

UCHWAŁA Nr XXI/164/04
Rady Miejskiej Gminy Mirsk
z dnia 9 lipca 2004 roku

w sprawie: przyjęcia aktualizacji Strategii Zrównoważonego Rozwoju Gminy Mirsk

Na podstawie art. 6 oraz art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (tekst jednolity Dz. U z 2001 r. Nr 142, poz. 1591 z późn. zm.)

Rada Miejska Gminy Mirsk
uchwała, co następuje:

§ 1

Przyjmuje się aktualizację dokumentu pn. „Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Mirsk” zwanej dalej Strategią, co stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2

Ustala się, że Strategia stanowić będzie wytyczne do opracowania:

- a) miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego Miasta i Gminy Mirsk,
- b) corocznego budżetu miasta i gminy Mirsk,
- c) corocznych zadań operacyjnych.

§ 3

Traci moc uchwała nr XXI/106/99 Rady Miejskiej Gminy Mirsk z dnia 29 grudnia 1999 roku w sprawie przyjęcia Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy Mirsk.

§ 4

Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta i Gminy Mirsk

§ 5

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia i podlega ogłoszeniu poprzez rozplakatowanie na tablicy ogłoszeń Urzędu Miasta Gminy w Mirsku.

Załącznik do uchwały Nr XXI/164/04
Rady Miejskiej Gminy Mirsk
z dnia 09.07.2004 r.



STRATEGIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU GMINY MIRSK

Mirsk, lipiec 2004

Strategia Zrównoważonego Rozwoju Mirska opracowana została na zlecenie Burmistrza Miasta i Gminy Mirsk. W aktualnej formie została przyjęta przez Radę Miejską w dniu 09.07.2004r.



Prace związane z opracowaniem strategii prowadzone były w procesie uspołecznionym tzn. brali w nim udział przedstawiciele lokalnej społeczności. Prace te koordynowane były przez zespół konsultantów, w skład którego wchodził:

dr Piotr Rogala

dr Małgorzata Markowska

mgr Marta Kusterka

Urząd Miasta i Gminy
ul. Wolności 39
59-630 Mirsk
tel. (075) 647-04-40
mirsk@apnet.pl
www.mirsk.pl

SPIS TREŚCI

1. Metodyka tworzenia strategii rozwoju	3
1.1. Podstawowe pojęcia	3
1.2. Proces tworzenia strategii rozwoju gminy Mirsk	5
2. Charakterystyka gminy Mirsk	7
2.1. Położenie i środowisko geograficzne	7
2.2. Rys historyczny	8
2.3. Status gminy oraz podstawowe parametry społeczno – ekonomiczne	9
2.4. Słabe i mocne strony gminy	15
3. Kierunki rozwoju gminy Mirsk	17
3.1. Wizja rozwoju gminy	17
3.2. Cele strategiczne rozwoju gminy	18
3.3. Program realizacyjny strategii	22
3.4. Realizacja strategii	31
4. Lista osób biorących udział w opracowaniu i aktualizacji strategii	32

Załączniki

1. Analiza wskaźnikowa

1. METODYKA TWORZENIA STRATEGII ROZWOJU

1.1. Podstawowe pojęcia

1. *Rozwój zrównoważony* to rozwój społeczno – gospodarczy z poszanowaniem i wykorzystaniem dóbr przyrody.¹ W praktyce sprowadza się on do integracji pięciu łańdów:

- środowiskowego,
- społecznego,
- gospodarczego,
- przestrzennego,
- instytucjonalno – politycznego.

Rozwój lokalny to zharmonizowane i systematyczne działanie społeczności, władzy oraz pozostałych podmiotów funkcjonujących na terenie gminy, mające na celu kreowanie nowych i poprawę istniejących walorów użytkowych gminy.²

2. *Strategia* to plan określający główne, długofalowe cele oraz wskazujący działania (zadania), które powinny być podjęte aby te cele zostały osiągnięte.

W ramach strategii rozwoju występuje kilka poziomów planowania:

- *Wizja rozwoju*, czyli pożądaný obraz przyszłości gminy funkcjonującej według reguł gwarantujących jej zrównoważony rozwój.
- *Cele strategiczne*, to stany, które gmina chce w pełni osiągnąć w zaplanowanym okresie dla rozwiązania określonego problemu i w ten sposób zbliżyć się do zrealizowania wizji rozwoju. W niniejszym opracowaniu przyjęto 10 letnią perspektywę planowania.
- *Zadania strategiczne*, to zadania, które należy wypełnić aby osiągnąć poszczególne cele strategiczne.

Zadania strategiczne zestawiane są w postaci *programu realizacyjnego strategii*, wskazującego: poszczególne działania (zadania), instytucje bądź osoby zobowiązane do ich koordynowania oraz termin w jakim powinny być one zrealizowane.

¹ T. Borys (red.), wskaźniki ekorozwoju, Wyd. Ekonomia i Środowisko, Białystok 1999, s. 65

² zob. R. Brol, Rozwój lokalny - nowa logika rozwoju gospodarczego, [w] Gospodarka lokalna w teorii i praktyce, red. M. Obrębalski, Wyd. AE we Wrocławiu, Wrocław 1998, s. 785

Rys. Struktura strategii



Program ten składa się z 5 części dotyczących:

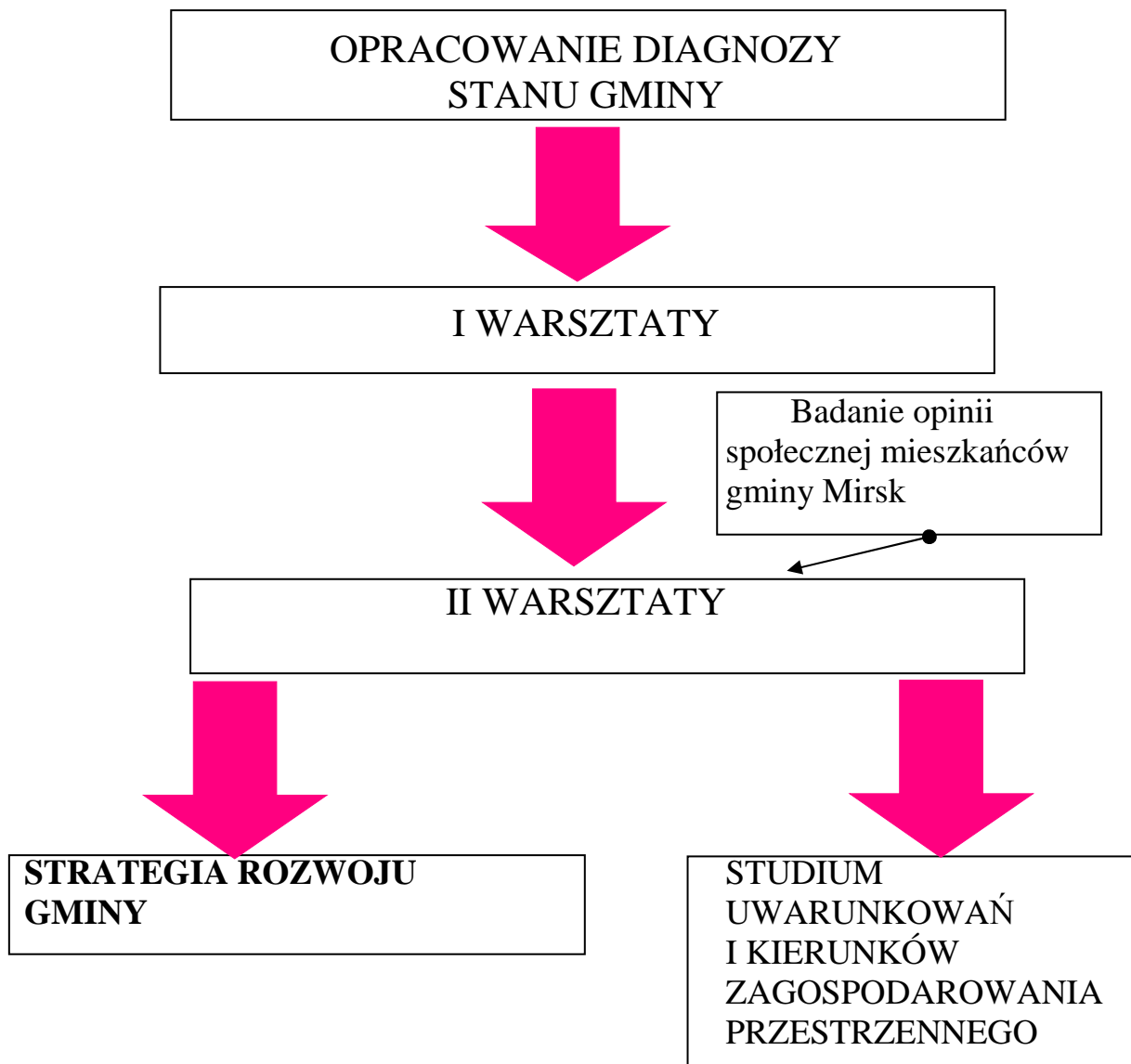
- środowiska,
- spraw społecznych,
- gospodarki,
- przestrzeni,
- zarządzania.

Program ten zawiera jedynie wybrane zadania. Jego uszczegółowienie i uzupełnienie stanowią inne dokumenty planistyczne gminy, wśród których szczególnie ważną rolę zajmują: *Program Rozwoju Lokalnego* oraz *Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Mirsk*.

1.2. Proces tworzenia strategii rozwoju gminy Mirsk.

I wersja strategii 1999 -2004

Prace nad stworzeniem strategii rozwoju gminy Mirsk zostały rozpoczęte w sierpniu 1999 roku. W tym celu podpisana została umowa z Jeleniogórskim Biurem Planowania i Projektowania, której konsultanci pomagali przy opracowaniu strategii.



Równolegle rozpoczęte zostały prace nad stworzeniem *Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Mirsk* (prowadzone również przez Jeleniogórskie Biuro Planowania i Projektowania). Pierwszym etapem prac było

opracowanie diagnozy stanu gminy. W dokumencie tym zebrane zostały informacje charakteryzujące sytuację gminy w następujących dziedzinach:

- środowisko przyrodnicze i jego ochrona,
- infrastruktura techniczna,
- zagospodarowanie przestrzenne,
- zagadnienia społeczne (oświata, służba zdrowia, rekreacja, bezpieczeństwo publiczne itp.)
- gospodarka,
- zarządzanie gminą.

W dniu 30 września 1999 roku odbyły się I warsztaty związane z budowaniem strategii rozwoju. Do wzięcia w nich udziału zaproszeni zostali lokalni liderzy reprezentujący różne sektory i tzw. grupy interesów (np. przedstawiciele: oświaty, służby zdrowia, przemysłu, lokalnych przedsiębiorców, rolnictwa, władz samorządowych gminy). W wyniku wspólnej pracy określona została wizja rozwoju oraz zidentyfikowane zostały podstawowe problemy rozwoju gminy Mirsk.

Drugie warsztaty odbyły się 28 października 1999 roku. W trakcie ich trwania przedstawione zostały wyniki badania ankietowego przeprowadzonego wśród mieszkańców gminy Mirsk. Następnie przyjęto cele oraz zdefiniowano najważniejsze działania strategiczne, które zapisane zostały w postaci programu realizacyjnego strategii rozwoju.

II wersja strategii 2004→

W 2004 roku podjęta została decyzja o przystąpieniu do aktualizacji strategii rozwoju. Związane z tym prace rozpoczęte zostały w maju 2004 roku. Na podstawie wyników oceny realizacji strategii oraz diagnozy stanu gminy (przeprowadzonej m. in. na bazie porównania wartości 136 wskaźników wyliczonych dla Mirska z średnią wartością dla wszystkich polskich gmin miejsko-wiejskich) dokonano aktualizacji strategii oraz opracowano *Program Rozwoju Lokalnego*. Proces aktualizacji miał charakter uspołeczniony. W dniu 29 czerwca 2004 odbyły się warsztaty, w trakcie których przedstawiciele władz lokalnych oraz lokalnej społeczności ustalili zmiany w strategii rozwoju.

Nowa wersja strategii oraz Program Rozwoju Lokalnego zostały przyjęte przez Radę Miejską w dniu 9 lipca 2004 r.

2. CHARAKTERYSTYKA GMINY

2.1. Położenie i środowisko geograficzne

1. Gmina Mirsk usytuowana jest w południowo – zachodniej części województwa dolnośląskiego na pograniczu polsko – czeskim (najbliższe przejście graniczne znajduje się w miejscowości Czerniawa Zdrój). Stosunkowo blisko położona jest również zachodnia granica państwa polskiego (w odległości około 50 km.). W pobliżu gminy usytuowane są znane miejscowości turystyczne takie jak Świeradów Zdrój oraz Szklarska Poręba. Odległość miasta Mirsk od wybranych miejscowości:

Świeradów – Zdrój – 9 km,

Gryfów Śl. – 11km,

Lwówek Śl. – 28 km,

Szklarska Poręba – 29 km,

Jelenia Góra – 32 km,

Zgorzelec – 49 km,

Wrocław – 156 km..

2. Gmina Mirsk leży w centralnej części Pogórza Izerskiego, na północ od Gór Izerskich, w ciągu osadnictwa jakie powstało w górnym biegu Kwisy, poczynając od Świeradowa Zdroju. Od zachodu Kotlinę Mirską ogranicza Pogórze Izerskie, od północy niewielkie wzgórza nad zmieniającą tu bieg z północnego na zachodni Kwisą, od wschodu Przedgórze Rębiszowskie, od południa Grzbiet Kamieniecki. Powierzchnia dna kotliny jest pofalowana i generalnie nachylona ku północy. Kotlinę przecina rzeka Kwisa, płynąca w wyraźnie ukształtowanej dolinie, oddzielonej od zboczy ostrymi krawędziami. W obrębie kotliny, wypełnionej w przeważającej części utworami polodowcowymi oraz osadami miocenu, skały głębiej położonego podłoża krystalicznego wychodzą na powierzchnię jedynie na wzgórzu Wyrwak. Główną rzeką odwadniającą Kotlinę Mirską jest Kwisa, wraz z dopływami, biorąca swój początek na zboczach Izerskiego Garbu na wysokości ok. 1000 m. n.p.m. Na wysokości Mirska wpadają

do niej dwa większe dopływy – prawostronny Długi Potok oraz lewostronny Czarny Potok. Lasy (zajmują 57% powierzchni gminy) położone w kotlinie stanowią część tak zwanej Sudeckiej Krainy Przyrodniczo – Leśnej. Na terenie tym występuje około 17 gatunków drzew leśnych. Najważniejszym gatunkiem lasotwórczym jest świerk. Gleby występujące na terenie gminy są dość zróżnicowane pod względem pochodzenia i użyteczności dla działalności rolniczej. Dominują tu gleby IV klasy bonitacyjnej. Na podstawie przeprowadzonych badań wyodrębniono tu: gleby brunatno wyługowane i kwaśne, mady i pseudobielicowe.

2.2. Rys historyczny

Pierwsze wzmianki o zasiedleniu Kotliny Mirskiej pochodzą z przełomu X i XI wieku. W 1161 roku ówcześni właściciele położonego w pobliżu zamku Czocha na miejscu gdzie obecnie usytuowane jest miasto Mirsk, założyli folwark i ustanowili dziedzicznego wójta. Lokalizacja ta nie była przypadkowa, bowiem przez ten teren wiodła znana droga handlowa z Żytawy do Jeleniej Góry przez czeski Frydland, Leśną i Starą Kamienicę. Około 1337 roku książę świdnicko – jaworski Henryk I podniósł osadę do rangi miasta nadając mu nazwę Frideberg (Spokojna Góra) oraz herb zawierający wizerunek sokoła trzymającego w dziobie gołębia.

Na połowę XVI wieku przypada powstanie pierwszych cechów rzemieślniczych. W 1548 roku zorganizowano cechy piekarzy i bednarzy. W następnych latach rozpoczęły działalność cechy: krawców, rzeźników, kowali, ślusarzy, garncarzy, pończoszników, powroźników i siodlarzy. W 1556 roku miasto uzyskało prawo uruchomienia gorzelni.

U schyłku XVIII wieku na terenie kotliny uprawa lnu oraz rzemiosło tkackie miały wiodące znaczenie. Ponadto Mirsk był w tym okresie siedzibą deputacji górniczej, do której należały wszystkie kopalnie księstwa jaworskiego.

W 1866 roku uruchomiona została mechaniczna przędzalnia w przyległym do Mirska Skarbkowie. Już na samym początku funkcjonowania dawała ona zatrudnienie 250 osobom.

19 stycznia 1904 roku zaczęła działać mleczarnia zlokalizowana przy szosie prowadzącej do Giebułtowa. Była to spółdzielnia zrzeszająca 23 członków, zaś w roku 1926: 209. Przy mleczarni funkcjonowała też chlewnia na 375 świń.

Po II wojnie światowej na terenie gminy powstało lub rozpoczęło działalność na bazie wcześniej funkcjonujących przedsiębiorstw wiele firm, wśród których wymienić należy: Zakłady Przemysłu Lniarskiego „Skarbków” w Mirsku, Giebułtowskie Zakłady Przemysłu Bawełnianego w Giebułtowie, Zakłady Płyt Pilśniowych „Świeradów Zdrój” w Krobicy, Zakład Mechaniczny Przemysłu Lniarskiego „Metalen”, Okręgową Spółdzielnię Mleczarską.³

2.3. Status gminy oraz podstawowe parametry społeczno – ekonomiczne

1. Gmina Mirsk jest gminą miejsko – wiejską złożoną z 17 sołectw. Na terenie gminy znajduje się jedno miasto i 23 miejscowości wiejskie.
2. Gmina Mirsk wchodzi w skład powiatu lwóweckiego. W województwie dolnośląskim istnieje 26 powiatów oraz 4 miasta na prawach powiatu. Powiat lwówecki należy do średniej wielkości jednostek samorządowych. Pod względem powierzchni (710 km²), którą zamieszkuje 48 708 mieszkańców plasuje się na 14 miejscu.
3. Powierzchnia gminy wynosi 186,6 km² co stanowi 0,9% całkowitej powierzchni województwa dolnośląskiego. Zamieszkuje tu 9 170 osób z czego niemal 46% to mieszkańcy miasta Mirsk.
4. W ciągu ostatnich lat liczba mieszkańców niemal stale malała (wyjątek stanowi 1992 oraz 2001 rok).

³ na podstawie pracy pod redakcją Andrzeja Grzelaka i Henryka Szoki: „Mirsk. Monografia historyczna miasta”

Tab. Liczba ludności w latach 1988 – 2002

Rok	Liczba ludności		Odsetek ludności
	Ogółem	w tym miasto	miejskiej
1988	9 589	4 280	44,6
1989	9 515	4 321	45,4
1990	9 489	4 318	45,5
1991	9 451	4 532	47,9
1992	9 715	4 696	48,3
1993	9 685	4 344	44,8
1994	9 653	4 328	44,8
1995	9 649	4 662	48,3
1996	9 598	4 323	45,0
1997	9 572	4 318	45,1
1998	9 521	4 321	45,3
1999	9 427	4 263	45,2
2000	9 428	4 276	45,4
2001	9 440	4 253	45,1
2002	9 170	4 209	45,9

W 2002 roku wskaźnik gęstości zaludnienia w gminie wynosił 49,2 osoby/km², urodziło się 76 nowych mieszkańców i zmarło 127 osób. W ogólnej liczbie mieszkańców gminy ponad 50% udział mają kobiety. Społeczeństwo gminy to społeczeństwo młode z wyraźną dominacją osób w wieku produkcyjnym (60%) i znacznie mniejszym udziałem ludności w wieku przedprodukcyjnym (23 %) oraz poprodukcyjnym (17 %).

5. Na obszarze administracyjnym gminy zlokalizowane są następujące placówki kulturalne:

I. Biblioteka Publiczna, w skład której wchodzi:

- wypożyczalnia dla dorosłych (19570 woluminów - literatura piękna i popularno-naukowa),
- dział dziecięco-młodzieżowy (4839 książek oraz czasopisma),
- czytelnia (do dyspozycji encyklopedie, leksykony, czasopisma bieżące i archiwalne),

- filia w Giebułtowie,
- filia w Orłowicach.

Biblioteka gromadzi wszelkie informacje o regionie (książki, wydawnictwa, fotografie itp.).

II. Środowiskowy Klub Profilaktyczno-Integracyjny

III. Sekcja Modelarska

IV. Świetlice wiejskie - 10 placówek w sołectwach: Brzezinec, Gajówka, Gierczyn, Grudza, Kamień, Kłopotnica, Kwieciszowice, Mładz, Proszowa, Przecznicza.

6. W gminie działają 4 szkoły podstawowe, w których uczy się 362 dzieci oraz Zespół Szkół Licealno – Gimnazjalnych z liczbą 591 uczniów.
7. Gmina Mirsk, a szczególnie jej południowa część związana z pasmem Gór Izerskich jest atrakcyjnym miejscem uprawiania turystyki: krajoznawczej, wypoczynkowej oraz narciarstwa biegowego i zjazdowego. Dobrze rozbudowana sieć szlaków turystycznych wraz z wyglądami dalekimi i bliskimi oraz liczne punkty widokowe umożliwiają podziwianie Obniżenia Świeradowskiego, panoramy Gór Izerskich oraz wielu miejscowości pogórza. Północne stoki Grzbietu Wysokiego posiadają znakomite warunki do uprawiania narciarstwa. Południowa część gminu położona jest w obrębie prawnie chronionym - tj. w obszarze chronionego Krajobrazu Karkonoszy i Gór Izerskich. Pogórze oraz teren Gór Izerskich doskonale oznakowany jest szlakami turystycznymi, a przez teren gminy biegną oznakowane ścieżki rowerowe umożliwiające wszechstronną turystykę rowerową na poziomie amatorskim i wyczynowym. Na Hali Izerskiej znajduje się rezerwat przyrody ze złożami torfu oraz unikatowymi gatunkami fauny i flory. Wzdłuż potoków górskich występują liczne odmiany kamieni szlachetnych. W Grzbiecie Wysokim wydzielono rejon ochrony cietrzewia.
8. Dochody gminy Mirsk w przeliczeniu na 1 mieszkańca wyniosły w 2002 roku 1276,41 zł.

Tab. Dochody wybranych gmin w przeliczeniu na 1 mieszkańca w 2002 roku.

GMINA	DOCHÓD / MIESZKAŃCA [ZŁ]
Świeradów Zdrój	2 106,2
Gryfów Śl.	1 303,1
Lubomierz	1 301,1
Lwówek Śl.	1 173,7
Mirsk	1 276,4
Dolnośląskie	1 721,5

5. Gminę charakteryzuje wysoka stopa bezrobocia, wynosiła ona 30 kwietnia 2004 r. - 35,3%. W analogicznym okresie roku poprzedniego stopa bezrobocia wynosiła 29,9%.. Na niekorzystną sytuację na rynku pracy wpłynęła zła sytuacja ekonomiczna zakładów pracy zlokalizowanych na terenie gminy.

Tab. Bezrobocie w latach 1992 - 2002

Rok	Liczba bezrobotnych	Stopa bezrobocia
1992	649	14,2
1993	820	17,7
1994	874	20,8
1995	967	23,8
1996	1159	27,4
1997	792	19,4
1998	739	17,6
1999	919	24,3
2000	1064	29,2
2001	1162	30,2
2002	1108	29,8

8. W 2002 roku w gminie liczba osób pracujących* wynosiła 957 co daje 104 pracujących na 1000 ludności. 45% osób zatrudnionych stanowiły osoby pracujące

* według faktycznego miejsca pracy; bez podmiotów gospodarczych o liczbie pracujących do 9 osób; bez pracujących w gospodarstwach indywidualnych w rolnictwie.

w sektorze publicznym. W sektorze prywatnym zatrudnienie znalazło 525 osób. Poniższa tabelka opisuje strukturę zatrudnienia w 2002 roku.

Tab. Struktura zatrudnienia w roku 2002

ROK 2002			
Wyszczególnienie		Liczba pracujących	%
1.	Rolnictwo	27	2,8
2.	Przemysł i budownictwo	527	55,1
3.	Usługi rynkowe	93	9,7
4.	Usługi nierynkowe	310	32,4
Razem		957	100

Na 957 osób pracujących ponad połowa (527) to zatrudnieni w sektorze przemysłu i budownictwa. W usługach rynkowych⁴ zatrudnienie znalazły 93 osoby a usługi nierynkowe⁵ wygenerowały 310 miejsc pracy (32,4%). Niespełna 3% wszystkich pracujących stanowiły osoby zatrudnione w rolnictwie.

9. 31 grudnia 2002 roku na terenie gminy zarejestrowanych było w systemie KRUPGN REGON 496 podmiotów, z czego 480 to podmioty prywatne (w tym 369 osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą). W tabeli poniżej przedstawiono podział podmiotów gospodarki narodowej według sekcji.

Tab. Podmioty gospodarki narodowej zarejestrowane w systemie KRUPGN REGON według sekcji

⁴ usługi rynkowe to: "Handel i naprawy", "Hotele i restauracje", "Transport, gospodarka magazynowa i łączność", "Pośrednictwo finansowe", "Obsługa nieruchomości i firm" oraz "Pozostała działalność usługowa komunalna, społeczna i indywidualna";

⁵ usługi nierynkowe obejmują: "Administrację publiczną i obronę narodową, obowiązkowe ubezpieczenia społeczne i zdrowotne", "Edukację", "Ochronę zdrowia i opiekę społeczną", "Gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników".

Wyszczególnienie		Liczba podmiotów
Ogółem		496
w tym		
1.	Przemysł	62
2.	Budownictwo	59
3.	Handel i naprawy	181
4.	Transport, gospodarka magazynowa i łączność	32
5.	Obsługa nieruchomości i firm, nauka	35
6.	Ochrona zdrowia i opieka społeczna	11

10. Zmiany dokonujące się w Polsce po 1989 roku, zwłaszcza upadek przemysłu lekkiego doprowadziły do likwidacji dużych przedsiębiorstw funkcjonujących na terenie gminy. Aktualnie jedynym przedsiębiorstwem produkcyjnym zatrudniającym na terenie gminy ponad 100 pracowników są Zakłady Bawełniane „Womarex” w Giebułtowiu.
11. Na terenie gminy funkcjonują 3 kopalnie bazujące na lokalnych surowcach mineralnych. Ponadto planowane jest zakończenie wydobywania bazaltu w „PRI – BAZALT” w Rębiszowie i rozpoczęcie prac wydobywczych ze złoża „Kłopotno” .
14. Gleby na terenie gminy zaliczyć można do średnich i słabych. Pagórkowate ukształtowanie powierzchni oraz znaczne zakwaszenie gleb nie sprzyjają prowadzeniu działalności rolniczej.
15. Podczas spisu rolnego dokonanego w 2002 roku ustalono, że na terenie gminy funkcjonuje 743 gospodarstw rolnych, z czego zdecydowana większość to gospodarstwa małe (średnia powierzchnia gospodarstwa na terenie gminy wynosi – 7,82 ha).
16. Podstawowe uprawy to pszenica, owies i ziemniaki. Istotne znaczenie ma tu również hodowla bydła.

2.4. Słabe i mocne strony gminy

GMINA MIRSK	
Ład środowiskowy	
Słabe strony	Mocne strony
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Niedostateczna sieć wodociągów i kanalizacji ▪ Zanieczyszczenie powietrza z niskiej emisji ▪ Brak pełnej segregacji i utylizacji odpadów 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Poprawa stanu środowiska ▪ Wzrost świadomości ekologicznej ▪ Wysoka skuteczność w pozyskiwaniu środków UE na inwestycje w zakresie infrastruktury środowiska
Ład społeczny	
Słabe strony	Mocne strony
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Utrudniony dostęp do specjalistycznych usług zdrowotnych ▪ Niedostosowane do wymogów obiekty służby zdrowia ▪ Odpływ wykształconej młodzieży ▪ Niefunkcjonalne budynki szkolne ▪ Niewystarczająca oferta szkolnictwa ponadgimnazjalnego ▪ Niewystarczająca organizacja czasu wolnego dzieci i młodzieży ▪ Niewykorzystane szanse rozwoju turystyki ▪ Brak terenów rekreacyjnych ▪ Brak mieszkań ▪ Wykluczenia społeczne ▪ Wzrost przestępczości (niski poziom bezpieczeństwa) ▪ Brak/niski dostęp do Internetu ▪ Złe warunki życia na terenach wiejskich 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Wysokie wydatki na oświatę ▪ Wysokie czytelnictwo ▪ Swobodny dostęp do podstawowej opieki zdrowotnej ▪ Przywiązanie do miejsca urodzenia (wśród osób starszych)
Ład gospodarczy	
Słabe strony	Mocne strony
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Niski wskaźnik przedsiębiorczości własnej ▪ Brak silnych i nowoczesnych podmiotów gospodarczych ▪ Mała liczba miejsc pracy 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Położenie geograficzne i atrakcyjne walory turystyczne ▪ Duży potencjał w zakresie rozwoju agroturystyki ▪ Potencjalne tereny rekreacyjne ▪ Występowanie złóż kopalin naturalnych

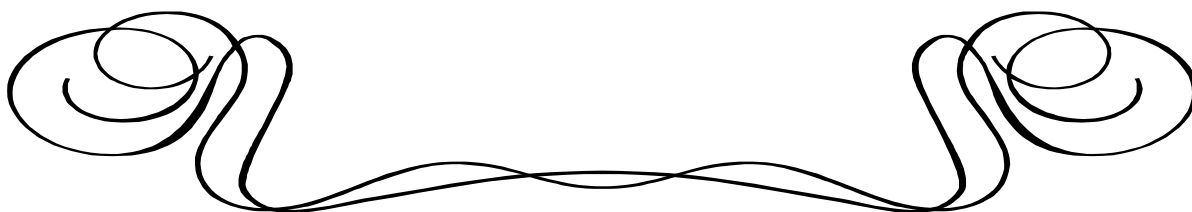
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Duża liczba ludzi gotowych do pracy
Ład przestrzenny	
Słabe strony	Mocne strony
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Niska estetyka gminy ▪ Zły stan techniczny dróg ▪ Energochłonne oświetlenie dróg 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Malownicze położenie gminy
Ład instytucjonalno – polityczny	
Słabe strony	Mocne strony
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nieufność społeczna ▪ Niska partycypacja społeczna w rozwoju gminy ▪ Niewystarczająca promocja gminy ▪ Niewystarczająca współpraca z NGO's (organizacje pozarządowe) ▪ Nieprzystosowane dla osób niepełnosprawnych budynki 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Duże zainteresowanie mieszkańców sprawami gminy ▪ Przyjazna władza ▪ Silne organizacje pozarządowe ▪ Zgodna, wyrozumiała rada ▪ Przyjazny dla interesantów urząd ▪ Sprawna komunikacja władz samorządowych i pracowników z mieszkańcami gminy

3. KIERUNKI ROZWOJU GMINY MIRSK

3.1. Wizja rozwoju gminy

Gmina Mirsk gminą:

- z czystym, zadbanym i odpowiednio chronionym środowiskiem przyrodniczym,
- estetycznie i funkcjonalnie zagospodarowaną,
- z rozwiniętą infrastrukturą techniczną (wodociągi, kanalizacja, drogi, telefony, oświetlenie dróg i ulic)
- z odpowiednio rozbudowaną i dostępną bazą sportowo - rekreacyjną,
- zapewniającą mieszkańcom dobre warunki kształcenia oraz możliwość rozwijania zainteresowań,
- zapewniającą dostępną i fachową opiekę zdrowotną,
- z wielofunkcyjnie rozwijającymi się wsiami ,
- z dynamicznie rozwijającą się funkcją turystyczną, w tym również agroturystyką,
- z wysokim stopniem rozwoju drobnej przedsiębiorczości,
- współpracującą z otoczeniem, zarówno na szczeblu lokalnym jak i transgranicznym,
- sprawnie zarządzaną z aktywnym uczestnictwem mieszkańców.



3.2. Cele strategiczne rozwoju gminy

Środowisko

Czyste i odpowiednio chronione środowisko przyrodnicze jest jednym z podstawowych warunków prawidłowego funkcjonowania lokalnej społeczności. Na terenie gminy Mirsk nie występują obecnie żadne szczególnie niebezpieczne zagrożenia ekologiczne. Działania władz gminnych zmierzać będą do wprowadzenia systemowych rozwiązań gwarantujących dalszą poprawę stanu środowiska przyrodniczego oraz odpowiedniego wykorzystania jego komponentów dla potrzeb lokalnej społeczności (np. rozwoju działalności turystycznej i rekreacyjnej).

Cele strategiczne:

1. Na terenie gminy wypracowany i wdrożony został kompleksowy system gospodarki wodno – ściekowej
2. Zlikwidowano „dzikie” wysypiska śmieci oraz zrehabilitowano istniejące
3. Podniesiony został poziom świadomości ekologicznej mieszkańców gminy
4. Niewykorzystywane grunty rolne poddane zostały zalesieniu bądź innej formie zagospodarowania
5. Występuje małe zanieczyszczenie powietrza z tzw. niskiej emisji

Spółeczeństwo

Podstawowym zadaniem władz samorządowych gminy Mirsk jest stworzenie i utrzymywanie optymalnych warunków dla zdrowia fizycznego i psychicznego mieszkańców miasta i gminy. Priorytetowo traktowane są sprawy związane z zagwarantowaniem odpowiedniego stopnia szeroko rozumiane bezpieczeństwa oraz stworzenie warunków dla prawidłowego rozwoju wszystkich mieszkańców.

Cele strategiczne:

6. Mieszkańcy gminy mają swobodny dostęp do świadczeń zdrowotnych
7. Występuje zadowalający stan bezpieczeństwa publicznego
8. Gmina dysponuje atrakcyjną ofertą w zakresie rekreacji, kultury oraz sportu
9. Jednostki oświatowe wyposażone zostały w odpowiednią bazę
10. Występuje oferta mieszkaniowa adekwatna do wymagań mieszkańców gminy

11. Społeczeństwo gminy to społeczeństwo obywatelskie i informacyjne
12. W gminie sprawnie funkcjonuje opieka społeczna oraz podejmowane są działania przeciwdziałające zjawiskom wykluczeń społecznych.

Gospodarka

Rozwój gospodarczy gminy oparty zostanie na: rozwoju drobnej przedsiębiorczości (działalności produkcyjnej, handlowej, usługowej itp.) ze szczególnym uwzględnieniem funkcji turystycznej oraz dostosowanym do potrzeb rynku, zrestrukturyzowanym rolnictwie. Dostosowanie rolnictwa do wymogów rynkowych wiązać się będzie ze zwiększeniem powierzchni istniejących gospodarstw oraz zmniejszeniem ich liczby. Towarzyszyć tym procesom będzie powstawanie we wsiach nowych, pozarolniczych miejsc pracy (np. w turystyce, usługach itp.). Koniecznym warunkiem realizacji programu rozwoju gospodarczego jest odpowiednia polityka państwa zwłaszcza w zakresie działalności rolnej.

Cele strategiczne:

13. Rolnictwo dostosowane jest do aktualnych warunków rynkowych
14. Wdrożone zostały mechanizmy wspierające rozwój przedsiębiorczości (w tym działalności turystycznej)
15. Wypracowany i wdrożony został skuteczny system promocji i polityki informacyjnej

Przestrzeń:

Podstawowe wytyczne dotyczące zapewnienia ład przestrzenne zostały zawarte w *Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego*.

Cele strategiczne:

16. Gmina jest estetycznie zagospodarowana
17. Stworzona została właściwa sieć dróg lokalnych (mających odpowiednie parametry techniczne) wraz z infrastrukturą
18. Nowa zabudowa dostosowywana jest do walorów historycznych poszczególnych zespołów zabudowy

Zarządzanie:

Podstawowym celem działalności władz samorządowych jest zapewnienie mieszkańcom gminy jak najlepszych warunków życia.

Uprzejme, sprawne i kompetentne pod względem merytorycznym obsługiwane obywateli jest naczelną zasadą pracy Urzędu Miasta i Gminy.

Cele strategiczne:

19. Sprawna komunikacja władz samorządowych z mieszkańcami
20. Sprawnie funkcjonujący Urząd Miasta i Gminy.



WIZJA ROZWOJU GMINY MIRSK

CELE STRATEGICZNE ROZWOJU GMINY

<i>Zrównoważony rozwój ochrony środowiska</i>	<i>Rozwój społeczny</i>	<i>Rozwój gospodarczy</i>	<i>Ład przestrzenny</i>	<i>Zarządzanie gminą</i>
<p>1. Na terenie gminy wypracowany i wdrożony został kompleksowy system gospodarki wodno – ściekowej</p> <p>2. Zlikwidowano „dzikie” wysypiska śmieci oraz zrehabilitowano istniejące</p> <p>3. Podniesiony został poziom świadomości ekologicznej mieszkańców gminy</p> <p>4. Niewykorzystywane grunty rolne poddane zostały zalesieniu bądź innej formie zagospodarowania</p> <p>5. Występuje małe zanieczyszczenie powietrza z tzw. niskiej emisji</p>	<p>6. Mieszkańcy gminy mają swobodny dostęp do świadczeń zdrowotnych</p> <p>7. Występuje zadowalający stan bezpieczeństwa publicznego</p> <p>8. Gmina dysponuje atrakcyjną ofertą w zakresie rekreacji, kultury oraz sportu</p> <p>9. Jednostki oświatowe wyposażone zostały w odpowiednią bazę</p> <p>10. Występuje oferta mieszkaniowa adekwatna do wymagań mieszkańców gminy</p> <p>11. Społeczeństwo gminy to społeczeństwo obywatelskie i informacyjne</p> <p>12. W gminie sprawnie funkcjonuje opieka społeczna oraz podejmowane są działania przeciwdziałające zjawiskom wykluczeń społecznych</p>	<p>13. Rolnictwo dostosowane jest do aktualnych warunków rynkowych</p> <p>14. Wdrożone zostały mechanizmy wspierające rozwój przedsiębiorczości (w tym działalności turystycznej)</p> <p>15. Wypracowany i wdrożony został skuteczny system promocji i polityki informacyjnej</p>	<p>16. Gmina jest estetycznie zagospodarowana</p> <p>17. Stworzona została właściwa sieć dróg lokalnych (mających odpowiednie parametry techniczne) wraz z infrastrukturą</p> <p>18. Nowa zabudowa dostosowywana jest do walorów historycznych poszczególnych zespołów zabudowy</p>	<p>19. Sprawna komunikacja władz samorządowych z mieszkańcami</p> <p>20. Sprawnie funkcjonujący Urząd Miasta i Gminy</p>

3.3. Program realizacyjny strategii

Ład środowiskowy:

Lp.	ZADANIE	TERMIN		KOORDYNATOR
		ROZPOCZĘCIE	ZAKOŃCZENIE	
CEL 1: Na terenie gminy wypracowany i wdrożony został kompleksowy system gospodarki wodno – ściekowej				
1.1.	Budowa wodociągów, kanalizacji oraz lokalnych oczyszczalni na terenie gminy	→ 2004	→	Rada Miejska
1.2.	Regulacja rzek i potoków na terenie gminy	→ 2004	→	Inspektor ds. zarządzania kryzysowego
CEL 2: Zlikwidowano „dzikie” wysypiska śmieci oraz zrehabilitowano istniejące				
2.1.	Wywiezienie śmieci ze wszystkich „dzikich „ wysypisk	→ 2004	2006→	Straż Miejska (Inspektor ds. ochrony środowiska)
2.2.	Wzmożenie działalności prewencyjnej	→ 2004	→	Straż Miejska (Inspektor ds. ochrony środowiska)
2.3.	Rehabilitacja składowiska odpadów przy ul. Mickiewicza	→ 2004	2006	Zarząd
CEL 3: Podniesiony został poziom świadomości ekologicznej mieszkańców gminy				
3.1.	Wprowadzenie do gazety lokalnej artykułów o tematyce ekologicznej	→ 2004	→	Zespół redakcyjny (Inspektor ds. ochrony środowiska)

3.2.	Przeprowadzanie cyklicznych konkursów związanych z ochroną środowiska (w tym konkursu „Czysta i ekologiczna zagroda”	→ 2004	→	Inspektor ds. ochrony środowiska
3.3.	Wprowadzenie systemu segregacji odpadów	2003 →	→	Inspektor ds. ochrony środowiska
3.4.	Wprowadzenie programu edukacji ekologicznej do szkół	2004	→	Inspektor ds. ochrony środowiska
CEL 4: Niewykorzystywane grunty rolne poddane zostały zalesieniu bądź innej formie zagospodarowania				
4.1.	Ustalenie terenów do zalesienia i innych form zagospodarowania (w planie zagospodarowania przestrzennego)	→ 2004	2008	Inspektor ds. planowania przestrzennego
CEL 5: Występuje małe zanieczyszczenie powietrza z tzw. niskiej emisji				
5.1.	Budowa sieci gazowej	2005	→	Podmiot zarządzający siecią
5.2.	Modyfikacja i realizacja programu zastąpienia kotłowni opalanych tradycyjnie kotłowniami na paliwa ekologiczne oraz termomodernizacja budynków	2004	→	Zarząd

Ład społeczny:

Lp.	ZADANIE	TERMIN		KOORDYNATOR
		ROZPOCZĘCIE	ZAKOŃCZENIE	
CEL 6: Mieszkańcy gminy mają swobodny dostęp do świadczeń zdrowotnych				
6.1.	Dostosowanie obiektów służby zdrowia do wymogów formalnych jakie powinny one spełniać	2004	2008	Zarząd (Rada Miejska)
6.2.	Stworzenie warunków dla prowadzenia praktyk specjalistycznych	2004	→	Zarząd
6.3.	Doposażenie placówek ochrony zdrowia w odpowiedni sprzęt medyczny	→ 2004	→	Zarząd (Rada Miejska)
CEL 7: Występuje zadowalający stan bezpieczeństwa publicznego				
7.1.	Zatrudnienie dodatkowych policjantów	→ 2004	→	Komenda Policji
7.2.	Wprowadzenie monitoringu (przy użyciu kamer) miejsc szczególnie zagrożonych przestępczością	2005	2007	Komendant policji (Komendant straży miejskiej)
7.3.	Sukcesywne wyposażanie jednostek OSP w sprzęt oraz modernizowanie obiektów OSP	→ 2004	→	Prezes Zarządu Miejsko- Gminnego OSP (Zarząd)
7.4.	Budowa chodników i przejść dla pieszych	→ 2004	→	Inspektor ds. dróg (Zarządcy dróg)
CEL 8: Gmina dysponuje atrakcyjną ofertą w zakresie rekreacji, kultury oraz sportu				

8.1.	Utworzenie Ośrodków Aktywności (na bazie szkół i świetlic wiejskich)	→ 2004	→	Inspektor ds. kultury (Komisja Rady M. ds. Kultury)
8.2.	Organizacja imprez z zakresu rekreacji, kultury oraz sportu	→ 2004	→	Inspektor ds. kultury (Komisja Rady M. ds. Kultury)
8.3.	Uporządkowanie, oznakowanie oraz rozpropagowanie szlaków rowerowych i pieszych	→ 2004	→	Burmistrz (Inspektor ds. promocji, PTTK)
8.4.	Modernizacja stadionu miejskiego	2005	2007	Inspektor ds. remontów
8.5.	Modernizacja świetlic wiejskich	2004	2006	Inspektor ds. remontów
8.6.	Modernizacja kąpieliska odkrytego w Mirsku	2004	2006	Inspektor ds. remontów
CEL 9: Jednostki oświatowe wyposażone zostały w odpowiednią bazę				
9.1.	Rozbudowa szkoły podstawowej przy ulicy Betleja (wraz z budową hali sportowej)	2007	2010	Zarząd (Rada Miejska, Dyrektor szkoły)
9.2.	Budowa gimnazjum wraz z modernizacją istniejącej infrastruktury ZSL-G	→ 2004	2006	Zarząd (Rada Miejska, Dyrektor gimnazjum)
9.3.	Utworzenie na bazie istniejących klubów sportowych sekcji młodzieżowych. Wyposażenie ich w odpowiedni sprzęt	→ 2004	→	Prezisi klubów (Dyrektorzy szkół)

	sportowy			
9.4.	Doposażenie pracowni szkolnych (rzutniki, magnetowidy, komputery itp.)	→ 2004	→	Dyrektorzy szkół (Inspektor ds. oświaty)
9.5.	Budowa krytego basenu	2008	2010	Rada Miejska
CEL 10: Występuje oferta mieszkaniowa adekwatna do wymagań mieszkańców gminy				
10.1.	Wyznaczenie (na terenie całej gminy) atrakcyjnych terenów pod budownictwo	→ 2004	→	Zarząd (Inspektor ds. planowania przestrzennego)
10.2.	Sukcesywne uzbrajanie terenów pod budownictwo	→ 2004	→	Zarząd
10.3.	Budowa mieszkań komunalnych i socjalnych	2005	→	Burmistrz
CEL 11: Społeczeństwo gminy to społeczeństwo obywatelskie i informacyjne				
11.1.	Zwiększanie dostępu do Internetu na terenach wiejskich	2004	2006 →	Z-ca Burmistrza
11.2.	Utworzenie Biura Obsługi Interesanta (BOI) w Urzędzie Miasta i Gminy	2005	2006	Burmistrz
11.3.	Tworzone są sprzyjające warunki do zakładania i funkcjonowania organizacji pozarządowych	2004	→	Rada Miejska
11.4.	Szczególny nacisk w kształceniu młodzieży położony jest na naukę informatyki	2004	→	Zastępca Burmistrza
11.5.	Realizacja projektów w ramach partnerstw publiczno - prywatnych	2005	→	Burmistrz

CEL 12: W gminie sprawnie funkcjonuje opieka społeczna oraz podejmowane są działania przeciwdziałające zjawiskom wykluczeń społecznych				
12.1	Współpraca władz samorządowych z organizacjami pozarządowymi	2004	→	Kierownik MOPS
12.2.	Organizowanie i udział w projektach przeciwdziałających wykluczeniom społecznym	2005	→	Burmistrz

Ład gospodarczy:

Lp.	ZADANIE	TERMIN		KOORDYNATOR
		ROZPOCZĘCIE	ZAKOŃCZENIE	
CEL 13: Rolnictwo dostosowane jest do aktualnych warunków rynkowych				
13.1.	Stworzenie systemu poszukiwania i informowania rolników o alternatywnych źródłach finansowania	→ 2004	→	RODR (Komisja ds. Rolnictwa Rady Miejskiej)
13.2.	Wspieranie (informowanie, szkolenie) rolników w tworzeniu gospodarstw agroturystycznych	→ 2004	→	(Komisja ds. Rolnictwa Rady Miejskiej, przedstawiciele Izby Rolniczej)
CEL 14: Wdrożone zostały mechanizmy wspierające rozwój przedsiębiorczości (w tym działalności turystycznej)				
14.1.	Przypisanie odpowiednim terenom funkcji turystycznej (w planie zagospodarowania przestrzennego)	→ 2004	→	Inspektor ds. planowania przestrzennego
14.2.	Wyznaczenie terenów pod wyciągi narciarskie	→ 2004	→	Inspektor ds. planowania przestrzennego
14.3.	Budowa wyciągów narciarskich	→ 2004	2010	Inwestorzy
14.4.	Stworzenie systemu promocji i informacji turystycznej	→ 2004	→	Zarząd
14.5.	Wprowadzenie ulg podatkowych dla podmiotów rozpoczynających działalność	→ 2004	→	Rada Miejska
14.6.	Wspieranie działań zmierzających do utworzenia lokalnego funduszu gwarancyjnego dla podmiotów gospodarczych	→ 2004	→	Rada Miejska

14.7.	Wprowadzenie nauczania przedsiębiorczości do szkół	→ 2004	→	Dyrektor gimnazjum
CEL 15: Wypracowany i wdrożony został skuteczny system promocji i polityki informacyjnej				
15.1.	Utworzenie w ramach UMiG stanowiska ds. promocji i informacji turystycznej	→ 2004	→	Rada Miejska
15.2.	Uzgodnienie wspólnych zasad promocji z gminami sąsiednimi	→ 2004	→	Rada ds. promocji (Związek Gmin Kwisa)
15.3.	Prowadzenie i stałe uzupełnianie bazy informacji gospodarczej	→ 2004	→	Inspektor ds. promocji i informacji
15.4.	Wypracowanie i wdrożenie form pozyskiwania pozabudżetowych środków na promocję gminy	→ 2004	→	Inspektor ds. promocji i informacji

Ład przestrzenny:

LP	ZADANIE	TERMIN		KOORDYNATOR
		ROZPOCZĘCIE	ZAKOŃCZENIE	
CEL 16: Gmina jest estetycznie zagospodarowana				
16.1.	Położenie szczególnego nacisku na przestrzeganie zasad estetycznego zagospodarowania gminy	→ 2004	→	Burmistrz, Zastępca Burmistrza, Architekt Miejski
16.2.	Wprowadzanie instrumentów zachęcających do dbałości o estetykę	→ 2004	→	Burmistrz, Zastępca Burmistrza, Architekt Miejski
16.3.	Inwentaryzacja i ochrona obiektów zabytkowych	→ 2004	→	Burmistrz, Zastępca Burmistrza, Architekt Miejski
CEL 17: Stworzona została właściwa sieć dróg lokalnych (mających odpowiednie parametry techniczne) wraz z infrastrukturą				
17.1.	Modernizacja i rozbudowa infrastruktury związanej z drogami			
17.2.	Modernizacja dróg i ulic			
CEL 18: Nowa zabudowa dostosowywana jest do walorów historycznych poszczególnych zespołów zabudowy				
18.1.	Wprowadzanie mechanizmów zapewniających dostosowanie nowej zabudowy do walorów historycznych	→ 2004	→	Burmistrz, Zastępca Burmistrza, Architekt Miejski

Ład instytucjonalno – polityczny (zarządzanie):

LP	ZADANIE	TERMIN		KOORDYNATOR
		ROZPOCZĘCIE	ZAKOŃCZENIE	
CEL 19: Sprawna komunikacja władz samorządowych z mieszkańcami				
19.1.	Stale dostępne informacje o działalności organów samorządowych	→ 2004	→	Zastępca Burmistrza
19.2.	Prowadzenie i udoskonalanie w Internecie stron na temat gminy	→ 2004	→	Zastępca Burmistrza
CEL 20: Sprawnie funkcjonujący Urząd Miasta i Gminy				
20.1.	Założenie w urzędzie sieci komputerowej wraz z oprogramowaniem	2005	2006	Zastępca Burmistrza
20.2.	Cykliczne szkolenie pracowników	→ 2004	→	Burmistrz
20.3.	Prowadzenie cyklicznych ocen pracowników	→ 2004	→	Burmistrz
20.4.	Poprawa warunków lokalowych (odpowiednia powierzchnia biur, wyposażenie itp.)	→ 2004	→	Zarząd
20.5.	Dostosowywanie struktury urzędu do zadań nałożonych na samorząd gminy	→ 2004	→	Rada Miejska
20.6.	Remont i modernizacja Ratusza	2005	2010	Rada Miejska
20.7.	Utworzenie archiwum zakładowego	2005	2006	Burmistrz
20.8.	Wprowadzenie systemu zarządzania jakością ISO 9001	2006	2007	Burmistrz

3.4. Realizacja strategii

Strategia zrównoważonego rozwoju jest dokumentem wyrażającym dążenia i aspiracje gminy. Stanowi podstawę do opracowywania bardziej szczegółowych programów i projektów, a także budżetu gminy. Główne podmioty zaangażowane w realizację strategii to:

- GMINNE FORUM „ŚRODOWISKO I ROZWÓJ” – pełniące społeczny nadzór nad realizacją strategii. W skład Forum wchodzi: radni Rady Miejskiej, Burmistrz grupa wyłonionych lokalnych liderów. Forum zwoływane jest w ustalonych odstępach czasu przez Przewodniczącego Rady Miejskiej.

Podczas zebrań Forum:

- przedstawiany jest raport z realizacji strategii rozwoju,
 - dokonywana jest aktualizacja strategii (jeżeli występuje taka potrzeba).
- BURMISTRZ, PRZEWODNICZĄCY RADY MIEJSKIEJ oraz PRZEWODNICZĄCY KOMISJI RADY MIEJSKIEJ – pełnią bieżący nadzór nad realizacją strategii, czuwają aby przy tworzeniu budżetu miasta uwzględniane były zapisy strategii, prowadzą akcję informacyjną i promocyjną.
 - KOORDYNATOR WDRAŻANIA STRATEGII (stanowisko finansowane przez Urząd Miasta i Gminy) - czuwa, aby każdy z koordynatorów zadań posiadał aktualną wersję strategii, gromadzi dokumentację związaną ze strategią, zbiera informacje określające postępy w realizacji strategii współorganizuje spotkania FORUM DS. STRATEGII, prowadzi akcję informacyjną i promocyjną.
 - KOORDYNATORZY poszczególnych zadań – realizują przyjęte zadania zgodnie z Programem realizacyjnym strategii, zdają sprawozdania podczas spotkań Forum Środowisko i Rozwój .

4. LISTA OSÓB BIORĄCYCH UDZIAŁ W OPRACOWANIU I AKTUALIZACJI STRATEGII

Tab. Zestawienie osób biorących udział w opracowaniu strategii rozwoju w 1999 r.

1.	Stanisław	Babik
2.	Bolesław	Faściszewski
3.	Henryk	Grzybek
4.	Dominik	Jasiński
5.	Andrzej	Jasiński
6.	Stanisław	Kocyła
7.	Roman	Kołąk
8.	Juliusz	Korzeń
9.	Janusz	Korzeń
10.	Urszula	Kozłowska
11.	Mirosław	Krakowski
12.	Krzysztof	Krasicki
13.	Wojciech	Kudera
14.	Aleksander	Lachowicz
15.	Małgorzata	Markowska
16.	Zbigniew	Mądzelewski
17.	Mariusz	Mendaka
18.	Łucja	Mielniczyn
19.	Beata	Nowicka
20.	Elżbieta	Okulowska
21.	Alicja	Perzyńska
22.	Mirosław	Pietraszek
23.	Piotr	Rogała
24.	Aleksander	Rosik
25.	Zofia	Sautycz
26.	Kazimierz	Synowiec
27.	Andrzej	Szatanik
28.	Robert	Szuman
29.	Danuta	Urbaniak
30.	Jan	Wiśniewski
31.	Stanisław	Wojciechowski
32.	Edward	Wojtkiewicz
33.	Andrzej	Woźniak

Tab. Zestawienie osób biorących udział w aktualizacji strategii rozwoju w 2004 r.

1.	Domin Andrzej
2.	Janus Alicja
3.	Jasiński Andrzej
4.	Faściszewski Bolesław
5.	Krasicka Małgorzata
6.	Ławnikowska Danuta
7.	Łoda Dariusz
8.	Markiewicz Wojciech
9.	Nowicki Bogdan
10.	Nowik Tadeusz
11.	Pietraszek Mirosław
12.	Piotrowska Krystyna
13.	Przybylski Tadeusz
14.	Puchalski Zbigniew
15.	Rega Roman
16.	Roskowiński Lucjan
17.	Sadocha Helena
18.	Szczepańczyk Jolanta
19.	Tartak – Kałuża Sylwia
20.	Terlecka Aniela
21.	Tomczuk Józefa
22.	Wojciechowicz Lech
23.	Wojciechowski Stanisław
24.	Woźniak Andrzej
25.	Zaliwski Jan