

**STRATEGIA ROZWOJU  
MIASTA I GMINY MIKSTAT  
NA LATA 2016 - 2022**



**Mikstat**

**Luty 2016**

## Spis treści

I.	Obszar i czas realizacji Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat .....	3
II.	Zgodność z dokumentami programowymi.....	5
2.1	Strategia Rozwoju Kraju 2020.....	5
2.2	Strategia Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku. ....	7
2.3	Plan Rozwoju Lokalnego Powiatu Ostrzeszowskiego na lata 2006-2013.....	9
III.	Poziom realizacji Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat do roku 2013.....	13
IV.	Diagnoza sytuacji społeczno- gospodarczej Gminy .....	16
4.1	Położenie i uwarunkowania administracyjne .....	16
4.2	Historia .....	20
4.3	Infrastruktura i Przestrzeń.....	20
4.4	Kultura i dziedzictwo kulturowe .....	23
4.5	Gospodarka.....	24
4.6	Rynek pracy .....	25
4.7	Demografia.....	26
4.8	Edukacja i oświata.....	27
4.9	Ochrona zdrowia i opieka społeczna.....	29
4.10	Sport.....	29
4.11	Turystyka .....	30
4.12	Analiza budżetu Gminy.....	33
V.	Analiza SWOT .....	37
VI.	Konsultacje społeczne.....	42
VII.	Założenia strategiczne / Wizja.....	42
VIII.	System monitoringu i ewaluacji.....	50
	Podsumowanie .....	53
	Spis rycin, tabel, wykresów i załączników .....	54
	Załącznik 1. Ankieta.....	56
	Załącznik 2. Raport z badania ankietowego .....	61
	Załącznik 3. Karta projektu .....	88

## **I. Obszar i czas realizacji Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat**

Wszelkie działania z zakresu planowania strategicznego na szczeblu lokalnym, pozostają w świetle aktualnych regulacji prawnych w Polsce wciąż nieobowiązkowe. Z drugiej strony jednak powszechnie wiadomo, iż planowanie strategiczne jest w zarządzaniu gminy niezbędne. Sam fakt uświadomienia sobie tej potrzeby i podjęcia wysiłku i kosztów związanych z tworzeniem strategii wskazuje na dojrzałość gminy w podejściu do zarządzania. Podobnie jak w przypadku podmiotów gospodarczych, tak i w gminie występują złożone procesy, inwestycje, planowanie finansowe oraz codzienne zarządzanie operacyjne. Przez analogię łatwo zauważyć, iż aby szereg złożonych czynności, procesów i zadań nie pozostawał przypadkowy i chaotyczny należy nadać im odpowiedni kierunek, cele i strukturę. W prostym ujęciu takie jest właśnie zadanie Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat na lata 2016-2022.

Strategia sporządzona została przez władze gminy wspólnie z jej mieszkańcami przy udziale zewnętrznych ekspertów z dziedziny planowania strategicznego służących radą i wsparciem merytorycznym. Strategia opiera się na najnowszej metodologii i standardach wykorzystywanych w strategicznym planowaniu rozwoju jednostek samorządu terytorialnego popularyzowanych przez Ministerstwo Rozwoju Regionalnego w ramach projektu "Strategicznie dla Rozwoju". Zastosowanie tej metodologii zapewnia nie tylko aktualne podejście do analiz, planowania, wnioskowania i budowy dokumentu, ale też wprowadza najlepsze praktyki wykorzystywane aktualnie na świecie w tych dziedzinach.

Okres objęty planowaniem wynosi 7 lat. Jest to czas krótszy niż standardowo przyjmowany okres dekady, ale decyzja o skróceniu tego okresu ma ważne przesłanki merytoryczne. Obserwowana w ostatnich latach w gospodarce światowej i krajowej niespotykana wcześniej skala zmienności i ryzyka pozwala zakładać, że najbliższe 7 lat przyniesie istotne zmiany warunków prowadzenia działalności gospodarczej. W warunkach gospodarki globalnej zmiany takie odczuwane będą w każdej jednostce, nawet stosunkowo niewielkiej. Ponadto zakończenie planowania na roku 2022 podyktowane jest zakresem czasowym dokumentów strategicznych

wyższego rzędu, które mają duży wpływ na działalność gmin w Polsce (Strategia Rozwoju Kraju do roku 2020, Europa 2020). Lata 2014-2022 to również czas kolejnego okresu budżetowego Unii Europejskiej. Biorąc pod uwagę fakt iż warunki prowadzenia działalności gmin (szczególnie pozyskiwania środków unijnych) uległy istotnej zmianie w stosunku do okresu budżetowego 2007-2013, tak samo zakładać należy istotne zmiany po roku 2020. Autorzy strategii pragną, aby był to dokument faktycznie wykorzystywany, wbrew często spotykanym praktykom sporządzania takiegoż dokumentu dla celów pobocznych, luźno związanych z planowaniem długoterminowym. Aby zapewnić taką funkcję i żywotność przyjęte ramy czasowe muszą być realne.

Geograficzny zakres Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat na lata 2016-2022 obejmuje cały obszar w granicach administracyjnych gminy Mikstat.

Dokument strategii składa się z kilku głównych części: diagnozy sytuacji społeczno – gospodarczej gminy, analizy SWOT, założeń strategicznych wraz z planem finansowym oraz systemu monitoringu. Diagnoza sytuacji społeczno – gospodarczej jest owocem wielu analiz mikro i makro gospodarczych, społecznych i środowiskowych z wykorzystaniem danych zbieranych przez gminę, Główny Urząd Statystyczny oraz Eurostat. Wnioski wypływające z analiz pozwalają na identyfikację problemów oraz atutów Gminy, które zostały skonkretyzowane w tzw. Analizie SWOT (mocnych i słabych stron, szans i zagrożeń). Pełny obraz potencjału i problemów gminy pozwolił na zarysowanie Wizji Gminy, czyli opisu pożądanego jej stanu w roku 2022. Aby Wizja mogła stać się rzeczywistością ustalono hierarchię celów służących jej realizacji: trzy cele strategiczne oraz szereg przypisanych im celów operacyjnych. Uszczegółowieniem celów operacyjnych są natomiast działania (zwane w innych metodologiach zadaniami). Aby planowanie długoterminowe zakotwiczyć w realiach należy regularnie badać postępowanie działań i wprowadzać korekty. Służy temu sprecyzowany w końcowej części dokumentu system monitoringu.

Niniejszy dokument Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat na lata 2016-2022 jest owocem prac wielu osób ale przede wszystkim mieszkańców gminy. Podjęto wiele starań aby dokument nie był stworzonym przez grono eksperckie, zewnętrznie

narzuconym narzędziem. W takiej sytuacji trudno zaakceptować plany i cele jako swoje, co jest niezbędne przy skutecznym dążeniu do ich realizacji. Eksperti od początku tworzenia dokumentu byli wsparciem a nie zastępstwem jego wykonania. Wszelkie kluczowe elementy dokumentu dogłębnie, konsultowano z mieszkańcami i komentowano przez lokalny zespół. Przeprowadzone wśród mieszkańców badanie ankietowe przyniosło wiele nowych wniosków i pomysłów. Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat na lata 2016-2022 jest dokumentem mieszkańców gminy. Jako taki powinien być powodem do dumy a każdy kto mieszka i pracuje w gminie może osobiście przyczynić się do jego realizacji.

## **II. Zgodność z dokumentami programowymi**

### **2.1 Strategia Rozwoju Kraju 2020.**

Ze względu na czas obowiązywania Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat (lata 2016 – 2022), odnosi się ona do ważnego krajowego dokumentu programowego, a mianowicie do Strategii Rozwoju Kraju do 2020.

Strategia Rozwoju Kraju 2020 (SRK) została przyjęta uchwałą Rady Ministrów w dniu 25 września 2012 roku. Stanowi ona odniesienie dla nowej generacji dokumentów strategicznych przygotowywanych w Polsce na potrzeby programowania środków Unii Europejskiej na lata 2014 – 2020. W nowym modelu administrowania dążącym do unifikowania dokumentacji nie występuje już dokument programowy taki jak Narodowe Strategiczne Ramy Odniesienia. Strategia Rozwoju Kraju tworzy więc zasadnicze ramy dla interwencji strukturalnej w Polsce, podejmowanej w ramach poszczególnych polityk europejskich w kolejnym okresie programowania 2014 – 2020.

Zadania zmierzające do poprawy sytuacji na terenie miasta i gminy Mikstat określone w Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat na lata 2016 - 2022 są zgodne z powyższym dokumentem.

Celem głównym Strategii Rozwoju Kraju 2020 staje się wzmocnienie i wykorzystanie gospodarczych, społecznych i instytucjonalnych potencjałów zapewniających szybszy i zrównoważony rozwój kraju oraz poprawę jakości życia ludności. Działania strategiczne uwzględnione w SRK koncentrują się wokół trzech obszarów strategicznych:

- Sprawne i efektywne państwo
- Konkurencyjna gospodarka
- Spójność społeczna i terytorialna

Cele uwzględnione w Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat na lata 2016-2022 wpisują się w strategiczne cele rozwoju kraju.

<b>Cele operacyjne Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat na lata 2016-2022</b>	<b>Cele i obszary Strategii Rozwoju Kraju 2020</b>
Cel Strategiczny I Stabilny rozwój strategicznych branż gospodarczych gminy Mikstat.	<b>Obszar strategiczny II. Konkurencyjna gospodarka</b> Cel II.2. Wzrost wydajności gospodarki; w szczególności: Cel II.2.3. Zwiększenie konkurencyjności i modernizacja sektora rolno-spożywczego
Cel Strategiczny II Tworzenie wysokiej jakości przestrzeni i infrastruktury.	<b>Obszar strategiczny II. Konkurencyjna gospodarka</b> Cel II.5. Zwiększenie wykorzystania technologii cyfrowych Cel II.6. Bezpieczeństwo energetyczne i środowisko Cel II.7. Zwiększenie efektywności transportu
Cel Strategiczny III Stały wzrost jakości kapitału ludzkiego i społecznego.	<b>Obszar strategiczny II. Konkurencyjna gospodarka</b> Cel II.4. Rozwój kapitału ludzkiego <b>Obszar strategiczny III. Spójność społeczna i terytorialna</b> Cel III.1. Integracja społeczna

**Tabela 1.** Koherentne zestawienie celów Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat na lata 2016-2022 i Strategii Rozwoju Kraju 2020 (opracowanie własne)

## **2.2 Strategia Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku.**

Strategia Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku została przyjęta Uchwałą Sejmiku Województwa Wielkopolskiego w dniu 19 grudnia 2005 r.

Jako cel generalny stawia ona „poprawę jakości przestrzeni województwa, systemu edukacji, rynku pracy, gospodarki oraz sfery społecznej skutkującej wzrostem poziomu życia mieszkańców”.

Dla osiągnięcia celu generalnego, niezbędne jest osiągnięcie następujących celów strategicznych:

1. Dostosowanie przestrzeni do wyzwań XXI wieku,
2. Zwiększenie efektywności wykorzystania potencjałów rozwojowych województwa,
3. Wzrost kompetencji mieszkańców i promocja zatrudnienia,
4. Wzrost spójności i bezpieczeństwa społecznego.

Określone w Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat na lata 2016 - 2022 zadania, pozostają zgodne z celami strategicznymi określonymi w Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku.

Cele operacyjne Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat na lata 2016-2022	Cele strategiczne i operacyjne Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku
<p>Cel Strategiczny I Stabilny rozwój strategicznych branż gospodarczych Gminy.</p>	<p><b>Cel strategiczny 1. Dostosowanie przestrzeni do wyzwań XXI wieku</b>            Cel operacyjny 1.4. Poprawa jakości rolniczej przestrzeni produkcyjnej            Cel operacyjny 1.5. Przygotowanie i racjonalne wykorzystanie terenów inwestycyjnych</p> <p><b>Cel strategiczny 2. Zwiększenie efektywności wykorzystania potencjałów rozwojowych województwa</b>            Cel operacyjny 2.1. Wzmocnienie gospodarstw rolnych oraz gospodarki żywnościowej            Cel operacyjny 2.2. Wzrost konkurencyjności przedsiębiorstw            Cel operacyjny 2.4. Zwiększenie udziału usług turystycznych i rekreacji w gospodarce regionu</p>
<p>Cel Strategiczny II Tworzenie wysokiej jakości przestrzeni i infrastruktury.</p>	<p><b>Cel strategiczny 1. Dostosowanie przestrzeni do wyzwań XXI wieku</b>            Cel operacyjny 1.1. Poprawa stanu środowiska i racjonalne gospodarowanie zasobami przyrodniczymi            Cel operacyjny 1.5. Przygotowanie i racjonalne wykorzystanie terenów inwestycyjnych            Cel operacyjny 1.8. Restrukturyzacja obszarów o niewłaściwym potencjale rozwojowym</p>
<p>Cel Strategiczny III Stały wzrost jakości kapitału ludzkiego i społecznego.</p>	<p><b>Cel strategiczny 3. Wzrost kompetencji mieszkańców i promocja zatrudnienia</b>            Cel operacyjny 3.2. Poprawa jakości oraz wzrost różnorodności form kształcenia            Cel strategiczny 4. Wzrost spójności i bezpieczeństwa społecznego            Cel operacyjny 4.2. Poprawa warunków mieszkaniowych            Cel operacyjny 4.7. Wzrost udziału sportu i rekreacji w życiu mieszkańców regionu</p>

**Tabela 2.** Koherentne zestawienie celów Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat na lata 2016-2022 i Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 (opracowanie własne)



## **2.3 Plan Rozwoju Lokalnego Powiatu Ostrzeszowskiego na lata 2006-2013**

Plan Rozwoju Lokalnego Powiatu Ostrzeszowskiego na lata 2006 – 2013 (bezpośrednio powiązany z założeniami Strategii Rozwoju Powiatu Ostrzeszowskiego na lata 2002 – 2010), jako główną misję określa stworzenie jak najlepszych warunków życia dla mieszkańców oraz zapewnienie podmiotom gospodarczym atrakcyjnych możliwości inwestowania i rozwoju.

Dla osiągnięcia powyższych założeń konieczna jest realizacja następujących działań w zakresie:

1. Budowy nowoczesnej infrastruktury
2. Ochrony dziedzictwa kulturowego
3. Proekologicznego rolnictwa
4. Wspierania rozwoju bazy rekreacyjnej i turystycznej
5. Czystego środowiska
6. Ładu przestrzennego
7. Wspierania edukacji i kształcenia z uwzględnieniem potrzeb rynku pracy,
8. Wysokiego poziomu podstawowej opieki zdrowotnej
9. Pozytywnego wizerunku powiatu

Zadania określone w niniejszej Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat na lata 2016 - 2022 wpisują się w cele strategiczne określone w Plan Rozwoju Lokalnego Powiatu Ostrzeszowskiego na lata 2006 – 2013.

Cele operacyjne Strategii Rozwoju Gminy Mikstat na 2016-2022	Cele i kierunki działania Planu Rozwoju Lokalnego Powiatu Ostrzeszowskiego na lata 2006 - 2013
<p>Cel Strategiczny I</p> <p>Stabilny rozwój strategicznych branż gospodarczych Gminy.</p>	<p><b>Rynek pracy:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stymulowanie rozwoju przedsiębiorczości w celu tworzenia nowych miejsc pracy, wspieranie działań gmin w tym zakresie.</li> <li>2. Poszukiwanie inwestorów i inwestycji zewnętrznych, tworzących nowe miejsca pracy.</li> <li>3. Ograniczenie bezrobocia na terenie Powiatu Ostrzeszowskiego poprzez: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aktywizację zawodową mieszkańców, ze szczególnym uwzględnieniem młodzieży wchodzącej na rynek pracy.</li> <li>- Rozwój działalności inkubatora przedsiębiorczości w poszczególnych gminach.</li> <li>- Popieranie rozwoju alternatywnych źródeł dochodu dla mieszkańców wsi.</li> <li>- Aktywizacja zawodowa osób niepełnosprawnych.</li> </ul> </li> </ol> <p><b>Rolnictwo</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Działania na rzecz poprawy opłacalności w rolnictwie z uwzględnieniem: agroturystyki, rolnictwa ekologicznego, małych zakładów przetwórstwa rolno - spożywczego, usług o charakterze pozarolniczym, hodowli trzody chlewnej i drobiu.</li> <li>2. Wykorzystanie unijnych środków pomocowych dla rozwoju sektora rolnictwa i jego restrukturyzacji.</li> <li>3. Zwiększenie lesistości i walorów przyrodniczych.</li> </ol>
<p>Cel Strategiczny II</p> <p>Tworzenie wysokiej jakości przestrzeni i infrastruktury.</p>	<p><b>Infrastruktura techniczna</b></p> <p>Podwyższenie stanu technicznego istniejących dróg powiatowych oraz stanu bezpieczeństwa ruchu drogowego poprzez:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Budowę obwodnic drogowych.</li> <li>2. Budowę chodników i ścieżek rowerowych.</li> <li>3. Budowę małych rond na niebezpiecznych skrzyżowaniach dróg.</li> <li>4. Odnowę, modernizację, budowę nowych dróg.</li> </ol>

5. Wspieranie działań samorządów gminnych zmierzających do rozwoju infrastruktury technicznej.

6. Wykorzystanie środków unijnych w tym zakresie.

**Bezpieczeństwo publiczne:**

1. Realizacja regionalnego systemu bezpieczeństwa dla mieszkańców Powiatu Ostrzeszowskiego.

2. Rozwój zintegrowanego systemu powiadamiania ratunkowego, (medycznego, chemicznego, technicznego, powodziowego i epidemiologicznego.)

3. Doposażenie systemu ratownictwa medycznego w nowoczesne urządzenia.

4. Dążenie do uzyskania europejskich standardów w zakresie produkcji środków spożywczych pochodzenia zwierzęcego i środków żywienia zwierząt.

5. Zapewnienie stanu bezpieczeństwa publicznego w zakresie zwalczania chorób zakaźnych zwierząt przenoszonych na ludzi.

**Opieka zdrowotna:**

1. Podniesienie standardu opieki medycznej, w tym dostosowanie placówki lecznictwa zamkniętego do zmienionych warunków ekonomicznych.

2. Podwyższenie stanu bezpieczeństwa sanitarnego na terenie Powiatu Ostrzeszowskiego przez:

- utworzenie laboratorium biologiczno-chemicznego,

- sukcesywne prowadzenie szkoleń w tym zakresie,

- monitoring i poprawa bezpieczeństwa sanitarnego.

- monitoring skażeń bakteriologicznych i chemicznych

**Gospodarka odpadami:**

1. Rozwiązywanie organizacji selektywnej zbiórki, segregacji, przetwarzania oraz składowania odpadów, z uwzględnieniem środków z Państwowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej.

2. Monitoring gospodarki odpadami.

3. Wspieranie inicjatyw zmierzających do utylizacji

	<p>odpadów stałych w ramach inwestycji ponad powiatowej.</p> <p>4. Wykorzystanie środków unijnych w tym zakresie.</p>
<p>Cel Strategiczny III Stały wzrost jakości kapitału ludzkiego i społecznego.</p>	<p><b>Sfera społeczna</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wspieranie sektora organizacji pozarządowych jako ważnego partnera w działalności samorządów lokalnych.</li> <li>2. Wspieranie działań zmierzających do stworzenia organizacji przedsiębiorców Powiatu Ostrzeszowskiego jako partnera w rozwiązywaniu najważniejszych problemów lokalnych.</li> </ol> <p><b>Szkolnictwo</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wdrożenie nowego systemu kształcenia ponadgimnazjalnego młodzieży w tym zapewnienie nowoczesnego i efektywnego kształcenia zawodowego (m.in. Powołanie Centrum Praktycznej Nauki Zawodu).</li> <li>2. Wspieranie rozwoju szkół ponadgimnazjalnych oraz placówek kształcących na poziomie pomaturalnym i wyższym w powiecie.</li> <li>3. Wspieranie rozwoju edukacyjnego młodzieży wiejskiej i studentów.</li> </ol> <p><b>Kultura i sport</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Wspieranie inicjatyw kulturalnych i sportowych a szczególnie imprez o zasięgu ogólnopolskim przy współpracy samorządów gminnych oraz stowarzyszeń.</li> <li>3. Rozwijanie współpracy międzynarodowej tak kulturalnej jak i gospodarczej pomiędzy samorządami w ramach UE, powołanie Powiatowego Centrum Europejskiego. Wykorzystanie unijnych środków pomocowych.</li> <li>4. Udział w powstaniu kompleksów sportowo rekreacyjnych na miarę potrzeb mieszkańców Powiatu Ostrzeszowskiego.</li> </ol>

	<p><b>Pomoc społeczna:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rozszerzenie oferty świadczeń w zakresie pomocy społecznej z uwzględnieniem rosnących potrzeb społeczeństwa.</li> <li>2. Poszerzenie obszaru działalności Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w zakresie działalności na rzecz rodziny.</li> <li>3. Powiększenie istniejących Warsztatów Terapii Zajęciowej, przekształcenie ich w Zakłady Aktywności Zawodowej oraz inne formy rehabilitacji społecznej i zawodowej.</li> <li>4. Osiągnięcie wymogów standaryzacyjnych w placówkach pomocy społecznej – dalsza poprawa poziomu usług oraz rozwój nowych form usług.</li> <li>5. Ośrodek Interwencji Kryzysowej.</li> <li>6. Rozwój Wolontariatu.</li> <li>7. Rozwój sieci placówek pomocowych – zapobieganie wykluczeniu społecznemu.</li> <li>8. Udział organizacji pozarządowych w realizacji zadań związanych z pomocą społeczną.</li> </ol>
--	---

**Tabela 3.** Koherentne zestawienie celów Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat na lata 2016-2022 i Planu Rozwoju Lokalnego Powiatu Ostrzeszowskiego na lata 2006 - 2013 (opracowanie własne)

### **III. Poziom realizacji Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat do roku 2013**

Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat do roku 2013 opierała się na 5 celach głównych.

- Podniesienie poziomu i poprawa jakości życia mieszkańców;
- Optymalny wzrost gospodarczy i wykształcenie mechanizmów wzrostu konkurencyjności gospodarki;
- Wprowadzenie ładu przestrzennego, ochronę i eksponowanie wartości przyrodniczych i kulturowych;

- Zapewnienie warunków stałego rozwoju duchowego i poszanowania najwyższych wartości zawartych w Konstytucji Rzeczypospolitej Polskiej;
- Zapewnienie poczucia bezpieczeństwa i perspektyw na przyszłość.

Osiągnięcie powyższych celów miało się realizować poprzez cele szczegółowe, określone dla każdego z kierunków rozwoju. Cele szczegółowe utworzone zostały na bazie analizy SWOT, czyli słabych i mocnych stron rozwoju Gminy oraz jej szans i zagrożeń.

Przy tworzeniu strategii rozwoju na kolejne lata pod uwagę wzięto osiągnięcia Gminy Mikstat przy realizacji dotychczasowej strategii oraz wyzwania jakie stoją przed nim w dalszych latach. W związku z tym kierunki dalszego rozwój Gminy oparto podobnie jak poprzednio na gospodarce oraz społeczeństwie, wyodrębniono jednak dodatkowo infrastrukturę techniczną jako element o równie istotnym znaczeniu.

Cele główne przyświecające dotychczasowemu rozwojowi Gminy zostały zmodyfikowane i rozszerzone w oparciu o aktualną analizę otoczenia Gminy Mikstat.

Cele główne strategii do 2010 r.	Cele aktualne	Realizacja celu
<b>GOSPODARKA</b>		
<p>Optymalny wzrost gospodarczy i wykształcenie mechanizmów wzrostu konkurencyjności gospodarki</p>	<p>Stabilny rozwój strategicznych branż gospodarczych Gminy</p>	<p>Gospodarka Gminy Mikstat dynamicznie rozwija się w oparciu o lokalne zasoby. Postępuje modernizacja gospodarstw rolnych. Problemem pozostaje jednak wciąż zaangażowanie inwestycyjne na obszarze Gminy, który jest gwarantem dalszego stabilnego rozwoju. Elementy odnoszące się do inwestycji infrastrukturalnych ze względu na strategiczne znaczenie zarówno dla wszystkich gałęzi gospodarki jak i dla społeczeństwa pozostają w obszarze zainteresowania strategii przenosząc się jednak na wyższy poziom realizacji.</p>

<b>ŚRODOWISKO</b>	<b>INFRASTRUKTURA TECHNICZNA</b>	Ochrona środowiska naturalnego jest integralną częścią działań, na które jest ukierunkowany rozwój Gminy Mikstat.
<p>Podniesienie poziomu i poprawa jakości życia mieszkańców</p> <p>Wprowadzenie ładu przestrzennego, ochronę i eksponowanie wartości przyrodniczych i kulturowych</p>	Tworzenie wysokiej jakości przestrzeni i infrastruktury	<p>Nacisk na ekologię uwzględniony jest w każdym aspekcie działań prowadzonych przez Gminę Mikstat, zarówno gospodarczych, jak i społecznych.</p> <p>W przyszłym planowaniu strategicznym wyróżniono infrastrukturę techniczną jako jeden z najważniejszych kierunków rozwoju Gminy Mikstat, podkreślając jednak wagę ochrony środowiska i racjonalne wykorzystanie zasobów w każdym z omawianych aspektów.</p>
<b>SPOŁECZEŃSTWO</b>		
<p>Zapewnienie warunków stałego rozwoju duchowego i poszanowania najwyższych wartości zawartych w Konstytucji Rzeczypospolitej Polskiej</p> <p>Zapewnienie poczucia bezpieczeństwa i perspektyw na przyszłość</p>	Stąły wzrost jakości kapitału ludzkiego i społecznego	<p>Mieszkańcy gminy mają zaspokajane podstawowe potrzeby związane z edukacją, zdrowiem i kulturą. W związku jednak z dynamicznym rozwojem Gminy Mikstat na pozostałych płaszczyznach potrzeby te również proporcjonalnie rosną. Wymaga to aktywnego działania Gminy Mikstat w zakresie długoterminowego planowania działań i wychodzenia naprzeciw zarówno potrzebom mieszkańców jak i nowym problemom, które równolegle się ujawniają.</p>

**Tabela 4.** Ewaluacyjne powiązanie Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat na lata 2016-2022 i Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat do roku 2013 (opracowanie własne)

## **IV. Diagnoza sytuacji społeczno- gospodarczej Gminy**

### **4.1 Położenie i uwarunkowania administracyjne**

Miasto i gmina Mikstat stanowi południową część województwa wielkopolskiego, granicząc od północy i zachodu z gminą Sieroszewice i Przygodzice, od południa z gminą Ostrzeszów, a od wschodu z gminą Grabów. Położona jest w makroregionie Wału Trzebnickiego w północnej części mezoregionu Wzgórz Ostrzeszowskich, na końcu tzw. Kocich Gór na wysokości 180-232 m n.p.m. Część południowa gminy jest położona w Kotlinie Grabowskiej, stanowiącej część Niziny Południowo-Wielkopolskiej, natomiast niewielki północny fragment terenu jest położony w Kotlinie Milickiej, wchodzącej w skład Obniżenia Milicko-Głogowskiego.

W granicach administracyjnych gmina zajmuje obszar 8 717ha czyli 87,17 km<sup>2</sup>, w tym tereny miasta to 249 ha i gminy 8468 ha. Gmina jest jedną z 207 gmin województwa wielkopolskiego, wchodzi w skład powiatu ostrzeszowskiego. Odległość od stolicy województwa jest dość duża – ok. 150 km.

Gmina liczy siedem wsi sołeckich – Biskupice Zabaryczne, Kaliszkowice Kaliskie, Kaliszkowice Ołobockie, Komorów, Kotłów, Mikstat-Pustkowie i Przedborów, miasto Mikstat w ramach dziewięciu obrębów geodezyjnych. *(Źródło:UMiG Mistat)*





Ryc.1 Województwo Wielkopolskie – źródło [www.ops.org.pl](http://www.ops.org.pl)



Ryc.2 Powiat Ostrzeszowski – źródło [www.ops.org.pl](http://www.ops.org.pl)



Ryc.3 Układ komunikacyjny gminy Mikstat - Źródło: [www.mikstat.bjp.net.pl](http://www.mikstat.bjp.net.pl)



Ryc.4 Układ komunikacyjny miasta Mikstat – źródło [www.google.pl](http://www.google.pl)

## **4.2 Historia**

Historyczne początki Mikstatu sięgają X wieku. Lokacja miasta na prawie magdeburskim jest datowana na 1366r. W swoim historycznym życiorysie mieszkańcy Mikstatu zapisali wiele znaczących kart. Do takich zaliczyć należy: pomoc walczącym powstańcom podczas insurekcji kościuszkowskiej oraz wyprawę oddziału z Mikstatu, Kotłowa i Strzyżewa i innych okolicznych miejscowości na tereny objęte powstaniem styczniowym. Trzeba też wspomnieć o patriotycznej postawie mieszkańców u zarania II Rzeczypospolitej. W listopadzie 1918 roku mikstacznicy rozbroili zaborców i utworzyli Ochotniczą Kompanię Wojska, która czynnie uczestniczyła w walkach na południowym froncie zwycięskiego powstania wielkopolskiego, przyczyniając się do wyzwolenia Kępna.

## **4.3 Infrastruktura i Przestrzeń**

### **4.3.1 Drogi i komunikacja**

Na terenie Gminy Mikstat funkcjonuje rozwinięta sieć dróg. Przez gminę Mikstat nie przebiegają żadne drogi krajowe. Najbliższym miejscem z dostępem do dróg krajowych jest sąsiednia gmina Przygodzice (droga krajowa nr 25). Główny szlak komunikacyjny stanowi droga wojewódzka nr 447, która przebiega przez miasto Mikstat oraz stanowi ciąg komunikacyjny pomiędzy wsią Antonin a miastem Grabów nad Prosną. Długość drogi wojewódzkiej wynosi 13 700 m.

Łączna długość dróg gminnych w granicach administracyjnych gminy wynosi 89 900 m. Łączna długość dróg powiatowych przebiegających na terenie gminy Mikstat wynosi 35 700 m.

Wszystkie miejscowości w gminie Mikstat posiadają system oświetlenia głównych ulic. Infrastruktura oświetleniowa na terenie gminy Mikstat podlega systematycznej rozbudowie o nowe odcinki.

Na obszarze gminy Mikstat nie funkcjonuje komunikacja kolejowa PKP. Przemieszczanie się po terenie gminy Mikstat możliwe jest za pośrednictwem komunikacji publicznej obsługiwanej przez PKS w Ostrowie Wielkopolskim oraz za pośrednictwem usług prywatnego podmiotu realizującego regularne przewozy osób. Poza linią autobusową Mikstat – Ostrów Wielkopolski i Mikstat – Ostrzeszów brak bezpośrednich połączeń autobusowych i kolejowych między gminą a większymi miastami.

W gminie Mikstat funkcjonuje odpowiednia infrastruktura umożliwiająca komunikację autobusową. Praktycznie w każdej miejscowości zlokalizowane są wiaty przystankowe. Mała infrastruktura powiązana z funkcjonowaniem transportu zbiorowego usytuowana jest wzdłuż dróg powiatowych i administrowana jest przez Powiatowy Zarząd Dróg w Ostrzeszowie.

#### **4.3.2 Wodociągi i kanalizacja**

Cały obszar gminy Mikstat posiada dostęp do sieci wodociągowej. Łączna długość sieci wodociągowej w 2015 roku wyniosła 200 km. Ogółem z ujęć wody pobierane jest i wprowadzone do sieci wodociągowej 300-400 tyś. m<sup>3</sup>/rocznie.

Łączna długość czynnej sieci kanalizacyjnej w tym samym roku wynosiła 47 km. Do sieci kanalizacyjnej wprowadza się około 141 tys. m<sup>3</sup>/rocznie – ścieków, co oznacza, po uwzględnieniu strat i odliczeniu zużycia wody, że znaczna ilość ścieków pozostaje w postaci nie oczyszczonej wprowadzana do gleb i wód gruntowych. Sieć kanalizacyjna pokrywa obecnie około 70% obszaru gminy Mikstat. Jakość ścieków wprowadzana do środowiska w istotny sposób uległa poprawie wraz z zakończoną w 2013 roku inwestycją pod nazwą „*Budowa oczyszczalni ścieków w Kaliszkowicach Ołobockich i skanalizowanie wsi Kaliszkowice Ołobockie, Kaliszkowice Kaliskie i Biskupice Zabaryczne*”. Łączna długość wybudowanej sieci kanalizacyjnej to: 5.729 m kanalizacji tłocznej i 11.255 m kanalizacji grawitacyjnej oraz 6 przepompowni ścieków. Miejscowości Komorów i Kotłów w obszarze wyznaczonym Aglomeracja Mikstat zostały skanalizowane w 2015 roku i mieszkańcy wsi Komorów już

korzystają z nowej sieci kanalizacyjnej a w Kotłowie odbiór ścieków rozpocznie się w i połowie 2016 roku.

### **4.3.3 Energetyka i gazownictwo**

Cały obszar gminy Mikstat podłączony jest do sieci energetycznej. Oświetlenie uliczne i drogowe posiada 558 punktów świetlnych, z tego wzdłuż drogi wojewódzkiej – 48 szt, wzdłuż dróg powiatowych 210 szt, a wzdłuż dróg gminnych 300 szt.

Na terenie miasta i gminy firma G.EN.GAZ ENERGIA S.A. z Poznania wybudowała 84 km sieci gazowej średniego ciśnienia. Gazyfikacją objęte są miasto Mikstat i przyległe miejscowości: Kotłów, Komorów, Kaliszkowice Kaliskie, Kaliszkowice Ołobockie, Biskupice Zabaryczne i Mikstat – Pustkowie. Pozostała jeszcze jedna wieś – Przedborów.

W ramach modernizacji przebudowano system grzewczy z węglowego na gazowy w placówkach oświatowych: w Mikstacie, Biskupicach Zabarycznych, Kaliszkowicach Kaliskich, w Przedszkolu Publicznym, Gimnazjum Publicznym w Mikstacie oraz 4 obiektach stanowiących własność miasta i gminy, w 2 kotłowniach Spółdzielni Mieszkaniowej, Ośrodka Zdrowia oraz Urzędzie Miasta i Gminy Mikstat.

Stopień zgazyfikowania Miasta i Gminy Mikstat wynosi 80 %. Dalsza gazyfikacja terenu gminy uzależniona jest od uzasadnienia ekonomicznego budowy sieci i w dużej mierze nie zależy od decyzji władz gminy Mikstat.

### **4.3.4 Gospodarka odpadami**

Za gospodarkę odpadami na terenie gminy Mikstat odpowiada wyłoniony w postępowaniu przetargowym podmiot – Spółka „EkoRegion”. Punkt Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych oraz Miejsce Zagospodarowania Odpadów Komunalnych zlokalizowany jest Ostrzeszowie na terenie składowiska odpadów.

#### 4.4 Kultura i dziedzictwo kulturowe

W gminie Mikstat funkcjonuje Miejsko Gminny Ośrodek Kultury do zadań którego należy m.in. tworzenie, upowszechnianie i ochrona kultury. Miejsko-Gminny Ośrodek Kultury w Mikstacie (MGOK) oferuje dzieciom i młodzieży udział w zajęciach plastycznych, zajęciach tanecznych – break dance, zajęciach karate. Organizowane są także lekcje gry na gitarze oraz działa kółko teatralne. Przy MGOK działa świetlica z możliwością skorzystania z dostępu do internetu. Świetlica została wyposażona m.in. w gry planszowe umożliwiające ciekawe spędzenie wolnego czasu.

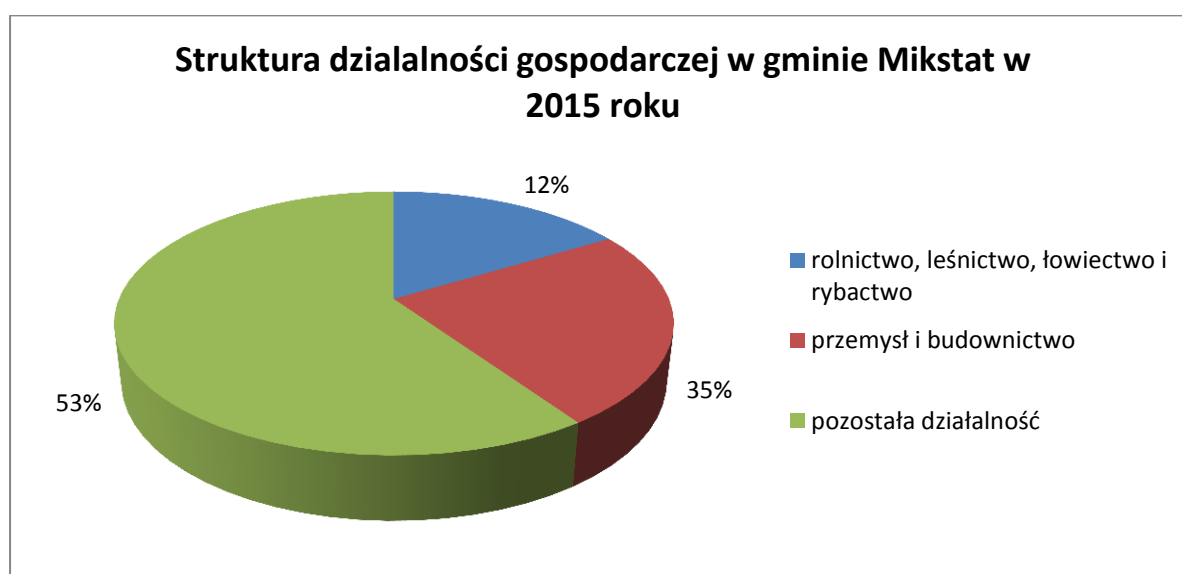
Podmiotem zajmującym się krzewieniem kultury w gminie Mikstat jest Biblioteka Publiczna Miasta i Gminy w Mikstacie.

Młodzież na terenie gminy Mikstat ma możliwość uczestniczenia w zajęciach sportowych – w sali gimnastycznej przy Publicznym Gimnazjum w Mikstacie oraz na zespole boisk sportowych „Moje Boisko – Orlik 2012”. Infrastruktura boisk umożliwia grę w piłkę nożną, siatkówkę, koszykówkę oraz w tenisa ziemnego. Dla osób dorosłych organizowane są raz w tygodniu zajęcia aerobiku. Zauważanym przez władze gminy Mikstat problemem jest relatywnie uboga oferta spędzania wolnego czasu dla seniorów.

Na terenie gminy Mikstat nie funkcjonuje żadna organizacja mająca status organizacji pożytku publicznego. Natomiast na terenie gminy funkcjonują kluby i stowarzyszenia. Do najaktywniejszych zaliczają się Uczniowskie Kluby Sportowe i Szkolny Związek Sportowy – działające przy szkołach, dwa piłkarskie kluby sportowe, zrzeszające młodzież i dorosłych, oraz Stowarzyszenia Kobiet Wiejskich. Na terenie Gminy funkcjonuje również 7 jednostek Ochotniczej Straży Pożarnej, w tym 2 jednostki wpisane do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego oraz 3 Drużyna Harcerska im. Powstańców Wielkopolskich, utworzona przy Publicznym Gimnazjum w Mikstacie. Na terenie gminy swoją działalność prowadzą również Koła Związku Emerytów i Rencistów – w dwóch miejscowościach oraz osoby niepełnosprawne zrzesza Stowarzyszenie Pomocy Osobom Niepełnosprawnym „RAZEM” w Mikstacie.

## 4.5 Gospodarka

Według stanu na koniec 2015 roku w gminie Mikstat zarejestrowane było 620 podmiotów gospodarczych, z czego prawie 82% zarejestrowanych podmiotów stanowiły osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą. Na terenie miasta i gminy Mikstat dominują małe firmy. Branżami dominującymi są usługi i handel. W odniesieniu do ogólnej liczby podmiotów gospodarczych zarejestrowanych w mieście i gminie Mikstat większość to działalność usługowa, działalność handlowa, działalność produkcyjna i gastronomia.



**Wykres 1.** Procentowy udział branż w działalności gospodarczej w mieście i gminie Mikstat (Opracowanie własne na podstawie danych BDL)

W posiadaniu gminy Mikstat nie znajdują się tereny przeznaczone pod inwestycje. Z uwagi na to, że tylko część terenu gminy Mikstat objęto planem zagospodarowania przestrzennego, zależnie od potrzeb dokonuje się kolejnych opracowań odnoszących się do kolejnych obszarów gminy.

W okresie kilku minionych lat władze gminy Mikstat nie podnosiły podatków od środków transportowych oraz podatku od nieruchomości dla przedsiębiorców.



Do najważniejszych podmiotów gospodarczych na terenie Gminy Mikstat należą:

Lp.	Nazwa firmy	Branża
1	AMI	Przetwórstwo drobiu
2	Dromico	Przetwórstwo drobiu
3	Bona	Obróbka metali
4	Rurex	Obróbka metali

Tabela 5. Największe podmioty gospodarcze działające na terenie gminy Mikstat (opracowanie własne)

#### 4.6 Rynek pracy

Bezrobocie jest jednym z najważniejszych problemów społeczno- gospodarczych naszego kraju posiadającym istotny wpływ na jakość życia lokalnej społeczności. W 2015 roku wskaźnik bezrobocia w gminie Mikstat definiowany jako udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym wynosił 5,1%. Jest to wskaźnik niższy od średniego poziomu notowanego w tym czasie w kraju (9,8% na koniec 2015 roku) oraz niższy od poziomu bezrobocia w regionie (7% na koniec 2015 roku w powiecie Ostrzeszowskim oraz 6,2% w województwie Wielkopolskim)<sup>1</sup>.

Z końcem grudnia 2015 roku bez pracy w gminie Mikstat pozostawało 147 osób z czego ponad 58,5% stanowiły kobiety.

Do głównych przyczyn bezrobocia na terenie gminy Mikstat należą:

1. niski udział inwestycji zewnętrznych tworzących miejsca pracy,
2. niski kapitał własny lokalnych przedsiębiorstw jako bariera rozwojowa,

---

<sup>1</sup> GUS

3. niskie poziom innowacyjności lokalnej przedsiębiorczości .

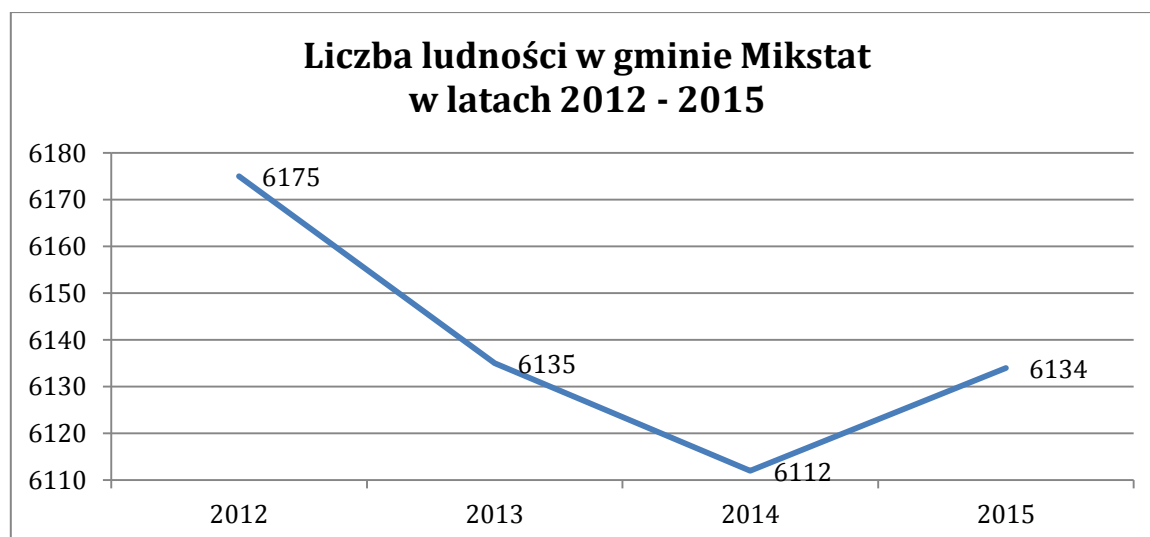
Pomoc bezrobotnym mieszkańcom gminy udzielana jest (poza działalnością Powiatowego Urzędu Pracy w Ostrzeszowie) podobnie jak w innych gminach w kraju przez Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Mikstacie w głównej mierze poprzez wsparcie finansowe oraz pracę socjalną.

#### 4.7 Demografia

Na koniec 2015 roku gminę Mikstat zamieszkiwały 6 134 osoby co stanowiło niecałe 11.07% populacji powiatu Ostrzeszowskiego.

Aby w pełni zobrazować sytuację na terenie gminy Mikstat, do analizy wzięto pod uwagę dane z ostatnich czterech lat: od roku 2012 - 2015. W analizowanym okresie, liczba ludności utrzymuje się na mniej więcej podobnym poziomie: około 6 tysięcy mieszkańców.

Poniższy wykres przedstawia jak kształtowała się liczba ludności w gminie Mikstat w latach 2010 - 2012.



**Wykres 2.** Ludność w gminie Mikstat w latach 2012 – 2015 (Opracowanie własne na podstawie danych BDL)

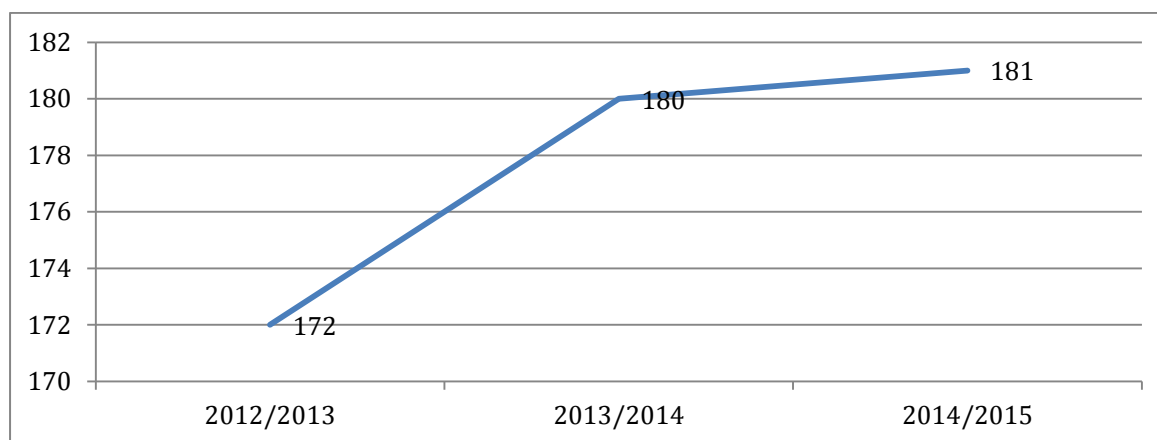
Analizując wskaźniki obciążenia demograficznego można zaobserwować, iż liczba ludności w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym pozostaje wciąż na tym samym poziomie. Niepokojącym jest trend wzrostowy liczby ludności w wieku poprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym. Może to wskazywać na fakt, że przy założeniu niezmiennych liczb ludności w wieku produkcyjnym przybywa osób w wieku poprodukcyjnym, a jednocześnie zmniejsza się liczba osób, które pracy jeszcze nie podjęły. Zjawisko takie obserwowane jest w całej Polsce i jest jednoznacznie niekorzystne

#### 4.8 Edukacja i oświata

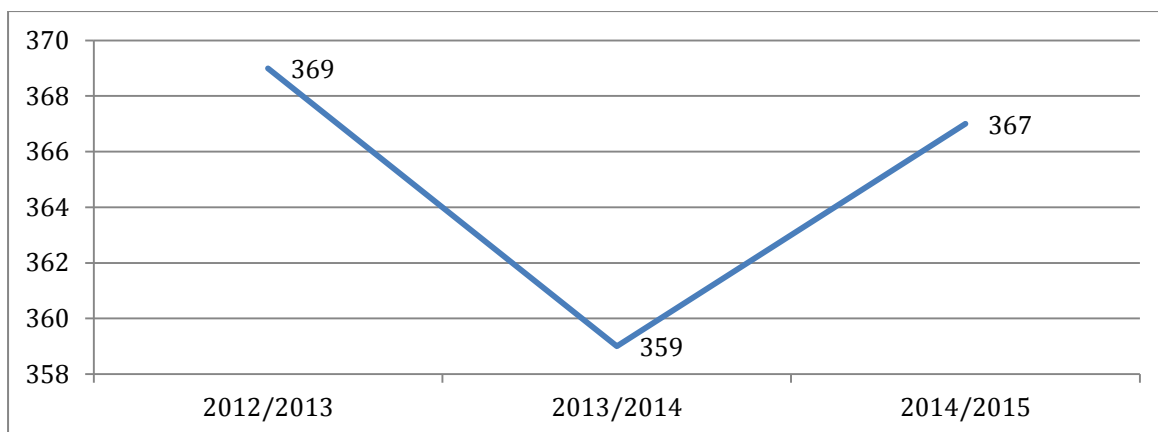
Na infrastrukturę oświatową gminy Mikstat w połowie 2015 roku składało się:

- Przedszkole Publiczne w Mikstacie
- Gimnazjum Publiczne im. Jana Pawła II w Mikstacie
- Szkoła Podstawowa im. Ewarysta Estkowskiego w Mikstacie
- Szkoła Podstawowa w Kaliszkowicach Kaliskich
- Szkoła Podstawowa w Kaliszkowicach Ołobockich
- Szkoła Podstawowa im. Ludwiki Wawrzyńskiej w Biskupicach Zabarycznych

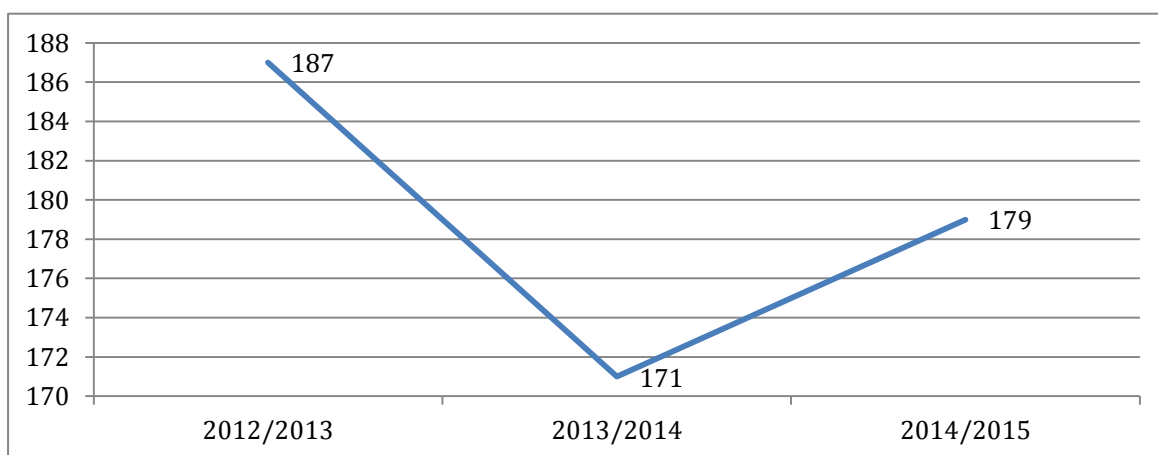
Na koniec 2015 roku do szkół podstawowych w gminie Mikstat uczęszczało łącznie 367 uczniów. W tym samym czasie w gimnazjum uczyły się 179 osoby.



**Wykres 3.** Dzieci w placówkach wychowania przedszkolnego w gminie Mikstat w latach 2012 – 2015 (Opracowanie własne na podstawie danych BDL)



**Wykres 4.** Uczniowie szkół podstawowych w gminie Mikstat w latach 2012 – 2015 (Opracowanie własne na podstawie danych BDL)



**Wykres 5.** Uczniowie szkół gimnazjalnych w gminie Mikstat w latach 2012 – 2015 (Opracowanie własne na podstawie danych BDL)

W placówkach oświatowych funkcjonujących na terenie gminy dzieci mają możliwość uczestniczenia w dodatkowych zajęciach pozalekcyjnych, prowadzonych przez nauczycieli w ramach godzin tzw. karcianych. Są to zarówno zajęcia rozwijające zainteresowania uczniów tj. koła językowe, przyrodnicze, matematyczne, sportowe, muzyczne, jak również zajęcia wyrównawcze dla dzieci mających problemy z nauką. W ramach programów PO KL odbywały się również zajęcia wyrównawcze dla klas 1-3.

W 2014 na terenie Gminy Mikstat powstała sieć szkieletowa Internetu szerokopasmowego realizowanego w ramach projektu unijnego Wielkopolska Sieć Szerokopasmowy. W roku 2015 od sieci szkieletowej wykonano siatkę sieci Internetu w miejscowościach Kotłów, Komorów, Kaliszkowice Kaliskie, Kaliszkowice

Ołobockie, Biskupice Zabaryczne i Mikstat. Dzięki temu mieszkańcy uzyskają dostęp do nowoczesnej i wydajnej infrastruktury zapewniającej wygodne korzystanie z zasobów internetu.

#### **4.9 Ochrona zdrowia i opieka społeczna**

W gminie Mikstat znajduje się 1 ośrodek podstawowej opieki zdrowotnej, tj. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Miejsko-Gminnego Ośrodka Zdrowia w Mikstacie

Mieszkańcy gminy Mikstat nie mają możliwości uzyskania pomocy specjalistycznej. Najbliższe ośrodki znajdują się w okolicznych miastach powiatowych. Na koniec 2015 roku funkcjonowały 2 przychodnie.

Urząd Miasta i Gminy Mikstat cyklicznie organizuje bądź wspomaga organizację badań profilaktycznych, takich jak badanie piersi, PSA, badanie słuchu. Pomoc w organizacji opiera się głównie na udostępnieniu pomieszczeń, użyczeniu miejsca i bezpłatnego dostępu do energii elektrycznej firmom, które wykonują tego typu badania w ramach kontraktów z NFZ.

Pomoc społeczna w gminie Mikstat świadczona jest przede wszystkim przez Miejsko - Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Mikstacie (MGOPS). MGOPS w 2015 r. udzielił wsparcia rodzinom, w których żyło 478 osób. Systemem pomocy społecznej objęto 7,8 % mieszkańców, co oznacza spadek względem 2014 roku o 11,2 % i należy odczytywać, jako pozytywną miarę skuteczności działania MGOPS w Mikstacie.

#### **4.10 Sport**

W 2011 roku oddano do użytku w Mikstacie zespół boisk sportowych „Moje Boisko – Orlik 2012”, gdzie do dyspozycji ogółu mieszkańców jest boisko do gry w piłkę nożną oraz boisko wielofunkcyjne – do gry w siatkówkę, koszykówkę oraz w tenisa ziemnego. Oprócz tego w Mikstacie znajduje się duże boisko do gry w piłkę nożną,

na którym swoje mecze rozgrywa Klub Sportowy „Lilia”. Na terenie gminy funkcjonują również boiska sportowe przy szkołach podstawowych, jak również wybudowane i oddane do użytku w 2013 roku trzy boiska wielofunkcyjne – w Biskupicach Zabarycznych, Komorowie i Kaliszkowicach Ołobockich, sfinansowane ze środków pochodzących z Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007 – 2013.

W gminie Mikstat funkcjonują dwa kluby sportowe. Jest to Klub Sportowy „Lilia” w Mikstacie, prowadzący dwie drużyny – seniorów i trampkarza młodszego oraz Klub Sportowy LZS „Dunin II” w Biskupicach Zabarycznych. Oba te kluby rywalizują w rozgrywkach w piłkę nożną w klasie B – okręg kaliski. Klub Sportowy „Lilia” ma szansę awansu do klasy A – seniorów. Oprócz tego przy szkołach podstawowych działają trzy Uczniowskie Kluby Sportowe i Szkolny Związek Sportowy, które uczestniczą głównie w rozgrywkach lekkoatletycznych, jak również ze znacznymi sukcesami na szczeblu powiatowym w kolarstwie górskim – Uczniowski Klub Sportowy „Dunin” przy Szkole Podstawowej w Biskupicach Zabarycznych.

#### **4.11 Turystyka**

Tereny gminy prezentują interesujące walory turystyczne i ze względu na czyste środowisko naturalne stanowią doskonałą strefę wypoczynkowo-rekreacyjną. Od zachodu lasy iglaste, zasobne w runo leśne, od południa – kompleks lasów liściastych ze starodrzewiem dębowo - bukowym, ostojami zwierzyny i ptactwa łownego. Układ duktów leśnych w lesie komunalnym sprzyja spacerom pieszym i rowerowym, a do dyspozycji osób jeżdżących konno jest trasa do jazdy konnej w lasach Nadleśnictwa Przedborów w Przedborowie. Mikstat może być dogodną bazą do wyjazdów na Szlak Piastowski oraz w ramach Programu RETROUVENCE „Odkrywamy Lasy Rychtaleskie”.

Miejsca widokowe znajdują się w dwóch punktach: na Dolinę Proсны i Baryczy ze wzgórza kościelnego w Kotłowie oraz w pobliżu masztu RTV w Kaliszkowicach Kaliskich. Obiekty sportowe do uprawiania lekkiej atletyki i piłki nożnej znajdują się w

Mikstacie przy ul. Brzozowej oraz w Kaliszkowicach Kaliskich i Biskupicach Zabarycznych przy szkole.

Miejsca noclegowe znaleźć można w Ośrodku Mikstat – Las położonym w Mikstacie – Pustkowiu nr 22, gdzie organizowane są turnusy rehabilitacyjne, szkolenia, wypoczynek sobotnio – niedzielny, grzybobrania, imprezy okolicznościowe. Ośrodek jest czynny cały rok. Dysponuje pokojami z łazienkami, bez łazienek oraz trzema salami wykładowymi.

W Przedborowie zlokalizowany jest Ośrodek Caritas, gdzie organizowane są kolonie dla dzieci, szkolenia, imprezy okolicznościowe.

Na terenie Nadleśnictwa znajduje się ścieżka dydaktyczna. Długość trasy to 350 m. rozmieszczone są tablice dydaktyczne informujące o gatunkach roślin, gospodarce leśnej i łowieckiej, ochronie lasu. Oprócz tablic umieszczone są również eksponaty np. ambona, budki dla ptaków, pułapki feromonowe na owady, paśnik. Na terenie trasy znajdują się dwa pomniki przyrody.

W gminie Mikstat rozwija się również agroturystyka. Obecnie w gminie znajdują się 4 gospodarstwa agroturystyczne. Rozwija się również turystyka konna.

Lasy pokrywają ok. 25,5 % powierzchni gminy tj. 2 240 ha, dominującym gatunkiem jest sosna, ale na dość dużych powierzchniach występuje dąb, w mniejszych ilościach olsza, brzoza, lokalnie buk, świerk. Lasy w swojej znacznej części należą do Nadleśnictwa Przedborów, Antonin i Taczanów. Udział lasów komunalnych i prywatnych wynosi około 10%. Do pomników przyrody zaliczono następujące drzewa: buk zwyczajny i dęby szypułkowe w Leśnictwie Wanda i dęby szypułkowe w Leśnictwie Biskupice Zabaryczne.

Lasy stanowią bogactwo naturalne tego terenu. W gminie Mikstat znajdują się trzy leśnictwa Komorów, Wanda i Biskupice Zabaryczne.

**Leśnictwo Komorów** administracyjnie znajduje się w dwóch gminach – Mikstat i Przygodzice, do Mikstatu należy część wschodnia i południowa.

Rzeźba terenu charakteryzuje się równinnym terenem pradoliny Baryczy, wydiami piaszczystymi w formie pagórków i wałów, z najwyższym wzniesieniem w części

centralnej – Jeziorową Górą, wąskimi dolinami z ciekami wodnymi. Lasy zamieszkuje wiele gatunków zwierząt, z których znaczna część znajduje się na liście gatunków chronionych. Na terenie Leśnictwa występują dęby pomnikowe w ilości 7 szt. Teren Leśnictwa Komorów przecinają trasy turystyczne o różnych stopniach trudności, trwale oznakowane.

Rezerwat przyrody „Wydymacz” znajduje się w pobliskim Antoninie (8 km od Mikstatu) w gminie Przygodzice.

Lasy Leśnictwa Komorów należą do Leśnego Kompleksu Promocyjnego „Lasy Rychtałskie”, jednego z 15 w Polsce, które mają na celu gospodarowanie na zasadach pełnej zgodności z naturalnym środowiskiem.

**Leśnictwo Wanda** należy do Nadleśnictwa Przedborów. Rzeźba terenu charakteryzuje się licznymi pagórkami i wzniesieniami, kotlinami i licznie płynącymi strumykami.

Bogactwo flory i fauny występujące na terenie Leśnictwa Wanda na pewno jest jednym z najciekawszych zbiorowisk przyrodniczych występujących na terenie powiatu ostrzeszowskiego.

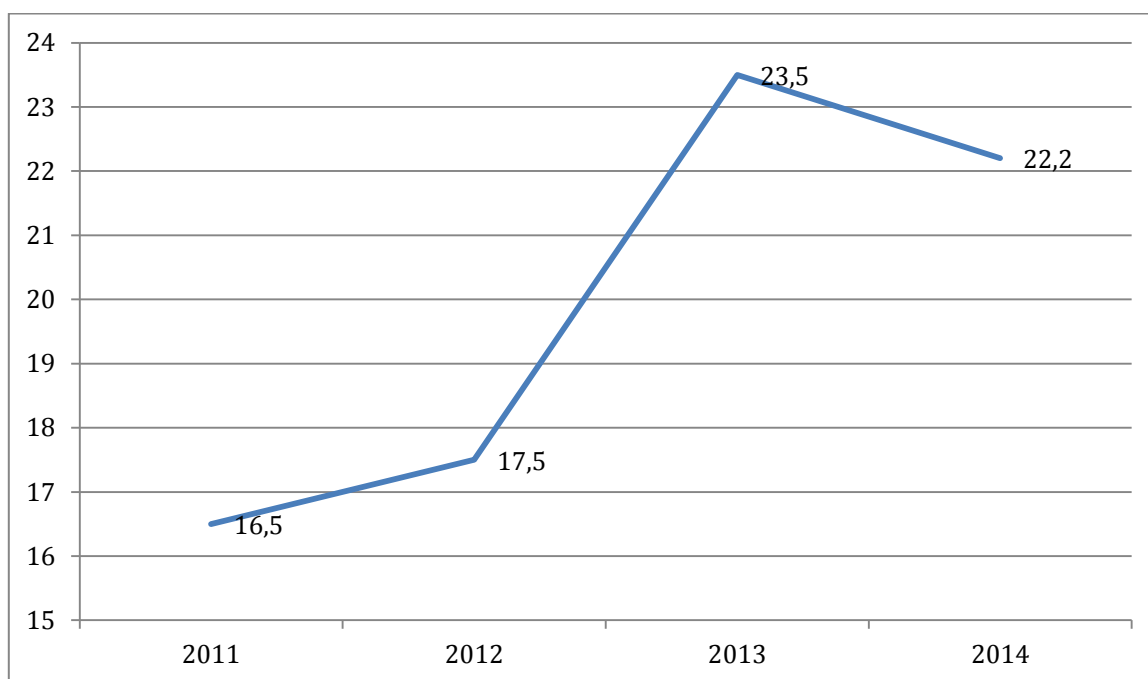
**Lasy Miasta i Gminy Mikstat** tworzą kompleks leśny o powierzchni 91, 67 ha usytuowany w odległości 3 km od miasta Mikstat. Zasadniczym celem lasu komunalnego jest zaspokajanie potrzeb zdrowotnych i wypoczynkowych społeczeństwa, w związku z czym, czynności gospodarczo – leśne sprowadzają się głównie do zabiegów odnowieniowych, pielęgnacyjnych i ochronnych z dążeniem do podniesienia walorów estetyczno – krajobrazowych tych lasów.

*Źródło: Plan Rozwoju Lokalnego Miasta i Gminy Mikstat na 2008 – 2013*



#### 4.12 Analiza budżetu Gminy

W roku 2014 dochody budżetowe Gminy Mikstat wyniosły 22 256 447,11 zł co stanowi 5,5% spadek w stosunku do roku 2013. Na poniższym wykresie zestawiono dochody budżetowe gminy w latach 2011 – 2014.

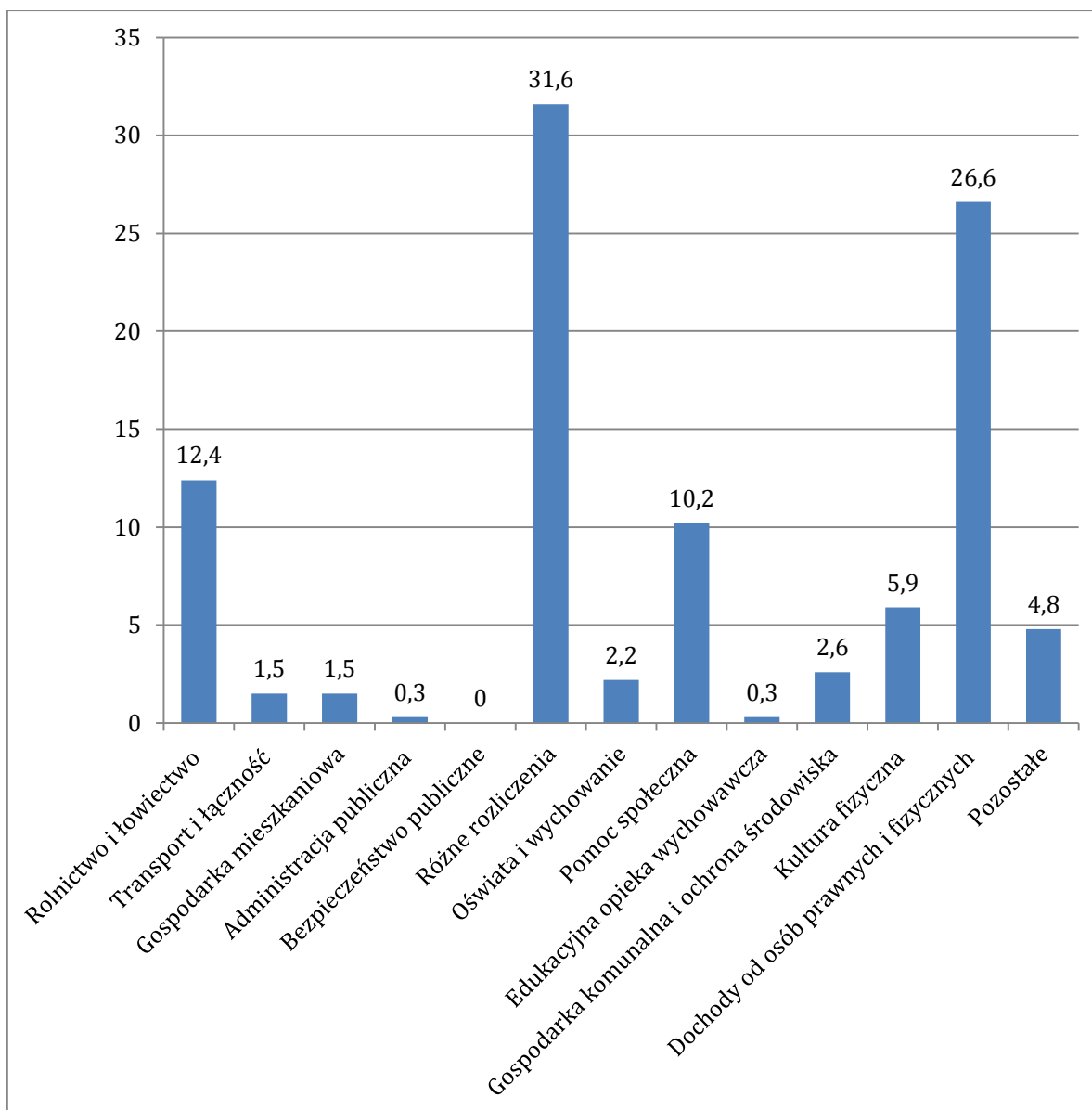


**Wykres 6.** Dochody budżetowe liczone w milionach złotych Gminy Mikstat w latach 2011-2014 (Opracowanie własne na podstawie BDL, GUS)

Stały trend wzrostowy w ostatnich latach jest zjawiskiem pozytywnym i wyróżnia Gminę Mikstat w jej grupie referencyjnej.

W 2014 roku dochody własne stanowiły około 40% ogółu dochodów budżetowych, a udział wpływów z tytułu podatku dochodowego od osób fizycznych wyniósł 27%.

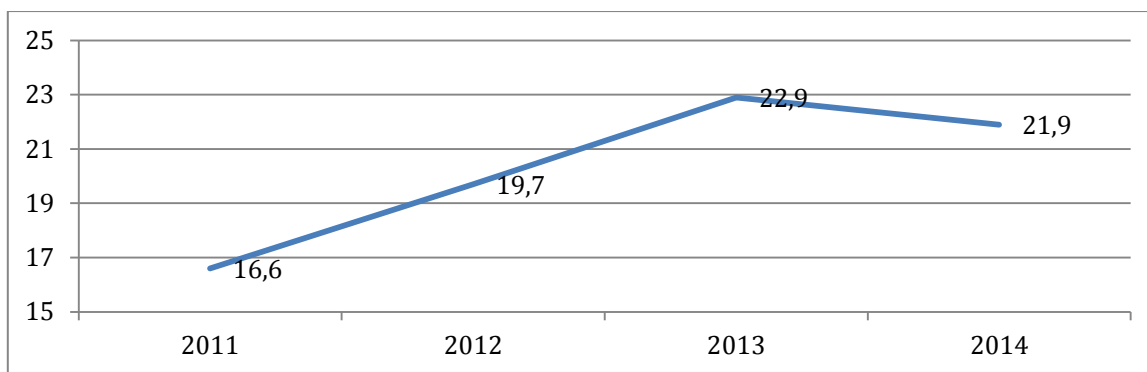
Szczegółową strukturę dochodów budżetowych gminy Mikstat według klasyfikacji budżetowej przedstawiono na wykresie poniżej.



**Wykres 7.** Procentowa struktura dochodów budżetowych gminy Mikstat wg Klasyfikacji Budżetowej w 2014 roku (Opracowanie własne na podstawie BDL, GUS)

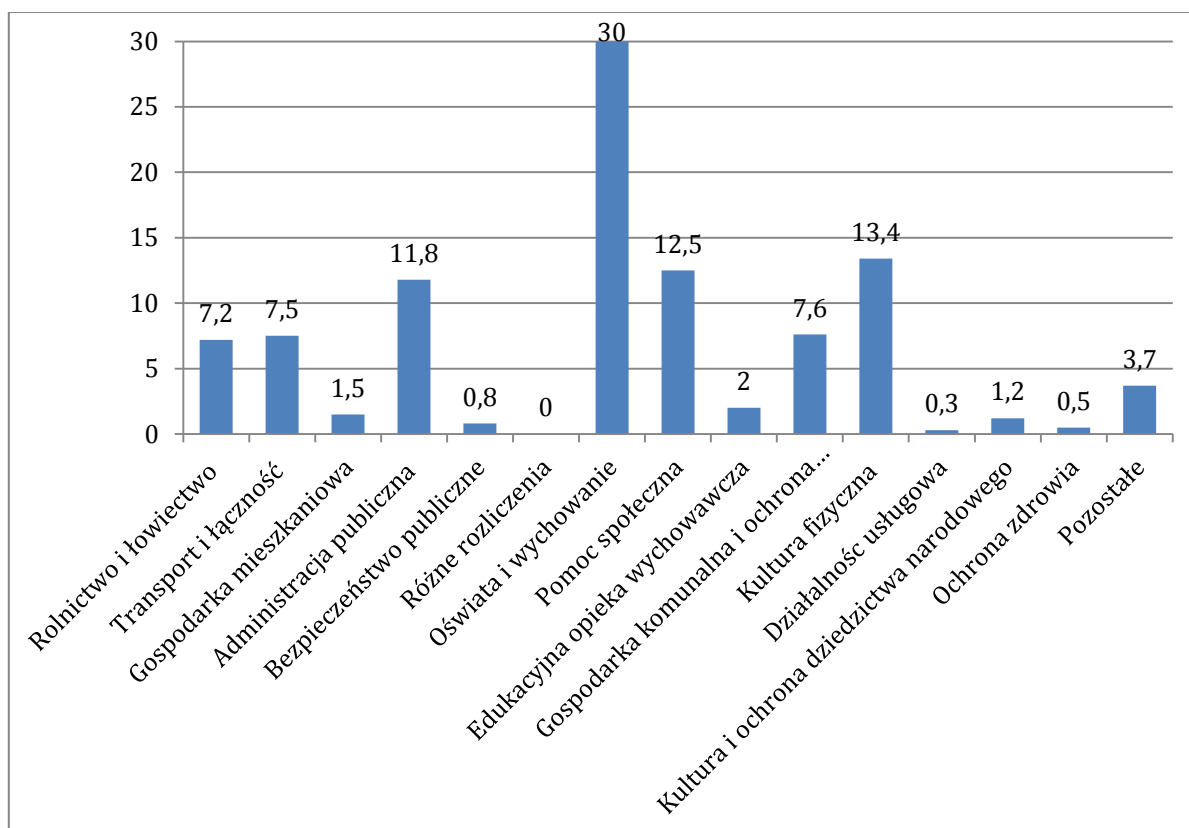
Największy udział w strukturze dochodów (31,6%) miały tzw. Różne rozliczenia, które obejmują dochody z subwencji i dotacji.

W 2014 roku wydatki budżetowe osiągnęły poziom 21 988 461,77 zł i spadły o 4,3% w stosunku do roku 2013. Poniższy wykres prezentuje kształtowanie się poziomu wydatków budżetowych w latach 2011-2014.



**Wykres 8.** Wydatki budżetowe liczone w milionach złotych gminy Mikstat w latach 2011-2014 (Opracowanie własne na podstawie BDL, GUS)

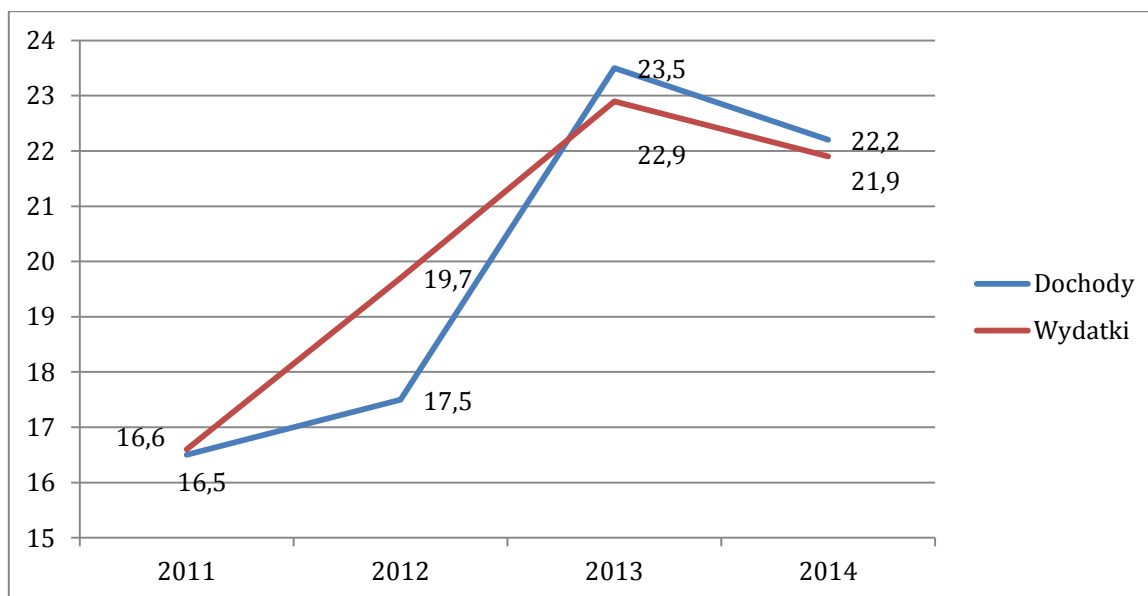
Szczegółową strukturę wydatków budżetowych w 2014 roku gminy Mikstat według Klasyfikacji Budżetowej przedstawiono na poniższym wykresie.



**Wykres 9.** Procentowa struktura wydatków budżetowych gminy Mikstat w 2014 roku (Opracowanie własne na podstawie BDL, GUS)

Wydatki dotyczące oświaty i wychowania stanowią największą grupę wydatków budżetowych. W 2014 roku stanowiły 30% ogółu wydatków budżetowych. Po stronie dochodów wydatek ten znajduje odzwierciedlenie w znacznej subwencji oświatowej.

W 2014 roku gmina Mikstat zamknęła rok budżetowy nadwyżką w wysokości 267 985,34 zł.



**Wykres 10.** Różnica między dochodami i wydatkami budżetowymi w gminie Mikstat w latach 2011 – 2014 (Opracowanie własne na podstawie BDL, GUS)

Analiza budżetu gminy Mikstat pozwala ocenić kondycję finansową Gminy jako stabilną. Uzyskanie na koniec 2014 roku nadwyżki budżetowej pozytywnie wyróżnia gminę na tle regionu.

## V. Analiza SWOT

Analiza SWOT (skrót pochodzący z angielskiego Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats – czyli Silne Strony, Słabe Strony, Szanse i Zagrożenia) jest narzędziem diagnostyczno-prognostycznym, które umożliwia przegląd uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych danego podmiotu. Metodę tą wykorzystano w celu sprecyzowania aktualnej sytuacji społeczno-gospodarczej w gminie Mikstat oraz zdiagnozowania potencjalnych problemów w kluczowych obszarach.

Opierając się na wnioskach wpływających z analizy społeczno - gospodarczej oraz spotkań warsztatowych przeprowadzonych w gminie Mikstat wyodrębniono szereg czynników, które w dalszej kolejności przypisano jako szansa, zagrożenie, słaba strona lub mocna strona w jednym z trzech kluczowych obszarów rozwoju:

- Gospodarka,
- Infrastruktura techniczna,
- Społeczeństwo.

Na dalszym etapie prac przeprowadzono badanie ankietowe wśród mieszkańców gminy Mikstat w celu dalszego doprecyzowania wniosków SWOT. W konsekwencji, w każdym z obszarów kluczowych poszerzono lub skorygowano wewnętrzne czynniki pozytywne (silne strony) oraz negatywne (słabe strony) jak również zewnętrzne czynniki oddziałujące korzystnie na rozwój gminy Mikstat (szanse) oraz niekorzystnie (zagrożenia).

<b>Mocne strony</b>	<b>Słabe strony</b>
1. Gmina o charakterze handlowo – usługowym z gęstą siecią placówek	1. Brak produktu regionalnego promującego gminę 2. Brak strategii promocji 3. Słaba komunikacja zewnętrzna – brak polityki informacyjnej
<b>Szanse</b>	<b>Zagrożenia</b>
1. Rozwój agroturystyki na terenie gminy 2. Dobre warunki naturalne i stan środowiska przyrodniczego 3. Udział w Lokalnej Grupie Działania 4. Gmina posiada własny las komunalny 5. Przeznaczenie do procesu rewitalizacji terenu po wysypisku odpadów komunalnych z możliwością późniejszej sprzedaży i zagospodarowania	1. Brak własnych (gminnych) terenów z możliwością przeznaczenia ich na inwestycje zewnętrzne 2. Lokalizacja gminy poza głównymi szlakami komunikacyjnymi

**Tabela 6.** Analiza SWOT w obszarze gospodarka (opracowanie własne)

<b>Mocne strony</b>	<b>Słabe strony</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gmina zwodociągowana w 90%</li> <li>2. Postępujące kanalizowanie terenu gminy (Obszar Aglomeracji Ostrzeszowskiej do, której należymy został skanalizowany a na obszarze Aglomeracji Mikstat do skanalizowania w roku 2015 została miejscowości Kottów w części</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 50% sieci wodociągowej w mieście do wymiany</li> <li>2. Zły stan infrastruktury melioracyjnej</li> <li>3. Zły stan dróg na terenie gminy</li> <li>4. Zły stan małej infrastruktury drogowej</li> <li>5. Brak działań Gminnej Spółki Wodnej</li> </ol>
<b>Szanse</b>	<b>Zagrożenia</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Systematyczny rozwój infrastruktury gminnej</li> <li>2. Dostęp do środków WRPO w perspektywie 2014 – 2020 na sfinansowanie modernizacji i budowy małej infrastruktury na terenie sołectw</li> <li>3. Tworzenie szlaków pieszo – rowerowych</li> <li>4. Możliwość podłączenia mieszkańców gminy do sieci internetu szerokopasmowego</li> <li>5. Modernizacja dróg gminnych z wykorzystaniem finansowania budżetu wojewódzkiego</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Słaba baza turystyczno – wypoczynkowo – gastronomiczna</li> <li>2. Brak planów zagospodarowania przestrzennego obejmujących cały teren gminy</li> </ol>

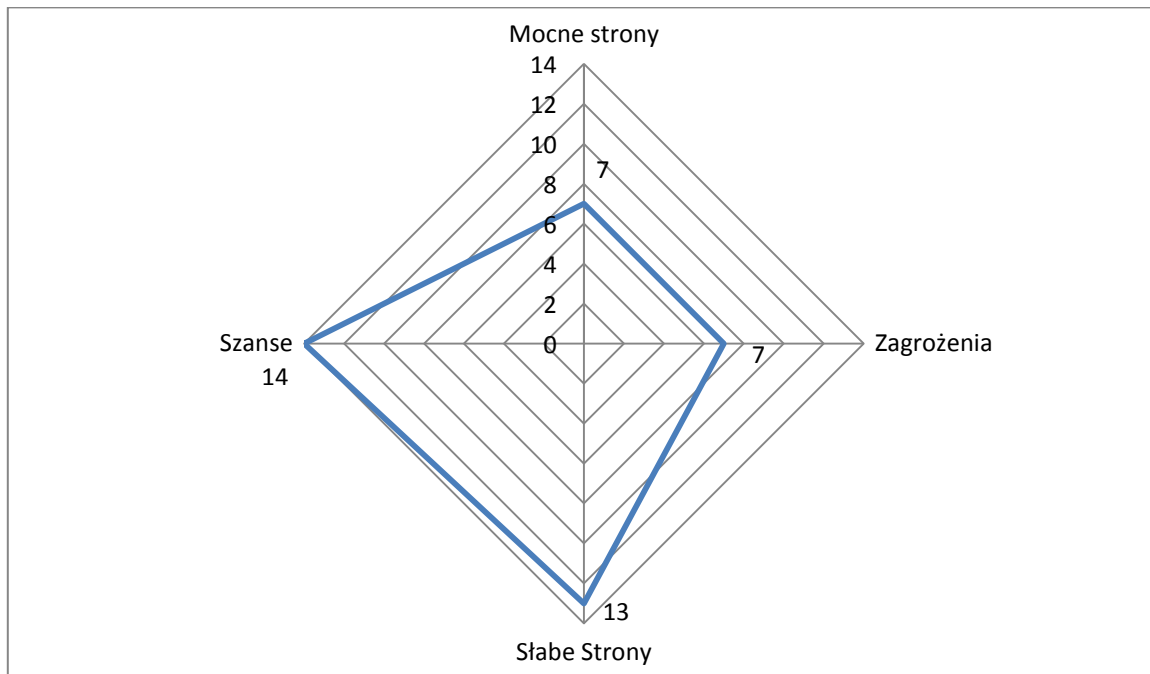
**Tabela 7.** Analiza SWOT w obszarze infrastruktura techniczna (opracowanie własne)

<b>Mocne strony</b>	<b>Słabe strony</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Relatywnie niski poziom patologii społecznych takich jak alkoholizm, narkomania czy przemoc w rodzinie</li> <li>2. Efektywny system gospodarki odpadami zapewniający opinię czystej gminy</li> <li>3. Relatywnie wysoki poziom edukacji (jakości gminnej oświaty)</li> <li>4. Dwa ważne obiekty zabytkowe</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Postępujący proces starzenia się społeczeństwa</li> <li>2. Relatywnie mała oferta spędzania wolnego czasu dla dzieci i młodzieży</li> <li>3. Niezadowalająca animacja kulturalna</li> <li>4. Słaba sieć komunikacji zbiorowej ogranicza mobilność mieszkańców</li> <li>5. Niezadowalające działanie miejsko - gminnego ośrodka zdrowia</li> </ol>
<b>Szanse</b>	<b>Zagrożenia</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Przedsiębiorczość mieszkańców gminy</li> <li>2. Cyklicznie organizowana impreza „Odpust Świętego Rocha”</li> <li>3. Postępujące procesy społeczne polegające na odchodzeniu od tradycyjnej formy gospodarki rolnej</li> <li>4. Dostęp do środków UE na aktywizację społeczeństwa szczególnie w kierunku zakładania firm</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Niskie zaangażowanie społeczne</li> <li>2. Mało aktywna innowacyjnie inicjatywa stowarzyszeń</li> <li>3. Relatywnie mało miejsc pracy na terenie gminy</li> </ol>

**Tabela 8.** Analiza SWOT w obszarze społeczeństwo (opracowanie własne)



Zdiagnozowane w wyniku analizy SWOT problemy stanowią punkt wyjścia do sformułowania założeń strategicznych oraz hierarchii celów i działań stanowiących odpowiedź na te problemy.



**Wykres 11.** Model strategiczny wynikający z analizy SWOT (Opracowanie własne)

## Wnioski podsumowujące analizę SWOT

### Strategia konkurencyjna (mini-maxi)

Występuje w organizacji, w której przeważają słabe strony nad mocnymi, natomiast w otoczeniu szanse. Polega na wykorzystaniu pojawiających się szans, przy jednoczesnej redukcji słabych stron.

Strategia konkurencyjna polega na „(...) *eliminowaniu słabych stron funkcjonowania organizacji oraz budowaniu jej konkurencyjnej siły przez maksymalne wykorzystanie istniejących szans sprzyjających rozwojowi*” (Obłój 2007: 338).

Strategia konkurencyjna obejmuje takie działania jak: powiększanie zasobów finansowych, powiększanie zasobów handlowych, ulepszanie linii produktów, zwiększanie produktywności, redukcja kosztów, utrzymanie przewagi konkurencyjnej. Jest to strategia polegająca na budowaniu siły konkurencyjnej organizacji (Klasik 1993: 111-112).

## **VI. Konsultacje społeczne**

W przyjętej metodologii tworzenia Strategii czynnik uspołecznienia gra niezwykle istotną rolę. Strategia w konsekwencji pisana jest *de facto* przez mieszkańców z pomocą ekspertów a nie odwrotnie. Wszystkie kluczowe wnioski i założenia, które znalazły się w strategii były szeroko dyskutowane w czasie spotkań konsultacyjnych w Urzędzie Miasta i Gminy Mikstat. Poszczególne części Strategii były opiniowane przez wyznaczony w gminie Mikstat zespół znający lokalne realia i wskazujący na realne potrzeby i problemy. Konsultacje społeczne w formie spotkań uzupełnione zostały o badanie ankietowe przeprowadzone wśród mieszkańców gminy Mikstat w czwartym kwartale 2013 roku. Szczegółowy opis badania, wyniki i wnioski znajdują się w Załączniku 2 do niniejszej strategii.

## **VII. Założenia strategiczne / Wizja**

Wychodząc od analizy obecnej sytuacji społeczno-gospodarczej w gminie Mikstat oraz zidentyfikowanych problemów podjęto próbę wyznaczenia kierunków strategicznego rozwoju miasta i gminy Mikstat, pokazujących pożądaną obraz sytuacji w gminie w roku 2022. Wspólnie z władzami i mieszkańcami sformułowano następującą Wizję miasta i gminy Mikstat:

*„Miasto gmina Mikstat w 2022 roku jest miejscem turystycznie atrakcyjnym do spędzania w aktywny sposób wolnego czasu, przyjaznym ekologicznie dla mieszkańców, zapewniającym warunki dla rozwoju, edukacji i pracy.”*

Aby deklarowana wizja mogła stać się rzeczywistością potrzebne są równie ambitne, co realne cele uszczegółowiające zapisy wizji.

### **Cele strategiczne**

Realizacja założeń strategicznych zawartych w wizji oparta będzie na trzech celach strategicznych wyznaczonych na podstawie diagnozy sytuacji społeczno-gospodarczej oraz wniosków z konsultacji społecznych.

#### **Cel strategiczny I**

**Stabilny rozwój strategicznych branż gospodarczych gminy Mikstat.**

Realizacja celu wpłynie na zwiększenie potencjału aktualnie szybko rosnącej w gminie Mikstat agroturystyki, rolnictwa, hodowli rolniczej oraz istotnej produkcji przemysłowej, co umożliwi jednoczesne pobudzanie rozwoju innych branż dywersyfikując tym samym strukturę gospodarczą gminy Mikstat.

#### **Cel strategiczny II**

**Tworzenie wysokiej jakości przestrzeni i infrastruktury.**

Niezbędnym czynnikiem zrównoważonego rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Mikstat jest optymalna sieć dobrej jakości infrastruktury technicznej. Dobra infrastruktura warunkuje nie tylko rozwój gospodarczy, ale również wysoką jakość życia mieszkańców. Infrastruktura nie może być oderwana od przestrzeni. Jakość jej projektowania i, w konsekwencji, zmian rzutuje w bardzo dużym stopniu na codzienność mieszkańców pomimo, iż często jest to nieuświadamiane. Dobrze zaprojektowana ulica czy plac publiczny będzie nie tylko ważnym miejscem spotkań i zacieśniania więzów wśród mieszkańców, ale wpłynie też na zwiększenie

bezpieczeństwa. Czas dojazdu do pracy, dobra architektura, czyste środowisko to tylko kilka przykładów niezwykle istotnych czynników warunkujących jakość życia wynikających bezpośrednio z infrastruktury i przestrzeni w gminie Mikstat.

### **Cel strategiczny III**

#### **Stały wzrost jakości kapitału ludzkiego i społecznego.**

Zidentyfikowane w analizie SWOT czynniki społeczne oceniono relatywnie wysoko na dalszym etapie analizy wpływu. Wynika to z faktu, iż czynniki społeczne, pomimo że trudniej mierzalne niż np. długość wybudowanych dróg, mogą mieć równie znaczny jeśli nie większy wpływ na rozwój gminy Mikstat w długim terminie. Wykształceni, zdrowi ludzie gotowi do budowania zdrowych relacji społecznych, owocujących dobrą aktywnością tworzą niezwykle istotny grunt pod rozwój gospodarczy. Na takim właśnie gruncie rodzi się przedsiębiorczość i innowacyjny biznes.

Przedstawione powyżej cele strategiczne realizowane będą poprzez szereg powiązanych z nimi celów operacyjnych. Celom operacyjnym przypisano natomiast szereg działań planowanych w gminie Mikstat do realizacji w ciągu najbliższych lat.

### ***Cele operacyjne i działania***

Cele operacyjne, będące niejako konkretyzacją celów strategicznych, przedstawiają bardziej szczegółowo kierunki rozwoju gminy Mikstat w najbliższych latach, a realizowane są poprzez konkretne działania. Według przyjętej metodologii, projektując działania wzięto pod uwagę fakt dużej zmienności i nieprzewidywalności zjawisk społeczno - gospodarczych. W konsekwencji świadomie powstrzymano się od precyzowania wartości mierzalnych (jak kilometry dróg, wybudowanej kanalizacji etc.). W poniższej tabeli zestawiono pełną strukturę celów operacyjnych wraz z towarzyszącymi im działaniami w podziale na każdy z trzech celów strategicznych.

Za **główne źródła finansowania działań** powiązanych z celami operacyjnymi uznano środki własne gminy oraz środki pochodzące z zewnętrznego finansowania, w tym pochodzące z Programów Operacyjnych realizowanych w Unii Europejskiej. Szczegółowe zasady finansowania zadań określają m.in. takie dokumenty planistyczne w gminie, jak coroczny budżet gminy i wieloletnia prognoza finansowa. Dodatkowymi dokumentami opisującymi mechanizmy finansowania zadań są dokumenty towarzyszące procesowi zewnętrznego dofinansowania i ustalone w konkretnych projektach.

**Daty realizacji poszczególnych działań** określa komitet monitorujący powołany przez burmistrza zarządzeniem wewnętrznym każdego roku w sierpniu. Komitet monitorujący dokonuje analizy założeń strategicznych (w tym wyboru zadań do realizacji w danym roku) i możliwości sfinansowania działań przez gminę w całości ze środków własnych lub w części z uwzględnieniem finansowania zewnętrznego.

Cel Strategiczny I <b>Stabilny rozwój strategicznych branż gospodarczych gminy Mikstat.</b>	
<b>Cele operacyjne</b>	<b>Działanie</b>
Cel Operacyjny 1. Modernizacja i przyspieszenie rozwoju sektora przetwórczego wszystkich branż	<p>1.1 Wyznaczenie w studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego terenów przewidzianych do uzbrojenia w infrastrukturę i ich uzbrojenie, tj. drogi dojazdowe, wodociągi, instalacje kanalizacyjne, sieć energetyczną</p> <p>1.2 Wspieranie sprzedaży bezpośredniej z gospodarstw rolniczych poprzez edukację i szkolenia</p> <p>1.3 Wyznaczenie terenów intensywnej produkcji zwierzęcej</p>
Cel Operacyjny 2. Wzmocnienie znaczenia branży turystycznej w strukturze gospodarczej gminy Mikstat	<p>2.1 Wyznaczenie nowych i utrzymanie istniejących szlaków turystyki pieszej i rowerowej</p> <p>2.2 Opracowanie strategii promocji regionu w tym sformułowanie polityki informacyjnej oraz ustalenie produktu turystycznego ze szczególnym uwzględnieniem turystyki pielgrzymkowej związanej z kultem Św. Rocha, Matki Boskiej Kotłowskiej i święcenia zwierząt oraz naturalnych walorów przyrodniczych gminy jak „Wzgórza Mikstackie”</p> <p>2.3 Wspieranie budowy i/lub modernizacji infrastruktury bazy turystycznej w celu zwiększeniu atrakcyjności gminy, poprzez ułatwienia w działaniu inwestorów oraz wiązania inwestycji prywatnych z gminnymi dla wzmocnienia efektu skali w promocji gminy</p> <p>2.4 Utworzenie Europejskiej Stolicy Rowerowej poprzez rozbudowę infrastruktury rowerowej w gminie i organizację cyklicznych imprez tematycznych</p>

**Cel Strategiczny II Tworzenie wysokiej jakości przestrzeni i infrastruktury.**

<b>Cele operacyjne</b>	<b>Działania</b>
Cel Operacyjny 1. Poprawa jakości infrastruktury energetycznej Gminy Mikstat	<p>1.1 Wpieranie wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych szczególnie z wykorzystaniem fotowoltaiki, farm wiatrowych i innych lokalnych źródeł energii (drewno, słoma, biogaz)</p> <p>1.2 Modernizacja i rozbudowa sieci oświetlenia ulicznego na terenie gminy</p>
Cel Operacyjny 2. Poprawa jakości infrastruktury wodno-kanalizacyjnej Gminy Mikstat	<p>2.1 Wspieranie na pozostałych terenach budowy indywidualnych systemów oczyszczania ścieków, tzw. przydomowych oczyszczalni ścieków przez dotowanie z budżetu gminy oraz budowę z wykorzystaniem środków UE</p> <p>2.2 Modernizacja sieci wodociągowej i kanalizacyjnej w celu poprawy jakości świadczonych usług</p>
	<p>3.1 Modernizacja dróg dojazdowych do pól</p> <p>3.2 Wspieranie budowy biogazowni rolniczych</p> <p>3.3 Utrzymanie melioracji szczegółowej w tym reaktywacja spółki wodnej i jej wspieranie</p> <p>3.4 Współpraca z Samorządem Województwa Wielkopolskiego i Powiatu Ostrzeszowskiego w celu poprawy jakości dróg zarządzanych przez te jednostki</p>

	<p>3.5 Przebudowa dróg gminnych o znaczeniu ponad lokalnym w celu usprawnienia funkcjonowania sieci komunikacyjnej i skrócenia czasu dojazdu do istotnych ośrodków miejskich poza gminą</p> <p>3.6 Poprawa jakości życia mieszkańców poprzez budowę obwodnicy miasta w ciągu drogi 447</p> <p>3.7 Przebudowa dróg gminnych o znaczeniu lokalnym – stworzenie dojazdu do przysiółków w poszczególnych miejscowościach</p> <p>3.8 Bieżące utrzymanie infrastruktury związanej z funkcjonowaniem przystanków komunikacji zbiorowej i szkolnej</p> <p>3.9 Rozwijanie stref zamieszkania przy drogach gminnych, gdzie nie ma możliwości technicznych budowy chodników</p>
<p>Cel Operacyjny 4. Poprawa stanu środowiska i przestrzeni do życia</p>	<p>4.1 Rekultywacja zdegradowanych terenów na obszarze miasta i gminy</p> <p>4.2 Termomodernizacja budynków gminnych wraz z przebudową infrastruktury grzewczej</p> <p>4.3 Ochrona istniejącej zieleni, kontynuacja nasadzeń drzew i krzewów oraz tworzenie obszarów zieleni urządzonej</p> <p>4.4 Budowa nowej i rozbudowa istniejącej infrastruktury sportowo – rekreacyjnej</p>
<p>Cel Operacyjny 5. Zapewnienie dostępu do nowych technologii</p>	<p>5.1 Rozbudowa istniejącej sieci szerokopasmowego dostępu do internetu</p> <p>5.2 Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu</p>



<b>Cel Strategiczny III Stały wzrost, jakości kapitału ludzkiego i społecznego.</b>	
<b>Cele operacyjne</b>	<b>Działania</b>
Cel Operacyjny 1. Wspieranie aktywności kulturalnej i sportowej mieszkańców gminy	1.1 Budowa infrastruktury rekreacyjnej zgodnie z założeniami strategii promocji i produktu regionalnego 1.2 Budowa siłowni na świeżym powietrzu 1.3 Rozbudowa i modernizacja obiektów kultury w celu utworzenia Mikstackiego Centrum Kultury 1.4 Utworzenie MOSiR na bazie istniejącej oraz rozbudowywanej i modernizowanej infrastruktury rekreacyjno - sportowej 1.5 Utworzenie Miejskiego Klubu Sportowego z sekcjami piłki siatkowej, nożnej, ręcznej na bazie MOSiR 1.6 Wspieranie zakładania i działalności Uczniowskich Klubów Sportowych
Cel Operacyjny 2. Budowa w zrównoważony sposób kapitału społecznego w Gminie Mikstat	Zadania określono w ramach Strategii Rozwiązywanie Problemów Społecznych na lata 2014 – 2020
Cel Operacyjny 3. Aktywizacja sołectw w kierunku integracji społecznej wsi	3.1 Utrzymanie i rozwój drobnej infrastruktury w ramach funkcjonującego funduszu sołectkiego 3.2 Ograniczanie wykluczenia społecznego oraz wzrost partycypacji społecznej poprzez wparcie aktywności mieszkańców sołectw

**Tabela 9.** Cele strategiczne, operacyjne oraz zadania do realizacji (opracowanie własne)

## VIII. System monitoringu i ewaluacji

Rzetelny monitoring założonych celów strategicznych i operacyjnych jest warunkiem niezbędnym skutecznej realizacji założeń strategii i w konsekwencji osiągnięcia sformułowanej na wcześniejszym etapie wizji gminy. System monitoringu realizacji strategii odbywa się w trzech etapach.

W pierwszym etapie, komitet monitorujący (powołany corocznie zarządzeniem wewnętrznym burmistrza) każdego roku w sierpniu, wykorzystując katalog działań powiązanych celami niniejszej strategii, dokonuje wyboru konkretnych działań do realizacji oraz mierników / wskaźników poziomu realizacji, całość dokumentując w „Karcie projektu”. Druk „Karta projektu” stanowi załącznik nr 3 do niniejszej strategii.

W drugim etapie, komitet monitorujący każdego roku w grudniu, dokonując analizy założeń strategicznych i możliwości sfinansowania działań przez gminę w całości ze środków własnych, lub w części z uwzględnieniem finansowania zewnętrznego, ustala daty realizacji poszczególnych działań całość dokumentując w „Karcie projektu”.

W trzecim etapie, w lutym każdego roku, komitet monitorujący z wykorzystaniem druku „Karta projektu” oraz przykładowych mierników / wskaźników raportuje postępy realizacji działań oraz ustala konieczne do osiągnięcia zakładanych celów działania korygujące.

Komitet dokonuje oceny realizacji zadań z wykorzystaniem przykładowych wskaźników:

Cele Operacyjne	Mierniki/Wskaźniki
<b>Cel Strategiczny i Stabilny rozwój strategicznych branż gospodarczych gminy Mikstat.</b>	
Cel Operacyjny 1. Modernizacja i przyspieszenie rozwoju sektora przetwórczego wszystkich branż	<ul style="list-style-type: none"><li>• Procent uzbrojonych terenów w roku do ogólnej powierzchni terenów uzbrojonych</li><li>• Liczba uczestników szkoleń z zakresu sprzedaży bezpośredniej z gospodarstw rolnych</li><li>• Liczba nowopowstałych podmiotów gospodarczych</li><li>• Liczba nowozatrudnionych</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stopa bezrobocia skorygowany o migracje</li> <li>• Liczba aktywnych przedsiębiorstw</li> <li>• Średnie obroty przedsiębiorstwa</li> <li>• Wskaźnik upadłości gospodarczej przedsiębiorstw</li> </ul>
<p>Cel Operacyjny 2. Wzmocnienie znaczenia branży turystycznej w strukturze gospodarczej gminy Mikstat</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczba kilometrów wybudowanych ścieżek rowerowych</li> <li>• Liczba zmodernizowanych obiektów infrastruktury turystycznej</li> <li>• Liczba turystów</li> <li>• Liczba noclegów</li> <li>• Udział turystów odwiedzających gminę po raz pierwszy w liczbie turystów ogółem</li> <li>• Średnia długość pobytu turysty w gminie</li> </ul>
<p><b>Cel Strategiczny II Tworzenie wysokiej jakości przestrzeni i infrastruktury.</b></p>	
<p>Cel Operacyjny 1. Poprawa jakości infrastruktury energetycznej gminy Mikstat</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczba nowo wybudowanych obiektów infrastruktury energetycznej</li> <li>• Liczba zmodernizowanych obiektów infrastruktury energetycznej</li> <li>• Ilość kilometrów przebudowanych lub zmodernizowanych linii energetycznych</li> <li>• Liczba dofinansowanych instalacji fotowoltaicznych</li> <li>• Liczba szkoleń i udzielonych porad w zakresie gospodarki opartej na źródłach energii odnawialnej</li> <li>• Liczba zmodernizowanych kotłowni wykorzystujących lokalne źródła energii (drewno, słomę, biogaz)</li> </ul>
<p>Cel Operacyjny 2. Poprawa jakości infrastruktury wodno-kanalizacyjnej gminy Mikstat</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczba kilometrów zmodernizowanej sieci wodociągowej</li> <li>• Liczba zmodernizowanych przyłączy końcowych sieci wodociągowej</li> <li>• Procent powierzchni gminy z dostępem do sieci kanalizacyjnej</li> <li>• Liczba dofinansowanych tzw. przydomowych oczyszczalni ścieków</li> </ul>
<p>Cel Operacyjny 3. Rozbudowa i poprawa jakości infrastruktury w gminie Mikstat</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczba kilometrów zmodernizowanych dróg gminnych</li> <li>• Liczba kilometrów nowo wybudowanych dróg</li> <li>• Liczba kilometrów zmodernizowanych chodników</li> <li>• Liczba nowopowstałych biogazowni</li> </ul>
<p>Cel Operacyjny 4. Poprawa stanu środowiska i przestrzeni do życia</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Procentowy udział nasadzeń do ogólnej powierzchni terenów zielonych w gminie</li> <li>• Ilość zbudowanych placów zabaw</li> <li>• Ilość zmodernizowanych placów zabaw</li> </ul>

<p>Cel Operacyjny 5. Zapewnienie dostępu do Internetu szerokopasmowego</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Procent obszaru gminy z dostępem do sieci Internetu szerokopasmowego</li> </ul>
<p><b>Cel Strategiczny III Stały wzrost, jakości kapitału ludzkiego i społecznego.</b></p>	
<p>Cel Operacyjny 1. Wspieranie aktywności kulturalnej i sportowej mieszkańców gminy</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczba uczniów w szkołach przypadająca na 1 nauczyciela</li> <li>• Średnie wyniki uczniów z gminnych szkół na egzaminach</li> <li>• Nakłady na kulturę w budżecie gminy</li> <li>• Liczba osób i podmiotów zajmujących się kulturą</li> <li>• Liczba osób uczestniczących w wydarzeniach kulturalnych</li> </ul>
<p>Cel Operacyjny 2. Budowa w zrównoważony sposób kapitału społecznego w gminie Mikstat</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mierniki określono w Strategii Rozwiązywanie Problemów Społecznych na lata 2014 – 2020</li> </ul>
<p>Cel Operacyjny 3. Aktywizacja sołectw w kierunku integracji społecznej wsi</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Liczba projektów realizowanych z udziałem funduszu sołectkiego</li> </ul>

**Tabela 10.** Przykładowe mierniki określające poziom realizacji celów strategicznych, operacyjnych oraz zadań (opracowanie własne)

## Podsumowanie

Przyjęta metodologia sporządzenia Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat na lata 2016-2022 ma zapewnić, między innymi, iż będzie to wykorzystywane w praktyce narzędzie. Wszelkie działania podejmowane w gminie Mikstat muszą wynikać z kierunków strategicznych nakreślonych w strategii i odpowiadać na zidentyfikowane problemy. Warto pamiętać, że strategia jest dokumentem planowania wyższego rzędu. Jako taka, powstrzymuje się od doprecyzowania jako inwestycja, kiedy i jakim kosztem ma być realizowana. Funkcje takie spełniają dokumenty planistyczne niższego rzędu, które w strategię powinny się wpisywać. Strategia natomiast precyzując problemy oraz cele jasno sugeruje jakie działania należy podejmować. Sama nie ma jednak mocy sprawczej zapewnienia właściwych decyzji. Autorzy pragną podkreślić ten fakt dla wszystkich decydentów i specjalistów, którzy będą korzystali z dokumentu przez najbliższe 7 lat. Warto jednak też pamiętać o tym mieszkańcom i przyszłym krytykom podejmowanych działań, iż w dużej mierze to od nich zależy jak będą one wykonywane.

## Spis rycin, tabel, wykresów i załączników

Ryc.1	Województwo Wielkopolskie
Ryc.2	Powiat Ostrzeszowski
Ryc.3	Układ komunikacyjny gminy Mikstat
Ryc.4	Układ komunikacyjny miasta Mikstat
Tabela1.	Koherentne zestawienie celów Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat na lata 2016-2022 i Strategii Rozwoju Kraju 2020
Tabela 2.	Koherentne zestawienie celów Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat na lata 2016-2022 i Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020
Tabela 3.	Koherentne zestawienie celów Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat na lata 2016-2022 i Planu Rozwoju Lokalnego Powiatu Ostrzeszowskiego na lata 2006 - 2013
Tabela 4.	Ewaluacyjne powiązanie Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat na lata 2016-2022 i Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat do roku 2013
Tabela 5.	Największe podmioty gospodarcze działające na terenie gminy Mikstat
Tabela 6.	Analiza SWOT w obszarze gospodarka
Tabela 7.	Analiza SWOT w obszarze infrastruktura techniczna
Tabela 8.	Analiza SWOT w obszarze społeczeństwo
Tabela 9.	Cele strategiczne, operacyjne oraz zadania do realizacji
Tabela 10.	Przykładowe mierniki określające poziom realizacji celów strategicznych, operacyjnych oraz zadań

- Wykres 1. Procentowy udział branż w działalności gospodarczej w mieście i gminie Mikstat
- Wykres 2. Ludność w gminie Mikstat w latach 2012 – 2015
- Wykres 3. Dzieci w placówkach wychowania przedszkolnego w gminie Mikstat w latach 2012 – 2015
- Wykres 4. Uczniowie szkół podstawowych w gminie Mikstat w latach 2012 – 2015
- Wykres 5. Uczniowie szkół gimnazjalnych w gminie Mikstat w latach 2012 – 2014
- Wykres 6. Dochody budżetowe liczone w milionach złotych gminy Mikstat w latach 2011-2014
- Wykres 7. Procentowa struktura dochodów budżetowych gminy Mikstat wg Klasyfikacji Budżetowej w 2014 roku
- Wykres 8. Wydatki budżetowe liczone w milionach złotych gminy Mikstat w latach 2011-2014
- Wykres 9. Procentowa struktura wydatków budżetowych gminy Mikstat w 2014 roku
- Wykres 10. Różnica między dochodami i wydatkami budżetowymi w gminie Mikstat w latach 2011 – 2014
- Wykres 11. Model strategiczny wynikający z analizy SWOT
- 
- Załącznik 1. Ankieta
- Załącznik 2. Raport z badania ankietowego
- Załącznik 3. Karta projektu

## Załącznik 1. Ankieta

### Strategia Rozwoju Gminy Mikstat na lata 2014-2020 - Konsultacje społeczne

#### **Szanowni Państwo**

W związku prowadzeniem prac nad opracowaniem Strategii Rozwoju Gminy Mikstat na lata 2014-2020, zwracamy się do Państwa z prośbą o wypełnienie poniższej ankiety.

Ma ona na celu zapoznanie się z opinią mieszkańców Gminy na temat aktualnej sytuacji społeczno-gospodarczej, mocnych i słabych stron Mikstatu, szans oraz zagrożeń związanych z jego rozwojem.

Państwa opinia jest niezwykle istotna z punktu widzenia realności i skuteczności przyjętych w Strategii celów oraz zadań, mając tym samym duży wpływ na jakość gotowego opracowania.

**Jednocześnie pragniemy zapewnić, że ankieta jest anonimowa, a wyniki będą prezentowane wyłącznie w formie zbiorczej.**

Prosimy o wpisanie znaku X w odpowiednie pola w poniższej tabeli. W przyjętej skali 1 oznacza ocenę najniższą, natomiast 5 ocenę najwyższą.

<b>Spoleczeństwo</b>						
<i>Pytanie</i>	1	2	3	4	5	<i>Uwagi/uzasadnienie</i>
Jak oceniasz poziom zaangażowania mieszkańców w sprawy społeczności lokalnej?						
Jak oceniasz poziom jakości pomocy społecznej w Gminie?						
Jak oceniasz dostępność do usług ochrony zdrowia w Gminie (podstawowa opieka medyczna, apteki, stomatolog)?						
Jaka jest skala występowania w Gminie alkoholizmu? (1-bardzo niska, 2-niska, 3-średnia, 4-wysoka, 5 -bardzo wysoka)?						
Jaka jest skala występowania w Gminie narkomanii? (1-bardzo niska, 2-niska, 3-średnia, 4-wysoka, 5 -bardzo wysoka)?						
Jaka jest skala występowania w Gminie przemocy w rodzinie? (1-bardzo niska, 2-niska, 3-średnia, 4-wysoka, 5 -bardzo wysoka)?						
<b>Gospodarka</b>						
<i>Pytanie</i>	1	2	3	4	5	<i>Uwagi/uzasadnienie</i>
Jak oceniasz atrakcyjność inwestycyjną obszaru Gminy (cechy, dzięki którym jest atrakcyjna dla inwestorów z zewnątrz)?						
Jak oceniasz możliwość uzyskania zatrudnienia na terenie Gminy?						
Jak oceniasz warunki do prowadzenia działalności rolnej (czy organizowane są szkolenia, czy rolnicy mają dostęp do informacji na temat specjalizacji lub zmiany profilu upraw)?						
Jak oceniasz warunki prowadzenia						



działalności gospodarczej (udogodnienia i ulgi dla przedsiębiorców, dostęp do informacji na temat zakładania własnej działalności)?						
Jak oceniasz dostępność usług na terenie Gminy (handel, punkty usługowe)?						
<b>Środowisko i przestrzeń</b>						
<i>Pytanie</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>Uwagi/uzasadnienie</i>
Jak oceniasz estetykę swojej miejscowości?						
Jak oceniasz estetykę obiektów użyteczności publicznej (szkoły, urząd, dom kultury, świetlice, boiska, stadiony itp.)?						
Jak oceniasz funkcjonalność obiektów użyteczności publicznej (szkoły, urząd, dom kultury, świetlice, boiska, stadiony itp.)?						
Jak oceniasz stan środowiska naturalnego na terenie Gminy?						
Jak oceniasz efektywność zagospodarowania przestrzeni w Gminie (czy tereny są wykorzystywane optymalnie)?						
<b>Infrastruktura techniczna</b>						
<i>Pytanie</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>Uwagi/uzasadnienie</i>
Jak oceniasz stan dróg w Gminie?						
Jak oceniasz małą infrastrukturę drogową w Gminie (ciągi pieszo-rowerowe, oświetlenie, przystanki, itp.)?						
Jak oceniasz infrastrukturę sportowo – rekreacyjną w miejscu zamieszkania (boiska, place zabaw, sale sportowe itp.)?						
Jak oceniasz infrastrukturę melioracji szczegółowej (rowy, sieć drenarska, przepusty itp.)?						
Jak oceniasz komunikację zbiorową w Gminie (linie autobusowe itp.) ?						
Jak oceniasz system odbioru odpadów na terenie Gminy?						
Jak oceniasz poziom rozwoju sieci wodociągowej?						
Jak oceniasz poziom rozwoju sieci kanalizacyjnej?						
Jak oceniasz dostęp do Internetu w Twojej miejscowości?						
<b>Turystyka i rekreacja</b>						
<i>Pytanie</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>Uwagi/uzasadnienie</i>
Jak oceniasz atrakcyjność turystyczną Gminy? (ilość i jakość zabytków, miejsc atrakcyjnych pod względem przyrodniczym, stan środowiska naturalnego, obszary chronione i rezerваты, ścieżki przyrodnicze i edukacyjne)						
Jak oceniasz poziom bazy turystyczno-						

wypoczynkowej (baza noclegowa, gastronomiczna, gospodarstwa agroturystyczne, itp.)						
Jak oceniasz ofertę spędzania wolnego czasu na terenie Gminy dla dzieci?						
Jak oceniasz ofertę spędzania wolnego czasu na terenie Gminy dla młodzieży?						
Jak oceniasz ofertę spędzania wolnego czasu na terenie Gminy dla dorosłych?						
Jak oceniasz ofertę spędzania wolnego czasu na terenie Gminy dla seniorów?						
Jak oceniasz poziom rozwoju infrastruktury sportowo-rekreacyjnej (boiska, place zabaw, parki, ławeczki itp.)?						
Jak oceniasz działania promocyjne Gminy, mającą na celu pozyskanie potencjalnych turystów?						
<b>Kultura</b>						
<i>Pytanie</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>Uwagi/uzasadnienie</i>
Jak oceniasz jakość usług świadczonych przez obiekty kulturalne na terenie Gminy? (świetlice, biblioteki, itp.)						
Jak oceniasz liczbę obiektów kulturalnych w Gminie? (świetlice, biblioteki, itp.)?						
Jak oceniasz jakość i różnorodność wydarzeń kulturalno – rozrywkowych odbywających się na terenie Gminy?						
<b>Edukacja</b>						
<i>Pytanie</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>Uwagi/uzasadnienie</i>
Jak oceniasz poziom edukacji przedszkolnej w Gminie?						
Jak oceniasz poziom edukacji szkolnej w Gminie?						
Jak oceniasz ilość obiektów oświatowych w Gminie (przedszkola, szkoły)?						

2. Prosimy o podanie 3 aspektów, które są najpilniejsze do poprawy w Gminie Mikstat w najbliższym czasie

- .....
- .....
- .....

Przykładowe:

- poprawa infrastruktury drogowej (chodników, dróg)
- rozwój turystyki
- budowa kanalizacji sanitarnej oraz przydomowych oczyszczalni ścieków
- budowa i modernizacja świetlic wiejskich
- zajęcia pozalekcyjne dla dzieci i młodzieży
- promocja Gminy

- rozwój przedsiębiorczości/ ułatwienie zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej
- ochrona środowiska
- poprawa jakości obsługi medycznej
- zmniejszenie bezrobocia
- edukacja
- poprawa bezpieczeństwa publicznego

i inne.

3. Prosimy o podanie najpoważniejszych problemów związanych obecnie z jakością życia w Gminie Mikstat (czego brak/niedostatek/niewłaściwe funkcjonowanie jest odczuwalne najbardziej):

- .....
- .....
- .....

4. Prosimy o podanie 3 mocnych stron Gminy Mikstat:

- .....
- .....
- .....

Przykładowe:

- niskie bezrobocie
- korzystne położenie
- wysokie walory środowiska przyrodniczego (specyficzny mikroklimat)
- wysoki poziom edukacji
- jakość infrastruktury
- podmioty gospodarcze o silnej pozycji w regionie
- duży udział sektora prywatnego w gospodarce
- dobre połączenie komunikacyjne z większymi miastami (PKP, linie autobusowe)

5. Prosimy o podanie 3 słabych stron Gminy Mikstat:

- .....
- .....
- .....

Przykładowe:

- niska inicjatywa społeczna
- zły stan dróg
- niewystarczająca infrastruktura komunalna (wodociągi, kanalizacja)
- bałagan urbanistyczny (chaos w zabudowie)
- słaby dostęp do opieki medycznej
- zbyt mała ilość miejsc w przedszkolach i punktach przedszkolnych
- zanieczyszczenie środowiska
- zbyt mała ilość bibliotek i świetlic wiejskich
- niska konkurencyjność usług na rynku lokalnym
- mała ilość zajęć pozalekcyjnych dla dzieci

6. Prosimy o podanie 3 największych zagrożeń dla rozwoju Gminy Mikstat:

- .....
- .....
- .....

Przykładowe:

- bariery dla przedsiębiorczości
- trudności budżetowe
- niski przyrost naturalny
- ucieczka ludzi młodych z obszarów wiejskich do większych miast
- degradacja środowiska naturalnego
- brak obszarów przeznaczonych bezpośrednio pod działalność inwestycyjną
- brak inicjatywy społecznej
- słaba jakość infrastruktury drogowej (dróg, chodników)
- lokalizacja na terenie Gminy inwestycji realizowanych przez podmioty zewnętrzne

7. Proszę o zaznaczenie 3 szans rozwojowych dla obszaru Gminy Mikstat:

- .....
- .....
- .....

Przykładowe:

- środki z Unii Europejskiej
- wysokie walory środowiska naturalnego
- rozwój tzw. czystego przemysłu (przemysł wysokiej technologii) nie wpływającego negatywnie na stan środowiska naturalnego
- agroturystyka i ekoturystyka
- przeznaczenie obszarów pod inwestycje w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego
- podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców w celu ochrony i wykorzystania walorów środowiska przyrodniczego na terenie Gminy
- rozwój małej przedsiębiorczości (handel, usługi)

### Metryczka

Płeć:

kobieta     mężczyzna

Wiek:

poniżej 25 lat     26-45 lat     46-60 lat     61 lat i więcej

Zatrudnienie:

uczeń/student     rolnik     przedsiębiorca     osoba pracująca     osoba bezrobotna  
 inne (jakie?) .....

Czy jesteś mieszkańcem Gminy Mikstat?

TAK  
 NIE

**Serdecznie dziękujemy za udział w ankiecie!**

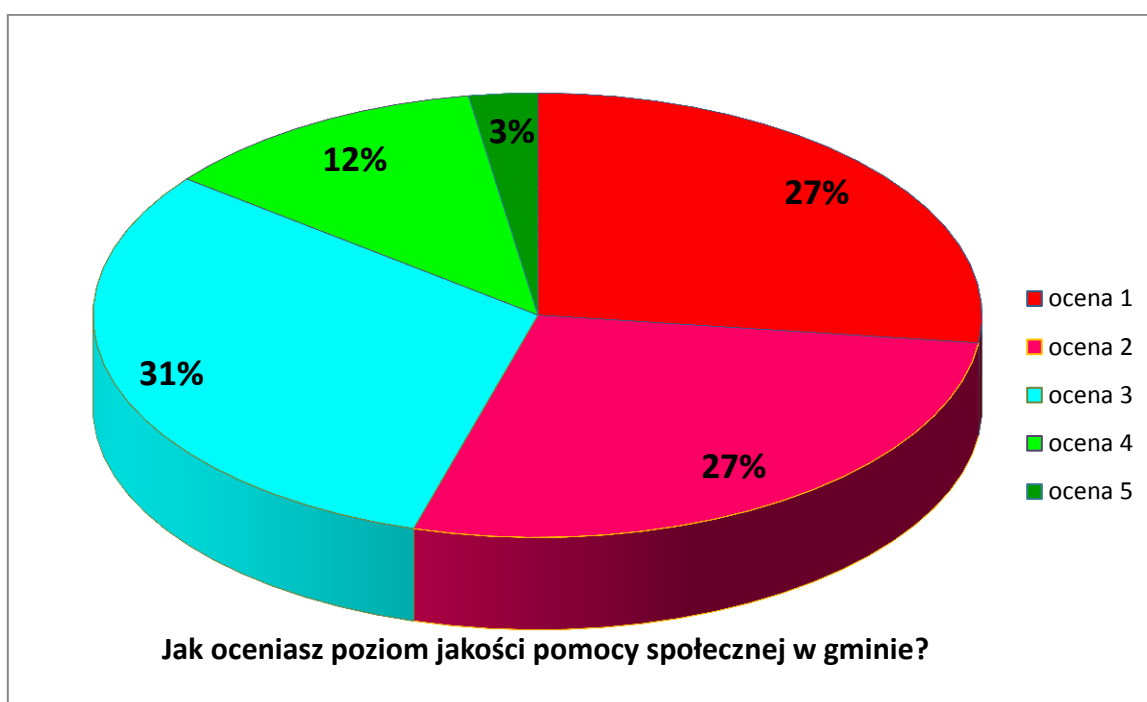
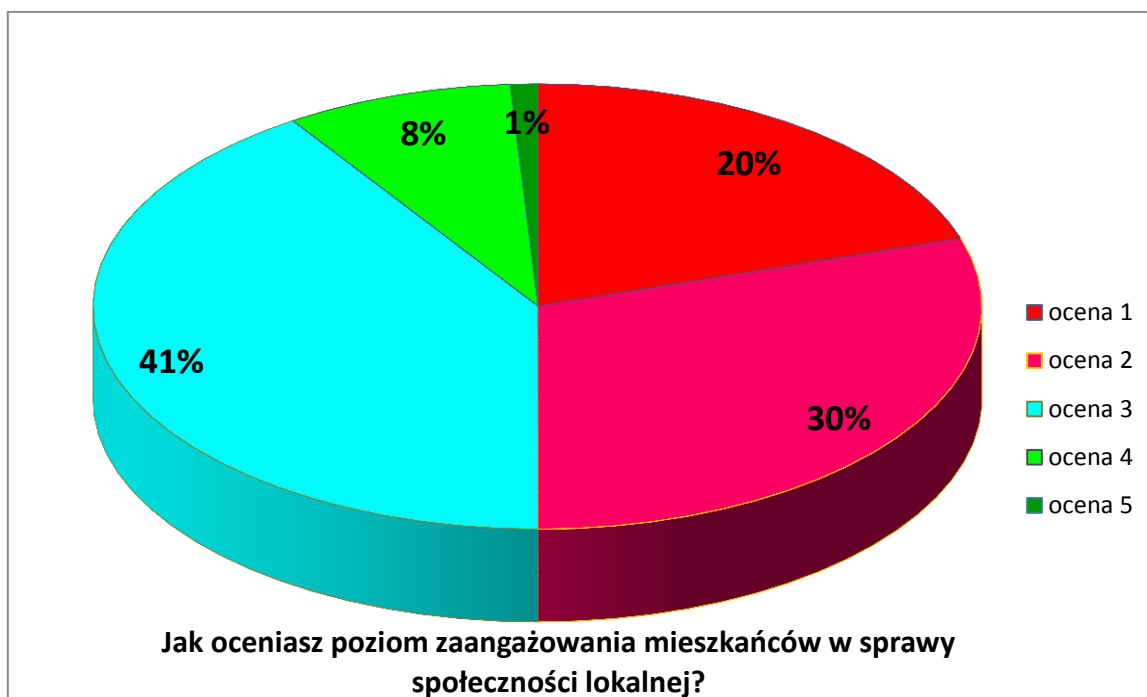
## **Załącznik 2. Raport z badania ankietowego**

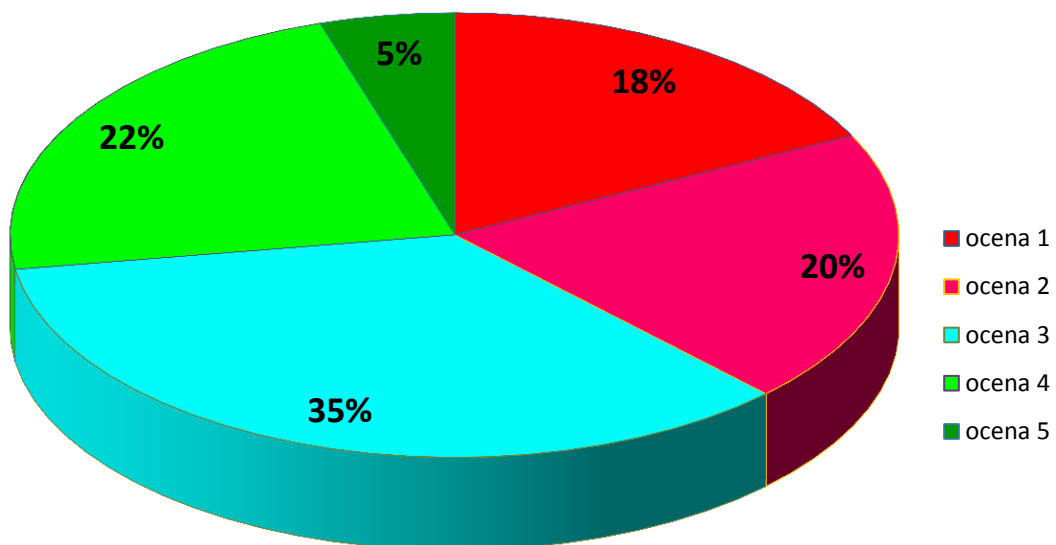
Badanie ankietowe przeprowadzone w Gminie Mikstat w ostatnim kwartale 2013 było jednym z elementów procesu konsultacji społecznych w ramach prac nad Strategią Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat na lata 2016-2022. Zadane pytania dotyczyły postrzegania przez mieszkańców obecnej sytuacji społeczno-gospodarczej w gminie i zachodzących w tej dziedzinie zmian. Ankiety w liczbie 300 sztuk rozdano wśród mieszkańców gminy za pośrednictwem placówek oświatowych, innych jednostek gminnych oraz Urzędu Miasta i Gminy Mikstat. Zwrócone ankiety w liczbie 208 stanowią istotną statystycznie próbę na bazie, której wnioskowano w ramach prac nad kierunkami strategicznymi gminy.

Ze 208 otrzymanych ankiet jedną należało odrzucić z powodu błędnego wypełnienia. Rezultaty obliczono na bazie pozostałych 207 a rezultaty zaprezentowano w formie graficznej oddzielnie dla każdego z pytań.

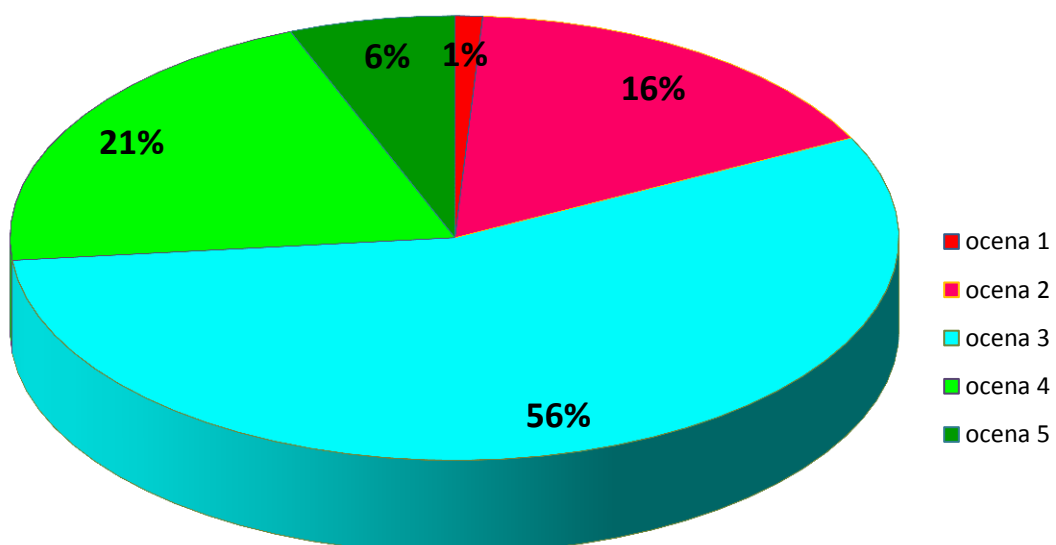
Zdecydowaną większość ankietowanych stanowiły kobiety (81%) oraz osoby młode, do 45 roku życia (łącznie 86%). Prawie 74% ankietowanych stanowiły osoby pracujące. Prawie wszyscy ankietowani pozostają również mieszkańcami Gminy (99,1%).

### Społeczeństwo

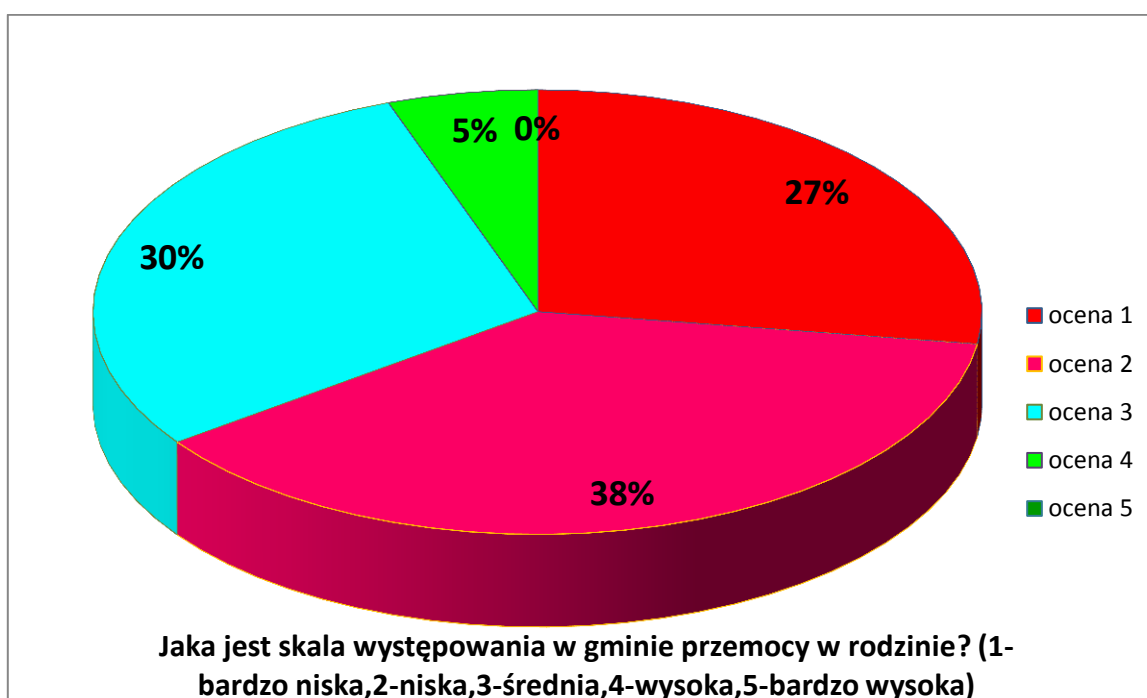
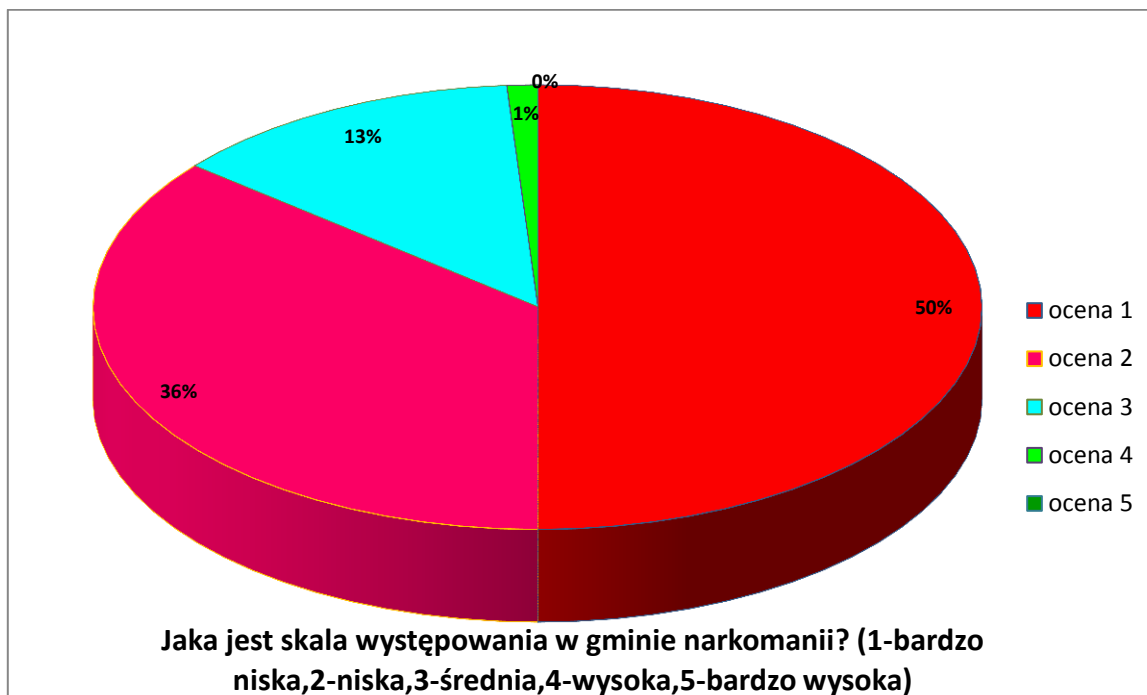




Jak oceniasz dostępność do usług ochrony zdrowia w gminie (podstawowa opieka medyczna, apteki, stomatolog)?

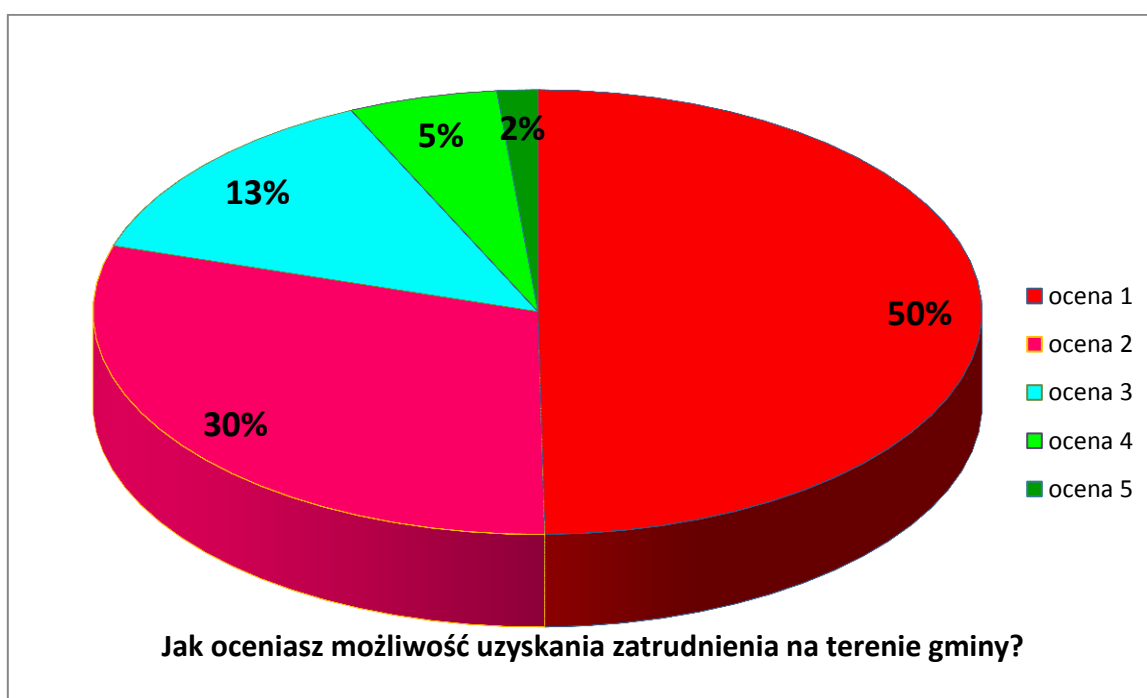
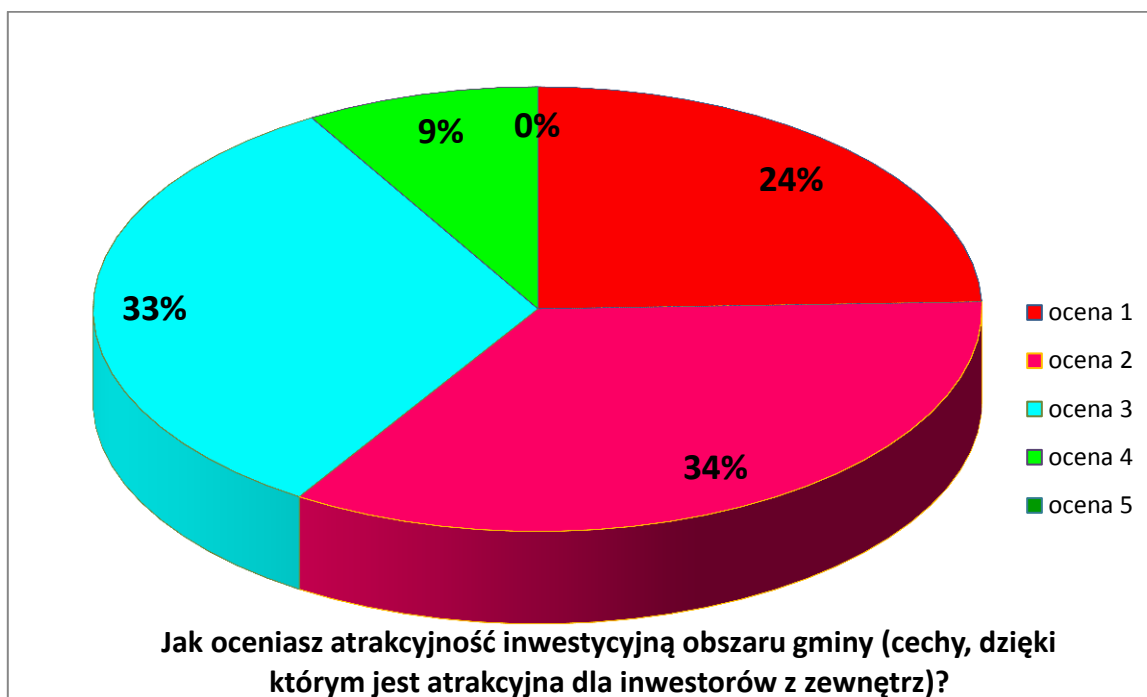


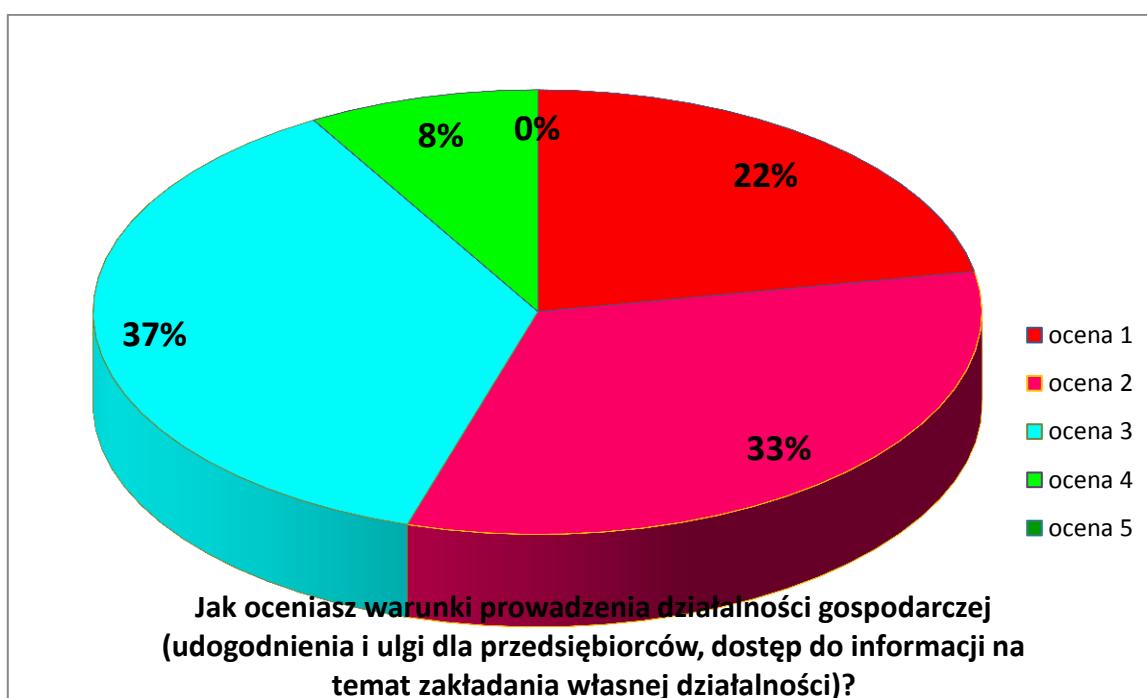
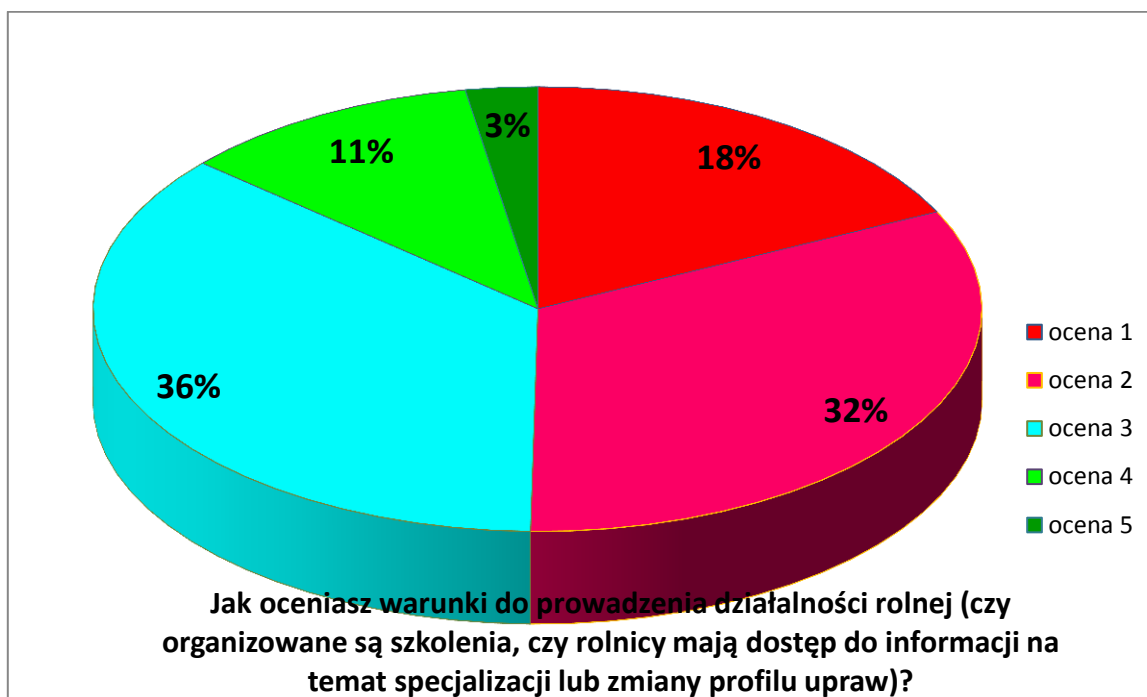
Jaka jest skala występowania w gminie alkoholizmu? (1-bardzo niska, 2-niska, 3-średnia, 4-wysoka, 5-bardzo wysoka)

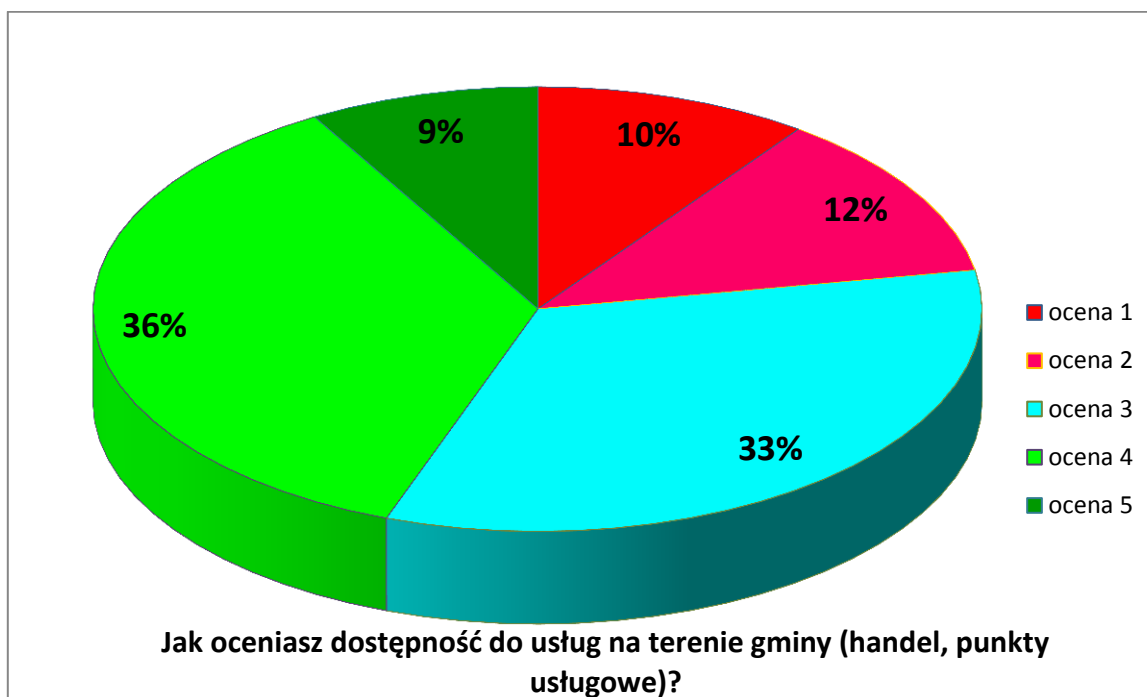




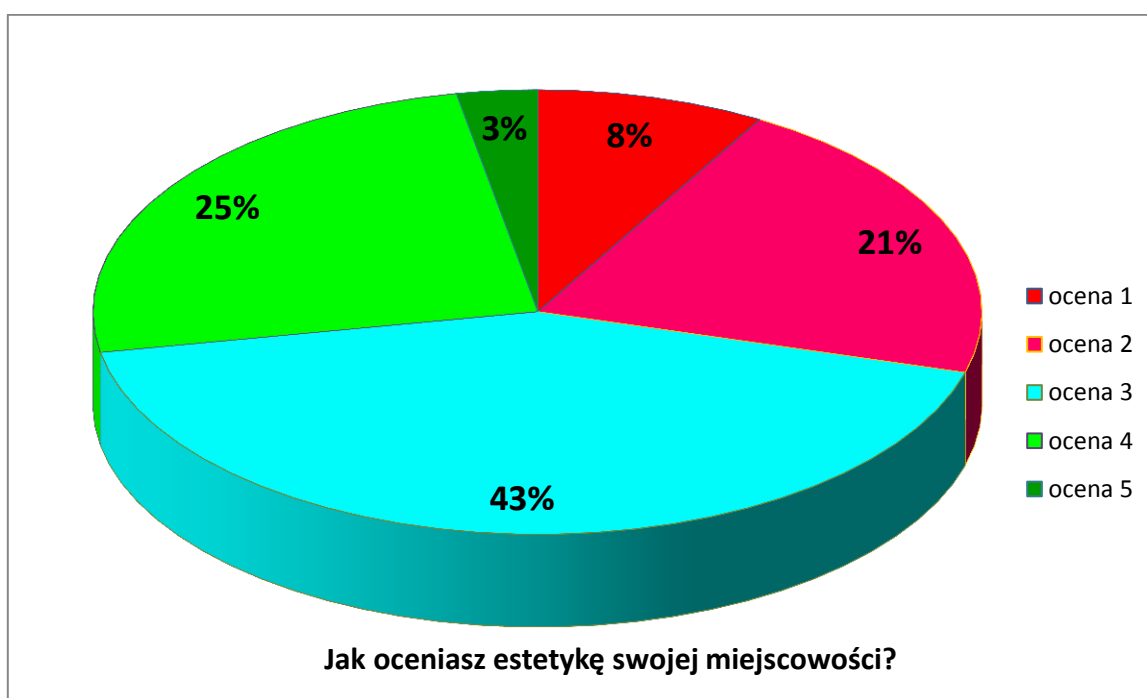
### Gospodarka

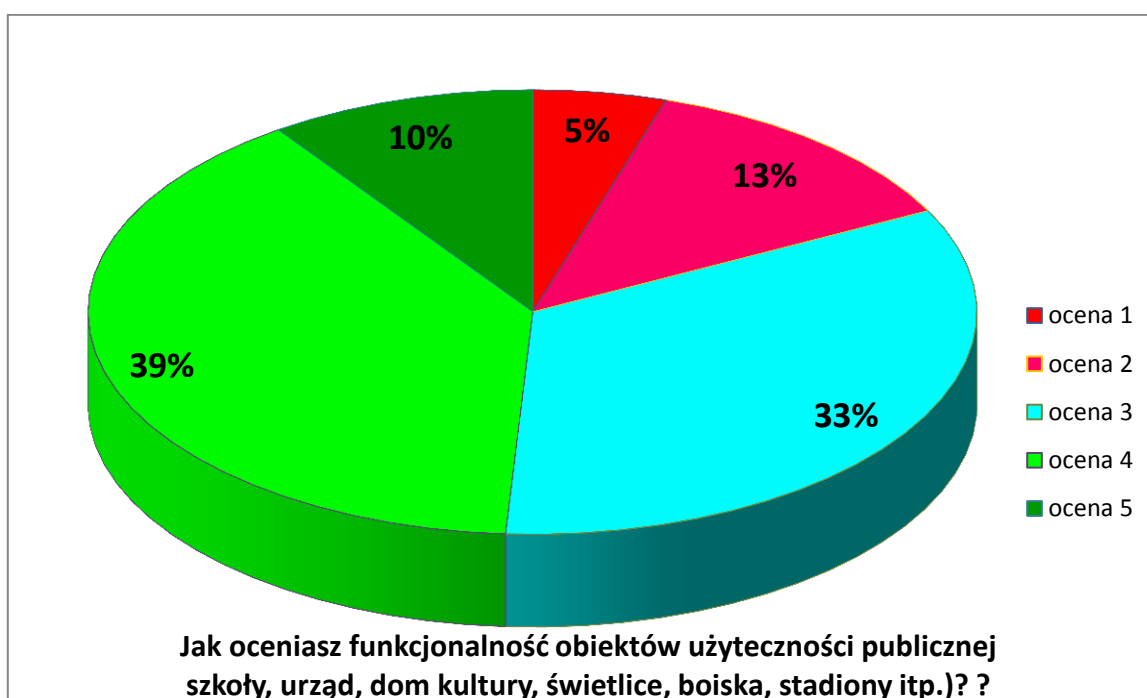
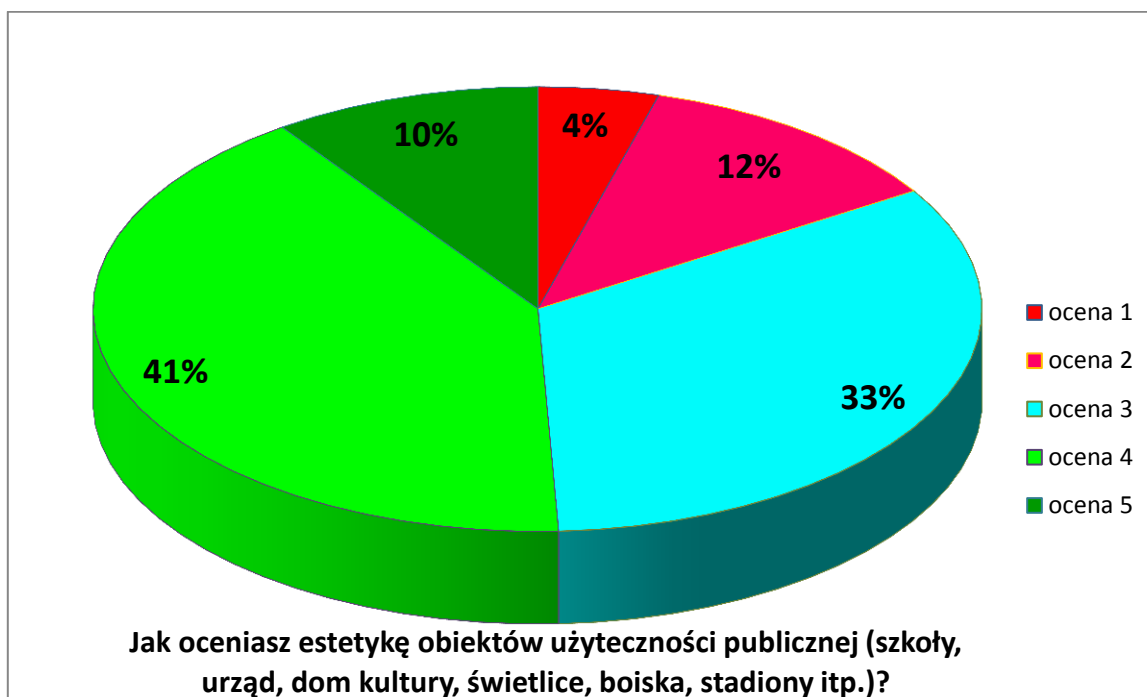


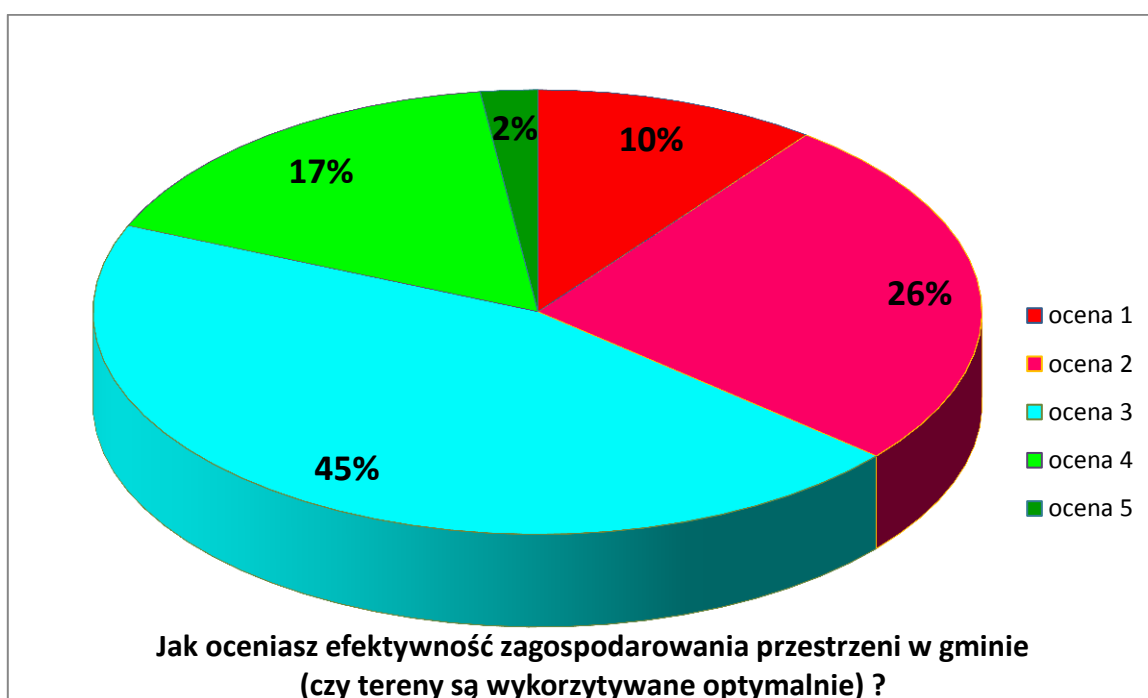
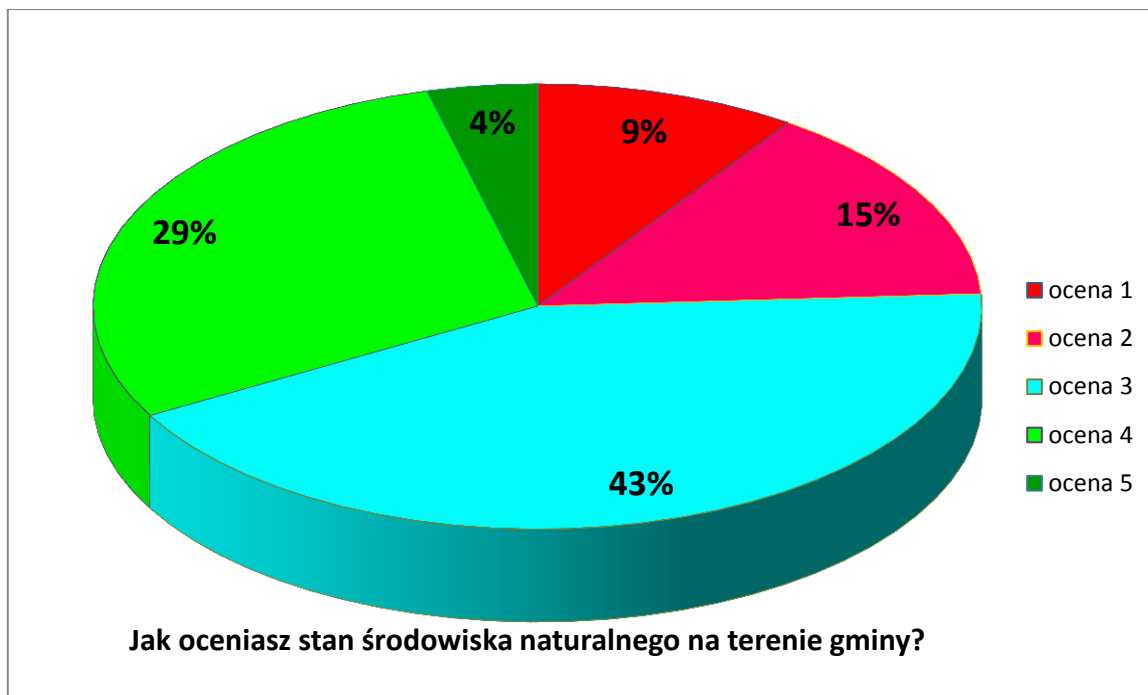




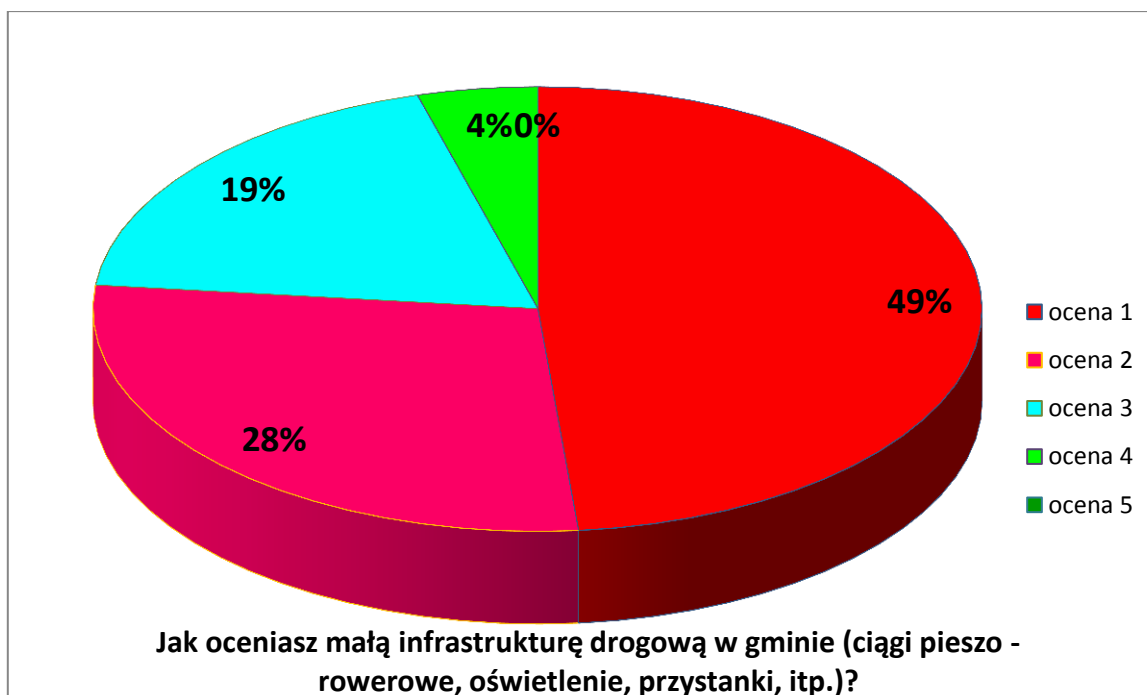
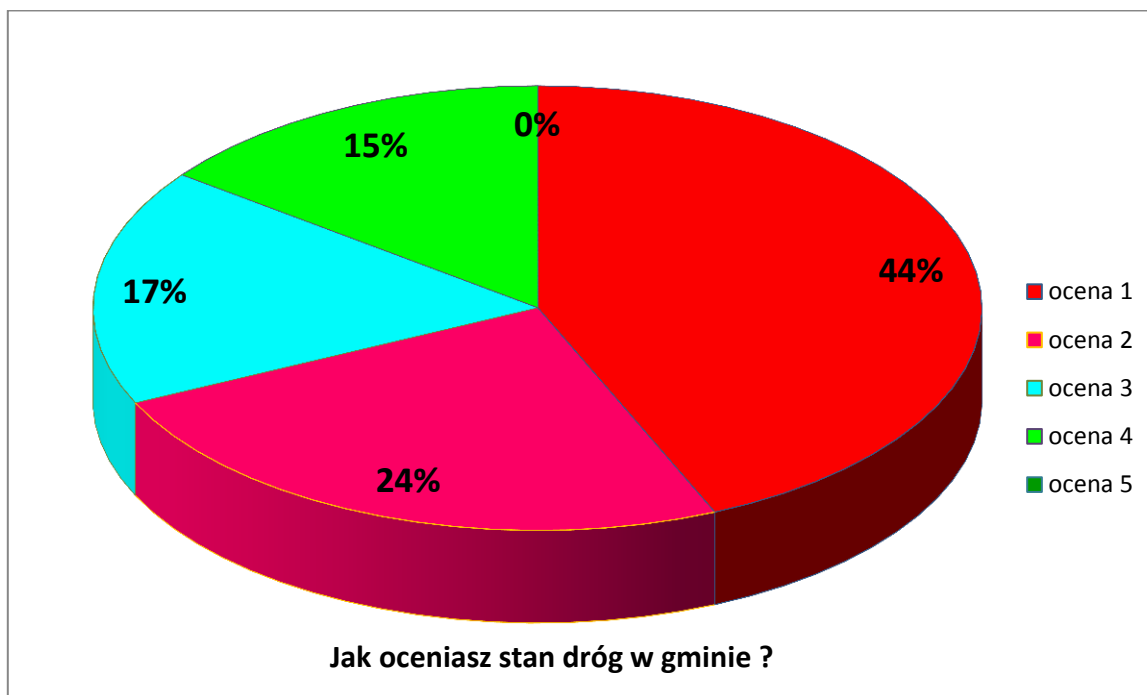
### Środowisko i przestrzeń

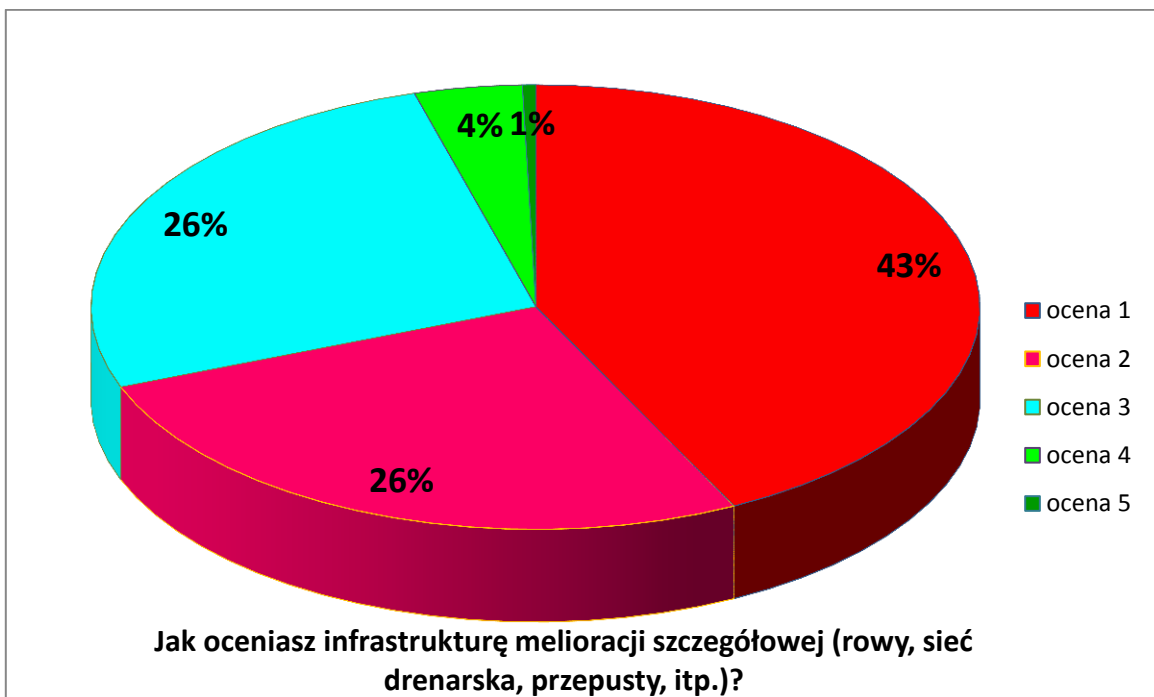
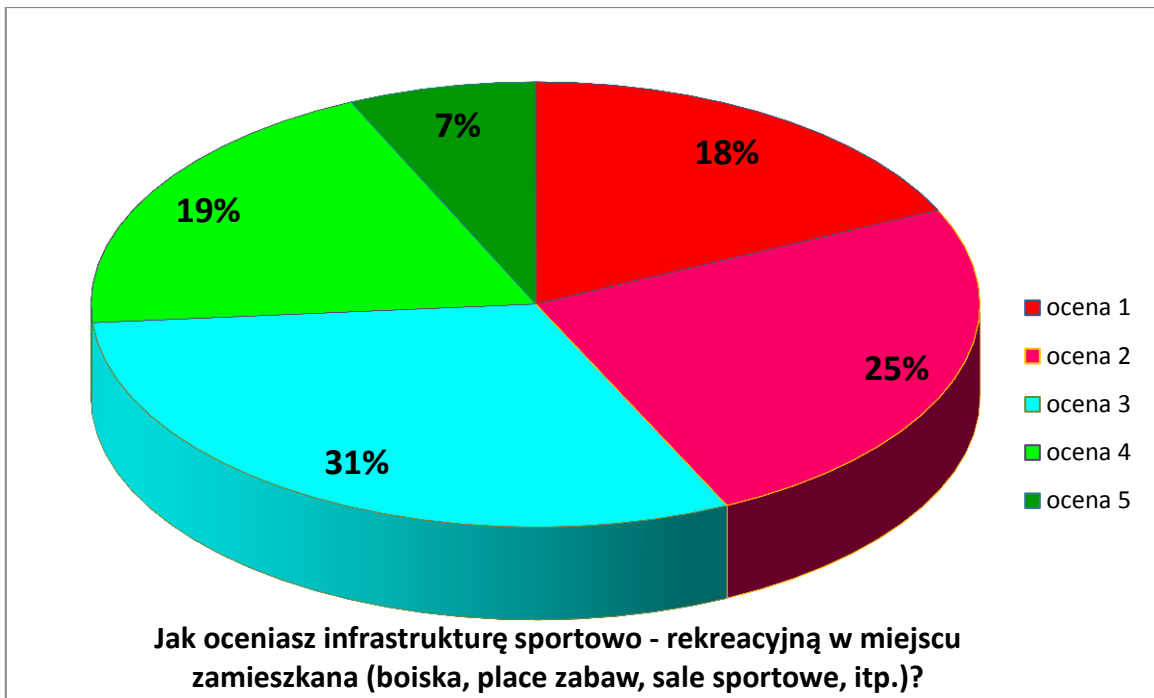


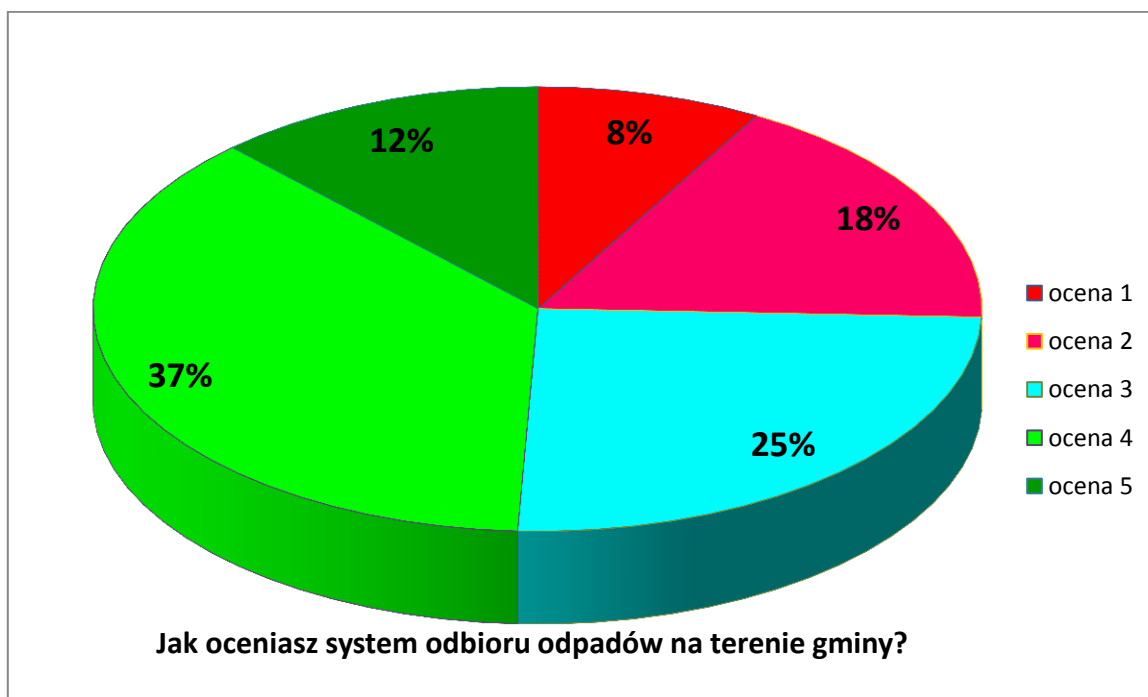
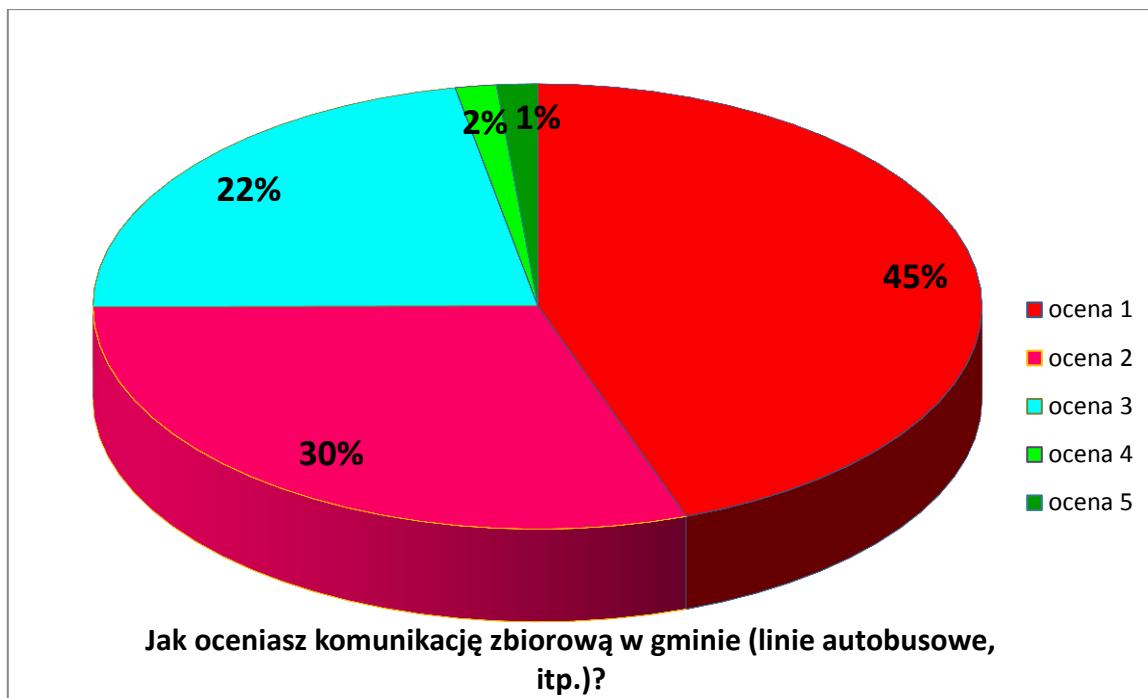




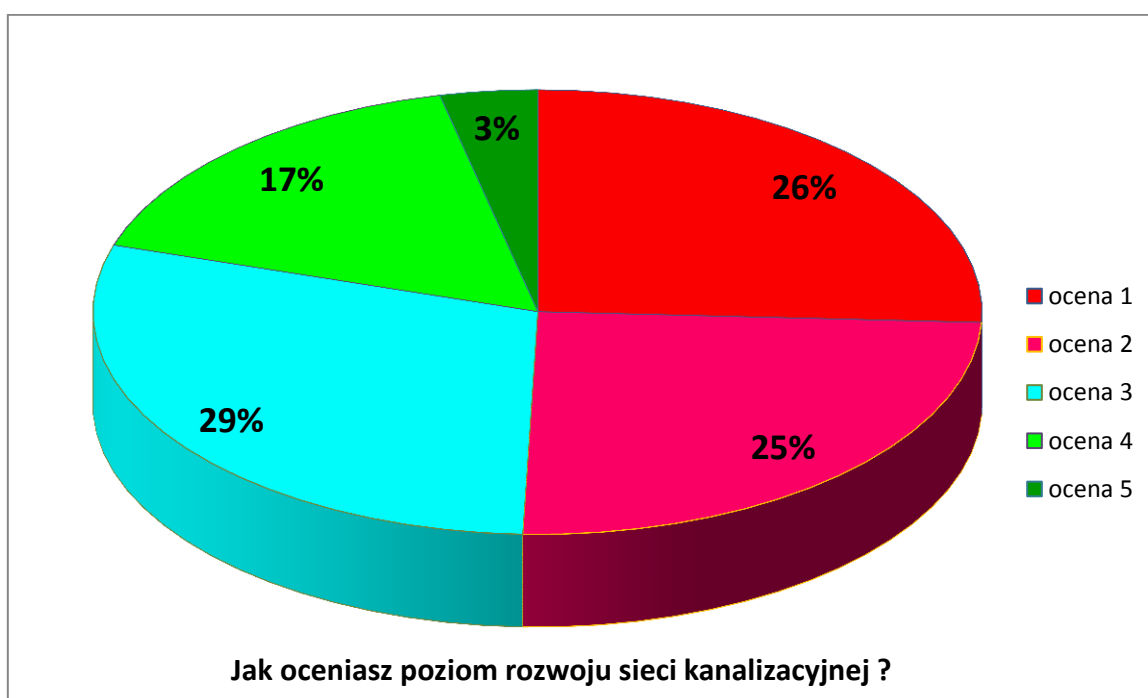
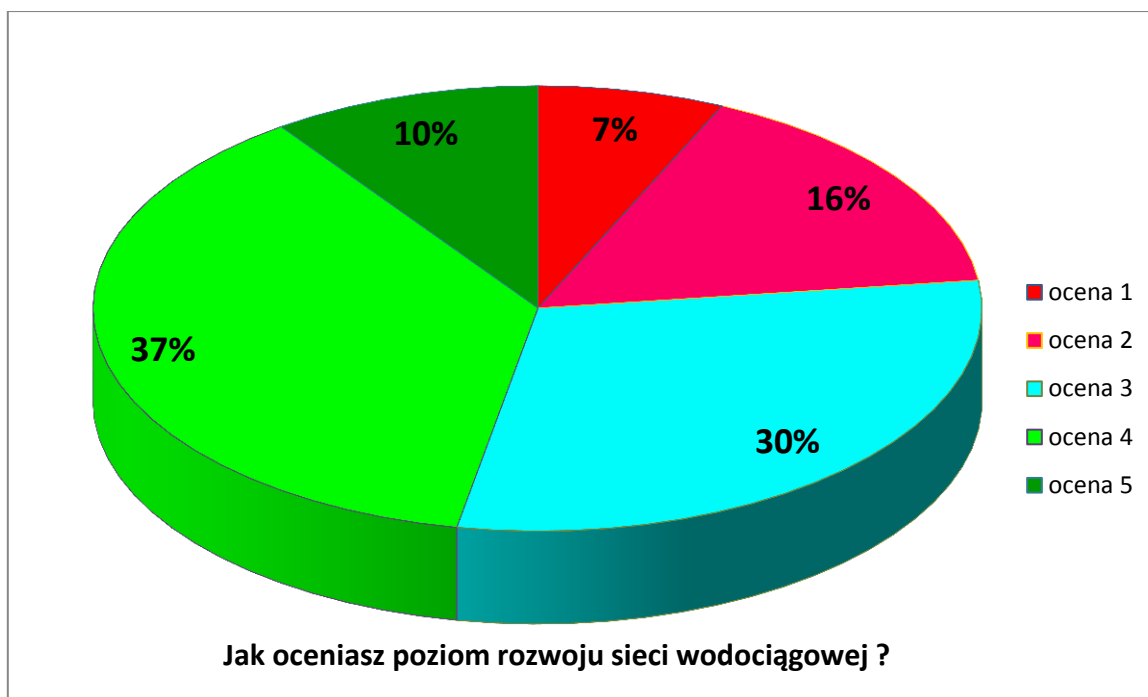
### Infrastruktura techniczna

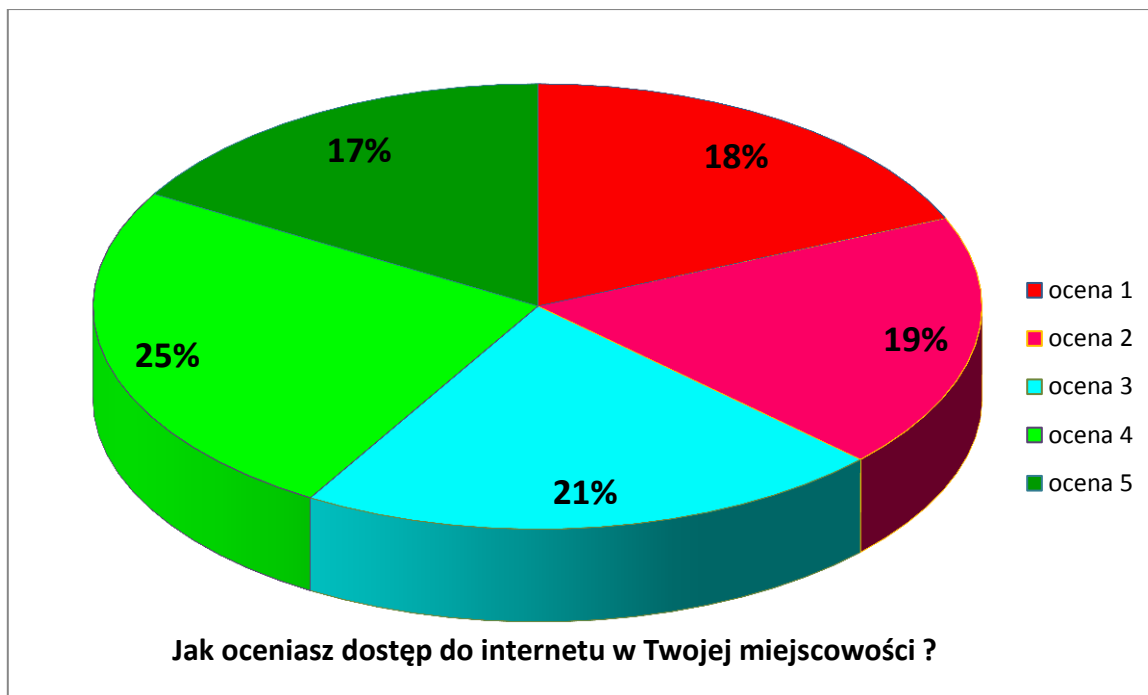




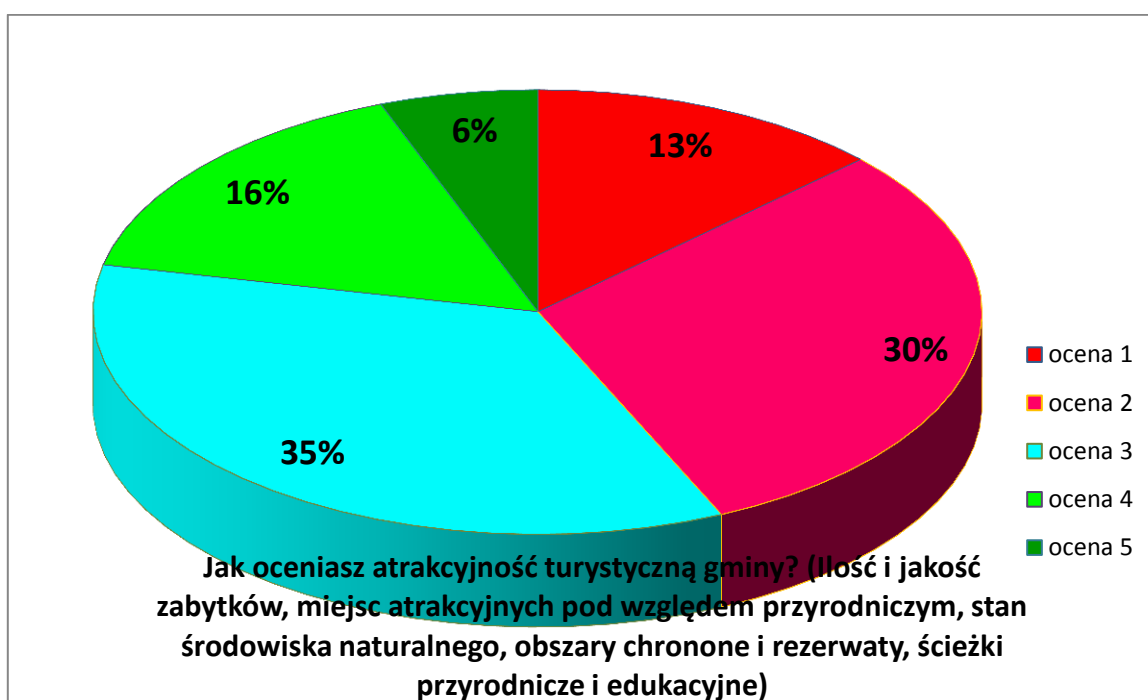


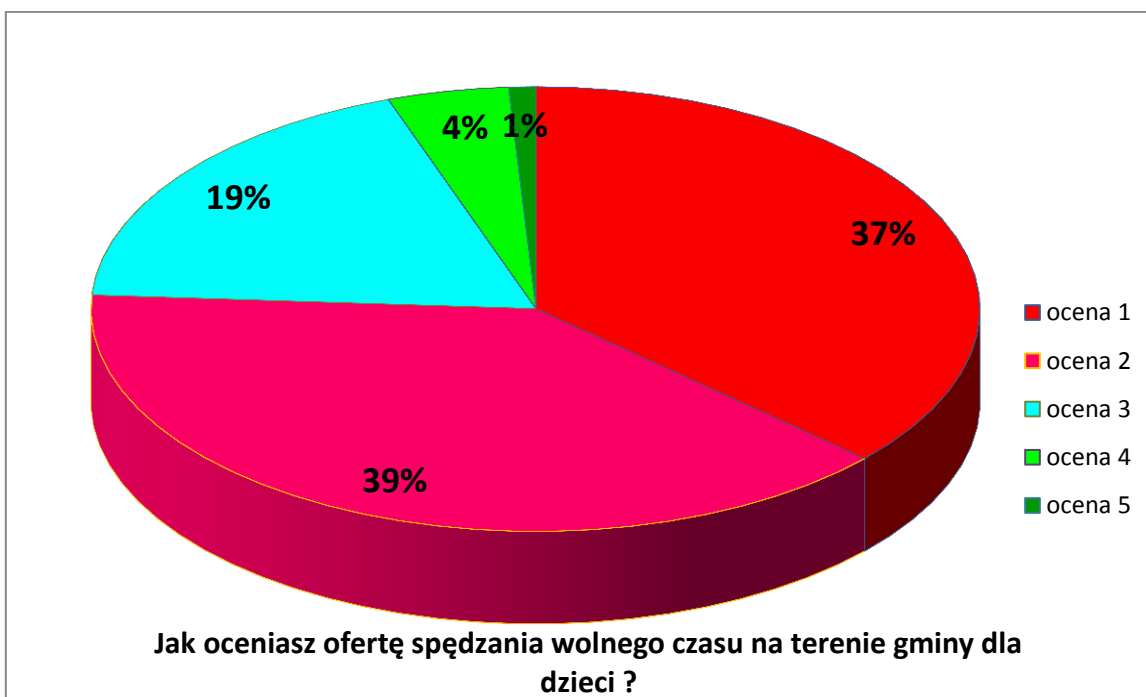
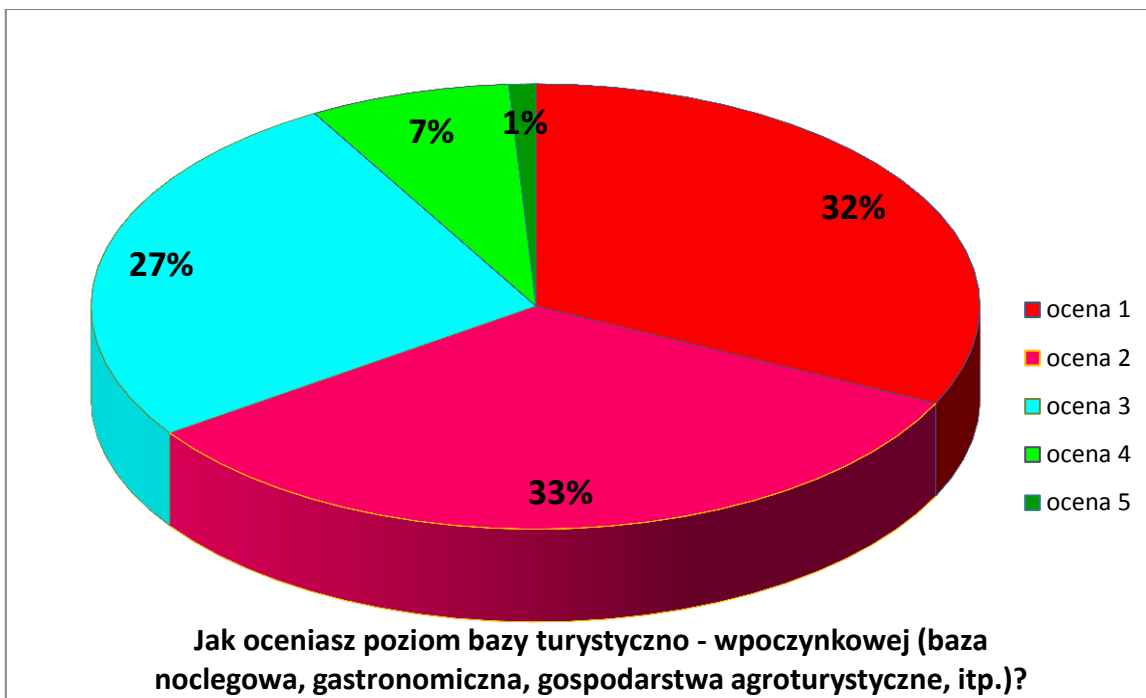


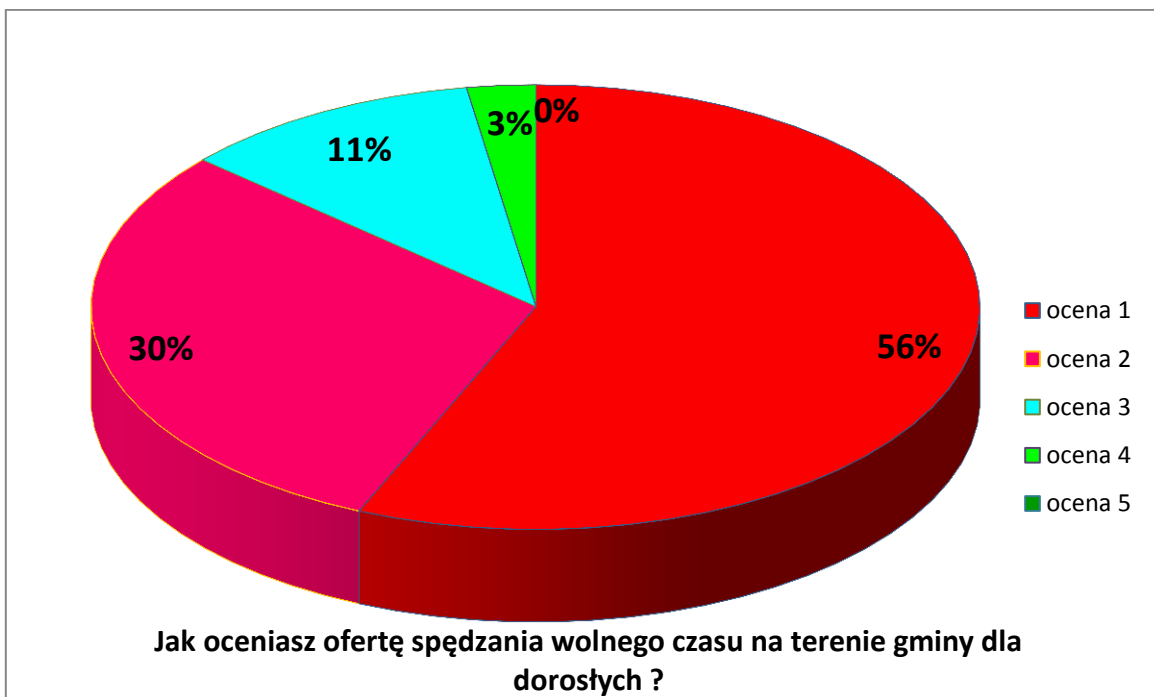
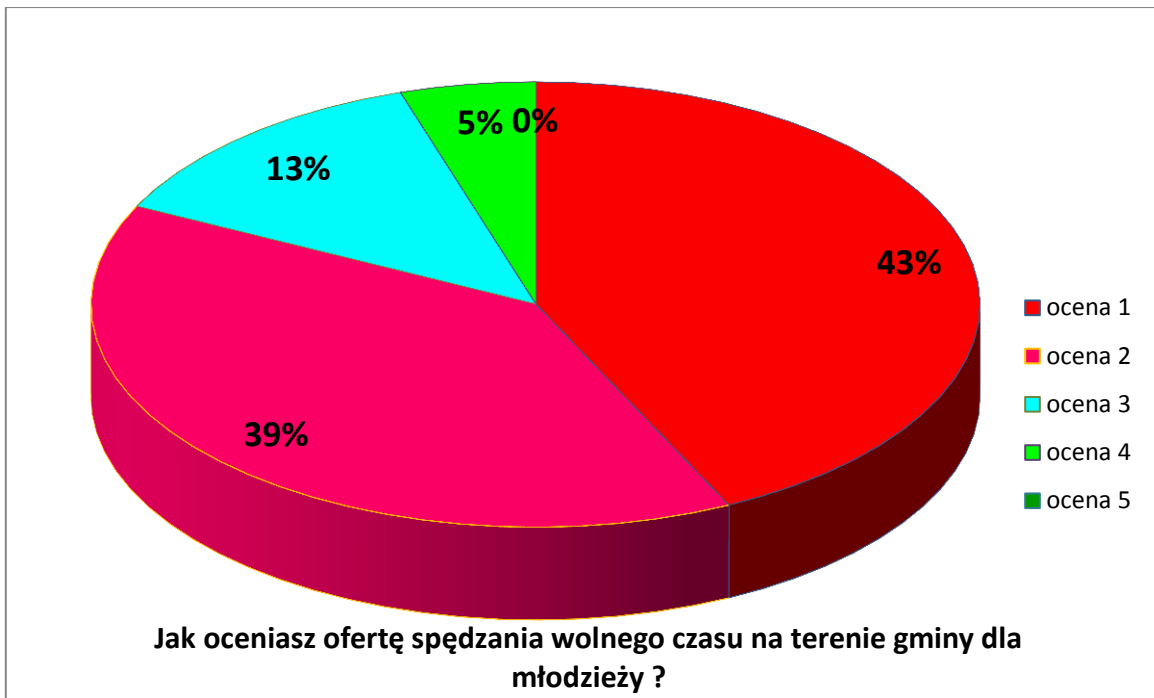


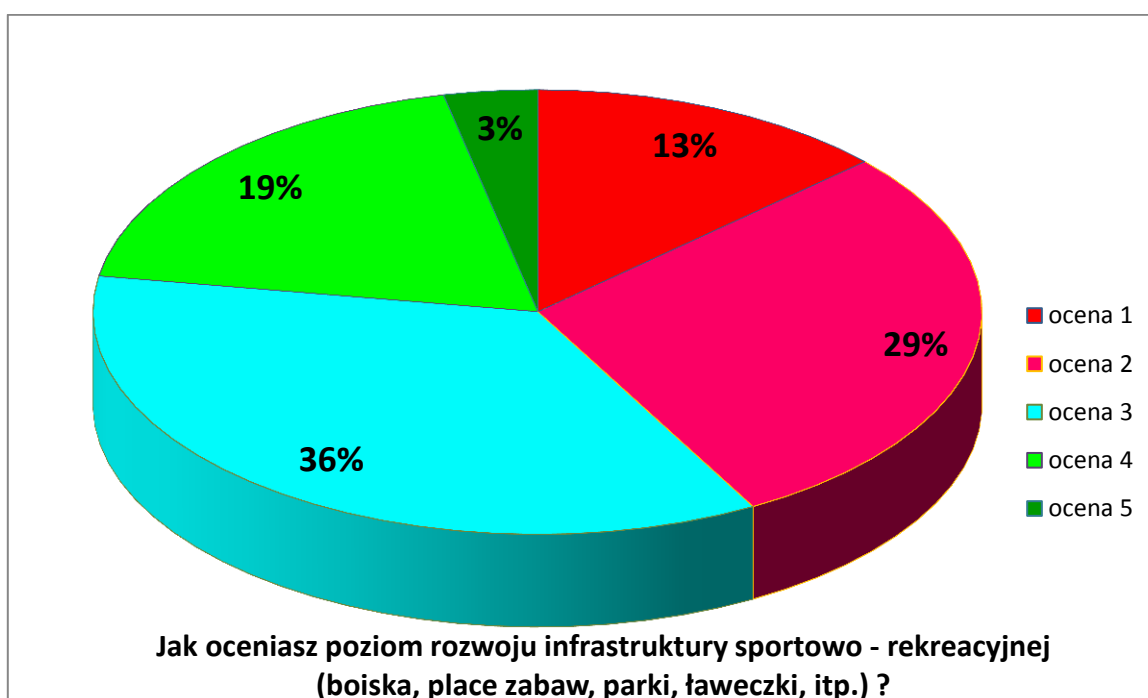
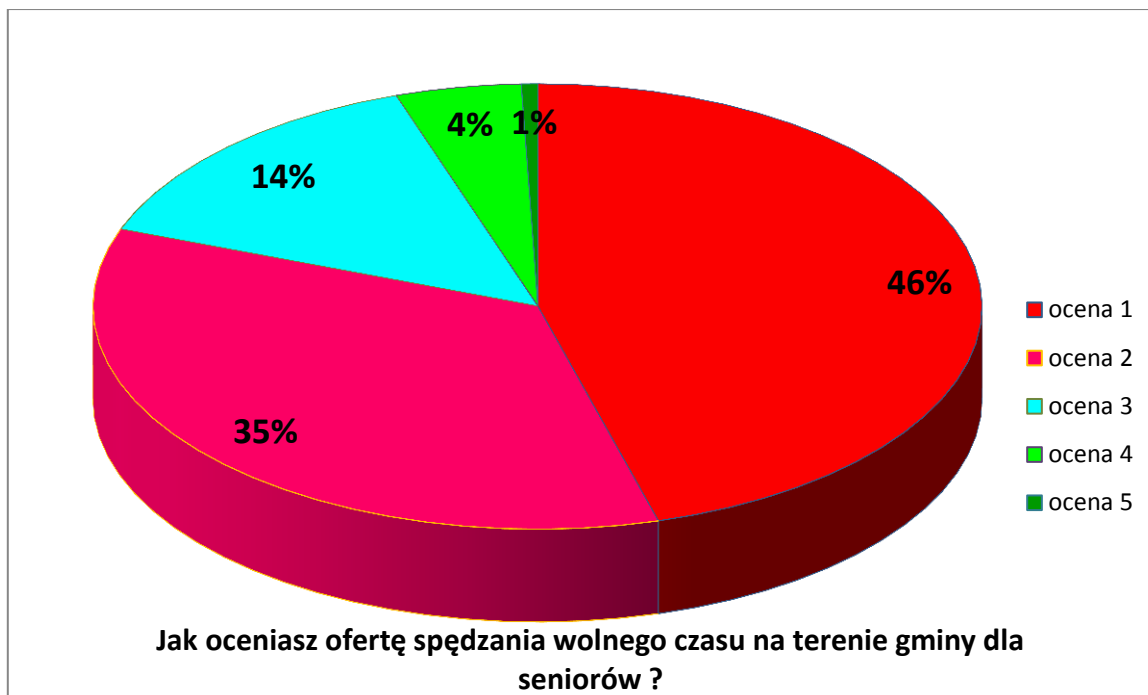


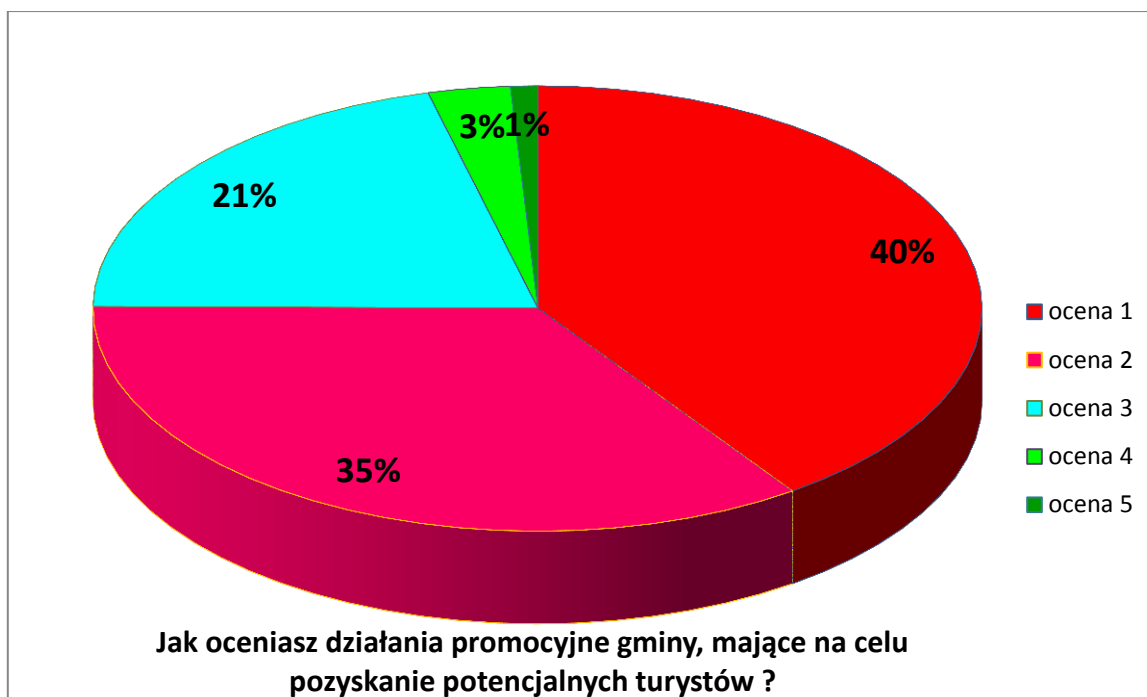
### Turystyka i rekreacja



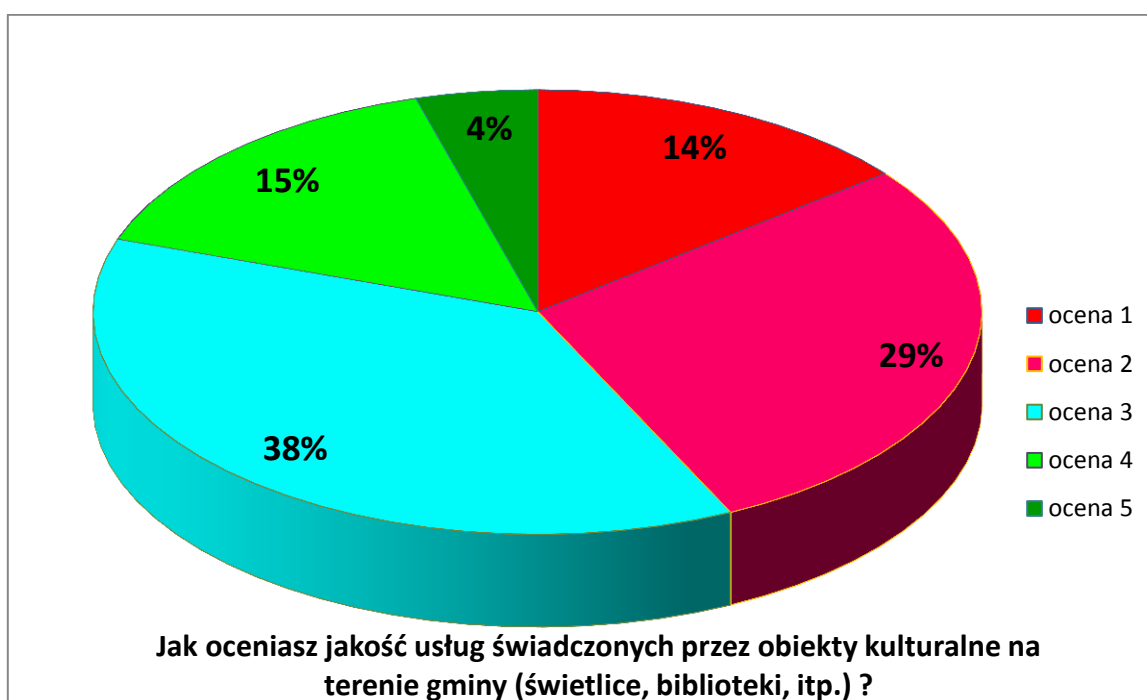


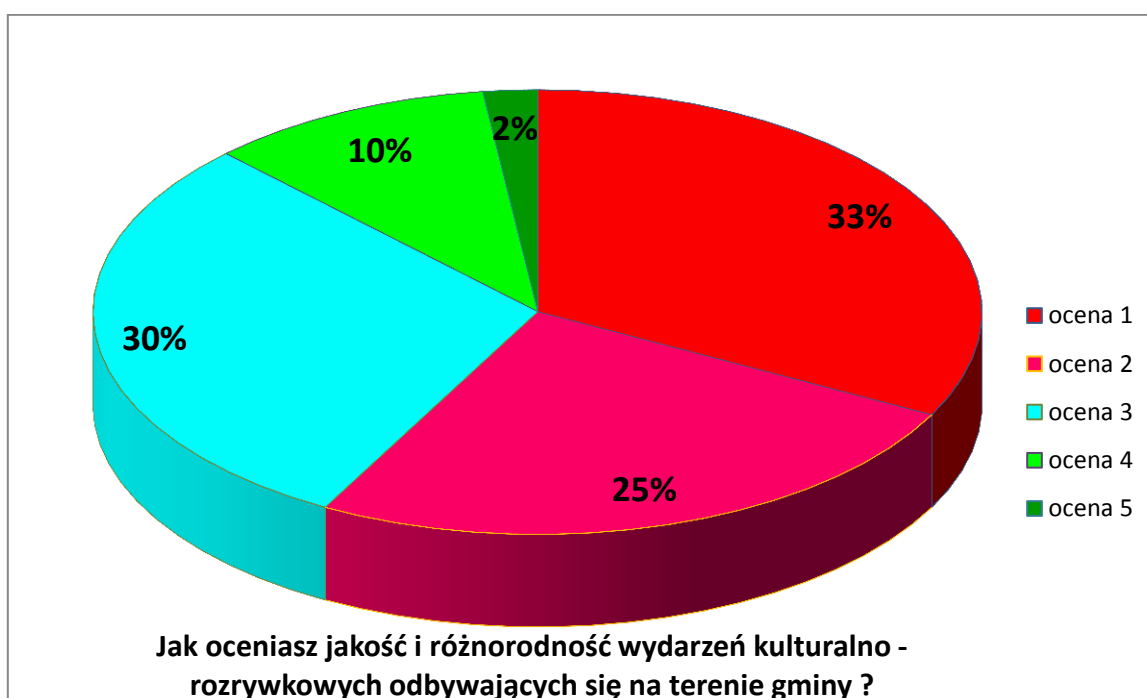
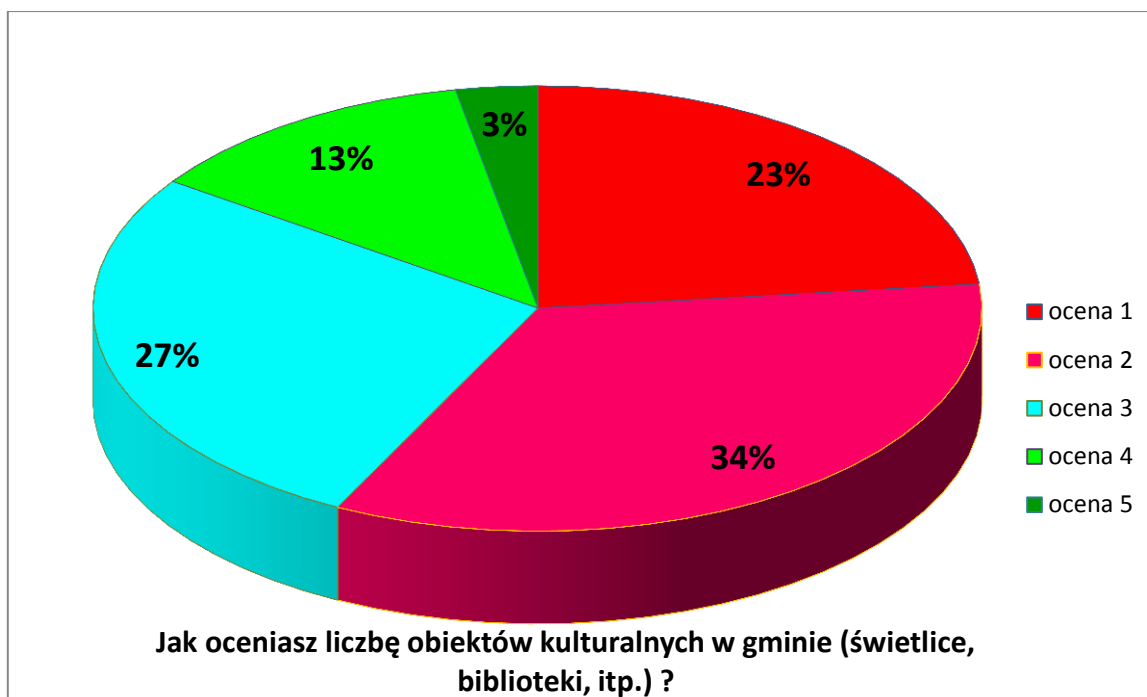




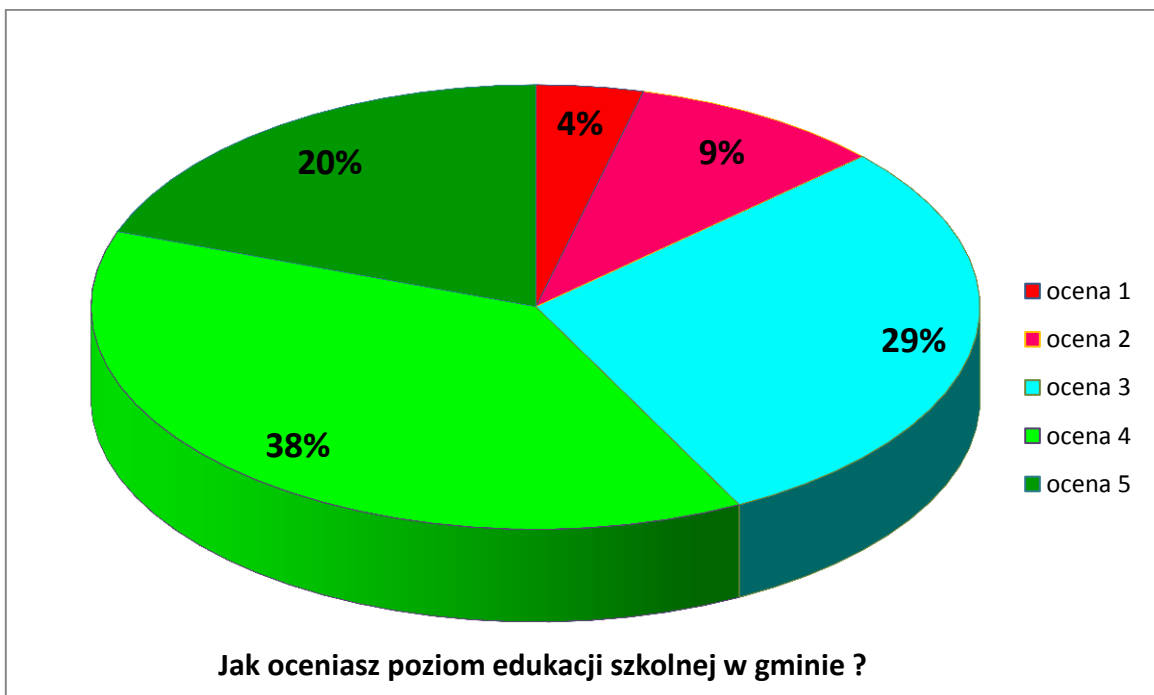
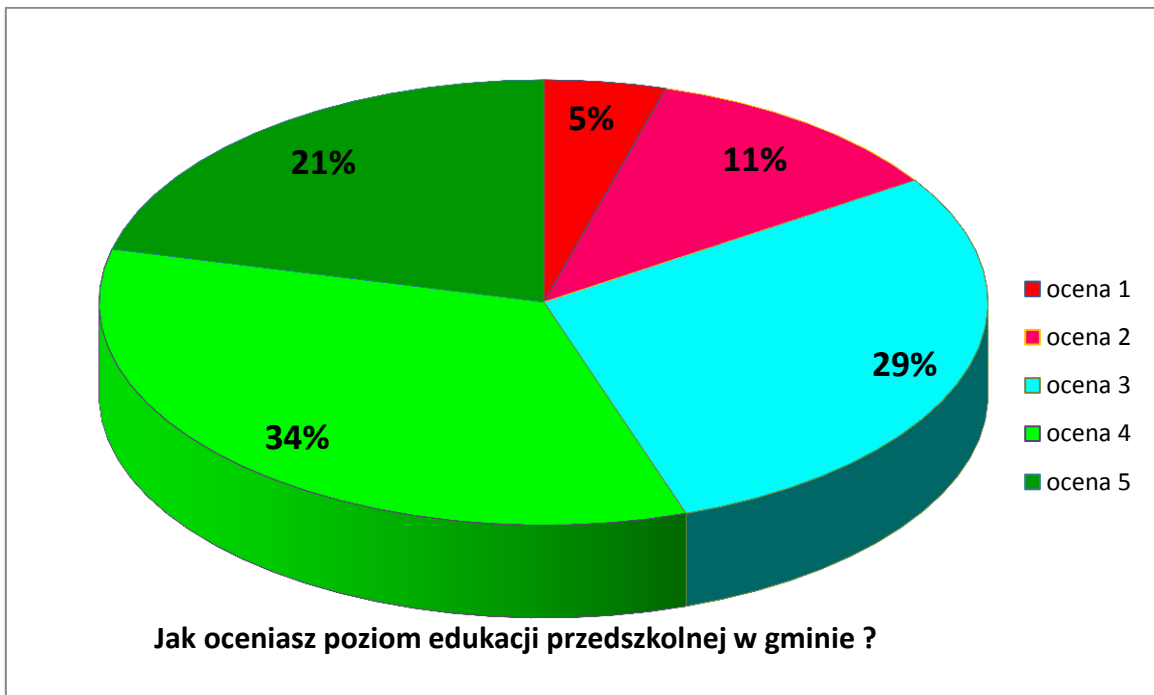


### Kultura

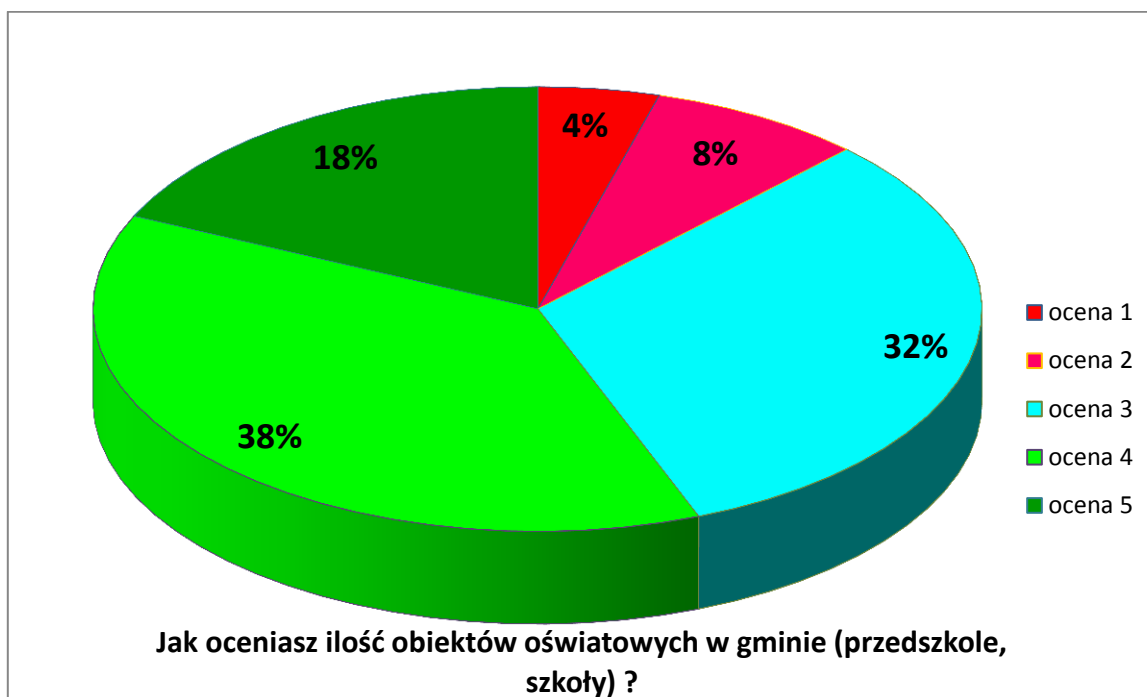




## Edukacja







**3 aspekty, które są najpilniejsze do poprawy w gminie Mikstat w najbliższym czasie**

<b>Obszary do poprawy</b>	<b>Wskazania procentowe</b>
<b>poprawa infrastruktury drogowej (chodników, dróg)</b>	<b>69,23</b>
<b>rozwój turystyki</b>	<b>12</b>
<b>budowa kanalizacji sanitarnej oraz przydomowych oczyszczalni ścieków</b>	<b>20</b>
<b>budowa i modernizacja świetlic wiejskich</b>	<b>17,78</b>
<b>zajęcia pozalekcyjne dla dzieci i młodzieży</b>	<b>28,84</b>
<b>promocja gminy</b>	<b>12</b>
<b>rozwój przedsiębiorczości/ ułatwienie zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej</b>	<b>19,71</b>
<b>ochrona środowiska</b>	<b>14,9</b>
<b>poprawa jakości obsługi medycznej</b>	<b>57,21</b>
<b>zmniejszenie bezrobocia</b>	<b>33,17</b>
<b>edukacja</b>	<b>2,88</b>
<b>poprawa bezpieczeństwa publicznego</b>	<b>4,8</b>

Najpoważniejsze problemy związane z jakością życia w gminie Mikstat

Problemy	Wskazania procentowe
Bezrobocie	29,8
Drogi, oświetlenie, chodniki, ścieżki rowerowe	20,67
Służba zdrowia	14,42
Brak zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży	8,17
Złe funkcjonowanie opieki społecznej	8,17
Brak komunikacji z większymi miastami	8,17

Trzy mocne strony gminy Mikstat

Mocne strony	Wskazania procentowe
niskie bezrobocie	9,61
korzystne położenie	36,53
wysokie walory środowiska przyrodniczego (specyficzny mikroklimat)	25,96
wysoki poziom edukacji	24
jakość infrastruktury	6,73
podmioty gospodarcze o silnej pozycji w regionie	8,17
duży udział sektora prywatnego w gospodarce	12,5
dobre połączenie komunikacyjne z większymi miastami (PKP, linie autobusowe)	8,17

### Trzy najważniejsze słabe strony gminy Mikstat

Słabe strony	Wskazania procentowe
niska inicjatywa społeczna	28,84
zły stan dróg	62
niewystarczająca infrastruktura komunalna (wodociągi, kanalizacja)	13,46
bałagan urbanistyczny (chaos w zabudowie)	3,36
słaby dostęp do opieki medycznej	44,71
zbyt mała ilość miejsc w przedszkolach i punktach przedszkolnych	11,05
zanieczyszczenie środowiska	16,34
zbyt mała ilość bibliotek i świetlic wiejskich	13,46
niska konkurencyjność usług na rynku lokalnym	9,61
mała ilość zajęć pozalekcyjnych dla dzieci	21,15

### Trzy najważniejsze zagrożenia dla rozwoju gminy Mikstat

Zagrożenia	Wskazania procentowe
bariery dla przedsiębiorczości	9,61
trudności budżetowe	37,98
niski przyrost naturalny	29,80
ucieczka ludzi młodych z obszarów wiejskich do większych miast	45,19
degradacja środowiska naturalnego	9,13
brak obszarów przeznaczonych bezpośrednio pod działalność inwestycyjną	8,17

<b>brak inicjatywy społecznej</b>	<b>24,51</b>
<b>słaba jakość infrastruktury drogowej (dróg, chodników)</b>	<b>37,5</b>
<b>lokalizacja na terenie gminy inwestycji realizowanych przez podmioty zewnętrzne</b>	<b>3,84</b>

#### Szanse rozwojowe dla gminy Mikstat


<b>Zagrożenia</b>	<b>Wskazania procentowe</b>
<b>środki z Unii Europejskiej</b>	<b>64,9</b>
<b>wysokie walory środowiska naturalnego</b>	<b>16,82</b>
<b>rozwój tzw. czystego przemysłu (przemysł wysokiej technologii) nie wpływającego negatywnie na stan środowiska naturalnego</b>	<b>15,38</b>
<b>agroturystyka i ekoturystyka</b>	<b>29,32</b>
<b>przeznaczenie obszarów pod inwestycje w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego</b>	<b>15,38</b>
<b>podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców w celu ochrony i wykorzystania walorów środowiska przyrodniczego na terenie gminy</b>	<b>19,71</b>
<b>rozwój małej przedsiębiorczości (handel, usługi)</b>	<b>33,65</b>



Obszary wymagające zdecydowanej poprawy w opinii ankietowanych to w zakresie infrastruktury modernizacja dróg gminnych, infrastruktury drogowej, infrastruktury sportowo – rekreacyjnej czy poprawa stanu zmeliorowana gminy. W obszarze potrzeb społecznych ankietowani wskazywali na konieczność poprawy oferty spędzania wolnego czasu dla mieszkańców gminy (niezależnie od grupy wiekowej), wypracowanie skutecznego modelu promowania gminy. Do istotnych problemów życia codziennego w gminie wskazano wąską sieć połączeń autobusowych z najbliższymi miastami powiatowymi.

Pewnym wskazaniem przy formułowaniu celów rozwojowych są opinie mieszkańców co do niskiej atrakcyjności gminy dla potencjalnych inwestorów zewnętrznych czy prowadzenie działalności gospodarczej. Wiąże się to bezpośrednio z opiniami o płytkim rynku pracy, z małą ilością miejsc pracy i zagrożeniem bezrobociem. Opinie mieszkańców nie znajdują podstaw empirycznych w danych statystycznych, co może jednak świadczyć o potrzebie poprawy polityki informacyjnej władz gminy.

### Załącznik 3. Karta projektu

	<b>KARTA PROJEKTU</b> Strategia Rozwoju Miasta i Gminy Mikstat 2016 – 2022	DATA	
		NR KARTY	

Tytuł projektu			
Nr celu strategicznego		Tytuł celu strategicznego	
Nr celu operacyjnego		Tytuł celu operacyjnego	
Nr działania		Tytuł działania	
Krótki opis projektu			
Przyjęty miernik			
Szacunkowy koszt realizacji projektu			
Przewidywane źródła finansowania z podziałem procentowym udziału w finansowaniu			
Planowany czas realizacji			
Strony zaangażowane w realizację projektu			
Beneficjenci projektu			
Posiadana dokumentacja i zezwolenia techniczna, niezbędna do realizacji projektu (TAK / NIE)			
Uzasadnienie wyboru projektu z uwzględnieniem takich aspektów jak m.in.: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Spadek bezrobocia</li> <li>• Rozwój turystyki i kultury</li> <li>• Wsparcie lokalnych firm</li> <li>• Poprawa bezpieczeństwa publicznego</li> <li>• Ekologia</li> <li>• Wyrównywanie szans społecznych</li> <li>• Inne – jakie?</li> </ul>			
Skład zespołu ds. strategii rozwoju gminy	Imię i nazwisko	Podpis	