, ale również atrakcję turystyczną w sezonie letnim (np. rybołówstwo).

Kolejnym wskazywanym zagrożeniem dla mieszkańców Gminy jest migracja ludności w celu polepszenia warunków życia (58,8% wskazań pozytywnych). Problem wyludnienia dotyka wiele mniejszych miejscowości, gdzie ludzie młodzi opuszczają swoje miejsce zamieszkania często na stałe nie widząc perspektyw rozwoju. Gmina Sztutowo planując działania strategiczne powinna uwzględnić programy wspierające młodzież zarówno w wejściu na rynek pracy, jak również prowadzeniu własnych działalności gospodarczych.

### **Rysunek. Wizja rozwoju Gminy (wg opinii mieszkańców)**

*Pytanie nr 5: Który typ wizji najlepiej odpowiada Pani/Pana oczekiwaniom co do dalszego kierunku rozwoju Gminy\**



\*każde z przedstawionych twierdzeń rozpoczyna się od słów: Gmina Sztutowo - ...

Źródło: opracowanie własne

Wizja jest odzwierciedleniem stanu docelowego, do osiągnięcia którego Gmina będzie dążyć w perspektywie najbliższych lat. Stanowi ona wyobrażenie o wizerunku i sytuacji gminy w przyszłości i odpowiada oczekiwaniom mieszkańców, ich aspiracjom. Jest to miejsce ich zamieszkania, w którym chcieliby żyć w przyszłości.

Przedstawione wyniki badań wskazują na trzy wyraźnie wyróżniające się wizje, które otrzymały najwięcej wskazań pozytywnych przez mieszkańców Gminy.

Największy procent wskazań zdecydowanie *tak* i *raczej tak* otrzymała wizja o treści: „Gmina Sztutowo – miejsce aktywnego wypoczynku dla każdego (turystyka aktywna)” – 88,2% wskazań pozytywnych. Ukierunkowanie na turystykę aktywną wynika w dużej mierze z unikalnych i wyjątkowych uwarunkowań przyrodniczych związanych z położeniem Gminy na terenie Mierzei Wiślanej. Biorąc pod uwagę coraz bardziej widoczne trendy rozwoju turystyki aktywnej, przy wykorzystaniu swojego położenia, Gmina Sztutowo może stać się atrakcyjną alternatywą na aktywny wypoczynek turystów zarówno z kraju jak i zagranicy. Wskazanie tej wizji przez mieszkańców daje podstawy do uwzględnienia w strategii rozwoju Gminy działań promocyjnych zmierzających do zbudowania wizerunku Gminy opartej o ten wyróżnik jak również podjęcia niezbędnych kroków do zbudowania koniecznej infrastruktury rekreacyjno-turystycznej. Należy również podkreślić, że dotychczasowe zrealizowane inwestycje takie jak: stworzenie szlaków rowerowych, budowa orlików, boisk, placów zabaw i powstałej infrastruktury turystycznej dają bardzo dobre podstawy do kontynuacji tego kierunku i wzmocnienia rozpoznawalności marki Gminy Sztutowo.

Wysokie pozytywne wskazania (82,3%) otrzymała również wizja o brzmieniu: „Gmina Sztutowo – tu każdy turysta znajdzie coś dla siebie (wszechstronność)”. Oznacza to, że mieszkańcy dążą do takiego stanu docelowego swojej Gminy, gdzie oferta turystyczna będzie zaspokajała oczekiwania wielu segmentów rynku turystycznego. Taka opinii jest zbieżna z wysokimi wskazaniem wizji Gminy, według której Gmina Sztutowo powinna być miejscem przyjaznym dla osób starszych i rodzin z dziećmi. Zintegrowane działania zbudowania oferty kompleksowej mogą przynieść efekt również w obszarze wydłużenia okresu sezonowego.

We wskazaniach mieszkańców zwraca uwagę również wizja zorientowana na rozwój różnych działów gospodarki (usługi, handel, wytwórstwo, rolnictwo, rybołówstwo) – 75,1% wskazań pozytywnych. Aspekt

przedsiębiorczości lokalnej podkreślany również poprzez opinię mieszkańców stanowi wyraźne wskazanie do wsparcia tego obszaru w przyszłej perspektywie rozwojowej przez Władze gminne i uwzględnienia jako priorytetu w celach strategicznych. Wzrost zamożności mieszkańców Gminy poprzez rozwój przedsiębiorczości lokalnej jest miernikiem jakości życia, jak również perspektyw dla kolejnych pokoleń.

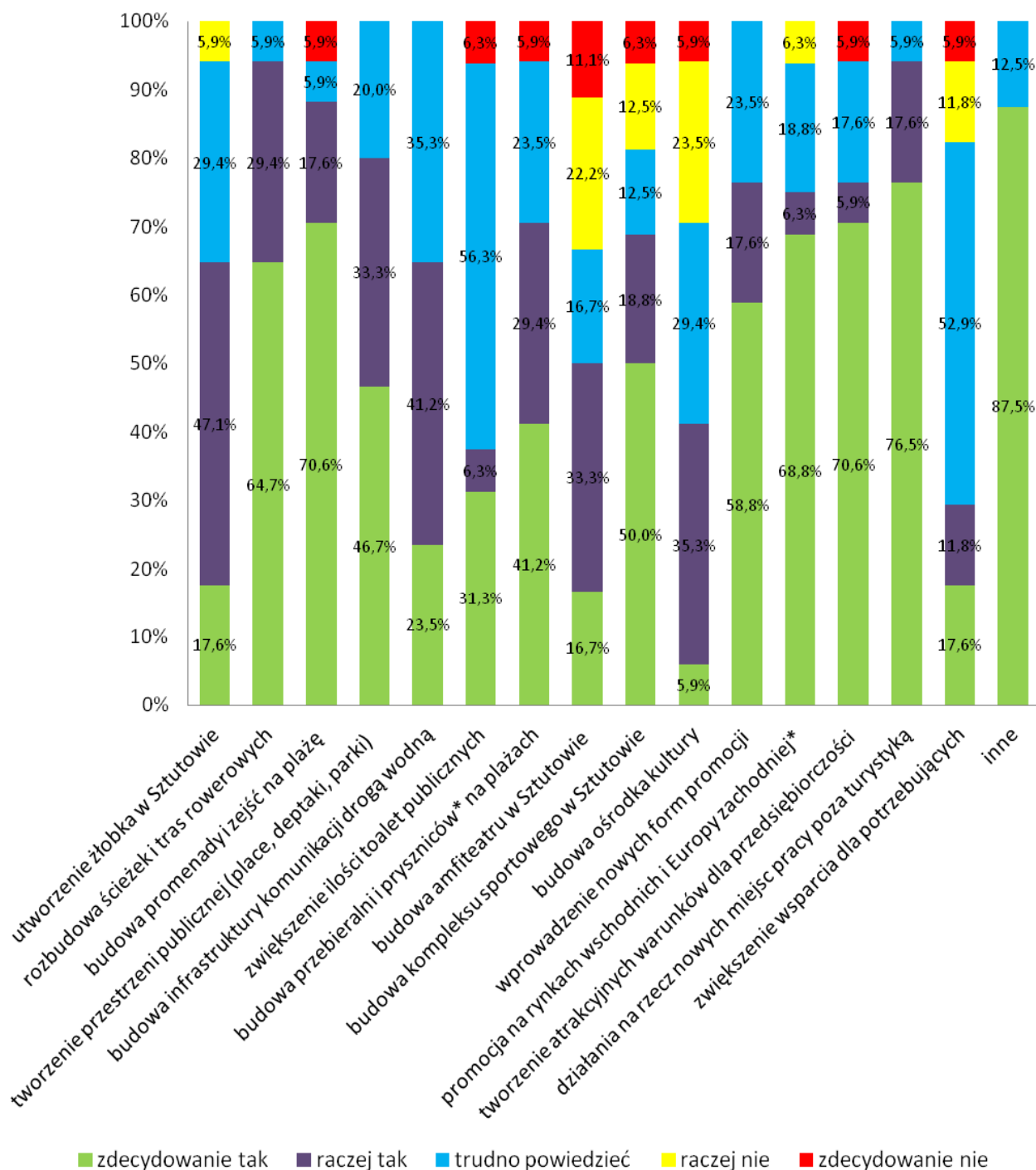
W ostatnim pytaniu kwestionariusza ankiety mieszkańcy Gminy zostali poproszeni o wskazanie działań oczekiwanych, które wpłyną na poprawę jakości życia mieszkańców, atrakcyjność i konkurencyjność Gminy. W rozkładzie odpowiedzi ze wskazaniem na *zdecydowanie tak* i *raczej tak* wyróżnia się obszar preferencji związanych z gospodarką turystyczno-rekreacyjną w Gminie.

Jako działania priorytetowe związane z poprawą infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej mieszkańcy wskazali w kolejności ważności wskazań:

1. rozbudowę ścieżek i tras rowerowych (94,1% wskazań),
2. budowę promenady i zejść na plażę (88,2% wskazań),
3. tworzenie przestrzeni publicznej (place, deptaki, parki) (80% wskazań).

**Rysunek. Działania priorytetowe dla poprawy jakości życia mieszkańców oraz atrakcyjności i konkurencyjności Gminy (wg opinii mieszkańców)**

*Pytanie nr 6: Proszę wskazać, jakie działania wpłyną na poprawę jakości życia mieszkańców oraz atrakcyjność i konkurencyjność Gminy.*



Źródło: opracowanie własne

Przedstawione opinie są wskazaniem do uwzględnienia w planie strategicznym dla rozwoju Gminy inwestycji związanych z poprawą infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej w Gminie, która stanowi kluczowy czynnik zarówno wzrostu atrakcyjności Gminy, jak również element

budowania przewagi konkurencyjnej na tle powiatu, jak również całego obszaru nadmorskiego.

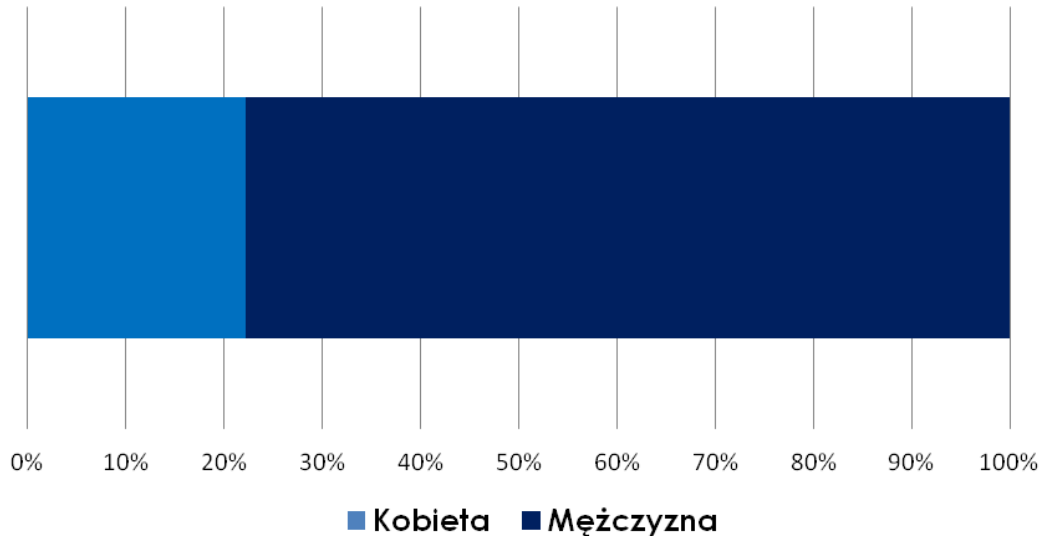
W zaprezentowanych wynikach badań zwraca uwagę wysoki poziom wskazań na wsparcie działań na rzecz tworzenia nowych miejsc pracy poza turystyką (94,1%). Na tak sformułowaną preferencję największy wpływ ma krótki czas trwania sezonu turystycznego, co oznacza brak generowania przychodów przez większą część roku. W kierunkach strategicznych dla Gminy kluczowym staje się podjęcie działań wspierających gospodarkę całosezonową jak również działania wspierające wydłużenie okresu sezonowego w celu przyciągnięcia turystów w miesiącach mniej atrakcyjnych. Warto zwrócić uwagę na segment rynku osób starszych, jak również wzmocnienie oferty turystycznej dla klientów z zagranicy. Na ten aspekt zwracają uwagę również mieszkańcy Gminy pozytywnymi wskazaniami na czynnik wzrostu działań promocyjnych na rynki wschodnie i Europy Zachodniej (75,1%).

Wśród działań priorytetowych w strategii rozwoju Gminy mieszkańcy oczekują tworzenia atrakcyjnych warunków dla rozwoju przedsiębiorczości. Biorąc pod uwagę brak dużych zakładów na terenie Gminy oraz duży odsetek osób prowadzących własne działalności gospodarcze, kluczowym staje się wsparcie sektora drobnej przedsiębiorczości handlowej, usługowej, produkcyjnej i rzemieślniczej.

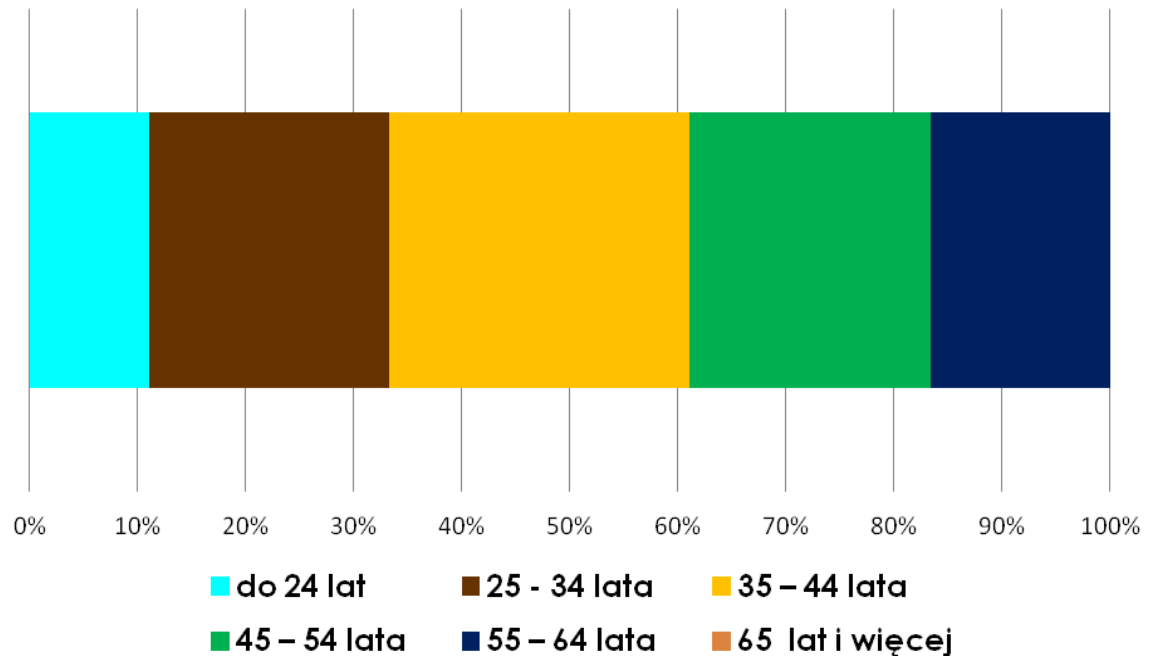
**Rysunek. Metryczka respondentów biorących udział w badaniu ankietowym**



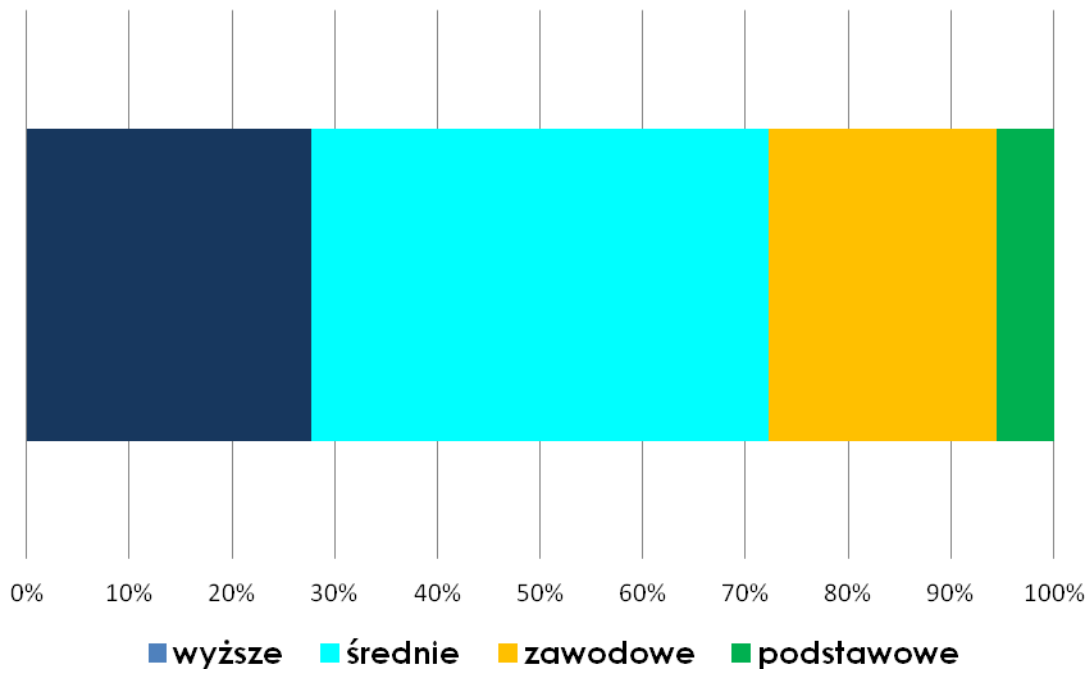
Udział procentowy respondentów ankiety wg płci



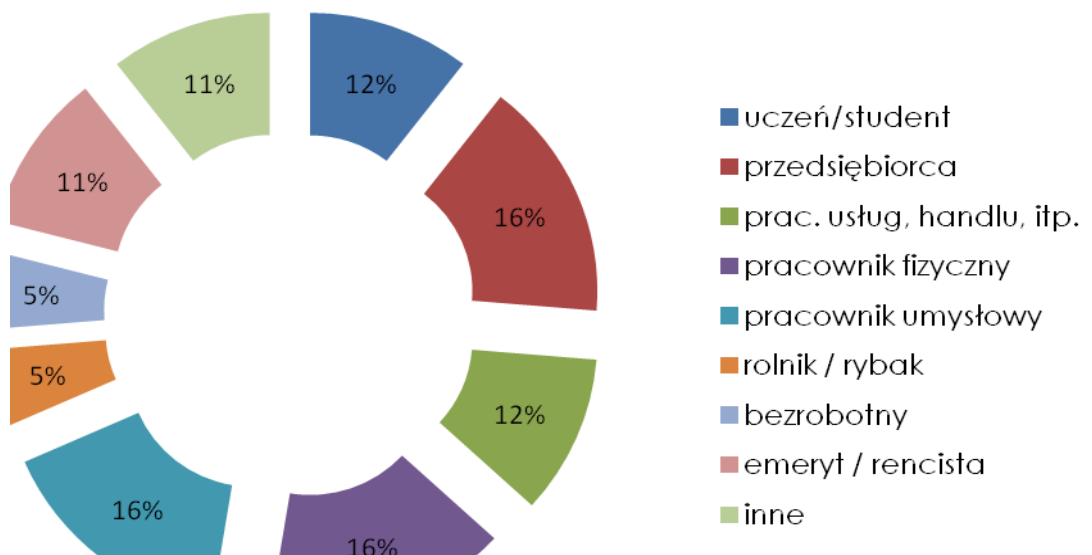
Udział procentowy respondentów ankiety wg wieku



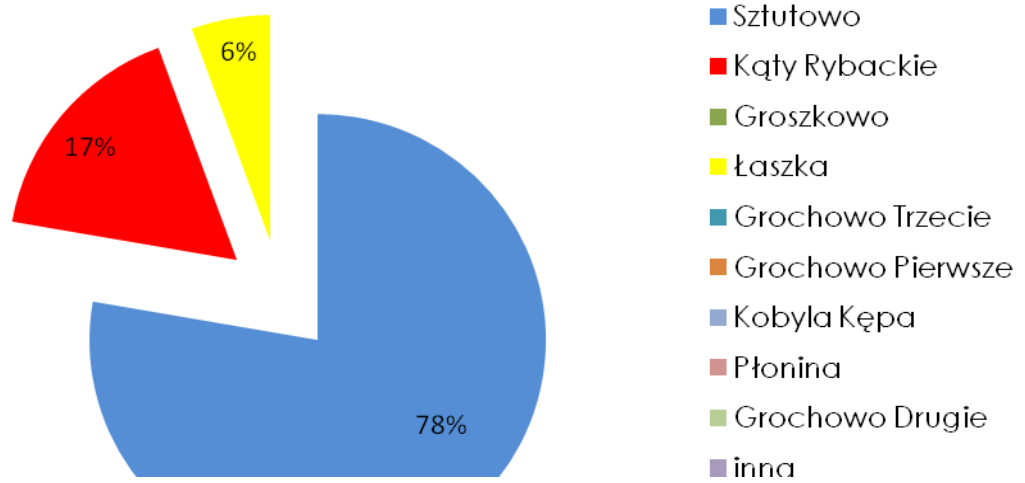
### Udział procentowy respondentów ankiety wg wykształcenia



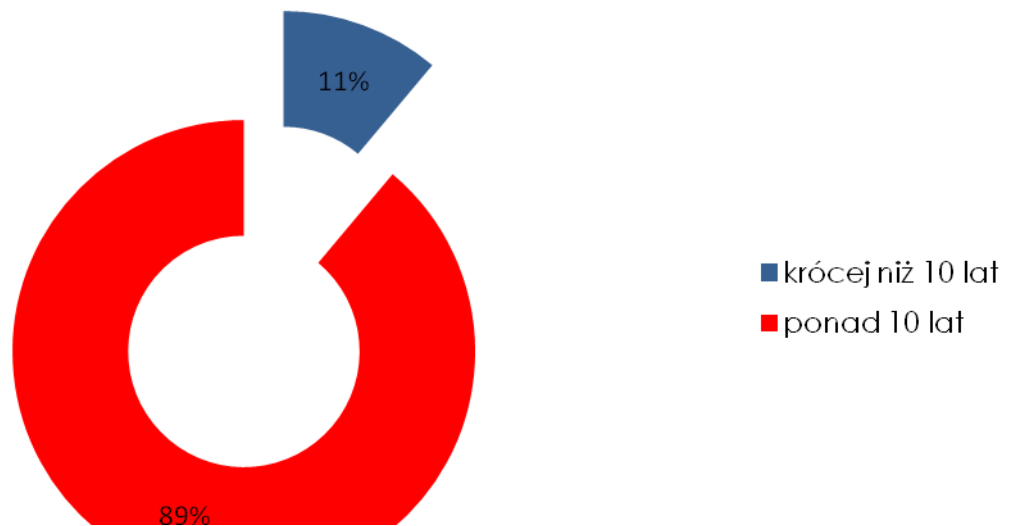
### Udział procentowy respondentów ankiety wg wykonywanego zajęcia



### Udział procentowy respondentów ankiety wg zamieszkania



### Udział procentowy respondentów ankiery wg okresu zamieszkania



Źródło: opracowanie własne

# 5 Analiza SWOT

## 5 Analiza SWOT

Analiza SWOT (z ang. *strengths, weaknesses, opportunities, threats*) jest najczęściej wykorzystywanym narzędziem analizy strategicznej, które służy do określenia najlepszych kierunków rozwoju Gminy, polegająca na przeciwstawianiu stron mocnych i słabych z przyszłymi możliwymi szansami i zagrożeniami. Analiza powstała w wyniku oceny stanu istniejącego oraz obiektywnych założeń rozwojowych dokonanych na poziomie samorządu, a także wniosków wynikających z przeprowadzonego sondażu społecznego wśród mieszkańców Gminy.

Przeprowadzając analizę dokonuje się diagnozy - określa mocne i słabe strony Gminy oraz prognozy - opisuje szanse i zagrożenia.

- **MOCNE STRONY** (czynniki wewnętrzne pozytywne) - atuty to walory Gminy, które w sposób pozytywny wyróżniają ją w otoczeniu i na tle innych gmin konkurencyjnych.
- **SŁABE STRONY** (wewnętrzne negatywne) - są konsekwencją ograniczeń zasobów i niedostatecznych działań Gminy, które ograniczają jej sprawność. Szybkie i obiektywne rozpoznanie oraz zdefiniowane może łatwo ograniczyć ich negatywny wpływ.
- **SZANSE** (zewnętrzne pozytywne) - to zjawiska i tendencje w otoczeniu, które odpowiednio wykorzystane staną się impulsem do rozwoju oraz osłabią zagrożenia.
- **ZAGROŻENIA** (zewnętrzne negatywne) - to wszystkie czynniki zewnętrzne, które postrzegamy jako bariery dla rozwoju Gminy, utrudnienia, dodatkowe koszty działania.

W efekcie analizy otrzymujemy cztery listy: silnych stron, które należy wzmacniać, słabych stron, które trzeba niwelować, szans, które należy wykorzystywać, oraz zagrożeń, których należy unikać.

Kolejnym krokiem jest sporządzenie syntezy, która wytyczy strategiczne cele Gminy. Dokonuje się jej kwantyfikując ilość szans i zagrożeń oraz mocnych i słabych stron. Na tej podstawie można określić zakres możliwej, dopuszczalnej i wykonalnej strategii.

**Rysunek. Analiza SWOT**



*Źródło: opracowanie własne*

# S

## MOCNE STRONY

- Wyjątkowe walory przyrodnicze i krajobrazowe – gmina w całości znajduje się na terenie Parku Krajobrazowego "Mierzeja Wiślana" oraz w jego otulinie, stanowiącej północny skraj Żuław Wiślanych;
- Duży potencjał turystyczny i rekreacyjny – położenie w pasie wybrzeża Morza Bałtyckiego;
- Liczne inwestycje samorządowe ostatnich lat – inwestycje w infrastrukturę poprawiającą jakość życia mieszkańców (wodociągi, drogi, obiekty użyteczności publicznej i przestrzeni publicznej);
- Efektywny zespół ds. pozyskiwania zewnętrznego finansowania na realizację przyszłych projektów inwestycyjnych;
- Bardzo dobrze rozwinięta infrastruktura społeczna – orlik, boiska, place zabaw i tereny rekreacyjne;
- Dostępność infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej;
- Dostępność i jakość edukacji przedszkolnej;
- Wysoka jakość, bezpieczeństwo i czystość plaż i kąpielisk;
- Aktywność społeczności lokalnej, np. Galeria rękodziela Sztutowskiego Towarzystwa Kulturalnego;
- Unikatowe miejsca dla miłośników fotografii (Łaszka, Płonina, Groszkowo)
- Dziedzictwo kulturowe i zabytki regionu: Muzeum Zalewu Wiślanego, Rezerwat Przyrody w Kątach Rybackich, Ławeczka Rybaka, Muzeum Stutthof, architektura sakralna, itd.)
- Sprawnie działająca pomoc społeczna;
- Dostępność i stan tras rowerowych i spacerowych;
- Atrakcyjność przystani pasażerskiej i przystani rybackich wraz z ofertą wypożyczenia sprzętu wodnego.

# W

## SŁABE STRONY

- Wymagający dopracowania system promocji Gminy;
- Niewystarczające wykorzystanie potencjału turystycznego w okresie sezonowym;
- Mało atrakcyjna oferta inwestycyjna dla potencjalnych inwestorów zewnętrznych;
- Dostępność i poziom opieki zdrowotnej;
- Bezrobocie wśród mieszkańców Gminy oraz niska dostępność pracy i możliwość rozwoju zawodowego;
- Stopniowy zanik pozaturystycznych sektorów gospodarki (produkcja, usługi, rolnictwo, rybołówstwo itp.);
- Problem dróg dojazdowych;
- Dostępność i stan miejsc parkingowych w sezonie.



## SZANSE

- Nowe możliwości aplikowania o środki unijne w perspektywie



finansowej na lata 2014-2020;

- Wzrost zainteresowania aktywną turystyką w kraju i zagranicą;
- Korzystny trend wykorzystywania energii ze źródeł odnawialnych i szanse przejścia na „zieloną energię” zwiększając efektywność energetyczną na terenie Gminy;
- Rosnąca liczba osób starszych, jako szansa dla Gminy zbudowania atrakcyjnej oferty turystycznej poza sezonem letnim;
- Szansa wykorzystania rozpoznawalności Gminy jako miejsca kultywowania tradycji rybołówstwa i regionalizmu;
- Atrakcyjność gmin ościennych, jako możliwość budowania partnerstw dla przygotowania kompleksowej oferty turystycznej;
- Modernizacja infrastruktury drogowej gminnej, powiatowej i wojewódzkiej;
- Rozwój ekonomii społecznej, jako szansa aktywizacji osób wykluczonych i bezrobotnych;
- Wykorzystanie Lokalnej Organizacji Turystycznej do promocji wydłużenia sezonu letniego (organizacja zawodów Nordic Walking, elektroniczne szukanie skarbów itp.);
- Rosnące zainteresowanie wydarzeniami kulturalnymi i imprezami plenerowymi organizowanymi w miejscowościach nadmorskich;
- Rosnący trend zainteresowania turystyką prorodzinną.

## T

## ZAGROŻENIA

- Niekorzystne trendy demografii – malejący przyrost naturalny, starzenie

się społeczeństwa, wyludnianie się mniejszych miejscowości na korzyść dużych miast w kraju lub zagranicą;

- Niski wskaźnik rozwoju gospodarczego kraju i regionu negatywnie wpływający na zasobność mieszkańców Gminy oraz funkcjonowanie drobnej przedsiębiorczości;
- Rosnąca konkurencja w obszarze oferty turystycznej wśród gmin ościennych i Półwyspu Helskiego;
- Brak perspektyw dla młodzieży w mniejszych miejscowościach i wsparcia przedsiębiorczości lokalnej;
- Rozwój zjawiska wykluczenia społecznego;
- Rosnąca polaryzacja dochodów społeczeństwa powodująca powstawanie szeregu problemów społecznych;
- Powolna marginalizacja tradycyjnych sektorów gospodarki (rolnictwo, rybołówstwo).

## 6 Misja i wizja

## 6 wizja

Misja i wizja porządkują przyszłość Gminy, wyznaczają ramy, w których ma być realizowana strategia oraz stanowią wzorzec określający jej tożsamość, charakter oraz sposób postępowania. Określenie misji i wizji przedsięwzięcia pozwala stworzyć fundamenty dla zamierzonych działań i opcji. Celem wyznaczenia misji i wizji jest określenie optymalnego kierunku rozwoju Gminy w przyszłości oraz wyznaczenie ram dla działań realizowanych w strategii.



**Wizja** określa stan docelowy, do osiągnięcia którego Gmina będzie dążyć w perspektywie najbliższych lat. Stanowi ona wyobrażenie o wizerunku i sytuacji gminy w przyszłości. Jest to stan w przyszłości, który odzwierciedla oczekiwania mieszkańców, odpowiada ich aspiracjom, a zarazem prowadzi do wzmocnienia pozycji Gminy w ramach gmin ościennych, powiatu oraz w samym województwie pomorskim. Wizja ma inspirować do działania. Pomaga również zdefiniować poszczególne cele, których realizacja przyczyni się do osiągnięcia pożądanego wizerunku. Wizja sformułowana jest tak, aby były w niej urzeczywistnione cele strategiczne planowane w dalszym etapie.

Przeprowadzona wcześniej diagnoza stanu Gminy oraz ankieta obrazująca opinie mieszkańców o poszczególnych dziedzinach życia w Gminie Sztutowo, stanowiły podstawę sformułowania wizji rozwojowej. Tworząc wizję gminy starano się określić jakie cechy powinny ją charakteryzować w przyszłości. Określenie pożądanego przez lokalną

społeczność obrazu ich miejsca zamieszkania jest bardzo istotne z punktu widzenia formułowania celów rozwoju i kierunków podejmowanych działań. Cele strategiczne rozwoju Gminy oraz konkretne projekty związane z ich realizacją, powinny prowadzić do osiągnięcia określonego stanu Gminy, uznanego przez jej społeczność za pożądany i atrakcyjny.

W oparciu o analizę potencjału Gminy Sztutowo uwzględniając procesy zachodzące w otoczeniu określono wizję Gminy Sztutowo w 2020 roku następująco:

### WIZJA GMINY SZTUTOWO

GMINA SZTUTOWO W 2020 ROKU TO ATRAKCYJNY I  
ROZPOZNAWALNY KURORT NADMORSKI INTENSYWNIE ROZWIJAJĄCY  
SIĘ GOSPODARCZO I WYKORZYSTUJĄCY SWOJE WALORY NATURALNE Z  
BOGATĄ CAŁOROCZNĄ INFRASTRUKTURĄ TURYSTYCZNĄ I  
REKREACYJNĄ ZAPEWNIAJĄCY WYSOKĄ JAKOŚĆ ŻYCIA MIESZKAŃCÓW

Osiągnięcie tak kreślonego stanu docelowego – wizji, będzie możliwe dzięki realizacji misji Gminy.

**Misja** określa sposób osiągnięcia tego stanu. Formułując misję Gminy należy określić ideę i ogólny kierunek jej rozwoju. Istotne jest wskazanie tych dziedzin wiodących w gospodarce Gminy, które stanowiąc będą jej bazę ekonomiczną i podstawę egzystencji. Misja Gminy to uzasadnienie sensu jej istnienia. Celem zdefiniowania misji Gminy Sztutowo jest określenie roli, jaką władze Gminy mają pełnić w dążeniu do najbardziej pożądanego przyszłego jej kształtu, w oparciu o posiadane zasoby i z uwzględnieniem potrzeb jej mieszkańców.

Analiza sytuacji obecnej w Gminie na podstawie m.in. dostarczonych przez Gminę informacji oraz badania przeprowadzonego wśród mieszkańców i kluczowych reprezentantów Gminy, pozwoliło na zebranie danych i informacji niezbędnych do opracowania misji i wizji Gminy Sztutowo na

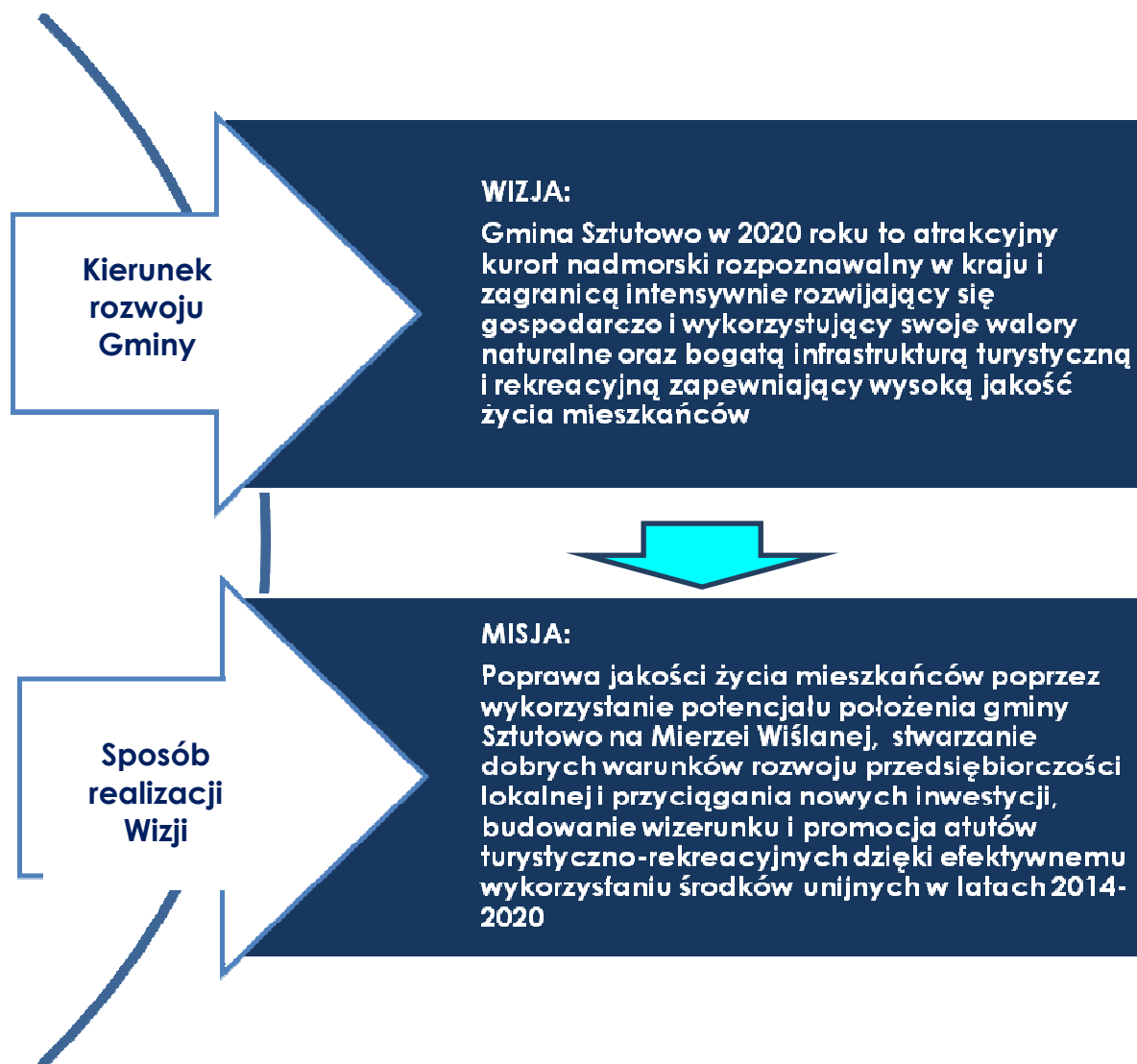
najbliższe lata. Misja prezentuje kierunek i sposób działania na okres do roku 2020 i określona jest następująco:

### **MISJA GMINY SZTUTOWO**

**POPRAWA JAKOŚCI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW POPRZEZ WYKORZYSTANIE POTENCJAŁU POŁOŻENIA GMINY SZTUTOWO NA MIERZEI WIŚLANEJ, STWARZANIE DOBRYCH WARUNKÓW ROZWOJU PRZEDSIĘBIORCZOŚCI LOKALNEJ ORAZ PRZYCIĄGANIE NOWYCH INWESTYCJI, BUDOWANIE WIZERUNKU I PROMOCJA ATUTÓW TURYSTYCZNO-REKREACYJNYCH DZIĘKI EFEKTYWNIEMU WYKORZYSTANIU ŚRODKÓW UNIJNYCH W LATACH 2014-2020**

Zdefiniowanie misji i wizji jest kluczowym elementem Strategii, któremu podporządkowane są główne cele realizowane przez Gminę oraz działania przez nią podejmowane. Tak sformułowana przyszła wizja i misja Gminy, uwzględnia szereg kluczowych elementów:

- unikalne walory naturalne występujące na terenie Gminy,
- wyjątkowe zasoby flory i fauny dające podstawę do budowania unikalnej marki Gminy stworzonej wokół turystyki,
- zasoby historyczne i kulturowe Gminy w postaci obiektów zabytkowych oraz szlaków rekreacyjnych,



Dla zapewnienia skutecznej realizacji Strategii Rozwoju Gminy Sztutowo do roku 2020, istotne znaczenie ma również określenie wartości, którymi powinni się kierować wszyscy interesariusze procesu wdrażania i realizacji zapisów strategicznych. Wśród najważniejszych wartości kluczową rolę odgrywają: współpraca oparta na zaufaniu, komunikacja oparta na otwartości, zasada wolności, zdrowie, zamożność i samorealizacja każdego mieszkańca. Wymienione wartości tworząc efekt synergii stanowią fundament powodzenia realizacji strategii Gminy.

# 7 Cele strategiczne i operacyjne

## 7 Cele strategiczne i operacyjne

Misja i wizja Gminy stanowią jedynie odzwierciedlenie ambicji władz Gminy i jej mieszkańców związanych ze stanem docelowym, do którego Gmina ma dążyć w przyszłości. Etap definiowania celów wskazuje natomiast pożądane kierunki rozwoju, konkretyzując obszary na jakie władze Gminy powinny ukierunkować swoje działania. Proces formułowania celów polega na hierarchizacji ich na poziomie strategicznym i operacyjnym.

**Cele strategiczne** określają długofalowe kierunki rozwoju Gminy Sztutowo. Poziom operacyjny uszczegóławia cele strategiczne i wyznacza konkretne programy operacyjne. Proces formułowania celów przebiega zgodnie z zasadą SMART, wg której cele powinny być konkretne, mierzalne, istotne, realistyczne i określone w czasie. Diagnoza społeczno-gospodarcza i przeprowadzona na jej podstawie analiza SWOT, jak również wyniki sondażu społecznego pozwoliły na określenie trzech strategicznych celów rozwoju Gminy Sztutowo do 2020 roku.

Tabela. Cele strategiczne Gminy Sztutowo

CELE STRATEGICZNE					
1	Poprawa atrakcyjności inwestycyjnej Gminy oraz konkurencyjności lokalnej gospodarki	2	Rozwijanie i poprawa jakości infrastruktury przestrzennej Gminy dla rozwoju turystyki i rekreacji	3	Budowanie i promocja wizerunku marki Gminy rozpoznawalnej w kraju i zagranicą

Zidentyfikowane cele strategiczne są wyznacznikami docelowych, długoterminowych kierunków rozwoju Gminy Sztutowo. Cele operacyjne

służą przełożeniu kierunków rozwoju na poziom szczegółowych działań operacyjnych.

**Tabela. Cel strategiczny nr 1 wraz z celami operacyjnymi**

<b>CEL STRATEGICZNY NR 1</b>	<b>1</b>	Poprawa atrakcyjności inwestycyjnej Gminy oraz konkurencyjności lokalnej gospodarki
<b>CELE OPERACYJNE</b>	<b>1.1.</b> <b>1.2.</b> <b>1.3.</b> <b>1.4.</b> <b>1.5.</b> <b>1.6.</b> <b>1.7.</b> <b>1.8.</b> <b>1.9.</b> <b>1.10</b>	Stworzenie atrakcyjnej oferty inwestycyjnej Gminy poprzez zbudowanie korzystnego klimatu dla potencjalnych inwestorów Wzmacnianie warunków dla rozwoju lokalnego sektora drobnej działalności usługowej, handlowej, produkcyjnej i rzemieślniczej Zapewnienie instytucjonalnego wsparcia przedsiębiorczości Rozwój społeczeństwa informacyjnego Wspieranie powstawania partnerstw lokalnych dla rozwoju inicjatyw gospodarczych Wspieranie powstawania całorocznych miejsc pracy (wydłużenie sezonu turystycznego) Aktywizacja i podnoszenie kwalifikacji zawodowych mieszkańców Wspieranie działań na rzecz tworzenia nowych miejsc pracy poza turystyką poprzez dywersyfikację profilu gospodarczego Gminy Wspieranie rozwoju systemu edukacji i opieki przedszkolnej Podniesienie jakości i dostępności usług publicznych

Mając na uwadze określoną w poprzednim kroku misję i wizję Gminy Sztutowo, jak również wyniki oceny jej potencjału, zdefiniowany został katalog celów strategicznych i operacyjnych. Dla każdego celu strategicznego wskazano grupę celów operacyjnych.



**Tabela. Cel strategiczny nr 2 wraz z celami operacyjnymi**

CEL STRATEGICZNY NR 2	2	Rozwijanie i poprawa jakości infrastruktury przestrzennej Gminy dla rozwoju turystyki i rekreacji
CELE OPERACYJNE	2.1.	Zrównoważone wykorzystanie walorów środowiska naturalnego i zasobów Gminy dla potrzeb rozwoju turystyki i rekreacji
	2.2.	Wspieranie wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych
	2.3.	Poprawa stanu technicznego dróg, zwiększenie dostępności komunikacyjnej gminy oraz podniesienie bezpieczeństwa ruchu drogowego
	2.4.	Poprawa warunków funkcjonowania oraz rozwój obiektów kulturalnych, sportowo-rekreacyjnych oraz komunalnych
	2.5.	Efektywne i funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznej
	2.6.	Wzmocnienie bezpieczeństwa ekologicznego poprzez ochronę środowiska i cennych zasobów przyrodniczych
	2.7.	Rozwój infrastruktury technicznej służącej rozwojowi aktywnych form turystyki i rekreacji
	2.8.	Realizacja inwestycji z zakresu gospodarki wodno-ściekowej
	2.9.	Poprawa poziomu bezpieczeństwa i ładu publicznego na terenie Gminy

**Tabela. Cel strategiczny nr 3 wraz z celami operacyjnymi**

CEL STRATEGICZNY NR 3	3	Budowanie i promocja wizerunku marki Gminy rozpoznawalnej w kraju i zagranicą
CELE OPERACYJNE	3.1.	Stworzenie zintegrowanego systemu promocji turystycznej Gminy

	<b>3.2.</b>	Wspieranie tworzenia całosezonowych atrakcji turystycznych i wydarzeń kulturalnych
	<b>3.3.</b>	Wypromowanie marki Gminy Sztutowo oraz zbudowanie unikalnej oferty turystycznej
	<b>3.4.</b>	Upowszechnianie aktywnych form spędzania wolnego czasu
	<b>3.5.</b>	Kultywowanie tradycji i tożsamości lokalnej Gminy
	<b>3.6.</b>	Wykorzystanie walorów dziedzictwa kulturowego i naturalnego związanego z położeniem Gminy na Mierzei Wiślanej
	<b>3.7.</b>	Zwiększenie dostępu do kultury i aktywizacji sportowej jako sposobu spędzania wolnego czasu
	<b>3.8.</b>	Stworzenie jednolitego systemu identyfikacji całościowej Gminy
	<b>3.9.</b>	Inspirowanie działań mających na celu poszerzenie zakresu działalności świetlic i ich oferty kulturalnej

Cele operacyjne koncentrują się tym samym na określonych, sprecyzowanych działaniach, jakie podjęte zostaną przez władze Gminy. Ich realizacja umożliwi osiągnięcie oczekiwanego stanu docelowego nakreślonego przez cele strategiczne. W trakcie przygotowania Strategii Gminy Sztutowo dla wypracowanych 3 celów strategicznych określono 28 celów na poziomie operacyjnym.

W ramach każdego z wymienionych celów operacyjnych, zaproponowany zostanie w następnej kolejności również katalog działań, jaki w ramach danego celu Gmina może realizować. Należy mieć na uwadze, że przedstawiona w niniejszym dokumencie lista działań operacyjnych stanowi jedynie propozycję i tym samym nie należy jej traktować jako zbioru zamkniętego, wyczerpującego wszystkie możliwości stojące przed Gminą Sztutowo.

## 7.1. Planowane projekty

Kolejnym, przyjętym założeniem procesu planowania Strategii Rozwoju Gminy Sztutowo jest przejście z poziomu planowania celów strategicznych, poprzez cele operacyjne do poziomu projektów.

Zakres każdego obszaru projektowania uwzględnia w szczególności: uwarunkowania realizacji programu, korzyści bezpośrednie, identyfikację potencjalnych beneficjentów i partnerów działań, rolę samorządu, listę projektów kluczowych, źródła finansowania projektu.

**Tabela. Planowane projekty w ramach celu strategicznego Nr 1**

Cel strategiczny Nr 1	<b>Poprawa atrakcyjności inwestycyjnej Gminy oraz konkurencyjności lokalnej gospodarki</b>
Cele operacyjne	<ul style="list-style-type: none"><li data-bbox="544 1055 1401 1182">1.1. Stworzenie atrakcyjnej oferty inwestycyjnej Gminy poprzez zbudowanie korzystnego klimatu dla potencjalnych inwestorów</li><li data-bbox="544 1196 1401 1317">1.2. Wzmacnianie warunków dla rozwoju lokalnego sektora drobnej działalności usługowej, handlowej, produkcyjnej i rzemieślniczej</li><li data-bbox="544 1330 1401 1413">1.3. Zapewnienie instytucjonalnego wsparcia przedsiębiorczości</li><li data-bbox="544 1426 1401 1487">1.4. Rozwój społeczeństwa informacyjnego</li><li data-bbox="544 1500 1401 1592">1.5. Wspieranie powstawania partnerstw lokalnych dla rozwoju inicjatyw gospodarczych</li><li data-bbox="544 1606 1401 1697">1.6. Wspieranie powstawania całorocznych miejsc pracy (wydłużenie sezonu turystycznego)</li><li data-bbox="544 1711 1401 1803">1.7. Aktywizacja i podnoszenie kwalifikacji zawodowych mieszkańców</li><li data-bbox="544 1816 1401 1944">1.8. Wspieranie działań na rzecz tworzenia nowych miejsc pracy poza turystyką poprzez dywersyfikację profilu gospodarczego Gminy</li><li data-bbox="544 1957 1401 2020">1.9. Wspieranie rozwoju systemu edukacji i opieki</li></ul>

	przedszkolnej
	1.10. Podniesienie jakości i dostępności usług publicznych
Rola samorządu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pełnienie funkcji inicjatora zadań</li> <li>- Wsparcie organizacyjne</li> <li>- Wsparcie finansowe</li> <li>- Promocja oferty i wizerunku Gminy</li> </ul>
Korzyści bezpośrednie	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Rozwój przedsiębiorczości</li> <li>➤ Powstanie nowych miejsc pracy i ograniczenie bezrobocia</li> <li>➤ Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej gminy</li> <li>➤ Wzrost liczby inwestycji na terenie gminy</li> <li>➤ Nowe inwestycje</li> <li>➤ Ograniczenie zjawiska wykluczenia społecznego</li> <li>➤ Wzrost jakości życia mieszkańców</li> </ul>
Beneficjenci	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Przedsiębiorcy</li> <li>➤ Inwestorzy</li> <li>➤ Mieszkańcy</li> </ul>
Partnerzy	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Przedsiębiorcy</li> <li>➤ Samorząd terytorialny</li> <li>➤ Inne jednostki samorządu terytorialnego</li> <li>➤ Powiatowy Urząd Pracy</li> <li>➤ Organizacje pozarządowe</li> </ul>
Źródła finansowania projektów	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Budżet Gminy</li> <li>➤ Pozostałe środki publiczne (w tym krajowe)</li> <li>➤ Środki dotacyjne w ramach funduszy unijnych (w tym RPO WP)</li> <li>➤ Środki pozadotacyjne w ramach funduszy unijnych (w tym pożyczki, wsparcie kapitałowe i in.)</li> <li>➤ Środki prywatne</li> </ul>
Przykłady projektów	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ utworzenie inkubatora przedsiębiorczości</li> <li>▪ zwiększenie liczby osób korzystających z dostępu do sieci informatycznych</li> <li>▪ rozwój punktów na terenie Gminy z bezpłatnym dostępem do Internetu</li> <li>▪ podniesienie jakości usług publicznych oraz zwiększenie dostępności zasobów informacyjnych administracji w formie elektronicznej</li> <li>▪ Droga do boiska ORLIK</li> <li>▪ Parking przy UG w Sztutowie</li> <li>▪ Budowa dróg: Okrężna, Parkowa, Konopnickiej w Sztutowie</li> <li>▪ Poprawa dostępności dojazdowej do pól i dróg w południowej części Gminy</li> <li>▪ Modernizacja oświetlenia ulicznego na</li> </ul>

- energooszczędne
- Remont chodników przy drogach gminnych
- Zwiększenie dostępności do wałów przeciwpowodziowych
- Realizacja inwestycji z zakresu gospodarki wodno-ściekowej w Grochowie Pierwszym, rejon Kąty Rybackie, Kobyła Kępa
- odwodnienie ulic w Kątach Rybackich wraz z budową dróg
- jednolity dla Gminy system ogrzewania, np. solary, kotłownie na biomasę, gazyfikacja Gminy

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Gminy

**Tabela. Planowane projekty w ramach celu strategicznego Nr 2**

Cel strategiczny Nr 2	Rozwijanie i poprawa jakości infrastruktury przestrzennej Gminy dla rozwoju turystyki i rekreacji
Cele operacyjne	2.1. Zrównoważone wykorzystanie walorów środowiska naturalnego i zasobów Gminy dla potrzeb rozwoju turystyki i rekreacji  2.2. Wspieranie wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych  2.3. Poprawa stanu technicznego dróg, zwiększenie dostępności komunikacyjnej gminy oraz podniesienie bezpieczeństwa ruchu drogowego  2.4. Poprawa warunków funkcjonowania oraz rozwój obiektów kulturalnych, sportowo-rekreacyjnych oraz komunalnych  2.5. Efektywne i funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznej  2.6. Wzmocnienie bezpieczeństwa ekologicznego poprzez ochronę środowiska i cennych zasobów przyrodniczych  2.7. Rozwój infrastruktury technicznej służącej rozwojowi aktywnych form turystyki i rekreacji  2.8. Realizacja inwestycji z zakresu gospodarki wodno-ściekowej  2.9. Poprawa poziomu bezpieczeństwa i ładu

	publicznego na terenie Gminy
Rola samorządu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pełnienie funkcji inicjatora zadań</li> <li>- Wsparcie organizacyjne</li> <li>- Wsparcie finansowe</li> </ul>
Korzyści bezpośrednie	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Poprawa atrakcyjności osiedleńczej Gminy</li> <li>➤ Wzrost jakości życia mieszkańców</li> <li>➤ Poprawa atrakcyjności turystycznej</li> <li>➤ Wzrost liczby turystów odwiedzających Gminę</li> <li>➤ Poprawa atrakcyjności inwestycyjnej Gminy</li> <li>➤ Poprawa estetyki i wizerunku Gminy</li> <li>➤ Wzrost wykorzystania odnawialnych źródeł energii</li> <li>➤ Poprawa stanu środowiska naturalnego</li> </ul>
Beneficjenci	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Przedsiębiorcy</li> <li>➤ Inwestorzy</li> <li>➤ Mieszkańcy</li> </ul>
Partnerzy	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Samorząd terytorialny</li> <li>➤ Placówki edukacyjne</li> <li>➤ Instytucje ochrony środowiska</li> <li>➤ Organizacje pozarządowe</li> <li>➤ Inne jednostki samorządu terytorialnego</li> <li>➤ Przedsiębiorcy</li> </ul>
Źródła finansowania projektów	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Budżet Gminy</li> <li>➤ Pozostałe środki publiczne, w tym krajowe dotacje, w tym z funduszy unijnych (np. w ramach RPO WP, PROW, PO Ryby), pozostałych funduszy (np. GIS, WFOŚiGW, NFOŚiGW) oraz ministerialne instrumenty finansowe – pozadotacyjne środki finansowe w ramach funduszy unijnych (np. pożyczki, wsparcie kapitałowe)</li> <li>➤ środki prywatne</li> </ul>
Przykłady projektów	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ zagospodarowanie terenów przybrzeżnych: toalety, parkingi dla rowerów, estrada w Sztutowie, zdroj uliczny w Kątach Rybackich, tarasy widokowe</li> <li>▪ budowa siłowni zewnętrznej w Sztutowie, ścieżka zdrowia</li> <li>▪ budowa kompleksu sportowego przy ulicy Obozowej</li> <li>▪ remonty świetlic środowiskowych</li> <li>▪ budowa budynku socjalnego</li> <li>▪ ochrona zabytków i dziedzictwa kulturowego</li> <li>▪ park historyczno-kulturowy przy ul. Parkowej – tablice ze starymi fotografiami Gminy</li> <li>▪ budowa ścieżek rowerowych na terenie Gminy</li> <li>▪ budowa skateparku</li> </ul>

- ścieżki do nordic walking na terenach rolniczych – w południowej części Gminy
- ścieżka ornitologiczna z punktami obserwacyjnymi w małym porcie w Kątach Rybackich
- utworzenie informacji turystycznej przy ul. Turystycznej z miejscem odpoczynku i parkingiem
- Muzeum Bursztynowe
- miasteczko ruchu drogowego
- promenada nad morzem w Sztutowie (gwiazd beach soccera)
- tarasy widokowe przy Zalewie Wiślanym
- zagospodarowanie stawów na Płoninie – przygotowanie infrastruktury pod turystykę wędkarską
- stworzenie kompleksu edukacyjnego przy ul. Parkowej w Sztutowie
- całoroczne szalety publiczne

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Gminy

**Tabela. Planowane projekty w ramach celu strategicznego Nr 3**

Cel strategiczny Nr 3	Budowanie i promocja wizerunku marki Gminy rozpoznawalnej w kraju i zagranicą
Cele operacyjne	3.1. Stworzenie zintegrowanego systemu promocji turystycznej Gminy 3.2. Wspieranie tworzenia całosezonowych atrakcji turystycznych i wydarzeń kulturalnych 3.3. Wypromowanie marki Gminy Sztutowo oraz zbudowanie unikalnej oferty turystycznej 3.4. Upowszechnianie aktywnych form spędzania wolnego czasu 3.5. Kultywowanie tradycji i tożsamości lokalnej Gminy 3.6. Wykorzystanie walorów dziedzictwa kulturowego i naturalnego związanego z położeniem Gminy na Mierzei Wiślanej 3.7. Zwiększenie dostępu do kultury i aktywizacji sportowej jako sposobu spędzania wolnego czasu

	<p>3.8. Stworzenie jednolitego systemu identyfikacji całościowej Gminy</p> <p>3.9. Inspirowanie działań mających na celu poszerzenie zakresu działalności świetlic i ich oferty kulturalnej</p>
Rola samorządu	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Pełnienie funkcji inicjatora zadań</li> <li>➤ Wsparcie organizacyjne</li> <li>➤ Wsparcie finansowe</li> <li>➤ Promocja oferty Gminy</li> </ul>
Korzyści bezpośrednie	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Wzrost jakości życia mieszkańców</li> <li>➤ Zwiększenie aktywności mieszkańców w zakresie kultury fizycznej, sportu</li> <li>➤ Wzrost liczby wydarzeń kulturalnych, sportowych</li> <li>➤ Poprawa stanu zdrowia mieszkańców</li> <li>➤ Zwiększenie ruchu turystycznego – wzrost liczby turystów</li> <li>➤ Rozwój gospodarczy w zakresie oferty turystycznej</li> </ul>
Beneficjenci	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mieszkańcy Gminy</li> <li>➤ Instytucje turystyczne w kraju i zagranicą</li> <li>➤ Turyści</li> <li>➤ Przedsiębiorcy</li> <li>➤ Organizacje pozarządowe</li> </ul>
Partnerzy	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Instytucje kulturotwórcze</li> <li>➤ Organizacje turystyczne i touroperatorzy w kraju i zagranicą</li> <li>➤ Przedsiębiorstwa prywatne</li> <li>➤ Inne jednostki samorządu terytorialnego</li> <li>➤ Instytucje ochrony środowiska</li> <li>➤ Instytucje kultury</li> <li>➤ Jednostki organizacyjne gminy</li> <li>➤ Organizacja pozarządowe</li> <li>➤ Kluby sportowe</li> <li>➤ Związki sportowe</li> </ul>
Źródła finansowania projektów	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Budżet gminy</li> <li>➤ Pozostałe środki publiczne, w tym krajowe dotacje, w tym z funduszy unijnych (np. w ramach RPO WP, PROW, PO Ryby), pozostałych funduszy (np. GIS, WFOŚiGW, NFOŚiGW) oraz ministerialne instrumenty finansowe – pozadotacyjne środki finansowe w ramach funduszy unijnych (np. pożyczki, wsparcie kapitałowe)</li> <li>➤ środki prywatne</li> </ul>
Przykłady projektów	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ spójny plan promocji Gminy</li> </ul>



- opracowanie logo Gminy Sztutowo NADMORSKI KURORT
- promocja Gminy na rynkach wschodnich
- rejsy turystyczne statkiem z degustacją ryby
- wprowadzenie Karty Turysty
- najdłuższa ławeczka na Mierzei Wiślanej
- jednolity system wizualizacji, oznakowania obiektów świadczących usługi hotelarskie.
- stworzenie atrakcyjnej oferty spędzania „wolnego czasu” dla dzieci i dorosłych poprzez aktywizację sportową
- inspirowanie działań mających na celu poszerzenie zakresu działalności świetlic i jej oferty kulturalnej
- organizacja imprez i wydarzeń kulturalnych dla mieszkańców, np. konkursy potraw, warsztaty rękodzieła artystycznego, nauka gotowania
- organizacja imprezy Grzybobranie oraz Wędkarstwo
- kino letnie
- lodowisko

*Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Urzędu Gminy*

## **7.2. Zgodność celów strategicznych z dokumentami o charakterze strategicznym**

### **Strategia Rozwoju Województwa Pomorskiego 2020**

Strategia Rozwoju Województwa Pomorskiego, będąca podstawowym i najważniejszym narzędziem prowadzonej przez samorząd województwa polityki regionalnej, wyznacza główne cele i kierunki dalszego rozwoju regionu. Strategia wskazuje 3 cele strategiczne, mające charakter ogólny i określające pożądane stany docelowe w ujęciu problemowym. Są to: (1) nowoczesna gospodarka, (2) aktywni mieszkańcy i (3) atrakcyjna przestrzeń. Są one konkretyzowane przez 10 celów operacyjnych oraz zaproponowane kierunki działań. Celem nadrzędnym pozostaje spójność regionu, rozumiana jako zapewnienie możliwości rozwoju i poszukiwanie takich ścieżek zmian, które będą wykorzystywały i wzmacniały potencjał każdego z obszarów. Zgodność celów strategicznych Strategii Rozwoju Gminy Sztutowo z celami Strategii Pomorskie 2020 prezentuje poniższa tabela.

Strategia Rozwoju Województwa Pomorskiego 2020	Cele strategiczne Gminy Sztutowo do 2020 roku		
	Nr 1	Nr 2	Nr 3
Nowoczesna gospodarka	X	X	X
Aktywni mieszkańcy			X
Atrakcyjna przestrzeń		X	

### Regionalny Program Strategiczny

Cele strategiczne niniejszej Strategii są spójne z Regionalnymi Programami Strategicznymi stanowiącymi uszczegółowienie Strategii Rozwoju Województwa Pomorskiego 2020 według poniższego zestawienia:

Regionalny Program Strategiczny	Cele strategiczne Gminy Sztutowo do 2020 roku		
	Nr 1	Nr 2	Nr 3
Mobilne Pomorze	X		
Ekoefektywne Pomorze		X	
Zdrowie dla Pomorzan		X	
Aktywni Pomorzanie			X
Pomorski Port Kreatywności	X	X	
Pomorska Podróż		X	X

**Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Pomorskiego na lata 2014-2020** (projekt konsumujący wnioski z konsultacji międzyresortowych,

oceny *ex-ante* oraz procedury strategicznej oceny oddziaływania na środowisko zaakceptowany przez ZWP uchwałą nr 311/339/14 z dn. 27.03.2014)

Regionalny Program Operacyjny Województwa Pomorskiego na lata 2014-2020 (RPO WP) będzie jednym z narzędzi realizacji *Strategii Rozwoju Województwa Pomorskiego 2020* (SRWP). Tematyczny zakres oraz logika interwencji RPO WP są zdeterminowane m.in. zapisami sześciu Regionalnych Programów Strategicznych (RPS) w zakresie: rozwoju gospodarczego (*Pomorski Port Kreatywności*), aktywności zawodowej i społecznej (*Aktywni Pomorzanie*), transportu (*Mobilne Pomorze*), energetyki i środowiska, (*Ekoefektywne Pomorze*), atrakcyjności kulturalnej i turystycznej (*Pomorska Podróż*) i ochrony zdrowia (*Zdrowie dla Pomorzán*), które, operacjonalizując zapisy SRWP, określają sposób realizacji polityk rozwojowych Samorządu Województwa Pomorskiego do 2020 r. Zgodność priorytetów RPO WP z celami strategicznymi *Strategii Rozwoju Gminy Sztutowo* na lata 2014-2020 została przedstawiona w postaci tabeli.

Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Pomorskiego na lata 2014-2020	Cele strategiczne Gminy Sztutowo do 2020 roku		
	Nr 1	Nr 2	Nr 3
1. Komerccjalizacja wiedzy	X		
2. Przedsiębiorstwa	X	X	X
3. Edukacja	X		
4. Kształcenie zawodowe	X		
5. Zatrudnienie	X	X	
6. Integracja			X
7. Zdrowie		X	

8. Konwersja			X
9. Mobilność	X		
10. Energia		X	
11. Środowisko		X	

### **Program Ochrony Środowiska Województwa Pomorskiego na lata 2013 – 2016 z perspektywą do roku 2020**

Program Ochrony Środowiska Województwa Pomorskiego na lata 2013-2016 z perspektywą do roku 2020" (uchwała nr 528/XXV/12). Dokument stanowi aktualizację „Programu Ochrony Środowiska Województwa Pomorskiego na lata 2007-2010 z uwzględnieniem perspektywy 2011-2014”, przyjętego przez SWP 24 września 2007 r. uchwałą nr 191/XII/07.).

Strategiczna część dokumentu zawiera 4 cele perspektywiczne, 12 średniookresowych, 1 priorytetowy oraz 60 kierunków działań. Każdemu z celów towarzyszy krótka charakterystyka stanu i problemów środowiska oraz wybranych uwarunkowań wynikających z przepisów prawa. Poniżej przedstawiona została tabela wskazująca zgodność celów strategicznych Strategii Rozwoju Gminy Sztutowo z priorytetami Programu Ochrony Środowiska Województwa Pomorskiego na lata 2013 – 2016 z perspektywą do roku 2020.

Cele Programu Ochrony Środowiska Województwa Pomorskiego	Cele strategiczne Gminy Sztutowo do 2020 roku		
	Nr 1	Nr 2	Nr 3
Środowisko dla zdrowia – dalsza poprawa jakości środowiska i bezpieczeństwa ekologicznego		X	
Podniesienie świadomości ekologicznej społeczeństwa oraz aktywizacja rynku na rzecz środowiska	X		

Ochrona dziedzictwa przyrodniczego i racjonalne wykorzystanie zasobów przyrody		X	X
Zrównoważone wykorzystanie energii, wody i surowców naturalnych		X	

### **Strategia Polityki Społecznej Województwa Pomorskiego na lata 2014 - 2020 – projekt do konsultacji społecznych**

Strategia Polityki Społecznej Województwa Pomorskiego na lata 2014 – 2020 stanowi załącznik do Uchwały Nr 985/278/13 Zarządu Województwa Pomorskiego z dnia 27 sierpnia 2013 roku. Dokument ma za zadanie zweryfikowanie obranych od 2006 r. kierunków w regionalnej polityce społecznej i zaplanowanie działań prowadzących do budowania nowego wymiaru integracji społecznej, koniecznego w kontekście zmian demograficznych, gospodarczych oraz społeczno – kulturowych.

Strategia jest opracowaniem kompleksowym, obejmującym w szczególności programy: przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu, wyrównywania szans osób niepełnosprawnych, pomocy społecznej, profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych, współpracy z organizacjami pozarządowymi.

Strategia Polityki Społecznej Województwa Pomorskiego na lata 2014-2020 jest integralną częścią Strategii Rozwoju Województwa Pomorskiego 2020 i stanowi tym samym dokument o charakterze operacyjno-wdrożeniowym w obszarze aktywni mieszkańcy.

Cele strategiczne przyjęte w Strategii Rozwoju Gminy Sztutowo na lata 2014-2020 są spójne z celem strategicznym nr 5 „Poprawa jakości życia mieszkańców i wzrost partycypacji społecznej” niniejszej Strategii Polityki Społecznej Województwa Pomorskiego na lata 2014 – 2020.

### **Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko 2014-2020 (wersja z dnia 8 stycznia 2014 roku)**

Program wskazuje krajowe cele w obszarze rozwoju zrównoważonego przy zachowaniu spójności i równowagi pomiędzy działaniami inwestycyjnymi

w zakresie niezbędnej infrastruktury oraz wsparcia skierowanego do wybranych obszarów gospodarki. Struktura programu składa się z czterech głównych celów tematycznych tworzących cztery podstawowe obszary interwencji (gospodarka niskoemisyjna, adaptacja do zmian klimatu, ochrona środowiska i efektywne wykorzystanie zasobów oraz transport zrównoważony) oraz, w ograniczonym zakresie, komplementarnych działań w ramach celu tematycznego 9, dotyczących kluczowych elementów infrastruktury ochrony zdrowia. Działania realizowane w ramach programu zostały dobrane tak, aby w największym stopniu przyczyniały się do osiągnięcia celu głównego, tj. wsparcia gospodarki efektywnie korzystającej z zasobów i przyjaznej środowisku oraz sprzyjającej spójności terytorialnej i społecznej.

Niniejszy program stanowi ramy interwencji dla prowadzenia działań wpisujących się w cel rozwoju zrównoważonego określony w głównym dokumencie kierunkowym dla Polityki Spójności – *Strategia Europa 2020*. Zgodnie z tym dokumentem działania wynikające z PO IŚ będą zmierzać do budowy podstaw gospodarki niskoemisyjnej, promowania dostosowania do zmiany klimatu, ochrony środowiska naturalnego i wspierania efektywności wykorzystywania zasobów oraz promowania zrównoważonego transportu i usuwania niedoborów przepustowości w działaniu najważniejszych infrastruktur sieciowych.

Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko 2014-2020	Cele strategiczne Gminy Sztutowo do 2020 roku		
	Nr 1	Nr 2	Nr 3
I. OŚ PRIORYTETOWA <i>Zmniejszenie emisyjności gospodarki</i>		X	
II. OŚ PRIORYTETOWA <i>Ochrona środowiska, w tym adaptacja do zmian klimatu</i>		X	
III. OŚ PRIORYTETOWA <i>Rozwój infrastruktury transportowej przyjaznej dla środowiska i ważnej w skali europejskiej</i>		X	
IV. OŚ PRIORYTETOWA <i>Zwiększenie dostępności do transportowej sieci europejskiej</i>	X	X	

V. OŚ PRIORYTETOWA <i>Poprawa bezpieczeństwa energetycznego</i>		X	
VI. OŚ PRIORYTETOWA <i>Ochrona i rozwój dziedzictwa kulturowego</i>		X	X
VII. OŚ PRIORYTETOWA <i>Wzmocnienie strategicznej infrastruktury ochrony zdrowia</i>		X	

### **Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020 (wersja z dnia 08.01.2014)**

Program powstał w odpowiedzi na potrzeby reform w obszarach zatrudnienia, włączenia społecznego, edukacji, szkolnictwa wyższego, zdrowia i dobrego rządzenia. Program uwzględnia stojące przed Europą długofalowe wyzwania związane z globalizacją, rozwojem ekonomicznym, jakością polityk publicznych, zjawiskami demograficznymi, czy inwestycjami w kapitał ludzki. Będzie też wspierał innowacje społeczne i współpracę ponadnarodową w wymienionych obszarach oraz wdrażanie w Polsce Inicjatywy na rzecz zatrudnienia osób młodych. PO WER będzie wspierać następujące obszary:

- zatrudnienie i mobilność pracowników,
- włączenie społeczne i walkę z ubóstwem,
- inwestowanie w edukację, umiejętności i uczenie się przez całe życie,
- wzmacnianie sprawności i efektywności państwa.

Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020	Cele strategiczne Gminy Sztutowo do 2020 roku		
	Nr 1	Nr 2	Nr 3
I. OŚ PRIORYTETOWA <i>Osoby młode na rynku pracy</i>	X		
II. OŚ PRIORYTETOWA <i>Efektywne polityki publiczne dla rynku pracy, gospodarki i edukacji</i>	X		
III. OŚ PRIORYTETOWA <i>Szkolnictwo wyższe dla gospodarki i rozwoju</i>	X		
IV. OŚ PRIORYTETOWA <i>Innowacje społeczne i współpraca ponadnarodowa</i>	X		X

## Program Operacyjny Polska Cyfrowa na lata 2014-2020 (wersja z dnia 08 stycznia 2014 roku)

Celem programu jest wzmocnienie cyfrowych fundamentów dla rozwoju kraju. Jako fundamenty te przyjęto: szeroki dostęp do szybkiego internetu, efektywne i przyjazne użytkownikom e-usługi publiczne oraz stale rosnący poziom kompetencji cyfrowych społeczeństwa. Program Polska Cyfrowa jest nowym programem krajowym (w stosunku do poprzedniej perspektywy finansowej 2007-2013). W ramach Programu wspierane będą następujące inwestycje:

- poszerzanie dostępu do sieci szerokopasmowych,
- rozwój produktów i usług opartych na technologiach informacyjno-komunikacyjnych,
- zwiększenie zastosowania technologii komunikacyjno-informacyjnych w usługach, np. e-administracja, e-integracja, e-kultura, e-zdrowie.

Program Operacyjny Polska Cyfrowa na lata 2014-2020	Cele strategiczne Gminy Sztutowo do 2020 roku		
	Nr 1	Nr 2	Nr 3
<b>I. OŚ PRIORYTETOWA Powszechny dostęp do szybkiego internetu</b> - ograniczenie terytorialnych różnic w możliwości dostępu do szerokopasmowego internetu o wysokich przepustowościach;	X	X	
<b>II. OŚ PRIORYTETOWA E-administracja i otwarty rząd</b> 1. podniesienie jakości i dostępności e-usług publicznych, 2. poprawa cyfrowej efektywności urzędów, 3. zwiększenie dostępności i wykorzystania informacji sektora publicznego;	X	X	
<b>III. OŚ PRIORYTETOWA Cyfrowa aktywizacja społeczeństwa</b> 1. e-integracja i e-aktywizacja na rzecz zwiększenia aktywności oraz jakości korzystania z internetu, 2. pobudzanie potencjału uzdolnionych programistów dla zwiększenia zastosowania rozwiązań cyfrowych w gospodarce	X	X	



i administracji.

### Strategia Rozwoju Kapitału Ludzkiego 2020

Strategia Rozwoju Kapitału Ludzkiego jest jedną z dziewięciu strategii zintegrowanych i stanowi odpowiedź na konieczność podniesienia jakości życia w Polsce w perspektywie roku 2020. Jest jednocześnie punktem wyjścia do rozbudowy i podnoszenia jakości kapitału ludzkiego w Polsce poprzez zastosowanie właściwych rozwiązań, dostosowanych do potrzeb osób na każdym etapie życia. Głównym celem realizacji Strategii Rozwoju Kapitału Ludzkiego jest rozwijanie kapitału ludzkiego poprzez wydobywanie potencjałów osób, tak aby mogły one w pełni uczestniczyć w życiu społecznym, politycznym i ekonomicznym na wszystkich etapach życia. Zgodność celów strategicznych Strategii Rozwoju Gminy Sztutowo z celami szczegółowymi Strategii Rozwoju Kapitału Ludzkiego została wykazana w postaci tabeli.

Strategia Rozwoju Kapitału Ludzkiego 2020	Cele strategiczne Gminy Sztutowo do 2020 roku		
	Nr 1	Nr 2	Nr 3
<b>Cel szczegółowy 1:</b> Wzrost zatrudnienia	X		
<b>Cel szczegółowy 2:</b> Wydłużenie okresu aktywności zawodowej i zapewnienie lepszej jakości funkcjonowania osób starszych	X		
<b>Cel szczegółowy 3:</b> Poprawa sytuacji osób i grup zagrożonych wykluczeniem społecznym	X		
<b>Cel szczegółowy 4:</b> Poprawa zdrowia obywateli oraz efektywności systemu opieki zdrowotnej	X		
<b>Cel szczegółowy 5:</b> Podniesienie poziomu kompetencji oraz kwalifikacji obywateli	X		

## Strategia działania Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej na lata 2013-2016 z perspektywą do 2020 roku

Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej zarządza finansami publicznymi przeznaczonymi na działalność ekologiczną poprzez programy priorytetowe. Programy priorytetowe stanowią ofertę dla potencjalnego beneficjenta oraz narzędzie realizacji „Strategii działania NFOŚiGW na lata 2013-2016 z perspektywą do 2020 roku”. Programy priorytetowe są tworzone w oparciu o priorytety określone w Strategii oraz o „Listę priorytetowych programów NFOŚiGW”, zatwierdzaną corocznie przez Radę Nadzorczą NFOŚiGW

Lista priorytetowych programów Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej na 2014 rok	Cele strategiczne Gminy Sztutowo do 2020 roku		
	Nr 1	Nr 2	Nr 3
<b>1. Ochrona i zrównoważone gospodarowanie zasobami wodnymi</b> 1.1. Gospodarka wodno-ściekowa w aglomeracjach 1.2. Budowa, przebudowa i odbudowa obiektów hydrotechnicznych		X	
<b>2. Racjonalne gospodarowanie odpadami i ochrona powierzchni ziemi</b> 2.1. Racjonalna gospodarka odpadami 2.2. Ochrona powierzchni ziemi 2.3. Geologia i geozagrożenia 2.4. Zmniejszenie uciążliwości wynikających z wydobywania kopalin		X	
<b>3. Ochrona atmosfery</b> 3.1. Poprawa jakości powietrza 3.2. Poprawa efektywności energetycznej 3.3. Wspieranie rozproszonych, odnawialnych źródeł energii 3.4. System zielonych inwestycji (GIS – Green Investment Scheme)		X	
<b>4. Ochrona różnorodności biologicznej i funkcji ekosystemów</b> 4.1. Ochrona obszarów i gatunków cennych przyrodniczo		X	

<p><b>5. Międzydziedzinowe</b></p> <p>5.1. Wsparcie Ministra Środowiska w zakresie realizacji polityki ekologicznej państwa</p> <p>5.2. Zadania wskazane przez ustawodawcę</p> <p>5.3. Wspieranie działalności monitoringu środowiska</p> <p>5.4. Przeciwdziałanie zagrożeniom środowiska z likwidacją ich skutków</p> <p>5.5. Edukacja ekologiczna</p> <p>5.6. Współfinansowanie programu LIFE</p> <p>5.7. SYSTEM - Wsparcie działań ochrony środowiska i gospodarki wodnej realizowanych przez WFOŚiGW</p> <p>5.8. Wsparcie przedsiębiorców w zakresie niskoemisyjnej i zasobooszczędnej gospodarki</p> <p>5.9. Gekon – Generator Koncepcji Ekologicznych</p>	X	X	
---	---	---	--

### **Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego – Regiony – Miasta – Obszary wiejskie**

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego – Regiony – Miasta – Obszary wiejskie została przyjęta przez Radę Ministrów 13 lipca 2010 r. i stanowi kompleksowy średniookresowy dokument strategiczny odnoszący się do prowadzenia polityki rozwoju społeczno – gospodarczego kraju w ujęciu wojewódzkim. Celem strategicznym polityki regionalnej, wskazanym w Strategii, jest efektywne wykorzystywanie specyficznych regionalnych oraz terytorialnych potencjałów rozwojowych dla osiągnięcia celów rozwoju kraju – wzrostu, zatrudnienia i spójności w horyzoncie długookresowym. Ponadto ustalone zostały trzy cele szczegółowe: 1) Wspomaganie wzrostu konkurencyjności regionów, 2) Budowanie spójności terytorialnej i przeciwdziałanie procesom marginalizacji na obszarach problemowych, 3) Tworzenie warunków dla skutecznej, efektywnej i partnerskiej realizacji działań rozwojowych ukierunkowanych terytorialnie.

Poniżej przedstawiona została tabela wskazująca zgodność celów strategicznych Strategii Rozwoju Gminy Sztutowo z celami Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego.

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego – Regiony – Miasta – Obszary wiejskie	<b>Cele strategiczne Gminy Sztutowo do 2020 roku</b>		
	Nr 1	Nr 2	Nr 3

<b>KONKURENCYJNOŚĆ:</b> Wspomaganie wzrostu konkurencyjności regionów	X	X	X
<b>SPÓJNOŚĆ:</b> Budowanie spójności terytorialnej i przeciwdziałanie marginalizacji obszarów problemowych	X		X
<b>SPRAWNOŚĆ:</b> Tworzenie warunków dla skutecznej, efektywnej i partnerskiej realizacji działań rozwojowych ukierunkowanych terytorialnie	X	X	

### Średniookresowa Strategia Rozwoju Kraju – „Strategia Rozwoju Kraju 2020”

Strategia Rozwoju Kraju 2020 – to główna strategia rozwojowa kraju w średnim horyzoncie czasowym. Dokument definiuje strategiczne zadania państwa, których podjęcie w perspektywie najbliższych lat jest niezbędne, by wzmocnić procesy rozwojowe (wraz z szacunkowymi wielkościami potrzebnych środków finansowych).

Celem głównym Strategii jest wzmocnienie i wykorzystanie gospodarczych, społecznych i instytucjonalnych potencjałów zapewniających szybszy i zrównoważony rozwój kraju oraz poprawę jakości życia ludności. Strategia wyznacza trzy obszary strategiczne – I Sprawne i efektywne państwo, II Konkurencyjna gospodarka, III Spójność społeczna i terytorialna, w których koncentrować się będą główne działania oraz określa, jakie interwencje są niezbędne w perspektywie średniookresowej w celu przyspieszenia procesów rozwojowych. Poniżej zaprezentowano tabelę, która wskazuje zgodność stref strategicznych Strategii Rozwoju Gminy Sztutowo z obszarami strategicznymi Średniookresowej Strategii Rozwoju Kraju.

Strategia Rozwoju Kraju 2020. Aktywne społeczeństwo, konkurencyjna gospodarka, sprawne państwo	Cele strategiczne Gminy Sztutowo do 2020 roku		
	Nr 1	Nr 2	Nr 3
OBSZAR: Sprawne i efektywne państwo		X	
OBSZAR: Konkurencyjna gospodarka	X	X	X

OBSZAR: Spójność społeczna i terytorialna	X		X
---	---	--	---

### **Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju – Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności.**

Strategia jest dokumentem określającym główne trendy, wyzwania i scenariusze rozwoju społeczno-gospodarczego kraju oraz kierunki przestrzennego zagospodarowania kraju, z uwzględnieniem zasady zrównoważonego rozwoju.

Celem głównym dokumentu jest poprawa jakości życia Polaków mierzona zarówno wskaźnikami jakościowymi, jak i wartością oraz tempem wzrostu PKB w Polsce. Osiągnięcie strategicznego celu kluczowego będzie możliwe dzięki trzem filarom zadaniowym: Innowacyjności (modernizacji), Terytorialnie zrównoważonego rozwoju (dyfuzji), Efektywności.

Kierunki interwencji podporządkowane są schematowi trzech obszarów strategicznych, z którymi korelują założenia niniejszej Strategii.

Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju – Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności.	Cele strategiczne Gminy Sztutowo do 2020 roku		
	Nr 1	Nr 2	Nr 3
OBSZAR: Konkurencyjność i innowacyjność gospodarki	X		
OBSZAR: Równoważenie potencjałów rozwojowych regionów		X	
OBSZAR: Efektywność i sprawność państwa		X	

# 8 Wdrażanie, monitorowanie i ewaluacja strategii

## 8 Wdrażanie, monitorowanie i ewaluacja strategii

Osiągnięcie zamierzonych celów strategicznych wymaga stworzenia efektywnych mechanizmów gwarantujących konsekwentne wdrażanie, monitorowanie i ewaluację efektów Strategii.

Strategia Rozwoju Gminy Sztutowo w latach 2014-2020 jest dokumentem otwartym, w związku z tym powinna ona dynamicznie reagować na zmieniające się potrzeby wynikające z nowych uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych. Wdrażanie planów strategicznych, ich monitorowanie oraz ewaluacja są działaniami nierozzerwalnie związanymi z procesem planowania strategicznego.

**Wdrażanie strategii** jest procesem, w którym sformułowane w Strategii cele strategiczne i operacyjne przekładane są na poziom programów i działań operacyjnych. Elementem procesu wdrażania Strategii są również działania związane z propagowaniem i upowszechnianiem informacji na temat jej założeń oraz zawartości. Działania te mają na celu w szczególności aktywizację wybranych organizacji i środowisk do współudziału w realizacji Strategii. Strategia stanowi dokument o charakterze kierunkowym i koncepcyjnym. W celu wdrożenia Strategii na poziomie operacyjnym opracowane zostaną dokumenty o charakterze proceduralnym (*np. programy operacyjne*), które szczegółowo wskażą sposób realizacji poszczególnych celów strategicznych oraz podział odpowiedzialności w tym zakresie. Część z nich zostanie oparta o już istniejące dokumenty, co w

uzasadnionych przypadkach wymagało będzie ich dostosowania do nowych celów strategicznych.

Proces wdrażania strategii ma charakter ciągły i obejmuje cztery podstawowe etapy. Pierwszy etap obejmuje uszczegółowienie kierunków działań, gdzie wypracowanym celom strategicznym i operacyjnym przypisane zostają konkretne projekty do realizacji w latach 2014-2020. Następnym krokiem wdrażania strategii jest sporządzenie harmonogramu wraz z podziałem zadań pomiędzy wybranych wykonawców. Etapom wdrażania strategii towarzyszy śledzenie postępów i okresowa ocena wyników. Konieczne jest ustalenie dla każdego projektu wszelkich parametrów ilościowych i jakościowych oraz częstotliwości monitorowania.

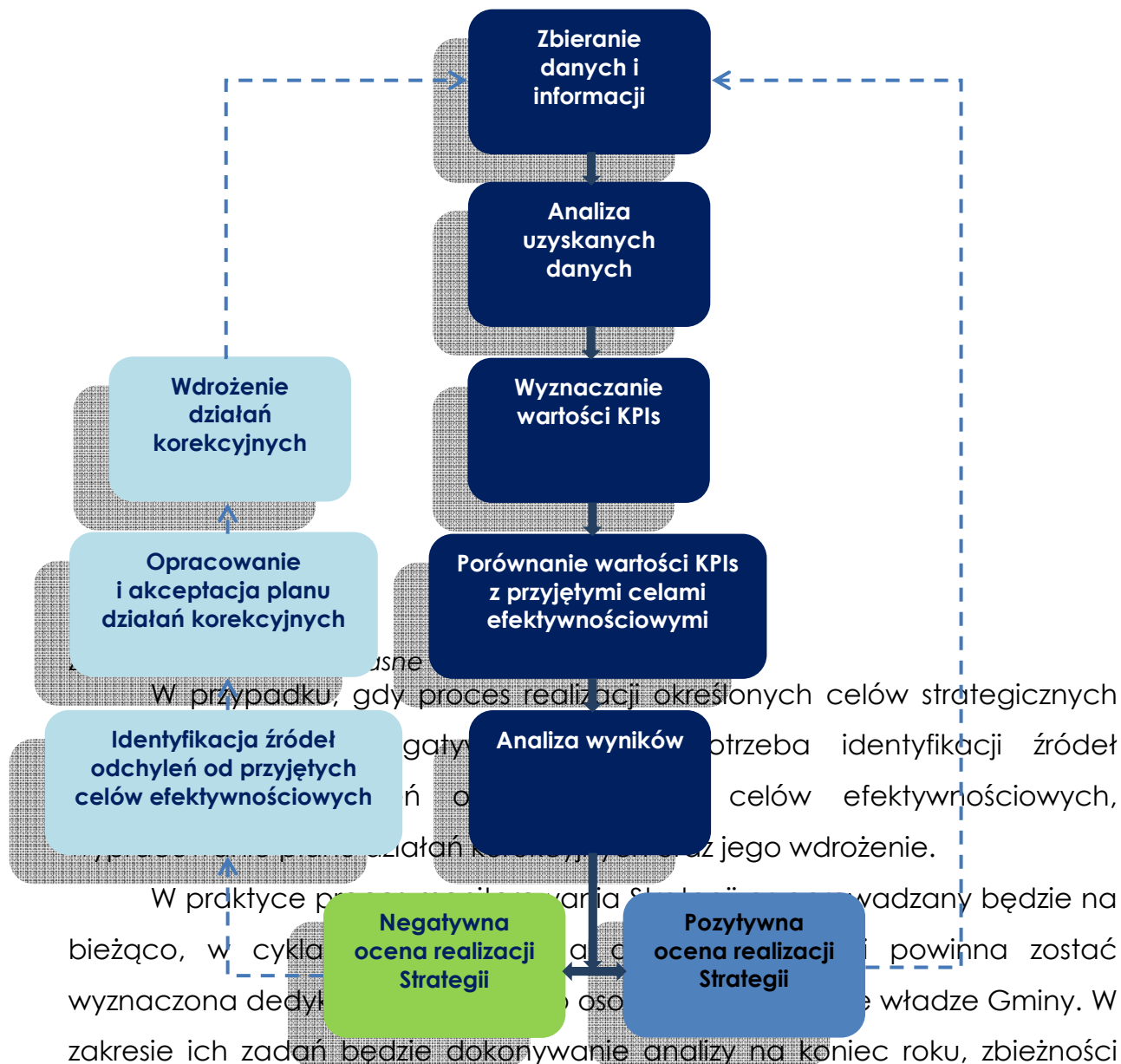
**Rysunek. Elementy procesu wdrażania strategii**



**Monitorowanie strategii** jest procesem polegającym na bieżącej analizie postępów w osiągnięciu zakładanych celów strategicznych. Na proces ten składa się szereg działań takich jak m.in. zbieranie danych i informacji, analiza uzyskanych danych, wyznaczanie wartości określonych wskaźników efektywności (*ang. KPIs – key performance indicators*) oraz ich porównanie z

przyjętymi celami efektywnościowymi, ocena finalnych wyników i przygotowywanie cyklicznych raportów z oceny realizacji Strategii.

**Rysunek. Proces monitorowania strategii Gminy**



W przypadku, gdy proces realizacji określonych celów strategicznych wymaga identyfikacji źródeł odchyłeń od przyjętych celów efektywnościowych, należy wykonać kroki 6-8. W tym celu należy zidentyfikować źródła odchyłeń od przyjętych celów efektywnościowych, wyznaczyć ich wartości i porównać je z wartościami celów efektywnościowych. W przypadku odchylenia od przyjętych celów efektywnościowych należy wykonać kroki 9-10. W tym celu należy wykonać plan działań korekcyjnych i wykonać go.

W praktyce proces monitorowania Strategii Gminy będzie prowadzony bieżąco, w cyklu rocznym. W tym celu należy wyznaczyć dedykowaną osobę odpowiedzialną za realizację zadań w zakresie ich zadań będzie dokonywanie analizy na koniec roku, zbieżności działań z celami strategicznymi oraz stopnia realizacji programów operacyjnych. Ich główną funkcją będzie w szczególności pozyskiwanie informacji na temat działań/projektów realizowanych w Gminie oraz ocena dotychczasowych rezultatów wdrażania strategii i rekomendowanie niezbędnych działań korekcyjnych.

Efektem procesu monitorowania Strategii powinno być badanie efektów realizacji Strategii, obejmujące w szczególności zestawienia wartości



zdefiniowanych i monitorowanych w danym okresie wskaźników efektywności realizacji poszczególnych celów strategicznych i operacyjnych. Proponuje się coroczną ewaluację wyników wdrażania Strategii, na podstawie efektów zadań i projektów, które są w fazie realizacji lub zostały w danym roku zakończone.

Stałe monitorowanie efektów realizacji programów operacyjnych wpisanych w zakres Strategii będzie w dużym stopniu skorelowane z realizacją projektów finansowanych ze środków unijnych w latach 2014-2020, gdzie wskaźniki efektywności wynikać będą z określonych na wstępie wytycznych. Służyć temu będzie weryfikacja wskaźników wpisanych w ramach programów operacyjnych. W przypadku, gdy wartości określonych wskaźników efektywności w istotny sposób odbiegać będą od założonych wartości (celów), przeprowadzone powinny być dodatkowe analizy mające na celu zidentyfikowanie źródeł odchyleń oraz zaproponowane zostaną adekwatne działania naprawcze, które uwzględnione będą w planach operacyjnych na kolejny rok.